

# 2020회계년도 도시재생실 소관 성과주의 예산안 예비심사 검 토 보 고

2019. 12. 02  
도시계획관리위원회  
수석전문위원

## I. 예산안 총괄

### 1. 세입예산

- 2020회계연도 세입예산은 1조 1,896억 6,000만원으로 전년도보다 12억 7,300만원(0.1%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2020 예산(안)	2019 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,189,660	1,188,387	1,273	0.1%
일반회계	1,647	2,524	△877	△34.7%
특별회계	1,188,013	1,185,863	2,150	0.2%
도시개발	1,188,013	1,185,863	2,150	0.2%

### 2. 세출예산

- 2020회계연도 세출예산은 1조 5,411억 2,300만원으로 전년도보다 1,207억 1,200만원(△7.3%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2020 예산(안)	2019 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,541,123	1,661,835	△120,712	△7.3%
일반회계	1,137,289	1,093,799	43,490	4.0%
특별회계	403,834	568,036	△164,202	△28.9%
주택사업	171,368	394,629	△223,261	△56.6%
도시개발	217,714	173,187	44,527	25.7%
균형발전	14,752	220	14,532	6,605.5%

## II. 세입예산안 총괄

### 1. 일반회계 세입예산

- 2020회계연도 일반회계 세입예산은 16억 4,700만원으로 전년도보다 8억 7,700만원(△34.7%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2020 예산(안)	2019 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	1,647	2,524	△877	△34.7%
경상적 세외수입	345	192	153	79.7%
국고보조금등	778	1,881	△1,103	△58.6%
보전수입등	524	451	73	16.2%

### 2. 도시개발특별회계 세입예산

- 2020회계연도 도시개발특별회계 세입예산은 1조 1,880억 1,300만원으로 전년도보다 21억 5,000만원(0.2%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2020 예산(안)	2019 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	1,188,013	1,185,863	2,150	0.2%
경상적세외수입	10,847	10,943	△96	△0.9%
임시적세외수입	1,082	38,729	△37,647	△97.2%
국고보조금등	22,692	16,036	6,656	41.5%
보전수입등내부거래	1,140,292	1,120,155	20,137	1.8%
지방채	13,100	-	13,100	순증

### Ⅲ. 세출예산안 총괄

#### 1. 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2020회계연도 도시재생실 소관 성과주의 예산안 규모는 1조 5,411억 2,300만원으로 전년도 대비 1,207억 1,200만원을 감액(7.3%)한 규모이며, 이는 2020 회계연도 서울시 예산안 총 규모 39조 5,282억원의 3.9%에 해당함.
- 일반회계 예산안 규모는 전년도 대비 434억 9,000만원이 증액(4.0%)된 1조 1,372억 8,900만원이며,
- 주택사업특별회계 세출예산은 전년도보다 2,232억 6,100만원이 감액(△56.6%)된 1,713억 6,800만원이고, 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 445억 2,700만원 증액(25.7%)된 2,177억 1,400만원이며, 균형발전특별회계 세출예산은 전년도보다 145억 3,200만원 증액(6,605.5%)된 147억 5,200만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2020예산(안)	2019 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,541,123	1,661,835	△120,712	△7.3%
일반회계	1,137,289	1,093,799	43,490	4.0%
특별회계	403,834	568,036	△164,202	△28.9%
주택사업	171,368	394,629	△223,261	△56.6%
도정계정	153,610	150,237	3,373	2.2%
국민계정	17,758	244,392	△226,634	△92.7%
도시개발	217,714	173,187	44,527	25.7%
균형발전	14,752	220	14,532	6,605.5%

※ 회계별/부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

회계명 / 부서명	2020 예산(안)	2019 예산액	증 감	증감률(%)
계	1,541,123	1,661,835	△120,712	△7.3%
일반회계	1,137,289	1,093,799	43,490	4.0%
재생정책과	3,583	6,077	△2,494	△41.0%
공공재생과	30	28	2	7.1%
도시활성화과	1,110,024	1,062,359	47,665	4.5%
역사도심재생과	50	52	△2	△3.8%
광화문광장추진단	4,730	3,385	1,345	39.7%
주거재생과	91	-	91	순증
주거환경개선과	214	133	81	60.9%
한옥건축자산과	18,567	21,765	△3,198	△14.7%
주택사업특별회계	171,368	394,629	△223,261	△56.6%
도시활성화과	2,720	616	2,104	341.6%
주거재생과	96,435	85,605	10,830	12.7%
주거환경개선과	67,119	302,271	△235,152	△77.8%
한옥건축자산과	5,094	6,137	△1,043	△17.0%
도시개발특별회계	217,714	173,187	44,527	25.7%
재생정책과	51,250	11,963	39,287	328.4%
공공재생과	36,893	64,708	△27,815	△43.0%
도시활성화과	20,939	10,421	10,518	100.9%
역사도심재생과	37,682	52,024	△14,342	△27.6%
광화문광장추진단	63,721	34,071	29,650	87.0%
주거재생과	2,400	-	2,400	순증
주거환경개선과	4,829	-	4,829	순증
균형발전특별회계	14,752	220	14,532	6,605.5%
공공재생과	14,752	220	14,532	6,605.5%

※ 부서별 사업예산안

(단위 : 백만원)

부서명	2020 예산(안)	2019 예산액	증 감	증감률(%)
계	431,251	595,981	△164,730	△27.6%
재생정책과	54,429	16,708	37,721	225.8%
공공재생과	51,645	64,928	△13,283	△20.5%
도시활성화과	24,567	11,550	13,017	112.7%
역사도심재생과	37,682	52,024	△14,342	△27.6%
광화문광장추진단	68,381	37,406	30,975	82.8%
주거재생과	98,835	83,164	15,671	18.8%
주거환경개선과	72,091	302,340	△230,249	△76.2%
한옥건축자산과	23,621	27,861	△4,240	△15.2%

## 2. 성과주의 전략목표별 예산규모

- 도시재생실 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 8건, 정책사업 9건, 단위사업 22건, 세부사업 134건으로 구성되어 있음.

(단위 : 백만원)

성과주의 예산안	전 략 목 표		예산안	비율(%)
	합 계			
전략목표 I (재생정책과)	도시재생사업 지원체계 구축 전략목표 1, 정책사업 2, 단위사업 5, 세부사업 15		54,428	3.53%
전략목표 II (공공재생과)	복합문화공간 조성 및 자연환경회복 등 도시재생을 통해 균형 발전도모와 도시재생의 공공성 강화 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 10		51,645	3.35%
전략목표 III (도시활성화과)	도심활성화 및 미래지향적 도시공간구축 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 16		24,567	1.59%
전략목표 IV (역사도심재생과)	역사도심의 도시계획적 관리체계 구축 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 10		37,682	2.45%
전략목표 V (광화문광장추진단)	광화문일대 역사성 및 장소성 회복 전략목표1, 정책사업1, 단위사업 2, 세부사업 12		68,381	4.44%
전략목표 VI (주거재생과)	사람 장소 중심의 지속 가능한 도시재생 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 36		98,835	6.41%
전략목표 VII (주거환경개선과)	평생 살고 싶은 주거공동체 만들기 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 4, 세부사업 16		72,091	4.68%
전략목표 VIII (한옥건축자산과)	한옥의 보전, 활용을 통한 한옥유지 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 19		23,621	1.53%
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	810	0.05%
		예비비	-	-
		재 무 활 동	1,109,062	71.96%

## IV. 회계별 세입·세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

### 1. 일반회계 세입·세출예산

- 2020회계연도 일반회계 세입예산은 16억 4,700만원으로 전년도보다 8억 7,700만원(34.7%) 감액되었음.
- 광화문광장 사용료 수입이 감소하고, 도시활력증진지역 개발사업(도시생활환경개선)이 자치구로 직접 이양됨에 따라 국고보조금이 감액 편성됨으로써 일반회계 세입예산이 감소함.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2020 예산안	2019 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
일반회계	1,647	2,524	△877	△34.7	
경상적세외수입	345	192	153	79.7	
사용료수입	23.9	96.9	△73	△75.3	광화문광장 사용료
이자수입	0.1	0.1	-	-	주택개발용자지원 차입금 이자상환
재산임대수입	321	95	226	237.9	노들섬특화공간 임대료 서울역일대 도시재생거점시설 임대료 북촌 위탁 한옥 임대료
국고보조금등	778	1,881	△1,103	△58.6	
국고보조금 등	778	1,881	△1,103	△58.6	마장축산물시장 부처스 육성사업 청년한옥기술자 양성지원사업 새뜰마을사업
보전수입 등	524	451	73	16.2	
융자금원금수입	524	451	73	16.2	주택개발용자지원 차입금원금상환 한옥수선 및 신축 공사금 융자금 회 수수입

- 일반회계 세출예산안 규모는 전년도 대비 434억 9,000만원이 증액(4.0%) 되어 1조 1,372억 8,900만원으로 편성되었음.
- 행정운영경비는 8억 1,000만원으로 전년도 대비 1억 3,500만원 증액되었으며, 재무활동비는 463억 2,500만원이 증액된 1조 1,090억 6,200만원이고, 사업비는 274억 1,700만원으로 전년도보다 29억 7,000만원이 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2020예산(안)	2019예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	1,137,289	1,093,799	43,490	4.0%
행정운영경비	810	675	135	20.0%
재무활동	1,109,062	1,062,737	46,325	4.4%
사업비	27,417	30,387	△2,970	△9.8%

- 신규사업은 5건, 9억 4,560만원으로 아래와 같음.

주민주도의 시민자산화(지속가능한 도심제조업 보전프로젝트)(시민참여)	3억 원
광화문광장 주요행사 콘텐츠 기획	2억 5,000만원
광화문광장 인근 주민주도 문화재생	8,000만원
새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	1억 3,000만원
청년한옥기술자 양성 지원사업	1억 8,560만원

- 계속사업은 26건, 264억 7,183만원으로 아래와 같음.

마장축산물시장 부처스 육성사업	2억 2,400만원
광화문광장 관리 운영	7억 4,143만원
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	13억 1,865만원
도시재생위원회 운영	6,300만원
서울형 도심활력 프로젝트 운영	1억 5,000만원
새뜰마을사업	6억 8,200만원
시장정비사업 심의 위원회 운영	3,275만원
서울형 타운매니지먼트 운영	5억 7,500만원
광화문광장 시민소통 활성화	14억 55만원
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	23억 5,000만원
광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	4억 4,933만원
주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	1억 4,400만원
서울시 한옥포털 운영	5,510만원

한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	1억 6,000만원
건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	2억 9,182만원
한옥마을 공동체 지원사업	2억 5,000만원
한옥지원센터 운영 및 한옥 유지보수 지원	6억 6,800만원
서울 우수 한옥 인증	4,720만원
역사가옥 사무민간위탁 지원	5억 300만원
한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	103억 7,500만원
서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	8억 원
건축자산전문위원회 운영	6,000만원
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	50억 원
서촌 주민사랑방 운영	1,600만원
은평한옥마을 마을회관 운영	2,500만원
서울 공공한옥 운영 및 활용사업	9,000만원

## 2. 주택사업특별회계 세입·세출예산

- 주택사업특별회계는 세입 소관부서는 2019년부터 주택건축본부로 이관되었음.
- 주택사업특별회계 세출예산은 전년도보다 2,232억 6,100만원 감액(△56.6%)된 1,713억 6,800만원으로 도시·주거환경정비사업 계정은 전년도 1,502억 3,700만원보다 33억 7,300만원 증가(2.2%)한 1,536억 1,000만원이고, 국민주택사업계정은 전년도 2,443억 9,200만원 보다 2,266억 3,400만원 감소(△92.7%)한 177억 5,800만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2020예산(안)	2019 예산액	증 감	증감률(%)
<b>주택사업특별회계</b>	<b>171,368</b>	<b>394,629</b>	<b>△223,261</b>	<b>△56.6%</b>
도시주거환경정비계정	153,610	150,237	3,373	2.2%
사업비	153,610	147,796	5,814	3.9%
행정운영경비	-	2,441	△2,441	순감
국민주택사업계정	17,758	244,392	△226,634	△92.7%
사업비	17,758	244,392	△226,634	△92.7%

- 주택사업특별회계(도정계정) 세출예산 신규사업은 16건, 203억 3,200만원으로 아래와 같음.

마포 신촌지역 도시정비형 재개발 정비계획 재정비 수립	2억	원
도시정비형 재개발사업 관리		9,000만원
도심주거지 활성화를 위한 건축물개선모델(시민참여)	4억	3,500만원
마을의 가치 향상, 로컬 경제활력(참여형 프로세스를 통한 마을 공동체 디자인)(시민참여)	3억	원
2020년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	30억	원
은평구 응암3동 도시재생사업 지원	6억	원
성동구 사근동 도시재생사업 지원	6억	원
종랑구 중화2동 도시재생사업 지원	6억	원
양천구 신월3동 도시재생사업 지원	6억	원
구로구 구로2동 도시재생사업 지원	6억	원
동작구 본동 도시재생뉴딜사업 지원	28억	7,875만원
양천구 목3동 도시재생뉴딜사업 지원	37억	2,540만원
동대문구 제기동 고대앞마을 도시재생뉴딜사업 지원	28억	7,875만원
관악구 은천동 도시재생뉴딜사업 지원	25억	840만원
에너지 집수리봉사단 운영(시민참여)	2억	1,530만원
북촌 도시재생활성화사업	11억	원

- 주택사업특별회계(도정계정) 세출예산 계속사업은 41건, 1,332억 7,800만원으로 아래와 같음.

사직2구역 관리를 위한 지원사업	10억	9,000만원
2030도시주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	6억	500만원
주거재생사업 관리	6억	7,897만원
해방촌 도시재생사업 추진	18억	2,684만원
가리봉 도시재생사업 추진	28억	700만원
백사마을 주거지보전 사업	2억	8,000만원
도시재생지원센터 운영	90억	9,300만원
10분 동네단위 종합주거지 재생사업	206억	1,000만원
저층주거지 리모델링 구역지정	15억	원

도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	5억	원
정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범수립	1억	원
창신송인 채석장일대 명소화 사업	18억 1,000만원	
창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업	30억 5,000만원	
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	34억	원
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	13억 410만원	
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	34억	원
서대문구 천연총현동 도시재생뉴딜사업 지원	34억	원
종랑구 묵2동 도시재생뉴딜사업 지원	34억	원
관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	34억	원
금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	23억 7,000만원	
동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	26억 3,200만원	
성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	4억	원
성동구 송정동 도시재생사업 지원	16억 7,500만원	
강북구 인수동 도시재생사업 지원	16억 7,500만원	
도봉구 도봉2동 도시재생사업 지원	47억 2,564만원	
동작구 사당4동 도시재생사업 지원	37억 8,500만원	
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	6억 2,123만원	
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	14억 1,305만원	
관리형 주거환경개선사업	181억 4,116만원	
관리형 주거환경개선사업 활성화	18억 9,648만원	
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	44억 6,800만원	
성곽마을 보전·관리사업	92억 2,320만원	
저층주거지 주택개량 지원	12억 742만원	
서울가꿈주택 사업	55억 4,360만원	
저층주거지 주택개량 융자	24억	원
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	41억 7,000만원	
소규모주택정비사업	4억 600만원	
2030 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부분) 수립	2억 7,618만원	

공공한옥 매입 신축사업	20억 원
경복궁 서측 도시재생활성화 사업	9억 1,500만원
한옥등 건축자산 공공사업	10억 7,900만원

- 주택사업특별회계(국민계정) 신규사업은 1건, 176억 1,800만원으로 아래와 같음.

빈집활용 임대주택 공급	176억 1,808만원
--------------	--------------

- 주택사업특별회계(국민계정) 계속 및 경상사업은 1건, 1억 4,000만원으로 아래와 같음.

빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	1억 4,000만원
---------------------	------------

### 3. 도시개발특별회계 세입·세출예산

- 도시개발특별회계 세입예산은 전년도보다 21억 5,000만원 증액(0.2%)한 1조 1,880억 1,300만원임
- 국고보조금(66억 5,600만원)과 재산세 도시지역분의 70%에 해당하는 기타회계 전입금(472억 6,900만원)이 증가하면서 증액되었고,
- 부담금이 균형발전특별회계로 이관되면서 376억 5,300만원 감액되었음

(단위 : 백만원)

사 항 별	2020 예산안	2019 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
<b>도시개발특별회계</b>	<b>1,188,013</b>	<b>1,185,863</b>	<b>2,150</b>	<b>0.2%</b>	
경상적세외수입	10,847	10,943	△96	△0.9%	
공유재산임대료	3,054	2,946	108	3.7%	체비지 점유사용자 임대료 수입(도시활성화과)
매각사업수입	4,673	4,133	540	13.1%	시 및 자치구 위임 체비지 매각수입(도시활성화과)
공공예금이자수입	3,117	3,855	△738	△19.1%	시금고 예금잔액 평균 이자수입(도시활성화과)
기타이자수입	3	9	△6	66.7%	지방보조금 정산이자 수입(도시활성화과)

사 항 별	2020 예산안	2019 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
임시적세외수입	1,082	38,729	△37,647	△97.2%	
일반부담금	-	37,653	△37,653	순감	균형발전특별회계로 이관
변상금	101	123	△22	17.9%	체비지 무단사용 부과수입(자치구 위임)
시·도비반환금수입	190	150	40	26.7%	시비보조금 사용잔액 반환금(도시활성화과)
그외수입	458	478	△20	△4.2%	송파구 주차장 운영비 수입 등(도시활성화과)
지난연도수입	333	325	8	2.5%	토지구획정리사업 체납청산금 수입 등(도시활성화과)
국고보조금등	22,692	16,036	6,656	41.5%	
국고보조금 등	22,692	16,036	6,656	41.5%	경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변정비(광화문광장추진단) 독산동 우시장 일대 도시재생 뉴딜사업(재생정책과) 홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화추진(공공재생과) 옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립지원(주거환경개선과)
보전수입등	31,230	58,363	△27,133	△46.5%	
잉여금	31,230	58,363	△27,133	△46.5%	순세계잉여금(도시활성화과)
내부거래	1,109,062	1,061,792	47,270	4.5%	
전입금	1,109,062	1,061,792	47,270	4.5%	재산세 도시지역분 70%
지방채	13,100	-	13,100	순증	
모집공채	13,100	-	13,100	순증	남산 예정자락 재생사업(공공재생과)

○ 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 445억 2,700만원 증액(25.7%)된 2,177억 1,400만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2020예산(안)	2019 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	217,714	173,187	44,527	25.7%
사 업 비	217,714	173,187	44,527	25.7%

- 도시개발특별회계 세출예산 신규사업은 17건, 444억 1,600만원으로 아래와

같음.

홍제역 일대 도시재생 활성화사업 추진	4억 1,600만원
골목길 재생사업	187억 원
서울로 2단계 연결길 조성사업	31억 1,000만원
효창공원 일대 도시재생 활성화 추진	5억 8,200만원
광화문역 연결 지하보행 네트워크 조성사업	11억 9,800만원
서울형 시장정비사업 추진 기본계획 수립	2억 원
을지로 입체보행공간 조성사업	66억 2,300만원
필동 보행네트워크 조성 사업	35억 원
역사도심기본계획 재정비 용역	3억 원
청계천 일대 도심제조업 아카이브 구축(시민참여)	4억 5,000만원
메이커 충무로(시민참여)	5억 원
출판예술 문화사업(시민참여)	2억 원
진양·인현상가 구간 인공데크 및 통행로 개보수사업(시민참여)	5,000만원
광화문광장 주변 미디어파사드 설치	10억 5,800만원
광화문광장 일대 가변시설물 조성 사업	3억 원
빨래골 입구 자재창고 이전 생태공원화사업	24억 원
옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립지원	48억 2,900만원

- 도시개발특별회계 세출예산 계속 및 경상사업은 24건, 1,732억 9,800만원  
으로 아래와 같음.

마장축산물시장 일대 도시재생 활성화사업 추진	66억 2,440만원
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	51억 1,800만원
태화관길 도시재생 명소화 사업	2억 원
도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	1억 5,000만원
도시재생종합정보포털 운영	9,848만원
도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	5억 9,250만원
독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업	193억 5,000만원

남산 예정자락 재생사업	132억 3,270만원
서울역일대 도시재생사업 추진	65억 3,525만원
노들섬 문화명소 조성사업	32억 2,113만원
홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진	79억 6,200만원
백년다리(한강대교 복단 보행교 조성사업)	22억 5,000만원
체비지 관리 소요경비(도시개발)	6,500만원
장안평 도시재생사업	38억 600만원
전통시장 주변 지역상권 재생사업	30억 원
영등포 경인로 일대 도시재생활성화 사업	104억 3,650만원
교부금(도시개발)	22억 3,368만원
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	1억 4,300만원
정동 역사재생사업	13억 6,900만원
세운상가군 재생사업	245억 4,725만원
경복궁 광화문 율대 등 문화재 복원 및 주변 정비	213억 원
새로운 광화문 시민광장 조성	294억 800만원
GTX-A 광화문역(가칭) 신설 추진	1억 8,000만원
광화문 일대 보행환경 개선사업	114억 7,500만원

#### 4. 균형발전특별회계 세출예산

- 균형발전특별회계 세출예산안 규모는 전년도 대비 145억 3,200만원이 증액 (6,605.5%) 되어 147억 5,200만원으로 편성되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2020예산(안)	2019예산액	증 감	증감률(%)
균형발전특별회계	14,752	220	14,532	6,605.5
사업비	14,752	220	14,532	6,605.5

- 균형발전특별회계 세출예산 신규사업은 없으며,
- 계속사업은 3건, 147억 5,200만원으로 아래와 같음.

시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	82억 3,200만원
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	32억 6,000만원
삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	32억 6,000만원

## 5. 성과주의 예산편성 주요내역

○ 도시재생실 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 8건, 정책사업 9건, 단위사업 22건, 세부사업 134건으로 구성되어 있음. 전략목표별 예산 편성 규모를 살펴보면,

- 첫째, ‘도시재생사업 지원체계 구축’을 위해 15개 사업에 544억 2,900만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

마장축산물시장 부처스 육성사업	2억 2,400만원
광화문광장 관리 운영	7억 4,143만원
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	13억 1,865만원
도시재생위원회 운영	6,300만원
서울형 도심활력 프로젝트 운영	1억 5,000만원
새뜰마을사업	6억 8,200만원
마장축산물시장 일대 도시재생 활성화사업 추진	66억 2,440만원
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	51억 1,800만원
태화관길 도시재생 명소화 사업	2억 원
도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	1억 5,000만원
홍제역일대 도시재생활성화 사업	4억 1,600만원
도시재생종합정보포털 운영	9,848만원
도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	5억 9,250만원
독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업	193억 5,000만원
골목길재생사업	187억 원

- 둘째, ‘복합문화공간 조성 및 자연환경회복 등 도시재생을 통해 균형 발전도모와 도시재생의 공공성 강화’를 위하여 10개 사업에 516억 4,500만원을 편성하

였으며, 세부 사업별 내역은 아래와 같음.

시가지권역 구릉지일대 교통편의 개선사업	82억 3,200만원
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	32억 6,000만원
삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	32억 6,000만원
남산 예정자락 재생사업	132억 3,270만원
서울역일대 도시재생사업 추진	65억 3,525만원
노들섬 문화명소 조성사업	32억 2,113만원
홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진	79억 6,200만원
백년다리(한강대교 북단) 보행교 조성사업	22억 5,000만원
서울로 2단계 연결길 조성사업	31억 1,000만원
효창공원 일대 도시재생활성화 추진	5억 8,200만원

- 셋째, ‘도심활성화 및 미래지향적 도시공간구축’을 위하여 16개 사업에 245억 6,700만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

시장정비사업 심의 위원회 운영	3,275만원
서울형 타운매니지먼트 운영	5억 7,500만원
주민주도의 시민자산화(지속가능한 도심 제조업 보전 프로젝트)(시민참여)	3억 원
체비지 관리 소요경비(도시개발)	6,500만원
장안평 도시재생사업	38억 600만원
전통시장 주변 지역상권 재생사업	30억 원
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	104억 3,650만원
광화문역 연결 지하 보행네트워크 조성사업	11억 9,800만원
서울형 시장정비사업 추진 기본계획 수립	2억 원
사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	10억 9,000만원
2030 도시·주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	6억 500만원
마포신촌지역 도시정비형 재개발 정비계획 재정비 수립	2억 원
도시정비형 재개발사업 관리	9,000만원
도심주거지 활성화를 위한 건축물개선모델(시민참여)	4억 3,500만원
마을의 가치 향상, 로컬 경제활력(참여형 프로세스를 통한 마	3억 원

을 공동체 디자인)(시민참여)

교부금(도시개발)

22억 3,368만원

- 넷째, '역사도심의 도시계획적 관리체계 구축'을 위하여 10개 사업에 376억 8,200만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	1억 4,300만원
정동 역사재생사업	13억 6,900만원
세운상가군 재생사업	245억 4,725만원
을지로 입체보행공간 조성사업	66억 2,300만원
필동 보행네트워크 조성사업	35억 원
역사도심기본계획 재정비 용역	3억 원
청계천 일대 도심제조업 아카이브 구축(시민참여)	4억 5,000만원
메이커 충무로(시민참여)	5억 원
출판예술 문화사업(시민참여)	2억 원
진양인현상가 구간 인공데크 및 통행로 개보수사업(시민참여)	5,000만원

- 다섯째, '광화문일대 역사성 및 장소성 회복'을 위하여 12개 사업에 683억 8,100만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

광화문광장 시민소통 활성화	14억 55만원
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	23억 5,000만원
광화문 기록화 및 근현대 사료 아카이빙	4억 4,933만원
광화문광장 주요행사 콘텐츠 기획	2억 5,000만원
광화문광장 인근 주민주도 문화재생	8,000만원
새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	1억 3,000만원
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	213억 원
광화문 시민광장 조성	294억 800만원
GTX-A 광화문역(가칭) 신설 추진	1억 8,000만원
광화문 일대 보행환경 개선사업	114억 7,500만원

광화문광장 주변 미디어파사드 설치	10억 5,800만원
광화문광장 일대 가변시설물 조성 사업	3억 원

- 여섯째, ‘사람 장소 중심의 지속 가능한 도시재생’을 위하여 36개 사업에 988억 3,500만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

빨래골 입구 자재창고 이전 생태공원화사업	24억 원
주거재생사업 관리	6억 7,897만원
해방촌 도시재생사업 추진	18억 2,684만원
가리봉 도시재생사업 추진	28억 700만원
백사마을 주거지보전 사업	2억 8,000만원
도시재생지원센터 운영	90억 9,300만원
10분 동네단위 종합주거지 재생사업	206억 1,000만원
저층주거지 리모델링 구역지정	15억 원
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	5억 원
정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립	1억 원
창신송인 채석장일대 명소화 사업	18억 1,000만원
창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업	30억 5,000만원
2020년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	30억 원
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	34억 원
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	13억 410만원
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	34억 원
서대문구 천연총현동 도시재생뉴딜사업 지원	34억 원
종랑구 묵2동 도시재생뉴딜사업 지원	34억 원
관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	34억 원
금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	23억 7,000만원
동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	26억 3,200만원
성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	4억 원
성동구 송정동 도시재생사업 지원	16억 7,500만원

강북구 인수동 도시재생사업 지원	16억 7,500만원
도봉구 도봉2동 도시재생사업 지원	47억 2,564만원
동작구 사당4동 도시재생사업 지원	37억 8,500만원
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	6억 2,123만원
은평구 응암3동 도시재생사업 지원	6억 원
성동구 사근동 도시재생사업 지원	6억 원
종랑구 중화2동 도시재생사업 지원	6억 원
양천구 신월3동 도시재생사업 지원	6억 원
구로구 구로2동 도시재생사업 지원	6억 원
동작구 본동 도시재생뉴딜사업 지원	28억 7,875만원
양천구 목3동 도시재생뉴딜사업 지원	37억 2,540만원
동대문구 제기동 고대앞마을 도시재생뉴딜사업 지원	28억 7,875만원
관악구 은천동 도시재생뉴딜사업 지원	25억 840만원

- 일곱째, ‘평생 살고 싶은 주거공동체 만들기’를 위하여 16개 사업에 720억 9,100만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립 지원	48억 2,900만원
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	1억 4,000만원
빈집활용 임대주택 공급	176억 1,808만원
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	14억 1,305만원
관리형 주거환경개선사업	181억 4,116만원
관리형 주거환경개선사업 활성화	18억 9,648만원
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	44억 6,800만원
성곽마을 보전·관리사업	92억 2,320만원
저층주거지 주택개량 지원	12억 742만원
서울가꿈주택 사업	55억 4,360만원
저층주거지 주택개량 융자	24억 원
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	41억 7,000만원
소규모주택정비사업	4억 600만원

2030 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부분) 수립	2억 7,618만원
에너지 집수리봉사단 운영(시민참여)	2억 1,530만원
주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	1억 4,400만원

- 여덟째, ‘한옥의 보전, 활용을 통한 한옥유지’를 위하여 19개 사업에 236억 2,100만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

서울시 한옥포털 운영	5,510만원
한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	1억 6,000만원
건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	2억 9,182만원
한옥마을 공동체 지원사업	2억 5,000만원
한옥지원센터 운영 및 한옥 유지보수 지원	6억 6,800만원
서울 우수 한옥 인증	4,720만원
역사가옥 사무민간위탁 지원	5억 300만원
한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	103억 7,500만원
서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	8억 원
건축자산전문위원회 운영	6,000만원
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	50억 원
서촌 주민사랑방 운영	1,600만원
은평한옥마을 마을회관 운영	2,500만원
서울 공공한옥 운영 및 활용사업	9,000만원
청년 한옥기술자 양성지원사업	1억 8,560만원
공공한옥 매입 신축사업	20억 원
경복궁 서측 도시재생활성화 사업	9억 1,500만원
한옥 등 건축자산 공공사업	10억 7,900만원
북촌 도시재생활성화사업	11억 원

## V. 명시이월

- 명시이월 요청 사업은 세부사업 14개(통계목 17건)으로 총 1,622억 9,700만원임.
- 일반회계에서 명시이월 요청 사업은 없으며, 주택사업특별회계 사업에서 5건 1,298억 3,100만원, 도시개발특별회계에서 12건 324억 6,600만원임.

(단위 : 백만원)

사업명	회계	통계목	예산액	예산현액	집행액	명시이월
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	도시개발 특별회계	시설비	1,000	1,283	283	800
서울역일대 도시재생사업 추진	도시개발 특별회계	시설비	9,280	17,572	3,032	1,800
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	도시개발 특별회계	시설비	1,000	1,000	82	758
삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	도시개발 특별회계	시설비	1,000	1,000	-	824
장안평 도시재생사업	도시개발 특별회계	시설비	2,600	4,400	293	2,200
		시설부대비	7	14	-	7
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	도시개발 특별회계	시설비	1,405	1,405	-	1,405
		시설부대비	5	5	-	5
정동 역사재생사업	도시개발 특별회계	시설비	1,927	6,210	2,846	1,853
경복궁 광화문 율대 등 문화재 복원 및 주변 정비	도시개발 특별회계	시설비	26,671	26,671	4,588	21,614
광화문 시민광장 조성	도시개발 특별회계	시설비	3,800	3,800	-	1,000
		감리비	200	200	-	200
가리봉 도시재생사업 추진	주택사업 특별회계	시설비	2,471	3,558	631	1,491
도시재생사업 지역 태양광 보급확대	주택사업 특별회계	자치단체자본 보조	1,000	1,000	-	1,000
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	주택사업 특별회계	시설비	15,313	15,486	7,829	7,395
빈집활용 도시재생 프로젝트(빈집매입)	주택사업 특별회계	출자금	244,032	244,032	95,676	117,700
서울가꿈주택사업	주택사업 특별회계	시설비	2,500	2,500	0	2,245

## VI. 검토의견

### 1) 통합재정규모 및 사업비 편성 추이

#### □ 통합재정규모

- '18년부터 도시재생기금이 운용되면서, 본부의 재정은 예산(일반회계, 주택사업특별회계, 도시개발특별회계)과 기금으로 구성됨.
- '20년 예산 사업비와 기금 사업비를 통합적으로 살펴보면, 총사업비 4,430억 1천5백만원(예산사업 4,312억5천1백만원, 기금사업 1,176억4천만원)으로 전년대비 1,957억 6천3백만원(30.6%) 감액되었음.
- 부서별 통합 재정규모를 보면, 예산은 재생정책과, 도시활성화과, 광화문광장추진단이 큰 폭으로 증가하였음. 전년도에 비해 전반적으로 모든 부서의 재정규모가 감소한 가운데, 공공재생과와 광화문광장추진단, 주거환경개선과, 한옥건축자산과는 기금을 편성하지 않았음.

#### <통합재정규모>

(단위 : 백만원,%)

구분	2019년			2020년						
	예산	기금	통합	예산			기금	통합		
				금액	증감	증감율	금액	금액	증감	증감율
계	595,981	42,797	638,778	431,251	△164,730	△27.6	11,764	443,015	△195,763	△30.6
재생정책과	16,708	19,989	36,697	54,429	37,721	225.8	4,320	58,749	22,052	60.1
공공재생과	64,928	-	64,928	51,645	△13,283	△20.5	-	51,645	△13,283	△20.5
도시활성화과	11,550	3,730	15,280	24,567	13,017	112.7	2,200	26,767	11,487	75.2
역사도심재생과	52,024	7,575	59,599	37,682	△14,342	△27.6	1,850	39,532	△20,067	△33.7
광화문광장추진반	37,406	300	37,706	68,381	30,975	82.8	-	68,381	30,675	81.4
주거재생과	83,164	6,103	89,267	98,835	15,671	18.8	3,394	102,229	12,962	14.5
주거환경개선과	302,340	5,100	307,440	72,091	△230,249	△76.2	-	72,091	△235,349	△76.6
한옥건축자산과	27,861	-	27,861	23,621	△4,240	△15.2	-	23,621	△4,240	△15.2

※ 재무활동 및 기본경비 제외한 사업비 기준

※ 통합재정수지 : 기금을 포함하지 않는 예산에 기금 규모를 포함하여 총 재정규모를 전체적으로 파악하기 위한 개념

## □ 정책사업비 편성 현황

- 도시재생실의 정책사업은 총 134개 사업에 4,312억 5,000만원('19년 대비 1,647억 3,000만원 감액)임. 이 중 국고보조사업이 23개 사업, 시비 단독사업이 111개임.
- '20년 134개 정책사업 중 증액사업은 41건, 신규사업은 39건 (시민참여 8건 포함), 감액사업은 48건, 동결은 6건임.
  - '19년 종료사업은 23개임 ('19년 시민참여예산 6개 포함)

## □ 부서별 정책사업비 편성 추이

- 도시재생실의 통합재정규모 감소에도 불구하고 재생정책과와 도시활성화과, 광화문광장 추진단, 주거재생과는 전년대비 예산 규모가 증가하였음.
  - 재생정책과는 전년대비 225% 증액 편성된 바, 이는 마장축산물 시장과 독산동 우시장 도시재생활성화 사업의 본격적인 사업 추진 및 '19년 기금으로 편성되었던 골목길재생사업 예산이 금년에 도시개발특별회계로 변경 편성됨에 따른 것이며, '19년 사업 17개 중 이월 사업은 6개(명사이월 1건)임.
  - 도시활성화과는 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업과 전통시장 연계형 지역상권 재생사업 추진에 따라 112% 증액 편성되었음. '19년 14건의 사업 중 이월사업은 7건임.
  - 광화문광장 추진단은 12개 사업으로 광화문 시민광장 조성 공사 발주 및 착공에 대비한 예산 및 신규사업(5건) 예산 편성에 따라 82.8% 증가하였으며, '19년 예산사업 11건 중 이월 예정 사업은 6개임.
  - 주거재생과는 '20년 정책사업이 36건이며, 10분 동네 종합 주거지재생사업과 14건의 신규사업 예산편성에 따라 예산이 증가하였음. '19년 30건의 사업 중 이월사업은 6건임.

- 나머지 4개 과의 예산은 전년 대비 감소되었는데,
  - 주거환경개선과는 신규사업 예산 편성에도 불구하고 전년도에 편성되었던 빈집 매입 예산과 옥인동 역사문화형 주거환경개선사업 예산 급감으로 예산규모가 전년 대비 76.2%로 감소하였음. '19년 15개 사업 중 9개 사업예산을 이월 할 예정임.
  - 공공재생과의 '20년 정책사업은 10개사업(신규2개, 계속8개)임. '19년 11월 준공된 노들섬 문화명소 조성사업의 시설비 감액 예산이 반영된데 따른 것임. '19년 사업의 이월은 9개 사업 중 8개임.
  - 역사도심재생과의 '20년 사업은 10개임. 창덕궁앞 도성한북관 역사인문재생사업과 세운상가군 재생사업 등의 예산 감소와 시민참여 및 3건의 사업완료로 전년대비 27.6% 감소하였음. '19년 11개의 사업 중 5건의 사업을 이월 예정임.

## 2) 도시재생사업

- 주거환경을 점진적으로 개선해 가는 도시재생 관련사업은, 도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법에 근거한 법정 도시재생활성화사업과, 도시 및 주거환경정비법에 근거한 주거환경개선사업, 빈집 및 소규모주택 정비에 관한 특례법(이하, 빈집특례법)에 근거한 빈집정비사업 및 소규모주택정비사업, 그리고 이와 관련된 파생사업으로 구성됨.
- 서울시 도시재생사업은 '19년 6월 전략계획 변경을 통해, 법정 도시재생활성화사업 대상지역을 37개소 지정한 바 있으며, 그 외 주거환경개선사업(84), 도시활력증진사업(11), 새뜰마을사업(2), 우리동네살리기(2), 서울형 도시재생사업(15), 골목길재생사업(13), 6개 유형에 총 127개소를 지정·관리하고 있음.
- 이에 더하여, '19년 하반기에 도시재생 국가 선도지역(2) 및 우리동네 살리기(3)가 추가 지정되었고 골목길 재생사업(12), 도시재생 활성화지역(8)이 신규로 선정되면서 현재 서울시 도시재생사업은 총 189개소임.(붙임1)

〈법정 도시재생활성화지역〉

특별법		도시경제기반형	근린재생형		계	
국토교통부 가이드라인		경제기반형	중심시가지형	일반근린형 주거지원형		
서울형 도시재생 유형		일자리거점 육성형(5)	생활중심지 특화형(15)	주거지 재생형(27)		
구분	선정년도					
도시 재생 활성화 지역 (47)	국 가 지 원 (14)	'15(4)	· 창동상계 (17.3.2 고시)	-	· 창신송인 (15.2.26 고시) · 가리봉 (17.5.11 고시) · 해방촌 (17.5.11 고시)	- 총 47개소 - △'15년: 13개소 (국비지원 4개 포함) △'17년: 14개소 (뉴딜6개 포함) △'18년: 5개소 (뉴딜2개 포함) △'19년: 15개소 (뉴딜2개 포함)
		'17(6)	-	· 독산동 우시장 (19.8.1. 고시)	· 수유1동, 불광2동, 목2동, 천연 · 충현동, 난곡난향동	
		'18(2)	-	-	· 도봉2동, 사당4동	
		'19(2)	· 홍릉일대(선도)	-	· 목3동(선도)	
	서 울 시 (33)	'15(9)	· 서울역 일대 (17.12.23 고시) · 장안평일대 (16.8.4 고시, 변경 계획 수립 중)	· 세운상가 일대 (17.6.1 고시) · 창덕궁앞 도성한복판 (18.5.10 고시)	· 성수동 (17.6.1 고시) · 신촌동 (16.12.29 고시) · 암사동 (17.6.8 고시) · 장위동 (17.9.7 고시) · 상도4동 (17.8.17 고시)	
		'17(8)	· 영등포경인로	· 용산전자상가 (19.9.5. 고시) · 마장동 (19.9.11. 고시) · 4.19사거리 (19.6.20. 고시) · 안암동, 정동, 청량리제기동	· 창3동	
		'18(3)	-	-	· 송정동, 인수동, 성내2동	
		'19(13)	-	· 홍제역, 효창공원 북촌가회동, 면목패션봉제진흥지구, 구의역 · 풍납동	· 응암3동, 중화2동, 사근동, · 신월3동, 구로2동 · 공향동, 청운효자사적동	

※'19년 선정된 8개소는 전략계획에 미반영

① 도시재생활성화사업

- 법정 도시재생활성화지역은 47개소(국비지원 14개소 포함)로 연도별 추진현황은 다음과 같음.
- 1단계(15년 지정)는 13개소로, 이 중 창신·송인은 '18년 사업이 종료되었고, 나머지 12개소는 '20년 전후로 종료될 예정이며, 국비지원 받은 사업은 4개소가 있음.
- 2단계(17년 지정)는 14개소로 현재 활성화계획 수립이 일부 완료되어, 마중물 사업과 주민역량 강화 사업 등이 본격적으로 진행되고 있음. 2단계 사업 대상

중 6개소는 국비지원을 받는 도시재생뉴딜사업으로 선정되었음.

- 3단계(18년 지정)는 5개의 도시재생 활성화지역이 선정되어, 이 중 2개소는 국비지원 받은 도시재생뉴딜사업으로 선정되어 현재 활성화계획을 수립 중임.
- '19년에는 상반기에 5개소로, 도시재생 선도지역 2개소(홍릉일대, 목3동)가 추가로 지정되었으며, 하반기 신규공모를 통해 8개소가 추가 선정되어 '20년부터 추진 예정임.
- 법정 도시재생 활성화사업과 관련하여 경제기반형은 주로 공공재생과와 도시활성화과(전통시장 재생 포함)에서, 중심시가지형의 경우는 역사도심재생과가 중심시가지 활성화를 목적으로 세운상가, 정동 지역 등을, 재생정책과가 시장(독산우시장, 마장축산물시장)과 상가(용산전자상가) 지역 및 홍제역 일대('19.11.25 선정)를, 일반근린형 주거지지원형은 주거재생과에서 경복궁 서측과 북촌 재생사업은 한옥건축자산과에서 각각 추진하고 있음.
- '20년에는 계획된 마중물 사업비와 거점시설 매입 및 운영, 도시재생지원센터 운영 중심으로 약 2,870억원(예산 2,567억, 기금 303억)을 편성한 것으로 파악됨.
- 참고로, 도시재생활성화지역 중 4.19사거리는 지역발전본부에서, 안암동과 청량리·제기동은 경제정책실에서 수행하고 있음.
- 도시재생활성화지역(근린재생형(일반형)) 예비 대상지라고 할 수 있는 희망지와 희망돋움 관련 예산은 서울시 도시재생지원센터 민간위탁비용으로 편성되어 있음.
- 도시재생활성화사업의 추진은 활성화계획에 따른 년도별 사업 및 집행계획에 따라 예산을 편성하여 사업을 시행하고 있지만, <아래 표>에서 보는 바와 같이 매년 이월이 고질적으로 반복되고 있음. 앵커시설 매입과 공동체 활성화 사업 등 재생사업의 특성상 단년도에 사업이 완료되기는 어렵다 하더라도, 이월을 최소화하기 위한 집행부의 노력과 열의가 필요하다 하겠음.
- '20년이면 도시 및 주거정비 방식의 패러다임이 “개발”에서 “재생”으로 전환된

지 8년째가 되는 해이며, 재생사업이 시행된 지 6년이 되는 해로서, 1단계 ('15년 지정) 사업이 마무리되는 시기이기도 함. 따라서, 1단계 사업에 대한 객관적이고 구체적인 자료에 근거한 사업평가와 앵커시설 운영실태에 대한 점검, CRC의 육성방안, 도시재생지원센터의 점검 및 발전방안, 서울형 재생사업의 유형별 평가지침 등의 마련이 필요한 만큼 이에 대한 과제 선정 및 예산 편성의 필요성을 검토할 필요가 있다고 사료됨.

(단위 : 백만원)

지역 (단계)	관련 세부사업	'20 예산	'19 예산/집행/이월	'18 예산/집행/이월	총사업비/총사업기간/소관부서
홍릉 (4)	홍릉일대 도시재생사업 추진	7,962	649/ 285/ 364	300/ 150/ 150	89,456/ 17.1~'25.12/ 공공재생과
목3동 (4)	목3동 도시재생사업 추진	3,725	-	-	23,500/ 20.1~'22.12/ 주거재생과
'20년 신규선정 (7개소)	2020년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	3,000	-	-	3,000 20.1~'20.12/ 주거재생과
선정 사업지	10분 동네단위 종합주거지 재생사업	20,610	5,950/ 5,866	-	360,343/ '19~27/ 주거재생과
희망지/ 희망 돌움	도시재생지원센터 운영	9,093 10개소 내외	6,431/ 6,012 희망지 15개소 희망돌움 5개소	5,050/4,997 희망지 32개소 희망돌움 12개소	계속/ 주거재생과
서울역 (1)	서울역일대 도시재생사업 추진	6,535	23,116/ 7,089/ 10,739	17,238/ 13,982/ 7,289	59,904/ '15.4~'20/ 공공재생과
세운상가 (1)	세운상가군 재생사업(1단계)	24,547	36,416/ 3,139/ 18,811	17,577/ 9,534/ 5,791 ( '18부터 통합추진)	53,527/ '14~'17년/ 역사도심재생과
	세운상가군 재생사업(2단계)				50,317/ '17~'20년/ 역사도심재생과
	진양,인현상가 구간 인공데크 및 통행로 개보수사업	50	-	-	500/ '20년/ 역사도심재생과
장안평 (1)	장안평 도시재생사업	3,806	6,477/ 1,982/ 3,693	4,191/ 1,546/ 2,052	20,000/ '15.1~'20.12/ 도시활성화과
낙원상가 문화문로 (1)	창덕궁앞 도심한복판 역사인문재생 사업	143	10,651/ 1,364/ 7,387	4,367/ 530/ 4,061	18,032/ '14~'20/ 역사도심재생과
	태화관길 도시재생 명소화 사업	200	1,400/ 1,394/	1,000/ 148/ 852	2,600/ 18.1~20.12/ 재생정책과
가리봉 (1)	가리봉 도시재생사업 추진	2,807	2,981/1,003/1,491	425/ 2,947/ 1,087	13,890 (국비:시비=5:5) '16~'20 주거재생과
해방촌 (1)	해방촌 도시재생사업 추진	1,827	2,980/3,090/	930/ 1,403/ 2,176	10,000 (국비:시비=5:5) '16~'20

지역 (단계)	관련 세부사업	'20 예산	'19. 예산/집행/이월	'18 예산/집행/이월	총사업비/ 총사업기간/ 소관부서
					주거재생과
영등포 (2)	영등포 도심권(경인로) 일대 도시재생사업	10,437	2,490/ 790/ 1,067	5,288/3,078/318	49,600 '17.6~'22.12/ 도시활성화과
용산(2)	용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	5,118	2,440/ 920/ 1,383	2,484/ 1,619/ 533	20,000/ '17.6~'22.12/ 재생정책과
마장(2)	마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	6,624	2,910/ 672/ 2,220	1,497/ 902/ 393	20,000/ '17.6~'22.12/ 재생정책과
정동(2)	정동 역사재생사업	1,369	2,816/ 889/ 1,927	5,113/ 525/ 4,583	20,519/ '16.1~'22.12/ 역사도심재생과
독산동 (2)	독산동 우시장 도시재생사업 추진	19,350	3,388/ 3,079/ 3,302	994/ 648/ 155	37,500/ 17.2~23.12 재생정책과
'17선정 도시재생 사업(2)	도봉구 창3동 도시재생사업 지원	1,304	2,834/ 2,834	367/ 367	10,000(시구9:1) '17 ~ '22 도봉구
뉴딜 (2)	강북구 수유1동 도시재생사업 지원	3,400	7,050/ 6,450	356/ 356	25,000 (국시구=40:54:6) '17 ~ '22/강북구
	은평구 불광2동 도시재생사업 지원	3,400	7,050/ 6,450	376/ 376	25,000 (국시구=40:54:6) '17 ~ '22/은평구
	서대문구 천연충현동 도시재생사업 지원	3,400	7,050./ 6,450	384/ 384	25,000 (국시구=40:54:6) '17 ~ '22/서대문구
	중랑구 묵2동 도시재생사업 지원	3,400	7,050/ 6,450	393/ 393	25,000 (국시구=40:54:6) '17 ~ '22/중랑구
	관악구 난곡난향동 도시재생사업 지원	3,400	7,050/ 6,450	376/ 376	25,000 (국시구=40:54:6) '17 ~ '22/관악구
뉴딜 (3)	금천구 독산1동	2,370	4,935/2,835	-	11,750(각각) '19~'21
	동대문구 제기동	2,632	4,935/2,835	-	(국시구=40:54:6) 해당구청
'18선정 도시재생 사업(3)	성동구 송정동	1,675	800/ 800	-	9,000/'18~'23 성동구청
	강북구 인수동	1,675	800/ 800	-	9,000/'18~'23. 강북구청
	강동구 성내2동	621	800/ 800	-	9,000/ '18~'23 강동구청
'19 선정 도시재생 사업(5)	은평구 응암3동	600	-	-	9,000 '19.04~'23.12 은평구청
	성동구 사근동	600	-	-	9,000 '19.04~'23.12 성동구청
	중랑구 중화2동	600	-	-	9,000 '19.04~'23.12 중랑구청
	양천구 신월3동	600	-	-	9,000 '20.01~'23.12 양천구청
	구로구 구로2동	600	-	-	9,000 '19.04~'23.12 구로구청

지역 (단계)	관련 세부사업	'20 예산	'19. 예산/집행/이월	'18 예산/집행/이월	총사업비/ 총사업기간/ 소관부서
뉴딜 (6)	도봉구 도봉2동	4,725	800/ 800	-	25,000 (국시구=40:54:6) '18~'23 도봉구청
	동작구 사당4동	3,785	800/ 800	-	23,500 (국시구=40:54:6) '18~'23 동작구청
	동작구 본동	2,878	-	-	11,750 (국시구=40:54:6) '20~'22 동작구청
	양천구 목3동	3,725	-	-	23,500 (국시구=40:54:6) '20~'23 양천구청
	동대문구 제기동 고대앞마을	2,878	-	-	11,750 (국시구=40:54:6) '20~'22 동대문구청
	관악구 은천동	2,508	-	-	11,750 (국시구=40:54:6) '20~'22 관악구청

### 〈재생사업지역별 검토〉

- '서울역일대 도시재생사업 추진'(도시개발특별회계)(사업별설명서 116; 예산서 1205)은 총 사업비가 599억원임(15.4~'20.12). '20년 예산으로 전년도 대비 81억원이 감액된 65억원(55.3%)을 편성하였음. 편성내역은 도시재생사업 추진을 위한 센터운영비와 거버넌스 구축을 위한 행사, 공모사업비, 앵커시설 조성 및 운영관리비, 시설사업비 등임.

서울역 일대는 최근 활성화계획 변경 고시('19.11.7)에 따라 사업기간이 당초 '19년에서 '20년까지로 연장되어, '20년에는 기존 사업을 완료하고, 신규 사업을 최소화하는 방향으로 예산을 편성하였음.

'19년 예산현액 231억 1천 6백만원 중 연내 집행 예상액은 107억 3천9백만원으로 집행률(46.5%)이 매우 저조함. 추경으로 편성한 애니타운 상징가로 조성사업(8억원을 포함한 18억원 명시이월 예정)과 자치구 발주 공사 중인 사업 4건<sup>1)</sup>(약 130억원)의 공사가 지연됨에 따른 것임.

1) 손기정기념 프로젝트, 우리동네가꾸기시범사업(5개소), 남산옛길조성사업, 남촌탐방로 조성사업

이 중 ‘손기정 기념 프로젝트’는 체육센터 증축 공사 추진 관련 기존 시설물 철거 시 석면 발생 등으로 준공 시기가 지연(‘19.12.→’20.3.)되었고, 준공 후에 필요한 자산 및 물품취득을 위한 예산이 필요함에도 이와 관련한 예산의 지출원인행위를 하지 않은 바, 명시이월 승인 요청 대상에 포함시켜야 할 것임.

- ‘용산전자상가 일대2) 도시재생활성화사업 추진’(도시개발특별회계)(사업별설명서 65; 예산서 1200)을 위한 ‘20년도 예산은 51억 1천8백만원으로 전년 대비 26억 7천8백만원 증액되었음.

활성화계획 고시(‘19.9.5)에 따른 마중물사업 예산이 증가한 것으로, 도시재생 현장지원센터 운영(증 100%)외에도 기존상가 및 산업활성화, 신산업육성 및 창업지원, 용산전자상가 인지도 강화사업, 보행환경개선사업, Y밸리 광장조성, 옥상활용계획 등의 사업예산이 신규 편성되었기 때문임.

- ‘19년도 예산집행현황을 보면, 11월 현재 예산현액 28억 6천4백만원 중 12억 2천3백만원(42.7%)을 집행하고 연말까지 13억 8천3백만원(48.3%)을 집행할 예정임. 집행률이 저조한 것은 용역 준공기한 미도래, 유관기관 협의 지연에 따른 사업시기 미도래 등

- ‘마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진’(도시개발특별회계)(사업별설명서 58; 예산서 1199)을 위한 ‘20년도 예산은 66억 2천4백만원으로 전년도 대비 37억 1천4백만원 증액(127%)되었음.

사무관리비는 감액(342백만원)되었으나, 마장청계플랫폼 조성사업(5,187백만원)의 신규 편성으로 인해 증액되었음.

- ‘19년 예산은 12월 말까지 예산현액 32억 6천4백만원 중 22억 2천만원(68%)을 집행하고, 5억 1천8백만원을 사고이월할 예정임.

---

2) 도시재생활성화계획이 고시(‘19.9.5)되어 3개 분야, 9개 단위사업, 20개 세부사업을 ‘17.6월부터 ’22년 말까지 총 사업비(시비) 200억원을 투입할 예정임.

- **‘독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업’**(도시개발특별회계)(사업별설명서 97; 예산서 1202)을 위한 ‘20년도 예산은 193억 5천만원으로 전년 대비 159억 6천2백만원 증액(471%)되었음. 증액 사유는 금년 4월 국토부의 도시재생 뉴딜사업으로 선정됨에 따른 것으로, 국비 교부(70억원)에 따른 매칭비율(국비 40, 시비 60%)을 ‘20년 예산에 반영하려는 것으로, 앵커시설 부지매입 및 공사비(96억원 증액, 상권활성화 어울림 45억원 신규 편성), 도시재생지원센터 운영비 등에 투입할 예정임.

‘19년 예산은 11월 현재 92%(예산현액 3,543백만원 중 3,256백만원 집행) 집행하여 다른 활성화지역보다 집행률이 높음.

- **‘해방촌 도시재생사업’과 ‘가리봉 도시재생사업’**(주택사업특별회계)(사업별 설명서 337/344; 예산서 1227/1228)

- 해방촌과 가리봉은 ‘16년부터 ‘20년까지 5년간 각각 총 사업비 100억원(국비와 시비 50:50)과 138억 9천만원(국비 50억원)이 투입되는 지역임.

해방촌의 경우 ‘20년 예산은 18억 2천7백만원으로, 전년 대비 11억 5천3백만원이 감액되었으나 신흥시장 환경개선사업 및 골목길 보행환경개선사업 등은 마무리를 위해 증액 편성되고, 기금도 4억5천만원 추가 편성되었음.

‘19년도 예산현액은 51억 5천7백만원이며 연말까지 42억 9천2백만원 (83.2%) 집행 예정인 것으로 파악됨.

- 가리봉은 전년대비 1억 7천4백만원이 감액된 28억 7백만원을 편성(△5.8%) 하였는데, ‘20년 사업 종료를 앞 둔 상황에서 나머지 예산을 편성한 것에 따른 것임. 2019년 예산 집행액이 예산현액 40억 7천만원 중 10억 3천만원 (25%)으로 부진한 이유는 불량도로 정비사업 공사 지연과 마을마당 조성사업, 중심도로 정비사업 보상협의 지연에 따른 것임.

- **‘경복궁 서측 도시재생활성화사업’**(주택사업특별회계)(사업별설명서 643; 예산서 1255)을 위한 ‘20년 예산으로 전년도 23억 3천7백만원 대비 14억 2천2

백만원 감액된 9억 1천5백만원을 편성하였음. 이 지역은 당초 주거환경개선사업 구역이었으나, 주거환경개선사업의 범위를 확대하여 도시재생활성화사업<sup>3)</sup>으로 사업방향을 전환('19.2)하였음.

내년 예산에 '19년에 편성되었던 누하옥인 주거환경개선사업을 위한 시설비 23억원이 미편성된 점을 감안하면, 실제로는 약 14억원의 예산이 증액 편성된 것으로, 활성화사업을 본격 추진함에 앞서 활성화계획 수립외에 주민공동체 활성화와 홍보강화에 집중적으로 예산을 편성한 것으로 보임.

(단위: 천원)

구 분	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
<b>합 계</b>	<b>2,337,200</b>	<b>915,000</b>	<b>△1,422,200</b>	<b>△60.9%</b>	
<b>사무관리비</b>	<b>37,200</b>	<b>250,000</b>	<b>212,800</b>	<b>572%</b>	
도시재생지원센터 운영 등	-	172,800	172,800	순증	○ 임대료 및 관리비용, 코디 운영비용 추가
전문가 자문 등	25,200	4,500	△20,700	△82.1%	○ 주거환경개선사업 MP금액 제외 - '19년: 210만원·12월=25,200천원
활동가 수당 등	7,200	36,000	28,800	400%	○ 기존 주거환경개선사업에 따른 지역재생활동가 및 도시재생사업 추진에 따른 재생활동가 운영
거버넌스 운영 등	4,800	17,700	12,900	268.8%	○ 도시재생사업 추진으로 인한 주민역량강화 및 주민교육운영비용 증대
도시재생 홍보 및 마케팅 등	-	19,000	19,000	순증	○ 심포지엄 등 도시재생홍보비용 추가
<b>공공운영비</b>	<b>-</b>	<b>25,000</b>	<b>25,000</b>	<b>순증</b>	
주민공동이용시설 공공운영비	-	25,000	25,000	순증	○ 주민공동이용시설 운영비용 추가
<b>행사운영비</b>	<b>-</b>	<b>70,000</b>	<b>70,000</b>	<b>순증</b>	
경복궁서측 행사운영비	-	70,000	70,000	순증	○ 거버넌스 구축을 위한 행사운영 비용
<b>기타보상금</b>	<b>-</b>	<b>20,000</b>	<b>20,000</b>	<b>순증</b>	
주민아이디어 공모 등 보상금	-	20,000	20,000	순증	○ 도시재생활성화를 위한 주민아이디어 공모 등 보상금 비용
<b>민간경상사업보조</b>	<b>-</b>	<b>100,000</b>	<b>100,000</b>	<b>순증</b>	
주민공모사업 추진	-	100,000	100,000	순증	○ 도시재생활성화를 위한 주민공모사업 추진비용
<b>시설비</b>	<b>2,300,000</b>	<b>450,000</b>	<b>△1,850,000</b>	<b>△80.4%</b>	
도시재생활성화계획 운영	-	300,000	300,000	순증	○ 도시재생활성화계획 수립운영 비용
앵커시설 설계 및 활용방안 구상	-	150,000	150,000	순증	○ 활성화사업으로 인한 앵커시설 활용계획 수립비용 등
체부동일대 주거환경개선정비계획	300,000	-	△300,000	순감	○ 도시재생사업 전환으로 인한 정비계획 수립비용 제외
누하옥인동일대 주거환경개선사업 추진	2,000,000	-	△2,000,000	순감	○ 도시재생사업 전환으로 인한 주거환경개선사업 추진비용 제외

3) '19년 5월부터 거버넌스 강화를 위하여 희망지사업을 추진하였으며 '19.11월 도시재생활성화 지역(근린재생일반형)으로 최종 선정되었음.

- **‘창덕궁앞 도성한북관 역사인문재생 사업’**(도시개발특별회계)(사업별설명서 235; 예산서 1217) '20년도 세출예산은 1억 4천3백만원으로 전년 대비 105억 8백만원(98.7%)이 감소하였음. 이는 '19년 편성되었던 주요가로 개선공사 공사비와 감리비의 추가 편성이 불필요하고, 마중물사업 종료에 따른 행사운영비와 현장소통방 운영 축소에 따라 사무관리비가 감소하였기 때문임.

'19년 예산집행률이 매우 저조한데, 5개의 주요가로 개선공사가 종료구의 공사관리 이관 및 설계변경 요구로 공사가 일시 중지되었다 재개되어 사업이 지연된 데에 따른 것임.

- **‘홍제역 일대 도시재생 활성화사업 추진’**(신규사업)(도시개발특별회계)(사업별설명서 80; 예산서 1201)을 위한 '20년도 예산은 4억 1천6백만원으로 신규 편성되었음. 금년 11월 25일 활성화지역(중심시가지형)으로 선정되어 향후 5년간 200억원의 마중물 사업 예산이 편성될 예정임.

활성화계획 수립 1차년도 용역비(200백만원, 총용역비 650백만원), 센터 운영비 등(166백만원), 주민공동체 형성사업(111백만원)에 각각 편성하였음.

활성화지역으로 늦게 선정됨에 따라 계획 수립에 대한 기술용역 타당성 심사를 11월 28일 의뢰한 바, 기술용역 심사 결과를 반영하여 추진하는 것을 조건으로 예산 편성을 승인할 필요가 있다 판단됨.

- **‘도시재생지원센터 운영’**(주택사업특별회계)(사업별설명서 354; 예산서 1229)는 (근린재생형(일반형)) 예비 대상지라고 할 수 있는 희망지와 희망돈움(20개소 선정 예정) 사업지역의 준비단계 사업과 공동체 기반조성을 위해 민간위탁금으로 관련 예산이 편성되어 있음.

'20년에는 '19년 하반기 희망지사업 2단계 운영(5개소), '20년 희망지사업 1단계 운영(10개소), '20년 희망돈움사업을 추진하기 위한 예산으로 90억 9천3백만원으로 전년도 대비 26억 6천2백만원 증액(41%) 되었는데, 이는 인건비 상승과 집수리사업단 인력증가 및 업무확대, 주거환경개선사업 지역

역량강화 교육 추가 등에 따른 것임.

(단위: 백만원)

구 분	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
합 계					
민간위탁금	6,430	9,093	2,662	41%	
인건비	2,391	4,594	2,203	92%	인건비 상승(현장집수리지원센터 인력 직접고용(계약직))
운영비	551	850	299	54%	인력 직접고용 및 업무확대
사업비	3,488	3,649	161	4.6%	집수리사업단 업무확대 및 역량강화 교육추가

- '19년 총 예산은 64억 3천만원이나, 계약심사 결과 1억 6천2백만원이 감액 되어 교부예산은 총 62억 6천8백만원이며 이 중 집행액은 40억 5천만원 (59%)이고, 이월액은 6억 7천8백만원임.

집행률이 부진한 것은 신규 필요 인력의 미채용에 따른 인건비 불용액과 용역 입찰 차액, 주택사업단 인건비 및 운영비 집행 차액 등에 따른 것임.

- 도시재생지원센터는 집수리사업단을 편입함으로써 업무영역이 확대되는 만큼, 그 동안의 운영 및 실적을 외부기관에 의뢰하여 객관적으로 평가하고, 업무방향과 기능, 조직구성 등에 대한 재설정 필요성과 업무의 효율성 및 대외적 투명성을 높일 수 있는 방법을 모색하는 것이 필요하다고 판단됨.

(단위 : 백만원)

구 분	교부액	집행액	집행율
계	6,268	4,051	59%
인건비	2,280	1,523	67%
운영비	524	390	74%
사업비	3,464	1,503	52%

- 도시재생활성화지역(근린재생형(일반형)) 5개소를 '20년도에 선정한다는 계획'으로, 신규 선정된 대상지를 지원하는 예산으로 '2020년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원'에 30억원을 편성(대상지별 6억원 산정)하였는데, 초기 착수 비용인 계획수립과 공동체활성화 용역비, 현장 도시재생지원센터 운영비를 지원하는 예산임.

내년 상반기 대상지 선정기간과 사업 준비기간 등을 거쳐 하반기에 본격 착수

되는 사업으로서, 자치구에 교부되는 예산의 집행현황에 대한 철저한 관리감독을 통해 예산의 집행 효율성을 높여야 할 것임.

또한, 과업성격과 계약기간, 전문성 등의 차이를 감안하여 공동체 용역과 활성화계획 수립 용역은 분리발주를 원칙으로 하고 있으나, 계획수립 용역과 공동체 용역을 통합 발주하여 계획수립 초기 단계에서부터 주민협의체 결성 등을 통한 주민참여도 제고, 주민 의견의 계획 반영, 공동체 활성화사업 차별적 발굴 등의 사업을 일체적으로 이루어져 계획의 실효성과 집행력을 높일 수 있는 방안의 검토가 요망된다 하겠음.

## ② 공공재생사업

- ‘남산 예정자락 재생사업’(도시개발특별회계)(사업별설명서 111; 예산서 1205)과 ‘노들섬 문화명소 조성사업’(도시개발특별회계)(사업별설명서 124; 예산서 1206) 예산으로 각각 132억 3천3백만원과 32억 2천1백만원을 편성하여 전년 대비 각각 58억 6천만원(30%)과 235억 6천5백만원(88%)이 감액되었음.

두 사업 모두 해마다 이월과 불용이 반복되는 사업으로, 특히, 남산 예정자락 재생사업은 설계업체의 역량미흡, 무리한 사업추진에 대한 공정 산정 오류, 종합적인 계획 미흡 등으로 공사기간이 1년간 연장(‘19.12.31→’20.12.31.)되어 사업을 내년 말까지 완료할 예정이나, 이 또한 불투명하므로 철저한 공정관리를 통해 공사가 계획대로 마무리되도록 해야 할 것임.

(단위 : 백만원)

사업명	2020 예산	2019 예산				2018				2017			
		예산액	예산현액	불용예상액	이월예상액	예산액	예산현액	불용액	이월액	예산액	예산현액	불용액	이월액
남산 예정자락 재생사업	13,233	19,092	27,384	10,107	13,412	1,783	15,041	765	8,292	14,069	20,295	135	13,304
노들섬 문화명소 조성사업	3,221	26,786	40,062	946	1,447	21,922	31,049	346	13,276	10,581	11,637	179	9,127

예정자락은 ‘19년 예산현액 273억 8천4백만원 중 연말까지 138억 6천5백만원(50%)을 집행할 예정이며 사고이월할 예정인 134억 1천2백만원과 ’20년 예산을 합친 총 266억 4천6백만원으로 공사를 시행 및 준공하여 조성공간

의 콘텐츠를 제작·설치할 예정임.

- 노들섬은 '19년 사업이 완료되어 관련 예산이 대폭 감소되었고, 시설 보완을 위한 공사비와 물품구매비, 운영을 위한 민간위탁금과 사무관리비를 편성하였음.

- **‘백년다리(한강대교 북단 보행교) 조성 사업’**(도시개발특별회계)(사업별설명서 136; 예산서 1207) 은 용산~노들섬을 잇는 한강대교 북단 보행교를 설치하는 사업으로 '20년 예산은 22억 5천만원으로 전년 대비 21억 3천4백만원(기본 및 실시설계비 등)이 증액되었음.

현재 시의회(도시안전건설위원회)와 시민단체에서는 북단 보행교 사업과 남단 보행교 사업에 대한 타당성 조사를 이행하지 않을 경우 사업비 승인에 반대 의견을 표명하며, 안전성 측면에서도 지속적인 문제를 제기하고 있으므로, 사회적 논의과정을 통한 숙성과정이 필요한 만큼 사업시기 조정 등을 포함한 다각적인 검토가 필요하다 하겠음.

참고로, 백년다리(한강대교 남단 보행교) 조성사업은 안전총괄실(교량안전과)로 업무 이관<sup>4)</sup>되어 도시재생실 소관 '20년 예산은 미편성되었으며, '19년 편성 예산(1,589백만원)의 예상 집행률은 49.7%로서, 설계기간이 조정(5→7개월)됨에 따라, '20년 3월까지 진행될 예정임.

### ③ 저층주거지 주거환경개선 관련

- 정비구역등 해제지역을 중심으로 관리형 주거환경개선사업, 주택개량 지원 등이 수행되고 있는 가운데, **‘주거환경개선사업 계획수립’**(495;1244), **‘주거환경개선사업’**(500;1245), **‘주거환경개선사업 활성화’**(주택사업특별회계) (505;1245) 사업 모두 전년도 대비 증액 편성되었으나 매년 이월과 불용을 반복하고 있음. 사업지구 지정을 위한 주민동의율 확보까지 7~8개월이 소요되고, 정비계획이 확정되기까지 1년 이상이 소요되는 등 사업 추진 전에 이행해야 하는 절차에 많은 기간이 소요되는 만큼 예산이 과다 편성되지 않도록 해야 할 것임.

4) 행정2부시장 방침 제202호 (2019.7.23.)

<관리형 주거환경개선사업 관련 예산편성 현황>

(단위 : 백만원)

구 분	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
관리형 주거환경 개선사업 계획수립	889	1,413	524	59.0	정비계획 수립대상지 증가 (3개소→7개소)
관리형 주거환경개선사업	11,130	18,141	7,011	63.0	(시설비, 감리비) 사업대상지 증가로 인한 공사비, 보상비, 감리비 등 증액
관리형 주거환경 개선사업 활성화	1,619	1,896	277	17.1	(사무관리비)지역재생활동가 파견비 증액 (민간경상) 활동비 지원 대상 주민공동체 수 증가

<관리형 주거환경개선사업 관련 예산집행 현황>

(단위 : 백만원)

관련 세부사업	'19 예산현액/ 집행예정액/ 이월예정액	'18. 예산현액/ 집행/ 이월
관리형 주거환경개선사업 계획수립	1,115 / 702/ 360	1,986 / 1,245 / 226
관리형 주거환경개선사업	14,901 / 12,614 / 2,161	11,395 / 6,764 / 3,770
관리형 주거환경개선사업 활성화	1,619 / 1,358 / 40	876 / 849/ -

<사업추진 프로세스> (총 사업기간 40.5개월, 3년4개월)



※ 대상지 선정시 도정조례 제6조(정비구역지정의 입안을 위한 주민제안 시 주민동의 50%이상)준용

- ‘저층주거지 주택개량 지원’(주택사업특별회계)(사업별설명서 523; 예산서 1247)을 위한 '20년 예산은 12억 7백만원으로 전년도의 18억 1천6백만원 대비 6억 9백만원 감액(66%)되었음. 이는 지역 집수리 지원센터 인력비를 광역도시재생지원센터 민간위탁비로 편성하고, 집수리 실습단 비용을 에너지 집수리 봉사단 운영(시민참여예산, 215백만원)으로 편성 대체하였기 때문임.

<저층주거지 주택개량 관련 사업 예산집행현황>

(단위 : 백만원)

관련 세부사업	'20 예산	'19 예산현액/집행예정액/ 이월예정액	'18. 예산현액/집행/이월
저층주거지 주택개량 지원	1,207	1,816/ 1,607/ 137	597/472/-
서울가꿈주택 사업	5,544	7,471/ 4,430/ 2,469	1,051/ 741/ 16
저층주거지 주택개량 용자	2,400	3,000/ 2,898/-	1,000/ 992/-

- ‘저층주거지 주택개량 용자’(주택사업특별회계)(사업별설명서 534; 예산서 1248) 사업의 '20년 예산은 24억원으로 전년대비 6억원을 감액 편성하였음. '19년 예산현액 30억원은 연내 소진 가능하며 금년에 사업대상지가 주택성능개선지원구역으로 확대되고, 주택개량 용자한도 또한 상향(45백만원→60백만원)되었음에도 불구하고 합당한 사유없이 예산이 감액 편성되었는 바, 증액 검토와 더불어 집수리 지원 조례에 맞추어 주택개량 지원 및 용자 사업명도 변경 검토가 필요하다 사료됨.
- ‘서울가꿈주택 사업’(주택사업특별회계)(사업별설명서 529; 예산서 1247) '20년 예산은 55억 4천3백만원으로 전년대비 19억 1천2백만원 감액되었음. 사무관리비는 대폭 증가한 반면, 시설비(골목길 정비 설계비)는 감소하였음. 감액 사유는 골목길 정비사업을 재생정책과에서 추진하는 것으로 도시재생실 내부 업무분장 변경에 따른 것임.

(단위 : 백만원)

구 분	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
합 계	7,455	5,544	△1,912	△25.6%	
사무관리비	187	469	280	150.4%	
민간경상사업보조	4,768	4,800	32	0.6%	연간 집수리 지원목표 증가 및 지원비용 상향
시설비	2,500	275	△2,225	△89%	골목길 정비 설계

- ‘성곽마을 보전·관리사업’(주택사업특별회계)(사업별설명서 517; 예산안 1246)은 '14년부터 '22년까지 총 사업비 864억원이 투입되는 계속사업임. '20년 예산으로 전년 대비 23억 4천7백만원이 감액된 92억 2천3백만원을 편성하였는데, 이는 5개권역의 기반시설 설계 및 공사비(8,794백만원)와 이화동 마을박

물관 민간위탁비용(60백만원) 등임.

‘19년 예산현액 135억 6천1백만원(본예산 11,570, ‘17년 이월 1,991백만원) 가운데 연말까지 102억 1천4백만원(75.3%)을 집행할 예정이며, 사고이월은 33억 1천4백만원으로 예상됨. 이는 공사진행 과정에서 공사 민원이 발생하고 도시공원위원회 심의 등 사전절차 이행 지연 등으로 사업이 지연되었기 때문으로 파악됨.

(단위 : 백만원)

관련 세부사업	‘20 예산	‘19 예산현액/ 집행예정액/ 이월예정액	‘18. 예산현액/집행/이월
성곽마을 보전·관리사업	9,223	13,561/ 10,214/ 3,315	10,281/ 8,008/ 1,991

- ‘옥인동 역사문화형 주거환경개선사업’(주택사업특별회계)(사업별설명서 513; 예산안 1246) (‘17.6~’21.12)은 총사업비 269억원 가운데, 중기지방재정계획5)을 반영하여 ‘20년 예산으로 ‘19년 예산 153억원 대비 108억 6천만원(70%)을 감액된 44억 6천8백만원을 편성하였음. 주로 앵커시설 등 토지보상비 및 공사비와 설계비(4,122백만원), 앵커시설 민간위탁금(210백만원), 공공운영비와 사무관리비(136백만원)임.

옥인1구역은 7년간에 걸친 재개발을 극복하고 직권해제 이후 역사문화형 주거환경개선사업을 추진하는 곳으로, 지역주민이 주도하는 공동체 형성과 마을관리가 가능하도록 지속적인 관심과 지원이 필요함.

<옥인동 역사문화형 주거환경개선사업>

(단위 : 백만원)

	2020 예산안	2019			
		예산액	예산현액	명시이월 예상액	불용 예상액
시설비	4,468	15,328	15,501	7,395	0
공공운영비	5	-	-	-	-
민간위탁금	210	-	-	-	-
사무관리비	131	15	-	-	-

‘19년 예산 집행은 연말까지 예산현액(15,501백만원) 대비 약 52%(8,105백

5) ‘18년 30억, ‘19년 153억, ‘20년 45억, ‘21년 21억, ‘22년 20억

만원)로 매우 부진한 바, 지역주민 의견수렴 및 협의, 도시계획위원회 심의결과 조치6)에 따른 정비계획 고시가 늦어짐에 따라 사업진행도 지연되었기 때문임.

- ‘옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립사업’(신규사업)(도시개발특별회계)(사업별설명서 557; 예산안 1249)은 구역 내 부족한 주민편의시설 및 주차장을 확충하고자 종로구에서 ‘19.7월 국가균형발전위원회에 생활SOC복합화사업에 신청하여 10월에 선정된 사업임.

3년간(’20.1~’22.12) 총사업비 107억 1천9백만원(국비 2,000, 시비 8,719, 구비 11,469백만원)을 투입하는 사업으로, ’20년 예산으로 48억 2천9백만원(국비 667, 시비 4,162, 구비 4,800백만원)이 편성됨.

- ‘소규모주택정비사업’(주택사업특별회계)(사업별설명서 543; 예산안 1248) 예산으로 4억 6백만원을 편성하여 전년도 대비 3억 7천4백만원이 감액되었음. 전년도와 달리 공동이용시설 매입비(상도동 자율주택, 4억원)를 미편성하고 사업성분석과 건축설계비만 편성한 것에 따른 것임.

- ‘19년 예산의 집행현황을 보면, 공동이용시설 매입비와 건축설계비(60백만원)를 전액 불용처리할 계획이며, 매입비는 ’18년에 이어 2년 연속 불용처리될 예정임. 설계비는 SH와 공동으로 사업을 시행하는 경우에 지원되지만, 현재까지 SH 공동사업시행 구역이 많지 않기 때문에 집행잔액이 발생하였는 바, 소규모주택정비 사업이 활성화될 수 있도록 민간의 사업 참여를 유도할 수 있는 방안을 강구할 필요가 있겠음.

(단위 : 백만원)

관련 세부사업	’20 예산	’19 예산현액/집행예정액/이월예정액	’18. 예산현액/집행/이월
소규모주택정비사업	406	780/ 275/ -	3,120/ 88/ -

- ‘빈집활용 도시재생 프로젝트’(빈집정비/빈집매입/임대주택 공급)(주택사업특별회계)(사업별설명서 538/561/564; 예산안 1248/1250/1250)

6) 도시계획조례 변경 후 결정고시(주거환경개선지역내 자연경관지구 건폐율 완화 : 30%→60%)

- 먼저, 빈집정비와 관련하여 '20년 예산은 41억 7천만원으로, 전년대비 3억원 (7%) 증액 편성한 가운데, 증액 사유는 빈집 철거비용 자치구 지원(1,800백만원)에 따른 것임. 커뮤니티시설 및 청소년아지트 공간조성 비용(2,000백만원)은 '19년도에 '시설비'로 편성하여 집행하였으나, '20년도에는 SH공사에 공사발주 및 감독을 위탁하게 됨에 따라 '공기관등에대한자본적위탁사업비'로 편성하였음.
- 빈집매입은 '20년 예산으로 사무관리비(1억 4천만원)만을 편성하였음. 이는 전년 대비 2,442억 5천2백만원이 감액된 것으로 출자금 집행잔액 1,177억원을 명시이월하여 내년도 사업비로 활용하는 계획에 따른 것임.

(단위 : 백만원)

관련 세부사업	'20 예산	'19 예산현액/ 집행예정액/ 이월예정액	'18. 예산현액/집행/이월
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	140	244,392/ 126,450/ 117,752	-
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	4,170	4,306/ 1,694/ 2,612(불용)	3,810/ 3,314/ 436
빈집활용 임대주택 공급	17,618 (전액 국비)	-	-

- 기타 청년 및 신혼부부 주거난 해소를 위한 '빈집활용 임대주택 공급'(신규사업)에 국비지원 176억 1천8백만원이 편성됨.

과목구분	2019년 본예산	2020년 예산(안)
계	0	(×17,618,078) 17,618,078천원
공사·공단 자본전출금	0	○ 빈집활용 행복주택 국고보조 (신규) = 4,793,078천원 ○ 빈집활용 매입임대 국고보조 (신규) = 12,825,000천원

- '저층주거지 리모델링 구역 지정'(신규사업)(주택사업특별회계)(사업별설명서 365; 예산안 1230) '20년 예산은 전년도와 동일하게 15개 구역에 대한 리모델링 구역 지정 및 활성화계획 수립비로 15억원으로 편성하였음.

'19년도 15개 구역 지정이 목표였으나, 9개소 지정하는데 그쳐 연말까지 7억 9천만원(52.6%) 집행할 예정임.

저층주거지에서 실질적으로 적용 가능한 인센티브가 미흡한 현재의 제도 하에서 '17년 시범사업 대상지 3개소, '18년 5개소, '19년 7개소 등으로 자치구의 신청 실적이 저조함에도 관례답습적으로 예산을 편성하는 행태는 지양되어야 할 것인 바, 예산의 삭감이 필요할 것으로 판단되며, 아울러 저층주거지 리모델링 활성화를 위해서는 저층주거지 특성에 맞는 인센티브 발굴 등 제도적 개선 노력이 동반되어야 할 것임.

#### ④ 골목길 재생사업과 10분동네 종합주거지 재생사업

- '골목길 도시재생사업'(신규사업)(도시개발특별회계)(사업별설명서 104; 예산서 1203)을 위한 '20년도 예산으로 187억원을 편성하였음. '19년 예산은 도시재생기금으로 편성하였으나, 과밀부담금 등 세입 재원이 부족하여 당초 예산 79억원이 50억원으로 재조정됨에 따라, 사업의 안정적 추진을 위해 도시개발특별회계로 신규 편성한 것임. 대상 사업지를 '19년 12개소에서 '20년에는 20개소로 확대 선정할 계획임.

골목길재생사업은 활성화사업 보다 면적이 작고, 빠르게 추진할 수 있어 지역 주민들의 체감도를 향상시킬 수 있는 효과적인 사업으로 자치구에서도 큰 관심을 갖고 추진하는 사업인 만큼, 사업기간을 단축(현재 3년→2년)하고 주민들의 실질적 참여를 유도하여 사업체감 효과를 높일 수 있는 방안을 강구할 필요가 있음.

- '10분 동네단위 종합주거지 재생사업'(주택사업특별회계)(사업별설명서 361; 예산서 1230)은 일상생활에 필요한 생활편의시설을 '10분 동네' 단위로 설치하기 위한 사업('19~'27)으로서, 총 사업비는 3,603억원(시비)임. 사업 2차년도인 '20년 예산으로 206억 1천만원을 편성하여 '19년의 59억 5천만원 대비 146억 6천만원 증액(246.4%) 편성하였음.

편성내역은 '19년에 선정된 10분동네 생활SOC 시범사업(13개소) 대상지의 추가 사업비 206억원(자치단체자본보조)과 전문가 자문비(1천만원) 등임.

‘19년 예산 59억 5천만원은 연내에 대부분 집행될 예정(99.7%)임.

(단위: 백만원)

구 분	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
<b>합 계</b>	<b>5,950</b>	<b>20,610</b>	<b>14,660</b>	<b>246%</b>	
사무관리비	150	10	△140	△93	
전문가 자문, 사업홍보 등	150	10	△140	△93	○ 3개년 확충계획 용역 기발주('19년)에 따라 내역 제외 ○ 전문가 자문 등 운영 및 홍보비 신규 편성
자치단체경상보조금	400	-	△400	△100%	
생활SOC 현황조사	200	-	△200	△100%	○ 내역제외
시범사업지 발굴 및 기본구상	200	-	△200	△100%	○ 내역제외
자치단체자본보조	5,400	20,600	15,200	281%	
10분 동네 생활편의시설 확충	5,400	20,600	15,200	281%	○ '19년 선정 시범사업 잔여사업비

- 현재 중앙정부와 서울시 타 실국에서도 생활SOC사업을 추진하고 있으나, 노후 저층주거지에 대한 배려가 부족하고, 공급 개소가 적어 노후 저층주거지 주민들의 생활여건을 개선하는데 한계가 있다는 점에서 도시재생실에서는 노후저층주거지에 대한 생활SOC 공급에 집중할 필요가 있음. 또한, 도시재생사업, 빈집활용 도시재생사업, 골목길 재생사업 등과 연계하여 사업의 시너지 효과를 높이고, 2030생활권계획과 연계하여 중복되지 않는 소규모시설을 중심으로 공급할 필요가 있다 판단됨.

### 3) 광화문광장 조성 관련(광화문광장추진단)

- '20년 광화문광장추진단 세출예산은 12개 사업(기본경비 제외, 신규 5개) 총 674억 5천1백만원으로, '19년의 374억 5천6백만원 대비 309억 9천5백만원을 증액 편성(82.8%)하였음.
- 주요 증액 사유는 의견수렴 후 공사 발주 및 착공에 대비한 예산 및 시민소통 활성화 예산 5억 8천6백만원을 증액하고, 5개의 신규사업 예산(1,818백만원)을 편성한 것에 따른 것임.

○ '19년 예산현액 388억 4천만원 중 연말까지 117억 5천4백만원(30.3)을 집행할 예정이며, 이월액은 6개 사업에 262억 2천9백만원(67.5%, 명시이월 22,814백만원, 사고이월 3,415백만원)임. 이월 6개 사업 중 추경으로 편성한 사업이 5개를 차지함. 집행잔액은 9억 8백만원(2.1%)임.

〈'20년 세출예산〉

(단위: 천원)

세부사업명	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
합 계	36,456,853	68,450,886	30,995,033	82.8%	
광화문광장 시민소통 활성화	815,000	1,400,550	585,550	71.8%	○ 시민소통 확대에 따른 예산 반영 - 사무관리비 815 → 1,210 (증395) - 홈페이지 유지관리비 83 (순증) - 시책업무추진비 15 (순증) - 기타보상금 86 (순증)
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	1,800,000	2,350,000	550,000	30.6%	○ 정밀 발굴조사 본격 추진
광화문 기록화 및 근현대 사료 아카이빙	520,000	449,334	△70,666	△13.6%	○ 디지털 아카이브 구축 전산개발비 및 자료수집 예산 반영 - 정보화예타 결과 반영('19.9.23.)
광화문광장 주요행사 콘텐츠 기획 <신규>	-	250,000	250,000	순증	○ 광화문광장의 명소화 가능한 프로그램 기획·운영
광화문광장 인근 주민주도 문화재생 <신규>	-	80,000	80,000	순증	○ 광화문광장 사업과 연계하여 주민(지역) 문화행사 지원
새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구 <신규>	-	130,000	130,000	순증	○ 새로운 광화문광장 조성사업의 전후 효과조사를 통하여 광장 조성의 효과성 분석 및 변화 대응방안 마련
기본경비	49,853	70,002	20,149	40.4%	○ 정원 반영 ('19년 19명 → '20년 23명)
세종로 지구단위계획 재정비 <종료>	200,000	0	△200,000	△100%	○ 사업 종료 (일부 사고이월하여 '20년 준공)
경복궁 광화문 일대 등 문화재 복원 및 주변 정비	26,671,000	21,300,000	△5,371,000	△20.1%	○ 역사광장 조성 공정에 따라 편성 - '19년 보상비 위주 편성 → '20년 공사비 위주 편성
광화문 시민광장 조성	4,000,000	29,408,000	25,408,000	635.2%	○ 사업 본격 추진에 대비하여 공사비(27,408) 및 감리비(1,900), 시설부대비(100) 반영
GTX-A 광화문역(가칭) 신설 추진	1,000,000	180,000	△820,000	△82.0%	○ 지방행정연구원 타당성조사 수수료 - '19년 타당성조사 및 기본계획 용역
광화문 일대 보행환경 개선사업	1,000,000	11,475,000	10,475,000	1047.5%	○ 보상비 및 공사비 반영 - '19년 실시설계비(1,000) → '20년 공사비(6,375), 보상비(4,800), 설계비(300) 반영
광화문광장 주변 미디어파사드 설치 <신규>	-	1,058,000	1,058,000	순증	○ 기본구상, 실시설계, 장비설치비 반영
광화문광장 일대 가변시설물 조성 사업 <신규>	-	300,000	300,000	순증	○ 설계공모, 기본 및 실시설계비 반영
내자동 지하보차도 리모델링 <종료>	400,000	0	△400,000	△100%	○ '19년 사업 종료 (전액불용)

세부사업명	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
합 계	36,456,853	68,450,886	30,995,033	82.8%	
동십자각 지하보도 리모델링 <종료>	1,000	0	△1,000	△100%	○ 사업 종료 (일부 사고이월하여 '20년 준공)

- '경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비'(도시개발특별회계)(사업별설명서 304; 예산안 1224) 사업은 총사업비 742억원으로 국비와 시비를 5:5로 매칭하여 '17.8~'21.12까지 추진할 예정임.
- '20년 편성액은 '19년 예산 대비 26억 8천6백만원 감액(△20%)된 106억 5천만원으로, 시설비(공사)(9,767백만원), 감리비(862백만원), 시설부대비(21백만원)로 구성됨.

〈'20년 예산편성 현황〉

(단위:백만원)

구 분	2019 예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유	
역사광장	26,671	21,300	△5,371	△20.1%	국비 50%. 시비 50%	
시설비	소 계	26,671	19,533	△7,138	△26.8%	
	공사비	-	19,533	19,533	순 증	설계완료후 공사비 필요
	설계비	1,571	-	△1,571	△100%	2019년 예산으로 설계 완료
	보상비	25,100	-	-	△100%	2019년 예산으로 보상 완료
감 리 비	-	1,723	1,723	순 증	공사추진시 감리비 필요	
시설부대비	-	44	44	순 증	공사추진시 시설부대비 필요	

- 한편, 월대 관련 '20년 총 사업비 266억 7천1백만원 중 국회 문체위 예산안 예비심사 결과 국비예산 106.5억원 중 30억원(28%)이 감액되어 76억 5천만원으로 조정된 바, 역사광장 사업비 중 시비도 최소한 같은 액수를 감액할 필요가 있다 판단됨.

※ 국회 문화체육관광위원회 '20년 예산(안) 예비심의 결과('19.11.8)

- 조정내용 : 역사광장 예산 일부삭감 (106.5억원 → 76.5억원, 감30억원)
- 감액사유 : 당초 '20.1월 착공예정이었으나, 시민소통과정으로 사업지연

- 국비를 합친 '19년 예산 총 266억 7천1백만원 중 45억 8천8백만원을 집행하고, 220억 8천3백만원은 명시(보상비 21,614백만원) 또는 사고이월(설계비 1,323백만원 집행, 469백만원 이월)하여 설계 및 보상절차를 진행할 예정임.

〈'19년 시설비 예산집행 현황〉

(단위 : 백만원, %)

통계목	2019년 예산현액	집행액		예산 이월액			불용 예상	비고
		11.6.	12.31.	합계	명시	사고		
시설비	26,671	4,588 (17.2)	4,588 (17.2)	22,083 (82.8)	21,614 (81.0)	469 (1.8)	-	○ 명시이월 : 21,614백만원 - 보상비 (전체 24,879) ○ 사고이월 : 469백만원 - 설계비 (전체 1,792)

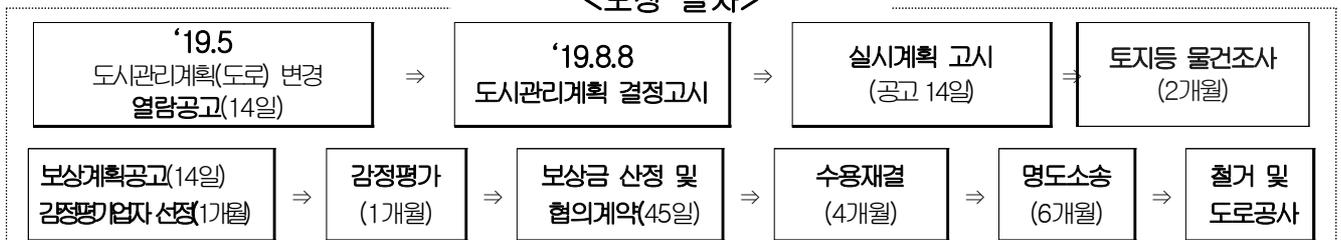
〈'19년 보상비 예산집행 현황〉

(단위: 백만원)

구 분 (예산과목)	당해년도 예산집행현황			
	예산현액(A)	지출액(SH배정액) (B)	다음년도 이월액(C)	집행잔액 (A-B-C)
보상비	24,900	3,265	21,635	0

- 현재 월대와 관련하여 세종로 지구단위계획이 결정고시('19.8.8)되고, 현재 시민소통과정 중에 있어 중단되어 있는 실시계획 공람공고 등 사전절차 이행 시기는 '20년 초가 되어야 결정될 것으로 보임.

〈보상 절차〉



'19년 예산 편성 당시, 우리위원회에서 보상을 위한 사전절차 이행에 따른 기간 소요(최소 1년 이상)로 보상비 일부 편성 의견을 제시하였음에도, 집행을 자신하여 대규모 명시이월이 발생하였는 바, 사업추진에 대한 과도한 의욕을 앞세운 역공정 산정의 결과라 하겠음.

※ 보상개요

- 보상대상 : 토지 6필지(423.3㎡), 건물 3동(2,137㎡), 영업장 20건
- 보상비 : 총 249억[토지 227억, 건물(지장물) 9.5억, 영업권 8.5억, 수수료 4억]  
 ※ 적선동 66번지 토지보상비(58억원) 포함.
- 보상내역

	<p><b>중학동 110-7,-8</b>                  토지(94.6㎡)/건물(211.86㎡)                  영업장 4개소                  감정가(추정) : 47억원</p>	<p><b>중학동 110-2</b>                  토지(129.9㎡)/건물(355.72㎡)                  영업장 7개소                  감정가(추정) : 66억원</p>	<p><b>중학동 111의 2필지</b>                  토지(198.8㎡)/건물(1,581.48㎡)                  영업장 11개소                  감정가(추정) : 99억원</p>
--	--	--	--

※ 추진현황

- '19. 3. 8. : 서울시-SH간 보상업무 위·수탁 계약 체결
- '19. 6.17. : 예산 배정(시→SH, 보상비 3,200백만원, 수수료 65백만원)
- '19. 5~8. : 개별면담 실시
- '19. 8. 8. : 탁상감정 평가 실시

○ ‘광화문 시민광장 조성’(도시개발특별회계)(사업별설명서 309; 예산안 1224) 사업을 위한 ‘20년 예산으로 294억 8백만원을 편성하여 ’19년 40억원 대비 254억 8백만원이 증액(635%) 되었음. ’19년 기본 및 실시설계, ’20년 시민소통 결과를 반영한 공사 시행에 대비하기 위해 공사비 위주로 편성한 것으로 이해됨.

〈'20년 예산편성 현황〉 (단위:백만원)

구 분	2019 예산	2020 예산(안)	증감	증감사유
시민광장	4,000	29,408	25,408	시비 100%
시설비(공사)	3,800	27,408	23,608	설계완료후 공사비 필요
감리비	200	1,900	1,700	공사추진시 감리비 필요
시설부대비	-	100	100	공사추진시 시설부대비 필요

- ’19년 시민광장 예산 40억원(설계비 28억원, 공사비 10억원, 감리비 2억원)은 11월 현재 전액 미집행되었으나, 시민광장 설계비 28억원 중 14억원은 연내 집행하고 나머지 14억원의 설계비(지하공간)는 사고이월, 공사비 10억원과 감리

비 2억원은 명시이월할 예정임.

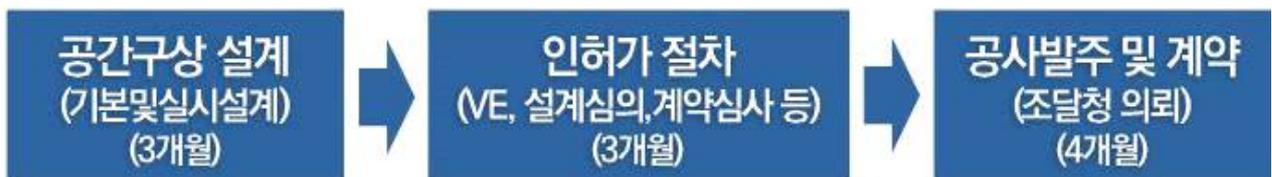
〈'19년 예산집행 현황〉

(단위:백만원)

통계목	2019년 예산현액	집행액		예산 이월액			불용 예상	비고
		11.6.	12.31.	합계	명시	사고		
합 계	4,000	-	1,400	2,600	1,200	1,400	-	
시설비	설계비	2,800	1,400	1,400	-	1,400	-	○ 명시이월 : 1,000백만원 - 공사비 전체 ○ 사고이월 : 1,400백만원 - 설계비 (전체 2,800)
	공사비	1,000	-	-	1,000	-	-	
감리비	200	-	-	200	200	-	-	○ 명시이월 : 200백만원 - 감리비 전체

- '19년 9월부터 시민 소통 강화 차원에서 현재 기본 및 실시설계 용역이 중단 상태에 있음. 현재 진행 중인 시민과 전문가 의견 수렴은 내년 초쯤 정리될 예정인 바, 설계변경 없이 추진한다 하더라도 수렴된 시민의견을 기본계획 및 설계에 반영해야 하고, 기본 및 실시설계(3개월) 후 인허가 절차(최소 3개월), 공사발주 및 계약(최소 4개월) 절차를 진행해야 함. 동시 병행 기간을 감안한다 하더라도 최소 5개월의 기간이 소요될 것으로 판단됨.

따라서, 공사 착공은 빨라야 내년 5월에 가능하다고 가정하면<sup>7)</sup>, 이 사업 예산 일부를 삭감할 필요가 있다 사료됨. 다만, 이는 설계변경이 없는 것을 전제로 한 것임.



- 'GTX-A 광화문역(가칭) 신설 추진(도시개발특별회계)(사업별설명서 314; 예산안 1225) 총사업비는 3,897억 8천만원으로, '19년에 사전타당성 조사 및 기본 계획 수립('19.3~'20.1)을 위해 10억원을 편성하였고, '20년에는 GTX-A 광

7) 설계변경 없이 추진한다고 가정할 경우, 기본 및 실시설계(3개월) 이후 공사 발주 전에 반드시 거쳐야 하는 사전 절차는 건설기술심의와 설계경제성 심사, 계약심사임. 이 세가지 심사는 동시 심의 및 심사가 가능하며. 이후 제시 의견을 반영한 후 계약심사(여기까지 45일 소요)를 거쳐 공사발주(4개월 소요, 감리발주 3개월 동시 진행 가능)가 가능함.

화문역 신설 추진 적정성 검토를 위한 사전절차 이행으로 중앙투자심사 의뢰 (LIMAC)에 필요한 타당성조사 수수료 1억 8천만원을 편성하였음.

- ‘**광화문광장 시민소통 활성화**’(일반회계)(사업별설명서 283; 예산안 1222) 예산으로 전년도의 8억 1천5백만원 대비 5억 8천6백만원 증액(71.8%)된 14억원을 편성하였음. 이는 시민의견수렴 및 소통 확대를 위한 시민참여단 확대(170→300명), 시민참여프로그램 등 홍보 강화, 미리보는 광화문광장 운영(신규), 토론회(신규), 시민참여프로그램 운영(신규), 아이디어 공모전 및 시상(신규), 홈페이지 운영 및 유지관리 등에 따른 것임.
- ‘**광화문일대 문화재 발굴조사 사업**’(일반회계)(사업별설명서 288; 예산안 1223) 예산으로 23억 5천만원을 편성하였으며, ‘19년 예산 18억원 대비 5억 5천만원이 증액(30%)된 것으로, 매장문화재 시굴조사 이후 정밀발굴조사를 위한 용역비 20억원과 ‘**의정부 터 마스터플랜 수립**’을 위한 용역비 3억원, 그 외 소규모 용역 및 각종 자문비로 5천만원을 편성하였음.

‘의정부 터 마스터플랜 수립’과 관련하여, 서울시는 의정부 터(사적지정)와 경계(주변)부에 대한 도시재생, 문화, 건축 등의 관점에서 문화재 보존관리 측면은 물론, 매력적인 도시공간 창출을 위한 활용방안을 모색하려는 것으로 이해되나, 문화본부(역사문화재과)에서 의정부 터 종합정비기본계획 학술용역(‘19.10.~’20.2)과 유구보호시설 기본 및 실시설계(‘19.8.~’20.6)를 하고 있으며, 유구보호시설 건립공사 시행(‘20.8.~’21.5)과 전시 설계·제작·설치(‘20.8.~’22.6.)를 계획 중에 있는 만큼, 과업의 시급성과 용역비의 적정성에 대한 논의가 필요하다 사료됨.

(단위 : 천원)

과목	2019년 본예산	2020년 예산(안)
사무 관리비	○ 옛 의정부 건물 추정지 등 문화재 발굴조사 = 400,000 문화재 발굴조사 완료	○ 각종 자문, 소규모 용역 = 50,000
시설비	○ 굴착복구 등 = 500,000 ○ 교통소통대책 수립 = 100,000	○ 문화재 정밀발굴조사 = 2,000,000 ○ 의정부터 마스터플랜 수립 = 300,000

- ‘**광화문광장 주요행사 콘텐츠 기획**’(신규사업)(일반회계)(사업별설명서 295; 예산안 1223) 사업은 새로이 조성되는 시민광장에 시민 중심의 공간문화를 접목시키기 위한 것으로 2억 5천만원(사무관리비)을 신규 편성하였음.

이를 위해 사무관리비로 공간별 구현 콘텐츠 전문가 자문 등 6천만원과 공간별 구현 콘텐츠 기획 1억 9천만원을 편성하였음. 당초 광장에 무엇을 담고, 무엇을 할 것인지 등의 콘텐츠와 이에 따른 공간구획 및 활용 방향 등에 대한 논의 없이 시민광장 설계 공모 및 당선작 발표와 기본 및 실시설계 계약이 이루어진 후 콘텐츠를 구상하는 것은 사업의 순서가 뒤바뀐 것이라 하겠음.

- ‘**새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구**’(신규사업)(일반회계)(사업별설명서 301; 예산안 1224) 용역은 광화문광장 착공 전, 공사 중, 준공 후의 모니터링을 통한 광화문광장 조성 효과 및 변화, 대응 방안 마련을 목적으로 2개년도에 걸쳐 수행하는 용역임(‘20.1~’21.12). 총 용역비 2억 5천만원 중 1차년도 예산으로 1억 3천만원을 편성하였음. 사업의 필요성은 인정되나, 광장의 착공 및 준공시기가 특정되지 않았을 뿐더러 ‘21년 말 광화문광장 조성을 완공한다 하더라도 완공 후의 효과와 변화 등에 대한 내용은 ’21년 이후에나 가능하므로 용역시기를 조정할 필요가 있다 사료됨.

- ‘**광화문광장 주변 미디어파사드 설치**’(신규사업)(도시개발특별회계)(사업별설명서 321; 예산안 1225)사업은 광화문광장 일부와 주변 건물군(교보빌딩과 kt사옥 등)을 활용한 프로젝션형 미디어파사드를 설치하여 광화문광장 조성 완료시점에 시민과 관광객에게 야간문화를 제공하기 위한 것으로 총 사업비 26억원을 투입하여 ‘20년부터 ’21년까지 추진하는 사업임.

- ‘20년 예산으로 행사운영비(콘텐츠 개발, 기획 및 운영총괄) 10억 4천8백만원, 사무관리비(전문가 자문 등) 1천만원을 편성하였음. 프로젝션형 미디어파사드는 상시적이 아닌 일회성 행사를 위한 것으로 광장 주변의 민간 건물 소유자 스스로 미디어파사드를 직접 설치·운영을 유도하는 방안도 함께 검토할 필요가 있겠음.

(단위:백만원)

구분	계	2020년	2021년	비고
총 계	2,600	1,055	1,545	
총 감독	60	45	15	
콘텐츠 개발	900	800	100	
시설 설치·운영	1,630	200	1,430	
전문가 자문 등	10	10	0	

※ 시 투자심사 대상사업(지방재정법 시행령 제41조) : 3~30억 미만 행사성 사업

※ 서울시 민간운영자 운영지침(행사/축제분야) : 사업비 10억이상, 과업기간 12개월+3개월 적용

- ‘광화문광장 일대 가변시설물 조성 사업’(신규사업)(도시개발특별회계)(사업별설명서 325; 예산안 1225)은 새로운 광화문광장과 연계한 가변시설물 조성으로 광장과 차도의 분리와 차폐를 통해 시민 안전과 광장의 기능을 강화하기 위한 사업으로 총 사업비(‘20~’21년) 35억원 중 ‘20년 예산으로 설계공모관리 용역비(160백만원), 기본 및 실시설계비(140백만원) 3억원을 신규 편성하였음.

이 사업에 대한 기술용역타당성 심사 결과(‘19.10.22) 용역비가 감액(47백만원, 34.2%) 조정되었음에도 이를 반영하지 못한 상황이므로 이에 대한 집행부의 설명과 함께 감액 조치가 필요하다 사료됨.

#### 4) 한옥건축자산 관련

- ‘한옥지원센터 운영 및 한옥 유지보수 지원’(일반회계)(사업별설명서 591; 예산안 1252) ’20년 예산은 6억 6천8백만원으로 전년 대비 3억 7천만원 증액 편성되었음.

증액 사유는 한옥 소규모 수선공사 지원(증 6천만원), 흰개미 방제 등 소규모 용역(증 1천만원), 팀 업무조정에 따른 세부사업 변경 편성<sup>8)</sup>(증 3억원) 등에 따른 것임.

- ‘한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업’(일반회계)(사업별설명서 620; 예산안 1254) 예산으로 전년 대비 5억 5천만원 증액된 50억원을 편성하였음. ’19.3

8) 서울 공공한옥 유지보수 및 활용사업→한옥지원센터 운영 및 한옥 유지보수 지원

월 한옥 부분수선 지원금 상향 등으로 지원 신청건수 및 지원 금액 증가 등을 고려한 증액 편성으로 이해되나, 보조금의 조기 소진으로 예산을 전용<sup>9)</sup>하여 6억원을 추가 확보한 것을 고려하면 실제 예산은 감액된 것으로 볼 수 있으므로, 증액의 필요성이 있다고 사료됨.

<한옥 등 수선 및 신축 비용지원 기준>(※ 한옥 외관: 보조금+용자금, 내부 : 용자금)

(단위 : 백만원)

구 분	전면수선		신축		부분수선('19.3.변경)	
	보조	용자	보조	용자	변경전	변경후
서울시 전체 (한옥보전구역 외)	60	60 · 내부:40 · 외관:20	90	90 · 내부:60 · 외관:30	보조 10	보조 20 용자 10
한옥보전구역	80	20	120	30	보조 15	
우수건축자산	보조 60, 용자 40					

- ‘공공한옥 매입 신축사업’(주택사업특별회계)(사업별설명서 639; 예산안 1255)은 SH공사를 통해 매입 완료한 경북궁 서측 주거환경개선사업 구역내 한옥을 신축하기 위한 것으로 주택사업특별회계로 20억원을 편성함.

당초 ‘16년 5월 옥인동 한옥 소유자의 한옥 매입 요청에 따라 추진된 이래 ‘17년 9월 공유재산관리계획에 대한 시의회의 의결을 받은 후 ‘18년 5월 매입 및 등기가 완료된 상태이므로, 거점시설로 적기 활용이 가능하도록 조속한 사업추진을 도모해야 할 것임.

## 5) 시민참여예산 사업

- ‘도심주거지 활성화를 위한 건축물개선모델’(신규사업)(주택사업특별회계)(사업별설명서 220; 예산서 1215) 사업에 4억 3천5백만원을 민간경상사업보조금으로 편성하였음.
  - 이 사업은 단독주택 및 다세대 주택 지역의 건축물 유형을 데이터화 하여 구축하고, 유형별 개발가능 건축모델(안)을 제시함으로써, 저층주거지의 지형적 특성과 주거형태 등을 반영한 유형별 주택모델을 개발하기 위한 것임.

9) 한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업(공기관등에대한 자본적위탁사업비) → 한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업(민간자본사업보조)(’19.11.13.)

활성화지역이나 주거환경개선사업구역, 또는 일반 저층주거지를 대상으로 주거지재생을 위한 유형별 개발가능 건축모델(안)을 제시하는 것으로 그 필요성이 인정됨.

일반적인 시민참여 예산의 경우, 특정 사업 위주로 제안되는 것과 달리 유형별 기본도면과 건축모델을 제시하고 유사지역 활용 가이드북을 제작한다는 측면에서 참신성이 인정되는 바, 제안자의 의도를 최대한 반영할 수 있는 방안 검토가 요망됨.

- ‘마을의 가치 향상, 로컬 경제활력(참여형 프로세스를 통한 마을 공동체 디자인)’(신규사업)(주택사업특별회계)(사업별설명서 223; 예산서 1215) 사업에 민간경상사업보조금으로 3억원을 편성하였음. 주거환경개선구역의 주민공동체에서 직접 운영하는 공동이용시설(카페, 육아방 등)의 자력운영이 어려움을 겪고 있음에 따라, 마을별 특성을 살린 마을브랜드화 작업을 통해 주민공동체와 지역경제 활성화를 위한 사업으로 그 필요성이 인정됨. 다만, 구체적인 사례지역을 선정하여 추진하는 것이 용역의 실효성을 높일 수 있다 사료됨.

## 6) 기타 사업

- ‘도시재생 정책확산을 위한 홍보강화’(일반회계)(사업별설명서 39; 예산서 1198)를 위한 ‘20년 예산은 13억 1천8백만원으로 전년대비(1,149백만원) 1억 6천 9백만원이 증액(14%) 편성되었음.

항목별로 보면, 행사운영비는 신규 편성(250백만원)된 반면, 사무관리비는 전년 대비 5천만원 감액된 7억 9천만원을 편성하였는데, 이는 도시재생전 미 개최에 따른 해당 예산(250백만원) 전액 삭감과 도시재생 국제교류 등 해외 홍보 예산은 2억원 신규 편성에 따른 것임.

한편, 행사운영비의 경우는 ‘20년 도시재생산업박람회 공동개최 지자체 공모에서 서울시가 선정(국토부, ’19.10.1.)됨에 따른 행사개최 비용임. 그러나, ‘2020 도시재생산업박람회’는 전시 위주의 박람회로 실내 행사가 필수적이나

장소를 확보하지 못해 ‘문화비축기지’가 최종 선정됨에 따라, 대형텐트 설치 등에 필요한 추가 예산 확보가 필요할 것으로 예상되므로, 예산의 증액 여부를 검토할 필요가 있다고 판단됨.

(단위 : 천원)

구 분	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
<b>합 계</b>	<b>1,149,589</b>	<b>1,318,650</b>	<b>168,791</b>	<b>14%</b>	
기간제근로자등보수	6,859	7,250	391	5%	서울형 임금 상승분
사무관리비	840,000	790,000	△50,000	△5%	
도시재생 시민소통프로그램 운영	230,000	230,000	0	0%	
도시재생 홍보 및 콘텐츠 제작	180,000	160,000	0	0%	
직장 아카데미 운영	10,000	10,000	0	0%	
도시재생 직원 역량강화를 위한 워크숍	10,000	10,000	0	0%	
도시재생전	250,000	-	△250,000	△100%	○ 미개최
도시재생 홍보 활성화	160,000	160,000	0	0%	
도시재생 국제교류 등 해외홍보	-	200,000	200,000	순증	○ (신규) 국제홍보
행사운영비	-	250,000	250,000	순증	
도시재생박람회 행사 개최	-	250,000	250,000	순증	○ (신규)2020도시재생산업박람회 개최
국외업무여비	75,000	75,000	0	0%	
시책업무추진비	60,000	60,000	0	0%	
특정업무경비	111,000	116,400	5,400	4%	○ 인원 증가
기타보상금	20,000	20,000	0	0%	
공모전 및 정책제안 시상금	20,000	20,000	0	0%	
자산 및 물품취득비	37,000	-	△37,000	△100%	
차량구입(노후차량 교체)	37,000	-	△37,000	△100%	○ 미구입

○ ‘도시재생 전략계획 수립 및 모니터링’(도시개발특별회계)(사업별설명서 76; 예산서 1201) 용역은 장기 계속계약사업으로, ‘20년 예산으로 1억 5천만원을 편성하였음.

’19년 편성한 4억원의 예산은 연내에 도시재생전략계획수립 및 모니터링 용역(2억 5천만원), 도시재생실태조사와<sup>10)</sup>, 도시재생 통합 워크샵에(1.5억원)<sup>11)</sup>에 지출할 예정으로 편성 예산 100%를 집행할 계획인 것으로 파악됨.

’20년은 전략계획 재정비 시점이 도래하는 시점이므로, 8년간의 도시재생사업에 대한 성과 평가체계 구축, 지속적인 시민공감대 형성을 위한 사업을 추진하

10) 도시재생 거점시설 실태조사 및 도시재생 우수사례 사진집 50선 제작

11) 도시재생 이슈별 워크샵 및 토론회(12회), 전국단위 도시재생심포지엄(1회) 등 다양한 시민 공유 프로그램 진행

기 위해서는 사무관리비의 편성<sup>12)</sup>이 필요하다 사료됨.

○ ‘시가지권역 구릉지 교통편의(신규사업)와 미아동/삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선사업’(균형발전특별회계)(사업별설명서 148/152/156;예산서 1208)

- ‘20년 예산은 삼양동, 미아동 각각 32억 6천만원, 추가사업 8개소에 82억 3천2백만원으로 총 147억 5천2백만원을 편성하여 전년예산 대비 125억 3천2백만원이 증가하였음.

- ‘19년도 예산은 본예산 시범사업 20억원, 추경 추가(1단계) 사업 2억 2천만원으로 총 지출액은 9천2백만원(4.1%)임. 시범사업 삼양동과 미아동의 인근 학교 학습권침해 민원 해결을 위한 주민대책 수립 및 자연 환경 훼손 최소화 대안 검토 등으로 사업이 지연되고 있어 명시이월 예정임.

(단위 : 천원)

구 분	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
합 계	2,220,000	14,752,000	12,532,000	565%	
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선사업	1,000,000	3,260,000	2,260,000	226%	설계완료에 따른 공사비 증액
삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선사업	1,000,000	3,260,000	2,260,000	226%	설계완료에 따른 공사비 증액
구릉지 교통편의 개선사업 (1단계)	220,000	8,232,000	8,012,000	3,642%	기본구상 완료에 따른 설계비, 공사비 증액

○ ‘전통시장 연계형 지역상권 재생사업’(도시개발특별회계)(‘19.1.~’23.12)(희망지사업 ‘19.7.~’20.1.)(사업별설명서 187; 예산서 1212) ‘20년 예산은 전년대비 22억 4천만원 증액된 30억원임. 시범사업지 선정 후 본격적인 재생사업 추진에 앞서 기반을 구축하기 위한 비용으로서, 사무관리비(2억원), 자치단체 경상보조금(24억원), 시설비(4억원)로 편성하였음.

(단위: 백만원)

구 분	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
합 계	760	3,000	2,240	Δ14	
사무관리비	20	200		Δ5.0	희망지 6개소 설명회, 자문비, 시구합동회의 등

12) 도시재생지역 주민·전문가 실태조사, 도시재생 유형별 정책워크샵, 도시재생 전략계획 재정비(안) 토론회를 통해 지속적인 시민 이해도 제고 방안 마련

구 분	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
자치단체경상보조금	360	2,400	2,040	5.6	시범사업지 2개소(1개소 10억, 총 20억) 및 미 선정지역 지원(1개소 1억, 총 4억) ○ (거점공간 부지확보(계약금 등) 5억원, 거점공간 활용계획 수립 등 3억원, 주민역량강화 등 2억) 시범사업지 2개소
시설비	380	400	20	Δ24.6	
시범사업지 활성화계획 수립용역(2개소)	380	400		Δ100	활성화계획 수립 용역 2억원 * 2개소

- ‘창신승인 채석장 일대 명소화사업’(주택사업특별회계)(사업별설명서 376; 예산서 1231)은 창신승인 도시재생 선도지역 내 낙산배수지 주변에 전망대를 조성하여 시민 휴식공간을 제공하기 위한 것으로, ‘20년 예산은 18억 1천만원으로 전년대비(3억4천만원) 14억 7천만원 증가(432%)하였음. 주요 편성내역은 시설비 18억원(국제설계공모 추진에 따른 기본 및 실시설계비 1,766백만원 등), 사무관리비 1천만원임.

(단위 : 백만원, %)

구 분	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
합 계	340	1,810	1,470	432%	
사무관리비	-	10	10	순증	
사무관리비	-	10	10	순증	전문가 자문 및 관계부서 회의개최 등
시설비	340	1,800	1,460	429.4%	
기본 및 실시설계용역비	340	1,764	1,424	418.8%	국제설계공모 추진에 따른 기본 및 실시설계 용역비
도시관리계획 변경용역비		36	36	순증	도시관리계획 변경용역비

- ‘19년 예산 8억 1천5백만원 중 미집행 잔액(342백만원)은 전망대 신축공사 집행잔액(2백만원) 및 채석장 일대 명소화사업 국제설계공모 운영비(340백만원)임. 당초 채석장 1단계 사업 중앙투자심사 완료(‘19. 7.2, 조건부13)) 후 광화문광장 토지교환과 연계한 채석장 1단계 부지확보 추진이 결정 되어 추경(340백만원)을 확보하여 국제설계공모를 추진할 예정이었으나 광화문 광장 사업추진이 지연되면서 채석장 1단계 부지확보도 지연되었음. 따라서, 올해 채석장 부지확보 MOU체결이 이루어지지 않을 경우 미집행 예산(추경 340백만원)의 불용처리가 예상됨.

13) 조건부 내용 : 국·시유지간 교환절차 선행, 무허가건축물 이주대책 마련

부지교환이 선행되지 않을 경우, 이 사업의 추진 및 '20년 편성예산의 집행은 어려운 만큼, 사업부지 확보를 위한 행안부 및 기재부와의 협의 및 부지 교환 등의 '20년 가능성에 대한 집행부의 설명이 필요하다 하겠음.

- '광화문역 연결 지하보행 네트워크 조성사업'(신규사업)(도시개발특별회계)(사업별설명서 199; 예산서 1213)은 광화문광장 조성과 연계하여 종각역~광화문역 지하보행통로 일부 단절구간(청진공원~그랑서울)을 연결하여 지하 보행네트워크를 구축하기 위한 사업으로서, 총사업비는 107억원(공사비 91억, 설계 등 용역비 15억)이며, 사업기간은 '20. 1~'21. 12월까지임.

'20년 예산 편성내역은 총 11억 9천8백만원으로 설계비(377백만원), 문화재 발굴·조사비(370백만원), 공사비(400백만원)를 포함한 시설비 11억 4천만원과 감리비 3천8백만원 및 시설부대비 1천3백만원으로 구성됨.

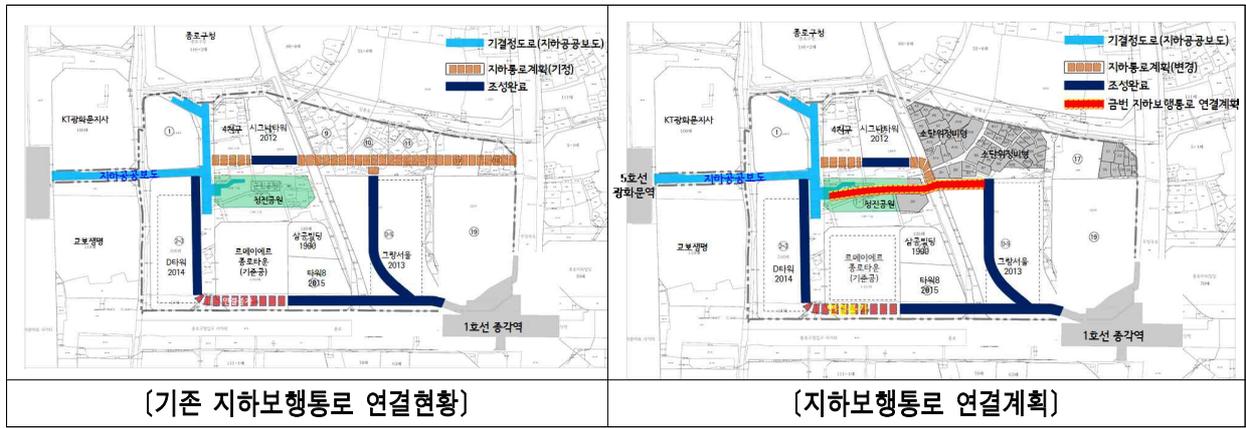
지하구간 연계 계획이 민간정비사업의 시행 지역으로 사업시기가 불투명하여 지하보행로 일부 구간 단절로 인한 시민 불편을 해소하고자 공공예산으로 사업을 시행하려는 것임.

(단위 : 백만원)

구 분	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
<b>합 계</b>	-	1,198	1,198	순증	신규편성
<b>시설비</b>	-	1,147	1147	순증	
지하보도 8Mx155M 공사비	-	400	400	순증	공사비
문화재 발굴, 조사비	-	370	370	순증	문화재 발굴, 조사
설계비	-	377	377	순증	설계비
<b>감리비</b>	-	38	38	순증	공사비 연동 편성
<b>시설부대비</b>	-	13	13	순증	공사비 연동 편성

※ 광화문역 연결 지하보행 네트워크 조성사업

- 추진 현황
  - '19.08.05. 지하보행네트워크 조성 사업추진계획 방침
  - '19.09.05. 타당성조사 용역 및 정비계획변경 용역 시행
  - '19.10.30. 투자심사(조건부추진)
  - '19.11.06. 서울시 도시계획위원회 심의
- 향후 계획
  - 설계발주, 기본 및 실시설계 : '20.1~7.
  - 공사발주 및 공사 (착공 '20.11.~) : '20.8~'21.5



이 사업을 위한 사전 절차로서 청진 도시정비형 재개발구역 정비계획 변경(안)이 11월 6일 제17차 서울시 도시계획위원회 심의에 통과하였고, 이 사업에 대한 투자심사결과(10월) “종합적인 지하보행공간 기본계획 수립 후 기본설계 전 2단계 심사를 받을 것”이라는 내용으로 조건부 의결되었음.

사업추진 절차에 따르면, 공사는 ‘20년 11월이나 착공이 가능한 바, 공사비 91억원 중 선급금 4억원 정도를 반영한 것으로 이해됨.

※ 사업추진절차 : 투자심사·정비계획변경(Two Track) → 예산편성 → 건설사업



- ‘서울형 시장정비사업 추진 기본계획 수립’(신규사업)(도시개발특별회계)(사업별 설명서 203; 예산서 1213) 용역비로 2억원을 신규 편성함. 이 사업은 시장정비 사업에 대한 특례 적용에 따른 공공기여 확대방안, 전통시장 요건, 상권활성화 기준 등 허용 요건 등의 내용을 포함하여 시장정비사업의 제도적 개선방안을 마련하기 위한 것임.

사전절차인 기술용역 타당성심사를 이행하지 않아 유사용역 여부 등 용역발주의 타당성과 용역비의 적정성 여부를 판단하기 어려운 상황이며, 특히 사업별 설명서(p.204)에서는 이 사업의 추진근거로 「전통시장 및 상점가 육성을 위한 특별법」 제6조14)를 명시하고 있음에도 이 계획은 이 법을 근거로 수립되

는 법정 기본계획이 아닌 비법정 기본계획이며, 해당 법정 기본계획은 미수립 상태인 것으로 확인되었음.

<시장정비사업 추진현황>

(단위 : 건)

계	완료	공사중	착공준비중 (사업시행인가)	인허가준비중 (사업추진계획승인)	계획중	취소/무효	실효
100	57	8	7	7	7	4	10

※ 전통시장 현황 : 355개소(19.11.기준)

- ‘도시정비형 재개발사업 관리’(일부 신규사업)(주택사업특별회계)(사업별설명서 217; 예산서 1214) 예산으로 9천만원을 편성하였음. 도시정비형 재개발사업 추진과 관련하여 발생하는 현안사항에 적극 대응하고 주민 소통회의 및 전문가 자문 등을 위해 3천만원을 신규 편성하였으며, 도시정비형 재개발 공사장 안전 관리를 위해 계속사업비 6천만원을 편성하였음.
- ‘빨래골 입구 자재창고 이전 생태공원화 사업’(신규사업)(도시개발특별회계)(주거재생과)(사업별설명서 490; 예산서 1243) 예산으로 자재창고부지 매입비(9억원)와 자재창고 건설비(15억)로 총 24억원을 신규 편성하였음. 이 사업은 수유1동 도시재생활성화구역 내에 있는 빨래골 자재창고를 이전하여 기존 자재창고 부지에 생태공원을 조성하기 위한 것임.

자재창고 이전은 수유1동 주민들의 최우선 숙원사업이므로 생태공원 조성에 따른 주민편의시설 확충으로 주민만족도 향상 및 지역 이미지 쇄신에 기여할 수 있을 것으로 판단됨.

특히, 지역균형발전을 도모하기 위해 도시계획국(전략계획과)에서 최초 수립한 부시장 방침인 “지역특성을 반영한 「2030 생활권계획 본격 이행」 미아 지역생활권 실행계획 수립실행(제136호, 2019.5.10.)”에 따른 후속사업인 바, 생활권계획 실행계획의 차질없는 추진을 위해 필요한 사업이라 사료됨.

14) 제6조(시·도의 지원계획 수립) ① 시·도지사는 기본계획 및 제7조에 따른 지역추진계획을 반영한 지원계획(이하 “지원계획”이라 한다)을 수립·시행하여야 한다.

(단위 : 백만원)

구 분	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
합 계	-	2,400	-		
자치단체자본보조	-	2,400	-	순증	신규사업
자재창고부지 매입비	-	900	-		
자재창고 건설비	-	1,500	-		

- ‘사직2구역 관리를 위한 지원사업’(주택사업특별회계)(사업별설명서 206; 예산서 1214)은 당초 사업명인 ‘사직2구역 보존정비를 위한 지원사업’을 변경한 것임. ‘20년 예산으로 주택사업특별회계(도정계정)로 총 10억 9천만원을 편성하였는데, 전년도 예산 1억 5천만원 대비 9억 4천만원이 증액되었음.

편성내역으로는 기반시설 정비(도로, 하수관 등)와 앵커시설 활용을 위한 시설비 10억원, 자문회의 및 공동이용시설 관리 운영비(사무관리비)로 9천만원을 편성하였음.

대법원 소송<sup>15)</sup> 결과 서울시 패소가 확정되어 다시 재개발 정비사업구역으로 환원되었으나 정비사업 추진에 장기간 소요가 예상됨에 따라, 지역주민의 주거 안전 등을 위해 구역해제 당시 매입한 앵커시설을 활용하고, 파손된 도로와 노후 계단 및 방치된 공지를 개선하기 위해 예산을 편성하였음.

그러나, 정비사업 추진에 대한 주민 갈등이 지속되고 있고, 사업의 추진 여부가 결정되지 않은 상태에서 예산을 투입하여 앵커시설을 조성 또는 정비하는 것은 주민들의 반발을 불러오고 정비사업을 방해하려는 의도로도 해석될 수 있다는 점에서 예산 편성 및 집행에 신중을 기해야 할 것으로 판단됨.

특히, 「서울특별시 주택사업특별회계 조례」 제5조<sup>16)</sup>에 따르면, 회계 지출용

15) 2019.4.26., 2019 두 30843

16) 주택사업특별회계의 설치 및 운영 목적은 「주택법」에 따른 국민주택건설공급사업·주택건설사업, 「공공주택 특별법」 및 「민간임대주택에 관한 특별법」에 따른 주택임대사업과 「도시 및 주거환경정비법」에 따른 주거환경개선사업·재개발사업·재건축사업, 「도시재정비 촉진을 위한 특별법」에 따른 재정비촉진사업의 원활한 추진에 있음.

도는 정비계획이 수립된 정비구역 안에서 사용가능할 뿐만 아니라 도정법에 따른 정비기반시설과 임시수용시설<sup>17)</sup>(주거환경개선사업의 경우 공동이용시설 포함)에 사용하도록 정하고 있는 가운데, 앵커시설이 주민공동이용시설이라 하더라도, 사직2구역은 주거환경개선구역이 아니므로, 사업예산은 주민의 안전을 위한 시설 정비(앵커시설 포함)에 국한하여 일반회계로 편성하는 것이 바람직하다 사료됨.

(단위 : 백만원)

구 분	2019 최종예산	2020 예산(안)	증감	증감률	증감사유
합 계	150	1,090	940	626	
사무관리비(공동이용시설 관리 운영비)	150	90	60	40	전년도 집행 실적에 따른 감액
시설비	-	1,000	1,000	순증	
도로, 하수관 등 기반시설 정비 및 공동이용시설 조성공사	-	1,000	1,000	순증	최소한의 정주환경 확보 및 기 매입한 앵커시설 활용 및 공사

※'19년 도시재생기금 15억원 편성 : 37백만원 집행

## 7) 명시이월

- 명시이월 요청 사업은 세부사업 14개(통계목 17건)로 총 1,622억 9,700만원임. 이는 사업비 예산현액의 24.4%에 해당하는데, 주로 빈집활용 도시재생 프로젝트(빈집 매입)의 실적 저조에 그 원인이 있음.
- 일반회계에서 명시이월을 요청한 사업은 없으며, 주택사업특별회계 사업에서 5건 1,298억 3,100만원임.

서울특별시 주택사업특별회계 조례 제5조(도시·주거환경정비사업계정의 세입·세출) ② 도시·주거환경정비사업계정의 세출은 다음 각 호와 같다.

4. 법 제92조·제96조에 따른 정비기반시설 및 임시수용시설(주거환경개선사업의 경우 법 제2조제5호에 따른 공동이용시설을 포함한다)의 설치에 필요한 경비

17) "정비기반시설"이란 도로·상하수도·공원·공용주차장·공동구, 주거환경개선사업 구역에 설치하는 공동이용시설 등

"공동이용시설"이란 주민이 공동으로 사용하는 놀이터·마을회관·공동작업장, 기타 조례로 정하는 시설을 말함.

(단위 : 백만원)

사업명	통계목	예산액	예산현액	명시이월	이월 사유
가리봉 도시재생사업 추진	시설비	2,471	3,558	1,491	- 도로정비사업 보상비 협의 지연(1,000백만원) 및 마을 마당 주차장 부지매입 지연 (491백만원) 으로 명시이월 필요
도시재생사업 지역 태양광 보급확대	자치단체자본 보조	1,000	1,000	1,000	- 태양광 시범사업 부진사항 원인분석 및 가이드라인 수정 등 사업방침을 변경하여 재수립하고, 사업지 선정 자치구 공모 중으로 자치단체 자본보조금 교부 일정이 지연되어 명시이월 필요
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	시설비	15,313	15,486	7,395	- 지역주민 의견수렴 및 협의 등으로 정비계획수립이 늦어짐에 따라 도로 등 정비가반시설 공사비 및 보상비 등 명시이월 필요
빈집활용 도시재생 프로젝트(빈집매입)	출자금	244,032	244,032	117,700	- 실태조사 된 빈집 매입과정에서 소유자 매도 의사확인 및 가격 협상 등에 장시간 소요됨에 따라 명시이월 필요
서울가꿈주택사업	시설비	2,500	2,500	2,245	- 골목길 정비사업 관련 주민 동의, 동절기 공사불능일 등을 감안하여 공사비 명시이월 필요

- ‘가리봉 도시재생사업 추진’의 경우, 매년 이월과 불용을 반복하고 있으며, 재생사업 특성과 보상 및 협의매수의 어려움을 감안하더라도, 특히 ‘18년에 이어 2년 연속 명시이월 요청하는 것은 사업계획의 수립과 사업의 공정관리에 문제가 있는 만큼 현실성 있는 사업계획에 기초한 효율적 예산편성으로 회계연도 독립의 원칙을 준수하기 위한 노력을 기울여야 할 것임.

(단위 : 백만원)

사업명	2019			2018			2017			2016		
	예산 현액	이월 예산액	불용 예산액	예산 현액	이월액	불용액	예산 현액	이월액	불용액	예산 현액	이월액	불용액
가리봉 도시재생사업	4,068	1,491 (명시)	127	4,109	1,087 (명시754)	73	3,287	2,009	274	4,253	2,497	182

- ‘옥인동 역사문화형 주거환경관리사업’의 명시이월 요청(시설비)은 지역주민 의견수렴 및 협의, 도시계획위원회 심의결과 조치18)에 따른 정비계획 고시가

늦어짐에 따라 사업진행도 지연되었기 때문임.

- ‘빈집활용 도시재생 프로젝트’(빈집 매입) 사업과 관련하여 '19년 빈집매입 출자금 예산 2,440억 3천2백만원 중 SH공사에 4차에 걸쳐 총 956억 7천 5백만원을 출자하였으며, 연말까지 약 1,263억원이 집행될 것으로 전망됨에 따라 금년도 집행잔액 1,177억원을 명시이월하려는 것임.

○ 도시개발특별회계에서 12건 324억 6,600만원임.

(단위 : 백만원)

사업명	통계목	예산액	예산현액	명시이월	명시이월 사유
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	시설비	1,000	1,283	800	- 하천관리과 협의에 따라 한강로지구 자연재해위험지구 정비사업 분석.평가 용역 (용산구) 결과에 따라 시행 예정이었으나 분석.평가 용역 지연(20.4월) 등으로 명시이월 필요(이월액 300백만원) - 도시재생활성화계획에 따라 도시계획시설 결정 이후 추진 할 예정이었으나 용산정비청 개발계획 반영과 유관부서 (용산구, 철도공사) 협의 지연 등으로 명시이월 필요(이월액 500백만원)
서울역일대 도시재생사업 추진	시설비	9,280	17,572	1,800	- 중림동 무료급식소 가처분 금지소송중이므로 향후 소송 종결이후 매입추진을 위해 명시이월(1,000백만원) 필요 - 애니타운 상징거리 조성 관련, SBA와 협업(별도 용역) 으로 사전 주민의견 수렴을 통해 도로정비, 상징거리 조성 등 방향 및 과업내용 설정에 필요한 사항 도출을 추진하면서 설계용역 발주 등 일정이 늦어져 연내 도로정비 분야 설계 완료 및 공사 시행이 불가할 것으로 예상되어 도로정비 공사비(800백만원) 명시이월 필요
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	시설비	1,000	1,000	758	- 현재 기본 및 실시설계 진행 중으로 공사발주를 위한 시기가 미도래하여 설계용역을 제외한 비용 명시이월 필요
삼양동 구릉지 일대	시설비	1,000	1,000	824	- 현재 기본 및 실시설계 진행

18) 도시계획조례 변경 후 결정고시(주거환경개선지역내 자연경관지구 건폐율 완화 : 30%→60%)

사업명	통계목	예산액	예산현액	명시이월	명시이월 사유
이동편의 개선					중으로 공사발주를 위한 시기가 미도래하여 설계용역 제외한 비용 명시이월 필요
장안평 도시재생사업	시설비	2,600	4,400	2,200	- 시범사업 지연으로 인해 장안평 가로환경개선 1단계 사업비 명시이월 필요 (설계변경, 자치구 추가협의를 등)
	시설부대비	7	14	7	
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	시설비	1,405	1,405	1,405	- 영등포역사관련 사업은 영등포역 신규운영자 선정과 국토부 협의 지연으로 설계 및 공사비 연내집행 불가하고, 앵커시설은 활용방안에 대한 공론화가 지연되어 9월 중 설계 착수, 20년 공사 가능하여 설계비 및 공사비 명시이월 필요
	시설부대비	5	5	5	
정동 역사재생사업	시설비	1,927	6,210	1,853	- 세실극장 시민공간 조성 설계용역 일정 변경(준공기한 '19.12.30.)에 따라 금년도 공사비 명시이월(989.3백만원) 필요 - 정동 탐방로 환경개선사업, 새문안로2길 역사가로 활성화사업 추진일정 변경으로 금년도 설계비 제외한 공사비 명시이월 (864백만원) 필요
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	시설비	26,671	26,671	21,614	- 시민소통 등 추가 공론화 절차 이행을 위해 명시이월 필요
광화문 시민광장 조성	시설비	3,800	3,800	1,000	- 시민소통 등 추가 공론화 절차 이행을 위해 명시이월 필요
	감리비	200	200	200	

- 용산전자상가 일대 시설비의 명시이월은 ‘유휴지 활용계획 기본계획 수립’ 용역비와 스마트보행교 조성 사업비로서, 각각 사전 용역 지연 및 유관기관 협의 지연에 따른 것이며,
- 서울역 일대는 추경으로 편성한 애니타운 상징가로 조성사업의 설계용역 발주 지연 및 중립동 무료급식소 가처분 금지소송에 따라 매입이나 계약이 불가능한 상황으로 소송이 완료되는 시점에 매입이 가능토록 예산을 확보하는 차원에서 계약금을 명시이월하는 사항임.

영등포 경인로 일대, 정동 역사재생사업도 유관부서 협의 등 사전절차 지연, 용역 일정 변경 등으로 명시이월 요청하였는데, 모든 활성화사업 예산이 반복

적 이월 및 불용처리를 하고 있음.

중림동 무료급식소의 경우, 2017년 당시 역세권청년주택 사업대상지로 검토되었으나, 우리위원회 현장방문 결과 대상지로 부적합하다는 의견과 집행부의 자진 철회로 심사 조차 하지 않은 건축물로서, 대상지는 인근 건축물과의 통합 계획 및 개발을 고려해 볼 필요가 있는 대상지이고, 현재 소송 등 법적 문제가 있어 앵커시설의 조기 확보가 어려울 것으로 판단되므로, 앵커시설 매입 및 활용 여부에 대한 검토가 필요하다 사료됨.

- ‘광화문 광장조성(역사광장/시민광장)’의 경우 시민소통 등 추가 공론화 절차 이행을 위해, ‘구룡지일대 이동편의 개선 사업’(시설비)은 인근학교 학습권침해 민원 주민대책 수립 및 대규모 토공과 자연 환경 훼손최소화 대안 검토에 따른 사업지연에 따른 것임.

○ 설계와 시공으로 이어지는 일련의 과정이 필요한 사업의 경우, 설계와 시공 예산을 2개년도로 나누어 단계적, 순차적으로 편성하여 예산의 효율적 집행 조건을 갖출 필요가 있으며, 광화문광장과 백년다리 조성사업 등의 공공재생사업의 경우 시민과의 소통과 사회적 합의, 사전절차 이행 등 사업추진의 여건 조성 및 절차적 정당성 확보가 필요한 상황임에도, 예산의 관례적/관행적 편성과 사업추진의 강행으로 결과적으로는 사업이 잠정 중단된 바, 행정 및 예산 낭비, 시민의 행정에 대한 신뢰도 저하를 초래하였다 할 것임. 이번 사례를 계기로 향후 집행부는 유사 사업을 추진함에 있어 좀 더 신중한 정책 수립과 집행, 그에 수반되는 책임감을 가져야 할 것으로 사료됨.

담당자	도시계획관리위원회 입법조사관 임경숙
연락처	02-2180-8205
이메일	kslimga@seoul.go.kr

〈붙임 1〉 서울시 도시재생지역 현황

〈붙임 2〉 2020년 도시재생실 예산편성 현황

〈붙임 3〉 2019년 도시재생실 예산집행 현황 및 결산전망

〈붙임 4〉 2020년 도시재생실 신규사업 현황

〈붙임 5〉 2019년 완료사업

〈붙임 6〉 시민참여예산 사업

유형	사업명	관련법	개소수	대상지	
일자리거점 육성형	경제기반형	도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>· (‘15)서울역, 창동·상계, 장안평</li> <li>· (‘17)영등포·경인로</li> <li>· (‘19)홍릉 연구단지</li> </ul>	
생활중심지 특화형	근린 재 생 형		중심시가지형	15	<ul style="list-style-type: none"> <li>· (‘15)세운상가, 창덕궁앞 도성한북관, 정동,</li> <li>· (‘17)용산전자상가, 마장동, 청량리, 안암동, 4.19사거리, 독산우시장</li> <li>· (‘19) 홍제역, 효창공원, 북촌가회동, 구의역, 풍납동, 면목패션봉제진흥지구</li> </ul>
	일반근린형		21	<ul style="list-style-type: none"> <li>· (‘15) 창신·송인, 가리봉, 해방촌, 성수, 신촌, 암사, 장위, 상도4동,</li> <li>· (‘17)창3동, 천연·층현동, 목2동</li> <li>· (‘18)송정동, 인수동, 도봉2동,사당4동, 성내2동</li> <li>· (‘19)사근동, 응암3동, 목3동, 공항동, 청운효자사직동</li> </ul>	
주거지 재생형	주거지지원형		6	<ul style="list-style-type: none"> <li>· (‘17)수유1동, 불광2동, 난곡동</li> <li>· (‘19)신월3동, 구로2동, 중화2동</li> </ul>	
	주거환경개선사업	도시 및 주거환경 정비법	84	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 연남동, 정릉동1, 미아1, 또바기마을, 개봉1동 등 84개소</li> </ul>	
	도시활력증진사업 새뜰마을사업	국가 균형발전 특별법	11	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 필동 서애길 활성화 계획 등 11개소</li> </ul>	
	우리동네살리기		2	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 금천구 암탉우는 마을, 돈의동 쪽방</li> </ul>	
거점 확산형	서울형 도시재생사업	개별법에 따라 추진	15	<ul style="list-style-type: none"> <li>· (‘18) 제기동, 독산1동</li> <li>· (‘19) 은천동, 제기동, 본동</li> </ul>	
	골목길재생사업	서울시 골목길 지원조례	25	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 광운대역, 상암·수색, 동남권 국제교류복합지구, 서남권 G-Valley, 세종대로, 석유비축기지, 노들섬, 여의도일대 한강협력사업, 서촌, 돈의문 박물관 마을, 남산예장자락, 백사마을</li> <li>· 현대차 미래연구소, 동부제강 부지, 선교사주택 (*성곽마을-주거환경개선사업과 중복)</li> <li>· (시범사업, 2개소)후암동 두텁바위로40길 일대, 성북동 선잠로2가길 일대</li> <li>· (‘18)운나익선동 삼일대로32길 일대, 장충동2가 퇴계로 56가길 일대, 독산동 시흥대로101·103길 일대, 용답동 용답21길 일대, 수유동 삼양로73가길 일대, 월계동 광운로13·15·17길 일대, 천연동 독립문로12길 일대, 합정동 토정로4길 일대, 연남동 동교로51길 일대, 강남구 대치동 삼성로64길 일대, 영등포구 신길3동 신길로41라길일대</li> <li>· (‘19)권농동·와룡동 일대, 이태원동 소월로40길 일대, 송정동 송정12라길 일대, 자양동 뚝섬로30길 일대, 목동 동일로161길 일대, 수유동 삼양로87길 일대, 창동 덕릉로 54가길 일대, 망원1동 월드컵로 19길일대, 목동 중앙본로1길 일대, 화곡8동 초록마을로 26길17일대, 고척로3길~경인로15길 일대, 난곡동 난곡로15길 일대</li> </ul>	
4개 유형	10대 사업		189		

(단위 : 천원)

회계명	부서명	사업명	2019년	2020년	증감액	증감률
<b>총 계</b>			<b>1,661,834,847</b>	<b>1,541,122,599</b>	<b>△120,712,248</b>	<b>△ 7.3</b>
<b>소 계</b>			<b>18,039,358</b>	<b>54,832,819</b>	<b>36,793,461</b>	<b>204.0</b>
일반회계	재생정책과	기본경비	386,647	404,362	17,715	4.6
일반회계	재생정책과	마장축산물시장 부처스 육성사업	459,000	224,000	△235,000	△51.2
일반회계	재생정책과	광화문광장 관리 운영	961,582	741,427	△220,155	△22.9
일반회계	재생정책과	도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	1,149,859	1,318,650	168,791	14.7
일반회계	재생정책과	도시재생위원회 운영	81,600	63,000	△18,600	△22.8
일반회계	재생정책과	서울형 도심활력 프로젝트 운영	220,000	150,000	△70,000	△31.8
일반회계	재생정책과	도시활력증진지역 개발사업(도시생활환경개선)(전환)	1,114,000	0	△1,114,000	△100.0
일반회계	재생정책과	새뜰마을사업	759,000	682,000	△77,000	△10.1
도시개발	재생정책과	마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	2,910,000	6,624,400	3,714,400	127.6
도시개발	재생정책과	용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	2,440,000	5,118,000	2,678,000	109.8
도시개발	재생정책과	태화관길 도시재생 명소화 사업	1,400,000	200,000	△1,200,000	△85.7
도시개발	재생정책과	서울형 도시재생사업 공모 및 지원(경제기반형 및 중심시가지형)	675,000	0	△675,000	△100.0
도시개발	재생정책과	도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	400,000	150,000	△250,000	△62.5
도시개발	재생정책과	마장동 청계천 생태정원 조성(시민참여)	300,000	0	△300,000	△100.0
도시개발	재생정책과	홍제역 일대 도시재생 활성화사업 추진	0	416,000	416,000	순증
도시개발	재생정책과	도시재생종합정보포털 운영	99,811	98,480	△1,331	△1.3
도시개발	재생정책과	도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	350,000	592,500	242,500	69.3
도시개발	재생정책과	독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업	3,388,000	19,350,000	15,962,000	471.1
도시개발	재생정책과	골목길 재생사업	0	18,700,000	18,700,000	순증
일반회계	재생정책과	국고보조금 반환	944,859	0	△944,859	△100.0
<b>소 계</b>			<b>64,955,443</b>	<b>51,674,774</b>	<b>△13,280,669</b>	<b>△20.4</b>
일반회계	공공재생과	기본경비	27,788	29,699	1,911	6.9
균형발전	공공재생과	시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	220,000	8,232,000	8,012,000	3641.8
균형발전	공공재생과	미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	100,000 (도시개발회계)	3,260,000	2,260,000	226.0
균형발전	공공재생과	삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	100,000 (도시개발회계)	3,260,000	2,260,000	226.0
도시개발	공공재생과	남산 연장자락 재생사업	19,092,000	13,232,700	△5,859,300	△30.7
도시개발	공공재생과	서울역일대 도시재생사업 추진	14,624,859	6,535,250	△8,089,609	△55.3
도시개발	공공재생과	노들섬 문화명소 조성사업	26,785,796	3,221,125	△23,564,671	△88.0
도시개발	공공재생과	홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진	500,000	7,962,000	7,462,000	1492.4
도시개발	공공재생과	백년다리(한강대교 남단 보행교) 조성사업	1,589,000	0	△1,589,000	△100.0
도시개발	공공재생과	백년다리(한강대교 북단 보행교) 조성사업	116,000	2,250,000	2,134,000	1839.7
도시개발	공공재생과	서울로 2단계 연결길 조성사업	0	3,110,000	3,110,000	순증
도시개발	공공재생과	효창공원 일대 도시재생 활성화 추진	0	582,000	582,000	순증
<b>소 계</b>			<b>1,073,396,942</b>	<b>1,133,683,439</b>	<b>60,286,497</b>	<b>5.6</b>
일반회계	도시활성화과	기본경비	54,706	54,706	0	0.0

회계명	부서명	사업명	2019년	2020년	증감액	증감률
일반회계	도시활성화과	도시개발특별회계 법정전출금	1,007,059,427	1,109,061,800	102,002,373	10.1
일반회계	도시활성화과	도시개발특별회계 전출금	54,732,789	0	△54,732,789	△100.0
일반회계	도시활성화과	시장정비사업 심의 위원회 운영	32,359	32,750	391	1.2
일반회계	도시활성화과	서울형 타운매니지먼트 운영	480,000	575,000	95,000	19.8
일반회계	도시활성화과	주민주도의 시민자산화(지속가능한 도심 제조업 보전 프로젝트)	0	300,000	300,000	순증
도시개발	도시활성화과	체비지 관리 소요경비(도시개발)	150,000	65,000	△85,000	△56.7
도시개발	도시활성화과	장안평 도시재생사업	4,425,800	3,806,000	△619,800	△14.0
도시개발	도시활성화과	민간계안 도시개발사업의 도입 및 운영방안 연구	500,000	0	△500,000	△100.0
도시개발	도시활성화과	전통시장 연계형 지역상권 재생사업	760,000	3,000,000	2,240,000	294.7
도시개발	도시활성화과	영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	2,490,000	10,436,500	7,946,500	319.1
도시개발	도시활성화과	중공업지역 공장용지 산업재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립	150,000	0	△150,000	△100.0
도시개발	도시활성화과	신길역~대방역 주변 활성화 방안 마련을 위한 실태조사	100,000	0	△100,000	△100.0
도시개발	도시활성화과	광화문역 연결 지하보행 네트워크 조성사업	0	1,198,000	1,198,000	순증
도시개발	도시활성화과	서울형 시장정비사업 추진 기본계획 수립	0	200,000	200,000	순증
주택사업	도시활성화과	사직2구역 관리를 위한 지원사업	150,000	1,090,000	940,000	626.7
주택사업	도시활성화과	공사장안점점검수당	66,400	0	△66,400	△100.0
주택사업	도시활성화과	2030 도시·주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	400,000	605,000	205,000	51.3
주택사업	도시활성화과	마포 신촌지역 도시정비형 재개발 정비계획 재정비 수립	0	200,000	200,000	순증
주택사업	도시활성화과	도시정비형 재개발사업 관리	0	90,000	90,000	순증
주택사업	도시활성화과	도심주거지 활성화를 위한 건축물 개선모델	0	435,000	435,000	순증
주택사업	도시활성화과	마을의 가치 향상, 로컬 경제활력(참여형 프로세스를 통한 마을 공동체 디자인)	0	300,000	300,000	순증
도시개발	도시활성화과	교부금(도시개발)	1,845,461	2,233,683	388,222	21.0
소 계			52,076,830	37,732,160	△14,344,670	△27.5
일반회계	역사도심재생과	기본경비	52,478	49,910	△2,568	△4.9
도시개발	역사도심재생과	창덕궁알 도성한복판 역사인문재생 사업	10,651,000	143,000	△10,508,000	△98.7
도시개발	역사도심재생과	옛길 영상 기록화 사업	150,000	0	△150,000	△100.0
도시개발	역사도심재생과	정동 역사재생사업	2,816,116	1,369,000	△1,447,116	△51.4
도시개발	역사도심재생과	세운상가군 재생사업	36,415,857	24,547,250	△11,868,607	△32.6
도시개발	역사도심재생과	경희궁 주변 지구단위계획 수립	364,767	0	△364,767	△100.0
도시개발	역사도심재생과	동대문성곽공원 내 국유지 보상	126,612	0	△126,612	△100.0
도시개발	역사도심재생과	도시생산의 부흥 메이드인세운 기반조성(시민참여)	500,000	0	△500,000	△100.0
도시개발	역사도심재생과	시민과 기술장인이 함께 만드는 생활안전장치 제작, 보급(시민참여)	500,000	0	△500,000	△100.0
도시개발	역사도심재생과	세운 로봇 베이스캠프 조성·운영(시민참여)	500,000	0	△500,000	△100.0
도시개발	역사도심재생과	을지로 입체보행공간 조성사업	0	6,623,000	6,623,000	순증
도시개발	역사도심재생과	필동 보행네트워크 조성 사업	0	3,500,000	3,500,000	순증
도시개발	역사도심재생과	역사도심 기본계획 재정비 용역	0	300,000	300,000	순증
도시개발	역사도심재생과	청계천 일대 도심제조업 아카이브 구축	0	450,000	450,000	순증
도시개발	역사도심재생과	메이커 충무로	0	500,000	500,000	순증
도시개발	역사도심재생과	출판예술 문화사업	0	200,000	200,000	순증
도시개발	역사도심재생과	진양·인현상가 구간 인공데크 및 통행로 개보수사업	0	50,000	50,000	순증
소 계			37,455,853	67,450,886	30,995,033	82.8

회계명	부서명	사업명	2019년	2020년	증감액	증감률
일반회계	광화문광장추진단	기본경비	49,853	70,002	20,149	40.4
일반회계	광화문광장추진단	광화문광장 시민소통 활성화	815,000	1,400,550	585,550	71.8
일반회계	광화문광장추진단	광화문일대 문화재 발굴조사 사업	1,800,000	2,350,000	550,000	30.6
일반회계	광화문광장추진단	세종로 지구단위계획 재정비	200,000	0	△200,000	△100.0
일반회계	광화문광장추진단	광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	520,000	449,334	△70,666	△13.6
일반회계	광화문광장추진단	광화문광장 주요행사 콘텐츠 기획	0	250,000	250,000	순증
일반회계	광화문광장추진단	광화문광장 인근 주민주도 문화재생	0	80,000	80,000	순증
일반회계	광화문광장추진단	새로운 광화문광장 조성 관련 모니터링 연구	0	130,000	130,000	순증
도시개발	광화문광장추진단	경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	26,671,000	21,300,000	△5,371,000	△20.1
도시개발	광화문광장추진단	광화문 시민광장 조성	4,000,000	29,408,000	25,408,000	635.2
도시개발	광화문광장추진단	GTX-A 광화문역(가칭) 신설 추진	1,000,000	180,000	△820,000	△82.0
도시개발	광화문광장추진단	광화문 일대 보행환경 개선 사업	1,000,000	11,475,000	10,475,000	1047.5
도시개발	광화문광장추진단	내자동 지하보차도 리모델링	400,000	0	△400,000	△100.0
도시개발	광화문광장추진단	동십자각 지하보도 리모델링	1,000,000	0	△1,000,000	△100.0
도시개발	광화문광장추진단	광화문광장 주변 미디어과사드 설치	0	1,058,000	1,058,000	순증
도시개발	광화문광장추진단	광화문광장 일대 가변시설물 조성 사업	0	300,000	300,000	순증
<b>소 계</b>			<b>85,605,326</b>	<b>98,925,801</b>	<b>13,320,475</b>	<b>15.6</b>
일반회계	주거재생과	기본경비	0	90,710	90,710	순증
도시개발	주거재생과	빨래골 입구 자재창고 이전 생태공원화사업	0	2,400,000	2,400,000	순증
주택사업	주거재생과	주거재생사업 관리	767,579	678,970	△88,609	△11.5
주택사업	주거재생과	해방촌 도시재생사업 추진	2,980,000	1,826,840	△1,153,160	△38.7
주택사업	주거재생과	가리봉 도시재생사업 추진	2,981,000	2,807,000	△174,000	△5.8
주택사업	주거재생과	백사마을 주거지보전 사업	200,000	280,000	80,000	40.0
주택사업	주거재생과	도시재생지원센터 운영	6,430,563	9,093,000	2,662,437	41.4
주택사업	주거재생과	2019년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	4,200,000	0	△4,200,000	△100.0
주택사업	주거재생과	10분 동네단위 종합주거지 재생사업	5,950,000	20,610,000	14,660,000	246.4
주택사업	주거재생과	지역재생전문관 운영	551,680	0	△551,680	△100.0
주택사업	주거재생과	노후 주거지 상생형 정비모델 개발	350,000	0	△350,000	△100.0
주택사업	주거재생과	저층주거지 리모델링 구역지정	1,500,000	1,500,000	0	0.0
주택사업	주거재생과	도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	1,009,000	500,000	△509,000	△50.4
주택사업	주거재생과	정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립	400,000	100,000	△300,000	△75.0
주택사업	주거재생과	해방촌 도시재생지역 보행환경 개선(시민참여)	100,000	0	△100,000	△100.0
주택사업	주거재생과	창신승인 채석장일대 명소화 사업	340,000	1,810,000	1,470,000	432.4
주택사업	주거재생과	창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업	3,050,000	3,050,000	0	0.0
주택사업	주거재생과	2020년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	0	3,000,000	3,000,000	순증
주택사업	주거재생과	강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050,000	3,400,000	△3,650,000	△51.8
주택사업	주거재생과	도봉구 창3동 도시재생사업 지원	2,834,020	1,304,100	△1,529,920	△54.0
주택사업	주거재생과	은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050,000	3,400,000	△3,650,000	△51.8
주택사업	주거재생과	서대문구 천연층현동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050,000	3,400,000	△3,650,000	△51.8
주택사업	주거재생과	중랑구 목2동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050,000	3,400,000	△3,650,000	△51.8
주택사업	주거재생과	관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050,000	3,400,000	△3,650,000	△51.8
주택사업	주거재생과	금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	4,935,000	2,370,000	△2,565,000	△52.0
주택사업	주거재생과	동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	4,935,000	2,632,000	△2,303,000	△46.7
주택사업	주거재생과	성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	400,000	400,000	0	0.0
주택사업	주거재생과	성동구 송정동 도시재생사업 지원	800,000	1,675,000	875,000	109.4
주택사업	주거재생과	강북구 인수동 도시재생사업 지원	800,000	1,675,000	875,000	109.4

회계명	부서명	사업명	2019년	2020년	증감액	증감률
주택사업	주거재생과	도봉구 도봉2동 도시재생뉴딜사업 지원	800,000	4,725,644	3,925,644	490.7
주택사업	주거재생과	동작구 사당4동 도시재생뉴딜사업 지원	800,000	3,785,000	2,985,000	373.1
주택사업	주거재생과	강동구 성내2동 도시재생사업 지원	800,000	621,234	△178,766	△22.3
주택사업	주거재생과	은평구 응암3동 도시재생사업 지원	0	600,000	600,000	순증
주택사업	주거재생과	성동구 사근동 도시재생사업 지원	0	600,000	600,000	순증
주택사업	주거재생과	중랑구 중2동 도시재생사업 지원	0	600,000	600,000	순증
주택사업	주거재생과	양천구 신월3동 도시재생사업 지원	0	600,000	600,000	순증
주택사업	주거재생과	구로구 구로2동 도시재생사업 지원	0	600,000	600,000	순증
주택사업	주거재생과	동작구 본동 도시재생뉴딜사업 지원	0	2,878,751	2,878,751	순증
주택사업	주거재생과	양천구 목3동 도시재생뉴딜사업 지원	0	3,725,402	3,725,402	순증
주택사업	주거재생과	동대문구 제기동 고대앞마을 도시재생뉴딜사업 지원	0	2,878,750	2,878,750	순증
주택사업	주거재생과	관악구 은천동 도시재생뉴딜사업 지원	0	2,508,400	2,508,400	순증
<b>소 계</b>			<b>302,402,833</b>	<b>72,161,229</b>	<b>△230,241,604</b>	<b>△76.1</b>
일반회계	주거환경개선과	기본경비	62,714	69,772	7,058	11.3
도시개발	주거환경개선과	옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건립지원	0	4,829,000	4,829,000	순증
주택사업	주거환경개선과	빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	244,392,000	140,000	△244,252,000	△99.9
주택사업	주거환경개선과	빈집활용 임대주택 공급	0	17,618,078	17,618,078	순증
주택사업	주거환경개선과	관리형 주거환경개선사업 계획 수립	888,859	1,413,050	524,191	59.0
주택사업	주거환경개선과	관리형 주거환경개선사업	11,130,350	18,141,156	7,010,806	63.0
주택사업	주거환경개선과	관리형 주거환경개선사업 활성화	1,619,080	1,896,480	277,400	17.1
주택사업	주거환경개선과	옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	15,328,200	4,468,000	△10,860,200	△70.9
주택사업	주거환경개선과	성락마을 보전·관리사업	11,570,000	9,223,197	△2,346,803	△20.3
주택사업	주거환경개선과	저층주거지 주택개량 지원	1,816,504	1,207,416	△609,088	△33.5
주택사업	주거환경개선과	서울가꿈주택 사업	7,455,126	5,543,600	△1,911,526	△25.6
주택사업	주거환경개선과	저층주거지 주택개량 용자	3,000,000	2,400,000	△600,000	△20.0
주택사업	주거환경개선과	빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	3,870,000	4,170,000	300,000	7.8
주택사업	주거환경개선과	소규모주택정비사업	780,000	406,000	△374,000	△47.9
주택사업	주거환경개선과	2030 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부문) 수립	300,000	276,180	△23,820	△7.9
주택사업	주거환경개선과	강북구 삼양동 보행약자를 배려한 마을조성사업(시민참여)	120,000	0	△120,000	△100.0
주택사업	주거환경개선과	에너지 집수리봉사단 운영	0	215,300	215,300	순증
일반회계	주거환경개선과	주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	70,000	144,000	74,000	105.7
<b>소 계</b>			<b>27,902,262</b>	<b>23,661,491</b>	<b>△4,240,771</b>	<b>△15.2</b>
일반회계	한옥건축자산과	기본경비	40,771	40,771	0	0.0
일반회계	한옥건축자산과	서울시 한옥포털 운영	51,981	55,104	3,123	6.0
일반회계	한옥건축자산과	북촌 주거환경 개선사업	250,000	0	△250,000	△100.0
일반회계	한옥건축자산과	한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	160,000	160,000	0	0.0
일반회계	한옥건축자산과	건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	418,110	291,816	△126,294	△30.2
일반회계	한옥건축자산과	한옥마을 공동체 지원사업	200,000	250,000	50,000	25.0
일반회계	한옥건축자산과	한옥지원센터 운영 및 한옥 유지보수 지원	298,000	668,000	370,000	124.2
일반회계	한옥건축자산과	서울 우수 한옥 인증	47,200	47,200	0	0.0
일반회계	한옥건축자산과	역사가옥 사무민간위탁 지원	500,000	503,000	3,000	0.6
일반회계	한옥건축자산과	한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	14,038,000	10,375,000	△3,663,000	△26.1
일반회계	한옥건축자산과	서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	780,000	800,000	20,000	2.6
일반회계	한옥건축자산과	건축자산전문위원회 운영	55,000	60,000	5,000	9.1

회계명	부서명	사업명	2019년	2020년	증감액	증감률
일반회계	한옥건축자산과	한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	4,450,000	5,000,000	550,000	12.4
일반회계	한옥건축자산과	한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	4,450,000	5,000,000	550,000	12.4
일반회계	한옥건축자산과	서촌 주민사랑방 운영	16,000	16,000	0	0.0
일반회계	한옥건축자산과	은평한옥마을 마을회관 운영	70,000	25,000	△45,000	△64.3
일반회계	한옥건축자산과	서울 공공한옥 운영 및 활용사업	390,000	90,000	△300,000	△76.9
일반회계	한옥건축자산과	청년한옥기술자 양성 지원사업	0	185,600	185,600	순증
주택사업	한옥건축자산과	공공한옥 매입 신축사업	2,100,000	2,000,000	△100,000	△4.8
주택사업	한옥건축자산과	경복궁 서측 도시재생활성화 사업	2,337,200	915,000	△1,422,200	△60.9
주택사업	한옥건축자산과	한옥등 건축자산 공공사업	1,700,000	1,079,000	△621,000	△36.5
주택사업	한옥건축자산과	북촌 도시재생활성화사업	0	1,100,000	1,100,000	순증

**붙임 3**

**2019년 도시재생실 예산집행 현황 및 결산전망**

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산액		집행액(%)		결산전망(%) (12.31 기준)		이 월(%)					
	편성	현액					이월	명시(17)	사고(47)			
<b>도시재생실</b>	<b>592,984</b>	<b>663,976</b>	<b>300,364</b>	<b>45.2</b>	<b>405,186</b>	<b>61.0</b>	<b>237,571</b>	<b>35.8</b>	<b>162,297</b>	<b>24.4</b>	<b>75,274</b>	<b>11.3</b>
<b>재생정책과</b>	<b>16,709</b>	<b>20,994</b>	<b>12,219</b>	<b>58.2</b>	<b>17,370</b>	<b>82.7</b>	<b>2,178</b>	<b>10.4</b>	<b>800</b>	<b>3.8</b>	<b>1,378</b>	<b>6.6</b>
광화문광장 관리 운영	962	997	646	64.8	744	74.6	36	3.6	-	-	36	3.6
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	1,150	1,150	850	73.9	1,093	95.0	-	-	-	-	-	-
도시재생위원회 운영	82	82	60	73.2	60	73.2	-	-	-	-	-	-
서울형 도심활력프로젝트 운영	220	220	131	59.5	220	100	-	-	-	-	-	-
도시활력증진지역 개발사업(도시생활환경개선)	1,114	1,114	949	85.2	1,114	100	-	-	-	-	-	-
새뜰마을사업	759	759	759	100	759	100	-	-	-	-	-	-
마장축산물시장 부처스 육성사업	459	459	70	15.3	150	32.7	-	-	-	-	-	-
마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	2,910	3,264	760	23.3	2,220	68.0	515	15.8	-	-	515	15.8
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	2,440	2,864	1,223	42.7	1,383	48.3	1,313	45.8	800	27.9	513	17.9
태화관길 도시재생 명소화 사업	1,400	2,241	1,475	65.8	2,240	100	-	-	-	-	-	-
골목길 도시재생사업 계획	0	2,451	1,100	44.9	2,451	100	-	-	-	-	-	-
서울형 도시재생사업 공모 및 지원(경제기반형 및 중심시가지형)	675	675	585	86.7	675	100	-	-	-	-	-	-
도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	400	400	137	34.3	400	100	-	-	-	-	-	-
마장동 청계천 생태정원 조성(시민참여)	300	300	33	11.0	133	44.3	134	44.7	-	-	134	44.7
도시재생종합정보포털 운영	100	100	73	73.0	98	98.0	-	-	-	-	-	-
도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	350	375	154	41.1	281	74.9	94	25.1	-	-	94	25.1
독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업	3,388	3,543	3,214	90.7	3,348	94.5	86	2.4	-	-	86	2.4
<b>공공재생과</b>	<b>64,928</b>	<b>95,136</b>	<b>46,246</b>	<b>48.6</b>	<b>63,637</b>	<b>66.9</b>	<b>29,791</b>	<b>31.3</b>	<b>3,382</b>	<b>3.6</b>	<b>26,409</b>	<b>27.8</b>
남산 예정자락 재생사업	19,092	27,384	9,271	33.9	13,865	50.6	13,412	49.0	-	-	13,412	49.0
서울역일대 도시재생사업 추진	14,625	23,116	7,089	30.7	10,739	46.5	11,892	51.4	1,800	7.8	10,092	43.7
노들섬 문화명소 조성사업	26,786	40,061	28,629	71.5	37,668	94.0	1,447	3.6	-	-	1,447	3.6
홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진	500	650	285	43.8	364	56.0	252	38.8	-	-	252	38.8
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	1,000	1,000	82	8.2	82	8.2	899	89.9	758	75.8	141	14.1
삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	1,000	1,000	0	0	0	0	971	97.1	824	82.4	147	14.7
백년다리(한강대교 남단 보행교) 조성사업	1,589	1,589	780	49.1	789	49.7	750	47.2	-	-	750	47.2
백년다리(한강대교 북단 보행교) 조성사업	116	116	100	86.2	115	99.1	-	-	-	-	-	-
시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	220	220	10	4.5	15	6.8	168	76.4	-	-	168	76.4
<b>도시활성화과</b>	<b>11,549</b>	<b>15,556</b>	<b>6,347</b>	<b>40.8</b>	<b>9,242</b>	<b>59.4</b>	<b>4,841</b>	<b>31.1</b>	<b>3,617</b>	<b>23.3</b>	<b>1,224</b>	<b>7.9</b>
서울형 도심활력 프로젝트 운영	480	602	333	55.3	577	96.0	-	-	-	-	-	-
시장정비사업 심의 위원회 운영	32	32	27	84.4	32	100	-	-	-	-	-	-
사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	150	1,303	181	13.9	202	15.5	-	-	-	-	-	-
공시장안전점검수당	66	66	40	60.6	66	100	-	-	-	-	-	-
도시환경관리사업	0	45	42	93.3	42	93.3	-	-	-	-	-	-
2030 도시·주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	400	400	160	40.0	160	40.0	240	60.0	-	-	240	60.0
체비지 관리 소요경비(도시개발)	150	150	33	22.0	62	41.3	-	-	-	-	-	-
장안평 도시재생사업	4,426	6,477	1,982	30.6	3,693	57.0	2,607	40.3	2,207	34.1	400	6.2
민간제안 도시개발사업의 도입 및 운영방안 연구	500	500	238	47.5	238	47.6	238	47.6	-	-	238	47.6
전통시장 주변 지역상권 재생사업	760	1,078	461	42.8	868	80.5	200	18.6	-	-	200	18.6

사업명	예산액		집행액(%)		결산전망(%) (12.31 기준)		이월(%)					
	편성	현액					이월	명시(17)		사고(47)		
<b>도시재생실</b>	<b>592,984</b>	<b>663,976</b>	<b>300,364</b>	<b>45.2</b>	<b>405,186</b>	<b>61.0</b>	<b>237,571</b>	<b>35.8</b>	<b>162,297</b>	<b>24.4</b>	<b>75,274</b>	<b>11.3</b>
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	2,490	2,490	790	31.7	1,067	42.9	1,420	57.0	1,410	56.6	10	0.4
영등포 도심권(경인로) 일대 도시재생사업	0	318	218	68.6	318	100	-	-	-	-	-	-
준공업지역 공장용지 산업재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립	150	150	0	0	75	50.0	75	50.0	-	-	75	50.5
신길역~대방역 주변 활성화 방안 마련을 위한 실태조사	100	100	27	27.0	27	27.0	61	61.0	-	-	61	61.0
교부금(도시개발)	1,845	1,845	1,815	98.4	1,815	98.4	-	-	-	-	-	-
<b>역사도심재생과</b>	<b>52,025</b>	<b>67,532</b>	<b>16,750</b>	<b>24.8</b>	<b>33,778</b>	<b>50.0</b>	<b>33,021</b>	<b>48.9</b>	<b>1,853</b>	<b>2.7</b>	<b>31,168</b>	<b>46.2</b>
3.1운동 100주년 기념 시민공간 조성	0	474	470	99.2	470	99.2	-	-	-	-	-	-
오장동 지구단위계획 수립	0	101	0	0	101	100	-	-	-	-	-	-
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	10,651	14,712	1,394	9.5	7,387	50.2	7,192	48.9	-	-	7,192	48.9
옛길 영상 기록화 사업	150	150	0	0	26	17.3	101	67.3	-	-	101	67.3
정동 역사재생사업	2,816	7,399	4,096	55.4	5,294	71.6	1,995	27.0	1,853	25.0	142	1.9
세운상가군 재생사업	36,416	42,702	9,668	22.6	18,811	44.1	23,572	55.2	-	-	23,572	55.2
경희궁 주변 지구단위계획 수립	365	367	62	16.9	62	16.9	161	43.9	-	-	161	43.9
동대문성곽공원 내 국유지 보상	127	127	127	100	127	100	-	-	-	-	-	-
도시생산의 부흥 메이드인세운 기반조성(시민참여)	500	500	254	50.8	500	100	-	-	-	-	-	-
시민과 기술장인이 함께 만드는 생활안전장치 제작, 보급(시민참여)	500	500	300	60.0	500	100	-	-	-	-	-	-
세운 로봍 베이스캠프 조성·운영(시민참여)	500	500	379	75.8	500	100	-	-	-	-	-	-
<b>광화문광장추진단</b>	<b>37,406</b>	<b>38,790</b>	<b>8,207</b>	<b>21.2</b>	<b>11,754</b>	<b>30.3</b>	<b>26,229</b>	<b>67.6</b>	<b>22,814</b>	<b>58.8</b>	<b>3,415</b>	<b>8.8</b>
새로운 광화문광장 조성	0	1,384	1,186	85.7	1,384	100	-	-	-	-	-	-
광화문광장 시민소통 활성화	815	815	383	47.0	815	100	-	-	-	-	-	-
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	1,800	1,800	944	52.4	1,793	99.6	-	-	-	-	-	-
세종로 지구단위계획 재정비	200	200	50	25.0	50	25.0	150	75.0	-	-	150	75.0
광화문 기록화 및 근·현대 사료 아카이빙	520	520	0	0	412	79.2	108	20.8	-	-	108	20.8
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	26,671	26,671	4,588	17.2	4,588	17.2	22,083	82.8	21,614	81.0	469	1.8
광화문 시민광장 조성	4,000	4,000	0	0	1,400	35.0	2,600	65.0	1,200	30.0	1,400	35.0
GTX-A 광화문복합역사 타당성조사 및 기본계획	1,000	1,000	657	65.7	864	86.4	-	-	-	-	-	-
광화문 일대 보행환경 개선 사업	1,000	1,000	399	39.9	399	39.9	468	46.8	-	-	468	46.8
내자동 지하보차도 리모델링	400	400	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
동십자각 지하보도 리모델링	1,000	1,000	0	0	49	4.9	820	82.0	-	-	820	82.0
<b>주거재생과</b>	<b>83,165</b>	<b>86,825</b>	<b>67,471</b>	<b>77.7</b>	<b>70,905</b>	<b>81.7</b>	<b>6,548</b>	<b>7.5</b>	<b>2,491</b>	<b>2.9</b>	<b>4,057</b>	<b>4.7</b>
주거재생사업 관리	768	768	476	62.0	696	90.6	-	-	-	-	-	-
해방촌 도시재생사업 추진	2,980	5,157	3,923	76.1	4,292	83.2	710	13.8	-	-	710	13.8
가리봉 도시재생사업 추진	2,981	4,069	1,030	25.3	2,446	60.1	1,491	36.6	1,491	36.6	-	-
백사마을 주거지보전 사업	200	200	79	39.5	106	53.0	21	10.5	-	-	21	10.5
도시재생지원센터 운영	6,431	6,431	6,012	93.5	6,012	93.5	-	-	-	-	-	-
2019년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	4,200	4,200	3,600	85.7	3,600	85.7	-	-	-	-	-	-
10분 동네단위 종합주거지 재생사업	5,950	5,950	5,866	98.6	5,932	99.7	-	-	-	-	-	-
지역재생전문관 운영	552	552	137	24.8	223	40.4	-	-	-	-	-	-
노후 주거지 상생형 정비모델 개발	350	350	34	9.7	34	9.7	-	-	-	-	-	-
저층주거지 리모델링 구역지정	1,500	1,500	689	45.9	789	52.6	-	-	-	-	-	-
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	1,009	1,009	4	0.4	4	0.4	1,000	99.1	1,000	99.1	-	-
정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립	400	400	124	31.0	124	31.0	276	69.0	-	-	276	69.0
해방촌 도시재생지역 보행환경 개선(시민참여)	100	100	100	100	100	100	-	-	-	-	-	-
창신승인 채석장일대 명소화 사업	340	585	243	41.5	243	41.5	-	-	-	-	-	-
창신동 등 노후주거지역 거리경관 개선사업	3,050	3,050	0	0	0	0	3,050	100	-	-	3,050	100
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050	7,050	6,450	91.5	6,450	91.5	-	-	-	-	-	-

사업명	예산액		집행액(%)		결산전망(%) (12.31 기준)		이월(%)					
	편성	현액					이월	명시(17)		사고(47)		
<b>도시재생실</b>	<b>592,984</b>	<b>663,976</b>	<b>300,364</b>	<b>45.2</b>	<b>405,186</b>	<b>61.0</b>	<b>237,571</b>	<b>35.8</b>	<b>162,297</b>	<b>24.4</b>	<b>75,274</b>	<b>11.3</b>
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	2,834	2,834	2,834	100	2,834	100	-	-	-	-	-	-
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050	7,050	6,450	91.5	6,450	91.5	-	-	-	-	-	-
서대문구 천연층현동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050	7,050	6,450	91.5	6,450	91.5	-	-	-	-	-	-
중랑구 묵2동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050	7,050	6,450	91.5	6,450	91.5	-	-	-	-	-	-
관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	7,050	7,050	6,450	91.5	6,450	91.5	-	-	-	-	-	-
주민참여형 예술마을 프로젝트사업(시민참여)	0	150	0	0	150	100	-	-	-	-	-	-
금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	4,935	4,935	2,835	57.4	3,335	67.6	-	-	-	-	-	-
동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	4,935	4,935	2,835	57.4	3,335	67.6	-	-	-	-	-	-
성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	400	400	400	100	400	100	-	-	-	-	-	-
성동구 송정동 도시재생사업 지원	800	800	800	100	800	100	-	-	-	-	-	-
강북구 인수동 도시재생사업 지원	800	800	800	100	800	100	-	-	-	-	-	-
도봉구 도봉동 도시재생사업 지원	800	800	800	100	800	100	-	-	-	-	-	-
동작구 사당4동 도시재생사업 지원	800	800	800	100	800	100	-	-	-	-	-	-
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	800	800	800	100	800	100	-	-	-	-	-	-
<b>주거환경개선과</b>	<b>299,341</b>	<b>309,996</b>	<b>122,808</b>	<b>39.6</b>	<b>171,403</b>	<b>55.3</b>	<b>133,778</b>	<b>43.2</b>	<b>127,340</b>	<b>41.1</b>	<b>6,438</b>	<b>2.1</b>
정비 해제지역 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	70	70	31	44.3	38	54.3	-	-	-	-	-	-
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	889	1,115	426	38.2	702	63.0	360	32.3	-	-	360	32.3
관리형 주거환경개선사업	11,130	14,901	6,971	46.8	12,614	84.7	2,161	14.5	-	-	2,161	14.5
관리형 주거환경개선사업 활성화	1,619	1,619	1,009	62.3	1,358	83.9	40	2.5	-	-	40	2.5
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	15,329	15,501	7,843	50.6	8,105	52.3	7,395	47.7	7,395	47.7	-	-
성곽마을 보전·관리사업	11,570	13,561	4,544	33.5	10,214	75.3	3,314	24.4	-	-	3,314	24.4
저층주거지 주택개량 지원	1,817	1,817	826	45.5	1,607	88.4	137	7.5	-	-	137	7.5
서울가꿈주택 사업	7,455	7,471	1,344	18.0	4,430	59.3	2,469	33.0	2,245	30.0	224	3.0
저층주거지 주택개량 용자	3,000	3,000	1,900	63.3	2,898	96.6	-	-	-	-	-	-
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	244,392	244,392	95,794	39.2	126,450	51.7	117,752	48.2	117,700	48.2	52	0.0
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	3,870	4,306	922	21.4	1,694	39.3	-	-	-	-	-	-
소규모주택정비사업	780	780	180	23.1	275	35.3	-	-	-	-	-	-
2030 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부문) 수립	300	300	150	50	150	50	150	50.0	-	-	150	50.0
강북구 삼양동 보행악자를 배려한 마을조성사업(시민참여)	120	120	120	100	120	100	-	-	-	-	-	-
우리동네 공영주차장 추가 설치(시민참여)	0	1,043	748	71.7	748	71.7	-	-	-	-	-	-
<b>한옥건축자산과</b>	<b>27,861</b>	<b>29,147</b>	<b>20,316</b>	<b>69.7</b>	<b>27,097</b>	<b>93.0</b>	<b>1,185</b>	<b>4.1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,185</b>	<b>4.1</b>
서울시 한옥포털 운영	52	59	38	64.4	57	96.6	-	-	-	-	-	-
북촌 주거환경 개선사업	250	250	0	0	125	50.0	125	50.0	-	-	125	50.0
한옥 등 건축자산 콘텐츠 발굴 및 홍보물 제작	160	160	143	89.4	160	100	-	-	-	-	-	-
건축자산 실태조사 및 관리체계 구축	418	418	229	54.8	358	85.6	60	14.4	-	-	60	14.4
한옥마을 가꾸기 마을공동체 지원사업	200	200	197	98.5	198	99.0	-	-	-	-	-	-
한옥지원센터 운영 및 응급119 보수 지원	298	294	181	61.6	271	92.2	-	-	-	-	-	-
서울 우수 한옥 인증	47	47	47	100	47	100	-	-	-	-	-	-
역사가옥 사무민간위탁 지원	500	500	470	94.0	470	94.0	-	-	-	-	-	-
한옥 등 우수건축자산 매입 조성사업	14,038	14,038	8,850	63.0	14,038	100	-	-	-	-	-	-
서울 공공한옥 사무민간위탁 지원	780	780	780	100	780	100	-	-	-	-	-	-
건축자산전문위원회 운영	55	55	53	96.4	55	100	-	-	-	-	-	-
한옥 등 건축자산 수선 및 신축지원 사업	4,450	4,450	4,450	100	4,450	100	-	-	-	-	-	-
서촌 주민사랑방 운영	16	13	9	69.2	13	100	-	-	-	-	-	-
은평한옥마을 마을회관 운영	70	70	70	100	70	100	-	-	-	-	-	-
서울 공공한옥 유지보수 및 활용사업	390	390	312	80.0	360	92.3	-	-	-	-	-	-
공공한옥 매입 신축사업	2,100	2,100	2,100	100	2,100	100	-	-	-	-	-	-
경복궁 서측 주거환경개선사업	2,337	2,337	1,184	50.7	1,559	66.7	-	-	-	-	-	-
한옥등 건축자산 공공사업	1,700	2,986	1,203	40.3	1,986	66.5	1,000	33.5	-	-	1,000	33.5

(단위 : 백만원)

연번	세부사업명	예산액	사업개요
합계 : 총 31 사업		(x24,142) 80,861	
1	홍제역일대 도시재생활성화 사업 (재생정책과)	416	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 서대문구 홍제동 일대</li> <li>○ 사업기간 : 2020 ~ 2025</li> <li>○ 총사업비 : 200억(미중물 사업비)</li> <li>○ 지원대상 : 서대문구 홍제역 일원</li> <li>○ 수행주체 : 서울특별시</li> <li>○ 추진방법 : 미중물 사업비로 서울시에서 수행</li> <li>○ 주요내용                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 홍제역 일대 지역의 특성에 맞는 도시재생사업 시행</li> </ul> </li> </ul>
2	골목길 재생사업 (재생정책과)	18,700	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 서울시 자치구 골목길재생사업지</li> <li>○ 사업기간 : 사업지 1개소당 3년 내외</li> <li>○ 총사업비 : 사업지 1개소당 10억원 내외</li> <li>○ 지원대상 : 연장1km내외, 너비4m길에 접한 생활골목, 너비10m미만의 보행중심 및 근린상권의 생활도로</li> <li>※ 도시 및 주거환경정비법에 의한 정비구역(예정구역 포함) 제외</li> <li>○ 수행주체 : 서울시 자치구</li> <li>○ 추진방법 : 자치구 공모사업 시행</li> <li>○ 주요내용                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 골목단위 생활환경 개선, 기초 생활인프라 개선 등</li> </ul> </li> </ul>
3	서울로 2단계 연결길 조성사업(공공재생과)	3,110	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 서울로2단계 연결길 7개소</li> <li>○ 사업기간 : 2020.1~2022.12</li> <li>○ 총사업비 : 13,110백만원 ( '20년 3,100백만원, '21년 5,000백만원, '22년 5,000백만원)</li> <li>○ 지원대상 : 지역주민</li> <li>○ 수행주체 : 서울시, 중구, 용산구</li> <li>○ 추진방법 : 골목스튜디오운영, 시범사업 시행 등</li> <li>○ 주요내용                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 각 길별 주민 참여 사업시행을 위한 골목스튜디오 운영</li> <li>- 거점공간 매입 및 활용, 골목길정비, 소규모 단위사업 시행</li> <li>- 문화예술인 참여 프로그램 발굴 및 시행 등</li> </ul> </li> </ul>

연번	세부사업명	예산액	사업개요
4	효창공원 일대 도시재생활성화 추진(공공재생과)	582	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 서울시 용산구 백범로 287 일대</li> <li>○ 사업기간 : 2020~2024</li> <li>○ 총사업비 : 200억원</li> <li>○ 지원대상 : 도시재생활성화 구역내 사업</li> <li>○ 수행주체 : 공공재생과, 용산구청</li> <li>○ 추진방법 : 지자체 협업을 통한 사업추진</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주민 의견 수렴을 통한 도시재생사업 발굴 및 추진</li> </ul> </li> </ul>
5	광화문역 연결 지하 보행네트워크 조성사업(도시활성화과)	1,198	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 종로구(종각역~광화문역 일대)</li> <li>○ 사업기간 : 2019.7.~2021.12.</li> <li>○ 총사업비 : 107억원</li> <li>○ 수행주체 : 서울시</li> <li>○ 추진방법 : 도시계획시설사업(공공시행)</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지하보행 네트워크 구축을 위한 종각역~광화문역 연결</li> <li>- 지하보행통로 폭 8M x 연장 155M</li> </ul> </li> </ul>
6	서울형 시장정비사업 추진 기본계획 수립 (도시활성화과)	200	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 전통시장 일대</li> <li>○ 사업기간 : 2020.01~2020.12.</li> <li>○ 총사업비 : 2억원</li> <li>○ 지원대상 : 전통시장</li> <li>○ 추진방법 : 용역</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울형 시장정비사업을 추진하기 위한 기본계획 수립</li> <li>- 공공성 확보를 위한 시장정비위원회 심의 기준 마련 등</li> </ul> </li> </ul>
7	마포 신촌지역 도시정비형 재개발 정비계획 재정비수립 (도시활성화과)	200	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 마포, 신촌지역</li> <li>○ 사업기간 : 2020.01.~2020.12.</li> <li>○ 총사업비 : 2억원</li> <li>○ 지원대상 / 수행주체 : 마포구</li> <li>○ 추진방법 : 기술용역</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 장기미시행지구의 문제점 해소하여 대안 마련</li> <li>- 정비사업 추진 저조에 따른 소단위 정비계획 수립 등</li> </ul> </li> </ul>

연번	세부사업명	예산액	사업개요
8	도시정비형 재개발사업 관리(도시활성화과)	90	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 도시정비형 재개발정비사업 및 공사장</li> <li>○ 사업기간 : 2020.1.~2020.12.(연례반복)</li> <li>○ 총사업비 : 90백만원</li> <li>○ 수행주체 : 서울시</li> <li>○ 추진방법 : 전문가, 시구 담당자 합동점검 등</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전문가 자문, 연중취약시기 안전점검 및 전문가 자문</li> <li>- 민간협력형 도시정비형 재개발사업 추진관련 시민소통</li> </ul> </li> </ul>
9	을지로 입체보행공간조성사업 (역사도심재생과)	6,623	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 을지로일대(시청역~동대문역사문화공원역)</li> <li>○ 사업기간 : 단계별시행(1단계-'21.6, 2단계-'21.7~ )</li> <li>○ 총사업비 : 949.78억원(1단계-379.38, 2단계-570.4)</li> <li>○ 수행주체 : 계획및총괄-역사도심재생과, 설계및공사-도시기반시설본부</li> <li>○ 추진방법 : 설계공모, 기본및실시설계 후 공사</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1단계 : 보행통로 환경개선, 조경 및 편의시설 설치, 태양광집광시설 설치</li> <li>- 2단계 : 지하광장 조성(을지로입구역, 을지로4가역)</li> </ul> </li> </ul>
10	필동 보행네트워크 조성사업 (역사도심재생과)	3,500	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 중구 퇴계로34길 28 남산한옥마을 일대</li> <li>○ 사업기간 : 2020.1.~2020.12.</li> <li>○ 총사업비 : 35억원</li> <li>○ 수행주체 : 서울시</li> <li>○ 추진방법 : 시공사 선정 및 보행로 개선 공사 시행</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 필동 일대 단절된 보행축 정비(한옥마을 입구, 서애로 진입로, 쉼터 조성 등)</li> <li>- 보행자 유입 요소 마련(삼일대로변 보행로 정비 및 예술거리 조성)</li> <li>- 진양상가 전면(진고개길~퇴계로) 보행공간 조성</li> </ul> </li> </ul>
11	역사도심기본계획 재정비 용역(역사도심재생과)	300	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 한양도성 역사도심</li> <li>○ 사업기간 : '20.6~'22.9</li> <li>○ 총사업비 : 14억원(1차년도-3억)</li> <li>○ 수행주체 : 서울시</li> <li>○ 추진방법 : 학술용역</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 역사,보행,주거,산업, 안전환경 등 분야별 계획 수립</li> <li>- 공간관리계획 및 지역별 관리지침 재정비 등</li> </ul> </li> </ul>

연번	세부사업명	예산액	사업개요
12	광화문광장 주요행사 콘텐츠 기획(광화문광장추진단)	250	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 광화문 일대</li> <li>○ 사업기간 : 2020.1. ~ 12.</li> <li>○ 총사업비 : 250백만원</li> <li>○ 추진주체 : 서울특별시</li> <li>○ 추진방법 : 용역</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시민중심의 광장으로 새롭게 태어난 광화문광장의 명소화 가능한 프로그램 기획·운영</li> </ul> </li> </ul>
13	광화문광장 인근 주민주도 문화재생(광화문광장추진단)	80	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 종로구(광화문광장 인근)</li> <li>○ 사업기간 : 2020.1. ~ 12.</li> <li>○ 총사업비 : 80백만원</li> <li>○ 지원대상 : 광화문광장 인근 지역주민</li> <li>○ 수행주체 : 서울시</li> <li>○ 추진방법 : 자치단체경상보조금 (시→자치구)</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 광화문광장 인근 5개동 지역주민 문화행사 지원</li> </ul> </li> </ul>
14	광화문광장 조성 관련 모니터링 연구(광화문광장추진단)	130	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 광화문광장 인근</li> <li>○ 사업기간 : 2020.1. ~ 2021.12.</li> <li>○ 총사업비 : 250백만원 ('20년 130 / '21년 120)</li> <li>○ 수행주체 : 서울시</li> <li>○ 추진방법 : 학술용역</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 새로운광장 조성사업의 전·후 효과조사를 통하여 광장 조성의 효과성 분석 및 변화 대응방안 마련</li> </ul> </li> </ul>
15	광화문광장 주변미디어파사드 설치(광화문광장추진단)	1,058	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 광화문광장 인근</li> <li>○ 사업기간 : 2020.1. ~ 2021.12.</li> <li>○ 총사업비 : 2억원 ('20년 11,058 / '21년 1,542)</li> <li>○ 수행주체 : 서울시</li> <li>○ 추진방법 : 용역(행사대행용역)</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 역사경관 및 도시경관과 어우러진 야간 콘텐츠를 광장주변 건물군을 통해 구현하여 대한민국 대표거리인 광화문광장의 세계적 명소화 추진</li> </ul> </li> </ul>
16	광화문 일대 가변시설물 조성 사업(광화문광장추진단)	300	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 광화문광장 인근</li> <li>○ 사업기간 : 2020.1. ~ 2021.5.</li> <li>○ 총사업비 : 3,500백만원 ('20년 300 / '21년 3,200)</li> <li>○ 수행주체 : 서울시</li> <li>○ 추진방법 : 용역(설계공모)</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 새로운 광화문광장과 연계하여 가변시설물 조성을 통해 시민 문화공간 확장</li> </ul> </li> </ul>

연번	세부사업명	예산액	사업개요
17	2020년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원 (주거재생과)	3,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 도시재생사업 선정 지역</li> <li>○ 사업기간 : 2020. 1~12</li> <li>○ 총사업비 : 3,000백만원</li> <li>○ 지원대상 : 도시재생사업 선정지</li> <li>○ 수행주체 : 선정지역 구청</li> <li>○ 추진방법 : 선정지역에 대한 사업착수금 지원</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 20년도 도시재생활성화지역(근린재생일반형) 선정지에 대한 사업계획 수립을 위한 용역비 및 현장 도시재생지원센터 운영비 지원</li> </ul> </li> </ul>
18	은평구 응암3동 도시재생사업 지원(주거재생과)	600	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 은평구 응암동 754번지 일대</li> <li>○ 사업기간 : 2019. 4~2024.12</li> <li>○ 총사업비 : 9,000백만원</li> <li>○ 지원대상 : 사업지</li> <li>○ 수행주체 : 은평구청</li> <li>○ 추진방법 : 자치구로 사업비 교부 후 자치구 사업 시행</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 도시재생활성화 계획 수립, 도시재생지원센터 운영, 주민공모사업, 앵커시설 설치 등 도시재생 세부사업 추진</li> </ul> </li> </ul>
19	성동구 사근동 도시재생사업 지원(주거재생과)	600	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 성동구 사근동 121-1번지 일대</li> <li>○ 사업기간 : 2019. 4~2024.12</li> <li>○ 총사업비 : 9,000백만원</li> <li>○ 지원대상 : 선정 사업지</li> <li>○ 수행주체 : 성동구청장</li> <li>○ 추진방법 : 자치구로 사업비 교부 후 자치구 사업 시행</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 희망지사업을 통해 형성된 주민공감대 및 주민역량을 기반으로 주민참여 확대 등 거버넌스를 구축함으로써 주민주도의 활성화계획 수립 및 도시재생사업 추진</li> </ul> </li> </ul>
20	중랑구 중화2동 도시재생사업 지원(주거재생과)	600	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 중랑구 중화2동 6~9동, 34~40동</li> <li>○ 사업기간 : 2019. 4~2024.12</li> <li>○ 총사업비 : 9,000백만원</li> <li>○ 지원대상 : 선정 사업지</li> <li>○ 수행주체 : 중랑구청장</li> <li>○ 추진방법 : 자치구로 사업비 교부 후 자치구 사업 시행</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 희망지사업을 통해 형성된 주민공감대 및 주민역량을 기반으로 주민참여 확대 등 거버넌스를 구축함으로써 주민주도의 활성화계획 수립 및 도시재생사업 추진</li> </ul> </li> </ul>

연번	세부사업명	예산액	사업개요
21	양천구 신월3동 도시재생사업 지원(주거재생과)	600	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 양천구 신월3동 158~194번지 일대</li> <li>○ 사업기간 : 2020. 1~2024.12</li> <li>○ 총사업비 : 9,000백만원</li> <li>○ 지원대상 : 선정 사업지</li> <li>○ 수행주체 : 양천구청</li> <li>○ 추진방법 : 자치구로 사업비 교부 후 자치구 사업 시행</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 희망지사업을 통해 형성된 주민공감대 및 주민역량을 기반으로 주민참여 확대 등 거버넌스를 구축함으로써 주민주도의 활성화계획 수립 및 도시재생사업 추진</li> </ul> </li> </ul>
22	구로구 구로2동 도시재생사업 지원(주거재생과)	600	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 구로구 구로2동 713번지 일대</li> <li>○ 사업기간 : 2019. 4~2024.12</li> <li>○ 총사업비 : 9,000백만원</li> <li>○ 지원대상 : 사업지</li> <li>○ 수행주체 : 구로구청</li> <li>○ 추진방법 : 자치구로 사업비 교부 후 자치구 사업 시행</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 희망지사업을 통해 형성된 주민공감대 및 주민역량을 기반으로 주민참여 확대 등 거버넌스를 구축함으로써 주민주도의 활성화계획 수립 및 도시재생사업 추진</li> </ul> </li> </ul>
23	동작구 본동 도시재생뉴딜사업 지원(주거재생과)	(×1,225) 2,879	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 동작구 본동 10-32번지 일원</li> <li>○ 사업기간 : 2020. 1~2022.12</li> <li>○ 총사업비 : 11,750백만원(국비 5,000, 시비 6,750, 구비 750)</li> <li>○ 지원대상 : 사업 선정지</li> <li>○ 수행주체 : 동작구청</li> <li>○ 추진방법 : 자치구로 사업비 교부 후 자치구 사업 시행</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 역사·문화공간조성, 공영주차장 설치, 마을기업 육성 등</li> </ul> </li> </ul>
24	양천구 목3동 도시재생뉴딜사업 지원(주거재생과)	(×2,100) 3,725	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 양천구 목3동 610번지 원</li> <li>○ 사업기간 : 2020. 1~2022.12</li> <li>○ 총사업비 : 23,500백만원(국비 10,000, 시비 13,500, 구비 1,500)</li> <li>○ 지원대상 : 사업 선정지</li> <li>○ 수행주체 : 양천구청</li> <li>○ 추진방법 : 자치구로 사업비 교부 후 자치구 사업 시행</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 목3동 깨비시장 장소특화사업, 시장연계형 커뮤니티 도서관 및 아이 키움센터건립, 청년주택 및 주차장 복합화 사업, 사람중심의 골목길 환경정비사업 등</li> </ul> </li> </ul>

연번	세부사업명	예산액	사업개요
25	동대문구 제기동 고대앞마을 도시재생뉴딜사업 지원(주거재생과)	(×1,225) 2,879	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 동대문구 제기동 136번지 일원</li> <li>○ 사업기간 : 2020. 1~2022.12</li> <li>○ 총사업비 : 11,750백만원(국비 5,000, 시비 6,750, 구비 750)</li> <li>○ 지원대상 : 사업 선정지</li> <li>○ 수행주체 : 동대문구청</li> <li>○ 추진방법 : 자치구로 사업비 교부 후 자치구 사업 시행</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 맞춤형 주거환경개선, 상생문화구현, 공동체활성화 등</li> </ul> </li> </ul>
26	관악구 은천동 도시재생사업 지원(주거재생과)	(×1,225) 2,508	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 관악구 은천동 643번지 일원</li> <li>○ 사업기간 : 2020. 1~2022.12</li> <li>○ 총사업비 : 11,750백만원(국비 5,000, 시비 6,750, 구비 750)</li> <li>○ 지원대상 : 사업 선정지</li> <li>○ 수행주체 : 관악구청</li> <li>○ 추진방법 : 자치구로 사업비 교부 후 자치구 사업 시행</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공동체 역량강화사업, 주민주도 정주여건 개선사업 등</li> </ul> </li> </ul>
27	빨래골 입구 자재창고 이전사업(주거재생과)	2,400	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 수유1동 도시재생구역 내</li> <li>○ 사업기간 : 2020. 1~12</li> <li>○ 총사업비 : 2,400백만원</li> <li>○ 지원대상 : 사업지</li> <li>○ 수행주체 : 강북구청 도로관리과</li> <li>○ 추진방법 : 자치구로 사업비 교부 후 자치구 사업 시행</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수유1동 도시재생구역 내 도로관리 창고로 이용중인 부지를 생태체육공원으로 조성하기 위한 창고이전</li> </ul> </li> </ul>
28	빈집활용 임대주택 공급(주거환경개선과)	(×17,618) 17,618	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 서울시 전역 빈집</li> <li>○ 사업기간 : '20.1~'20.12</li> <li>○ 총사업비 : 17,618,078</li> <li>○ 지원대상 : 공공주택 특별법에 따른 공공임대주택 입주자</li> <li>○ 수행주체 : 서울주택도시공사</li> <li>○ 추진방법 : 임대주택 건설</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 빈집활용 행복주택 건설사업 추진</li> <li>- 빈집활용 매입형 임대주택 공급 추진</li> </ul> </li> </ul>

연번	세부사업명	예산액	사업개요
29	옥인동 주거환경개선구역 주민복합시설 건설지원(주거환경개선과)	(×667) 4,829	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 종로구 옥인동 47-16외 4필지</li> <li>○ 사업기간 : 2019. 5. ~ 2022.12.</li> <li>○ 총사업비 : (공영주차장) 19,438백만원</li> <li>○ 지원대상 : 종로구청</li> <li>○ 수행주체 : 종로구청</li> <li>○ 추진방법 : 자치단체자본보조</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 옥인동 관리형 주거환경개선사업구역내 생활SOC시설 건설을 통한기반시설개선 및 주차난 완화</li> </ul> </li> </ul>
30	청년 한옥기술자 양성지원사업 (한옥건축자산과)	(×82) 186	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 서울시</li> <li>○ 사업기간 : 2020.1.~2020.12.</li> <li>○ 총사업비 : 185,600천원</li> <li>○ 지원대상 : 한옥건축분야에 관심이 있는 지역청년</li> <li>○ 수행주체 : 서울시+지역업체</li> <li>○ 추진방법 : 사업공모를 통해 참여기업을 모집하고, 대상자를 선정 청년을 공용하여 기업체와 지자체가 인건비를 지원</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 민간취업연계형 한옥기술자 육성 지원사업</li> <li>- 한옥기술자를 신규양성하여 한옥건축의 기반을 조성 청년일자리창출</li> </ul> </li> </ul>
31	북촌 도시재생활성화사업 (한옥건축자산과)	1,100	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 북촌 가회동, 삼청동 일대</li> <li>○ 사업기간 : 2020.1.~2025.12</li> <li>○ 총사업비 : 200억원</li> <li>○ 지원대상 : 북촌일대 기반시설 개선 및 지역경제활성화를 위한 거점공간 조성 및 거버넌스 운영</li> <li>○ 추진방법 : 도시재생활성화사업</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 북촌지역의 경관적 특성을 유지하고 정주환경개선</li> <li>- 공공사업 시행의 기반을 마련하고, 지역경제 활성화기반 조성</li> </ul> </li> </ul>

**붙임 5**

**2019년 완료사업**

연번	부서명	사업명	회계명	19년 최종 예산액(천원)
1	재생정책과	도시활력증진지역 개발사업(지역역량강화)	일반회계	1,114,000
2	재생정책과	서울형 도시재생사업 공모 및 지원(경제기반형 및 중심시가지형)	도시개발	675,000
3	재생정책과	마장동 청계천 생태정원 조성(시민참여)	도시개발	300,000
4	공공재생과	백년다리(한강대로 남단 보행교) 조성사업	도시개발	1,589,000
5	도시활성화과	민간제안 도시개발사업의 도입 및 운영방안 연구	도시개발	500,000
6	도시활성화과	준공업지역 공장용지 산업재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립	도시개발	150,000
7	도시활성화과	신길역~대방역 주변 활성화 방안 마련을 위한 실태조사	도시개발	100,000
8	도시활성화과	공사장안전점검수당	주택사업	66,400
9	역사도심재생과	경희궁 주변 지구단위계획 수립	도시개발	364,767
10	역사도심재생과	동대문성곽공원 내 국유지 보상	도시개발	126,612
11	역사도심재생과	도시생산의 부흥 메이드인세운 기반조성(시민참여)	도시개발	500,000
12	역사도심재생과	시민과 기술장인이 함께 만드는 생활안전장치 제작, 보급(시민참여)	도시개발	500,000
13	광화문광장추진단	세종로 지구단위계획 재정비	일반회계	200,000
14	광화문광장추진단	내장동 지하보차도 리모델링	도시개발	400,000
15	광화문광장추진단	동십자각 지하보도 리모델링	도시개발	1,000,000
16	주거재생과	2019년 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	주택사업	4,200,000
17	주거재생과	지역재생전문관 운영	주택사업	551,680
18	주거재생과	노후 주거지 상생형 정비모델 개발	주택사업	350,000
19	주거재생과	해방촌 도시재생지역 보행환경 개선(시민참여)	주택사업	100,000
20	주거재생과	기본경비(도정)	주택사업	118,526
21	주거재생과	인력운영비	주택사업	2,322,958
22	주거환경개선과	강북구 삼양동 보행약자를 배려한 마을조성사업(시민참여)	주택사업	120,000
23	한옥건축자산과	북촌 주거환경개선사업	일반회계	250,000

**붙임 6**

**시민참여예산 사업** (총 8개사업 2,450백만원 ※ '19년 6개사업, 2,020백만원)

(단위 : 천원)

연번	부서	세부사업명	사업개요	예산(안)
합계(8개 사업)				2,450,300
1	도시활성화과	주민주도의 시민자산과(지속가능한 도심 제조업 조건 프로젝트) <시정협치형>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 영등포구</li> <li>○ 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 2020. 12. 31.</li> <li>○ 수행주체 : 서울특별시</li> <li>○ 추진방법 : 도시재생지원센터와 연계하여 추진</li> <li>○ 주요내용                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 도심제조업 인식개선 및 주민역량강화 프로그램 운영</li> <li>- 수직형공장 공간구상과 재원조달 확보를 위한 현장조사 및 계획구상</li> </ul> </li> </ul>	300,000
2	도시활성화과	도심주거지 활성화를 위한 건축물개선모델 <시정협치형>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 서울시</li> <li>○ 사업기간 : 2020.01.~2020.12.</li> <li>○ 수행주체 : 민간</li> <li>○ 추진방법 : 민간보조자 선정 후 사업 진행</li> <li>○ 주요내용                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공공부문과 민간부문이 함께하는 주거지 재생 모델 개발</li> <li>- 저층주거지 내 건축물 별 유형화 데이터(골목길 주택, 계단에 면한 주택 등)를 구축하여 유사지역 모델로 활용할수 있는 가이드북 작성</li> </ul> </li> </ul>	435,000
3	도시활성화과	마을의 가치 향상, 로컬 경제활력(참여형 프로세스를 통한 마을 공동체 디자인) <시정협치형>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 서울시</li> <li>○ 사업기간 : 2020.01.~2020.12.</li> <li>○ 수행주체 : 민간</li> <li>○ 추진방법 : 민간보조자 선정 후 사업 진행</li> <li>○ 주요내용                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주거환경개선사업을 유형별로 분류</li> <li>- 마을브랜드 디자인 사업을 실시(3곳) 및 벤치마킹 가능한 가이드북 제작</li> </ul> </li> </ul>	300,000
4	역사도심재생과	청계천 일대 도심제조업 아카이브 구축 <시정협치형>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 종로구 장사동 예지동, 중구 입정동 산림동 등 청계천 일대 도심</li> <li>○ 사업기간 : '20.1.~20.12</li> <li>○ 지원대상 : 민간</li> <li>○ 수행주체 : 민간</li> <li>○ 추진방법 : 시민참여예산(민간)</li> <li>○ 주요내용                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 아카비스트 집단 운영 기록물 수집, 아카이브 자문위원회 운영</li> <li>- 기록물 기록화 및 임시보관소 운영 등</li> </ul> </li> </ul>	450,000

연번	부서	세부사업명	사업개요	예산(안)
5	역사도심재생과	메이커 충무로 <시정협치형>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 다시세운 2단계 구간 을지로~충무로 일대</li> <li>○ 사업기간 : '20.1.~20.12</li> <li>○ 지원대상 : 민간</li> <li>○ 수행주체 : 민간</li> <li>○ 추진방법 : 시민참여예산(민간)</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 직지창작소 기획단 구성 및 운영, 현장기반 교육 프로그램 운영</li> <li>- 열린 인쇄공방 운영 및 지역특화상품 제작</li> <li>- 창작인쇄산업 활성화를 위한 주민주도 지역축제 '프린팅 위키' 개최</li> </ul> </li> </ul>	500,000
6	역사도심재생과	출판예술 문화사업 <시정협치형>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 다시세운 2단계 구간 을지로~충무로</li> <li>○ 사업기간 : '20.1.~20.12</li> <li>○ 지원대상 : 민간</li> <li>○ 수행주체 : 민간</li> <li>○ 추진방법 : 시민참여예산(민간)</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 종이, 인쇄, 제책, 책 등을 소개하는 전시와 체험형 워크숍 연계 작가와의 만남 및 도슨트 운영</li> </ul> </li> </ul>	200,000
7	역사도심재생과	진양·인현상가 구간 인공데크 및 통행로 개보수사업 <시정참여형>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 중구 퇴계로 217 진양상가</li> <li>○ 사업기간 : 2020.1.~2020.12.</li> <li>○ 지원대상 : 민간</li> <li>○ 수행주체 : 민간</li> <li>○ 추진방법 : 시민참여예산(민간)</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 인현/진양상가 아케이드 입면(천장, 바닥, 기둥 등) 개선</li> </ul> </li> </ul>	50,000
8	주거환경개선과	에너지 집수리봉사단 운영 <시정협치형>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업위치 : 서울시 노후주택</li> <li>○ 사업기간 : 2020.1 ~ 2020.12</li> <li>○ 지원대상 : 저소득층 가구 등</li> <li>○ 수행주체 : 서울시</li> <li>○ 추진방법 : 봉사단 모집, 집수리 대상가구 발굴, 봉사단교육, 집수리 봉사(공사) 등</li> <li>○ 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 집수리 봉사단(주택 단열 및 창호 부분교체, 곰팡이 제거, 방수, 도배, 장판, 타일보수, 설비 부분보수, 전기 부분수리) 운영</li> </ul> </li> </ul>	215,300