

제305회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

창의적 민주시민을 기르는  
혁신미래교육

# 주요업무보고



2022. 2.

서울특별시교육청학생교육원



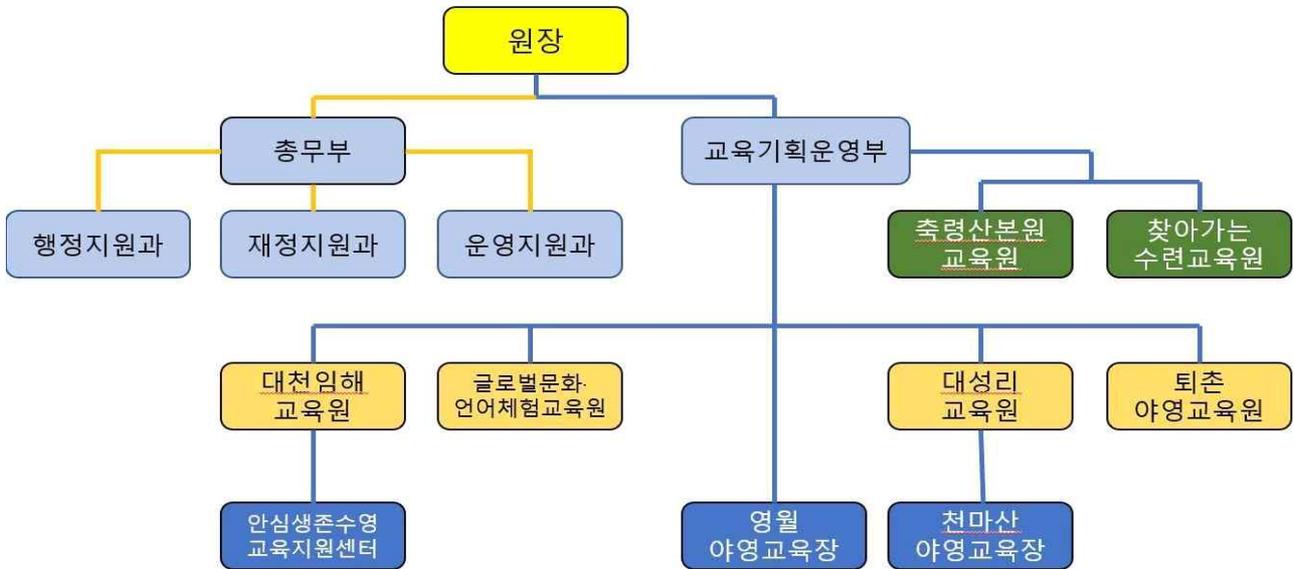
## 일반 현황

### □ 연혁

- 1975. 5. 12. 서울특별시학생수련원 개원(사직동)
- 1976. 4. 22. 서울교육원으로 명칭 변경(교육연수기관 겸무)
- 1985. 9. 3. 서울학생교육원 설립 승인(문교부)
- 1988. 3. 30. 서울학생교육원 개원(경기도 가평군)
- 1989. 6. 30. 대성리교육원 서울학생교육원으로 관리 이전
- 1995. 9. 15. 서울특별시학생교육원으로 명칭 변경
- 1999. 1. 15. 퇴촌야영교육장 서울특별시학생교육원으로 관리 이전  
(3부3과 · 3분원 · 5야외교육장으로 조직 개편)
- 1999. 9. 29. 대천임해수련원 분원 개원
- 2003. 3. 31. 본원 사직동 이전 및 일부 교육장 명칭 변경
- 2004. 7. 22. 대천임해교육원 별관 개관
- 2006. 7. 20. 축령산야영교육장 개장
- 2007. 3. 1. 서울특별시학생교육원 본원 축령산으로 이전
- 2008. 5. 22. 가평영어교육원 리모델링 및 증축 준공(영어체험교육실시)
- 2011. 2. 1. 2부3과 · 4분원 · 1야외교육장으로 조직 개편
- 2017. 2. 1. 서울특별시교육청학생교육원으로 명칭 변경
- 2018. 6. 26. 안심생존수영교육지원센터 개관
- 2019. 3. 1. 가평영어교육원 「글로벌문화·언어체험교육원」 으로 명칭 변경
- 2019. 6. 1. 영월야영교육장 준공
- 2019. 9. 1. 2부3과 · 4분원 · 2야외교육장으로 조직 개편(영월야영교육장)
- 2021. 3. 3. 안전체험관 개관
- 2021. 3. 24. 복지동 준공

## □ 조직 및 정·현원

- 본 원 (2부 3과)
  - 총 무 부: 행정지원과, 재정지원과, 운영지원과
  - 교육기획운영부: 축령산본원교육원, 찾아가는수련교육원(4-EVER)
- 분 원 (4): 대천임해교육원, 글로벌문화·언어체험교육원, 대성리교육원, 퇴촌야영교육원
- 야외교육장 (2): 천마산야영교육장, 영월야영교육장
- 기 타: 안심생존수영교육지원센터(특심, 망원교육장)



구분	공무원											총계
	교육연구관	교육연구사	행정	식품	간호	전기	운전	시설관리	사무운영	전문경력관	소계	
정원	4	6	25	2	6	1	2	11	2	5	64	정원 : 215명 현원 : 212명
현원	4	6	25	2	5	1	2	12	1	5	63	
구분	교육공무직원 등											
	수련지도사	영양사	조리원	간호사	특수운영직			기타				소계
당직전담원					미화원	시설관리	원어민교사	영어보조강사	다문화·이중강사			
정원	69	2	17	-	10	27	9	9	4	4	151	
현원	69	2	17	1	8	27	9	8	4	4	149	

※ 당직전담원 2명은 영월야영교육장 운영 시 채용 예정

※ 임기제공무원(간호사) 퇴촌야영교육원 2022년 2월 채용 예정

## □ 시설현황

(단위: ㎡, '22.1.10.기준)

구 분	토지 (㎡)	건 물 (㎡)		수련 숙박시설	소재지	개 원 연월일
본 원	406,117	교육동	1,500	[생 활 실] · 교육동(학생) 12실	경기 가평군	2006. 7.
		강당동	1,520	· 강당동(학생) 5실		
		지원동	1,380	[야외생활실(교육용)] 17동		2012.10.
		부속건물	1,237	[텐트 (학생)] 49동		2006. 7.
		안전체험관	890	[글램핑텐트] 10동		2021. 3.
		복지동	988	[직원숙소동] 20실 [안전체험관] 9실		2021. 3.
대천임해 교 육 원	9,403	본관	7,900	[생 활 실] · 본관(학생) 37실	충남 보령시	1999. 9.
		별관	5,923	· 별관(학생) 24실 [콘도(교육가족)] 22실		2004. 7.
글 로 벌 문화·언어 체험교육원	192,896	세계관	5,634	[생 활 실] · 세계관(학생) 25실	경기 가평군	1988. 3.
		미래관	2,905	· 미래관(교육가족) 19실		
		창고동	93			
대 성 리 교 육 원	21,967	미래관 (본관)	2,768	[생 활 실] · 미래관(학생) 20실	경기 남양주시	1991.12.
		창조관 (별관)	1,881	· 창조관(학생) 10실	경기 가평군	1971. 7.
		직원숙소	304	[숙소(직원용)] 6실	경기 가평군	2019. 9.
퇴촌야영 교 육 원	127,666	관리동	2,262	[텐트 (학생)] 55동 [글램핑텐트] 11동 [숙소(직원용)] 6실	경기 광주시	1989.10.
천마산야영 교 육 장	661		126	[생활실(학생)] 3실	경기 남양주시	1971.11.
영월야영 교 육 장	24,133		149	[카 라 반] 10대 [숙소(직원용)] 5실	강원도 영월군	2020. 9.
계	782,843㎡	37,460㎡		[실내생활실] 총 155실 [야외생활실] 총 17동 [콘 도] 총 22실 [텐 트] 총 104동 [글램핑텐트] 총 21동 [카 라 반] 총 10대 [숙 소] 총 37실		

## □ 예산현황

### 가. 총괄

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감률 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교육공무원인건비	0	5,177,221	5,215,003	△5,177,221	△100
다문화 및 북한이탈주민 등 자녀교육지원	70,600	70,600	70,600	0	0
교육과정운영지원	1,065,153	1,019,860	941,117	45,293	4.4
기관시설유지관리	0	221,025	1,216,565	△221,025	△100
공유재산및물품관리	25,000	0	0	25,000	100
기관기본운영비	2,335,276	2,091,018	2,235,199	244,258	11.6
학생생활지도지원	0	0	69,475	0	0
학생단체활동	1,846,350	1,945,886	1,882,932	△99,536	△5.1
행정개선활동지원	14,820	16,020	16,020	△1,200	△7.4
계	5,357,199	10,541,630	11,646,911	△5,184,431	△49.2

나. 본원 및 분원별 예산현황

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

구분	세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감률 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
본원	교육공무직원인건비	0	1,567,798	1,571,217	△1,567,798	△100
	기관시설유지관리	0	0	499,840	0	0
	공유재산및물품관리	25,000	0	0	25,000	100
	기관기본운영비	904,626	766,948	838,809	137,678	18.0
	학생생활지도지원	0	0	69,475	0	0
	학생단체활동	521,443	502,461	499,617	18,982	3.8
	행정개선활동지원	14,820	16,020	16,020	△1,200	△7.5
	<b>소계</b>	<b>1,465,889</b>	<b>2,853,227</b>	<b>3,494,978</b>	<b>△1,387,338</b>	<b>△48.6</b>
대전 임해 교육원	교육공무직원인건비	0	1,516,969	1,539,433	△1,516,969	△100
	기관시설유지관리	0	19,125	19,125	△19,125	△100
	기관기본운영비	520,582	496,416	567,876	24,166	4.9
	학생단체활동	907,342	1,033,127	968,857	△125,785	△12.2
	<b>소계</b>	<b>1,427,924</b>	<b>3,065,637</b>	<b>3,095,291</b>	<b>△1,637,713</b>	<b>△53.4</b>
글로벌 문화·언어 체험 교육원	교육공무직원인건비	0	572,740	540,377	△572,740	△100
	다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	70,600	70,600	70,600	0	0
	교육과정운영지원	1,065,153	1,019,860	941,117	45,293	4.4
	기관시설유지관리	0	111,900	324,400	△111,900	△100
	기관기본운영비	407,432	370,704	371,054	36,728	9.9
	학생단체활동	1,844	6,166	6,166	△4,322	△70.1
	<b>소계</b>	<b>1,545,029</b>	<b>2,151,970</b>	<b>2,253,714</b>	<b>△606,941</b>	<b>△28.2</b>
대성리 교육원	교육공무직원인건비	0	972,533	997,946	△972,533	△100
	기관시설유지관리	0	90,000	182,000	△90,000	△100
	기관기본운영비	318,966	287,770	288,080	31,196	10.8
	학생단체활동	276,984	268,284	253,454	8,700	3.2
	<b>소계</b>	<b>595,950</b>	<b>1,618,587</b>	<b>1,721,480</b>	<b>△1,022,637</b>	<b>△63.2</b>
퇴촌 야영 교육원	교육공무직원인건비	0	547,181	566,030	△547,181	△100
	기관기본운영비	183,670	169,180	191,200	14,490	8.6
	학생단체활동	138,737	135,848	169,380	2,889	2.1
	기관시설유지관리	0	0	154,838	0	0
	<b>소계</b>	<b>322,407</b>	<b>852,209</b>	<b>1,081,448</b>	<b>△529,802</b>	<b>△62.2</b>
<b>합계</b>	<b>5,357,199</b>	<b>10,541,630</b>	<b>11,646,911</b>	<b>△5,184,431</b>	<b>△49.2</b>	

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	(맞춤) 서울학생 사회 · 정서역량 함양을 위한 교육원별 특화된 맞춤형 교육과정 운영	905,908	845,442	247,712	251,000	231,000	176,196	12
2	(특색) 사회·정서 역량의 핵심가치 실현을 위한 특색 교육과정 운영	199,690	202,190	42,680	45,396	51,363	60,251	16
3	(책임) 모두를 품고 더 나은 사회를 만드는 책임 교육과정 운영	8,180	83,180	-	8,180	-	-	21
4	(원격) 온(溫)&온(ON) 디지털 학생교육원 운영	-	-	-	-	-	-	24
5	(안전) 학생·교직원· 학부모가 신뢰하는 안전 교육과정 운영	417,042	487,985	122,560	122,064	133,598	38,820	26
6	(지원) 찾아가며 지원하는 수련교육 내실화	85,767	81,815	25,000	25,000	25,000	10,767	31
7	(글로벌) 외국어기반 다문화·세계시민 체험 교육을 통한 문화·언어 감수성 증진	1,135,753	1,157,960	171,500	287,000	297,048	380,205	34
8	(지원) 현장과 적극적 소통을 통한 공감교육 행정 지원	104,520	95,520	20,500	52,300	29,920	1,800	40



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 수련교육(맞춤형 교육과정, 특색 및 특별교육과정) 100.8% 달성
  - 학교 교육과정과 연계한 다양한 수련교육 지원
    - ※ 코로나19로 숙박형 캠프 운영이 불가하여 비대면 온라인 교육과 학교로 찾아가는 교육(방문형), 일일체험(입소형)으로 실시

(단위: 명, %)

교육원	목표(A)	실적(B)	달성률 (C=B/A)
축령산본원교육원	36,528	69,498	190.3
대천임해교육원	62,120	31,211	50.2
글로벌문화·언어체험교육원	28,814	45,897	159.3
대성리교육원	35,151	20,080	57.1
퇴촌야영교육원	23,872	31,164	130.5
찾아가는수련교육원	64,252	55,013	85.6
계	250,737	252,863	100.8

- 안전체험관 개관 및 운영
  - 총사업비: 총 45억 8천만원
  - 건축규모: 연면적 890㎡ (1층 5체험장, 2층 2체험장)
  - 개관일: 2021. 3. 3.
  - 프로그램: 눈으로 보는 안전교육(학교안전교육 교육과정 지원)
    - ※ 실적: 271개교 38,245명 교육
- 안심생존수영교육지원센터 망원교육장 구축
  - 서울시(한강사업본부)의 바지선 임대 운영
  - 위치: 한강 망원지구
  - 개장일: 2022. 3. 예정

- 시설: 내부(사무실 1개, 교육실 1개), 외부[조립식 폰툰 승선대, 보건실(카라반) 1개]
- 서울교육가족을 위한 마음방역 카페 운영
  - 목적: 코로나19 장기화로 인하여 외부활동이 어려운 교육가족을 위해 가정에서 가족이 함께 할 수 있는 교육기회 제공
  - 운영기간: 2020.8.7. ~ 2022.1.14. 현재(휴일을 제외한 매일 운영)
  - 회원수: 31,881명(2022.1.14. 현재)
- 청소년수련활동 프로그램 인증 추진
  - 목적: 학생교육원이 실시하는 수련 프로그램의 공신력 제고 및 안전성 강화
  - 총 11개 청소년수련활동 프로그램 인증 취득
- 교육 본질에 충실한 적극행정 추진
  - 적극행정 과제 5건 발굴 및 추진
    - ‘원격 수련교육 프로그램 개발 및 운영’ 본청 과제 채택
      - ※ 온라인 프로그램 수업 효과성 만족도 설문 결과 ‘그렇다 79.01%’ (국민생각함, 리커드 2점척도)
    - 코로나 위기 대응(고통 분담)을 위해 사용료 할인(2건, 1,750천원)
  - 소통과 공감에 기반한 적극행정을 위한 업무 편람 발간 및 자료(지식) 공유 활성화
    - 코로나19로 직무연수 기회가 제한된 상황에서 업무 지원을 위해 우리 원 특수성을 반영한 업무 편람 발간
    - 잘 쓴 보고서, PPT, 각종 통계 자료 공유를 위해 공유폴더 구축 및 활성화
- 수련교육 본연의 활동을 위하여 역량을 집중·발휘할 수 있는 행정적 여건 조성
  - 임기제 공무원 직렬 조정 및 직급 상향
    - (간호사)지방교육행정 9급에서 지방간호 8급으로 직렬 변경 및 직급 상향
    - (영양사)지방식품위생 9급에서 지방식품위생 8급으로 직급 상향

- 현장 지원 중심 조직으로 탈바꿈하기 위해 조직개편 실시
  - 기피 업무인 공무원 및 비공무원 급여 업무를 본원으로 이관
  - 통합 급여 업무 처리를 위해 본원 총무부 정원 조정
- 찾아가는 맞춤형 재정 컨설팅을 통한 현장지원체계 구축
  - 맞춤형 회계 컨설팅 운영: 4개 분원 비대면 컨설팅 실시
  - 계약업무, 물품대금 및 업무추진비 집행, 물품관리업무 등 자료배포
- 전자계약 체결 금액 확대(300만원 이상 → 200만원 이상)로 청렴도 향상
- 공공구매 의무비율 목표 초과달성으로 공공기관의 사회적 공헌도 향상
  - ※ 목표치 1.46% 대비 2.74%로 1.28% 초과
- 수련교육 지원을 위한 시설물 보수로 안전성 확보 및 위험시설 해소
  - 2야영지 및 풋살장 경사면 보강공사
  - 안전난간 보완 및 기타공사
  - 1·2야영장 화장실 및 샤워실 환경개선공사
  - 소방시설 개선공사
  - 글램핑장 전기공사
  - 복지동 및 교육동 차양 설치공사
  - 실내암벽장 보수공사
  - 강당 바닥개선 공사
- 복지동(식당 및 숙소동) 증축 2021년 3월 준공
  - 총사업비: 총 29억2천만원
  - 건축규모: 연면적 988.63㎡(지하층223.31㎡ 1층257.86㎡, 2층257.86㎡, 3층249.60㎡)
- 군계획시설변경 및 실시계획변경 인가
  - 위치: 경기도 상면 행현리 산108번지 일원
  - 면적: 115,851㎡ (기정 114,639㎡, 증 1,212㎡)
  - 준공일: 2023. 12. 31.

## □ 한계

- 비대면 교육프로그램 운영을 위한 환경 열악
  - 비대면 전용 교육 공간 및 방송시설 부족
- 대천임해교육원 / 대성리교육원
  - 생활실, 화장실 등 시설 노후화로 리모델링 필요
- 찾아가는수련교육원
  - 사무실 임대기간 만료 및 잦은 이전 문제로 안정적인 공간 확보 필요
- 안심생존수영교육지원센터
  - 한강 망원지구에 제2안심생존수영교육지원센터를 구축함에 따라 2개 센터를 동시에 운영할 수 있는 관리인력과 교육요원 추가 필요
  - 날씨 등 외부환경에 제약을 받지 않는 수상안전체험관(바지선)을 건조하여 한강에서의 안정적 수상 교육이 필요
- 적극행정에 대한 이해, 인식 부족으로 성과 달성에 한계
  - 코로나19로 소속직원의 인식과 행태 개선을 위한 교육 기회 제한
  - 적극행정 공감대 형성을 위한 지역주민, 학생과의 참여·소통기회 부족
- 분원이 원거리에 위치해 적시·적기 현장 지원에 한계
- 맞춤형 컨설팅의 한정된 일정 및 인원의 한계
  - 회계담당자 잦은 인사이동 등 전문적인 지식전달의 한계
  - 한정된 일정 및 인원으로 재정업무전반에 대한 컨설팅의 어려움

## □ 개선 방향

- 야영교육원(축령산, 퇴촌)
  - 글램핑텐트 설치를 통한 동절기 학생 수용 및 프로그램 개발·운영
    - ※ 축령산본원교육원 글램핑 텐트 10동, 퇴촌야영교육원 11동
- 교육시설 및 환경 개선
  - 대성리교육원 실내교육장 설계 진행 중

- 퇴촌야영교육원 다목적구장 조성 및 모험활동 시설 구축
- 축령산본원교육원 실외 교통안전교육장 설계 진행 중
- 대천임해교육원 남녀 공동화장실 개선 공사 설계 진행 중
- 적극행정에 대한 공감대 확산으로 내실 있는 실행과제 추진
  - 소속직원에 대한 교육 강화로 공감대 확산 및 추진 동력 확보
  - 수련시설을 지역사회, 우리 교육가족 공유함으로써 사회적 가치 실현
    - 일반직, 교육공무직 대상으로 수련시설(안전체험관 등)을 활용한 힐링+안전교육연수 추진
    - 지역주민, 가평유관기관, 가평 관내 학생 대상 수련활동 체험 프로그램, 안전체험관을 활용한 소방안전교육 실시
    - 일반직공무원 생존수영연수 확대 실시
    - 시·도 교육청 교직원 휴양시설 공동 이용 활성화 및 확대 추진
- 실효성 있는 행정 지원을 위한 어울림 조직 문화 조성
  - 함께 참여하고 소통하며 지원하는 소통한마음 행사 추진
    - ※ 2015년 최초 시행, 우수과제로 선정 이후 2017년 조직평가 우수 기관에 선정된 사업으로 코로나19 이후 중단
  - 지리적 한계를 극복할 수 있는 지원 체제 마련
    - 신규 전입자를 위한 멘토링 운영
    - 본원 각 과와 분원 업무담당자와의 업무 협의체 구성
    - 따스함이 함께하는 기관장(간부) 간담회 실시
- 재정 전문성 확보를 위하여 회계연수기관 참여 및 비대면 컨설팅 실시
  - 본원 및 분원 간 회계업무 통일성 및 정확성 개선
  - 취약업무 및 관행적 실수를 예방할 수 있도록 Q&A 형식으로 배포
  - 실시간 화상연수(Zoom, 유튜브 등)를 통하여 비대면 컨설팅 실시
- 교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 수련교육환경 조성
  - 이용자 불편이 없는 중·장기적 환경개선 시설사업 추진
  - 급식실 청결·위생관리로 쾌적한 급식환경 조성



## 주요 업무

작성 자

교육기획운영부장: 이표상 ☎ 031-5175-8637

담당: 안지열 ☎ 031-5175-8640

1

## 서울학생 사회·정서 역량 함양을 위한 교육원별 특화 교육과정 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육원별 특화 교육과정으로 학교와 함께 만들어 가는 학생 중심 수련교육 운영
- 사회·정서 역량 함양 지원을 위한 협력과 참여 중심 학교 교육 과정 지원

#### ○ 근거

- 2022 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

#### ○ 주요 내용

단위학교 수련교육(학년, 학급, 임원, 동아리, 청소년단체, 교원 및 학부모 연수 등) 운영

#### - 축령산본원교육원

- 서울학생의 사회·정서역량 함양을 위한 교육과정으로 안전 체험관, 잣향기 가득한 숲체험, 별자리 관측, 챌린지 로프코스, 인공 암벽 등 다양한 모험시설을 체험하는 교육 운영

#### - 대천임해교육원

- 청정한 바다에서 이루어지는 해양수련 전문 교육과정으로 다양한 해양레포츠 활동, 해양생물자원 체험 및 탐사 활동을 하며 한강에서의 안심생존 수영교육과 수상안전 체험교육 등을 통해

## 강과 바다의 이해를 돕는 교육 운영

### - 대성리교육원

- 아름다운 북한강과 어우러진 자연 속에서 사회·정서 역량을 함양하는 교육과정으로 산·내·들 자연체험 활동과 각종 미래역량 교육 활동을 통하여 심신이 건강한 미래지향적 학생을 육성하는 교육 운영

### - 퇴촌야영교육원

- 자연 속에서 도전과 모험활동을 통해 성장을 이끄는 교육과정으로 실전 야영, 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 등 생태 시민역량을 함양하는 교육 운영

### - 영월야영교육장

- 지역사회 자원을 활용한 테마형 수련 교육과정으로 카라반에서 숙박 및 취사활동과 동강래프팅, 충주짚라인, 한반도지형 견학, 야간 천제관측 등을 체험하는 교육 운영

## □ '21년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	야영체험활동	26,588	4,576	4,576	17.2	비대면 교육 포함
대 천	임해교육활동	51,200	3,973	3,973	7.8	비대면 교육 포함
대성리	산내들체험활동	25,759	4,032	4,032	6.4	비대면 교육 포함
퇴 촌	도전모험활동	12,852	4,181	4,181	32.5	비대면 교육 포함
계		116,399	16,762	16,762	14.4	

추진 목표 및 계획

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2022년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	야영체험활동	연중	10,472	20,112	
대 천	임해교육활동		7,950	19,140	
대성리	산내들체험활동		9,665	18,039	
퇴 촌	도전모험활동		4,904	8,744	
계			32,991	66,035	

'22년 주요 개선 사항

- 서울학생들의 사회·정서역량 함양을 위한 교육원별 재구조화·특화된 교육과정 운영
- 학교 교육과정 운영을 지원하는 현장 중심 교육과정 운영
- 서울미래역량교육 및 핵심가치 구현을 위한 프로그램 운영

추진 일정

일정	추진 내용	비고
'21.12월	- 2022학년도 학년·임원수련 대상학교 선정	·야영장(축령산, 퇴촌) 운영: 5~10월 ·생활실(대천, 대성리): 연중 운영 ·생활실(축령산): 11~4월 운영 ·숙박형 캠프는 정부 및 교육청 지침에 따라 실시 예정
'22.1~2월	- 연간 교육운영계획 수립	
3~6월	- 전반기 수련교육 운영 - 중간 점검(실적 50%, 예산집행 40~60%)	
7~12월	- 후반기 수련교육 운영	
12월 말	- 목표실적 달성, 예산집행 완료, - 결과 보고 작성(실적 및 예산 100%)	

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종 체험 활동 운영	야영체험활동	220,472	128,112	60,000	60,000	60,000	40,472	2494
				운영비 등	운영비 등	운영비 등	운영비 등	
	임해교육활동	445,384	501,824	120,000	120,000	120,000	85,384	2495
				물품구매, 급량비	물품구매, 급량비	물품구매, 급량비	물품구매, 급량비	
	산내들체험활동	191,812	171,072	51,812	60,000	40,000	40,000	2491
물품구입, 급량비				물품구입, 급량비	물품구입, 급량비	물품구입, 급비		
도전모험활동	43,340	37,534	11,000	11,000	11,000	10,340	2490	
			운영비 등	운영비 등	운영비 등	운영비 등		
영월야영교육장	4,900	6,900	4,900	-	-	-	2495	
			물품, 운영비 등	-	-	-		
계		905,908	845,442	247,712	251,000	231,000	176,196	

2

## 사회·정서 역량의 핵심가치 실현을 위한 특색 교육과정 운영

### □ 사업 개요

○ 목적

- 특색 프로그램을 통한 사회·정서 역량 핵심가치 실현
- 교육원별·시기별·대상별 특성화된 사계절 수련교육 활성화

○ 근거

- 2022 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 사업 내용

영역	캠프명	주요 내용
소통·상생 지원	해피드림 너나들이 캠프(축령산)	학년 초 소통을 위한 학급운영 프로그램 지원
	새친구 캠프(대천)	
	해피드림 마중물 캠프(대성리)	
	우리반어울림 캠프(퇴촌)	
책임교육 지원	해피드림 캠프(축령산)	비전탐색 및 다양한 수련교육 체험활동을 통해 사회성 및 자존감 향상
	세일링 캠프(대천)	세일링 활동을 통한 존중과 배려의 해양수상 프로그램 참여 및 해양안전 체험
	도전과 극복 캠프(대성리)	강한 정신력과 자신감 및 인내심을 배양하는 캠프
	자연체험야영캠프(대성리)	숲 관찰, 심성활동, 홀로서기 등 다양한 체험활동 운영
회복·힐링	게으름뱅이 캠프(퇴촌)	학생들의 체험, 쉼, 사색을 통한 진로탐색 및 자아성찰 기회 제공
도전·성장 지원	해피드림 자전거 캠프(대성리)	북한강 자전거 종주를 통한 자신감 회복과 극기심 함양
	해피드림 뉴스포츠 캠프(대성리)	뉴스포츠 활동을 통한 심신 단련과 협력적 인성 함양
	오름짓 캠프(퇴촌)	암벽활동을 통한 자기극복과 도전정신 함양
전환기 지원	해피드림 길벗 캠프(축령산)	학년말 추억 쌓기 및 자기성찰의 기회 제공
	모꼬지 비전 캠프(대성리)	

영역	캠프명	주요 내용
방학 중 체험활동 지원	해피드림 동동 캠프(축령산)	겨울방학 중 빙판놀이, 눈썰매, 민속놀이 등 겨울 놀이 캠프
	해피드림 얼음골 캠프(대성리)	
	겨울아쫑쫑 캠프(퇴촌)	
	눈꽃열차 캠프(대천)	겨울 열차를 타고 바다를 보며 학급 친구들과 추억을 만드는 캠프
시·도 간 교류	서울-제주교류 학생 힐링 캠프(축령산)	제주특별자치도교육청과 프로그램 교류를 통한 학생참여 활동 지원
교육가족 지원	교육가족 캠프 (축령산, 대천, 대성리, 퇴촌)	교육가족을 대상으로 방학 중 가족이 함께 자연 속에서 소통의 기회 제공
원격교육 지원	랜선놀이터 캠프(대천)	에듀테크 기반 원격 체험활동 지원

## □ '21년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	해피드림 캠프	1,800	10,290	10,290	131.3	
	서울-제주 교류 학생 힐링 캠프	360				
	기타 특색교육과정 (너나들이, 길벗, 동동)	3,280				
	하계교육가족 캠프	1,200				
	동계교육가족 캠프	1,200				
대 천	새친구 캠프	960	8,202	8,202	88.8	
	랜선놀이터 캠프	3,000				
	통합학급 나래 캠프	360				
	세일링 캠프	720				
	하계교육가족 캠프	600				
	눈꽃열차 캠프	3,600				
대성리	해피드림 소공자 3UP습 캠프	620	9,241	9,241	101	
	해피드림 얼음골 캠프	3,724				
	도전과극복 캠프	348				
	자연체험야영 캠프	348				
	해피드림 자전거 캠프	116				
	해피드림 뉴스포츠 캠프	1,746				
	모꼬지 추억나눔 캠프	776				
	해피드림 마중물 캠프	776				
	하계교육가족 캠프	698				

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
퇴촌	하계교육가족 캠프	1,200	18,192	18,192	168.8	
	겨울아뽕뽕 캠프	1,200				
	우리반어울림 캠프	2,400				
	게으름뱅이 캠프(봄/가을)	2,560				
	오름짓 캠프	1,920				
	나들목 캠프	1,500				
계		37,012	45,925	45,925	124.1	

추진 목표 및 계획

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2022년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	해피드림 캠프	9~11월	900	1,800	
	서울-제주 교류 학생 힐링 캠프	7~8월	120	360	
	기타 특색교육과정 (너나들이, 길벗, 동동)	연중	1,640	3,280	
	하계교육가족 캠프	7~8월	600	1,200	
	동계교육가족 캠프	1~2월	600	1,200	
대전	랜선놀이터 캠프	연중	900	900	
	새친구 캠프	3월	480	960	
	세일링 캠프	7~8월	180	540	
	눈꽃열차 캠프	12~2월	900	2,700	
	하계교육가족 캠프	7~8월	360	1,080	
대성리	도전과극복 캠프	5월	84	252	
	자연체험야영캠프	5~11월	84	252	
	하계교육가족 캠프	8월	168	504	
	해피드림 캠프	1~12월	2,520	5,040	
	모꼬지 비전 캠프	12월	280	560	
퇴촌	겨울아뽕뽕캠프(겨울돌봄캠프)	1~2월	840	840	
	우리반어울림 캠프	3~4월	672	2,343	
	게으름뱅이 캠프(봄/가을)	5~6월, 11월	896	1,792	
	오름짓 캠프	8~9월	672	1,344	
	하계교육가족 캠프	8월	280	840	
계			13,176	27,787	

## '22년 주요 개선 사항

- 온·오프 융합형 디지털 학생교육원 구축·운영
  - 멀티플랫폼 구축을 통한 교육수요자와의 소통 강화, 교육대상 확대, 돌봄기능 강화 추진
- 교육원 간 연계·융합 교육과정 구성·운영
  - 주관 교육원을 중심으로 각 교육원들이 가진 특색과 장점을 살려 학생교육원의 다양한 체험활동을 복합적으로 경험할 수 있도록 체험 중심 교육과정 운영
- 프로그램 개발 및 운영의 유연화를 통한 학생(학교)의 교육과정 선택권 강화

### □ 추진 일정

일정	추진 내용	비고
1~2월	- 학기 초 학급운영 지원 캠프 기본계획 수립 - 동동 캠프(축령산), 교육가족 캠프(축령산), 눈꽃열차 캠프(대천), 해피드림 얼음골 캠프(대성리), 겨울아쑹쑹 캠프(퇴촌) 운영	겨울방학 캠프
3~4월	- 너나들이 캠프(축령산), 해피드림 마중물 캠프(대성리), 새친구 캠프(대천), 우리반어울림 캠프(퇴촌) 운영	학년 초 학급경영 지원 캠프
5~8월	- 세일링 캠프(대천), 통합학급 나래 캠프(대천), 자전거 캠프(대성리), 해피드림 존중과 배려 캠프(대성리), 도전과 극복 캠프(대성리), 자연체험야영 캠프(대성리), 게으름뱅이 캠프(퇴촌) 운영	
7~8월	- 서울-제주교류 힐링 캠프(축령산), 하계교육가족 캠프(축령산, 대천, 대성리, 퇴촌) 운영	여름방학 캠프
9~11월	- 오름짓 캠프(퇴촌), 게으름뱅이 캠프(퇴촌), 해피드림 캠프(축령산), 길벗 캠프(축령산), 해피드림 뉴스포츠 캠프(대성리) 운영	
12월	- 나들목 캠프(퇴촌), 길벗 캠프(축령산), 눈꽃열차 캠프(대천), 모꼬지 추억나눔 캠프(대성리) 운영	전환기 캠프

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종 캠프 운영	해피드림 캠프(축령산)	12,960	12,960	4,000 운영비 등	4,000 운영비 등	4,000 운영비 등	960 운영비 등	2508
	학생교류(제주) 힐링캠프	8,290	8,290	- 운영비 등	4,290 운영비 등	4,000 운영비 등	- 운영비 등	2507
	세일링 캠프	15,140	14,640	- -	15,140 운영비 등	- -	- -	2505
	새친구 캠프	18,680	18,680	18,680 운영비 등	- -	- -	- -	2505
	랜선놀이터 캠프	5,000	8,000	5,000 운영비 등	- -	- -	- -	2504
	해피드림 캠프(대성리)	39,314	39,314	- -	5,110 물품구매	16,513 급량비, 임차료	17,691 급량비, 임차료	2508
	도전과극복 캠프	4,716	4,716	- -	4,716 물품구매	- -	- -	2503
	모꼬지비전 캠프	14,020	14,020	- -	- -	- -	14,020 급량비, 임차료	2504
	눈꽃열차 캠프	13,200	13,200	- -	- -	- -	13,200 운영비 등	2503
	겨울아뽕뽕 캠프	10,000	10,000	- -	- -	- -	10,000 물품구매, 임차료	2502
	우리반어울림 캠프	8,000	8,000	- -	8,000 임차료 등	- -	- -	2506
	게으름뱅이 캠프	21,850	21,850	15,000 물품구매, 임차료	- -	6,850 물품구매, 임차료	- -	2501
	오름짓 캠프	24,380	24,380	- -	- -	20,000 운영비 등	4,380 운영비 등	2506
	자연체험야영 캠프	4,140	4,140	- -	4,140 물품구매	- -	- -	2507
	계	199,690	202,190	42,680	45,396	51,363	60,251	

3

## 모두를 품고 더 나은 사회를 만드는 책임 교육과정 운영

### □ 사업 개요

○ 목적

- 학업중단 위기학생 회복과 적응을 위한 수련교육 운영
- 교육취약 및 위기 학생의 가능성을 열어주는 보편적 수련교육 운영

○ 근거

- 2022 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학업중단 위기학생 지원 나래숲 캠프(축령산, 교육부 특별교부금사업)
  - 학업중단 위기학생(우울·침체, 학교부적응 등)이 포함된 학급에 소통과 배려 중심의 수련 프로그램으로 회복과 적응 지원
- 나래 캠프(대천)
  - 장애·비장애 학생 통합, 수련교육 프로그램 운영을 통한 장애인식 개선

### □ '21년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	학업중단위기학생 지원 나래숲 캠프	900	3,211	3,211	356.8	
대 천	학교폭력피해학생치유 지원 나세움 캠프	1,440	284	284	19.7	'22년 일몰사업
계		2,340	3,495	3,495	149.4	

추진 목표 및 계획

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2022년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	학업중단 위기학생지원 나래숲 캠프	5~7월	250	500	
대 천	통합학급 나래 캠프	5월	120	360	
계			370	860	

'22년 주요 개선 사항

- 수련활동을 통한 위기학생의 심리적 안정 강화
  - 자연 속 체험활동으로 자존감 회복
  - 상호 간의 관계회복을 위한 회복적 생활교육 지원
- 외부기관 및 전문가 연계 학교부적응 학생들에 대한 체계적인 회복 프로그램 지원
- 협력과 소통으로 통합교육 실현 및 장애공감문화 조성

추진 일정

일정	추진 내용	비고
3~4월	- 특별교부금 배정 여부 확인(나래숲) - 책임교육 캠프(나래숲, 나래) 기본계획 수립	민주시민생활 교육과
5월	- 통합학급 나래 캠프 운영	대천
5~7월	- 학업중단 위기학생 지원 나래숲 캠프 운영	축령산
12월	- 운영 실적, 결과보고서 및 정산서 제출	민주시민생활 교육과

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
대안교육 운영지원	학업중단 위기학생 지원	재배정	40,000	-	-	-	-	
	나래숲캠프 (특별교부금)			-	-	-	-	
학생상담 활동지원	학교폭력 피해학생 치유지원	-	35,000	-	-	-	-	'22년 일몰사업
	나세움캠프 (특별교부금)			-	-	-	-	
각종캠프 운영	나래캠프	8,180	8,180	-	8,180	-	-	2502
				-	운영비 등	-	-	
계		8,180	83,180	-	8,180	-	-	

## 4 온(溫) & 온(ON) 디지털 학생교육원 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 멀티플랫폼 구축을 통한 교육대상 확대 및 교육수요자와의 소통 촉진
- 방과 후 가정에서 부모님과 함께하는 비대면 체험활동 프로그램을 통해 돌봄기능 강화

#### ○ 근거

- 2022 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

#### ○ 주요 내용

- 교육대상: 유치원, 초등학교 1~3학년(비대면 활동을 통한 교육대상 확대)
- 온라인 교육 플랫폼을 활용한 비대면 교육활동 운영, 소통을 위한 멀티플랫폼 구축
- 주관 교육원을 지정하고 전담팀 운영을 통해 교육과정 재구성 및 교육운영 체계화

### □ '21년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	'마음방역' 온라인 체험활동	-	12,433	12,433	-	비대면 교육
대 천		-	14,739	14,739	-	
대성리		-	6,619	6,619	-	
퇴 촌		-	8,695	8,695	-	
찾아가는 수련교육원		-	6,022	6,022	-	
계		-	48,508	48,508	-	

추진 목표 및 계획

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2022년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	'마음방역' 온라인 체험활동	연중	10,000	10,000	비대면 교육
대 천			10,000	10,000	
대성리			10,000	10,000	
퇴 촌			10,000	10,000	
찾아가는 수련교육원			10,000	10,000	
계			50,000	50,000	

'22년 주요 개선 사항

- 온(溫)&온(ON) 디지털 학생교육원 구축
  - 유치원, 초등학교 1~3학년 학생들을 대상으로 방과 후 가정에서 가족과 함께 디지털 기반의 과정중심 온라인 교육활동 운영
  - 전담 교육원을 지정하고 소통을 위한 멀티플랫폼(마음방역 온라인 카페)을 구축하고, 온라인 교육과정을 정선하여 교육대상 확대 및 학생교육원 돌봄기능 강화

추진 일정

일정	추진 내용	비고
1~2월	- 마음방역 온라인 교육활동 재구조화 TF 운영을 통한 교육과정 재정비	비대면 교육활동
3~12월	- 분원별, 학교급별 재구조화된 온라인 교육과정 운영	
연중	- '마음방역' 멀티플랫폼 활용, 교육수요자와 지속적인 소통 및 피드백	

예산 집행 계획: 각 분원별 미운영된 캠프 예산 반영 예정

## 5

**학생 · 교직원 · 학부모가 신뢰하는 안전 교육과정 운영** **사업 개요**○ **목적**

- 수련교육 역량 제고를 위한 교육요원 및 교원 대상 각종 연수 운영
- 체험 중심 안전교육 및 위기 대처 능력 강화를 위한 안전체험관 운영
- 학생이 안전하고 학부모가 안심하는 생존수영교육 및 수상안전 체험활동 운영

○ **근거**

- 2022 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ **주요 내용**

- 종합수련교육 직무연수(45시간)
  - 초·중등 교원 및 교육전문직을 대상으로 체계적인 수련교육 이론과 합숙을 통한 실기 중심의 연수를 통해 수련교육 전반에 대한 전문성 함양
    - ※ 서울특별시교육청 소규모테마형교육여행 안전요원 연수과정 인정
- 소집단수련교육 직무연수(30시간)
  - 초·중등 교원 및 교육전문직을 대상으로 학급현장 적용 중심의 실기연수를 통해 평화로운 학급경영과 협력중심의 인성함양 교육의 전문성 향상
- 해양수련교육 직무연수(15시간)
  - 초·중등 교원 및 교육전문직을 대상으로 다양한 수상체험활동과 해양수련이론교육을 통한 해양수련교육 전반에 대한 전문성 함양

- 체험 중심의 안전체험관 운영
  - 7개 체험장으로 구성된 안전체험관을 활용한 수련교육 연계 체험 중심 안전체험교육 운영
    - ※ 지진대피체험, 여진대피 VR체험, 소화기사용체험, 화재대피 미로탈출체험, 응급처치, 완강기체험, 종합안전 VR체험
  - 대면·비대면 양방향으로 학교 현장의 안전교육과정 체계적 지원
  - 지역사회와 함께하는 안전체험교육 운영
- 안심생존수영교육지원센터 운영(뚝섬, 망원교육장)
  - 초5~중학생 대상으로 수영장이 아닌 한강에서 생존수영교육과 다양한 수상 생존 체험활동을 배우고 익혀, 물에 대한 공포를 극복하고 소중한 생명을 스스로 지키는 수상 안전교육 실시
  - 교육과정, 지도자, 장비는 서울특별시교육청이 지원하고 교육장소 및 시설은 서울특별시가 제공하는 협력사업으로 학생이 안전하고 학부모가 안심할 수 있는 안전·심성·생명·존중 프로그램 운영
- 안전한 교육 환경 조성을 위한 수련시설 점검 실시
  - 안전취약시기 등 수시 및 정기적인 수련교육시설 안전점검(상·하반기 2회 이상)
  - 사전점검을 통한 수련시설 안전관리 강화 및 안전의식 고취
  - 시설 개선 및 보수의 적시성 및 효율성 확보
- 안전한 수련 교육 여건 조성을 위한 시설 개선 및 보수
  - 수련 안전 및 재해 취약 시설 개선 공사
    - ※ 진입로 배수로 개선 및 아스콘 포장(퇴촌), 운동장 개선 조성사업(축령산)
  - 안전하고 다양한 수련교육시설의 확충
    - ※ 다목적활동장 및 모험활동장 설치(퇴촌), 야외 학습장 시설 환경 개선(글로벌), 농구 및 배드민턴장 바닥 개선(글로벌)
  - 소규모 시설 개선 및 보수 공사의 적기 시행으로 수련시설의 안전성 강화
    - ※ 본관동 옥상 창고 방수 및 기타 공사(글로벌), 실내도장공사(대성리), 화장실 개선 공사(대천), 본관, 별관 균열보수 및 기타(대천)

- 안전·위생·쾌적 수련교육 활동을 위한 지원 인력의 전문성 향상
  - 수련지도사 관리: 근무여건 개선 및 전문성 신장 연수 등
  - 위축교사 관리: 교육원별 위축교사 근무여건 개선, 교육역량 강화
  - 조리종사원 관리: 복지 향상, 급식위생 및 청결 교육 강화
  - 보건지원 관리: 간호사 직무역량 강화, 상비약품 구비 확충, 교육요원 예방 접종, 응급 상황 관리 체계 구축 등
- 수련교육과정 개발위원회 운영
  - 학교교육과정과 연계하여, 서울학생 미래역량 함양을 위한 프로그램 및 교육과정 개발

'21년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	교육요원 전문성 신장 연수	276	77	77	27.9	
	안전체험교육	1,000	49,189	49,189	4918.9	
대 천	해양수련교육 직무연수 (15시간)	240	-	-	-	
	안심생존수영교육	12,000	4,013	4,013	33	
대성리	소집단수련교육 직무연수 (30시간)	240	60	60	25	
퇴촌	종합수련교육 직무연수 (45시간)	240	96	96	40	
계		13,996	53,435	53,435	381.8	

추진 목표 및 계획

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2022년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	안전체험교육	연중	15,000	20,000	이론 및 실기
	교육요원 전문성 신장 연수	연중	69	276	

교육원	사업명	추진시기	2022년 계획		비고
			단순인원	연인원	
대 천	해양수련교육 직무연수(15시간)	7월	80	240	이론 및 실기
	안심생존수영교육	4~11월	10,020	10,020	
대성리	소집단수련교육 직무연수(30시간)	12월	40	240	
퇴 촌	종합수련교육 직무연수(45시간)	8월	30	180	
계			25,239	30,956	

### '22년 주요 개선 사항

- 제2안심생존수영교육지원센터 구축에 따른 생존수영교육 확대 운영
  - 한강 뚝섬지구내 수상교육장 운영
  - 잠실교육장을 망원지구로 이전 추진
- 각 교육원별 지속적 시설 개선 사업 실시
- 수련지도사 전문성 신장을 위한 연수 확대
  - 교육요원 합동연수(수련지도사, 위촉/과견교사, 교육전문직 등)
- 축령산본원교육원의 안전체험관 시설 활용, 융·복합형 안전체험 교육 및 학교안전교육 운영 지원 프로그램 운영

### 추진 일정

일정	추진 내용	비고
1~5월	- 직무연수 기본계획 수립과 특수 분야 직무연수 신청	
1~12월	- 본원 및 분원 환경개선사업 실시	교육시설 관리본부
1~12월	- 수련시설안전점검단(컨설팅단) 구성·운영·점검	
1~12월	- 수시 및 정기 점검에 따른 소규모 시설보수	
3~4월	- 수련교육과정 개발위원회 구성	

일정	추진 내용	비고
4~11월	- 안심생존수영교육 운영 - 안전체험관 운영	
5~12월	- 수련교육과정 개발	
5~6월	- 직무연수 신청 접수	
7월	- 해양수련교육 직무연수 운영(대천)	
8월	- 종합수련교육 직무연수 운영(퇴촌) - 종합/해양수련교육 직무연수 평가와 환류	
9~10월	- 소집단수련교육 직무연수 기본계획 수립	
11~12월	- 소집단수련교육직무연수 운영(대성리) - 교육장별 교육시설 안전점검 및 환류 - 수련교육과정 개발보고서 작성	

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 족수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
소규모 테마형 교육여행 직무연수	종합수련 교육 직무연수	25,594	25,954	-	15,594	10,000	-	2519
	소집단수련 교육 직무연수	12,946	13,306	-	-	2,000	10,946	2519
	해양수련 교육 직무연수	16,598	16,758	-	-	16,598	-	2520
각종체험 활동운영	안전체험관	15,000	13,000	15,000	-	-	-	2493
	안심생존수 영교육지원 센터운영	322,874	395,017	100,000	100,000	100,000	22,874	2492
수련프로 그램개발 운영	수련교육요원 연수비	21,060	21,060	6,060	5,000	5,000	5,000	2528
	수련교육과정 개발위원회	2,970	2,890	1,500	1,470	-	-	2528
계		417,042	487,985	122,560	122,064	133,598	38,820	

6

**찾아가며 지원하는 수련교육 내실화**

사업 개요

○ 목적

- 찾아가는 수련교육을 통한 학교 현장 교육운영 지원
- 접근성을 살린 도심권 수련교육 활성화

○ 근거

- 2022 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 찾아가는 수련교육 운영
  - 언제, 어디나, 누구나, 무엇이든 지원하는 맞춤형 찾아가는 수련교육 서비스 제공
  - 학교의 학급과 동아리활동을 지원하는 수련교육 『스쿨핑』 확대 운영, 배려 대상을 위한 방학 중 초등 돌봄놀이교실 운영 지원
  - 찾아가는 수련교육 운영을 위한 교육용품의 효율적인 운반 방안 강구
- 교육 및 행정 공간 확보를 통한 안정적인 교육 운영
  - 덕수고등학교에 찾아가는 수련교육 운영팀 상시 근무 공간을 확보하여 교육력 제고
  - 학교로 찾아가는 생활밀착형, 도심형, 현장중심 교육활동 효과적 운영

2021년 추진 실적

(단위: 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
찾아가는 수련교육원	찾아가는 수련교육	54,812	43,155	43,155	78.7	
	돌봄놀이교실	5,440	2,625	2,625	48.3	
	스쿨핑	4,000	-	-	-	
계		64,252	45,780	45,780	71.3	

추진 목표 및 계획

(단위: 명)

교육원	사업명	추진시기	2022년 계획		비고
			단순인원	연인원	
찾아가는 수련교육원	찾아가는 수련교육	연중	45,325	45,325	
	돌봄놀이교실	방학 중	6,000	6,000	
	스쿨핑	연중	500	1,000	
계			51,825	52,325	

'22년 주요 개선 사항

- 온라인 교육활동 주관 교육원으로서의 역할 수행
- 사회·정서역량 함양을 위한 관계지향 공동체 교육과정 중점 운영
- 학교요구에 맞는 도심형 수련교육 지원
  - 도심형 스쿨핑과 학년·임원·동아리 수련교육 지원

추진 일정

일정	추진 내용	비고
1~2월	- 돌봄놀이교실 수련교육 지원 - 찾아가는 수련교육 기본계획 수립	
2월	- 돌봄놀이교실 수련교육 지원 - 찾아가는 수련교육 및 스쿨핑 안내	
3~12월	- 찾아가는 수련교육 및 스쿨핑 운영	
6~7월	- 중간 점검 및 평가 - 돌봄놀이교실·스쿨핑(여름방학) 안내 및 선정	
7~8월	- 돌봄놀이교실·스쿨핑 운영	
9~12월	- 찾아가는 수련교육, 스쿨핑 운영	
12월	- 돌봄놀이교실·스쿨핑(겨울방학) 안내 및 선정 - 예산집행 완료, 결과보고서 작성	

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종체험 활동운영	찾아가는 수련교육	85,767	81,815	25,000	25,000	25,000	10,767	2496
				물품, 유류비 등	물품, 유류비 등	물품, 유류비 등	물품, 유류비 등	
계		85,767	81,815	25,000	25,000	25,000	10,767	

## 7

## 외국어 기반 다문화·세계시민 체험교육을 통한 문화·언어 감수성 증진

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 글로벌문화·언어체험교육을 통한 세계시민으로서 자질 향상 및 창의력 배양
- 기초학력 보장 및 교육격차 해소와 소외계층 교육기회 확대
- 다문화·다가치 사회에서 존중과 평등을 추구하는 민주시민적 태도 함양
- 글로벌 기후위기에 대처하여 지속가능한 삶의 태도를 실천하는 생태시민 자질 함양

#### ○ 근거

- 2022 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획
- 2022 글로벌문화·언어체험교육원 운영계획

#### ○ 주요 내용

- 외국어 기반 문화체험 및 대사관 연계 교육, 다문화·세계시민교육, 교직원연수, 가족캠프 등 학습자 수요에 맞춘 다양한 프로그램 운영
- 다문화 학생 포함 학급 대상 세계시민 교육 및 중도입국 다문화 학생 대상 한국 학교적응 프로그램, 다문화 및 일반학생 대상 제2외국어 장기 프로젝트 등 확대 운영
- 생태예술체험실, VR/AR갤러리존, 3D인터랙티브 체험실, VR 홈페이지 등을 활용한 에듀테크 기반 글로벌 세계시민 체험교육 실시

□ '21년 추진 실적

(단위: 명)

프로그램명	대상	운영 실적			
		횟수	단순인원	연인원	
일반 프로그램	온라인글리캠프	초4~6	37	4,881	4,881
	영어야놀자	초5	18	2,461	2,461
	일일 체험캠프	초4~6/중1	24	1,769	1,769
	1박2일 체험캠프	초5	10	902	902
	2박3일 체험캠프	초5/중1	36	2,167	2,167
	세계시민캠프	초4~6 (다문화학생 포함 학급)	22	975	975
	2박3일 숲생태체험캠프	초4~중1	3	1,050	1,050
	일일 숲생태체험캠프	초4~중1	9	662	662
맞춤형 프로그램	민간외교관 프로젝트	다문화학생 및 일반학생 중 희망자	4기 (178회)	26,528	26,528
	글로벌리더 프로젝트	초중등 소외계층학생 영어 중급 이상 학생	2기 (68회)	2,711	2,711
	맞춤형외국어학습	초4~6 희망자	1	160	160
	챌린지외국어학습	중1 희망자	1	140	140
	글로벌드림서치캠프	중1 희망 학급	1	152	152
	“어서와 친구들” 캠프	초중등 중도입국 다문화학생	8	199	199
	산타마을캠프	초등(다문화/사회배려학생 포함 학급)	4	84	84
	부모손잡고 글로벌!	초4 및 학부모	1	30	30
	교원직무연수	초등 교원	2	120	120
	2박3일 영화 체험캠프	초5~6/중1(서울+가평)	1	72	72
	3박4일 영화 체험캠프	초5~6(서울+가평)	4	484	484
	가족 글로벌!	초5 포함 의료진가족/교직원가족	3	120	120
	미래형 글로벌 융합프로그램	초중등 희망자	4	144	144
	교원힐링연수	초등교사	4	86	86
	계			199	45,897
21년 추진 목표			28,814		
21년 추진 실적			45,897		
목표 대비 달성률(%)			159.29		

- 실시간 쌍방향 외국어·다문화 수업 및 회의를 위한 글로벌교실·방송시설 구축공사(21년 3월, 11월)
  - 스마트화상회의 시스템 구축, 국내외 학생 공동 수업 진행 기반 마련, 블루스크린 및 방송실 장비 현대화를 통해 실시간 쌍방향 수업 등 원격교육 질 개선
- 생태체험실, 숲생태학습장 등 숲생태예술체험프로그램 환경 구축
  - 천체관측실, 목공체험실 등의 생태체험실 구축(21년 3월)

□ 추진 목표

(단위: 명)

구분	영역	프로그램명	대상	시기	횟수	단순인원	연인원
맞춤형 프로그램	외국어·문화체험	온라인글리캠프	초4~중3	방학중 (1,2,8월)	6	174	870
		찾아가는 외국어·문화체험	초4~6	연중 (3~12월)	31	2,100	2,100
		일일 외국어·문화체험	초4~중3	연중 (3~12월)	31	2,480	2,480
		1박2일 외국어·문화체험	초4~중3	연중 (3~12월)	13	1,040	2,080
		2박3일 외국어·문화체험	초4~중3	연중 (3~12월)	17	1,360	4,080
	다문화·세계시민 교육	세계시민캠프	초4~6	연중 (3~12월)	6	320	960
		대사관연계캠프	초5~중1	3~4월, 10~11월	10	800	800
특색 프로그램	다문화·세계시민 교육	어서와친구들캠프	초4~중3 중도입국 학생	6, 10월	2	40	40
		산타캠프	초4~6 다문화 포함학급	12월	2	160	320
		민간외교관프로젝트	초4~6	연중 (1~12월)	4기 (1기 9~10주)	1,400	35,000
	교직원연수	교원다문화 직무연수	초등교사	방학중 (1,8월)	2	40	120
	가족 체험	가족캠프	초5 가족	방학중 (1,2,8월)	4	120	240
계						10,034	49,090

## □ 추진 계획

### '22년 주요 개선 사항

- 세계 각국 대사관(문화원)과 연계한 캠프 운영으로 공감과 배려의 세계시민 역량 함양 교육 실시
  - 미국, 독일, 뉴질랜드, 일본 대사관(문화원)과의 협력체계 구축
  - 세계 문화 체험 및 이해·존중 교육 운영(연 10회, 800명 예정)
- 다+온센터(한빛마중교실)와의 연계 강화를 통한 다문화·중도입국학생 지원 확대
  - 다문화·중도입국학생들의 학교적응 및 사회적응력 신장 집중 지원 프로그램 「어서와 친구들」 운영 (연 2회, 40명 예정)
- 숲체험생태예술프로그램 강화로 생태전환 실천 역량 신장
  - 모든 체험교육 내 숲체험생태예술수업을 1~2차시 포함하여 운영 (채식, 대지예술, 생태 가상 체험, 목공, 천체관측 등)
  - 생태예술체험실 및 교육원 자연환경·에듀테크 활용 교육과정 개발
- 에듀테크 활용 문화·생태 체험으로 세계시민으로서의 미래역량 함양
  - 원어민별 스마트 체험교육 특기 분야 수업 개발(코딩, 드론, 3D/AR/VR 체험, 텀커카드, 디지털 작곡 등) 및 운영
- 외국어·문화체험 프로그램
  - 외국어 기반의 문화 이해 및 체험 프로그램으로 외국어(영어)에 대한 흥미와 자신감 및 세계시민 감수성 향상
  - 여건이 어려운 학교를 우선 지원하여 기초적 영어의사소통능력 신장을 통해 기초학력 보장 및 교육격차 해소
- 다문화·세계시민교육 프로그램
  - 세계 여러 나라의 문화적 다양성을 이해하고 다문화학생 및 일반학생이 함께 어울리는 체험 활동을 통해 다문화 감수성 신장

- 중국어·베트남어·몽골어 등 이중언어교육 및 문화 체험을 통해 세계시민으로서의 자질을 지닌 글로벌 인재 양성
- 교원 연수 및 가족 캠프
  - 다문화세계시민·외국어 체험 연수를 통해 다문화학생 맞춤형 교육 전문성 및 공감과 존중의 세계시민교육 실천 역량 강화
  - 가족과 함께하는 체험 활동과 자연 속 치유 경험 제공으로 가정 내 세계시민교육 지원
- 운동장 및 야외학습장 등 외부 교육환경 개선(22년 4월 준공예정)
  - 운동장 측면 탄성포장재로 피구장 및 민속놀이장 조성, 친환경 플라스틱 코트 농구장으로 개선, 야외공연장 개선
- 교육동 옥상 방수 및 기타공사
  - 교육동 3층 숙소 누수 및 건물 크랙 등 보수공사(22년 4~6월)

추진 일정

구분	추진 시기	프로그램
겨울, 봄방학 프로그램	1~2월 및 12월	온라인 글리, 가족캠프, 교원 다문화 직무연수
연중 프로그램	3~12월	찾아가는 외국어·문화체험, 일일/1박2일/2박3일 외국어·문화체험, 세계시민캠프, 대사관연계캠프, 어서와 친구들, 산타캠프, 민간외교관 프로젝트
여름방학 프로그램	7~8월	온라인 글리, 가족캠프, 교원 다문화 직무연수

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
영어체험 교육지원	1,065,153	1,019,860	154,500	280,000	270,048	360,605	2479
			품야광안배	품야광안배	품야광안배	품야광안배	

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
이중(다중) 언어프로그램 운영	70,600	70,600	17,000	7,000	27,000	19,600	1383
			물품 압차 급부	물품 압차 급부	물품 압차 급부	물품 압차 급부	
다문화언어 강사배치	재배정	67,500	-	-	-	-	
			-	-	-	-	
계	1,135,753	1,157,960	171,500	287,000	297,048	380,205	

### □ 문제점 및 애로 사항

- 교육원이 원거리에 위치하여 교육에 필요한 우수 인력 확보가 어려움
  - 출퇴근이 어렵고 교통이 불편하여 다문화·이중언어강사, 원어민 영어보조교사, 코디네이터 등의 교육요원 채용·배치 시 지원자가 없어 교육 역량을 갖춘 인력 확보에 어려움을 겪고 있음
- 체험 중심의 외국어·다문화·세계시민교육 등 특색 교육활동 운영을 위해 전문 인력 추가 배치 필요
  - 현재 교육연구사 1명, 파견교사 1명 배치로 교육활동 운영 및 교육요원 관리 업무가 과중해 새로운 비전의 교육활동 추진이 어려움
  - 교육원 특색을 살린 교육활동의 전문적 운영, 업무 효율화를 위해 교육(인턴)연구사 또는 파견교사 1명 추가 배치 필요
- 영양사가 교육공무직 신분으로 숙박 캠프를 위한 초과근무에 애로사항이 있음
  - 현재 근로시간 주 52시간제가 적용되어 1박 이상의 숙박 캠프 시 조·석식 운영을 위한 초과근무가 어려움
  - 기간제근로자 사전 심사제 운영, 출퇴근이 어려운 지리적 특성, 조·석식 시간 근무로 인해 일급제 대체 인력 채용이 현실적으로 불가능하므로, 숙박 캠프의 원활한 운영과 위생적인 질 좋은 급식 제공을 위하여 임기제 공무원으로의 전환이 필요

8

## 현장과 적극적 소통을 통한 공감교육행정 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 수련교육 지원을 위한 소통·공감·협력하는 어울림 조직문화 조성
- 통합 맞춤형 재정컨설팅을 통한 현장 지원체계 구축
- 안전하고 쾌적한 자연친화적 수련교육 환경 조성

#### ○ 근거

- 행정지원과-954(2021.4.22.) 적극행정과제 실행을 위한 추진계획 및 추진팀 구성
- 재정지원과-2053(2021.5.4.) 2021년 상반기 찾아가는 맞춤형 컨설팅 운영 계획(안)
- 재정지원과-4842(2021.10.27.) 2021년 하반기 찾아가는 맞춤형 컨설팅 운영 계획(안)
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 제41조
- 재난 및 안전관리 기본법

#### ○ 주요 내용

- 단계적 일상회복을 위한 교직원 휴양시설 공동 이용 활성화 및 확대 추진
- 적극행정에 대한 공감대 확산으로 실행과제 체계적 추진
  - 실제적·미시적 일상의 적극행정 구현을 위한 실무추진팀 구성·운영
  - 수요자 요구를 충족할 수 있는 적극행정 발굴·추진으로 수련교육에 대한 공감대 형성으로 협력과 공유 문화 확산
- 실효성있는 행정 지원을 위한 어울림 조직 문화 조성
  - 함께 참여하고 소통하며, 지원하는 소통한마음 행사 추진

- 지리적 한계를 극복할 수 있는 지원 체제 마련
- 소통과 협력을 통한 재정 컨설팅으로 문제점 및 현안사항에 대한 해결방안 모색
- 분원 간 교차 컨설팅으로 업무담당자들의 협업 및 청렴한 회계업무 지원
- 직원 역량 제고 및 투명한 회계문화 정착을 위한 자료 제공
- 안전하고 쾌적한 수련교육 환경조성
  - 노후시설 개선으로 쾌적한 수련교육 환경조성
  - 안전한 수련교육환경 조성을 위한 시설 안전점검[정기(3회)·수시]
  - 학생 및 교직원을 위한 생활실, 급식실 청결한 위생관리

## □ '21년 추진 실적

- 비대면 수련교육 지원을 위한 협업과 소통의 조직문화 조성
  - 코로나19로 수련교육 전면 중단 사태를 맞아 침체된 수련교육 활성화를 위해 선제적 대응 등 중추적 역할 수행
  - 온라인 수련콘텐츠 프로그램 추가 개발 16건: 온라인 교육실적 206,123명
  - 온라인 프로그램(게임중독 및 과몰입 학생 치유) 수업 효과성에 대한 국민정서를 반영하기 위해 [국민생각함]을 통해 설문조사 (그렇다 79.01%, 리커드 2점 척도) 실시
  - 협력과 공감의 청렴 조직문화 조성 및 안착
    - 실무추진팀 회의 개최(2회)
    - 비대면(화상) 청렴직장교육 실시(1회),
    - 따스함이 함께하는 기관장과의 간담회 실시(16회)
  - 조직 내 활발한 소통을 통한 생동감 있는 어울림 문화 조성
    - 학생교육원 홍보 및 힐링 사진 공모전(65작)
    - 전 직원 청렴 힐링연수 실시(1회)
  - 찾아가는 긴급출동 청렴 119 활동(2회)
- 찾아가는 맞춤형 컨설팅단 구성·운영

- 구성인원: 재정지원과 3명
- 운영기간: 2021. 5월 ~ 12월까지 상·하반기 실시(2회)
- 수련교육 지원을 위한 본원 시설물 보수로 안전성 확보
  - 2야영지 및 풋살장 경사면 보강공사
  - 소방시설 개선공사, 1·2야영지 화장실 및 샤워실 환경개선공사
  - 재해 대비 동파방지 열선 설치 및 제수밸브 교체 공사
  - 교육동 및 복지동 차양 설치 공사, 글램핑장 전기공사
  - 실내 암벽장 보수공사, 강당 바닥 개선공사

**추진 목표 및 계획**

세부사업명	추진시기	물량
전국 시·도 교육청 휴양시설 이용 활성화	연간	- 연 4회
적극행정 실행과제 체계적 추진	연간	- 연 12회
어울림 조직문화 조성	연간	- 연 12회
찾아가는 맞춤형 컨설팅	연2회	- 상반기 1회 - 하반기 1회
안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성	연간	- 시설안전점검[정기(3회)·수시] - 급식실 자체 교차 점검 연2회

**'22년 주요 개선 사항**

- 전국 시·도 교육청 휴양시설 이용 활성화를 통해 교육가족의 힐링 기회 제공 및 상호 이해 증진
  - 단계적 일상회복과 서울교육가족의 안전한 휴양시설 이용을 위한 탄력적 운영 및 홍보 강화
  - 민간 휴양시설 이용 협약 확대

- 재정 전문성 확보를 위하여 회계연수기관 참여 및 컨설팅 실시
  - 본원 및 분원 간 회계업무의 통일성과 정확성 개선
  - 취약업무 및 관행적 실수를 예방할 수 있도록 Q&A의 형식으로 요약정리 보급
- 교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 수련교육환경 조성
  - 수련 교육시설 안전 확보를 위한 안전점검단 운영

- 소통 · 공감 · 협력 어울림 조직 문화 조성
  - 함께 참여하고 소통하며, 지원하는 소통한마음 행사 추진
  - 수련활동 체험을 통해 인성교육 이해, 소통과 공감 문화 조성
  - 교육가족, 지역주민이 참여할 수 있는 프로그램 운영으로 힐링 기회 제공, 수련교육에 대한 공감대 형성
- 찾아가는 재정컨설팅을 통한 현장지원
  - 투명하고 공정한 재정집행으로 청렴도 향상
- 안전하고 쾌적한 수련교육 환경조성
  - 시설 안전점검단 구성 · 운영을 통한 교육시설 안전점검 실시
  - 쾌적한 수련교육 지원을 위한 노후시설물 보수
  - 급식실 위생관리를 위한 급식실 자체 교차점검 운영

추진 일정

일정	추진 내용	비고
1~3월	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 상반기 실무협의회 개최</li> <li>- 상반기 직원 원탁회의 및 신규·전입 직원 소통의 자리</li> <li>- 청렴도 향상을 위한 업무추진비 및 신용카드 사용 관련 연수</li> <li>- 적극행정 추진 계획 수립</li> <li>- 어울림 조직 문화 조성을 위한 기본 계획 수립</li> <li>- 상반기 찾아가는 맞춤형 컨설팅 기본 계획 수립</li> <li>- 시설 안전점검단 구성·운영 계획(안) 수립</li> <li>- 상반기 급식실 자체 교차점검 계획(안) 수립 및 점검</li> <li>- 해빙기 시설점검(시설 안전점검단)</li> </ul>	

일정	추진 내용	비고
4~6월	- 상반기 직원 소통·공감·협력 활동 및 청렴 사회공헌 봉사활동 - 상반기 찾아가는 긴급출동 청렴 119 활동 추진 - 전국 시·도 교육청 휴양시설 이용 활성화를 위한 업무협약 갱신	
7~9월	- 하반기 실무협의회 개최 - 하반기 직원 원탁회의 및 신규·전입 직원 소통의 자리 - 하반기 찾아가는 맞춤형 컨설팅 기본계획 수립 - 하반기 급식실 자체 교차 계획(안) 수립 및 점검	
10~12월	- 하반기 직원 소통·공감·협력 활동 및 역지사지 체험 - 하반기 찾아가는 긴급출동 청렴 119 활동 추진 - 동절기 시설점검(시설 안전점검단)	
연중	- 민간 휴양시설 협약 확대를 위한 대상 기관 선정 및 협약 활동 - 예산조기집행에 따른 재정집행 관리 - 예산의 불용액 감소를 위한 집행실적 관리	

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
수련교육 지원을 위한 소통·공감 ·협력하는 조직문화조성	5,000	5,000	500 조직문화개선	2,000 직원 소통· 공감·협력	1,000 조직문화개선	1,500 직원 소통· 공감·협력	
통합 맞춤형 재정 컨설팅을 통한 현장지원 체계 구축	600	600	- -	300 회계컨설팅	- -	300 회계컨설팅	
안전하고 쾌적한 자연친화적 수련교육 환경 조성	98,920	89,920	20,000 노후 및 위험 시설보수	50,000 본원, 분원간 긴급시설보수	28,920 시설안전 및 세탁용품	- -	
계	104,520	95,520	20,500	52,300	29,920	1,800	