

실·국별 주요업무보고

교육 행정 국

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

➤ 일반 현황

➤ 예산 현황

➤ 업무 평가 및 개선 방향

➤ 부서별 주요업무

학교지원과

1. 학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성
2. 학교 간 격차 완화 및 균형 배정
3. 사학기관의 공공성과 책무성 강화

교육재정과

4. 투명하고 공정한 회계행정으로 신뢰받는 서울교육재정 실현
5. 공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

교육시설안전과

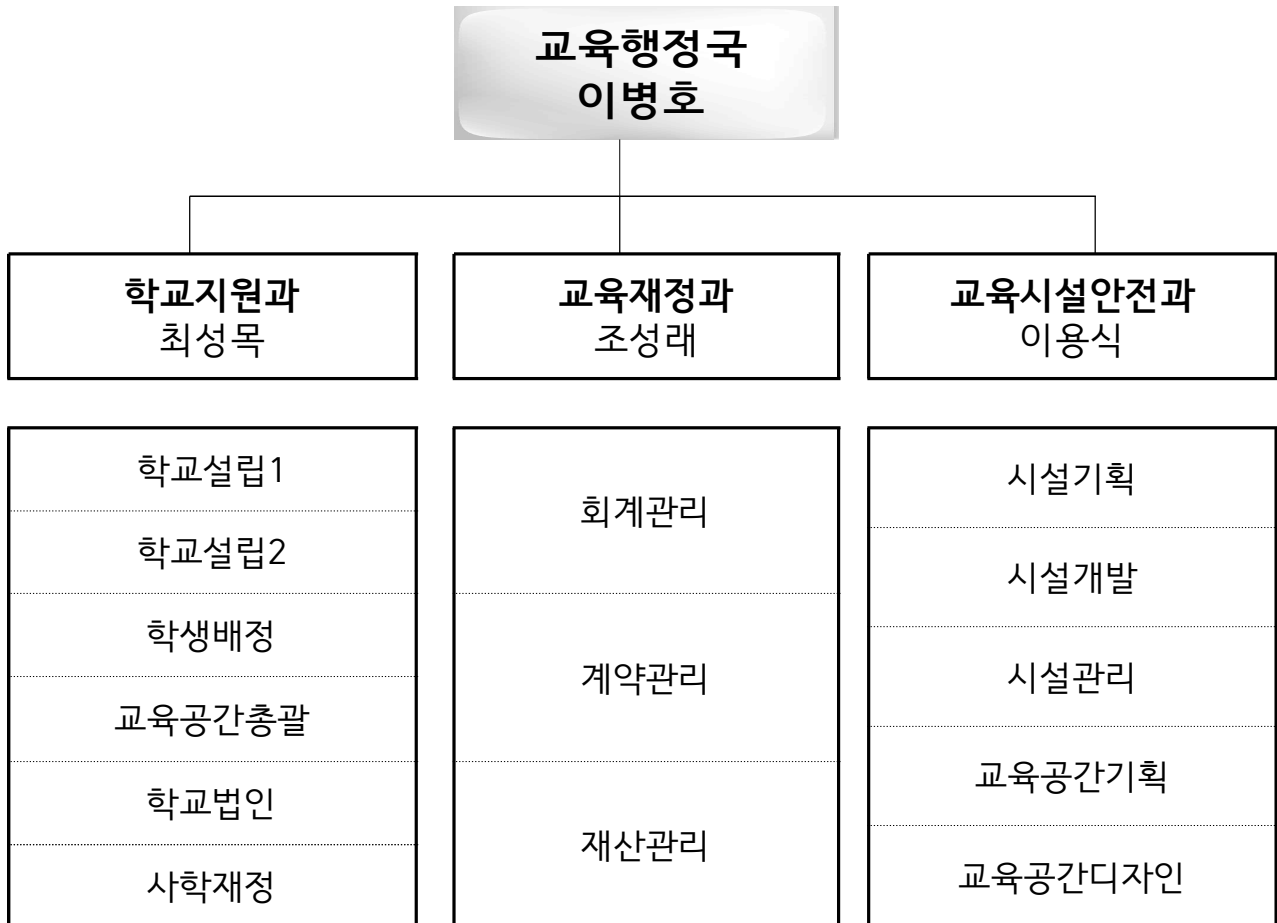
6. 학교시설 교육환경개선
7. 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨)
8. 교육시설 안전관리
9. 신청사 건립
10. 교육시설사업 추진체계 구축 및 운영



일반 현황

☐ 조 직

3과 14담당



☐ 정·현원

(기준: '21.3.15.)

구분	일 반 직								교육전문직			합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	13	38	41	3	0	100	1	0	1	101
현원	1	4	13	35	29	17	1	100	1	0	1	101

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
학교지원과	○ 각급학교 설립·폐지 ○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제 ○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리 ○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영 ○ 소규모학교 활성화 추진 ○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획 ○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정 ○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획 ○ 학교법인 설립·해산·지도·감독 ○ 사립학교 재정결함보조금 지원 ○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도
교육재정과	○ 세입·세출예산의 집행 및 결산 ○ 용역·공사·물품계약 업무 ○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항 ○ 서울학교안전공제회에 관한 사항 ○ 통합급여에 관한 사항 ○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분) ○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득
교육시설안전과	○ 각급학교 및 직속기관의 시설사업 총괄계획 수립 및 조정 ○ 학교 신·증·개축(미담학교) 및 체육관·급식시설 증축 계획 ○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획 수립 및 추진 ○ 학교시설통합정보시스템 운영 ○ 학교시설 내진보강 및 석면해소 계획 수립 ○ 장애인 편의시설 확충 계획 수립 ○ 교육시설사업 추진체계 구축 및 운영 ○ 신청사 건립 추진



예산 현황

□ 2021년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

부서	세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교지원과	사학기관관리	1,003,270	1,003,270	160,710	168,690	16.8
	시설사업관리	726,350	2,026,350	0	8,300	0.4
	운영비재정결함지원	200,164,039	200,164,039	74,788,018	2,655,327	1.3
	인건비재정결함지원	1,206,919,244	1,206,919,244	1,285,221,471	202,837,516	16.8
	적정규모학교육성지원	2,539,757	2,663,696	5,570,521	584,855	22.0
	직속기관시설관리	615,000	615,000	0	170,237	27.7
	진학시험및입학전형관리	622,261	630,511	572,215	149,307	23.7
	학교시설교육환경개선	1,106,590	1,106,590	1,160,565	0	0.0
	학교신·증설	108,452,631	194,946,565	139,830,619	94,408,106	48.4
소계		1,522,149,142	1,610,075,265	1,507,304,119	300,982,338	18.7
교육재정과	결산관리	84,089	84,089	81,224	13,972	16.6
	재무회계관리	6,340,263	6,340,263	6,318,471	10,459	0.2
	공유재산 및 물품관리	22,439,435	22,549,123	32,772,333	2,668,568	11.8
	지방교육채상환	15,553,000	15,553,000	5,675,000	7,752,911	49.8
	일시차입금관리	52,000	52,000	52,000	0	0.0
	기타교육비지원	0	0	84,716,530	-	-
소계		44,468,787	44,578,475	129,615,558	10,445,910	23.4
교육시설안전과	학교시설증개축	42,972,901	98,583,247	76,236,860	33,113,894	33.6
	학교시설교육환경개선	301,654,739	477,926,063	589,808,488	231,832,382	48.5
	본청시설관리	120,000	120,000	393,000	80,000	66.7
	교육지원청시설관리	675,400	950,498	2,297,835	383,402	40.3
	직속기관시설관리	4,729,862	11,105,013	17,596,783	6,829,873	61.5
	민간투자사업상환	101,925,709	102,620,561	104,115,750	0	0.0
	학교급식환경개선	35,133,645	74,250,438	50,102,446	40,527,810	54.6
	시설사업관리	2,016,518	3,188,102	3,018,777	522,244	16.4
소계		489,228,774	768,743,922	843,569,939	313,289,605	40.8
합계		2,055,846,703	2,423,397,662	2,480,489,616	624,717,853	25.8

□ 2021년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

번호	과제명	2021 예산			2020 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계(B)				
1	학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성	113,440,328	87,917,873	201,358,201	146,561,705	95,171,498	47.3	347
2	학교 간 격차 완화 및 균형 배정	622,261	0	622,261	572,215	92,053	14.8	352
3	사학기관의 공공성과 책무성 강화	1,408,086,553	0	1,408,086,553	1,360,170,199	205,661,533	14.6	356
4	투명하고 공정한 회계 행정으로 신뢰받는 서울 교육재정 실현	2,999,339	0	2,999,339	184,250	17,006	0.6	359
5	공공성과 활용성이 조화 되는 공유재산 관리	19,323,825	0	19,323,825	42,393,621	13,843,969	71.6	363
6	학교시설 교육환경개선	208,961,747	133,845,375	342,807,122	449,847,635	168,642,668	49.2	366
7	미래를 담는 학교 (그린스마트스쿨)	14,945,067	9,743,847	24,688,914	27,108,000	10,973,618	44.4	369
8	교육시설 안전관리	49,697,956	19,759,486	69,457,442	41,328,718	38,728,995	55.8	373
9	신청사 건립	152,440	900,360	1,052,800	959,320	28,410	2.7	378
10	교육시설사업 추진체계 구축 및 운영	2,011,480	0	2,011,480	30,443	131,948	6.6	383
합계		1,820,240,996	252,166,941	2,072,407,937	2,069,156,106	533,291,698	25.7	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 학생배치(배정) 여건 개선 및 다양한 학교 모델 개발·확산
 - 공립유치원 19개원(매입형 1, 단설 1, 분원 1, 병설 16), 초·중 3교(강빛초, 강빛중, 산갈중) 신설
 - 학생 균형 배정을 위한 학급당 학생수 최대·최소 격차 축소
(※ 학급당 학생수 최대: '19학년도 29명 → '20학년도 28명 → '21학년도 27명)
- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속
 - 임시이사 선임법인 정상화 추진, 사립학교 전문가 자문단 구성·자문 실시, 임시이사 파견(광신학원) 및 정관 정비 및 자체 점검 실시
- 성과 중심의 교특회계 결산 추진 및 현장중심 맞춤형 회계 업무 지원
 - 86개 성과지표 중 71개 목표 달성, 연말정산 관련 원격 연수 및 동영상 제공
 - 재정집행 책임성 확보를 위한 회계관계공무원 재정보증 한도 증액
- 공유재산 관리·처분으로 재산가치 및 효율성 증대
 - 매입형 유치원(솔방울유치원) 매매 계약 및 소유권 이전 완료
 - 동북선 철도 건설 관련(송곡초) 회계 간 재산이관 계획 수립
- 「통합형 학교단위 시설개선」 시범운영(공·사립 30교)을 위한 실무 협의 및 교육시설 안전관리 강화
 - 학교별 세부 일정 및 설계 발주 현황, 예산소요액 등 구체적 실행방안 논의
 - 해빙기 안전점검(7,086개소) 및 '20학년도 겨울방학 석면해체·제거공사 완료
- 학교공간 재구조화 사업 추진 및 교육시설사업 추진체계 구축에 따른 공공기획 수행
 - 학교공간 재구조화 대상학교 선정(35교) 및 예산 재배정
 - 공공건축 심의(2교), 사전 검토(2교), 건축기획 용역(4교), 설계공모 기술검토(1교)

□ 한계 및 개선 방향

- 적정규모학교(학교통폐합, 이전재배치, 통합운영)에 대한 학교구성원 및 학부모의 부정적 인식으로 사업 추진 어려움
 - ➡ 이해관계자의 참여와 소통을 강화하여 공감대 형성 및 대상학교 선정 시 사전 예고제 시행
- 학교 간 격차 완화를 위한 균형배정으로 미희망 배정 불만 민원 증가
 - ➡ 학급당 최대 학생수 상한을 지속적으로 낮추는 학교간 균형배정 취지 홍보 강화 및 학교와 함께 공동 민원 대응 체제 운영
 - ➡ 빅데이터 분석을 통한 고입배정 결과 학교 간 선택 비율의 격차 발생 원인 파악 및 개선 방안 도출 (※ 2021 빅데이터 분석과제 선정)
- 이전적지 활용 재원 확보 어려움, 다양한 교육수요를 반영한 공간 조성 및 운영 한계
 - ➡ 외부재원 유치 등 대응투자 적극 확대, 부지의 전략적 활용을 위해 교육지원시설의 복합화 등 방안 추진
- (가칭) 동진학교 예정부지(GB) 토지소유주 반발로 사업 지연 및 청담고 이전 예정부지 회계 간 재산이관 협약 난항
 - ➡ 토지소유주 설득·협의를 취득 또는 법령 등에 따른 수용 취득 방안 검토, 상호이관 방식 또는 단독 유상 이관방안 등 모색
- 교육시설사업 추진 시 공공건축심의 등 이행절차 기간의 추가 소요로 사업지연 불가피
 - ➡ 신·개축(미담학교) 사업의 건축기획 등 이행절차를 공공건축지원센터 대행으로 신속성 및 효율성 확보
- 대규모 국가정책사업의 체계적·원활한 추진 및 미래학교 조성·운영 지원을 위한 전담인력 부족
 - ➡ 미담학교(그린스마트스쿨) 추진을 위한 전담조직 구성 및 인력 확충 요청



부서별 주요업무

작 성 자

학교지원과장: 최성목 ☎601

학 교 설 립 1 팀 장: 송제인 ☎602

담당: 박지현 ☎603

학 교 설 립 2 팀 장: 조병주 ☎796

김재창 ☎786

교육공간총괄팀장: 김명규 ☎618

김은진 ☎591

1

학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동, 주택개발 및 지역여건 등 다양한 수요를 고려한 학생·학교의 균형 배치로 미래교육 기반 조성
- 학교 이전적지의 부지여건 및 서울교육정책을 반영한 교육공간 구축

○ 근거

- 「교육기본법」 제11조, 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「폐교재산의 활용촉진을 위한 특별법」 및 같은법 시행령

국정
과제

(49-1) 취원율 제고를 위한 공립유치원 확대

(51-1) 특수학교 및 학급의 신·증설 적극 확대

(54-2) 선진국 수준의 교육환경 조성, 학급당 학생수 OECD 도달

○ 주요 내용

- 학급당 학생수의 단계적 감축 추진과 지역별 학교신설 소요 적기 반영
- 공립 특수학교 신설 추진으로 중증 장애학생 교육여건 개선
 - ※ 동진학교 설립 추진 본격화
- 유아교육 공공성 강화를 위한 공립유치원 확대
 - ※ 전체 유치원 원아수 대비 공립 원아수 비율: ('19) 20.4% → ('20) 23.1% → ('21) 23.9%
- 적정규모학교 육성(통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교) 추진
- 서울미래교육 대비 교육공간 기획 및 연구

□ '20년 추진 실적

- '20년도 신설 필요 지역 학교 19교(유치원 15개원 포함) 개교(개원)
 - (유치원) 15개원 신설(매입형 9, 단설 1, 분원* 1, 병설 4)
 - * (최초) 분원형 유치원 개원('20.3.1.): 서울솔가람유치원(4학급)
 - (초·중) 3교 개교('20.3월, 고현초, 마곡하늬중, 향동중)
 - (특수) 서진학교* 개교, 일반학교 내 특수학급 신증설(유25, 초32, 중6, 고2)
 - * 2013년 최초 계획 수립 후 7년 만에 개교, 서남권 지역 지적 장애학생 수용
- 소규모학교의 적정규모학교 육성을 통한 교육력 제고 및 학교운영 지원
 - 통폐합 2교('20.3월 염강초, 공진중), 이전·재 배치 추진(덕수고, 청담고)
 - 적정규모학교 육성 지원금 지원: 7교, 1,778,562천원
- 서울교육 중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립('20.7월)
 - '20~'30년까지의 분야별(학생배치, 학교시설, 유아배치) 종합계획 마련
- 관계기관 협력체계 구축을 통한 이전적지 활용방안 마련
 - 염강초 폐교부지 외 4개 사업 추진('20.2~12월)
 - 덕수고 중심의 서울미래교육을 위한 도심형 이전적지 활용 방안 정책 연구('20.8~'21.3월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공립유치원 및 학교신설 확대	연중	유치원 20개원, 초·중 3교
특수학교 설립 및 주민편익시설 추진	연중	신설 1교, 편익시설 2교
소규모학교의 적정규모학교 육성 추진	연중	이전 2교, 통폐합 4교, 통합운영 2교
적정 학급당 학생수 배치지표 마련	연중	초·중·고 26명의 단계적 감축
학교 이전적지 등 활용 계획 수립 및 추진	연중	5개 부지
교육지원시설 수요조사 및 공모	1~10월	전체 기관 및 교직원 대상 실시

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- (공립유) 신·증설 확대 추진: 20개원(매입형 1개원 포함)
- (특수) 동부지역 공립 특수학교 설립 추진
- (학급당 학생수 지표) 중장기 하향 추진: ('21) 26명 → ('25) 24명
- (중장기 종합 방안) 2025 고교학점제 전면 시행과 자사고 등의 일반고 전환에 따른 학생 배치(배정) 개선방안 연구
- (이전적지) 급변하는 교육환경과 다양한 교육수요자의 요구에 대응하기 위한 이전적지의 전략적 공간 기획

○ 학교 신설 및 공립유치원 확대

- 공립유치원 신설: 20개원(매입형 1, 단설 1, 분원 1, 병설 17)
 - ※ 매입형(1): 솔방울유, 단설(1): 우이유, 분원(1): 좋은소리유분원, 병설유(17)
- 학교 신설 3교(초 1, 중 2): 강빛초, 강빛중, 신길중
- 동부지역 장애학생 수용을 위한 동진학교 설립 추진('24.9. 개교 목표)
 - ※ 중랑구와 복합화시설 협업, 신설 예정지 교육환경평가, 그린벨트 변경 계획 등

○ 학급당 학생수 지표 중장기 하향 추진: ('21) 26명 → ('25) 24명

- ※ 고교학점제 시행 및 자사고 등 일반고 전환에 따른 학생배치 개선방안 연구 추진

○ 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진

- 이전 2교, 통폐합 4교, 통합운영 초·중 1교, 중·고 1교

○ 학교이전적지의 전략적 활용 방안 마련 및 단계별 이행

- (염강초·공진중) 관계기관 협업체계 구축 및 기본계획 수립
- (덕수고 등) 부지별 지역사회 여건 및 공간 총괄 기획, 활용 방안 마련
- 교육(지원)시설 수요를 토대로 융·복합 공간 기획 및 다양한 모델 연구

□ 추진 실적

- 학교 신설 및 공립유치원 확대
 - 주택 개발지역 내 초·중 3교(강빛초, 강빛중, 신길중) 신설: '21.3월
 - 다양한 형태의 공립유치원 19개원 신설: '21.3월
 - ※ 매입형(1): 솔방울유, 단설(1): 우이유, 분원(1): 좋은소리유분원, 병설유(16)
 - 동부 특수학교 설립을 위한 교육부·행안부 공동타당성 조사 의뢰: '21.1월
- 2021년 제1차 적정규모학교육성추진위원회 개최: '21.2월
 - 중기('21~'25) 적정규모학교 육성 지원금 지원계획(35교, 305억원) 심의
 - '21학년도 제1차 적정규모학교 육성 지원금(가양초 등 8교 1,513,589천원) 심의

□ 향후 추진 일정

- 공립병설유치원 1개원 신설(불광초병유, 3학급): '21.9월
- 동부지역 특수학교 설립 추진: '21.3~12월
 - 동부지역 특수학교(복합화 시설 포함) 부지 규모 최종 확정
 - ※ 주소: 중랑구 신내동 700번지 일원, 부지에정면적: 12,511.5㎡
- 중기 적정규모학교 육성 계획 수립 및 지원금 지원: '21.3월
- 적정규모학교 육성(통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교) 추진: '21.3~12월
- 학급당 학생수 지표 및 배치업무 지침 마련: '21.9월
 - 중기('22~'26.) 학생배치계획을 통한 학교설립, 학급 편제 수립·시행
- 학교 이전적지 활용방안 마련 및 관계기관(부서) 협업 추진
 - 교육지원시설 수요조사 및 분석, 의견 수렴: '21.3~10월
 - 공진중 에코스쿨 시범사업 관계기관 업무협약 체결: '21.4월
 - 염강초, 공진중 부지활용 타당성 조사, 재정투자심사: '21.7~12월
 - 공진중 외 1개 부지 도시계획시설 변경 용역 추진: '21.7~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교신증설 (직속기관시설관리 포함)	109,067,631	86,493,934	195,561,565	139,830,619	94,578,343 (48.4)	32,053,021 (16.4)	2,044 2,060
적정규모학교 육성지원 (학교시설교육환경개선 포함)	3,646,347	123,939	3,770,286	6,731,086	584,855 (15.5)	460,916 (12.2)	2,019 2,055
교육공간 총괄기획 (시설사업관리)	726,350	1,300,000	2,026,350	0	8,300 (0.4)	8,300 (0.4)	1,998
합계	113,440,328	87,917,873	201,358,201	146,561,705	95,171,498 (47.3)	32,522,237 (16.2)	

□ 문제점 및 대책

- (적정규모학교) 학교구성원·학부모의 부정적 인식으로 사업 추진 난항
 - 사업초기부터 이해관계자 참여·소통을 강화하여 공감대 형성 및 대상학교 선정 시 사전 예고제를 통해 반발 최소화
- (이전적지 활용) 재원 확보 어려움, 다양한 교육수요를 반영한 공간 조성 및 운영 한계
 - 외부재원 유치 등 대응투자 적극 확대, 부지의 전략적 활용을 위해 교육지원시설의 복합화 등 방안 추진

2

학교 간 격차 완화 및 균형 배정

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교 간 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공공성 및 신뢰성 확보

○ 근거

- 「초·중등교육법시행령」, 2021학년도 고등학교 입학전형 기본계획

○ 주요 내용

- 학교 간 격차 완화 및 공정한 학교체제 구현을 위한 균형 배정
- 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 배정지역 확대
- 배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고

□ '20년 추진 실적

○ 공정한 학교체제 구현을 위한 학교 간 학급당 학생수 균형 배정

- 학급당 학생수 최대 인원 축소: ('18) 30명 → ('19) 29명 → ('20) 28명

○ 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 통합(인접) 배정지역 확대

- 학급당 학생수 20명 미만인 학교수 감소: ('18) 19교 → ('19) 5교 → ('20) 4교
- 통합학교군 38개교 확대

○ 학생배정 담당자 업무 경감 및 업무 효율성 제고

- 업무 담당자용 매뉴얼(책자 및 영상) 및 중·고 학교군도 제작 배포

○ 코로나19 상황에 대응하여 고입전형 온라인 종합설명회 실시

- 고입 전형별 영상 유튜브 게시: 누적 조회수 57,000회(2020.12.31.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합(인접)학교군 배정지역 확대	연중	인접학교군 확대 노력(20여 교)
통학편의 필수구간 심화조사	5~11월	필수구간 조사(300여 구간)
수요자 배정제도 이해도 제고	연중	학부모 대상 종합설명회 실시 하이인포 고입 진학정보 탑재 민원 대책반 운영 등

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 공정한 학교체제 구현을 위한 균형배정 추진
 - 학급당 학생수 최대 인원 축소: ('19) 29명 → ('20) 28명 → ('21) 27명
- 고입 배정에 대한 교육수요자 이해도 제고
 - 고입전형 온라인 종합설명회 실시로 시간과 장소 제약 없이 맞춤형 정보 제공
- 공정한 학교체제 구현을 위한 학교 간 학급당 학생수 균형 배정
 - 학교 간 학급당 학생수 격차 완화 지속 노력
 - ※ 학급당 학생수 최대 인원 제한: '21학년도 27명
 - 학생수 부족 학교 여건 개선을 위해 배정지역 확대
- 배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고
 - 학부모 대상 고입전형 온라인 종합설명회 실시
 - ※ 고등학교 정보를 한눈에 파악할 수 있는 학교 유형별 맞춤형 진학정보 종합 안내
 - ※ 진로 진학 온라인 상담 및 고입 문의 콜센터 운영
 - '하이인포(서울고교 홍보사이트)' 현행화로 다양한 고입 진학정보 제공
 - ※ 후기고 학교별 정보, 고입배정 원칙 및 절차, 학교군 안내 등 탑재
 - ※ 고입전형 「종합설명회 영상」 및 「학부모용 Q&A 사례집」 탑재
 - 교육수요자 대상 후기고 원서 작성 참고용 진학안내 소책자 제작·배포
 - 중학교 및 교육지원청 업무 담당자용 매뉴얼(책자 및 영상) 제공

□ 추진 실적

- 공정한 학교체제 구현을 위한 학교 간 학급당 학생수 균형 배정
 - 최대 학급당 학생수 제한: ('20) 28명 → ('21) 27명 (△ 1명)
 - 학급당 학생수 격차 완화: ('20) 10.9명 → ('21) 9.9명 (△ 1명)
 - ※ ('20) 최대 28명, 최소 17.1명 → ('21) 최대 27명, 최소 17.1명
 - 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 통합(인접) 배정지역 확대
 - ※ 통학가능 통합학교군 116구간 신규 발굴 및 배정지역 확대
- 배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고
 - 교육수요자의 배정 제도 및 고입 전형 관련 문의사항 상담·안내
 - 2022학년도 서울특별시 고등학교 입학전형 기본계획(안) 검토

□ 향후 추진 일정

- 통학편의 조사
 - 통학편의 전수조사(서울시 TOPIS 협조): '21.3~4월
 - 통학편의 필수구간 심화조사: '21.5~11월
- 고입 전형 안내 홍보
 - '하이인포(서울고교홍보사이트)' 현행화 및 진학자료 탑재: '21.6~11월
 - 학부모 대상 온라인 종합설명회 실시: '21.8~12월
 - 고입 전형 문의사항 상담·안내: '21.3~'22.2월
- 교육감 선발 후기고 배정 작업
 - 후기고 전형요강 발표 및 원서작성 편람 배부: '21.8~10월
 - 후기고 진학안내 소책자 제작·배포: '21.8~12월
 - 후기고 배정작업 실시(시뮬레이션 분석 등): '21.3~'22.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
중입배정	330,195	0	330,195	239,398	72,470 (22.0)	65,924 (20.0)	2,046
후기고배정	229,974	0	229,974	248,026	18,765 (8.2)	18,765 (8.2)	2,049
입학전 배정	7,166	0	7,166	6,110	818 (11.4)	818 (11.4)	2,052
후기고 추가전형	2,286	0	2,286	1,121	0 (0)	0 (0)	2,052
학교 정보 안내	52,640	0	52,640	77,560	0 (0)	0 (0)	2,051
합계	622,261	0	622,261	572,215	92,053 (14.8)	85,507 (13.7)	

□ 문제점 및 대책

- 학교 간 격차 완화를 위한 균형배정으로 미희망 배정 불만 민원 증가
 - (학부모의 배정불만에 대한 대응) 학교간 균형배정 취지에 대한 홍보 강화 및 학교와 함께 공동 민원 대응 체제 운영
 - (지원율이 낮은 학교 개선을 위한 노력) 빅데이터 분석을 통한 학교 간 선택 비율의 격차 발생 원인 파악 및 개선 방안 검토

※ 2021 빅데이터 분석과제 선정

3

사학기관의 공공성과 책무성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 건전 사학 발전을 위한 자율적 운영기반 조성과 공공성 및 투명성 강화

○ 근거

- 「사학의 공공성 및 투명성 강화 종합 계획」 (학교지원과-3199, '19.3.4.)
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 사학기관의 공공성과 책무성 강화를 위한 지도·감독
- 사립학교 재정결함보조금의 적정 지원 및 학교회계의 체계적 관리

□ '20년 추진 실적

○ 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속·확산

- 사학기관 감사처분 등 시정조치 미이행에 따른 행정처분 기준 시행('20.3.1.)
- 임시이사 선임법인 지원: 1개 법인(충암학원)
- 2020년 사학기관 운영평가 시행: 123개 법인

○ 사학 건전성과 책무성 강화를 위한 상시 점검·지도

- 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도: 140개 법인
- 사립학교 전문가 자문단 구성·자문: 19명, 24건 자문
- 정관 정비 계획 수립 및 자체 점검 실시
- 학교법인 사무직원 원격 직무연수: 267명
- 법정부담금 부담 현황 공개: 348교

○ 사립학교 재정결함보조금의 효율적 지원

- 코로나19에 대응한 비대면 신청·정산을 통한 재정결함 지원

○ 학교회계의 체계적 관리를 통한 현장 역량 강화

- 학교회계 결산서 점검 결과 안내: 373교
- 학교회계 지침 유의사항 원격 연수 실시: 539명

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교법인 컨설팅 및 직무연수	연중	학교법인 140개
사립학교 학교회계 예·결산 점검	연중	전체 사립학교 373교
사립학교 인건비 및 운영비 재정결함지원	연중	사립중·고·특수 295교
사학기관 실태조사 및 운영평가	하반기	학교법인 140개
사립학교 직원 직무연수 및 워크숍	하반기	전체 사립학교 373교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 온라인 상시 컨설팅 지원으로 학교법인의 접근성 및 역량 강화
 - 직무연수('20년 연 2회) → 유튜브 교육콘텐츠 상시 제공('21년 분기별 1회 이상)
- 고등학교 운영비재정결함보조금 신설 등 학교회계 효율적 지원
 - 무상교육 대상 고등학교 운영비 168교, 1,195억 원 지원

○ 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속·확산

- 사학 공공성 강화를 위한 관할청의 실효성 있는 지도·감독
- 임시이사 선임된 학교법인 정상화 지원: 3개 법인
- 공영형 사립학교 선정·운영: 2교 내외
- 사학기관 평가단 구성·운영, 평가 결과 우수기관 포상

○ 사학 건전성과 책무성 강화를 위한 상시 점검·지도

- 학교법인 실태조사로 취약분야 운영 개선 지도
- 유튜브를 활용한 교육 콘텐츠* 상시 제공·법인운영 밀착 지원
 - * 업무 분야별(임원, 정관, 재산관리, 법인회계 예·결산 등) 맞춤형 안내
- 학교법인 정관 정비 및 임원·이사회 운영 관리·지도
- 법정부담금 법인부담률 공개를 통한 법인 책무성 제고

- 학교회계 지도 및 점검을 통한 투명한 회계 운영
 - 사립고등학교 운영비 신설 등 재정결함보조금 적정 지원
 - 학교회계 예·결산서 점검 및 담당자 연수를 통한 역량 강화

□ 추진 실적

- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속·확산
 - 임원취임승인취소처분 및 임시이사 파견(광신학원): '21.2월
 - 임시이사 선임법인 정상화 추진(충암학원): '21.3월
- 사학 건전성과 책무성 강화를 위한 상시 점검·지도
 - 정관 정비 계획 수립 및 자체 점검 실시(140개법인): '21.3월
 - 사립학교 전문가 자문단 자문 실시(3건): '21.1~2월

□ 향후 추진 일정

- 사학 공공성과 책무성 강화를 위한 관리·감독
 - 유튜브 교육 콘텐츠 제작·제공: '21.3~11월
 - 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도: '21.7~11월
 - 사립학교 법정부담금 법인부담률 공개: '21.9월
- 학교회계 지도 및 점검을 통한 투명한 회계 운영
 - 사립학교 학교회계 예·결산서 점검 및 결과 안내: '21.3~12월
 - 사립학교 학교회계 및 재정결함지원 관련 연수: '21.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립학교운영지도	83,470	0	83,470	12,310	10,190 (12.2)	10,190 (12.2)	1,983
사학기관운영평가	77,140	0	77,140	77,140	1,840 (2.4)	1,840 (2.4)	1,988
학교법인운영지도	842,660	0	842,660	71,260	156,660 (18.6)	156,660 (18.6)	1,992
운영비재정결함지원	200,164,039	0	200,164,039	74,788,018	2,655,327 (1.3)	2,655,327 (1.3)	2,001
인건비재정결함지원	1,206,919,244	0	1,206,919,244	1,285,221,471	202,837,516 (16.8)	202,837,516 (16.8)	2,007
합계	1,408,086,553	0	1,408,086,553	1,360,170,199	205,661,533 (14.6)	205,661,533 (14.6)	

4

투명하고 공정한 회계행정으로 신뢰받는 서울교육재정 실현

□ 사업 개요

○ 목적

- 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교현장 회계업무의 적극 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 등 교육기관 책무성 강화

○ 근거

- 지방회계법 및 지방계약법
- 서울특별시교육청 사회적경제기업 제품 구매촉진에 관한 조례

○ 주요 내용

- 성과중심의 재정운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
- 교육금고의 효율적 관리
- 현장 맞춤형 계약·회계 업무 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화
- 회계집행의 투명성 강화를 통한 청렴문화 정착

□ '20년 추진 실적

○ 성과중심의 재정 운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진

- 시의회 결산검사('20.4.16.~5.20.)
- 교육비특별회계 결산 시의회 심의·승인, 고시·공고('20.6~8월)

○ 서울특별시교육청 금고 약정 체결

- 「서울특별시교육청 금고지정 운영 규칙」 일부개정규칙 공포('20.6월)
- 서울특별시교육청 금고지정 공고 및 약정 체결('20.9~10월)

※ 금고 : NH농협은행(탈석탄 투자 공표), 약정기간 : 2021.1.1. ~ 2024.12.31.(4년)

- 현장 맞춤형 계약·회계 업무 지원
 - 계약업무지원 멘토단 구성 및 운영: 멘토단 115명, 200건
 - 계약관리시스템 ‘서울시교육청 계약길잡이’ 웹페이지 구축
- 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화
 - 사회적 경제기업 제품 공공구매 목표 충족(목표 3.8%, 실적 5.7%)
 - 통합계약 추진으로 예산 절감 233억원(절감률 27.3%)
- 회계집행의 투명성 강화를 위한 청렴문화 정착
 - 계약 체크리스트 작성으로 부당한 요구 사전 근절
 - 전자태그기반 물품관리시스템 도입전 시범운영(4개 교육지원청)
 - ※ 물품계약 분야 외부청렴도 전년 대비 0.75점 상승

☐ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
2020회계연도 교육비특별회계 결산 추진		1~8월	2020. 교특회계 수입 지출 현황 · 수입: 11조 2,811억원 · 지출: 10조 6,076억원 · 잔액: 6,735억원
교육금고의 효율적 운영		연중	자금운용수익 확대 지속 추진
현장 맞춤형 계약·회계 업무지원			
	에듀테크 기반 계약업무지원	연중	멘토단 126명 (광역1, 지역11, 사립1) ‘계약길잡이’ 웹사이트 운영
	쌍방향 소통 급여 플랫폼 구축	연중	모바일 급여업무 멘토링단 구성 (본청 및 교육지원청별 10명)
	맞춤형 회계업무(세입, 세출, 급여 등) 유튜브 영상 제작 및 배포	연중	신규공무원 맞춤형 유튜브 영상 분기별 1회 제작
사회적 가치 실현을 위한 공공구매 확대 지원		연중	본청, 교육지원청, 직속기관 공립학교(1,222교)
회계 집행 투명성 강화를 위한 청렴 문화 정착		연중	본청, 교육지원청, 직속기관 공립학교(1,222교)

□ 추진계획

'21 주요 개선 사항

- 에듀테크 기반 현장 맞춤형 계약·회계 업무 지원
 - '서울시교육청 계약길잡이' 웹사이트 전면 시행 및 고도화 작업
 - 쌍방향 소통 급여 플랫폼 구축 및 맞춤형 회계업무 유튜브 영상 제작·배포
 - 지역 소상공인(문방구, 서점 등) 공공조달 시스템 활용을 위한 지원 확대
 - 전자태그기반 물품관리시스템 구축 확대(교육지원청 7개청, 공립초 562교)
-
- 책임 있고 투명한 재정 운용을 위한 교육비특별회계 및 기금 결산 추진
 - 예산의 편성·집행 및 그 결과의 적정성 평가: 성과목표 달성 여부 분석
 - 결산 결과 주민 공개 (<http://budget.sen.go.kr>, '21.8월)
 - ※ 공개 자료: 결산서(세입·세출), 재무제표, 성과보고서
 - 교육금고의 효율적 운영
 - 다양한 자금운용 방안 마련을 통한 금고운용 수익 극대화
 - 교특회계 자금운용, 전산시스템 보안관리 상황 점검
 - 에듀테크 기반 현장 맞춤형 계약·회계 업무 지원
 - '서울시교육청 계약길잡이' 웹사이트 전면시행 및 고도화 작업
 - 학교계약업무 경감과 지원을 위한 멘토링 지속 추진(광역1, 지역11, 사립1)
 - 계약업무 관련 지침 정비로 적극 행정 실천(8개 지침 유사·중복 통합 및 현행화)
 - 쌍방향 소통 급여 플랫폼 구축: 모바일 급여 업무 멘토링단 구성
 - 신규공무원의 업무고충 해소를 위한 맞춤형 회계업무(세입, 세출, 급여 등) 유튜브 영상 제작 및 배포
 - 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 확대 지원
 - 공공기관 법정 우선구매 목표 조기달성(사회적경제 기업제품 목표 3.8%)
 - 지역 소상공인(문방구, 서점) 공공조달 시스템 활용을 위한 지원 확대
 - 예산절감 및 업무경감을 위한 다양한 통합계약 방법연구(물품, 용역, 공사 등)

- 회계집행의 투명성 강화를 통한 청렴 문화 정착
 - 전자태그기반 물품관리시스템 구축 확대(교육지원청 7개청, 공립초 562교)
 - 효율적인 업무추진비 모니터링으로 기관의 업무 경감 및 투명성 확보
 - 회계관직에 따른 책임범위, 업무성질을 고려한 재정보증 한도액 상향 설정

□ 추진 실적

- 성과 중심의 교특회계 결산 추진(86개 성과지표 중 71개 목표 달성)
- 2020년 연말정산 업무처리요령 비대면 연수 및 영상 게시('21.1월/1,318명)
- 회계관계공무원 재정보증 한도 증액(10,000천원 → 20,000천원)
- 지역 소상공인(문방구, 서점) 공공조달 구매 확대방안 시행

□ 향후 추진 일정

- 2020회계연도 교육비특별회계 및 기금 결산 추진계획 수립·시행: '21.3~6월
- 현장 맞춤형 계약업무지원 멘토링, 급여연수 추진 등: '21.4~12월
- 교육금고 자금운영계획 수립 및 점검: '21.3~12월
- 계약업무 관련 지침 정비 및 계약길잡이 웹사이트 고도화 작업: '21.3~12월
- 사회적 배려기업 제품 구매 활성화 추진: '21.3~12월
- 전자태그 기반 물품관리시스템 구축 확대 추진: '21.3~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
결산 관리	84,089	0	84,089	81,224	13,972 (16.6)	1,058 (1.3)	2,079
계약업무지원	56,254	0	56,254	44,290	1,047 (2.1)	1,017 (2.0)	2,086
공공구매 및 통합계약 운영	6,410	0	6,410	6,260	0 (0)	0 (0)	2,064
전자태그기반 물품관리시스템	2,851,900	0	2,851,900	43,400	0 (0)	0 (0)	2,106
급여, 금고, 업무추진비관리	7,096	0	7,096	9,076	1,987 (28)	1,929 (27.1)	2,086
합계	3,005,749	0	3,005,749	184,250	17,006 (0.6)	4,004 (0.1)	

5

공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

□ 사업 개요

- 목적
 - 공공성과 활용성의 조화를 통한 효율적인 재산관리
- 근거
 - 「공유재산 및 물품관리법」 및 같은 법 시행령
- 주요 내용
 - 공유재산 취득(유지·보존·운용) 및 처분의 효율성 증대
 - 학교시설의 개방 활성화 지원방안 강구
 - 공유재산 관리·운영방식 개선

□ '20년 추진 실적

- 공유재산 취득(유지·보존·운용) 및 처분
 - 공유재산심의회 운영(8회, 312건 심의*) * 취득 56건, 처분 2건, 용도폐지 등 기타 254건
 - 공유재산 건축물대장 등재 및 등기 등 현행화(80건, 48,372㎡)
 - 매입형 유치원 부지 및 건물 매입: 청림유치원 등 5개 유치원(286억원)
 - 신설 학교 부지 매입: 가칭 거암초·중학교(148억원)
 - 회계* 간 재산 무상이관: 어린이도서관 건물 5개동(15억원)
 - * 서울시 일반회계 → 교육비특별회계
 - 학생·주민 보행(통학)로 조성으로 활용성 제고 및 숙원사업 해소(금동초, 경동초)
 - 코로나19 대응을 위한 공유재산 사용·수익자 사용료 등 지원(134기관, 64억원)
- 학교시설 개방 활성화 지원
 - 학교시설 개방실적에 따른 학교운영비 지원(640교, 90억원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
매입형 유치원 및 신설학교 부지 등 매입(손실보상)	연중	2교(솔방울유치원, 가칭 동진학교)
학교 이전적지 지적 정비 및 처분	연중	1교(공항공)
일반재산 토지 처분(매각 등)	연중	1교(도곡중)
미개설 학교용지 관리·처분(매각 등)	연중	1교(가칭 경원초)
회계 간 재산이관 추진	연중	2교(청담고 이전부지, 송곡초)
학교시설의 개방기준 마련 및 시설사용 유무선 예약시스템 개선	연중	개방실적에 따른 학교운영비 지원 (공립 초·중·고 640교, 51억원)

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 공유재산 운영 효율성 제고를 위한 재산 상호 이관 및 처분 추진
- 코로나19 등 여건변화를 고려한 새로운 학교시설 개방 기준 마련
- 공유재산 취득(유지·보존·운용) 및 처분을 통한 재산관리 효율성 강화
 - 공유재산의 효율적 활용을 위한 공유재산심의회 운영(연 4회)
 - 공유재산 실태조사 및 등기 현행화 등 후속 조치 이행
 - 매입형 유치원 적기 매입: 1개원(솔방울유치원, 135억원)
 - 신설 학교 예정 부지 등 손실보상 추진(가칭 동진학교, 12,512㎡)
 - ※ 중랑구 신내동 700-1 일대 20필지 토지 및 물건조사, 보상계획 공고, 감정평가 등
 - 공항공 이전적지 지적 정비 및 처분(매각) 추진(공항공 내 국유지 교환 등, 511㎡)
 - 일반재산 및 미개설 학교용지 처분(매각) 추진(2필지)
 - ※ (도곡중) 강남구 도곡동 산6-40, 임야 1,917㎡, (경원초) 서초구 잠원동 66-15, 학교용지, 2,615㎡
 - 회계 간 재산이관 추진: 청담고(이전 예정지 확보), 송곡초(동북선 철도 신설 노선 인접)

구분	대상 재산
서울시(일반회계)	- (청담고) 학교용지 11,608㎡(서초구 잠원동 71-10) - (송곡초) 학교용지 1,064㎡(성북구 하월곡동 96-157)
서울시교육청(특별회계)	- 학교 이전적지, 본청 청사부지 등 - 도로 1,821㎡(성북구 하월곡동 87-3 외 5필지)

- 학교시설 개방 활성화 지원방안 강구
 - 환경변화 등을 반영한 새로운 학교시설 개방 기준 마련
 - 시설사용 유무선 예약시스템 접근성 향상을 위한 사용자 환경개선

☐ 추진 실적

- 매입형 유치원(솔방울유치원) 계약 및 소유권 이전: '21.3월
- 동북선 철도 건설 관련 회계 간 재산이관 계획 수립: '21.3월
- 공유재산 심의회 운영(1회): '21.3월

☐ 향후 추진 일정

- 공유재산심의회 운영: '21.3~12월
- 가칭 동진학교 예정부지 손실보상 추진: '21.3~11월
- 청담고 이전 예정지 확보 회계 간 재산이관: '21.3~6월
- 동북선 건설사업 관련(송곡초) 회계 간 재산이관 이행: '21.3~4월
- 구) 공항공, 도곡중(담장 밖), 가칭) 경원초 토지 매각 추진: '21.3~12월
- 2020년 실태조사 결과 정비 및 2021년 실태조사: '21.3~12월
- 시설 개방 및 시설사용 예약시스템 개선 계획 수립: '21.8~9월

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명		'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
		본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
재산관리 일반운영		731,481	0	731,481	4,404,849	351,625 (48.1)	100,226 (13.7)	2,112
학교시설 개방 예산지원	교육청	3,000,000	0	3,000,000	6,000,000	0 (0)	0 (0)	2,118
	서울시	2,100,000	0	2,100,000	3,000,000	0 (0)	0 (0)	
매입형 유치원 매입		13,492,344	0	13,492,344	28,988,772	13,492,344 (100)	13,492,344 (100)	2,066
합계		19,323,825	0	19,323,804	42,393,621	13,843,969 (71.6)	13,592,570 (70.3)	

☐ 문제점 및 대책

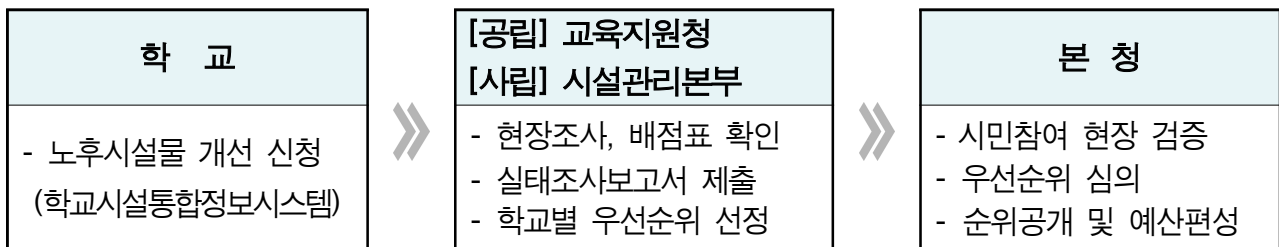
- 가칭 동진학교 예정부지(GB) 토지소유주 반발로 사업 지연 우려
 - 토지소유주 설득·협의 취득 또는 법령 등에 따른 수용 취득 절차 방안 검토 추진
- 청담고 이전 예정부지 회계 간 재산이관 협약 지연
 - 상호이관 방식 계속 협의 및 단독 유상 이관 방안 병행 검토

6 학교시설 교육환경개선

□ 사업 개요

- 목적
 - 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선
- 근거
 - 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례
- 주요 내용
 - 교육환경개선사업의 공정성 및 투명성 확보를 위하여 실태조사, 시민참여 현장 검증, 우선순위 공개 추진

※ 교육환경개선사업 추진절차



□ '20년 추진 실적

- '21년 교육환경개선 대상사업 예산편성: 2,088억 8,464만원

구 분	화 장 실	전기시설	냉 난 방	창 호
물량 (건)	42	140	62	46
예산액 (천원)	16,821,317	14,995,089	13,296,763	14,036,012
구 분	외 벽	소방시설	방 수	바 닥
물량 (건)	28	98	248	37
예산액 (천원)	14,937,248	7,004,573	27,522,468	6,713,401
구 분	도 장	외부환경	기 타	급식시설
물량 (건)	33	48	767	30
예산액 (천원)	2,806,145	3,944,083	79,649,597	7,157,951

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
노후시설개선	연중	1,549건, 201,726,696천 원
급식시설개선	연중	30건, 7,157,951천 원

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 「통합형 학교단위 시설개선」 운영('21년 시범운영, '22년 확대)
 - [현행] '단위사업별(12개 분야) 개별 추진'
 - [개선] '학교별로 단위사업을 통합'하여 시설개선(3년에 1회)
 - ※ 사업 특성상 긴급을 요하는 사업(학생안전 등)은 개별단위 사업으로 추진
 - ※ '21년 시범운영 대상 30교, 268억원(소요액의 58.5% 편성)
- 통합형 학교단위 시설개선 실무 추진단 운영
 - 사업 관리방식 및 중·단기 효율적 추진·관리 방안 마련
 - 통합형 학교단위 시설개선 전체 과정 체계적 관리
- 교육환경개선 대상사업 신청 및 실태조사
 - 학교시설통합정보시스템을 통한 신청 절차 간소화
 - 학교시설통합정보시스템 정합성 확보로 정확한 물량, 소요액 조사
 - 3년마다 실태조사 실시 ⇒ 학교단위로 통합하여 공사 실시
- 시민참여현장검증단 운영 및 우선순위심의위원회 심의(각 연 1회)
 - 구성: 시의원, 전문가, 공무원, 학부모 등 공개모집
 - 역할: 학교 현장방문·점검을 통한 사업의 공정성 및 전문성 제고
 - 실태조사 자료와 현장검증단 검증결과에 따른 우선순위 선정
- 시설사업비 조기집행 및 이월액·불용액 최소화 추진
 - 교육지원청·교육시설관리본부 월별 집행실적 점검 관리
 - 이월사업(명사·사고) 중점관리 및 점검

□ 추진 실적

- 통합형 학교단위 시설개선 실무협의회 운영
 - 기간: '21.2월(운영 중)
 - 대상: 교육지원청 및 교육시설관리본부 담당자 등(15명)
 - 내용: 통합형 학교단위 시설개선 효율적·안정적 추진방안 논의
- 통합형 학교단위 시설개선(시범운영) 추진상황 점검 실시(2월)
 - 학교별 세부 추진일정 및 설계 발주 현황 등
 - 추정 대상 예산소요액 확인(30개교)

□ 향후 추진 일정

- 2022년 교육환경개선 대상사업 실태조사계획 수립 및 안내: '21.3~4월
- 교육환경개선 대상사업 실태조사: '21.4~6월
- 시민참여현장검증단 운영 및 우선순위심의위원회 심의: '21.7~8월
- 2022년 교육환경개선 대상사업 우선순위 및 통합형 학교단위 시설 개선 대상교 공개·예산 편성: '21.9~10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
노후시설개선	201,726,696	128,294,732	330,021,428	438,997,763	162,310,814 (49.2)	80,709,541 (24.5)	2,194
급식시설개선	7,157,951	5,550,643	12,708,594	10,836,752	6,331,854 (49.8)	2,306,612 (18.2)	2,167
시민참여현장 검증단 운영	77,100	0	77,100	13,120	0 (0)	0 (0)	2,156
합계	208,961,747	133,845,375	342,807,122	449,847,635	168,642,668 (49.2)	83,016,153 (24.2)	

7

미래를 담는 학교(그린스마트스쿨)

□ 사업 개요

○ 목적

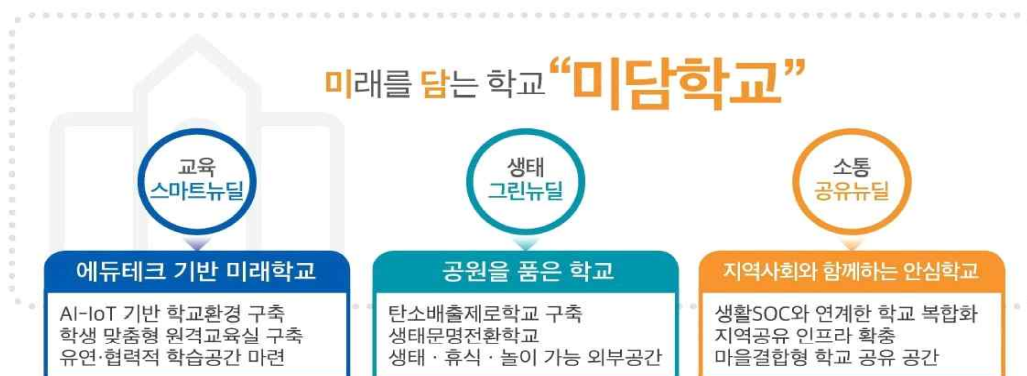
- 미래교육과정에 능동적으로 대처 가능한 학교공간구성 및 시설확보
- 생태계 파괴 상황에 따른 생태교육을 위한 친환경 학교공간 조성
- 증가하는 40년 이상 노후건물에 대한 종합적, 체계적 시설개선 추진
- 서울미래교육을 지향하는 창의적·감성적 학교공간의 신모델 제시

○ 근거

- 학교현대화뉴딜, 미래를 담는 학교(미담학교) 추진계획('20.6.3.)
- 2021 서울교육 주요업무(4-3-1 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교공간조성)

○ 주요 내용

- 40년 이상 노후시설에 대한 학교단위의 개축 또는 리모델링 추진
 - 스마트·그린·공유·공간혁신의 개념을 담은 미래교육환경 구축사업
 - 학교공간 재구조화: 영역단위의 학습 및 지원공간 리모델링
- ※ 꿈을 담은 교실, 학점제형 교육공간, 학교도서관 문화시설, 협력종합공간 등



- 미담학교(미래를 담는 학교): 서울특별시교육청 사업명
- 그린스마트 미래학교: 교육부 사업명
- 그린스마트스쿨: 한국판뉴딜 기획재정부 사업명(예산내역명)

☐ '20년 추진 실적

- (학교단위) 미담학교(그린스마트스쿨) 추진
 - 학교현대화뉴딜, 미래를 담는 학교 사업계획 수립: '20.7월
 - 교육지원청 수요조사: '20.9~10월
- (영역단위) 학교공간 재구조화사업 추진: 105교(꿈담교실 76교, 기타 29교)

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
미담학교(그린스마트스쿨)	3~12월	44교
학교공간 재구조화사업(꿈담교실)	연중	35교

☐ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 미담학교(그린스마트스쿨) 공감대 확산 및 참여 역량 강화 노력
- 서울형 미담학교 특화전략·실행모델 구축 및 프로세스 정립
- 미담학교(그린스마트스쿨) 5개년 세부 실행계획 수립
 - ※ 교육부 그린스마트미래학교 종합계획 및 실행계획('21.3.5.)
- 「그린스마트 미래학교 건축기획업무 가이드라인 연구용역」 추진
 - 교육과정과 공간구현을 연계한 특화전략 도출 및 실행모델 제시
 - 미담학교 사업 추진 지원(관리) 방안 및 업무 프로세스 정립 등
- 미담학교(그린스마트스쿨) 공감대 확산 및 참여 역량 강화
 - 학생, 교사, 학부모, 건축전문가 대상 워크숍 및 사례 나눔
 - 교육과정 연계 학교공간 조성을 위한 교원 학습공동체 운영

- 학교공간 재구조화사업 추진: 35교, 106.6억원(서울시 58억원 포함)
 - 당초 서울시 교육경비보조금 58억원 중 21억원 추경 감액 예정
 - ※ 2021년 제1차 서울시 교육경비보조사업 심의결과('21.1.29.)

(단위: 천원)

구분		2021년 본예산	계획 학교수	비고
학교공간 재구조화	꿈을 담은 교실	7,500,000	25교	21억원 추경 감액 예정
	꿈을 담은 교실(사립)	1,200,000	4교	
	다양한 모델 개발	900,000	3교	
	소통·어울림 교무행정실	900,000	3교	
	MA용역 및 백서기획제작	106,000	-	
합 계		10,660,000	35교	변경예산액 85.6억원 (서울시 △21억원)

☐ 추진 실적

- (학교단위) 미담학교(그린스마트스쿨)
 - 대상학교 선정을 위한 사업물량 배분 및 선정기준 검토 중
- (영역단위) 학교공간 재구조화
 - 학교공간 재구조화사업 신청 접수 및 대상학교 선정: '21.1~2월
 - ※ 사업 신청 204교 중 35교 선정(선정비율 17%)
 - 학교공간 재구조화사업 예산 재배정 및 사업 추진 협의회 실시: '21.3월

☐ 향후 추진 일정

- (학교단위) 미담학교(그린스마트스쿨)
 - 그린스마트 미래학교 기획업무 가이드라인 연구용역: '20.12~'21.6월
 - 미담학교(그린스마트스쿨) 5개년 세부추진계획 수립: '21.4월
 - 미담학교(그린스마트스쿨) 사전기획 용역 추진: '21.4~9월
 - 공공건축심의 및 투자심사: '21.9~12월
- (영역단위) 학교공간 재구조화사업
 - 사용자 참여 설계 및 시공: '21.3~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
미담학교 (그린스마트스쿨)	2,669,000	0	2,669,000	0	70,437 (2.6)	330 (0.0)	2,187
노후교사개축 (학교단위 공간혁신)	1,616,067	200,000	1,816,067	200,000	216,067 (11.9)	216,067 (11.9)	2,190
학교공간재구조화 (영역단위 공간혁신)	10,660,000	9,543,847	20,203,847	26,908,000	10,687,114 (52.9)	4,540,737 (22.5)	2,273
합계	14,945,067	9,743,847	24,688,914	27,108,000	10,973,618 (44.4)	4,757,134 (19.3)	

□ 문제점 및 대책

- (사전절차 장기소요) 대규모 시설사업의 원활하고 조속한 사업추진을 위해 사전절차 기간 단축 필요
 - 검토위원회(사전검토, 미래학교조성심의), 재정투자심사 등 행정절차 간소화 및 제도 개선을 지속적으로 요청 중
- 대규모 국가정책사업의 체계적이고 원활한 추진과 미래학교 조성·운영 지원을 위한 전담인력 부족
 - 미담학교(그린스마트스쿨) 추진을 위한 전담조직 구성 및 인력 확충 요청

8

교육시설 안전관리

□ 사업 개요

○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비 학생 안전 확보
- 석면해소로 건강한 교육환경 확보

○ 근거

- 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산 재해대책법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률(교육시설법)」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 학교 시설물에 대한 안전성 강화(안전점검, 안전인증제, 안전성 평가)
- 학교 건축물에 대한 내진성능평가 및 보강공사
- 교실 내 석면자재 해체·제거 공사

□ '20년 추진 실적

○ 내진보강 관리사업 용역(2단계) 추진 중: '20.9~'21.12월

- 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련, 내진보강 기술지원

○ 학교석면 해체·제거 공사 표준모델 연구용역 추진 완료: '20.8월

○ 안전점검, 내진보강 및 석면제거

세부사업명			추진 시기	물량	비고
안전 점검	정기 점검	시설물 전체	연 3회 (해빙기, 여름철, 겨울철)	7,130개소 (건축물 6,710동/ 시설물 420개소)	완료
		제2종 시설물*	연 2회 (상·하반기)	36개소 (건축물 8동/ 시설물 28개소)	
		제3종 시설물**		2,441개소 (건축물 2,281동/ 시설물 160개소)	
	정밀점검		연중	445개소 (건축물 422동/ 시설물 23개소)	
	내진보강		연중	218교 400동	
석면제거			연중	132교 3,055실	

*제2종시설물: (건축물) 연면적 30,000㎡ 이상, (수련·운동시설) 5,000㎡ 이상,

(옹벽) 높이 5m 이상인 부분 합이 100m 이상

**제3종시설물: (건축물) 준공 후 15년이 경과한 연면적 1,000㎡ 이상~30,000㎡ 미만

(옹벽) ① 준공 후 10년이 경과한 시설물 중 높이 5m 이상인 부분이 포함된 100m 이상 옹벽

② 높이 5m 이상인 부분이 포함된 40m 이상 복합식 옹벽

□ 추진 목표

○ 안전점검, 내진보강 및 석면제거

세부사업명			추진 시기	물량		비고
				변경 전	변경 후	
안전 점검	정기 점검	시설물 전체	연 3회 (해빙기, 여름철, 겨울철)	7,130개소 (건축물 6,710동/ 시설물 420개소)	7,086개소 (건축물 6,698동/ 시설물 388개소)	감44개소 (건축물 감12동/ 시설물 감32개소)
		제2종 시설물	연 2회 (상·하반기)	40개소 (건축물 8동/ 시설물 32개소)	40개소 (건축물 8동/ 시설물 32개소)	
		제3종 시설물		2,441개소 (건축물 2,281동/ 시설물 160개소)	2,441개소 (건축물 2,281동/ 시설물 160개소)	
	정밀점검		연중	총 137개소 (건축물 114동 / 시설물 23개소)	총 138개소 (건축물 및 시설물 115동/ 시특법 2종시설물 23개소)	건축물 증1동
내진보강			연중	202동	202동	
석면제거			연중	106교 2,941실	106교 2,941실	

※ 물량 변경 사유(제299회 임시회 주요업무보고 대비)

- 정기점검: 해빙기 점검 대상 현행화(철거 및 신설 반영), 소규모 옹벽(계절별취약시설, 2·3종시설물 외)은 건축물 부대시설로 포함하여 점검

- 정밀점검: 학교요청에 따른 점검 대상 추가(성동공고)

☐ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 교육시설법 시행에 따른 교육시설 안전관리 체계 구축·운영
- 안전한 석면 해체·제거 공사를 위한 서울시교육청 표준모델 적용 추진
- 교육시설법 시행('20.12.4.)에 따른 관리체계 정립 및 교육시설 안전 확보
 - 모든 교육시설에 대해 연 2회 이상 안전점검 의무적 실시(연중)
 - 교육시설의 안전성 확보 여부를 검증하는 「교육시설 안전인증제*」 도입(~'25년)
 - * 교육시설 안전인증: 통학환경, 실내외 활동, 시설 안전 평가
 - 학교 내·외부 인접 대지 건설공사 안전성 평가를 의무적으로 실시(연중)
 - 교육시설의 안전 및 유지관리 등에 관한 2022년도 시행계획 수립('21.11월)
- 학교시설 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련
 - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 개선 매뉴얼 보급('21.12월)
- 석면 해체·제거 공사의 안전성 및 효율성 제고
 - 학교 석면 제거공사 안전성 제고를 위해 「서울특별시 보건환경연구원」과의 협력사업 추진: 투과전자현미경 활용 잔재물 조사(연중)
 - 현장여건에 맞는 공사기간 및 적정 단가 산정

☐ 추진 실적

- 계절별(해빙기) 정기점검
 - 점검시기: '21.2.24.~4.2.
 - 모든 건축물 및 시설물(7,086개소), 공사장 인접 교육시설
- 상반기 정기점검: 제2종시설물(40개소), 제3종시설물(2,441개소)
- 내진성능평가(1교 2동), 보강설계·공사(39교 48동) 추진 중

- 내진보강 관리사업 용역(2단계) 진행 중: 연구개발 및 매뉴얼 개선 의견조회
- 2020학년도 겨울방학 석면해체·제거공사 47교, 1,713실 추진 완료
- 「서울특별시 보건환경연구원」 학교석면 제거공사 안전성 제고를 위한 협력사업(투과전자현미경 활용 잔재물 조사) 추진: '21.1~2월
 - 유치원·초등학교 14교 조사 실시: 이상없음

□ 향후 추진 일정

- 전체 시설물 정기안전점검(여름철, 겨울철): '21.5~12월
- 제2·3종시설물 안전점검 용역 시행(정기점검, 정밀점검): '21.3~12월
- 내진성능평가 및 보강공사: '21.3~12월
- 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련: '21.3~12월
- 석면제거공사(냉난방공사 등과 병행) 추진: '21.7~'22.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안전점검 (정밀점검)	7,717,299	0	7,717,299	9,551,129	238,910 (3.1)	5,200 (0.1)	2,272
내진보강	4,800,000	11,613,181	16,413,181	10,245,672	10,549,334 (64.3)	2,900,521 (17.7)	2,198
석면해소	37,180,657	8,146,305	45,326,962	21,531,917	27,940,751 (61.6)	10,891,796 (24.0)	2,199
합계	49,697,956	19,759,486	69,457,442	41,328,718	38,728,995 (55.8)	13,797,517 (19.9)	

□ 문제점 및 대책

- 석면제거공사가 방학기간에 편중되어 시공사 선정이 어렵고 학부모 민원 등이 지속적으로 발생
 - 정부 차원에서 감리등록업체, 공기질 측정업체 확대 등 구조적 대처 필요 및 학교 의견을 적극 수렴하여 환경개선사업과 병행 추진
- 내진보강 중장기 계획(~2029년) 대비 목표 달성 어려움
 - 향후 노후 건축물에 대한 개축 및 리모델링 추진 등을 고려하여 중장기 계획 조정
- 교육시설법 시행에 따른 안전점검 대상 확대, 교육시설 안전인증제도 도입, 학교 내·외부 건설공사의 안전성 평가 검토 의무화 등 안전업무의 중요성 확대에 인한 인력 부족
 - 내실 있는 안전점검 및 이력관리를 위한 교육지원청 전담팀 및 인력 필요

9

신청사 건립

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울교육가족이 소통하고 공유할 수 있는 교육허브공간 및 편리하고 쾌적한 친환경 공간 조성
- ICT융합을 통한 스마트오피스 구축으로 일과 삶의 균형, 소통과 협업 기반의 업무공간 조성

○ 근거

- 서울특별시교육청 청사이전 종합계획(안): '17.6.30.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 세부 추진계획(안): '18.4.3.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 기본계획 변경: '20.9.14.

○ 주요 내용

- 위치: 용산구 두텁바위로 27(구, 수도여고 부지)
- 대지면적: 13,214㎡
- 건축계획

건축연면적	층수(지상/지하)	건폐율	용적률	높이
40,800㎡	6/3	50%	166%	36m

- 사업기간: 2017~2024년
- 총사업비: 1,299억원(보통교부금 276억원, 자체재원 1,023억원)

공사비	부대비 (설계·감리비 등)	기타사업비	합계
1,067억 원	119억 원	113억 원	1,299억 원

☐ '20년 추진 실적

○ 신청사 건립 사업 추진: 인허가 및 설계

- 건설사업관리 용역 추진(철거·지열공사, 문화재조사, 설계용역 등 사업관리)

구분	계약금액(천원)	계약기간	비고
총차	5,400,586	'18.10.25.~'23.12.10.	
1차	492,000	'18.10.25.~'19.12.31.	완료
2차	473,935	'20. 1. 1.~'21. 1.24.	〃
3차	1,313,433	'21. 1.25.~'22. 4.19.	

- 신청사 부지 내 기존 건축물 철거공사 및 문화재 조사용역 등 완료

구분	집행금액(천원)	집행기간	비고
철거공사	548,500	'19.12.20.~'20. 5.15.	완료
폐기물처리용역	498,306	'19.12.30.~'20. 5.26.	〃
문화재조사용역	233,566	'20. 6.22.~'20.10.19.	〃
지열공사	1,096,094	'20. 7.13.~'21. 3.12.	〃

- 인허가(용산구청 실시계획인가) 완료: '20.8.13.

- 신청사 설계용역 완료: '18.9.27.~'20.10.6.

○ 스마트오피스 시범사업 기반 조성: 설명회 및 의견수렴

- 스마트오피스 실무추진단 구성·운영: '20.1월~
- 시범사업 설명회(본청 직원 대상): '20.2.18.
- 스마트오피스 자문관(2명: 대학교수, 기업컨설팅 대표) 위촉: '20.6.1.
- 스마트오피스 선진기관 방문(5개 기관): '20.2~8월

☐ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2021 스마트오피스 시범사업 추진	연중	1,052,800천원
신청사 건립 사업	연중	33,165,303천원

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 신청사 공사 발주 및 착공
 - 조달청 공사계약 의뢰 및 계약체결('21.9~12월) / 착공('22.1월)
- 조직문화 혁신을 위한 서울형 스마트오피스 시범사업 운영
 - 일하는 방식 및 조직문화 개선 기반 ICT 인프라 구축 추진
- 신청사 이전 사업의 효율적 추진을 위한 홍보 및 소통 강화
 - 공사장 안전점검 참여, 지역주민 설명회 개최 등(착공 후)
 - 공사 진행 현황 공개(공사현황판 설치, 공사사진·영상 등 홈페이지 탑재)
- 공사장 주변 안전 강화
 - 공사장 주변 안전막 상향 설치로 안전사고 예방
 - 코로나19 방역준수, 안전 관리 상태 집중점검 및 수시 안전교육 실시
- 서울형 맞춤형 스마트오피스 시범사업 추진
 - 추진방향: ICT기반 수평·개방적 공간 조성으로 스마트워크 환경 구현
 - 대상: 본청 1개층(80명, 1,150㎡)
 - 추진내용

공간혁신 ICT 기반시설 구축	· 가상데스크톱(VDI), 유무선 통합시스템(FMC) 등 적용
소통과 협업 가능한 개방형 공간 구성	· 개방형 업무공간, 집중 업무공간, 협업공간, OA룸 등

※ 시범사업 부서원 중심의 협의체 구성·운영을 통한 현장중심 피드백으로 미래 교육행정 수요에 적합한 스마트오피스 구현

☐ 추진 실적

○ 신청사 사업규모 조정(축소) 추진

- 신청사 인허가·심의 과정에서 불가피하게 증가된 면적에 대하여 '19년 교육부 중앙투자심사 조건부 이행을 위해 사업규모(약 900㎡) 축소

※ '21.3~8월 설계변경(인허가 포함) 추진

○ 스마트오피스 시범사업의 체계적 추진

- 스마트오피스 시범사업 운영 계획(안) 수립: '21.3월
- 스마트오피스 구축 선진기관(청주시청, 남양주시청, (주)SK이노베이션) 방문: '21.3월
- 스마트오피스 시범사업의 효율적 추진을 위한 시범사업 부서원 및 유관부서 협의: '21.3월

☐ 향후 추진 일정

○ 신청사 건립 사업

- 공사발주 및 조달청 공사계약: '21.9~12월
- 공사 시행: '22.1~'24.8월
- 신청사 이전: '24.9~11월

○ 스마트오피스 시범사업

- 스마트오피스 시범사업 설계 실시: '21.4~5월
- 스마트오피스 시범사업 공사 실시: '21.7~8월
- 스마트오피스 시범사업 운영: '21.9월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
청사이전사업 추진	152,440	900,360	1,052,800	935,300	28,410 (2.7)	7,300 (0.7)	2,159
기획시설건립 및 이전사업 지원	0	0	0	24,020	-	-	-
합계	152,440	900,360	1,052,800	959,320	28,410 (2.7)	7,300 (0.7)	

※ (기금) 신청사 및 연수원 건립기금

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산	'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
			원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
신청사 및 연수원 건립기금	33,165,303	4,625,530	2,064,160 (6.2)	750,727 (2.3)	-

※ '20.12.31. 기준 기금적립액: 금59,937,640천원

□ 문제점 및 대책

- (신청사 건립 사업) 중앙투자심사 조건부 이행에 따른 공사발주 지연
 - 설계 및 인허가 변경 등으로 공사일정 지연이 예상되나, 교육부 중앙투자심사 조건(면적 축소) 이행 추진

10

교육시설사업 추진체계 구축 및 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래교육 비전을 담은 교육시설사업 추진체계 구축
- 건축기획 강화 및 심의·자문을 통한 교육시설 품격 향상
- 지역공공건축지원센터를 통한 효율적 건축업무 수행

서울특별시교육청 지역공공건축지원센터

- 건축서비스산업진흥법에 따라 2020년 3월 24일 전국 시·도교육청 최초로 ‘지역 공공건축지원센터’ 업무 수행을 위해 국토교통부의 승인을 받아 운영
- 학생 및 시민의 삶의 질과 직결되는 교육시설의 공공적 가치와 디자인 품격을 향상시키기 위해 건축기획 및 사전검토 업무 수행(이하 ‘센터’라 칭함)

○ 근거

- 건축서비스산업진흥법(’19.12.19. 일부개정 시행)
- 서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례(’20.12.31. 제정)
- 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무 수행 규정(’20.3.26. 제정)
- 서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성 및 운영에 관한 규칙(’20.7.30. 제정)

○ 주요 내용

- 건축서비스산업 진흥법 개정에 따른 공공건축의 건축기획 의무화
- 건축서비스산업 진흥 조례 개정에 따른 업무 추진체계 구축·운영

□ ’20년 추진 실적

- 서울특별시교육청 교육시설 관리체계 구축 계획 수립: ’20.3.5.
- 지역공공건축지원센터 업무수행 승인(국토교통부): ’20.3.24.

- 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무수행 규정 제정: '20.3.26.
- 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 전담인력 개편: '20.4.14.
- 서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성 및 운영에 관한 규칙 제정: '20.7.30.
- 「서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례」 제정·공포: '20.12.31.

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신축 및 개축사업 건축기획 용역 실시	연중	64교
건축기획 사전검토	연중	11교
공공건축심의절차 이행	연중	75교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 교육시설사업에 대한 투자심사 및 공유재산심의·관리계획 이전에 건축기획 및 사전검토, 공공건축심의 절차 수행 의무화
 - 교육시설사업 추진체계 구축을 통한 공공건축 건축기획 강화
 - ※ 서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례 제9조(공공건축 사업 사전검토 수행)

○ 교육시설사업 추진 절차



* 사전행정절차: 투자심사 및 공유재산심의 등 건축사업 전 예산 및 재산 관련 심의

○ 세부 추진내용

구분	대상	운영시기	담당 (실시 주체)	세부내용
건축기획	설계비 5천만원 이상 건축사업 (단, 건축물 유지, 관리 및 성능개선 사업, 배치계획이 필요 없는 사업은 제외)	상시 운영	센터, 전문가	- 건축사업 효율성 제고 및 건축물의 공공적 가치와 품격 향상 도모 - 사업의 필요성 검토 및 입지 선정, 발주방식 및 디자인관리 방안 검토, 공간구성 및 운영 계획 등에 관한 사전전략 수립
사전검토		상시 운영	센터	- 공공건축 사업계획서에 대한 적정성 검토 및 재검토 실시 - 공공건축 건축기획 자문에 대한 응답 및 행정적 지원 - 의뢰받은 건축기획 업무 수행
공공건축 심의		매월 1회 정기 개최	센터	- 설계용역 과업의 적정성 및 사전검토 의견 반영 등 건축 기획 업무의 타당성에 관한 사항 심의·자문 - 위원 구성: 13인(내부 6, 외부 7) - 위원 임기: 2년(1회 연임 가능)

□ 추진 실적

- 학교 신·증축사업 건축기획용역 추진(4건): 상도유, 둔촌초, 위례초, 은평고
- 학교 증축사업 사전검토 실시(2건): 옥정중, 연천초
- 공공건축심의위원회 개최(2회): 옥정중, 연천초, 은평고, 여의도초(자문)
- 설계공모 기술검토 및 심사 운영(1건): 신남초
- 그린스마트 미래학교 건축기획업무 가이드라인 연구용역 추진

☐ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공공건축지원 센터 운영	51,480	0	51,480	30,443	25,740 (50.0)	25,740 (50.0)	2,146
사전기획용역 (신·개축)	1,960,000	0	1,960,000	0	106,208 (5.4)	330 (0.0)	2,188
합계	2,011,480	0	2,011,480	30,443	131,948 (6.6)	26,070 (1.3)	