

# 2024년도 관광체육국 소관 세입·세출 예산안 및 기금운용계획안

## 검 토 보 고 서

### I. 회부경위

1. 의안번호 : 제1467호, 제1468호
2. 제 출 자 : 서울특별시장
3. 제출일자 : 2023년 11월 1일
4. 회부일자 : 2023년 11월 3일

### II. 예산안 및 기금운용계획안 개요

#### 1. 세입·세출예산안

##### 가. 세입예산안

- 2024년도 관광체육국 소관 세입예산안은 총 947억 7천9백만원으로 전년도 898억 6천6백만원 대비 49억 1천3백만원(5.5%)이 증가하였음.
- 일반회계는 943억 7천9백만원으로 전년도 898억 6천6백만원의 5.5%인 45억 1천3백만원이 증액되었으며, 특별회계는 균형발전 특별회계로 4억원이 신규로 편성되었음.

< 2024년도 세입예산안 개요 >

(단위 : 천원, %)

구 분	2023 최종예산	2024(안)	증감	증감률(%)
계	89,865,882	94,778,527	4,912,645	5.5%
일반회계	89,865,882	94,378,527	4,512,645	5.5%
특별회계	-	400,000	400,000	100.0%

○ 세입예산안의 세부내역을 살펴보면,

- 일반회계는 ▶ 세외수입은 703억 9천8백만원, ▶ 보조금 234억 8천만원, ▶ 보전수입등내부거래 신규편성 5억원이며,
- 특별회계는 ▶ 국고보조금 신규편성 4억원임.

< 2024년도 세입예산안 세부내역 >

(단위 : 천원, %)

구 분	2023 최종예산	2024(안)	증감	증감률(%)	
계	89,865,882	94,778,527	4,912,645	5.5%	
일반 회계	세 외 수 입	65,757,577	70,398,149	4,640,572	7.1%
	보 조 금	24,108,305	23,480,378	△627,927	△2.6%
	보전수입등 내부거래	-	500,000	500,000	100.0%
	소 계	89,865,882	94,378,527	4,512,645	5.5%
특별 회계	보 조 금	-	400,000	400,000	100.0%
	소 계	-	400,000	400,000	100.0%

## 나. 세출예산안

### (1) 총괄

- 2024년도 관광체육국 소관 세출예산안은 2,659억 8천2백만원으로 전년도 최종예산 2,769억 9천5백만원의 4%인 110억 1천2백만원이 감액되었으며, 2023년도 본예산 2,567억 5천6백만원 대비로는 3.6%인 92억 2천7백만원이 증액되었음.

#### <2024년도 관광체육국 세출예산안>

(단위 : 천원)

구 분	2023 최종예산	2024(안)	증감	증감률(%)
총 계	276,994,564	265,982,362	△11,012,202	△4.0%
일반회계	268,052,064	262,370,362	△5,681,702	△2.1%
특별회계	8,942,500	3,612,000	△5,330,500	△59.6%

- 일반회계 예산안은 전년대비 2.1%인 56억 8천2백만원이 감액된 2,623억 7천만원이 편성되었으며, 균형발전특별회계는 전년대비 59.6%인 53억 3천1백만원이 감액된 36억 1천2백만원이 편성되었음.

#### <2024년도 관광체육국 소관 세출예산안 개요>

(단위 : 천원)

구 분	2023	2024(안)	증감	증감률(%)	
총계	행정운영경비	881,079	908,975	27,896	3.2%
	재무활동	11,068,842	8,261,657	△2,807,185	△25.4%
	사업비	265,044,643	256,811,730	△8,232,913	△3.1%
	계	276,994,564	265,982,362	△11,012,202	△4.0%
일반회계	행정운영경비	881,079	908,975	27,896	3.2%
	재무활동	11,068,842	8,261,657	△2,807,185	△25.4%
	사업비	256,102,143	253,199,730	△2,902,413	△1.1%
	계	268,052,064	262,370,362	△5,681,702	△2.1%
균형발전 특별회계	사업비	8,942,500	3,612,000	△5,330,500	△59.6%
계	8,942,500	3,612,000	△5,330,500	△59.6%	

## (2) 사업별 분류(정책-단위-세부)

- 2024년도 관광체육국의 사업구조는 정책사업 5개, 단위사업 18개, 세부사업 91개이며, 관광분야 세부사업 34개, 체육분야 세부사업 57개로 구성되어 있음.
- 관광체육국의 분야별 세부사업 내용은 다음과 같음.
  - 관광 분야는 ▶ 계류식 가스기구 서울의 달(41.4억원) ▶ 서울페스타(21.1억원) ▶ 한강 드론 라이트 쇼(8.4억원) ▶ 의료관광(12.6억원) ▶ 한류관광(6.5억원) ▶ 미식관광 활성화(5.9억원) ▶ MICE 유지 및 개최 지원(53.6억원) ▶관광스타트업 육성 지원(11억원) 등 34개 사업으로 총 865억원이 편성되었음.
  - 체육분야는 ▶ 2036 서울 하계올림픽 유치 준비(25.8억원) ▶ 서울의 국제 스포츠 역량 강화(2.9억원) ▶ 생활체육대회 운영 및 생활체육진흥(43.1억원) ▶ 서울시민리그 운영(10.6억원) ▶ 서울시민 체육대축전 운영 (9.3억원) ▶ 어울림체육센터 건립(170억원) ▶ 길음동 중소규모체육센터 건립지원(4억원) 등 57개 사업으로 총 1,795억원이 편성되었음.

### < 2024년도 관광체육국 세부사업별 예산안 현황 >

(단위 : 천원, %)

세부사업명	2023년도 최종예산(A)	2024년 예산안(B)	증감액 (B-A)	증감률
관광정책과	83,581,287	77,648,118	△5,933,169	△7.1%
서울관광거버넌스 운영	4,398,372	1,113,522	△3,284,850	△74.7%
서울관광재단 출연금	65,438,807	58,925,052	△6,513,755	△10.0%
서울-지역 상생관광 활성화	50,000	238,671	188,671	377.3%
서울관광대상 및 서울 관광인의 날 운영	200,000	0	△200,000	△100.0%
관광특구 활성화 및 환대분위기 조성	1,410,000	1,272,750	△137,250	△9.7%
지역기반 관광 활성화	341,000	739,000	398,000	116.7%

(단위 : 천원, %)

세부사업명	2023년도 최종예산(A)	2024년 예산안(B)	증감액 (B-A)	증감률
서울 페스타 2024 개최	2,350,000	2,115,000	△235,000	△10.0%
한강 드론 라이트 쇼	860,000	837,000	△23,000	△2.7%
송현동 빛축제	1,792,000	668,250	△1,123,750	△62.7%
플레이어블시티 프로젝트	0	469,000	469,000	100.0%
계류식 가스기구 사업 서울의 달	0	4,135,442	4,135,442	100.0%
풍납동 관광활성화 연구용역	50,000	0	△50,000	△100.0%
2023 세계잼버리 비상대피 후 지자체 비용보전	115,497	0	△115,497	△100.0%
MICE 유치 및 개최 지원	4,030,000	5,362,000	1,332,000	33.1%
서울 관광·MICE기업 지원센터 운영	336,250	384,804	48,554	14.4%
스마트 그린 마이스 기반 구축	0	150,000	150,000	100.0%
기본경비	209,361	237,627	28,266	13.5%
서울관광진흥기금 전출금	2,000,000	1,000,000	△1,000,000	△50.0%
<b>관광산업과</b>	<b>13,336,610</b>	<b>8,855,045</b>	<b>△4,481,565</b>	<b>△33.6%</b>
해외 도사기업 연계 관광 콘텐츠 개발 및 확산	250,000	0	△250,000	△100.0%
서울 프리미엄 관광 육성	430,000	440,000	10,000	2.3%
관광스타트업 육성 지원	1,380,000	1,100,000	△280,000	△20.3%
우수 관광상품 개발 운영지원	310,000	270,000	△40,000	△12.9%
해외 핵심여행사 및 유관기관 협력체계 구축	310,000	250,000	△60,000	△19.4%
외국인 환승관광 지원사업	100,000	0	△100,000	△100.0%
도시민박업 및 한옥체험업 활성화 지원	526,000	426,000	△100,000	△19.0%
관광통역안내사 대상 FTI 맞춤형 관광상품 공모	0	30,000	30,000	100.0%
서울이야기 발굴 및 확산	310,000	310,000	0	0.0%
서울 도보 관광 코스 운영	450,000	0	△450,000	△100.0%
서울 문화관광해설사 운영(전환사업)	1,260,850	1,105,810	△155,040	△12.3%
외국어표기 표준화 사업	29,000	29,000	0	0.0%
서울 관광시장 다변화 사업	500,000	347,200	△152,800	△30.6%
다국어 관광안내 표지판 정비	195,800	80,000	△115,800	△59.1%
서울 관광 M.V.P 테마코스 운영	100,000	100,000	0	0.0%
디지털 관광안내표지판 운영	100,000	0	△100,000	△100.0%
의료관광 활성화	1,816,300	1,262,800	△553,500	△30.5%
서울형 여행바우처 지원 사업	1,000,000	0	△1,000,000	△100.0%
한류관광 활성화	650,000	650,000	0	0.0%
관광취약계층 대상 여행활동지원	822,000	400,000	△422,000	△51.3%
태권도 상설공연화 지원	384,000	384,000	0	0.0%
서울시 대표 관광문화기념품 개발 및 육성	238,000	0	△238,000	△100.0%
서울 뷰티관광 페스티벌 개최	725,000	652,500	△72,500	△10.0%
자치구 투어버스 지원	700,000	0	△700,000	△100.0%
서울미식주간	700,000	380,000	△320,000	△45.7%
미식관광 활성화	0	596,000	596,000	100.0%
국고보조금 반환	0	1,457	1,457	100.0%
한류관광 활성화(2023 세계잼버리 지원)	9,874	0	△9,874	△100.0%

(단위 : 천원, %)

세부사업명	2023년도 최종예산(A)	2024년 예산안(B)	증감액 (B-A)	증감률
기본경비	39,786	40,278	492	1.2%
<b>체육정책과</b>	<b>91,025,903</b>	<b>98,880,587</b>	<b>7,854,684</b>	<b>8.6%</b>
서울월드컵경기장 운영	13,468,138	13,634,279	166,141	1.2%
고척스카이돔 운영	13,005,461	11,413,253	△1,592,208	△12.2%
장충체육관 운영	2,938,104	2,739,191	△198,913	△6.8%
서울 어울림체육센터 건립	8,322,621	17,008,000	8,685,379	104.4%
서북권 복합체육시설 건립	180,000	30,000	△150,000	△83.3%
광장동 체육시설부지 개발	0	50,000	50,000	100.0%
서울특별시체육회 육성	20,955,590	19,971,257	△984,333	△4.7%
서울특별시 직장운동경기부 운영	17,621,792	18,065,700	443,908	2.5%
자치구 직장운동경기부 육성 지원	4,412,781	5,698,226	1,285,445	29.1%
서울의 국제스포츠 역량 강화	167,000	286,936	119,936	71.8%
서울형 스포츠산업 육성 지원	166,400	106,000	△60,400	△36.3%
국고보조금 반환금	1,857	0	△1,857	△100.0%
시-연고 스포츠 구단 공동협력 강화	410,000	0	△410,000	△100.0%
서울컵 축구대회	290,000	0	△290,000	△100.0%
2036 서울 하계올림픽 유치 준비	0	2,583,000	2,583,000	100.0%
체육진흥기금 전출금	9,042,600	7,250,200	△1,792,400	△19.8%
기본경비	43,559	44,545	986	2.3%
<b>체육진흥과</b>	<b>74,896,827</b>	<b>63,989,973</b>	<b>△10,906,854</b>	<b>△14.6%</b>
생활체육 서울시민리그(S-리그) 운영	1,106,000	1,060,000	△46,000	△4.2%
생활체육지도자 배치 및 활동지원	10,632,791	10,879,984	247,193	2.3%
서울특별시장기 종목별 체육대회 개최	700,000	700,000	0	0.0%
서울시민 체육대축전 운영	725,200	933,608	208,408	28.7%
서울 마라톤 대회 지원	180,000	180,000	0	0.0%
생활체육대회 운영 및 생활체육 진흥	4,899,158	4,310,000	△589,158	△12.0%
서울 국제올트라트레일러닝 대회 개최	410,000	0	△410,000	△100.0%
생활체육 종합정보시스템 운영	120,000	82,418	△37,582	△31.3%
여가스포츠 활성화	2,478,000	2,010,500	△467,500	△18.9%
생활체육시설 확충	2,181,137	1,342,100	△839,037	△38.5%
공공체육시설 무장애환경 조성	153,300	178,500	25,200	16.4%
학교체육시설 개방지원(전환사업)	2,350,000	2,250,000	△100,000	△4.3%
산악문화체험센터 운영	234,120	18,062	△216,058	△92.3%
생활체육시설 재구조화	3,700,000	0	△3,700,000	△100.0%
서울특별시장애인체육회 육성	10,651,452	10,589,897	△61,555	△0.6%
서울특별시 장애인 직장운동경기부 운영	3,067,896	2,761,107	△306,789	△10.0%
장애인 생활체육지도자 배치 및 활동지원	3,257,124	3,360,282	103,158	3.2%
스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처) 지원	11,909,977	16,404,660	4,494,683	37.7%
장애인 스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처) 지원	1,973,853	3,267,264	1,293,411	65.5%
국민체력100 체력인증센터 운영지원	1,120,000	0	△1,120,000	△100.0%
여의나루역 러너스테이션 운영	146,000	0	△146,000	△100.0%

(단위 : 천원, %)

세부사업명	2023년도 최종예산(A)	2024년 예산안(B)	증감액 (B-A)	증감률
여의나루역 러너축제 운영	280,000	0	△280,000	△100.0%
생활체육지도자 활동지원사업 인센티브	7,000	0	△7,000	△100.0%
국민체육센터 건립 지원	2,600,000	0	△2,600,000	△100.0%
공공체육시설 개보수 지원	702,370	0	△702,370	△100.0%
가상현실 스포츠실 설치 지원	280,000	0	△280,000	△100.0%
장애인생활체육대회 지원	24,000	0	△24,000	△100.0%
강동구 제2구민체육센터 건립 지원	3,000,000	1,768,000	△1,232,000	△41.1%
서대문구 천연동 도시재생복합센터 건립지원	300,000	300,000	0	0.0%
강북구 제4다목적체육센터 건립 지원(전환사업)	387,000	1,144,000	757,000	195.6%
길음동 중소규모체육센터 건립지원	0	400,000	400,000	100.0%
영등포구 대림3유수지 체육시설 건립지원	223,000	0	△223,000	△100.0%
서초구 반포종합운동장 복합체육시설 건립지원	290,500	0	△290,500	△100.0%
중랑구 면목유수지 문화체육복합센터 건립 지원	1,178,000	0	△1,178,000	△100.0%
동작구 상동동 생활SOC 복합화사업 체육센터 건립지원	716,000	0	△716,000	△100.0%
강서구 공동 생활SOC 복합화사업 체육센터 건립 지원	300,000	0	△300,000	△100.0%
영등포구 양평동 공공복합시설 건립 지원	2,548,000	0	△2,548,000	△100.0%
국고보조금 반환	24,385	10,000	△14,385	△59.0%
기본경비(체육진흥과)	40,564	39,591	△973	△2.4%
<b>체육시설관리사업소</b>	<b>14,153,937</b>	<b>16,608,639</b>	<b>2,454,702</b>	<b>17.3%</b>
생활체육강습교실 운영	158,555	1,154,227	995,672	628.0%
목동운동장 활성화 프로그램 추진	70,200	115,026	44,826	63.9%
시설물 관리 물품 구입	230,813	124,600	△106,213	△46.0%
잠실종합운동장 구의야구공원 운영 및 유지관리	7,553,780	6,990,124	△563,656	△7.5%
목동운동장·신월야구공원 운영 및 유지관리	1,590,780	1,537,928	△52,852	△3.3%
목동운동장·신월야구공원 시설 개·보수	1,980,000	3,139,800	1,159,800	58.6%
잠실종합운동장 기계설비 등 이전 설치	0	3,000,000	3,000,000	100.0%
잠실 제1수영장 노후 시설물 개선	1,105,000	0	△1,105,000	△100.0%
잠실주경기장 리모델링에 따른 시설물 이전 설치	917,000	0	△917,000	△100.0%
기본경비	547,809	546,934	△875	△0.2%

### (3) 2024년도 신규사업

- 2024년도 관광체육국 소관 신규사업은 총 7개 사업에 68억원으로 세부 사업으로 ▶ 스마트 그린 마이스 기반 구축(1억 5천만원) ▶ 관광통역안내사 대상 FIT 맞춤형 관광상품 공모(3천만원) ▶ 미식관광 활성화(5억 9천6백만원) ▶ 광장동 체육시설부지 개발(5천만원) ▶ 2036 서울 하계올림픽 유치 준비(25억 8천3백만원) ▶ 길음동 중소

규모체육센터 건립지원(4억원) ▶ 잠실종합운동장 기계설비 등 이전 설치(30억원)임.

#### (4) 2023년도 종료사업

- 2023년도 종료사업은 총 9개 사업에 33억 2천8백만원으로 ▶ 서울관광 대상 및 서울관광인의 날 운영(2억원) ▶ 해외 도시·기업 연계 관광 콘텐츠 개발 및 확산(2억 5천만원) ▶ 외국인 환승관광 지원사업(1억원) ▶ 서울 도보 관광 코스 운영(4억 5천만원) ▶ 디지털 관광안내표지판 운영(1억원) ▶ 서울형 여행바우처 지원 사업(10억원) ▶ 서울시 대표 관광문화기념품 개발 및 육성(2억 3천8백만원) ▶ 자치구 투어버스 지원(7억원) ▶ 서울컵 축구대회(2억 9천만원) 등 9개 사업임.



## 2. 기금운용계획안

### 가. 관광진흥기금

- 관광산업 투자에 대한 인식 저조, 관광사업체의 영세성으로 서울 관광 경쟁력 지속 성장은 한계에 직면하였고, 외부환경의 변화로 관련 업계의 위기상황이 빈번하게 발생됨.
- 위기 시 관광업계를 지원하고 서울관광 컨트롤 타워 역할을 수행할 서울관광플라자 조성을 위해 「지방자치법」 제142조 및 「서울특별시 관광진흥기금 설치 및 운용에 관한 조례」를 근거로 관광진흥기금이 2020년 10월 5일 설치되어 운영 중임.
- 서울관광 위기상황 극복을 위해 관광업계 긴급지원 사업추진을 위한 서울관광긴급지원계정(사업관리기금)과 서울관광플라자 개관을 위한 인테리어 비용 등을 포함한 서울관광플라자계정(적립성기금)으로 구분하고 있음.
- 2024년은 29억원이 편성되었으며 서울관광긴급지원 계정은 21억 8천7백만원, 서울관광플라자 계정은 7억 3백만원 편성됨.

#### <계정구분 및 편성규모>

(단위 : 천원)

구 분	2023년	2024년(안)
편성액 합계	3,437,624	2,889,851
서울관광긴급지원 계정 (사업 추진)	2,968,388	2,187,016
서울관광플라자 계정 (서울관광플라자 조성비용)	469,236	702,515

## (1) 서울관광긴급지원계정

- 서울관광긴급지원계정은 서울 관광업계의 생태계 회복과 재도약 기틀 마련 등 서울관광상품 고품질화 지원을 위해 매년 일반회계에 기금 전출금을 편성하여 비유자사업을 추진하는 것임.
- 2023년 말 조성액 11억 3천8백만원과 2024년 조성액 10억 4천9백만원에서 5억 1천만원을 사용한 2024년 말 조성액은 16억 7천7백만원임.

### <자금수지 총괄>

(단위: 천원)

2023년 말 조성액 (㉠)	2024년 증감액			2024년 말 조성액 (㉡=㉠+㉢)
	계(㉡=㉠-㉢)	조성액(㉠)	사용액(㉢)	
1,138,388	538,628	1,048,628	510,000	1,677,016
		· 일반회계 전입금 (1,000,000)  · 이자수입 (48,628)	· 서울 관광 재도약 지원(500,000) · 서울 관광상품 고품질화 지원 (500,000) · 기본경비 (10,000)	· 시금고 예치금 (1,677,016)

### <수입계획>

(단위: 천원)

구 분	2023년 수입	2024년 수입 (안)	증감
합계	2,968,388	2,187,016	△781,372
세외수입(200)	45,405	48,628	3,223
이자수입(216)	45,405	48,628	3,223
공공예금 이자수입(216-01)	45,405	48,628	3,223
보전수입등 및 내부거래(700)	2,922,983	2,138,388	△784,595
예치금회수(714)	922,983	1,138,388	215,405
예치금회수(714-01)	922,983	1,138,388	215,405
전입금(721)	2,000,000	1,000,000	△1,000,000
기타회계 전입금(721-03)	2,000,000	1,000,000	△1,000,000

## <지출계획>

(단위:천원)

구 분 (정책-단위-세부)	2023년 지출	2024년 지출 (안)	증감
합계	2,968,388	2,187,016	△781,372
서울 관광산업 생태계 강화 (관광체육국 관광정책과)	1,820,000	500,000	△1,320,000
관광업계 자생력 제고	1,820,000	500,000	△1,320,000
서울 관광업 위기극복 지원 (서울 관광상품 고품질화 지원)	1,370,000	500,000	△870,000
재무활동 (관광체육국 관광정책과)	1,138,388	1,677,016	538,628
보전지출	1,138,388	1,677,016	538,628
여유자금 예치	1,138,388	1,677,016	538,628
행정운영경비 (관광체육국 관광정책과)	10,000	10,000	-
기본경비	10,000	10,000	-
기금 관리비	10,000	10,000	-

### (2) 서울관광플라자 계정

- 서울관광플라자계정은 서울관광플라자 구성에 소요되는 매입비용을 위한 재원을 마련하고 연차별(2021~2025년) 분할 적립을 통해 대규모 예산 편성 부담을 경감하고자 마련되었음.
- 2023년도말 조성액 54억 6천9백만원에서 예탁금 이자수입 2억 2천만원, 공공예금 이자수입 1천2백만원을 포함한 2024년 말 조성액은 57억 3백만원임.

### <수입계획>

(단위: 천원)

구 분	2023 수입(최종)	2024 수입(안)	증감
합계	469,236	702,515	1,303,375
세외수입(200)	12,420	12,175	△245
이자수입(216)	12,420	12,175	△245
공공예금 이자수입(216-01)	12,420	12,175	△245
보전수입등 및 내부거래(700)	456,816	690,340	233,524
예치금회수(714)	208,816	469,236	260,420
예치금회수(714-01)	208,816	469,236	260,420
예탁금및예수금(722)	248,000	221,104	△26,896
예탁금이자수입(722-04)	248,000	221,104	△26,896
전입금(721)	-	-	-
기타회계 전입금(721-03)	-	-	-

### <지출계획>

(단위: 천원)

구 분 (정책-단위-세부)	2023년 지출 (최종)	2024년 지출(안)	증감
합계	469,236	702,515	1,303,375
재무활동 (관광체육국 관광정책과)	469,236	702,515	1,303,375
보전지출	469,236	702,515	1,303,375
여유자금 예치(602-01)	469,236	702,515	303,375

#### 나. 체육진흥기금

- 서울특별시 체육진흥에 필요한 사업 등을 지원하기 위하여 「지방자치법」 및 「서울특별시 체육진흥기금 설치 및 운용에 관한 조례」에 따라 설치되었음. 설치 당시부터 매년 50억원씩 적립하여 총 570억원(이자포함)을 조성한 뒤, 매년 100억원 규모로 운용되고 있음.

- 체육진흥기금은 「서울특별시 체육진흥기금 설치 및 운용에 관한 조례」에 잠실야구장과 서남권 돛구장의 광고권 수입의 60%를 기금으로 적립하고 광고권 수입액 전입금 중 50%는 야구발전 사업에 우선하여 사용하도록 규정함.
- 체육진흥기금의 2024년도 운용 규모는 134억 4천2백만원이며 2023년 대비 9억 5백만원 감액된 것임.
- 수입계획은 일반회계 전출금 72억 5천만원과 공공예금과 예탁금 이자수입이 총 24억 3천4백만원이며 전년도 예치금 37억 5천8백만원이 포함됨.

<수입계획>

(단위 : 백만원)

구 분	금 액	비 고
계	13,442	
전 입 금	7,250	일반회계 출연금
이 자 수 입	2,434	공공예금, 예탁금 이자
예 치 금 수 회	3,758	전년도 예치금

<지출계획>

(단위 : 백만원)

구 분	금 액	비 고
계	13,442	
비 용 자 성 사 업 비	11,211	서울시직장운동부 우수선수 육성 등 15개 사업
기 본 경 비	10	기금운용심의위원회 운영비 등
여 유 자 금 예 치	2,221	여유자금 공공예금 예치

- 지출계획은 전문체육 육성 17억 7천8백만원, 시민체육공간 확충 12억 1백만원, 생활체육 활성화 7억 2천1백만원, 장애인체육 활성화 4억 8천만원 등을 위해 15개사업에 134억 4천4백만원이 편성되었으며 다음 표와 같음.

## 〈2024년 세부 지출계획(안)〉

(단위: 천원)

사 업 명	2023년(A)	2024년(B)	증감 (B-A)	비고
합 계	14,347,915	13,442,114	△905,802	
비용자성 사업비(경상사업비)	10,580,266	11,210,930	630,664	
시민체육 및 국제스포츠 진흥발 전 (체육정책과)	9,988,266	10,009,730	21,464	
전문체육 육성	2,210,056	1,778,056	△432,000	
미래희망 스포츠 영재 육성	437,000	437,000	-	
학교운동부 육성 지원	425,056	425,056	-	
전문체육 지원 프로그램 운영	360,000	360,000	-	
봉황기 전국 고교야구대회 개최 지원	100,000	100,000	-	
K4리그 참가 시민구단 지원	100,000	100,000	-	
태릉라이플사격장 운영 지원	256,000	256,000	-	
시립체육시설 주변지역 소음영향 조사 용역	-	100,000	100,000	신규사업
체육진흥기금 사업 성과평가 용역	32,000	-	△32,000	사업종료
서울시 직장운동경기부 우수선수 육성	500,000	-	△500,000	기금에서 일반회계로 이관
시민체육공간 확충	7,778,210	8,231,674	453,464	
야구장 시설 개보수	2,261,150	3,033,000	771,850	
잠실종합운동장 등 노후 체육시설 개보수	3,138,960	2,962,000	△176,960	
고척스카이드م 시설 개선	2,378,100	2,236,674	△141,426	
시민생활체육 진흥(체육진흥과)	592,000	1,201,200	609,200	
생활체육 활성화	240,000	721,200	481,200	
서울시 어르신 종목별 대회 개최 지원	80,000	80,000	-	
체육 취약계층 재능나눔 사업	160,000	133,200	△26,800	
서울 국제 울트라트레일러닝 대회	-	408,000	408,000	일반회계에서 기금으로 이관
서울컵 유소년 야구대회 개최 지원	-	100,000	100,000	신규사업
장애인체육 활성화	352,000	480,000	128,000	
장애인 체육 우수선수 육성 지원	352,000	480,000	128,000	
기본경비	10,000	10,000	-	
일반운영비	10,000	10,000	-	
여유자금 예치	3,757,649	2,221,184	△1,536,465	

- 2023년 대비 증액되거나 신규로 편성된 사업은 총 5개 사업임.

### <2023년 대비 증액·신규편성 사업>

(단위 : 천원)

연도	사업명	2023년	2024년	증감	증액사유
1	시립체육시설 주변지역 소음영향 조사 용역	-	100,000	100,000	○ 신규사업 - 체육시설 소음영향도를 평가하고 거주 주민의 실제 소음불편 정도, 영향범위 등을 조사하 여 관련 대책 마련
2	서울컵 유소년 야구대회 개최 지원	-	100,000	100,000	○ 신규사업 - 서울시에서 전국야구 대회를 개최하여 유소년 경기력 향상 및 야구 저변 확대
3	서울 국제 울트라 트레일러닝 대회(100K)	-	408,000	408,000	○ 신규사업 - 일반회계에서 기금으로 이관
4	야구장 시설 개보수	2,261,150	3,033,000	771,850	○ 잠실야구장 전기·소방 ·기계 설비 보수, 목동 야구장 지붕개선 공사 등 1,928,000천원 증액 ○ 신월야구장 조명탑 개량 공사, 목동야구장 관람석 교체 공사 종료 등 1,156,150천원 감액
5	장애인 체육 우수선수 육성 지원	352,000	480,000	128,000	○ 장애인체육 우수선수 16명 증원 지원 (’23년 29명→’24년 45명)

- 2023년 대비 감액되거나 종료된 사업은 총 5개이며 아래 표와 같음.

### <2023년 대비 감액·종료 사업>

(단위 : 천원)

연도	사업명	2023년	2024년	증감	감액사유
1	고척스카이돔 시설 개 선	2,378,100	2,236,674	△141,426	○ 축구장 인조잔디 교체, 무정전 전원설비(UPS) 교체 등 1,162,000천원 증액 ○ 고척스카이돔 인조잔디 교체 사업 등 4개 사업 종료 1,445,686천원 감액

연 번	사 업 명	2023년	2024년	증 감	감액사유
2	잠실종합운동장 등 노후 체육시설 개보 수	3,138,960	3,182,000	△176,960	○ 경기장 시설물 유지보수공사 증액, 효창운동장 조명탑 교체 등 1,702,000천원 증액  ○ 올림픽주경기장 리모델링 관련 사무실 이전 공사, 효창 운동장 인조잔디 교체 등 종료 1,878,960천원 감액
3	체육 취약계층 재능 나눔 사업	160,000	133,200	△26,800	○ 종목별 체험 프로그램 폐지 (수요 부족) 및 운영사례 발표회 미진행 등에 따른 감액
4	체육진흥기금 사업 성과평가 용역	32,000	-	△32,000	○ 사업종료
5	서울특별시 직장운동 경기부 우수선수 육 성	500,000	-	△500,000	○ 사업종료(일반회계로 이관)



### Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 주우철)

#### 1. 관광체육국 예산안 주요 특징

- 2024회계연도 관광체육국 세출예산은 일반회계와 균형발전특별회계를 합쳐 총 2,659억 8천2백만원이며 전년도 대비 110억 1천2백만원이 감액(△4%) 편성된 것임.

#### < 2024년도 관광체육국 세출예산안 >

(단위 : 천원)

구 분	2023 최종예산	2024(안)	증감	증감률(%)
총 계	276,994,564	265,982,362	△11,012,202	△4.0%
일반회계	268,052,064	262,370,362	△5,681,702	△2.1%
특별회계	8,942,500	3,612,000	△5,330,500	△59.6%

- 최근 5년간 서울시 전체 예산대비 관광체육국 예산 추이를 살펴보면 코로나19 발생 이전인 2019년도는 일반회계 기준 1.15%를 상회하였고 2020년부터 0.7%대를 유지해오다가 0.92%로 소폭 증가함.

#### < 최근 5년 간 서울시 전체 예산 대비 관광체육국 예산 비율 추이 >

(단위 : 억 원, %)

구 분	2020년		2021년		2022년		2023년		2024년 (안)	
	당초	최종	당초	최종	당초	최종	당초	최종		
서울시	일반회계	268,934	326,822	277,258	334,825	313,425	379,879	334,997	361,695	285,887
	특별회계	126,425	125,418	124,305	132,150	128,766	142,354	137,422	141,096	126,239
	합계	395,359	452,240	401,562	466,975	442,190	522,233	472,419	502,791	457,230
관광체육국	일반회계	2,370	2,470	2,223	2,461	2,233	2,533	2,478	2,681	2,624
	특별회계	71	71	175	188	156	156	89	89	36
	합계	2,441	2,616	2,398	2,650	2,388	2,689	2,567	2,770	2,660
비율 (%)	일반회계	0.88%	0.76%	0.80%	0.74%	0.71%	0.67%	0.74%	0.74%	0.92%
	특별회계	0.06%	0.06%	0.14%	0.14%	0.12%	0.11%	0.06%	0.06%	0.03%
	합계	0.62%	0.58%	0.60%	0.57%	0.54%	0.51%	0.54%	0.55%	0.58%

- 이는 서울시 일반회계·특별회계 세출예산 45조 7천2백만원의 0.58%에 불과하며 일반회계 기준으로도 0.92% 수준으로 전체 예산대비 관광과 체육분야에 1%도 편성되지 않은 상황임.
- 해마다 시민의 문화향유권, 관광기본권, 체육복지를 위해 서울시 전체 예산의 2% 이상을 편성하여 관련 정책을 활성화 해 줄 것을 요구하고 있으나 여전히 기대에 못미치는 수준임.

## 2. 세입·세출예산안

### 가. 세입예산안

#### (1) 총괄

- 2024년도 관광체육국 소관 세입예산(안)은 총 947억 7천9백만원으로 전년도 898억 6천6백만원 대비 49억 1천3백만원(5.5%)이 증가하였음.

#### <2024년도 세입예산(안) 개요>

(단위 : 천원, %)

구 분	2023 최종예산	2024(안)	증감	증감률(%)	
계	89,865,882	94,778,527	4,912,645	5.5%	
일반회계	세 외 수 입	65,757,577	70,398,149	4,640,572	7.1%
	보 조 금	24,108,305	23,480,378	△627,927	△2.6%
	보 전 수 입 등 내 부 거 래	-	500,000	500,000	100.0%
	소 계	89,865,882	94,378,527	4,512,645	5.0%
특별회계	보 조 금	-	400,000	400,000	100.0%
	소 계	-	400,000	400,000	100.0%

- 일반회계는 943억 7천9백만원으로 전년대비 5%인 45억 1천3백만원이 증

가하였으며 이 중 세외수입 703억 9천8백만원, 보조금 234억 8천만원이 포함되어 있음.

- 특별회계는 국가균형발전특별회계로 행정안전부의 「2022년도 지방자치단체 전환사업 운영기준」에 따라 ‘체육진흥 시설지원’ 사업이 지방이양됨에 따라 2024년부터 지역균형발전특별회계보조금으로 4억원(길음동 복합문화체육센터 건립지원)이 편성됨.

## (2) 일반회계

- 일반회계 세입예산(안)은 총 943억 7천9백만원으로 세외수입이 703억 9천 8백만원(7.1% 증가), 보조금 234억 8천만원(△2.6%)과 국고보조금 등 반환금 5억원으로 편성됨.

### <예산과목별 세입예산(안)>

(단위 : 천원, %)

구 분		2023 최종예산	2024(안)	증감	증감률(%)
계		89,865,882	94,778,527	4,912,645	5.5%
일반 회계	소 계	89,865,882	94,378,527	4,512,645	5.0%
	세 외 수 입	65,757,577	70,398,149	4,640,572	7.1%
	공 유 재 산 임 대 료	32,565,797	32,587,623	21,826	0.1%
	입 장 료 수 입	9,649,088	9,613,245	△35,843	△0.4%
	주 차 요 금 수 입	5,817,649	6,544,118	726,469	12.5%
	기 타 사 용 료	11,385,775	13,249,838	1,864,063	16.4%
	기 타 이 자 수 입	345,336	307,081	△38,255	△11.1%
	시·도비보조금등반환수입	719,936	772,967	53,031	7.4%
	자 체 보 조 금 등 반 환 수 입	3,606,638	1,871,526	△1,735,112	△48.1%
	위 탁 비 반 환 수 입	-	1,925,590	1,925,590	100.0%
	그 외 수 입	1,178,066	1,184,452	6,386	0.5%
	지 난 년 도 수 입	481,292	2,333,915	1,852,623	384.9%
	변 상 금	5,500	7,794	2,294	41.7%
	보 조 금	24,108,305	23,480,378	△627,927	△2.6%
	국 고 보 조 금	125,371	-	△125,371	△100.0%
기 금	23,982,934	23,480,378	△502,556	△2.1%	
보 전 수 입 등 내 부 거 래	-	500,000	500,000	100.0%	
국 고 보 조 금 등 반 환 금	-	500,000	500,000	100.0%	
특별 회계	소 계	-	400,000	400,000	100.0%
	보 조 금	-	400,000	400,000	100.0%
	지역균형발전특별회계보조금	-	400,000	400,000	100.0%

- 세외수입은 잠실운동장, 월드컵경기장, 서남권돔구장, 장충체육관, 목동운동장 등 시립체육시설을 통한 공유재산임대료, 입장료수입, 기타사용료 등이 포함되어 703억 9천8백만원임.

### <세외수입 세부내역>

(단위 : 백만원)

과 목	내 용	금액	증감
계		70,398	4,641
공유재산임대료	◦ 월드컵경기장, 장충체육관, 고척스카이돔, 서울시체육회관, 잠실종합운동장, 목동운동장 임대료	32,588	22
입장료수입	◦ 서울의 달 탐승료, 월드컵경기장 입장료, 장충체육관 입장료, 고척스카이돔 입장료, 잠실종합운동장 입장료 및 관람권, 목동운동장 입장료 및 관람권	9,613	△36
주차요금수입	◦ 월드컵경기장, 장충체육관, 고척스카이돔, 잠실종합운동장, 구의야구공원, 목동운동장 주차장 운영수입	6,544	726
기타사용료	◦ 월드컵경기장, 장충체육관, 고척스카이돔, 잠실종합운동장, 목동운동장, 구의야구공원, 신월야구공원 사용료	13,250	1,864
기타이자수입	◦ 잠실·목동운동장 이자수입, 보조금 집행잔액 이자발생분	307	△38
시·도비반환금 수입	◦ 시비보조금 사용잔액 반환금	773	53
자체보조금등 반환수입	◦ 민간보조금 사용잔액 반환금	1,872	△1,735
위탁비반환수입	◦ 위탁사업비 사용잔액 반환금	1,926	1,926
그외수입	◦ 잠실종합운동장·목동운동장 공공요금 등	1,184	6
지난년도수입	◦ 체육시설 임대료 및 사용료 미납액 ◦ 지난년도 보조사업 집행잔액 등 미반납액	2,334	1,853
변 상 금	◦ 잠실종합운동장 불법노점에 대한 변상금	8	2

#### 1) 공유재산 임대료

- 공유재산임대료는 서울시체육회관, 월드컵경기장, 장충체육관, 서남권돔구장, 잠실운동장 및 목동운동장 임대료로 전년대비 2천2백만원 증액된 325억 8천8백만원이 편성됨.

## <공유재산임대료 세부내역>

(단위 : 백만원)

과 목	2024예산(안)	증감	증감요인												
공유 재산 임대료	32,588	22	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">월드컵</td> <td>대형활인매장 계약 갱신으로 인한 임대료 상승(2,029백만원)</td> </tr> <tr> <td>고척</td> <td>'22년대비 '23년 임대료 상승 반영(38백만원) ※ 예상 임대료 산출식 : 전년도 임대료 * 재산가액 예상증감을</td> </tr> <tr> <td>장충</td> <td>'24년 토지공시지가 및 건물평가액 하락(△47백만원)</td> </tr> <tr> <td>市체육회관</td> <td>'23년 토지공시지가 및 건물평가액 하락(△5백만원)</td> </tr> <tr> <td>잠실</td> <td>잠실주경기장 리모델링으로 인한 임대업체 감소 및 행사 전용료 감소(△1,663백만원)</td> </tr> <tr> <td>목동</td> <td>임대업체 감소(△313백만원)</td> </tr> </table>	월드컵	대형활인매장 계약 갱신으로 인한 임대료 상승(2,029백만원)	고척	'22년대비 '23년 임대료 상승 반영(38백만원) ※ 예상 임대료 산출식 : 전년도 임대료 * 재산가액 예상증감을	장충	'24년 토지공시지가 및 건물평가액 하락(△47백만원)	市체육회관	'23년 토지공시지가 및 건물평가액 하락(△5백만원)	잠실	잠실주경기장 리모델링으로 인한 임대업체 감소 및 행사 전용료 감소(△1,663백만원)	목동	임대업체 감소(△313백만원)
월드컵	대형활인매장 계약 갱신으로 인한 임대료 상승(2,029백만원)														
고척	'22년대비 '23년 임대료 상승 반영(38백만원) ※ 예상 임대료 산출식 : 전년도 임대료 * 재산가액 예상증감을														
장충	'24년 토지공시지가 및 건물평가액 하락(△47백만원)														
市체육회관	'23년 토지공시지가 및 건물평가액 하락(△5백만원)														
잠실	잠실주경기장 리모델링으로 인한 임대업체 감소 및 행사 전용료 감소(△1,663백만원)														
목동	임대업체 감소(△313백만원)														

- 이 중 월드컵경기장은 2023년 임대료에 최근 3년 재산가격 평균 변동율 0.1%를 적용하여 추계한 것으로 입점 업체인 홈플러스(주)가 2043년까지 20년간 계약이 갱신되면서 임대료가 상승함.
  
- 장충체육관과 서울시체육회관은 토지공시지가와 건물평가액이 하락하여 총 5천2백만원이 감액되었으며, 잠실종합운동장 임대료는 잠실주경기장 리모델링으로 임대업체와 행사 전용료 감소를 이유로 2024년 16억 6천3백만원 이 감액 편성됨.

  - 최근 3년간 잠실종합운동장 임대료는 2022년 23억원 감액, 2023년 12억 3천만원 감액된 추세를 보이고 있음.

  
- 잠실 공유재산임대료에 포함된 야구장 광고시설 사용료는 93억 4백만원 으로 추계함. 잠실야구장 광고시설 사용료는 서울시가 연고구단에 광고시설의 사용·수익을 허가하고 연고구단은 공개경쟁입찰을 통해 선

정된 “제3자 광고시설 운영자((주)한국경제신문)와 광고시설 운영계약 (2023~2025년)” 을 별도로 체결하여 운영 중임.

- 광고시설 사용료<sup>1)</sup>는 기본사용료(감정평가액) 67억 7천만원과 추가수익금 25억 3천4백만원을 합산한 금액으로 2025년까지 동일함. 코로나19로 경기가 치러지지 않았던 2020년~2022년을 제외하고는 광고 계약액 대비 실제 광고판매액이 더 높은 것으로 확인됨.

### 〈잠실야구장 광고판매 실적〉

(단위 : 백만원)

구분	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
광고 계약액	14,377	14,377	14,377	17,287	15,287	15,287	14,371
광고 판매액	18,424	18,699	18,711	14,210	13,923	14,869	15,620

※ '광고판매액'은 영업비용 등을 제하지 않은 총 매출액 (광고판매액 - 영업 비용 등 =순매출)

- 과거 체육시설관리사업소(잠실종합운동장 관리·운영)는 서울시 감사위원회 감사(2021. 3. 29. ~ 4. 9.)에서 세입추계를 면밀하게 추산하지 못해 주의요구<sup>2)</sup>를 받았음.

- 체육시설관리사업소의 잠실야구장 광고시설 사용료 평가 부실로 인해 결과적으로 잠실야구장을 사용하는 2개 구단은 낮은 수탁료를 지불하며 시

1) 사용료 산출방법 : 기본사용료(감정평가액\*)+공개입찰에 따른 추가수익(낙찰가-기본사용료)의 1/3 합산

$$\text{추가수익금}(2,534\text{백만원}) = [\text{낙찰가}(14,371\text{백만원}) - \text{기본사용료}(6,770\text{백만원})] \times 1/3$$

2) 잠실야구장 광고시설 사용료 평가하는 과정에서 과거 3개년의 광고, CF 및 중계방송 등 연도별 수입을 분석하여 산출하여야 하는데 추가 발생된 수익금 33억 6천8백만원, 3년 총 101억 4백만원을 수입에 반영하지 아니하고 위탁료를 산정함. 결과적으로 추가 발생 수입이 미반영 됨으로써 3년 동안 93억 9천1백만원이 적게 산정되어 서울시의 수입이 줄어들게 되고 시설물 유지 관리를 위한 비용 확보에도 영향을 미침

설 수리비용은 서울시에 부담시키고 광고·임대료는 제3자에게 전전대하여 수익을 창출했다는 비판이 있었음.

- 그럼에도 불구하고 광고시설 사용료를 산출하는 방식이 기본사용료에 추가수익금의 50%를 서울시가, 양 구단이 25%씩 부담되던 방식을 유지했으며, 2023년부터 각각 33%씩 부담하는 것으로 양 구단에 수익구조가 일부개선되었음.
- 광고권 수입원은 서울시 체육진흥 기금의 주요 재원이 되며 야구장 시설 개보수와 야구진흥 산업에 쓰이는 바, 현실적인 광고권 추계방식에 대한 세밀한 검토가 필요한 상황임.
- 한편 현재 “스포츠·마이스(MICE) 복합단지” 조성사업 추진으로 인해 잠실야구장은 리모델링 기간동안 대체구장 마련이 시급하며, 잠실 주경기장을 대체구장으로 개조하는 방안 등이 논의되고 있음.

## 2) 입장료 수입

- 입장료 수입은 월드컵경기장, 장충체육관, 고척스카이돔, 잠실종합운동장, 목동운동장 등 시립체육시설의 입장료 수입과 서울의 달 탐승료 등이 포함된 것으로 3천6백만원 감액된 96억 1천3백만원이 추계됨.

### < 최근 7년간 입장료 수입 >

(단위 : 백만원)

구분	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (안)	증감	증감률 (%)
입장료 수입	10,858	8,900	1,908	10,026	4,439	9,649	9,613	△36	△0.4
월드컵경기장 입장료	545	1,595	203	805	343	2,629	1,913	△716	△27.2
장충체육관 입장료	565	796	194	480	244	557	755	198	35.5
고척스카이돔 입장료	3,832	3,250	927	3,171	1,390	2,301	3,020	719	31.2
잠실종합운동장 입장료	281	157	30	355	163	2,803	78	△2,725	△97.2
잠실종합운동장 관람권	5,580	3,088	553	5,160	2,232	1,313	2,576	1,263	96.2
목동운동장 입장료	27	14	1	27	21	4	18	14	350.0
목동운동장 관람권	28	-	-	28	46	42	30	△12	△28.6
서울의 달 탐승료	-	-	-	-	-	-	1,223	1,223	100.0

- 코로나 이전과 이후 시설 운영 여부에 따라 세입의 변동 폭이 컸는데, 잠실종합운동장 입장료 수입(△97.2%)과 월드컵경기장 입장료 수입(△27.2%)은 총 34억 4천1백만원 감액 편성되었으나, 잠실종합운동장 관람권 수입은 12억 9천3백만원(96.2%) 증액되고 서울의 달 탐승료 12억 2천3백만원이 신규로 편성되어 총 3천6백만원 소폭으로 감액 추계되었음.



- 신규 세입원으로 추계된 ‘서울의 달 탐승료’ (입장료 수입)는 “계류식 가스기구 사업 서울의 달” (사업별설명서 67쪽) 사업에서 발생하는 수입으로 서울관광재단의 위탁운영으로 1인당 입장료 2만원으로 예상하고 있음. 2024년은 연간 탐승수요 13만 3,699명에 탐승권 평단가 18,291원을 실 운영기간인 6개월을 기준으로 12억 2천3백만원이 추계됨.

### < 서울의 달 탐승료 추계 >

<p>◆ 2024년 추계액 및 산출내역</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2024년 추계액 : 1,222,744천원</li> <li>- 산출내역 : 133,699명(연간 탐승수요)×18,291원(탐승권 평단가) / 2</li> </ul>
--

- 관광체육국의 주요 세입원은 시립체육시설로 인한 임대료, 입장료, 등 체육분야에 국한되어 있어 관광분야에 세입이 발생하는 것은 긍정적이라 할 수 있겠음.
- 또한 시와 재단 위탁협약(2024.2.)을 통해 추후 수입금의 배분에 대해 결정할 예정이나 전액 일반회계 전출금에 의존하고 있던 “서울특별시 관광진흥 기금”으로 활용될 여지가 있는 것도 긍정적인 부분이라 판단됨.
- 다만 동 사업의 기본계획 수립 용역(2023.2.13.~8.25.)에 따르면 서울관광재단이 운영했을 경우, 운영 5년차인 2028년에서야 비로소 흑자로 전환될 것을 예측하였음.

### 3) 기타 세외수입

- 기타 세외수입 중 주차요금수입은 65억 4천4백만원으로 주차장 이용이 증가될 것으로 예상됨에 따라 7억 2천6백만원 증액하였으며, 기타사용료 132억 5천만원은 체육시설 이용 증가 전망분을 반영하여 18억 6천만원 증액하는 등 구체적 내용은 다음의 표와 같음.

#### <2024년도 기타 세외수입>

(단위 : 백만원)

과 목	2024(안)	증감	증감요인	
주차요금수입	6,544	726	월드컵	전년 수준 유지
			고척	전년 수준 유지
			장충	코로나19 종식에 따른 대관행사 증가(10백만원)
			잠실	주차장 이용 증가 전망분 반영(증 316백만원)
			구의	주차장 이용 증가 전망분 반영(증 22백만원)
			목동	주차장 이용 증가 전망분 반영(증 378백만원)
기타사용료	13,250	1,864	월드컵	코로나19 이전('17~'19년) 3년 평균 행사 수 반영(△136백만원)
			고척	물가 상승에 따른 행사 단가 및 공공요금 등 일반 관리비 상승 반영(1,271백만원)
			장충	'22년 시설사용료 평균 단가 적용(75백만원)
			잠실	체육시설 이용 증가 전망분 반영(증 826백만원)
			목동	체육시설 이용 증가 전망분 반영(증 68백만원)
			구의	체육시설 이용 증가 전망분 반영(증 31백만원)
			신월	체육시설 이용 증가 전망분 반영(증 30백만원)
기타이자수입	307	△38	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '23년 보조금 등 반환 규모에 평균 반환율 반영 조정(△48백만원)</li> <li>○ 잠실·목동운동장 이자수입 증가(10백만원)</li> </ul>	
시·도비반환금 수입	773	53	○ '23년 시비보조금 등 반환 규모에 평균 반환율 반영 조정(53백만원)	
자체보조금등 반환수입	1,872	△1,735	○ '23년 민간보조금 등 반환 규모에 평균 반환율 반영 조정(△1,735백만원)	
위탁비반환수입	1,926	1,926	○ 공기관 위탁사업의 집행잔액 반납(1,926백만원)	
그외수입	1,184	6	○ 잠실주경기장 리모델링으로 인한 임대업체 감소 및 전기·상하수도 요금 인상(6백만원)	
지난년도수입	2,334	1,853	○ 지난년도 세외수입 미납액 징수분 예상액 증가(1,853백만원)	
변 상 금	8	2	○ 잠실종합운동장 공시지가 상승분 반영(2백만원)	

- 이 중 지난연도수입은 관광산업과에 미납액 징수분 ‘2009-2010 중국 공무원 팸투어사업 손해배상 소송 미납금’ 7천7백만원, ‘잠실운동장 세외수입 체납금 1억 9천7백만원’이며, 이는 고액 장기 고질체납으로 재산은닉을 추적하고 있으나 징수여력이 높지 않고 개인 체납자의 경우 무재산·사망 등으로 체납징수가 현실적으로 어려운 상황임.
- 따라서 징수가 어려운 고질체납액임에도 불구하고 지난해 대비 8억 5천2백만원의 증액(384.9%)한 것은 지나치게 과도한 세입추계로 보여 지므로 세입추계의 정확성을 높일 실효적 개선방안이 요구됨.
- 지방자치단체의 재정은 수지균형 원칙에 따라 건전하게 운영하여야 하며 계획성과 합리성을 추구해야 하는 바, 세출예산 편성의 기초가 되고 재정지출의 규모를 결정하는 세입추계의 정확성을 제고하여야 함.
- 그러나 관광체육국 내 시립체육시설에 대한 세입편성과 집행결과를 살펴보면 부정확한 세입추계로 당초 세입예산안과 최종 수납액 간에 과도한 차이가 연례적으로 발생하고 있음.
- 세입은 세출예산 편성의 기초자료로 활용되고 재정지출의 규모를 결정하는 중요한 요소라는 점에서 세입재원별로 포착 가능한 세원을 누락 없이 계상하는 노력과 함께 세입추계의 정확성을 높여야 할 것임.

## 나. 세출예산안

### (1) 총괄

- 2024년도 관광체육국 소관 세출예산안은 일반회계와 균형발전특별회계를 합쳐 총 2,659억 8천 2백만원으로 전년도 최종예산 대비 110억 1천2백만원 증액(4.0%) 편성됨.

#### < 2024년도 관광체육국 소관 세출예산안 개요 >

(단위 : 천원)

구 분		2023 최종예산	2024(안)	증감	증감률(%)
총계	행정운영경비	881,079	908,975	27,896	3.2%
	재무활동	11,068,842	8,261,657	△2,807,185	△25.4%
	사업비	265,044,643	256,811,730	△8,232,913	△3.1%
	계	276,994,564	265,982,362	△11,012,202	△4.0%
일반회계	행정운영경비	881,079	908,975	27,896	3.2%
	재무활동	11,068,842	8,261,657	△2,807,185	△25.4%
	사업비	256,102,143	253,199,730	△2,902,413	△1.1%
	계	268,052,064	262,370,362	△5,681,702	△2.1%
균형발전 특별회계	사업비	8,942,500	3,612,000	△5,330,500	△59.6%
	계	8,942,500	3,612,000	△5,330,500	△59.6%

- 일반회계 예산안은 전년도 대비 56억 8천2백만원(2.1%)이 감액된 2,623억 7천만원 편성되었으며 균형발전특별회계는 전년대비 53억 3천1백만원(△59.6%) 감액된 36억 1천2백만원이 편성되었음.
- 관광체육국 내 관광과 체육분야 예산은 관광분야 32.5%, 체육분야 67.5% 규모로 편성되고 있으며 2024년은 관광분야에 비해 대규모 체육 시설 건립으로 인해 체육분야가 소폭으로 비중이 높아진 특징이 있음.

## <최근 5년 간 관광체육국 예산 관광·체육 비율 추이>

(단위 : 억원, %)

구 분	2020년		2021년		2022년		2023년		2024년(안)	
관광	860	32.9%	753	28.4%	967	36.0%	969	35.0%	865	32.5%
체육	1,756	67.1%	1,897	71.6%	1,722	64.0%	1,801	65.0%	1,795	67.5%
합계	2,616	100.0%	2,650	100.0%	2,689	100.0%	2,770	100.0%	2,660	100.0%

### (2) 신규사업

- 2024년도에 순증된 사업은 모두 9개사업에 114억 1천3백만원임.

### <2024년도 신규사업>

(단위 : 천원)

부 서	사 업 명	2024년 예산안
<b>총 계</b>		<b>11,413,442</b>
관광정책과	플레이어블시티 프로젝트 ※'23년 추진 이후 별도 세부사업으로 신규 편성	469,000
관광정책과	계류식 가스기구 사업 서울의 달 ※'23년 추진 이후 별도 세부사업으로 신규 편성	4,135,442
관광정책과	스마트 그린 마이스 기반 구축	150,000
관광산업과	관광통역안내사 대상 FIT 맞춤형 관광상품 공모	30,000
관광산업과	미식관광 활성화	596,000
체육정책과	광장동 체육시설부지 개발	50,000
체육정책과	2036 서울 하계올림픽 유치 준비	2,583,000
체육진흥과	길음동 중소규모체육센터 건립지원	400,000
체육시설관리사업소	잠실종합운동장 기계설비 등 이전 설치	3,000,000

- 이 중 ▶ 플레이어블시티 프로젝트와 ▶ 계류식 가스기구 사업 서울의 달은 2023년에도 타 사업 내 세부사업으로 편성된 바, 순수 신규사업으로 보기 어려움. 또한 ▶ 2036 서울 하계올림픽 유치 준비의 경우 2032년 서울 평양 하계올림픽 유치를 위해 2019년부터 사업을 수행해

오다가 2021년 개최도시가 호주로 확정되어 중단되었으며 2036년 올림픽 개최 준비를 위해 재편성된 것임.

- 순수 신규사업은 ▶ 스마트 그린 마이스 기반 구축 1억 5천만원 ▶ 관광 통역안내사 대상 FIT 맞춤형 관광상품 공모 3천만원 ▶ 미식관광 활성화 5억 9천6백만원 ▶ 길음동 중소규모체육센터 건립지원 4억원 ▶ 잠실종합운동장 기계설비 등 이전 설치 30억원이 편성되었음.

### (3) 증액사업

- 2024년도 세출예산 중 전년대비 30% 이상 증액된 사업은 총 13개 사업임.
- 높은 비율로 증액된 사업으로는 ▶ 생활체육강습교실 운영이 628% 증액된 11억 5천4백만원 ▶ 서울-지역 상생관광 활성화가 377.3% 증액된 18억 8천6백만원 ▶ 강북구 제4다목적체육센터 건립지원이 195.6% 증액된 11억 4천4백만원 ▶ 서울 관광·MICE 기업 지원센터 운영이 78.8% 증액된 3억 8천5백만원이 편성됨.
- 증감액이 큰 사업은 ▶ 서울 어울림체육센터 건립이 46억 8천5백만원 증액된 123억 2천3백만원 ▶ MICE 유치 및 개최지원이 13억 3천2백만원 증액된 53억 6천2백만원 ▶ 자치구 직장운동경기부 육성 지원이 12억 8천5백만원 증액된 56억 9천8백만원 ▶ 스포츠강좌 이용권(스포츠바우처) 지원이 44억 9천5백만원이 증액된 163억 4백만원 ▶ 장애인 스포츠 강좌 이용권(스포츠 바우처) 지원이 12억 9천3백만원 증액된 32억 6천7백만원 ▶ 목동운동장·신월야구공원 시설 개보수가 11억 6천만원 증액된 31억 4천만원이 편성됨.

○ 구체적인 예산편성 내역 및 증액 사유는 다음과 같음.

<전년도 대비 30% 이상 증액사업>

(단위 : 천원, %)

부서	사업명	2024(안)	2023	증감	증감률	증액 사유
관광정책과	서울-지역 상생관광 활성화	238,671	50,000	188,671	377.3	기금으로 추진했던 지역관광 안테나숍 일반회계로 편성
	지역기반 관광 활성화	739,000	341,000	398,000	116.7	지역관광업 운영 및 생활핫플 발굴 등 신규 추진
	MICE 유치 및 개최 지원	5,362,000	4,030,000	1,332,000	33.1	마이스 행사 급증에 따른 지원 확대 및 블레저 관광객 지원 신규 추진
	서울 관광·MICE기업 지원센터 운영	384,804	215,250	169,554	78.8	엔데믹 시기 관광·MICE 기업 지원 확대
체육정책과	서울 어울림체육센터 건립	17,008,000	12,322,621	4,685,379	38	공사 공정별 편성에 따른 시설비 증액
	서울의 국제스포츠 역량 강화	289,936	167,000	122,936	74	e스포츠(버추얼스포츠) 개최 지원 신규 추진
체육진흥과	스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처) 지원	(x13,509,720) 16,404,660	(x9,808,216) 11,909,977	(x3,701,504) 4,494,683	(x37.7) 37.7	1인당 월 지원액 5천원 인상 및 지원인원 확대 (12,291명→16,083명)
	장애인 스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처) 지원	(x2,690,688) 3,267,264	(x1,652,526) 1,973,853	(x1,065,162) 1,293,411	(x62.8) 65.5	1인당 월 지원액 1.5만원 인상 및 지원인원 확대 (2,037명→2,912명)
	강북구 제4다목적체육센터 건립지원(전환사업)	1,144,000	387,000	757,000	195.6	다목적 체육센터 건립을 위한 연차별 투자사업
체육시설관리사업소	생활체육강습교실 운영	1,154,227	158,555	995,672	628	생활체육 기간제 강사 인건비 사업 이관
	목동운동장 활성화 프로그램 추진	115,026	70,200	44,826	64	강사료 인상(66%)
	목동운동장·신월야구공원 시설 개·보수	3,139,800	1,980,000	1,159,800	59	장애인 최적관람석 설치 등 필수사업 예산 반영
	잠실종합운동장 기계설비 등 이전설치	3,000,000	-	3,000,000	100	잠실주경기장 리모델링 추진에 따른 기계설비 이전 설치 필요

#### (4) 감액사업

- 2024년도 세출예산 중 전년대비 50% 이상 감액된 사업은 총 13개 사업임.
- 50% 이상 감액된 사업으로 ▶다국어 관광안내 표지판 설치가 59.1% 감액된 8천만원 ▶관광취약계층 대상 여행활동 지원이 51.3% 감액된 4억원 ▶서북권 복합체육시설 건립이 83% 감액된 3천만원이 편성됨.

#### <전년도 대비 50% 이상 감액사업>

(단위 : 천원, %)

부서	사업명	2024(안)	2023	증감	증감률	감액사유
관광 산업과	다국어 관광안내 표지판 설치	80,000	195,800	△115,800	△59.1	자치구 관광안내표지판 신설·정비 수요 급감에 따른 감액
	관광취약계층 대상 여행활동지원	400,000	822,000	△422,000	△51.3	여행인원 지원 감소 (1,900명→800명) 및 홍보비 감액 등
체육 정책과	서북권 복합체육 시설 건립	30,000	180,000	△150,000	△83	기본구상 용역 시행 중으로 '23년 예산 명시이월에 따른 감액
	시-연고 스포츠 구단 공동협력 강화	-	410,000	△410,000	△100	서울형 스포츠산업 육성 지원 사업으로 통합
체육 진흥과	서울 국제올림픽레일러닝 대회 개최	-	410,000	△410,000	△100	일반회계 → 체육진흥 기금 이관
	산악문화체험센터 운영	18,062	234,120	△216,058	△92.3	- 장애인 클라이밍 대회 - 단년도 사업으로 종료 - 시설물 개보수 완료
	생활체육시설 재구조화	-	3,700,000	△3,700,000	△100	사업 미편성
	영등포구 대림3유수지 체육시설 건립지원	-	223,000	△223,000	△100	다목적 체육센터 건립을 위한 연차별 투자계획에 따라 편성
	서초구 반포종합운동장 복합체육 시설 건립지원	-	290,500	△290,500	△100	다목적 체육센터 건립을 위한 연차별 투자계획에 따라 편성
	중랑구 면목유수지 문화체육복합센터 건립지원	-	1,178,000	△1,178,000	△100	다목적 체육센터 건립을 위한 연차별 투자계획에 따라 편성
	동작구 상도동 생활SOC 복합화사업 체육센터 건립지원	-	716,000	△716,000	△100	다목적 체육센터 건립을 위한 연차별 투자계획에 따라 편성



(단위 : 천원, %)

부서	사업명	2024(안)	2023	증감	증감률	감액사유
	강서구 공항동 생활 SOC 복합화사업 체육센터 건립지원	-	300,000	△300,000	△100	다목적 체육센터 건립을 위한 연차별 투자계획에 따라 편성
	영등포구 양평동 공공복합시설 건립 지원	-	2,548,000	△2,548,000	△100	다목적 체육센터 건립을 위한 연차별 투자계획에 따라 편성

### (5) 2023년도 종료사업

- 관광체육국의 2023년도 종료 사업은 총 9개 사업임.

#### < 2023년 종료사업 >

(단위 : 천원)

연번	부서명	세부사업명	2023년	종료 사유
1	관광정책과	서울관광대상 및 서울 관광인의 날 운영	200,000	민간 주도 행사로 변경·추진
2	관광산업과	해외 도시·기업 연계 관광 콘텐츠 개발 및 확산	250,000	글로벌럭셔리관광박람회(ILTM) 싱가포르 참가 등 사업종료
3	관광산업과	외국인 환승관광 지원사업	100,000	인천공항공사 직접 추진으로 사업종료
4	관광산업과	서울 도보 관광 코스 운영	450,000	일상회복 전환에 따른 온라인 콘텐츠 지속 제작 필요성 부족 등에 따른 예산 미편성
5	관광산업과	디지털 관광안내표지판 운영	100,000	고도화에 따른 콘텐츠 제작 등 사업 종료
6	관광산업과	서울형 여행바우처 지원 사업	1,000,000	한국관광공사에서 근로자 휴가 지원사업 시행 중인 점을 사유로 예산 미반영
7	관광산업과	서울시 대표 관광문화기념품 개발 및 육성	238,000	서울디자인재단에서 서울브랜드 해치를 활용하여 다양한 기념품 제작 추진 중인 점을 사유로 예산 미반영
8	관광산업과	자치구 투어버스 지원	700,000	서울시티투어버스는 민간업체 수익사업으로 콘텐츠 개발도 민간에서 직접 추진해야 한다는 사유로 예산 미반영
9	체육정책과	서울컵 축구대회	290,000	단년도 사업으로 종료

#### 4. 주요사업별 검토

##### (1) 서울관광거버넌스 운영 (사업별설명서 18쪽)

- 관광업계, 전문가, 유관기관 등이 참여하는 민관협의체 운영과 국제기구 연회비 납부, 회의 운영 등 관광 관련 국제 네트워크를 강화하는 것으로 전년도 대비 75%인 32억 8천5백만원이 감액된 11억 1천4백만원이 편성됨.

##### < 2024년 서울관광 거버넌스 운영 예산 현황 >

(단위 : 천원)

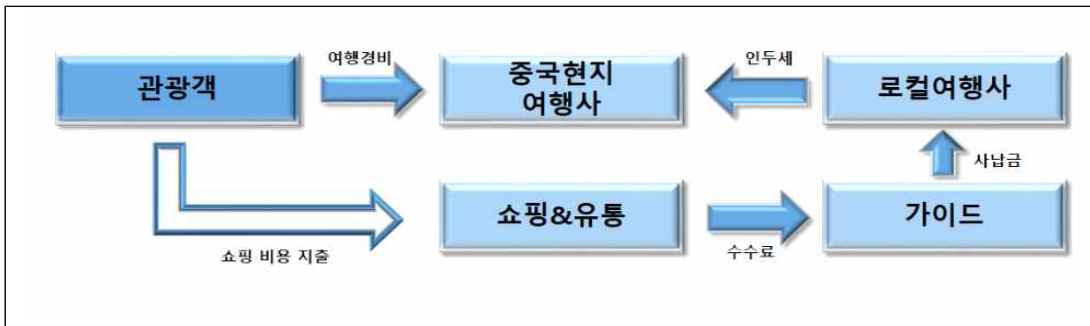
구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 1,893,372	(x-) 4,398,372	(x-) 1,113,522	(x-) △3,284,850	(x-) △75

- 동 사업의 예산은 대폭 감액된 것으로 보이나 실제로는 2023년 제1회 추가경정예산에서 참여형 미디어 콘텐츠 제작사업인 ‘플레이어블시티 프로젝트’로 25억 5백만원이 증액되었고 2024년의 경우 별도 사업으로 편성된 것임.
  - 추경에 편성되었던 플레이어블시티 프로젝트 용역은 관광체육국이 금년도 사업집행을 자신하였음에도 불구하고 일부 사업에 과업기간이 소요됨에 따라 사무관리비 6억원과 시설비 3억 5천만원을 사고이월됨.
- ‘관광정책 공유 및 확산’은 사무관리비에서 공기관등위탁사업비로 통계목이 변경되고 3천만원 증액된 3억 7천만원이 편성된 것임.

이는 「2024년 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」에서 정부 광고료와 정보광고에 소요된 경비는 ‘공기관 등에 대한 경상적 위탁사업비’로 편성·집행하도록 개정된 것을 따름.

- 특별히 관광음부즈만 운영으로 3억원이 신규 편성된 바, 이는 중국의 자국민 단체관광 허용조치(2023.8.10.) 이후 대규모 중국 단체 관광 유입이 예상됨에 따라 덤핑관광<sup>3)</sup>이 반복되지 않도록 선제적으로 대응하고자 하는 것임.

### < 덤핑관광 발생구조 >



- 관광체육국은 덤핑관광을 근절하기 위해 관광객 불편 신고에서 나아가 적극적 형태의 감시체계를 구축하여 불공정 행위 등에 대한 관리 사각지대를 해소하고 여행업계 공정거래 질서 확립 및 고충처리·갈등 조정을 위해 관광음부즈만을 운영하고 있음.
- 이같은 덤핑관광으로 인해 관광 만족도 저하가 문제점으로 대두된 바, 관광시장의 건전한 발전을 위한 전략이라는 점에서 타당한 예산 편성으로 보임.

3) 덤핑관광이란 국내여행사가 외국여행사에게 관광객 모집에 대한 인도세 지불과 호텔업체로부터 숙박료 임의 변경(일방적 예약취소 후 높은 가격 요구) 등을 당한 후, 손해를 보전하기 위해 저렴한 식사, 무자격 가이드, 무료입장 관광지, 쇼핑 위주 관광 등 저품질 관광상품을 판매하는 저가 관광을 일컫음.

(2) 서울-지역 상생관광 활성화(사업별설명서 33쪽)

- 이 사업은 수도권 5개 시·도 연계 관광 활성화를 통해 방문객 유치를 증대하고 관광객 밀집지역에 서울 지역 관광홍보, 정보제공, 여행자 간 네트워킹 등 기능을 수행하는 복합 허브공간 조성과 운영을 위해 전년도 대비 377% 증액된 2억 3천9백만원이 편성됨.

<2024년 서울-지역 상생관광 활성화 예산 현황 >

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 50,000	(x-) 50,000	(x-) 238,671	(x-) 188,671	(x-) 377
공공운영비	(x-) 50,000	(x-) 50,000	(x-) 50,000	(x-) 0	(x-) 0
민간경상 사업보조	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 188,671	(x-) 188,671	(x-) 100

- 수도권 관광진흥 공동협력 사업 부담금은 전년도와 동일하게 5천만원이 편성되었으며 홍보관 운영, 정기회의 개최, 팸투어 운영, 영상콘텐츠 제작비가 포함되어 있음.
- 대외협력기금으로 운영되던 '지역관광 안테나숍 운영사업'은 일반회계로 전환되면서 동 세부사업 내에 1억 8천9백만원이 신규로 편성됨.
- 지역관광 안테나숍은 명동에 위치한 메이원호텔 1층 로비 일부를 서울시가 무상으로 3년간 제공받고, 해당시설을 활용하여 서울과 지역을 연계하는 투어상품을 판매하거나 관광기념품과 특산품을 전시 판매하는 안테나숍을 설치 운영할 것을 민간(메이원호텔·

(주)허밍비)에서 2023년 3월 제안한 것임.

< 대상시설 현황 >

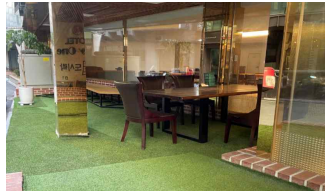
- ▶ 위치 : 중구 명동10길 35-12 메이원호텔('19.3월 설립, 8개층 총 78개 객실)  
- 명동역 및 명동대성당 인근, 숙박시설 밀집  
※ 하루 평균 숙박객 160여명 중 외국인 관광객(FIT) 비율 90% 이상
- ▶ 규모 : 약 260㎡ (호텔 1층 내부 230㎡, 테라스 등 외부 30㎡)



<호텔전경>



<1층 로비>



<1층 테라스>

- 서울시는 안테나숍의 설치와 운영비를 지원하며 민간 호텔 공간 임차료 (명동지역 3.3㎡당 월평균 임대료(2022년) 69만3천원) 등 연간 약 6억 6천5백만원을 절감한 것으로 보고, 숙박·여행 등 관광분야에 오랜 경험이 있는 민간과의 협업을 통해 전문성과 효율성을 확보할 수 있을 것으로 설명하고 있음.

- 그러나 특정 민간업체가 독점할 가능성이 높고 서울이 아닌 타·시도가 수혜를 입게 됨.

또한 사업기간인 최소 3년동안 시설을 별다른 조건없이 유지할 수 있고, 서울과 지방 연계 투어 상품 판매 등에 따른 수익 발생 시 상호협약하여 수익금 일부를 해당사업에 직접 사용하도록 한 데다가 보조사업자에게 일정 수준의 인센티브가 제공되는 조건으로 하고 있어 특혜로 비취질 소지가 있음.

- 따라서 참여 지자체의 자체예산 비중을 더 높여 운영할 필요가 있을 것으로 판단됨.

(3) 지역기반 관광 활성화(사업별설명서 44쪽)

- 이 사업은 지역주민 주도의 지역 관광 콘텐츠 발굴 및 상품화로 지역경제 활성화 기여하고 오버투어리즘 예방 및 관리를 통해 지속가능한 관광을 실현하기 위해 전년도 대비 117%인 3억 9천8백만원이 증액된 7억 3천9백만원이 편성됨.


<2024년 지역기반 관광 활성화 예산 현황 >





(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 341,000	(x-) 341,000	(x-) 739,000	(x-) 398,000	(x-) 117
사무관리비	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) 389,000	(x-) 379,000	(x-) 3,790
민간경상 사업보조	(x-) 231,000	(x-) 231,000	(x-) 0	(x-) △231,000	(x-) △100
자치단체 경상보조금	(x-) 100,000	(x-) 100,000	(x-) 350,000	(x-) 250,000	(x-) 250

- 이 중 동대문(실크로드 이정표, 3일간의 기적)과 세종대로(한글10마당, 이야기 안내판, 한글 숨바꼭질)에 설치된 5개 스토리텔링 조형물의 유지보수를 위해 1천만원이 신규 편성됨.

< 스토리텔링 조형물 목록 >

명소	구분	설치물명	주요내용	사진
동대문	상징조형물	동대문 실크로드 이정표 (1식, 조형물) (4.5m×0.4m)	- 광희동 오거리 內 - 중앙아시아촌을 소개, 거주 중앙아시아인의 메시지를 담아 제작	

명소	구분	설치물명	주요내용	사진
	상징물	3일간의 기적 (대형벽화) (52m× 8m)	- 동대문 평화시장 외벽 - 디자인부터 유통까지 72시간에 이루어지는 동대문 이야기	
세종대로	상징물	한글10마당 (조형물)	- 구세군회관 앞 - 한글가온길 상징, 포토존 활용	
	안내판	이야기 안내판 (37m×2m)	- 한글학회 맞은편 벽면 - 한글 창제, 반포 등 이야기 10선	
	상징물	한글숨바꼭질 (18식, 소규모 조형물) (각 1m×1m 내외)	- 한글가온길 일대 - 발견의 재미를 줄 수 있는 소규모 한글 조형물 설치	 

- 또한 신규사업으로 지역관광랩(지역관광 상품화 실험) 사업 운영 2억 7천5백만원과 지역별 지역관광랩 운영 지원 2억 5천만원이 편성되었음.
- 관광체육국은 '지역관광 활성화 전략수립 용역'에 근거하여 동 사업들의 예산안 편성을 실시하였다고 설명하고 있으나 실제로는 상기 용역이 '24.1월에나 종료될 예정이어서 아직 구체적인 세부계획은 전무한 상황이라 산출근거로는 신뢰하기 어려움.
- 또한 “지역기반 관광 활성화” 사업은 지역주민 주도의 지역관광 상품화로 지역경제를 활성화하는 것과 주거지역의 관광명소화로 인한 오버투어리즘에 대한 대책을 동시에 마련해야 하므로 각 사업간 유기적으로 연계될 필요가 있음.



(4) 서울 페스타 2024 개최 (사업별설명서 50쪽)

- 관광산업 회복과 서울방문 관광객 신규 창출을 위한 계기를 마련하려는 메가이벤트로 “서울 페스타 2024 개최”가 전년도 대비 10% 감액된 21억 1천 5백만원이 편성되었음.

동 사업은 서울시의 주요재정사업 평가에서 ‘미흡’하다는 결과를 받아 10% 예산이 감액된 것임.

< 서울페스타 2024 개최 예산 현황 >

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 2,350,000	(x-) 2,350,000	(x-) 2,115,000	(x-) △235,000	(x-) △10

- 서울 페스타 2024 개막식 및 연계축제는 2023 서울 페스타가 개최되었던 잠실운동장 리모델링으로 서울광장·광화문광장 등 규모가 축소된 행사장을 이용할 예정으로 기존보다 2억 8천5백만원 감액된 7억 1천5백만원으로 편성함.
- 2022년부터 개최된 서울 페스타는 민간행사인 ‘2022 Seoul E-Prix’를 핵심 콘텐츠로 기획되었으며, 2023년에는 E-Prix가 미개최됨에 따라 서울 페스타만의 차별성이 있는 괄목할 만한 성과가 없음.
- 이에 따라 시 투자심사(2023.10.16.)에서도 ▶ 서울 페스타만의 고유 콘텐츠 개발 필요 ▶ 사업 규모 합리적 범위 내 조정 ▶ 민간의 역할을 강화하는 방향으로 재구조화하라는 조건부 추진 결과를 받았음.



- 서울을 대표하는 글로벌 관광 축제를 표방하며 매년 대대적인 예산을 쏟아왔으나 타 자치구와의 연계방안 부재, 민간기업 참여 미미, 서울의 고유관광 콘텐츠가 아닌 K-POP에 기댄 행사운영 등 성공적인 자리매김을 했다고 보기 어려워 사업효과를 긍정적으로 평가하기에는 부족해 보임.

(5) 한강 드론 라이트 쇼(사업별설명서 55쪽)

- 한강 수변공간을 배경으로 드론 라이트 쇼를 서울을 대표하는 야간관광 상품으로 개발하기 위해 전년도 대비 3%인 2천3백만원이 감액된 8억 3천7백만원이 편성됨.

< 예산안 총괄 >

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 740,000	(x-) 860,000	(x-) 837,000	(x-) △23,000	(x-) △3
사무관리비	(x-) 600,000	(x-) 600,000	(x-) 0	(x-) △600,000	(x-) △100
행사운영비	(x-) 140,000	(x-) 260,000	(x-) 837,000	(x-) 577,000	(x-) 222

- 2023년 해당 사업이 신규사업으로 편성될 때에는 열기구를 이용한 서울 야경체험 개발 운영비와 함께 편성되었으나, 열기구 관련 사업은 사업방식(직접운영→위탁운영)의 변경 등으로 올해 추진이 무산되었고, 2024년은 별도 세부사업으로 신규 편성(계류식 가스기구 사업 서울의 달)하여 분리하였음.

“한강 드론 라이트 쇼” 는 상·하반기 확대 개최로 6억 9천7백만원 이 증가되었음.

- 사업의 세부편성 내역을 살펴보면, 드론 라이트 쇼 기획 운영 경비 외에 문화예술공연비 1억 5천6백만원과 안전관리비 1억 4천9백만원, 홍보·마케팅비 3천7백만원이 편성됨.
- 이는 투자심사(2023.5.3.)에서 “시민 안전관리 방안 구체화, 행사 후 쓰레기 처리 등 청결 유지 방안을 마련하고 공연당 비용이 과도한 점을 고려하여 단순 횡수 증가보다 프로그램을 내실화하는 방안 검토와 한강 남측에서도 볼 수 있는 프로그램을 구성” 하는 조건부 추진 결과에 따른 것임.
- 올해의 경우, 뚝섬한강공원에서 상반기 4회, 하반기 8회가 개최되었는데, 계획 수립 당시 뚝섬한강공원(1안)과 뚝섬한강공원을 제외한 10개의 한강공원 중 이용자 수 현황 통계를 활용한 상위 4곳 중(2안)에서 새로운 장소를 선정하여 한강의 다양한 매력을 보여줄 계획이었음.
- 기존 한강 야간관광 명소가 여의도한강공원(불꽃축제), 반포한강공원(달빛무지개분수) 등 강남권에 치우쳐있어 강북 지역 한강공원이 뚝섬한강공원이 선정된 것이라고 하나, 자체 평가에서 사업 수혜도가 서울시민의 약 0.3%로 미약하여 권역을 다양화할 필요가 있음에도 모두 뚝섬한강공원에서 운영된 것은 문제라 하겠음.
- 또한 2023년 상반기 행사의 경우, 사업 진행과정에서 행사 홍보 및 자전거도로 통제 안내물 추가 제작, 한강공원 음향시스템 사용 불가에 따른 공연용 시스템 추가 구축, 한강공원 전기공급 불가에 따른 전력 공급용 발전차 추가 설치, 사전 공연(문화본부 구석구석라이브)을 위한 전기 간선 작업 등을 위한 과업이 추가되었으며, 기존

1억 2천3백만원에서 1억 4천만원으로 변경하여 계약함.

- 이는 동 사업시 세밀한 사업계획의 수립으로 시행되지 않았음을 반증하는 것이며, 특히 연계 공연인 문화본부 구석구석라이브 관련 예산이 관광체육국에서 집행되는 것은 바람직하다 볼 수 없음.
- 한편 드론 300대, 10분, 1회 공연 기준 평균 3천5백만원이 소요되고 500대, 10분, 2회 공연 기준 평균 7천만원이 소요되는 등 적지않은 예산이 투입되므로 단순하게 행사 횟수만 늘릴 것이 아니라 내실있는 운영 방안이 선행되어야 하겠음.
- 서울시는 사업의 필요성과 경제적 타당성을 부산시 ‘광안리 M 드론 라이트쇼’ 상설 공연을 예로 자체 분석하였는데, 해당 행사 미 개최 기간(2021년 6월~ 8월)과 상설기간(2023년 6월~8월)동안 광안리 해변 일원의 방문인원, 특정 통신망 사용량 및 특정 신용카드 이용금액이 모두 증가했다는 단순 비교 수치<sup>4)</sup>를 근거로 하고 있음.
- 물론 드론 라이트 쇼는 불꽃놀이와 달리 폭죽으로 인한 환경오염과 소음공해가 없어 친환경적인 도심 행사로 적합하나, 드론 이착륙장 및 드론 추락을 대비한 안전 공간이 확보되어야 하고, 드론 야간 비행 시 한강사업본부의 장소 사용 협조 외에도 수도권방위사령부 및 관할 구청의 별도 허가 등 행정력이 소요됨.
- 또한 시민과 외국인 관광객 등이 과잉밀집되어 사고가 발생하지 않

---

4) 광안리 M 드론 라이트 쇼 상설기간(2023.6~8월)과 비교대상 기간인 2021년 6~8월은 코로나19 팬데믹 기간으로 방문객이 절대적으로 저조했을 뿐 아니라, 특정통신사(KT) 및 특정신용카드사(BC) 이용객수는 국민 대다수가 사용하는 1위 업체도 아니어서 모집단 표본으로 설정하기에는 부적합함.

도록 안전에 대한 철저한 대비가 필수적으로 수반되어야 할 것임.

(6) 송현동 빛축제(사업별설명서 59쪽)

- 이 사업은 열린송현광장 내 ‘빛’을 모티브로 한 야간 랜드마크를 조성하기 위해 서울빛초롱축제와 광화문광장 마켓 등과 연계하여 서울을 대표하는 겨울 축제를 조성하기 위해 6억 6천8백만원을 편성함.

< 2024년 송현동 빛축제 예산 현황 >

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	
	본예산	최종예산 (A)			(B-A)*100/A
계	(x-) 0	(x-) 1,792,000	(x-) 668,250	(x-) △1,123,750	(x-) △63
행사운영비	(x-) 0	(x-) 1,792,000	(x-) 668,250	(x-) △1,123,750	(x-) △63

- 동 사업은 2023년 제1회 추경을 통해 17억 9천2백만원이 신규편성되었고 올 겨울(2023.12.15. ~ 2024.1.21.) 첫 개장을 앞두고 있음.
- 2024년 편성된 6억 6천8백만원은 2024년 상반기 행사 비용으로 실제 2023년 송현동 빛축제에 투입된 예산은 24억 6천만원이며 이를 2개년에 걸쳐 분산 편성한 것임.
- 제3차(5월) 투자심사 의뢰서에 따르면 서울관광재단에서 추진하고 있는 ‘서울빛초롱축제’와 개최장소 및 체험프로그램 성격만 다를 뿐 일부 중복으로 판단하고 있음.

- 투자심사 조건부 추진내역은 ▶서울빛초롱축제 등 유사 행사와 시너지 효과를 낼 수 있도록 사업계획 보완, ▶송현동 부지 임시 개방 기간 종료 후 추진방안 검토, ▶인사동 및 북촌과의 연계방안 마련, ▶사업비 합리적 범위 내 감액조정, ▶중기지방재정계획 반영하도록 하고 있음.

< 투자심사 의뢰내역서 >

(관광체육국 제출)

유사사업			중복 여부	유사사업과의 차별성 (중복내용 및 조치계획)
사업명	추진 부서	주요 내용 (목적, 지역범위, 핵심내용, 기간)		
서울빛초롱축제	관광재단	·기간: '23.12~'24.1(50일) ·장소: 청계천~광화문광장 ·주요내용 : 빛조형물 온오프라인 전시, 개막 점등식, 체험 프로그램 등	일부 중복	서울빛초롱 축제와 연계하여 동절기 축제 확대 예정으로, 개최장소가 다르며(열린송현광장), 체험프로그램 등 세부이벤트 개최내용 상이

- 지난 추정안 심사에서 이 사업은 10년 이상 유사 행사개최 경험이 있고 빛초롱 축제를 전문적으로 수행해온 서울관광재단으로 사업 이관할 것이 논의된 바 있음.
- 그러나 2023년 하반기 문화본부가 총괄하는 새해맞이 대규모행사 ‘서울윈터페스타’의 세부 사업으로 분류되어 관광체육국이 주도할 수 있는 권한이 축소될 가능성이 높음.
- 문화본부가 주관하는 ‘서울윈터페스타’는 관광체육국, 경제정책실, 디자인정책관과 협업을 통한 총감독 체제로 각 사업의 고유성이 사라질 우려가 있고 실국분산개최로 유사 중복을 방지할 수 있을지 의문시 되며 중복 사업에 따른 예산 낭비가 발생할 소지가 있음.

(7) 플레이어블시티 프로젝트(사업별설명서 63쪽, 신규)

- 이 사업은 도심 곳곳에 참여형 놀이요소 설치를 통해 일상 공간을 관광명소화하고 ‘인증샷 전성시대’에 발맞춰 시각적으로 특색있는 장치(미디어, 조명 등)를 활용한 체험·참여형 콘텐츠를 설치하기 위해 4억 6천9백만원을 신규편성함.

< 2024년 플레이어블시티 프로젝트 예산현황 >

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 469,000	(x-) 469,000	(x-) 100
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 469,000	(x-) 469,000	(x-) 100

- 동 사업은 2023년 제1회 추가경정예산안을 통해 “서울관광거버넌스” 세부사업으로 25억원을 편성하여 사업의 성격상 신규 세부사업으로 편성하는 것이 바람직하다는 지적이 있었음.
- 이에 따라 추경 예산 편성 후 6월 ‘플레이어블시티 프로젝트 추진 기본계획’을 수립하고 8월부터 사업 콘텐츠별 용역이 추진 중임.

< 프로젝트별 운영기간 >

연번	프로젝트명	운영기간
1	미디어 아트	2023년 12월 - 2024년 2월
2	예술존(그림자무대)	2023년 10월 - 12월
3	놀이존(키넥트, 변신놀이터)	2023년 11월 - 2024년 3월
4	게임하듯관광하기(트레저인서울)	2024년 3월-5월

- “2024년 플레이어블 서울 프로젝트 추진계획” (2023.11.2.)에 따르면 기 추진중인 프로젝트의 콘텐츠 보완과 연장 운영 1억 6천9백만원과 참여형 전시 콘텐츠인 ‘두근두근 해치의 입’, ‘홍대 그래피티 아트’ 설치를 위해 총 3억원이 편성됨.

< 설치 예시 >



(두근두근 해치의 입)



(홍대 그래피티 아트)

- 이러한 설치 시설물의 경우 지속적으로 유지·보수 비용이 투입되는 바, 최소한의 예산으로 관광객 만족도를 제고할 수 있도록 사전에 철저한 시장조사가 필요할 것으로 보임.

(8) 계류식 가스기구 사업 서울의 달(사업별설명서 67쪽, 신규)

- 이 사업은 한강을 중심으로 서울야경을 관람할 수 있는 계류식 가스기구 ‘서울의 달’ 을 설치 운영하기 위해 41억 3천5백만원이 신규 편성됨.

< 2024년 계류식 가스기구 사업 서울의 달 예산 현황 >

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 4,135,442	(x-) 4,135,442	(x-) 100
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 1,235,713	(x-) 1,235,713	(x-) 100
시설비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 2,899,729	(x-) 2,899,729	(x-) 100

- 동 사업은 서울관광재단에 위탁사업으로 서울의 달 운영비가 12억 3천6백만원 편성되었고 계류식 가스기구 제작과 설치 비용으로 28억 2천9백만원과 기타 부대시설 제작과 설치로 7천1백만원이 편성됨.
- 서울의 달(계류식 헬륨기구)은 최대 150M(건물 50층) 높이에서 한강과 야경을 동시에 즐길 수 있는 부대시설로 여의도공원 잔디광장에 설치할 예정이며 관련 사전절차를 모두 이행하였음.
  - 여의도공원은 인근에 방공호와 군사작전지역이 위치하여 수도방위사령부의 비행 승인 및 비행 고도를 협의를 완료함.
  - 시 투자심사(2023.8.)결과 ▶실제 운영 가능 일수를 재검토하고 이를 반영한 연간 탑승 가능 인원과 티켓 비용 재산정(사업 수익성 관련) 등을 포함한 사업 운영계획 구체화 필요 ▶고도 상승 시 탑승객의 조망과 외부에서 봤을 때의 경관 및 안전성(빌딩풍 등에 의한 풍동실험 등)을 확보하는 조건부 추진사업임.
  - 도시공원위원회(2023.10.24.)는 ▶녹지 중앙보다는 가장자리로 시설물을 설치하여 녹지 훼손을 최소화하고 풍속, 풍향 등을 고려하여 안전에 대해 대비가 필요하며 ▶여의도 재구조화를 대비하여 이전 가능성을 열어두고 조성 후 이용자의 편의를 위해 주차, 교통 등 편의시설을 고려하여 설치하는 조건으로 가결되었음.  
(주민 의견청취/ 타 부서 유관기관 등 특이사항 없음)
  - 당초 서울시는 민간 운영업체가 헬륨기구 제작과 운송(약 23억원 추정) 및 사무실 등 부속시설 설비(4억원 추정) 예산 등을 자체 부담하



여 5년의 범위에서 사용허가를 득하여 운영할 것을 계획하였음.

- 그러나 지나친 영리추구 시 악천후 비행 등 승객안전을 위협할 수 있어 안전과 공익 중심으로 운영이 필요하고, 국내 가스기구 운영 시설은 수원 한 곳으로 경쟁원리 적용이 불가하며, 민간 운영업체의 경우 관광콘텐츠 기획 및 마케팅 측면에서 조직 역량 보완이 필요한 것으로 판단했음.
- 서울시는 서울관광재단 주도 하에 위탁 추진하는 것이 관광 사업 기획 경험이 풍부하고 다양한 마케팅 채널을 확보하고 있으며 디스커버 서울패스와 연계한 관광상품 개발 등을 통해 사업확장이 가능하여 성공적으로 추진될 것으로 판단하고 있음.

### 〈사업추진방안 검토〉

구분	1안 : 서울관광재단	2안 : 민간위탁	3안 : 민간투자
안전성	확보 가능	확보 어려움(수익중심 운영)	확보 어려움(수익중심 운영)
토지사용료	연간 1.2억원 (공시지가의 1%)	연간 8.1억원 (감정평가의 5%)	연간 6.2억원 (공시지가의 5%)
전문성	전문인력 양성 또는 민간업체 협력 필요	전문성 보유	전문성 보유
운영시기	'24년 5월~	'24년 5월~	'24년 2월~
수익성	운영 5년차부터 흑자전환 예상	흑자전환 어려움	흑자전환 어려움
비고	· 기 구축된 업계 네트워크 및 마케팅 수단 활용 가능	· 적격자심의위원회를 통해 수탁기관 사전검증 가능	· 높은 초기투자비용(29억원), 연간 토지사용료(6.2억원) 및 이자(2.3억원)으로 민간유치 어려움 · 상업광고로 공익성 훼손 우려

- 이에 서울관광재단에 공공위탁 형식으로 추진하며 비행사무만을 제 3자에게 재위탁하고 사업초기 적자 발생 시 市 예산지원과 수탁기관 수익성 개선 방안을 포함한 공공위탁 협약을 2024년 2월 추진 예정임.

- 기본계획 수립 용역(2023.2.13.~8.25.) 결과를 살펴보면 서울관광재단이 운영했을 경우, 운영 5년차인 2028년부터 흑자로 전환될 것을 예상하고 있음.

### 〈손익계산 결과〉

구분	2024. 5월~	2025	2026	2027	2028	2029*	
매출액(A)	1,834,116,307	2,445,488,409	2,445,488,409	2,445,488,409	2,445,488,409	2,690,037,250	
초기투자비(B)	2,899,728,920	-	-	-	-	-	
운영비(C)	1,422,236,035	1,714,505,413	1,747,290,045	1,732,644,075	1,768,500,696	1,779,174,140	
손익 A-(B+ C)	당해	-2,487,848,648	730,982,996	698,198,364	712,844,334	676,987,713	910,863,109
	누적	-2,487,848,648	-1,756,865,652	-1,058,667,288	-345,822,954	<b>331,164,759</b>	<b>1,242,027,868</b>

- 동 사업을 통해 한강을 관광 자원화하려는 취지에는 공감하나 열기구 설치 운영의 경우 일시적인 시범사업을 통해 안정성을 검증함으로써 위험을 최소화하는 것이 바람직할 것임.

### (9) MICE 유치 및 개최 지원 (사업별설명서 71쪽)

- MICE 유치 및 개최 지원은 MICE 분야별 특성을 반영한 체계적인 지원시스템 운영을 통해 서울 MICE의 유치 확대와 국제화 촉진을 위해 전년 대비 13억 3천2백만원이 증액(33%)된 53억 6천2백만원이 편성되었음.

### 〈 2024년 MICE 유치 및 개최 지원 예산 현황〉

(단위 : 천원)

구분	2023년		2024예산 (안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 4,030,000	(x-) 4,030,000	(x-) 5,362,000	(x-) 1,332,000	(x-) 33
사무관리비	(x-) 480,000	(x-) 480,000	(x-) 820,000	(x-) 340,000	(x-) 71
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 3,550,000	(x-) 3,550,000	(x-) 4,542,000	(x-) 992,000	(x-) 28

- 실제 MICE 관련 사업은 이 외에도 대외협력기금과 서울관광재단 출연금으로도 편성되어 있으며, 2024년 기준 총 예산은 88억 7천2백만원으로 전년대비 11억 4천4백만원이 증액된 것으로 파악됨.

< MICE 유치 및 개최 지원 관련 예산 >

서울시		서울관광재단	
MICE 유치 및 개최지원	5,362백만원	컨벤션 유치 마케팅	1,055백만원
		기업회의·인센티브 유치마케팅	370백만원
서울 관광 MICE 기업지원센터 운영	385백만원	서울 대표 국제회의 육성	400백만원
		MICE 콘텐츠 개발 및 확산	480백만원
타 시도 연계 MICE 공동마케팅	250백만원 (대외협력기금)	SMA 글로벌 경쟁력 강화	450백만원
		MICE 인적자원 개발 및 육성	120백만원
계	5,997백만원	계	2,875백만원

- 이 사업은 국제이벤트 지원으로 2억원(1억원×2회)이 신규편성되었으며 ‘국제회의 지원’은 전년도 대비 지원 횟수가 (100회→120회) 증가함에 따라 18억원으로 3억원 증액 편성되었으며 ‘전시회 지원’도 12억 7천만원으로 2억7천만원 증액 편성되었음.
- 2024년은 국제사진작가협회 포럼, 세계애견협회 쇼, 세계 소믈리에 대회 등 규모와 파급효과가 크고 서울 유치가 유망한 국제이벤트를 검토 하고 있음.

< ‘전시회 지원’ 지원금 대상 및 지원내용 >

구 분	신청요건	지원 금액	지원항목
1단계 [파일럿]	• ‘서울 전시회 기획 공모전’ 선정작 중 2023년 실제 개최 전시회	3건 (1천만원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 미팅테크놀로지 시스템 구축 운영비</li> <li>• 지속가능한 MICE 행사 프로그램 운영비</li> </ul>
2단계	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울에서 과거 1회 이상 개최</li> <li>• 총 전시면적 2,000㎡ 이상</li> </ul>	10건 (2천만원)	

[차세대 유망]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 총 참가업체 50개 이상</li> <li>• 한국전시산업진흥회 인증(국내/국제) 전시회 또는 「서울시 핵심 산업」 및 「유망 전략 산업」 관련 전시회</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 안전·방역비(방역 소모품 구입비, 장비 임차비,</li> <li>• 전시회 홍보마케팅비</li> </ul>
3단계 [국제화]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울에서 과거 3회 이상 개최</li> <li>• 전시회 총면적 5,000㎡ 이상</li> <li>• 총 참가업체 100개 이상</li> <li>• 해외 참가업체 10개 이상</li> <li>• 한국전시산업진흥회 혹은 국제 인증 필수</li> </ul>	10건 (4천만원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 부대행사 개최비용(임차료, 공연비, 식음료만 지원 가능)</li> </ul>
4단계 [글로벌]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울에서 과거 4회 이상 개최</li> <li>• 전시회 총면적 20,000㎡ 이상</li> <li>• 총 참가업체 300개 이상</li> <li>• 해외 참가업체 30개 이상</li> <li>• 서울 경제 활성화 기여 프로그램 제안</li> <li>• 한국전시산업진흥회 혹은 국제 인증 필수</li> </ul>	3건 (8천만원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 해외 참가자 서울관광 프로그램 운영비 ※ 3~4단계, 해외 전시회 단계는 전체 지원금의 5% 지출 필수 <b>(신규)</b></li> <li>• 해외 바이어 유치 비용</li> </ul>
해외 전시회	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 해외에서 3회 이상 개최한 이력 있는 국제전시회로 해외기관과 공동 주최·주관하는 전시회 ※ 개최지 변경 전시회 또는 글로벌 체인 전시회 유치</li> <li>• 총 참가업체 100개 이상</li> <li>• 해외 참가업체 10개 이상</li> </ul>	2건 (5천만원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연계 국제회의 개최 비용</li> <li>• 경제 활성화 프로그램 운영비 ※ 국내 4단계만 해당</li> </ul>

- 서울은 6년(2015~2020) 연속 국제회의 개최 세계 3위 도시에서 2021년 세계 2위로 오르는 등 선전하고 있으나 이는 UIA(국제협회연합) 기준에 따라 참가자 수 등 규모에 무게를 둔 것으로 행사의 지속성에 가치를 두는 ICCA(국제컨벤션협회)가 집계한 순위는 여전히 10위권<sup>5)</sup>에 머무는 수준임.
- 서울시의 MICE 사업은 단순히 지원금을 교부하고 유치하는 1차원적인 방식에서 벗어나 인프라 구축을 통해 선호도가 높은 도시로 거듭날 필요가 있음.

5) 2021년 도시별 종합순위는 13위이며 온라인·하이브리드 전환 비율을 고려하여 신설된 디지털 부분은 4위를 차지함

- 서울의 대표 마이스 시설은 코엑스, 세텍, AT센터으로 한정되어 있고 시설이 노후화되거나 국내, 특정 전시 위주로 운영되어 마이스 산업 활성화의 한계에 직면한 상황임.

〈인프라 구축 계획〉

연도	2023년	2026년	2030년
총 시설 면적	65,680㎡	110,180㎡	230,180㎡
시설 현황	COEX 47,575㎡ aT Center 9,124㎡ SETEC 8,981㎡	마곡 (2024) 20,000㎡ G B C (2026) 16,500㎡ 서울역 (2026) 8,000㎡	잠실 (2030) 120,000㎡

- 따라서 잠실종합운동장 일대가 마이스 복합공간으로 조성(2030년) 되고 마곡 마이스 복합단지(2024년), 서울역 북부 역세권 개발사업 (2026년) 및 현대차 GBC 개발(2026년) 등 서울의 마이스 인프라 확충 계획이 차질없이 이행되도록 노력해야 할 것임.

(10) 스마트 그린 마이스 기반 구축 (사업별설명서 82쪽, 신규)

- 서울형 마이스 ESG 기반을 구축하여 지속가능한 마이스 생태계를 조성하기 위해 1억 5천만원을 신규 편성함.

〈 2024년 스마트 그린 마이스 기반 구축 예산 현황 〉

(단위 : 천원)

구분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 150,000	(x-) 150,000	(x-) 100
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 130,000	(x-) 130,000	(x-) 100
기타보상금	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 20,000	(x-) 20,000	(x-) 100

- 최근 기후변화에 따른 위기의식이 높아지면서 폐기물 배출과 에너지 소비가 많은 관광과 마이스 산업에도 ‘지속가능성’이 주요 고려사항으로 대두되고 있는 추세임.
- 세부내역으로 마이스 ESG 운영 컨설팅 및 회의비로 1억 3천만원과 ESG 우수기업 포상금으로 2천만원이 편성되었으나 마이스산업의 실태조사 및 가이드라인은 기존에도 수행하고 있어서 큰 차별성이 없다는 점에서 별도로 필요한지 의문임.

ESG 우수기업 포상금 2천만원(2개사\*1천만원)도 신규편성하였으나 체계화된 운영가이드 수립이 안된 상태에서 시급성·타당성 측면에서 이해하기 어려움.

**(11) 관광통역안내사 대상 FIT 맞춤형 관광상품 공모 (사업별설명서 116쪽, 신규)**

- 관광객 맞춤형 여행 서비스 제공을 위한 상품개발을 지원하기 위해 관광통역 안내사 대상 관광상품 공모로 3천만원이 신규 편성됨.

**< 2024년 관광통역안내사 대상 FIT 맞춤형 관광상품 공모 예산현황 >**

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 30,000	(x-) 30,000	(x-) 100
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 30,000	(x-) 30,000	(x-) 100

**<서울시 관광통역안내사 자격자 현황 (2022년 기준)>**

영어	일본어	중국어	불어	독어	스페인어
4,296	5,330	6,026	124	68	80
러시아어	말/인	베트남어	태국어	기타 언어	
64	193	111	95	17	

- 세부 편성내역을 보면 여행상품 개발 공모전 운영에 1,650만원과 공모전 수상작 상품화 지원 1,050만원, 물품구매 등 기타 사업비 300만원이 편성되어 있음.
- 특히 전체 예산에 1/3을 차지하는 1천만원이 공모전 심사위원 수당과 평가회의 운영 등으로 편성되어 있어 예산 규모 대비 적절한 편성인지 의문임.

**(12) 미식관광 활성화 (사업별설명서 176쪽, 신규)**

- 글로벌 미식관광 도시 브랜딩을 위한 미식 행사 유치 및 미식관광상품 개발과 미식행사 유치와 붙임 프로그램 운영을 위해 5억 9천6백만원이 신규로 편성됨.

**< 2024년 미식관광 활성화 예산 현황 >**

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 596,000	(x-) 596,000	(x-) 100
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 96,000	(x-) 96,000	(x-) 100
행사운영비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 500,000	(x-) 500,000	(x-) 100

- 이 사업은 미식투어 코스 및 음식체험 상품 개발을 위해 9,600만

원이 편성되었는데, 스토리텔링형 미식 관광상품 개발 지원 5천만원과 음식 체험상품 개발 지원 4,600만원으로 구성되어 있음.

- 동 사업은 유명 맛집을 방문하는 기존의 미식관광에서 한 발 더 나아가 전문가와 함께하는 스토리텔링형 ‘가스트로 투어<sup>6)</sup> 코스’ 두 개를 개발하여 활용할 예정임.
- 국제 미식행사 ‘아시아 50 베스트 레스토랑(A50B)’ 사업과 서울 미식주간과 연계하여 전통주, 사찰음식, 채식 등 음식투어 상품을 개발하고 음식체험 프로그램을 운영할 계획임.
- 다만 이러한 국제행사 등은 실제 참여 인원이 셰프와 미디어, 인플루언서 등을 포함한 1,300여명으로 이들을 통해 미식관광이 보편화되어 관광산업까지 견인한다고 보기 어려움.
- 특히 서울미식어워즈나 서울미식 100선 등은 한 끼당 수십만원을 호가하는 고급 레스토랑을 소개하고 있어 보편적인 관광코스로 발전시키는 데 어려움이 있음.
- 다만 관광에서 가장 중요하게 차지하는 요소가 음식이므로 음식 기반의 관광상품 개발은 중요한 의미가 있음. 따라서 전통시장 맛집, 관광특구 내 맛집, 또는 권역별 지역 맛집 등 보편적인 미식관광 상품 개발로 관광객이 서울시내 골고루 분산될 수 있도록 해야 할 것임.

---

6) 가스트로 투어란 이탈리아어 ‘Gastro(위)’와 ‘Tour(여행)’가 합쳐진 단어로 미식여행을 뜻함.



(13) 서울 어울림체육센터 건립 (사업별설명서 202쪽)

- 이 사업은 체육시설 인프라가 열악하고 장애인 인구가 많은 동북권 (노원구 수락산역 환승주차장)에 장애인과 비장애인이 함께 하는 서울 어울림체육센터를 건립하는 것으로 전년도 83억 2천3백만원 대비 86억 8천5백만원증액(104%)된 170억 8백만원이 편성됨.

< 2024년 서울 어울림체육센터 건립 예산 현황 >

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 8,322,621	(x-) 8,322,621	(x-) 17,008,000	(x-) 8,685,379	(x-) 104
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 20,000	(x-) 20,000	(x-) 100
시설비	(x-) 7,305,401	(x-) 7,305,401	(x-) 15,978,000	(x-) 8,672,599	(x-) 119
감리비	(x-) 1,007,220	(x-) 1,007,220	(x-) 1,000,000	(x-) △7,220	(x-) △1
시설부대비	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) 0	(x-) 0

- 2014년부터 시작된 동 건립사업은 빈번한 사업변경과 예산의 이월로 많은 지적을 받아왔음.
  - 특히 해마다 후속 일정이 지연될 경우, 기 확보한 예산이 불용되어 예산 편성의 시급성을 요하는 타 사업에도 지장을 초래하므로 전체 사업 일정관리에 만전을 기할 것을 요청하였음.
- 동 시설은 2025년 9월 개관을 목표로 2022년 7월부터 착공 중이나 2022년 이월금 55억 1천9백만원과 금년도 83억원이 편성되어 있으나 현재 공정률이 32%에 그치고 있어 2024년도에 편성된 공사비

144억 6천만원이 연내 집행가능한 규모인지 의문임.

- 해당 부지는 환승주차장으로 지정되어 있어 교통사업특별회계재산 이므로 「공유재산 및 물품관리법」 제12조(회계간의 재산이관)에 따라 토지 유상이관 대상으로 10년간(2018년~2027년) 매해 15억원 규모로 분납하고 있음.
- 따라서 서울시의 재정상태를 고려하여 관광체육국 전체 사업별 예산들이 정밀함을 요하는 상황에서 불용, 이월 등이 반복되고 있어 예산 조정의 필요성이 있음.

**(14) 서북권 복합체육시설 건립 (사업별설명서 208쪽)**

- 이 사업은 은평구 진관동 75-29번지 일대(약 8,039.3㎡)에 종합빙상장 및 인라인롤러경기장을 건립하는 사업으로 지방재정투자사업 타당성조사 및 중앙투자심사 진행에 따른 지급 수수료 3천만원이 편성됨.

**< 2024년 서북권 복합체육시설 건립 예산 현황 >**

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 180,000	(x-) 180,000	(x-) 30,000	(x-) △150,000	(x-) △83
시설비	(x-) 180,000	(x-) 180,000	(x-) 30,000	(x-) △150,000	(x-) △83

- 해당 부지는 건립 사전검토 과정에서 부지 내 특고압선이 있어 체육시설 건립이 부적절하다는 결과에도 불구하고 관련 계획과 방침을 수립(2018~2019)을 강행하였음.

- 이후 사업추진을 위해 타당성 조사를 의뢰하였는데 공사비 적정 산정, 관람석 규모 조정 등 보완이 필요한 까닭에 타당성 조사 계약(2019.10.14.~2021.04.30.)을 끝내 해지한 바 있음.
- 2022년 수행한 새로운 기본구상 및 타당성 조사 용역(1억 5천만원)의 결과에 따라 빙상장과 인라인롤러경기장이 함께 있는 복합체육시설을 건립하고 행안부의 타당성 조사를 수행할 계획이었음.
- 2022년 5월 시설 건립에 대한 기본구상 및 타당성 조사가 시작되었으나 자치구 의견 조율 등을 위해 용역기간이 기존보다 90일 연장되고, 중간보고회 결과 반영을 위해 또 다시 60일이 연장되어 2023년 4월 11일 종료를 앞둔 상태였음.
- 그러나 사업 예정부지 내 상부 고압 송전선로 통과에 따라 이설대책(이설범위와 비용, 주체, 시기 등 송전선로 이설계획) 마련이 필요하다는 주장이 제기되었고, 이에 대한 협의 완료 시까지 용역을 중지(2023.3.31.중지, 과업 잔여일 12일)한 상황임.
- 사업 기본계획이 확정되지 못했으며 연내 행안부 타당성조사 수수료 1억 8천만원도 명시이월된 상황이며 2024년 행안부 타당성조사 용역 수수료 부족분 3천만원 편성에 그치고 있음.
- 동 사업은 송전선로 이설비로 약 160억원이 필요하고 시, 은평구, 한전, SH등 관련 기관에 부담방식에 대한 협의가 가장 큰 걸림돌로 작용하고 있으며, 사업진행 시 건립비로 총 1,211억원이 투입되는 바, 안전성 문제 등 리스크가 큰 현재 부지가 아닌 적정 부지를 물색하여 행정력과 예산 낭비를 최소화해야 할 것임.

(15) 서울의 국제스포츠 역량 강화 (사업별설명서 235쪽)

- 서울의 국제스포츠 역량 강화 사업은 국제스포츠 행사를 활용한 홍보 사업, 세계올림픽 도시연합 연회비 지출과 e스포츠(버추얼스포츠) 국제포럼 개최를 위해 전년대비 1억 2천만원 증액된 2억 8천7백만원이 편성됨.

<2024년 서울의 국제스포츠 역량 강화 예산 현황>

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 167,000	(x-) 167,000	(x-) 286,936	(x-) 119,936	(x-) 72
사무관리비	(x-) 80,000	(x-) 80,000	(x-) 110,000	(x-) 30,000	(x-) 38
행사운영비	(x-) 80,000	(x-) 80,000	(x-) 170,000	(x-) 90,000	(x-) 113
국제부담금	(x-) 7,000	(x-) 7,000	(x-) 6,936	(x-) △64	(x-) △1

- 동 사업은 「서울특별시 게임산업 육성 및 이스포츠 활성화 지원 조례」에 따라 서울시 경제정책실 미디어콘텐츠산업과 소관으로 “서울시 게임산업 육성 종합계획”을 수립하고 각종 e스포츠 대회 개최를 지원하고 있는 실정임.
- 따라서 관련 사업의 지속적인 운영을 위해서는 게임을 포함한 e스포츠 관련 사업을 경제정책실에서 통합·운영하거나 소관 조례 및 사무를 관광체육국으로 이관하여 산업화의 관점보다 스포츠 관점에서 접근하는 조치가 필요해 보임.

(16) 2036 서울 하계올림픽 유치 준비(사업별설명서 244쪽, 신규)

- 2036 하계올림픽 국내 유치도시 선정 및 기본계획 수립, 타당성 조사 등 IOC 대응 사전절차를 이행하고 올림픽 유치 공감대 형성 및 유치 붐을 조성하기 위해 25억 8천3백만원이 신규 편성됨.

<2024년 2036 서울 하계 올림픽 유치 준비 예산 현황>

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 2,583,000	(x-) 2,583,000	(x-) 100
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 1,973,000	(x-) 1,973,000	(x-) 100
연구용역비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 460,000	(x-) 460,000	(x-) 100
민간경상사업보조	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 100,000	(x-) 100,000	(x-) 100
기타부담금	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 50,000	(x-) 50,000	(x-) 100

- 유치신청서 제작(7억원), 국내 유치도시 승인을 위한 실사 대응(8천만원)과 2036 하계올림픽 유치 공감대 형성을 위한 여론조사, 영상 제작, 발대식 등 11억 9천3백만원과 타당성 조사 1억 1천만원, 마스터플랜 수립 용역 3억 5천만원 등이 포함되어 있음.
- 올림픽 유치과정을 살펴보면, 국내는 타당성 조사 및 기본계획 용역을 수립하고 대한올림픽위원회에 국내 후보도시 신청 및 승인, 문체부 승인, 기재부 승인이 필요하고, 국제(IOC) 절차로는 유치의 향서 제출 후 후보도시 단계를 거쳐 개최지가 확정됨.
- 서울시는 2019년부터 2032년 서울평양 하계 올림픽 유치를 추진해 왔으며, 2021년 6월 호주 브리즈번이 개최 도시로 확정될 때까지

별도의 올림픽 유치위원회와 사무처 없이 관계기관 협의체 형태로 문체부, 통일부, 외교부, 서울시, 대한체육회로 분산됨에 따라 기관 간 합의를 위한 일정 지연, 겸업 인력의 업무 과중, 기관 간 정보 칸막이 등 추진체계의 분산 등이 가장 큰 패인으로 지적됨.

- 2019년 6월 IOC 유치절차가 변경되어 집중협의단계에 들어서는 국가에 한해서만 대외 유치활동을 허용하고 있어 이를 반영하여 2036년 유치 준비에는 서울시만의 강점을 살려 더욱 철저한 준비가 필요할 것으로 사료됨.

### 〈IOC 유치절차 변경〉

구 분	기존 방식	변경 방식 ('19.6)
결정 시점	유치년도 7년 전	수 시 (IOC가 결정)
결정 방식	경쟁 프레젠테이션 및 투표	IOC 미래유치위원회 검토 → IOC 집행위원회 의결 → 총회 가부투표
주요 절차	각 국 유치의향서 제출 → 후보별 프레젠테이션 → 투표 및 결정	각국 유치의향 표명 → 지속협의단계(IOC, 다수 희망국과 협의) → 집중협의단계(IOC, 특정국가와 단독 협상) → 최종결정
유치 활동	유치 희망국, 국내외 유치활동 제한 없음	<p><b>각국 지속협의단계에서 대외 유치활동(홍보 포함) 금지</b></p> <p>* 집중협의단계에 들어서는 국가에 한해서 대외 유치활동 허용</p>

## 5. 체육회 예산안

### (1) 서울특별시체육회 육성 (사업별설명서 216쪽)

- 2024년도 서울시체육회 세출예산안은 총 199억 7천1백만원으로 전년대비 9억 8천4백만원이 감액(△5%)되었음.
- 서울특별시체육회는 전문체육과 생활체육의 선순환 발전을 위해 다양한 스포츠 콘텐츠를 시민에게 제공하고 각종 대회 개최 및 개최 지원 사업을 통해 전문체육 육성과 서울시 선수단의 경쟁력을 강화하고자 운영되고 있음.

#### <2024년 서울특별시체육회의 육성 예산 현황>

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 19,930,590	(x775,000) 20,955,590	(x-) 19,971,257	(x△775,000) △984,333	△5
사무관리비	23,000	23,000	23,000	-	-
공공운영비	-	-	4,200	4,200	100
시책추진 업무추진비	12,600	12,600	12,600	-	-
민간경상 사업보조	(x-) 13,420,006	(x775,000) 14,445,006	(x-) 12,570,108	(x△775,000) △1,874,898	△13
민간단체법정 운영비보조	6,474,984	6,474,984	7,344,249	869,265	13
민간자본사업 보조(자체재원)	-	-	17,100	17,100	100

- 증액된 사업은 ▶전국체육대회 참가(9억 1천4백만원) ▶체육활성화

사업(1억 3천6백만원) ▶체육유공자포상(1천5백만원)▶서울광장 스케이트장 운영(2억원) 등임.

- 감액된 사업은 ▶학교체육진흥(△9백만원) ▶국제체육행사 지원(△4천1백만원) ▶회원단체 지원(△12억 7천6백만원) ▶국제스포츠대회 등 개최(△18억 1천4백만원) 등임.

### <서울특별시체육회의 육성 일반예산안 세부 증감내역>

(단위 : 천원)

예산과목	2023최종예산	2024예산(안)	증 감	증감률(%)	비고 (증감사유)
서울특별시체육회 육성	(x775,000) 20,955,590	(x-) 19,971,257	(x△775,000) △984,333	(x△100%) △5%	
사무관리비	23,000	23,000	-	-	
공공운영비	-	4,200	4,200	100%	체육회관 보험료
시책추진업무추진비	12,600	12,600	-	-	
민간단체법정운영비보조	6,474,984	7,344,249	869,265	13%	
인건비	4,800,754	5,340,749	539,995	11%	임금상승분 및 퇴직부담금 등
기본경비	527,330	534,830	7,500	1%	시스템 유지보수 증액
청사관리비	1,146,900	1,468,670	321,770	28%	노후 냉온수기 교체 등
민간경상사업보조	(x775,000) 14,445,006	(x-) 12,570,108	(x△775,000) △1,874,898	(x△100%) △13%	
① 전국체육대회 참가	3,795,517	4,709,537	914,020	24%	훈련지원비 등 증액
② 체육활성화 사업	657,825	793,749	135,924	21%	노후래핑 교체 등
③ 체육유공자포상 (체육인의 밤)	57,000	72,000	15,000	26%	참석규모 현실화
④ 학교체육진흥	262,820	253,548	△9,272	△4%	일부사업 규모조정
⑤ 국제체육행사 지원	443,400	402,020	△41,380	△9%	일부사업 종료
⑥ 회원단체 지원	4,264,944	2,989,254	△1,275,690	△30%	재원여건 등 감안
⑦ 국제스포츠대회 등 개최	(x775,000) 3,813,500	(x-) 2,000,000	(x△775,000) △1,813,500	(x△100%) △48%	재원여건 등 감안



예산과목	2023최종예산	2024예산(안)	증 감	증감률(%)	비고 (증감사유)
⑧ 서울광장 스케이트장 운영	1,050,000	1,250,000	200,000	19%	노무비 등 상승
⑨ 은퇴선수 일자리 창출	100,000	100,000	-	-	
민간자본사업보조(자체재원)	-	17,100	17,100	100%	노후PC교체

- 서울시체육회는 법정 법인화 되어 지방보조금으로 의존하는 상황에서 사업비(민간경상사업보조)는 감액하고 운영비(민간단체법정운영비보조)는 증액되고 있어 전문체육과 생활체육의 발전을 위해 다양한 스포츠 콘텐츠를 시민에게 제공하여 글로벌 스포츠도시로 도약하려는 시체육회의 사업목적을 달성할 수 있을지 우려되고 있음.
- 또한 회원단체 지원사업이나 학교체육진흥 등 체육회의 존립 목적이 될 수 있는 사업이 감액 편성 되었으며 ‘스포츠 도시 서울’을 표방한다는 서울시 정책기조와 달리 국제체육행사 지원과 국제스포츠대회 개최 등은 대폭 감액 편성되고 있는 상황임.
- 시 체육회는 자생력을 키우기 위해 신규 공공 체육시설 및 부대시설 운영, 체육시설 임대 등에 따른 수입을 확보하고 공공기관 등의 공모사업 참가 기회 확대 및 법정 기부금 확대에 대한 가시적인 성과를 보여주는 것이 급선무임.
- 과거 고척돔구장 내 고척체육센터와 목동빙상장 등의 운영수탁 증누적된 적자나 감사 지적사항이 발생하여 수탁을 포기한 전례가 있는 상황에서 체육시설 운영과 위탁사업 확대에 대한 장기적인 비전이 있는지 의문인 바, 시체육회의 적극적인 소명 하에 보조금을 편성할 필요가 있음.

(2) 서울특별시 직장운동경기부 운영 (사업별설명서 225쪽)

- 서울시 소속 직장운동경기부 운영 사업은 전년대비 4억 4천4백만원이 증액된 180억 6천6백만원이 편성됨.

< 2024년 서울특별시 직장운동경기부 운영 예산 현황 >

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산 (안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 17,621,792	(x-) 17,621,792	(x-) 18,065,700	(x-) 443,908	(x-) 3
민간위탁금	(x-) 17,621,792	(x-) 17,621,792	(x-) 18,065,700	(x-) 443,908	(x-) 3

- 직장운동경기부는 2002년부터 현재까지 서울시체육회가 위탁운영하고 있으며, 각종 국내·외 대회 출전 및 훈련, 재능나눔, 사회공헌을 주요 사업내용으로 23개 종목 25개팀의 지도자 총 33명, 선수 총 155명이 활동 중임.
- 2019년 제100회 전국체육대회에서 금메달 7개, 은메달 18개, 동메달 20개로 종합우승을 차지하였지만 이후 대회부터 금년까지는 종합 2위를 달성하고 있음.
  - 제104회 전국체육대회에서 금 11, 은 11, 동 18개로 총 6,094점을 획득하여 전국 전체 득점 53,042점 중 11.48%를 기록하였음.
  - 제103회 대회와 비교하면 양구, 자전거(남, 여), 펜싱, 정구, 당구, 산악부가 선전함에 따라 일부 전력이 상승한 영향으로 전체적인 메달 획득수와 득점은 증가하였으나, 메달권을 기대했던 단체 종목 여자 축구와 핸드볼이 조기 패배한 것은 아쉬움으로 지적됨.

- 서울시 직장운동경기부는 우수한 성적을 거둔 선수가 타 시·도로 유출되는 것을 방지하기 위해 연봉과 복지 처우 시스템 마련에 대한 요구가 지속적으로 있었으며, 정원 증원이나 종목별 인원 감원을 통해 고득점 종목에 집중 지원하는 등 전반적인 컨설팅이 필요한 상황임.
- 경기역량과 실적을 높이기 위해 전국·국제적 인정 종목에 대한 우수 선수 확보와 2024년 파리올림픽을 대비하여 메달 획득 가능성이 높은 종목에 우수 선수 지원 및 영입도 시급한 것으로 판단됨.
- 현재 서울시 직장운동경기부는 재원부족으로 타시도에 비해 우수선수를 육성, 영입하는데 어려움을 겪고 있는 반면, 한번 창단된 종목에 대해서는 경기력이 약화되어도 별다른 조치를 취하고 있지 않아 서울시의 예산 부담으로 작용하는 실정임.
- 1년 단위로 계약이 되다보니 우수선수들의 타시도 이탈이 빈번한바, 우수 선수영입을 위한 인건비와 기존 선수들의 훈련비, 사기증진을 위한 격려금, 입상보상금 등은 대폭 증액할 필요성이 있음.
- 우수선수 영입비는 금년도는 체육진흥기금에서 5억원이 편성되어 일반회계로 이관하였는데, 결과적으로는 동일 세부사업이 편성되지 않아 실질적으로 우수선수 영입비는 없는 상태임.
- 따라서 직장운동경기부의 해당 종목별 선수와 지도자의 실적 향상과 역량 강화를 위한 합리적인 성과평가체계의 개발과 합리적인 운영 방안 등을 마련해야 할 것임.

(3) 서울특별시장애인체육회 육성 (사업별설명서 314쪽)

- 2024년도 서울시장애인체육회 세출예산(안)은 총 105억 9천만원으로 전년대비 6천2백만원 감액(△1%)되었음.
- 서울특별시장애인체육회는 장애인 전문체육, 생활체육 및 홍보협력 사업 운영을 지원하여 장애인 체육 활성화를 도모하고자 대한장애인체육회 서울지부로 설립되어 운영 중임.

독립 법인화되어 민간회장이 선출된 시 체육회와 달리 서울특별시가 회장으로 있음.

<2024년 서울특별시장애인체육회의 육성 예산 현황>

(단위 : 천원)

예산과목	2023최종예산	2024예산	증 감	증감률(%)	비고 (증감사유)
서울특별시장애인체육회 육성	10,651,452	10,589,897	△61,555	△0.58	
민간단체법정운영비보조	2,807,248	2,883,790	76,542	2.73	
인건비	1,796,336	1,962,378	166,042	9.24	
기본경비	1,010,912	921,412	△89,500	△8.85	
민간경상사업보조	7,844,204	7,706,107	△138,097	△1.76	
① 전국장애인체육대회 참가	2,345,000	2,557,039	212,039	9.04	
② 생활체육 활성화	624,300	501,000	△123,300	△19.75	
③ 전문체육 육성	880,000	912,000	32,000	3.64	
④ 국내대회 개최	935,000	825,000	△110,000	△11.76	
⑤ 가맹단체 및 구지회 지원	1,643,352	1,472,112	△171,240	△10.42	
⑥ 국제체육행사 지원	590,000	550,000	△40,000	△6.78	
⑦ 장애인체육지도자 운영	602,416	766,081	163,665	27.17	
⑧ 장애인체육 홍보	100,000	102,875	2,875	2.88	

예산과목	2023최종예산	2024예산	증 감	증감률(%)	비고 (증감사유)
⑨ 장애인체육 유공자 포상	20,000	20,000	0	0	
⑩ 자치구 장애인체육회 운영 활성화 지원	104,136	-	△104,136	△100	가맹단체 및 구지회 지원으로 이관

- 장애인체육회는 사무국의 인건비 상승분 2.5%와 신규인력 1명 채용으로 1억 6천6백만원 증액되고, 「서울특별시 체육진흥 조례」 개정(2023.5.23.)에 따른 장애인 선수 보조인력 일부 증원에 대한 제반비용 등 전국장애인체육대회 참가 2억 1천2백만원이 증액됨. 그 밖에 전문체육육성, 장애인체육지도자 운영이 소폭 증액된 것을 제외하고는 모두 감액 편성됨.
- 장애인체육회(105억 9천만원)는 장애인직장운동경기부 운영(27억 6천1백만원)을 포함하더라도 서울시체육회 육성(199억 7천1백만원) 및 직장운동경기부 운영(180억 6천6백만원)과 비교하면 실제 규모가 1/3 수준에 불과한 것으로 보임.
- 장애인체육에 대한 적극적인 홍보와 인식개선이 시급함에도 관련 사업에 소극적인 것으로 보이며 민간영역에서 소홀한 장애인 체육을 공적 영역에서 다양한 정책사업으로 확대시킬 필요성이 있을 것으로 판단됨.

(4) 서울특별시 장애인 직장운동경기부 운영(사업별설명서 322쪽)

- 서울특별시 장애인 직장운동경기부 운영 민간위탁금은 27억 6천1백만원으로 전년도 대비 10%인 3억 7백만원이 감액 편성됨.

< 2024년 서울특별시 장애인 직장운동경기부 운영 예산 현황 >

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 3,067,896	(x-) 3,067,896	(x-) 2,761,107	(x-) △306,789	(x-) △10
민간위탁금	(x-) 3,067,896	(x-) 3,067,896	(x-) 2,761,107	(x-) △306,789	(x-) △10

- 서울시 장애인 직장운동경기부는 탁구, 휠체어컬링, 골볼, 육상, 역도, 수영, 보치아, 양궁 8개팀에서 45명이 활동하며 장애인 전문체육의 발굴·육성으로 장애인체육 발전을 선도하고 있음에도 2023년 주요재정사업 평가 결과 ‘미흡’으로 인해 10% 예산이 감액됨.
- 장애인 직장운동경기부는 장애인 전문체육인의 발굴과 육성으로 장애인체육을 발전시키고, 장애인의 생활체육에 대한 관심 유발 등 선순환 기능이 있음.
- 장애인의 재사회화와 건전한 여가생활 진작할 수 있도록 적극적인 노력과 예산 지원 방안이 마련되어야 할 것으로 사료됨.

## 6. 서울시설공단 3개 위탁운영 시설 예산안

- 서울시설공단은 「서울특별시 서울시설공단 설립 및 운영에 관한 조례」 제19조 및 관리 운영 대행 협약에 따라 서울월드컵경기장, 고척스카이돔, 장충체육관을 위탁하여 운영하고 있음.

### < 서울시설관리공단 위탁운영 시설 현황 >

서울월드컵경기장 (136억원)	고척스카이돔 (114억원)	장충체육관 (27억원)
<ul style="list-style-type: none"> <li>◦주경기장(66,704석)</li> <li>◦보조경기장(1,000석)</li> <li>◦풋살구장(3면)</li> <li>◦상업시설(6개소) 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦야구장(16,813석)</li> <li>◦수영장, 헬스장</li> <li>◦수익시설 등 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦체육관(4,507석)</li> <li>◦보조체육관, 다목적실</li> <li>◦수익시설 등 운영</li> </ul>

### <시설별 세입목표>

(단위: 백만원)

구분	2023년 목표액	2024년 목표액	증감	증감사유
합계	32,363	35,805	3,442	
서울월드컵경기장	20,646	21,823	1,177	- 코로나19 종식으로 인한 행사 건수 및 수입금 단가 상향
장충체육관	2,373	2,609	236	
고척스카이돔	9,344	11,373	2,029	

### <시설별 세출현황>

(단위: 백만원)

구분	2023년 예산	2024년 예산	증감	증감사유
합계	28,610	27,786	△824	
서울월드컵경기장	13,468	13,634	166	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (증액) 인건비 및 호봉승급분 인상을 반영</li> <li>- (감액) 시설 유지보수 비용 전년수준 유지 및 일부사업 종료</li> </ul>

장 총 체 육 관	2,738	2,739	1	- (증액) 공공요금 인상분, 운영비 증기분 반영 - (감액) ESS 설치 완료
고 척 스 카 이 돔	12,404	11,413	△991	- (증액) 인건비 및 호봉승급분 인상을 반영 - (감액) 경기장 투광등 및 ESS 설치 완료 ※ 체육진흥기금(고척스카이돔 시설 개선 2,237백만원) 별도 편성

(1) 서울월드컵경기장 운영 (사업별설명서 185쪽)

- 서울월드컵경기장 운영은 경기장 시설·장비와 건축물의 유지·관리 등을 위해 전년대비 1%인 1억 6천6백만원이 증액되어 총 136억 3천 4백만원이 편성됨.

<2024년 서울월드컵경기장 예산안 현황>

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/ A
	본예산	최종예산 (A)			
계	13,468,138	13,468,138	13,634,279	166,141	1
사무관리비	20,000	20,000	-	△20,000	△100
공공운영비	-	65,089	68,343	3,254	5
공기관등에대한 경상적위탁사업비	12,826,138	12,761,049	12,973,936	147,798	1
공기관등에대한 자본적위탁사업비	622,000	622,000	592,000	△30,000	△5

- 주요 증액 사유는 ▶인건비성 경비 5천9백만원 증액 ▶수도광열비, 전기료 등 공공요금 인상 단가 반영으로 2억 4천8백만원 ▶인건비 상승과 연동되어 연금부담금이 증액되어 4천8백만원 ▶ 대관운영 활성화로 하이브리드잔디 전용장비 구매 확대 5천만원 등임.



- 주요 감액 사유는 ▶시설 노후화로 인한 유지보수 비용을 전년수준으로 유지하고 일부 사업을 감액하여 2억 4천8백만원 ▶노후화된 배수펌프 교체가 완료되어 1억 3천만원 등이 감액된 것임.
- 서울월드컵경기장은 경기장 관리 용이성과 선수들의 부상방지를 위해 2022년 2억원, 2023년 1억원을 편성해 천연과 인조잔디를 95:5 비율로 섞은 하이브리드 잔디를 도입했음.
- 하이브리드 잔디는 자체 생산 및 시중 물량 확보가 어려워 사전 계약재배를 통해서만 구매가 가능함.
- 연차별 하이브리드 잔디 물량 확보 계획을 살펴보면 연평균 축구경기(30여회) 및 문화행사(2~3회) 개최 기준으로 하이브리드잔디 물량이 연간 최소 3,000㎡ 이상 필요하며, 대형 문화행사 개최시 건당 1,000~1500㎡잔디 훼손이 발생함.

### 〈연차별 하이브리드잔디 물량 확보 계획〉

(단위 : ㎡)

구 분	2023년	2024년	2025년	2026년	비고
총 확보물량	2,900	3,700	3,700	3,700	
구매 예정물량	1,000	1,000	1,000	1,000	
보유물량	1,900	2,700	2,700	2,700	

- 따라서 연차별 하이브리드잔디 물량을 사전에 확보하여 문화행사 대관 확대 등으로 수익 창출을 극대화하고, 유소년 엘리트 선수들도 월드컵경기장 활용이 가능하도록 할 필요성이 있음.

- 월드컵경기장의 관리 운영 대행협약 만료일이 2023년 12월 31일까지이며 현재 대행협약 연장 관련 협의 중으로 연내 협약이 체결될 것으로 보임.

< 대행협약 추진경과 >

구 분	기 간	구 분	기 간
1차	2001.11.9. ~ 2004.11.8. (3년)	4차	2010.11.9. ~ 2013.11. 8. (3년)
2차	2004.11.9. ~ 2007.11.8. (3년)	5차	2013.11.9. ~ 2015.12.31.(2년2개월)
3차	2007.11.9. ~ 2010.11.8. (3년)	6차	2016. 1.1. ~ 2018.12.31. (3년)
7차	2019. 1.1. ~ 2023.12.31. (3년)	예정	2024.1.1. ~ 2026.12.31.

(2) 고척스카이돔 운영 (사업별설명서 191쪽)

- 2015년 11월 개장한 국내 최초의 돔구장인 고척스카이돔 운영은 전년도 대비 15억 9천2백만원이 감액(12%)된 114억 1천3백만원이 편성됨.

<2024년 고척스카이돔 운영 예산 현황>

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	12,404,461	13,005,461	11,413,253	△1,592,208	△12
사무관리비	35,000	35,000	35,000	0	0
공기관등에대한 경상적위탁사업비	-	36,030	42,000	5,970	17
공기관등에대한 자본적위탁사업비	10,050,461	10,014,431	11,160,333	1,145,902	11

- 2021년부터 고척스카이돔 시설 개선 사업을 체육진흥기금으로 별도

로 운영함에 따라 일반예산 114억 1천3백만원과 기금예산 22억 3천 7백만원을 합하여 총 150억 8천2백만원이며 이는 전년도 대비 약 14억 3천2백만원이 감액됨.

- 고척돔구장은 비교적 노후화되지 않은 체육시설임에도 불구하고 지속적으로 시설 개보수 비용이 투입되고 있음.
- 또한 연고구단인 키움히어로즈 프로야구단의 광고 판매 실적이 잠실야구장(156억원 추정)의 1/3 수준에 그치고 있고 광고판매 수익분(판매액-계약액)이 '21년 11억 9천7백만원, '22년 19억 1백만원, '23년 21억 6천5백만원으로 매년 증가하고 있는 추세임.
- 따라서 연고 구단과의 재계약을 통해 광고 판매 수익분에 대한 균등배분을 위한 특단의 대책을 강구할 필요성이 있음.

### < 광고 판매 실적(키움히어로즈 프로야구단) >

(단위 : 백만원)

구 분	2018	2019	2020	2021	2022	2023
광고 계약액	3,470	3,345	3,428	2,350	2,325	2,780
광고 판매액	6,046	6,551	3,634	3,547	4,226	4,945

### (3) 장충체육관 운영 (사업별설명서 197쪽)

- 장충체육관 운영 사업은 1963년 2월 개장한 4,507석 규모의 국내 최초 실내체육관으로 농구, 배구, 이벤트, 콘서트 등을 위해 전년대비 1억 9천9백만원(7%) 감액된 27억 3천9백만원이 편성됨.

## <2024년 장충체육관 운영 예산 현황>

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	2,738,104	2,938,104	2,739,191	△198,913	△7
공공운영비	0	5,792	6,082	290	5
공기관등에대한 경상적위탁사업비	2,588,104	2,582,312	2,726,109	143,797	6
공기관등에대한 자본적위탁사업비	150,000	350,000	7,000	△343,000	△98

- 인건비 및 호봉승급분 인상률 반영에 따라 인건비 4천1백만원과 연료비 등 공공요금 인상분 7천2백만원이 증액되었으며 ESS(에너지 저장 장치)구매 설치 완료로 1억 5천만원이 감액편성됨.
- 서울시설공단이 관리운영(대행)하고 있는 체육시설(월드컵경기장, 고척돔구장, 장충체육관)에 대한 시민들의 높아지는 수요와 요구를 적극적으로 반영하지 못하여 시민들의 체육시설 이용만족도는 낮은 수준을 기록하고 있음.
- 이는 서울시설공단이 근본적으로 자율·책임관리 운영기반이 취약하며 효과적인 관리를 위한 예산 활용의 적시성과 실효성을 확보하기 어려운 조직 구조상 한계를 지니고 있기 때문임.
- 더욱이 시설 노후화에 따른 전문체육시설의 유지·보수 비용이 증가하고 있는 바, 이를 해결하기 위한 재원마련 대책이 필요해 보임.
- 체육시설 이용만족도가 낮고 효과적인 관리운영에 한계에 도달한 이유가 경쟁체제가 부재한 ‘대행’ 사업에 그 원인이 있다고 판단됨.
- 이처럼 시설공단의 타성적 관행을 타파하기 위해서는 위탁사업으로

전환하여 법인화된 ‘서울시체육회’와 같은 체육분야 전문기관에 맡겨 운영의 전문성을 발휘할 수 있도록 관리체계를 변경시킬 필요성이 있음.

## 7. 서울관광재단 출연금

### 가. 출연규모

- 서울관광재단은 관광 MICE산업 진흥을 통한 서울경제 활성화를 목적으로 2018년 4월 설립되었으며, 「서울특별시 서울관광재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제11조(출연금 및 기금) 등을 근거로 출연금을 편성하고 있음.
- 관광체육국 소관 출연기관으로 서울관광산업 발전과 지역경제 활성화를 위해 국내·외 관광홍보와 마케팅 사업, 관광콘텐츠 확충 및 관광객 편의개선 등 사업수행을 위해 출연금 총 589억 2천 5백만원을 편성함.

### < 서울관광재단 최근 5년간 서울시 출연금 편성 현황 >

(단위: 백만원)

2019년	2020년		2021년		2022년		2023년		2024년 (안)
	본예산	최종	본예산	최종	본예산	최종	본예산	최종	
36,052	55,510	54,964	50,537	51,037	48,071	57,651	58,126	65,439	58,925

- 서울관광재단은 출연금 589억 2천5백만원 외에도 관광체육국의 공기관등에대한경상적위탁사업비로 편성된 사업비 122억 2천5백만원 등 포함할 경우 총 수입·지출 규모는 790억 9천2백만원임.

## 나. 수입·지출 예산

- 수입에는 출연금, 판매수익, 임대료수익, 내부유보금인 자본적 수입으로 구성되며, 지출은 본부운영비, 고유사업비, 자체사업비로 수입·지출규모는 668억 6천6백만원임.

### < 2024년도 서울관광재단 예산(안) 총괄 >

(단위 : 천원)

수입 예산				지출 예산			
구분	'23 본예산	'24 예산(안)	증감	구분	'23 본예산	'24 예산(안)	증감
출연금	58,126,102	58,925,052	798,950	본부 운영비	14,949,450	16,463,871	1,514,421
				고유 사업비	44,151,266	43,523,677	△627,589
판매 이익	2,671,094	6,878,937	4,207,843	자체 사업비	2,771,094	6,878,937	4,107,843
임대 료수익	236,614	197,331	△39,283				
기타 이익	100,000	100,000	-				
내부 유보	738,000	765,165	27,165				
합계	61,871,810	66,866,485	4,994,675	합계	61,871,810	66,866,485	4,994,675

#### (1) 수입예산(안)

- 수입예산안 669억원은 ▶ 출연금 589억 2천5백만원과 ▶ 판매수익 68억 7천9백만원 ▶ 임대료 수익 1억 9천7백만원 ▶ 기타수익 1억원 및 내부유보금 7억 6천5백만원이 포함되어 있음.
- 2023년도 디스커버서울패스 판매량과 정산량이 증가하며 판매수익이 42억 8백만원이 증가하였음.

## (2) 지출예산(안)

- 지출예산안은 인건비 92억원, 물건비 58억원, 경상이전 13억원 자본 지출 1억원과 예비비 1억원이 포함된 본부운영비는 165억원이며, 글로벌 관광경쟁력 강화 141억원, 뉴노멀 MICE 도시 도약 29억원, 매력적인 서울관광의 일상화 166억원, 지속가능한 관광생태계 조성 99억원이 포함된 고유사업은 435억원 편성됨. 또한 디스커버 서울패스 운영지원 69억원은 자체사업으로 편성됨.
- 고유사업비와 자체사업비는 총 504억 3백만원으로 전년도 본예산 대비 34억 8천만원 증액 편성됨. 다만 ‘고유사업’ 과 ‘자체사업’ 에 대한 구분이 모호해 보이므로, ‘고유 수탁사업비’ 와 수익이 발생하는 ‘자체사업비’ 로 명칭을 명확하게 변경할 필요성이 있음.

### < 서울관광재단 세출예산(안) 사업비 증감액 >

(단위 : 천원)

구 분		2023년 본예산	2024년(안)	증감액
사 업 비 합 계		46,922,360	50,402,614	3,480,254
고유 사업비	소 계	44,151,266	43,523,677	△627,589
	글로벌 관광경쟁력 강화	16,003,711	14,086,496	△1,917,215
	서울관광 해외광고 제작	2,596,614	2,075,000	△521,614
	글로벌축제 및 이벤트 연계 마케팅	2,010,000	1,050,000	△960,000
	서울관광 해외홍보	7,100,000	5,734,631	△1,365,369
	서울관광설명회 개최 및 해외관광박람회 참가	675,000	800,000	125,000
	비즈니스 TV 유튜브 운영 활성화	500,000	479,000	△21,000
	비즈니스 SNS 운영 활성화	1,120,000	1,120,000	-
	서울관광 온라인 서비스 운영	2,002,097	2,627,865	625,768
	해외 수학여행단 유치 및 유학생 관광 활성화	-	200,000	200,000
	뉴노멀 MICE 도시 도약	2,980,000	2,875,000	△105,000
	컨벤션 유치 마케팅	850,000	1,055,000	205,000
	기업회의·인센티브 유치마케팅	565,000	370,000	△195,000
	MICE 콘텐츠 개발 및 확산	500,000	480,000	△20,000
	서울MICE얼라이언스 글로벌 경쟁력 강화	550,000	450,000	△100,000
	MICE 인적자원 개발 및 육성	200,000	120,000	△80,000
	서울 대표 국제회의 육성	315,000	400,000	85,000

(단위 : 천원)

구 분		2023년 본예산	2024년(안)	증감액
	매력적인 서울관광의 일상화	12,679,517	16,601,040	3,921,523
	2024 서울빛초롱축제	990,000	2,100,000	1,110,000
	서울체험관광 육성 및 활성화 지원	300,000	300,000	-
	주요거점별 종합관광정보센터 운영	8,170,817	8,400,000	229,183
	서울관광 대표지도(안내서) 제작	165,000	330,000	165,000
	유니버설 관광환경 조성	1,398,000	1,282,000	△116,000
	서울 도심 등산관광 활성화	985,700	1,719,040	733,340
	서울 야간관광 활성화 사업	200,000	250,000	50,000
	한강 수변 체험 투어 프로그램 개발	470,000	120,000	△350,000
	2024 광화문광장 마켓	-	1,700,000	1,700,000
	서울관광 기념품 제작 및 홍보	-	400,000	400,000
	지속가능한 관광생태계 조성	9,906,538	9,961,141	54,603
	서울관광플라자 운영	7,082,000	7,067,141	△14,859
	2024 서울국제트래블마트 (SITM) 개최	935,038	959,000	23,962
	관광플라자 내 스타트업 입주공간 운영 및 관광스타트업 육성	250,000	460,000	210,000
	디스커버서울패스 활성화 지원	700,000	700,000	-
	서울섬머세일	270,000	300,000	30,000
	관광도시 조성 및 신규사업 타당성 분석	250,000	195,000	△55,000
	관광·MICE 통계분석	187,500	100,000	△87,500
	서울시민·외국인 관광실태 분석	232,000	180,000	△52,000
	종 료 사 업	2,581,500	-	△2,581,500
	국제기구 협력 서울관광 우수 정책사업 교류	400,000	-	△400,000
	버추얼 MICE 인프라 활성화	149,000	-	△149,000
	서울-지방 상생 관광협력 사업	400,000	-	△400,000
	서울관광 심포지엄	100,000	-	△100,000
	2023 UIA 아태총회 개최	250,000	-	△250,000
	서울 특화 관광콘텐츠 개발 사업	170,000	-	△170,000
	25개 자치구 협력 서울 테마관광 카운티 발굴·홍보	700,000	-	△700,000
	서울시민 관광아카데미	202,500	-	△202,500
	빅데이터 기반 서울관광 지식정보 시스템 운영	210,000	-	△210,000
자체 사업비	소 계	2,771,094	6,878,937	4,107,843
	[자체] 디스커버서울패스 운영 지원	2,671,094	6,878,937	4,207,843
	[자체] 유관기관 협력마케팅	100,000	-	△100,000

### (3) 주요 신규사업

- 2024년도 서울관광재단의 신규사업은 총 3건, 23억원으로 ▶ 해외 수학여행단 유치 및 유학생 관광활성화 2억원 ▶ 2024 광화문광장 마켓 17억원 ▶ 서울관광 기념품 제작 및 홍보 4억원 등이 편성됨.



## < 서울관광재단 신규사업 목록 >

(단위 : 천원)

구분	사업명	예산(안)	주요 내용
<b>합 계</b>		<b>2,300,000</b>	
1	해외 수학여행단 유치 및 유학생 관광 활성화	200,000	· 해외 수학여행 단체 대상 맞춤형 문화교류 지원 및 해외 수학여행 코디네이터 운영을 통한 유치 확대 · 국내외 홍보마케팅 추진 및 유관기관 네트워크 구축
2	2024 광화문광장 마켓	1,700,000	· 유럽 크리스마스 마켓을 모티브로 광화문광장 배경의 서울형 마켓 개최 · 소상공인 업체 선정을 통한 수공예품, 먹거리 구성으로 수요자 중심의 빌리지형 마켓 운영
3	서울관광 기념품 제작 및 홍보	400,000	· 서울의 문화와 이미지가 창의적으로 반영된 기념품 개발·보급 · 다양한 온·오프라인 기반 관광기념품 홍보

### ① 해외 수학여행단 유치 및 유학생 관광활성화

- 이 사업은 해외 수학여행 단체·유학생 대상으로 맞춤형 문화교류를 지원하고 해외 수학여행 코디네이터 운영을 통한 유치 확대를 위해 2 억원이 신규 편성됨.

### < 예산안 총괄 >

(단위 : 천원)

구분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) -	(x-) -	(x-) 200,000	(x-) 200,000	(x-) -
인건비	(x-) -	(x-) -	(x-) 27,957	(x-) 27,957	(x-) -
물건비	(x-) -	(x-) -	(x-) 168,512	(x-) 168,512	(x-) -
경상이전	(x-) -	(x-) -	(x-) 3,531	(x-) 3,531	(x-) -

- 전 세계 교육관광 시장규모와 청소년 여행(Youth travel) 수요가 증가함에 따라 고품질 방한 수학여행 프로그램 운영을 통한 서울 인바운드 관광 활성화를 도모하고자 하는 것임.
- 세부 내역으로 서울 소재 교육기관과 인적교류를 진행하는 해외 학

생단체 대상으로 맞춤형 문화교류 지원 프로그램을 운영하고 1인당 2만원 범위 내 현물을 지원하거나 교육자 팸투어, 교류회 등 오프라인 행사 시 기념품(리플렛, 웰컴 키트 등)을 지원하는 것임.

- 또한 인바운드 여행사 및 서울 소재 교육기관(학교·수련관)을 대상으로 서울 교육관광 자원을 홍보하고 홈페이지와 SNS 등 온라인 채널을 활용한 마케팅을 추진하는 것임.
- 다만 동사업이 홍보를 통해 유입된 학생들에게 현물 및 기념품을 제공하고 여행프로그램을 코디네이션하는 사업에 불과해 긍정적 효과를 거둘 수 있을지 불투명함.
- 따라서 이같은 선심성 사업은 비용대비 효과성이 부족해 한정된 재원의 효율적 활동을 저해할 수 있다는 점에서 지양해야 할 것임.

## ② 2024 광화문광장 마켓

- 이 사업은 2023년 제1회 추가경정예산안을 통해 12억 9천5백만원이 편성되었고, 본예산 기준 신규로 17억원이 편성됨.
  - 서울 도심 야간관광 활성화를 위해 유럽 크리스마스 마켓을 모티브로 서울형마켓을 추진하여 연말연시 분위기에 적합한 빌리지 부스 등에서 소상공인 약 90개 업체가 참여하여 수공예품, 먹거리 등의 물품을 판매하고 광화문 일대 빛초롱축제와 연계해 시너지 효과를 내기 위한 사업임.
- 당초 계획에 따르면 광화문광장 마켓은 2022년 시범운영 이후 2023

년 12월부터 2024년 1월까지로 행사 운영을 계획하여 2023년 제1회 추가경정예산안을 통해 확보된 12억 9천5백만원과 2024년 예산(5억 5천5백만원)을 확보하여 업체와 장기계속계약을 체결할 예정이었음.

- 또한 관광재단 홈페이지에 참여업체를 공개모집하고 품목 다양화를 위해 규모를 두배 확장하여 푸드트럭과 식음부스 등 야간에도 운영할 계획임.
- 이 사업은 대표 겨울 축제로 광화문광장 마켓과 빛초롱축제와 연계해 관광객을 위해 볼거리, 즐길거리를 제공하는 시민참여형 프로그램과 이벤트를 마련, 관광랜드마크로 조성해 사업효과를 극대화 하겠다고 설명하고 있음.
- 다만 동일축제 사업내에서 광화문마켓(17억원), 빛초롱축제(21억원)로 분리해 의회에 제출한 바, 30억원 이상의 축제·행사성 사업의 경우 중앙투자심사를 받도록 하고 있어 이를 피하기 위한 쪼개기 사업이라는 비판적 시각도 있음.
- 과거 광화문 ‘청계천 희망나눔 장터’ 사업과 유사해 관광활성화 보다 소상공인 활성화를 위한 정책으로 보이며 동절기 한파로 인한 안전사고와 민원발생을 최소화시켜 사업효과를 제고시킬 필요성이 있음.

#### (4) 주요 증액사업

- 2024년도 서울관광재단의 본예산 대비 증액사업은 총 13건임.
- 주요 증액사업으로 ▶서울관광설명회 개최 및 해외관광박람회 참가 1억 2천5백원 증액된 8억원 ▶2024 서울 빛초롱 축제에 11억1천만원 증액된 21억원 ▶주요 거점별 종합관광정보센터 운영에 2억 2천9백만원이 증액된 84억원 ▶서울관광대표지도 제작은 1억 6천5백만원 증액된 3억 3천만원 ▶서울 도심등산관광 활성화는 7억 3천3백만원 증액된 17억 1천9백만원 ▶디스커버 서울패스 운영지원에 42억 8백만원이 증액된 68억 7천9백만원이 편성됨.

#### <주요 증액사업 현황>

(단위:백만원)

사업명	사업개요	2023 본예산	2024 예산(안)	증감	주요 증감사유
서울관광설명회 개최 및 해외관광박람회 참가	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 엔데믹 이후 해외 주요시장 대상 서울관광 오프라인 홍보로 FIT 방한관광객 유치 확대</li> <li>◦ 해외 핵심여행사 및 타깃 시장의 주요 바이어 네트워크 구축 및 비즈니스 교류</li> </ul>	675	800	125	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 서울 단독 설명회 개최(100명 → 200명), 단독 박람회 참가(2회 → 3회) 횟수 증가 및 규모 확대에 따른 예산 증액 (125백만원 증)</li> </ul>
서울 대표 국제회의 육성	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 국제회의 기획업체 및 주최기관의 글로벌화를 통한 서울기반 국제회의(S-BIC) 발굴 및 육성               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울기반 국제회의(S-BIC) 발굴 및 단계별 육성 지원</li> <li>- S-BIC 브랜드 인지도 제고 및 행사 홍보를 위한 국내외 마케팅 강화</li> </ul> </li> </ul>	315	400	85	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ S-BIC 육성지원사업 지원단계 상향에 따른 지원액 증액 (88백만원 증)</li> <li>▷ 홍보마케팅 비용 등 감액(3백만원 감)</li> </ul>
2024 서울 빛초롱 축제	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 서울 대표 야간관광 콘텐츠인 서울빛초롱축제의 성공적 개최 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기간 : '24. 12.~'25. 1.</li> <li>- 장소 : 서울 종로구 일대(광화문광장 중심)</li> <li>- 내용 : 빛을 활용한 체험 프로그램 및 축제 스토리 해설 프로그램</li> </ul> </li> </ul>	990	2,100	1,110	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 신규 빛 조형물 제작 (800백만원 증)</li> <li>▷ 글로벌 홍보마케팅 (100백만원 증)</li> <li>▷ 해외 관광청 협찬 (50백만원 증)</li> <li>▷ 국/내외 인플루언서 섭외</li> </ul>

사업명	사업개요	2023 본예산	2024 예산(안)	증감	주요 증감사유
	램 운영, 시민/기업/기관 참여 프로그램 확대, 공연, 미디어 아트, 레이저쇼 등 다양한 장르의 콘텐츠 마련				(160백만원 증)
서울체험관광 육성 및 활성화 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울 체험관광 콘텐츠 발굴 및 상품화 지원을 통해 영세 소상공인을 육성·지원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 원모어트립(One More Trip) 상품성 및 브랜드 품질 제고</li> <li>- 서울 체험관광 콘텐츠 발굴 및 육성, 온라인 홍보마케팅 추진으로 브랜드 인지도 향상</li> </ul> </li> </ul>	300	300	-	-
서울 야간관광 활성화 사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>시민, 국내외 관광객들에게 여름 기간 내 다양한 야간관광 콘텐츠를 제공하여 서울 도심 야간 관광 활성화 도모 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 광화문광장에 도심 속 피서지 경관 조성을 통한 시민·관광객 휴식 공간 제공</li> <li>- 민간 연계 서울 도심 러닝/걷기/등산 야간 프로그램 운영</li> <li>- 외식, 미식 관련 민간기업을 활용하여 시민·관광객 대상 야시장 조성</li> </ul> </li> </ul>	200	250	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 도심야간 관광 활성화를 위한 사업 확장 (50백만원 증)</li> </ul>
디스커버 서울패스 운영 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울 국내 관광시설 자유입장 및 할인혜택 제공의 관광패스 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 실물 패스 출시 및 관리, 제휴 시설 및 판매처 운영</li> <li>- 패스 발행 인지세 및 판매수수료, 관광입장료, 할인충당금 정산</li> </ul> </li> </ul>	2,671	6,879	4,208	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 디스커버서울패스 인건비 자연 상승분 반영 (2백만원 증)</li> <li>▷ 패스 사용량 증가에 따른, 관광지 정산 지출액 증액 (3,493백만원 증)</li> <li>▷ 패스 판매 증가로 판매 수수료, 세금납부액(인지세) 증액 (30백만원 증)</li> <li>▷ 온라인 판매처 할인지원 등 행사홍보비 증액 (683백만원 증)</li> </ul>

## (5) 감액사업

- 2024년도 대표적인 감액사업은 ‘서울관광 해외광고제작’, ‘글로벌 축제 및 이벤트 연계 마케팅’, ‘서울관광해외홍보’ 사업임.

- ‘서울관광 해외광고제작’에 전년도 본예산 대비 5억 2천2백만원(△20.1%)이 감액된 20억 7천5백만원이 편성되었는데, 이는 광고 모델 섭외 및 연계 프로모션 비용이 축소된 데 기인하고 있음.
- ‘글로벌축제 및 이벤트 연계 마케팅’은 전년도 본예산 대비 9억 6천만원(△47.8%) 감액된 10억 5천만원이 편성되었으며 글로벌 이벤트와 한류문화체험 연계마케팅을 축소(△10억 4백만원)하고 국제기구 협력 서울관광 우수정책사업 교류 사업과 이 사업이 통합되며 4천4백만원이 증액편성됨.
- ‘서울관광해외홍보’는 서울 신규 도시브랜드 ‘서울, 마이 소울’ 홍보·확산을 위해 15억 3천4백만원 증액되고, 온·오프라인 매체 활용 광고집행비 등 28억 9천9백만원이 감액되어 총 57억 3천5백만원이 편성됨.
- 해외 유치마케팅 사업은 대형 기획사와 턴키 방식(Turn key, 일괄 입찰계약)으로 사업을 진행해옴.

<2024년 해외 유치마케팅 사업>

(단위: 천원)

구 분		'24년 예산(안)	'23년 본예산	증 감	증감률
'24년 사업비 합계 (고유사업+자체사업)		42,461,181	43,176,652	△715,471	△1.7%
해 외 유 치 마 케 팅	계	10,022,135	13,022,000	△2,999,865	△23.0%
	서울관광 해외광고 제작	2,075,000	1,822,000	253,000	
	글로벌축제 및 이벤트 연계 마케팅	1,050,000	2,010,000	△960,000	
	서울관광 해외홍보	4,672,135	7,100,000	△2,427,865	
	서울관광설명회 개최 및 해외관광박람회 참가	800,000	675,000	125,000	
	컨벤션 유치 마케팅	1,055,000	850,000	205,000	
	기업회의·인센티브 유치 마케팅	370,000	565,000	△195,000	

- 이에 참신한 아이디어를 가진 신규업체의 진입 장벽이 매우 높고, 대형 한류스타 의존도가 높아 일회성·이벤트성 예산으로 낭비될 우려가 있다는 지적을 여러 차례 받아왔으나 개선되지는 않았음.
- 외래관광객 3천만명 유치 목표 달성을 위한 잠재 관광객을 대상으로 공격적이고 지속적인 서울관광 해외홍보 추진 및 광고 노출이 필요하고, 2024년 파리올림픽 등 메가이벤트와 연계한 관광 경쟁력 강화 노력이 필요함에도 예산이 대폭 감액된 상황임.
- 다만 서울관광재단 사업비 내 각종 홍보 관련 예산이 분산되어 있으므로 각 사업별 목표 대상을 정확하게 분석하고, 사업간 중복범위를 최소화하여 효율적·심층적인 전략 운영으로 예산의 낭비가 없도록 해야 할 것임.

## 8. 기금운용계획안

### (1) 관광진흥기금

#### 가. 개요

- 서울특별시 관광진흥기금은 관광업계의 위기 대응력 제고와 서울관광플라자 개관에 필요한 제반 비용을 조성하기 위해 「지방자치법」 제142조 및 「서울특별시 관광진흥기금 설치 및 운용에 관한 조례」를 근거로 2020년 10월 5일 설치되어 운영하고 있음.

#### <관광진흥기금 조성 계획(2020년 설치 시)>

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
합계	300억원	300억원	300억원	300억원	
서울관광긴급지원계정 (사업관리기금)	50억원	50억원	50억원	50억원	50억원
서울관광플라자계정 (적립성기금)	250억원	250억원	250억원	250억원	
	4년간 적립				1,000억원

- 동 기금은 서울관광 위기상황 극복을 위해 관광업계 긴급지원 사업추진을 위한 서울관광긴급지원계정(사업관리기금)과 서울관광플라자 건물 매입비, 개관을 위한 인테리어 비용 등을 포함한 서울관광플라자계정(적립성기금)으로 구분하고 있음.
- 관광진흥기금은 설치 당시 2024년까지 서울관광긴급지원계정에 200억원, 서울관광플라자계정에 1,000억원으로 총 1,200억원을 조성할 계획이었음.
- 그러나 현재 서울관광긴급지원계정은 예치금 11억 3천8백만원과 서울관광플라자계정은 예탁금 50억원, 예치금 46억9천만원이 조성(2023.9.30.기준)되어 있음.



## 나. 서울관광긴급지원계정

- 서울관광긴급지원계정은 관광업계의 고품질화 지원을 통해 서울관광의 재도약 기틀 마련과 자생력 제고를 위해 매년 일반회계에 기금 전출금을 편성하여 비융자사업을 추진하는 것임.
- 2024년 수입과 지출은 21억 8천7백만원으로 7억 8천1백만원 감액되었음.

### <서울관광긴급지원계정 수입계획>

(단위:천원)

구 분	2023년 수입	2024년 수입(안)	증감
합계	2,968,388	2,187,016	△781,372
세외수입(200)	45,405	48,628	3,223
이자수입(216)	45,405	48,628	3,223
공공예금 이자수입(216-01)	45,405	48,628	3,223
보전수입등 및 내부거래(700)	2,922,983	2,138,388	△784,595
예치금회수(714)	922,983	1,138,388	215,405
예치금회수(714-01)	922,983	1,138,388	215,405
전입금(721)	2,000,000	1,000,000	△1,000,000
기타회계 전입금(721-03)	2,000,000	1,000,000	△1,000,000

### <서울관광긴급지원계정 지출계획>

(단위:천원)

구 분 (정책-단위-세부)	2023년 지출	2024년 지출 (안)	증감
합계	2,968,388	2,187,016	△781,372
서울 관광산업 생태계 강화 (관광체육국 관광정책과)	1,820,000	500,000	△1,320,000
관광업계 자생력 제고	1,820,000	500,000	△1,320,000
서울 관광업 위기극복 지원 (서울 관광상품 고품질화 지원)	1,370,000	500,000	△870,000
재무활동 (관광체육국 관광정책과)	1,138,388	1,677,016	538,628
보전지출	1,138,388	1,677,016	538,628
여유자금 예치	1,138,388	1,677,016	538,628
행정운영경비 (관광체육국 관광정책과)	10,000	10,000	-
기본경비	10,000	10,000	-
기금 관리비	10,000	10,000	-

## 다. 서울관광플라자계정

- 서울관광플라자계정은 서울관광 컨트롤타워 역할을 위한 관광플라자를 조성하여 관광업계육성과 관광도시 경쟁력 강화에 기여하고자 서울관광플라자를 매입하고 리모델링비를 마련하는 적립 성격의 기금임.
- 동 기금은 서울관광플라자 매입비(약 1천억원대)를 단년도에 편성하는 부담을 경감하고자 조성된 것임. 그러나 최근 중구, 용산 등 도심권역 민간개발 활성화로 기부채납 시설이 증가하고 있어 대규모 재정투입을 통한 매입방식보다 기부채납 시설을 활용하는 것이 효율적이라는 판단에 따라 조성계획이 변경됨.
- 따라서 서울관광플라자 계정의 기금은 리모델링 비용만 필요한 상황으로 장기적으로 적립할 명분이 사라짐에 따라 기금의 폐지나 통폐합을 고려할 필요가 있음.
- 한편 현재 서울관광재단은 서울시 종로구 청계천로 85 삼일빌딩에 1층과 4~11층과 삼일교 전시관으로 총 6969.59㎡(2108.3평)을 임대중이며 임대료, 관리비 등 월 5억 5천7백만원을 지급하고 있음.

### <계약 기간별 월별 금액 내역>

(단위:원)

구 분	2021. 6. 1. ~ 2022. 5. 31.	2022. 6. 1. ~ 2023. 5. 31.	2023. 6. 1. ~ 현재
임 대 료	396,319,200	396,319,200	408,208,776
관 리 비	140,561,550	144,778,397	149,121,749
합 계	536,880,750	541,097,597	557,330,525

※ '21년, '22년 임차료 중 3개월(4~6월)은 임대차계약에 의거 감면

※ '23년 임차료 및 관리비, 실비관리비 3% 인상

- 관광체육국은 조속히 기부채납 시설 등 대상부지를 물색하고 서울관광재단의 청사를 이전하여 연간 67억원 규모의 임대료·관리비 예산을 절감할 필요가 있음.

## (2) 체육진흥기금

### 가. 현황

- 체육진흥기금은 체육진흥에 필요한 사업과 활동의 안정적으로 필요한 재원을 충족하기 위해 「지방자치법」 제159조와 「서울특별시 체육진흥 기금 설치 및 운용에 관한 조례」에 따라 2000년에 설치 되었음.
- 2024년도 체육진흥기금은 시설 개보수 등 안전예산 확보, 정책적 사업 등 불가피한 증액 소요가 있는 경우를 제외하고 2023년 대비 동결 또는 감액 편성하고 있어 타 기금에 비해 기금의 건전성은 양호한 상태임.
- 체육진흥기금 조성 및 집행현황을 살펴보면 2023년부터 2025년까지 잠실야구장 광고시설 사용료 감정평가액이 코로나19 장기화로 인한 광고 시장 위축 등으로 127억 4천6백만원에서 93억 4백만원으로 17% 하락하며 전입금 수입의 감소를 견인했음.
- 이러한 추세를 반영한 체육진흥기금의 연도 말 조성액은 점차 감소될 전망이며 향후 수입을 고려한 지출규모 조정 등이 필요한 상황임.

< 체육진흥기금 조성 및 집행현황 추이('20~'27년) >

(단위:백만원)

	조성액				집행액	조성액과 집행액의 차액	연도말 조성액
	계	전입금	이자수입	기타수입			
2020년도	9,858	8,612	991	255	11,099	△1,241	54,711
2021년도	11,682	9,704	884	1,094	10,033	1,649	56,360
2022년도	11,560	9,057	1,612	891	11,455	105	56,466
2023년도(추정)	12,063	9,043	2,457	563	10,580	1,483	57,562
2024년도(추정)	9,970	7,250	2,434	286	11,221	△1,251	56,311
2025년도(추정)	9,970	7,250	2,434	286	10,099	△129	56,182
2026년도(추정)	9,970	7,250	2,434	286	9,089	881	57,063
2027년도(추정)	4,388	1,668	2,434	286	8,180	△3,792	53,271

※('23년) 집행액은 지출계획액 기준 / ('25~'27년) 전입금은 광고권 수입 감소 반영,  
이자·기타수입은 '24년도와 동일하다고 가정, 집행액은 '24년 기준으로 연도별 10% 감소

- 체육진흥기금은 현재의 추세로 운용할 경우, 2027년 연도말 조성액은 532억 7천1백만원으로 통합재정안정화기금 예탁금(523억 22백만원)에 근접해질 것으로 예측됨.
- 그러나 「서울특별시체육진흥기금 조례」 제8조제2항 ‘적립기금 총액이 500억원 미만인 경우에는 운용하지 아니한다’는 규정에 따라 지출규모가 지속적으로 증가할 경우 기금운용 자체가 불가능해질 수 있다는 우려도 있음.
- 또한 동 기금의 가장 큰 재정자원이 되는 잠실야구장과 서남권 돐구장 광고권 사용료는 시설 간 사용료 산출 방법이 달라 편차가 큰 상황임.
- 잠실야구장은 시와 구단의 감정평가 평균값에 공개경쟁입찰을 통한 추가수익의 50%를 더한 값이며, 고척돐구장은 시와 구단의 감

정평가 평균값을 광고권 사용료로 산출함.

## 나. 기금사업 편성 현황

- 2024년도 체육진흥기금을 통한 기금사업은 총 15개 사업으로 112억 1천1백만원이 편성되었으며 증액사업은 2건으로 야구장 시설 개보수 7억 7천만원, 장애인 체육우수선수 육성지원 1억 2천8백만 원에 총 9억이고, 감액사업은 3건으로 고척스카이돔, 잠실종합운동장 시설 개보수 등 3억 4천5백만원이 감액됨.
- 신규사업은 일반회계에서 기금으로 전환된 3개 사업에 6억 8백만원으로 다음과 같음.

### ① 시립체육시설 주변지역 소음영향 조사 용역

- 이 사업은 체육시설 소음영향도를 평가하고 거주 주민의 실제 소음불편 정도, 영향범위 등을 조사하여 관련 대책을 마련하기 위해 신규로 1억원이 편성된 것으로 실제 소음불편을 겪고 있는 경기장 인근거주 주민들에게 혜택을 제공한다는 점에서 타당한 것으로 판단됨.

### ② 서울 국제 울트라트레일러닝 대회

- 이 대회는 서울의 자연과 도시를 달리며 도시의 매력을 체험할 수 있는 국제트레일러닝 대회를 개최하기 위해 4억 8백만원이 편성되었음.

산악 달리기 대회이기 때문에 코스 선정, 자연환경 훼손 등 안전 문제가 발생되지 않도록 관리가 요구됨.

동 사업은 2020년 투자심사에서 ‘사업추진 시 관광상품화 방안, 자체예산 포함’ 하라는 조건부 추진으로 통과되었음.

이 사업은 투자심사를 받은지 3년이 도래하여 재투자심사를 앞두고 기금으로 우회하여 편성한 것으로 보여짐.

### ③ 서울컵 유소년 야구대회 지원

- 이 사업은 유소년 야구대회를 개최하여 서울 초등부 학생 야구 교류를 통해 유소년 야구를 활성화하기 위해 1억원이 편성됨. 전국 유소년 야구팀이 103개가 있어 서울 초등부 야구부와 대회개최로 경쟁을 통한 야구발전의 원동력이 될 수 있다는 점에서 바람직하며 야구 발전사업에 우선 투입해야 하는 기금의 취지에 부합함.

#### < 2024년도 체육진흥기금 사업 편성현황 >

(단위 : 백만원)

사업명	사업개요	2023년 최종예산	2024년 예산(안)	증감
미래희망 스포츠 영재 육성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우수한 실력을 갖춘 초·중·고교 저소득층 학생 선수 장학금 지원</li> <li>- 매월 장학금 지급(약 10개월)</li> <li>- 스포츠 인권 등으로 구성된 진로아카데미 개최</li> </ul>	437	437	-
학교운동부 육성 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학교운동부 육성·창단 지원을 통한 침체된 학교체육 및 전문체육 활성화</li> <li>- 관내 초·중·고·대학교 학교운동부 창단 경비 일부 지원</li> <li>- 관내 학교운동부 운영에 필요한 비용 지원</li> </ul>	425	425	-

사업명	사업개요	2023년 최종예산	2024년 예산(안)	증감
전문체육 지원 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>○서울시(자치구) 실업팀 산하 주니어스포츠클럽 운영을 통한 전문체육선수 육성 및 활성화에 기여</li> <li>- 핸드볼·탁구·펜싱·롤러(서울시), 탁구(금천구), 사격(노원구), 복싱·수구·럭비·하키(회원종목단체 운영) 등 10개 주니어스포츠클럽 운영</li> </ul>	360	360	-
봉황기 전국 고교야구대회 개최 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○전국 고교 야구선수들이 모두 참여하는 최고 규모의 전국 고교야구대회 지원을 통해 침체된 아마추어 야구 활성화에 기여</li> <li>- 봉황기 야구대회 행사 개최에 필요한 비용 지원</li> </ul>	100	100	-
K4리그 참가 시민구단 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○서울소재 자치구 연고 프로축구 시민구단 활동 지원을 통한 축구 생태계 발전 기반 강화</li> <li>- 팀별 훈련비, 대회참가비, 유소년팀 운영비 등 지원</li> <li>- 지원규모 : 팀당 최대 5천만원 지원</li> <li>※ 자치구 매칭 예산에 따라 지원액 결정</li> </ul>	100	100	-
태릉라이플사격장 운영 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○서울시 유일의 사격장으로서 지속적 시설 이용 보장 및 서울시 소속 선수 사격 경기력 향상에 기여</li> <li>- 사격장 운영에 따른 사용료 및 교통유발부담금 지원</li> </ul>	256	256	-
시립체육시설 주변지역 소음영향 조사 용역	<ul style="list-style-type: none"> <li>○대규모 시립체육시설 인근 소음 영향도 평가 및 조사</li> <li>- 시립체육시설 내 체육경기·공연 등으로 인한 인근 거주 주민의 실제 소음불편 정도, 영향범위 등 조사</li> <li>- 대상시설 : 서울월드컵경기장, 고척스카이돔, 목동야구장 등</li> </ul>	-	100	100
야구장 시설 개보수	<ul style="list-style-type: none"> <li>○체육시설관리사업소 소관 야구장 시설 개·보수를 통한 안전사고 예방 등</li> <li>- 잠실야구장 환경·질서유지 용역 및 잠실·목동야구장 등 시설 개·보수</li> <li>- 대상시설 : 잠실야구장, 목동야구장, 신월야구공원 등</li> </ul>	2,261	3,033	772

사업명	사업개요	2023년 최종예산	2024년 예산(안)	증감
잠실종합운동장 등 노후 체육시설 개보수	<ul style="list-style-type: none"> <li>경기장 내 노후된 시설물 적기 보수·보강 등을 통한 이용 시민에게 쾌적하고 안전한 환경 제공</li> <li>- 대상시설 : 잠실종합운동장, 구의야구공원, 효창운동장</li> </ul>	3,139	2,962	△177
고척스카이돔 시설 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>고척돔 환경 개선을 통한 시민의 이용 불편 개선 및 쾌적한 관람 환경 조성</li> <li>- 주요사업('24년) : 축구장 노후 인조잔디 교체(520백만원), 노후화된 보도 포장 및 차선도색 공사(120백만원), 태양광 설비 안전난간 설치(10백만원) 등</li> </ul>	2,378	2,237	△141
서울시 어르신 종목별 대회 개최 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울시내 65세이상 어르신들의 체력 증진 및 건전한 여가선용 기회 마련 등</li> <li>- 공모를 통한 다양한 종목의 어르신 체육대회 개최지원</li> </ul>	80	80	-
체육 취약계층 재능나눔 사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>종목별 재능기부자(생활체육 동호인, 대학생 자원봉사자 등)의 스포츠 취약계층에게 맞춤형 체육 프로그램 제공</li> <li>- 사업규모(예정) : 재능기부자(생활체육 동호인, 대학생 자원봉사자등) 200여명, 수혜자(장애인, 어르신, 다문화 등) 300여명</li> <li>- 사업내용 : 희망튼튼, 건강장수 프로그램, 재능나눔 DAY 등</li> </ul>	160	133	△27
서울 국제 울트라트레일러닝 대회	<ul style="list-style-type: none"> <li>울트라트레일러닝 대회 개최를 통한 세계적인 스포츠 도시로서의 위상 확립</li> <li>- 서울의 자연과 도시를 달리며 도시의 매력을 체험할 수 있는 국제 트레일러닝 대회 개최</li> <li>- 참가규모 : 1500명(전문선수·동호인 500명, 일반시민 1,000명)</li> </ul>	-	408	408
서울컵 유소년 야구대회 개최 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>유소년 야구대회 개최를 통한 학생야구 교류 제고 및 유소년 야구 보급</li> <li>- 서울 초등부 및 전국규모 유소년 야구대회 개최 지원</li> <li>- 사업규모 : 서울 초등부 및 전국 유소년 야구팀(103개)</li> </ul>	-	100	100
장애인 체육 우수선수 육성 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울시 장애인 우수선수 훈련 지원 등을 통한 우수선수 유출 방지 및 서울시 장애인체육회 경기력 향상</li> <li>- 우수선수 훈련 지원, 서울시 출신 국가대표 격려 및 지원 등</li> </ul>	352	480	128



- 기금은 예상치 못한 사업들을 적시에 수행할 수 있고 의회의 동의 없이 20% 이내로 집행이 가능하여 예산의 탄력적 운용이라는 장점을 악용하여 방만하게 운영될 소지가 있음.
- 따라서 기금운영 계획의 방향성을 명확하게 설정하여 재정운영의 탄력성과 건전성을 확보하고, 충실한 ‘기금운용계획(안)’을 통해 잦은 변경을 지양하고 지방의회의 예산권을 침해하지 않도록 주의해야 할 것으로 사료됨.

## 9. 2023년 관광체육국 이월 사업현황

### < 2023년 관광체육국 사고이월, 명시이월 예정 사업현황 >

(단위 : 백만원)

연 번	세부사업	통계목	이월 내용	예산액	이월액	사 유
1	서북권 복합체육 시설 건립 (명시이월)	시설비	행안부 타당성 조사 수수료	180	180	◦ 기본구상 용역 시행중으로, 사업 기본계획 미확정에 따른 연내 행안부 타당성조사 진행이 어려워 이월 추진
2	서울관광 거버넌스 운영 (사고이월)	사무 관리비	컨설팅 용역비	2,445	650	◦ 플레이어블시티 프로젝트 용역 하반기 발주 및 일부 사업 과업기간 소요에 따라 사고이월 (사무관리비 600백만원, 시설비 350백만원) ◦ 지역관광 활성화 전략수립 용역(50백만원) 계약기간('23.10.11.~'24.1.31.)에 따라 용역비 집행이 연내 어려울 것으로 예상되어 이월
		시설비		700	350	
3	관광특구 활성화 및 환대분위기 조성 (사고이월)	사무 관리비	컨설팅 용역비	350	24	◦ 이태원 관광특구 활성화 전략 컨설팅 용역 계약 기간('23.9.27.~12.25.)에 따라 용역비 집행이 연내 어려울 것으로 예상되어 이월
4	MICE 유치 및 개최 지원 (사고이월)	사무 관리비	컨설팅 용역비	480	200	◦ 국제이벤트 유치경쟁력 강화 및 지원체계 구축 컨설팅 용역 하반기 발주 및 과업기간 소요에 따라 사고이월
5	여의나루역 러너스테이션 운영 (사고이월)	사무 관리비	여의나루 역 러닝 프로그램 사업비	146	99	◦ 여의나루역 러너스테이션 준공 지연('23.12월 →'24.3월 중)으로 러닝프로그램 사업비 사고이월
6	여의나루역 러너축제 운영 (사고이월)	행사 운영비	여의나루역 러너축제 사업비	280	280	◦ 여의나루역 러너스테이션 준공 지연('23.12월 →'24.3월 중)으로 러너축제 사업비 사고이월