

제270회 서울특별시의회  
교육위원회 보고 자료

모두가 행복한  
혁신미래교육

# 주요업무보고



2016. 8.

서울특별시교육연구정보원

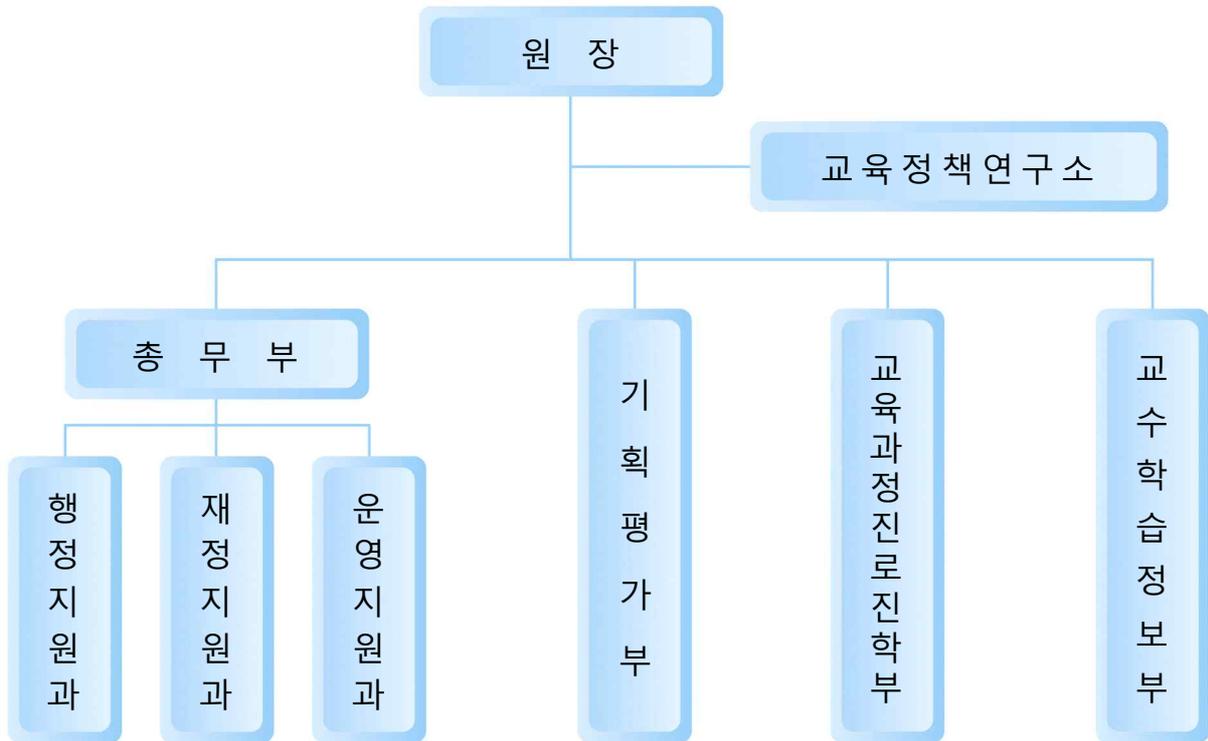
# I 일반 현황

## 1. 연 혁

- 1958. 5.21. 서울특별시교육연구소 설치
- 1961. 6.23. 서울특별시시청각교육원 설치
- 1969. 1.16. 서울특별시교육연구소와 서울특별시시청각교육원을 통합,  
서울특별시교육연구원 설치
- 1999. 1.15. 서울특별시교육연구원과 서울특별시과학교육원을 통합,  
서울특별시교육과학연구원 설치(현 위치로 이전)
- 2003. 9. 1. 교육정보자료연구부를 교수학습지원센터로 개편
- 2004. 7. 1. 서울특별시교육과학연구원을 서울특별시교육연구원으로 개편  
- 교육과학기술연구부는 분리하여 서울특별시과학전시관 신설
- 2006. 3. 1. 서울특별시교육연구원을 서울특별시교육연구정보원으로 개편  
- 부서 업무 조정 및 명칭 변경
- 2010.12.31. 2010년도 직속기관 평가 주요업무영역 최우수기관 선정
- 2014. 9. 1. 제27대 정인순 원장 취임
- 2015. 1. 1. 조직개편으로 인한 부서 변경(5부 3과 → 4부 3과 1연구소) 및  
부서명칭 변경

## 2. 조직

### 4부 3과 1연구소



## 3. 정·현원

구분	교육전문직			교육 행정				전산직	사서직	전문경력관	시설관리	운전	전기운영	사무운영	총계
	교육연구관	교육연구사	소계	4급	5급	6~9급	소계								
정원	6	21	27	1	3	13	17	6	2	1	2	1	1	7	64
현원	6	21	27	1	3	13	17	6	2	1	2	-	-	6	61

## 4. 시설 및 재산 현황

### ● 시설 현황

구 분	소 재 지	대 지	건 물	비고
본 원	중구 소파로46	6,709.1m <sup>2</sup> (3필지:교육부, 기획재정부, 산림청 소유)	15,905.5m <sup>2</sup> (소유자:교육부)	
교수학습정보부	동대문구 천호대로4길	9,480.4m <sup>2</sup>	4,255.9m <sup>2</sup>	

### ● 재산 사용허가 현황

구 분	사용허가 재산(사용자)	사용허가용도 (사용자)	허가기간	2015년 사용료 (본청 세입조치)
토지	교수학습정보부 부지 9,480.4m <sup>2</sup> 중 6,535m <sup>2</sup>	서울풍물시장 (서울특별시)	2013.9.1.~2016.8.31. (3년간)	508,259,620원

## 5. 예산 현황

(단위: 천원, %, 기준: '16.7.31.)

구 분	세부사업	사업내용	2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
			본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교과교육연구회지원		교과교육지원통합서버관리	17,780	17,780	17,991	17,780	100.0
		초중등교과교육연구회	208,481	208,481	209,732	132,104	63.4
		학교컨설팅 장학지원단 운영	30,328	30,328	50,600	20,811	68.6
교수학습지원센터 영		시스템통합유지보수	764,341	764,341	761,402	746,947	97.7
		서버실및전산장비운영	72,544	72,544	73,844	38,247	52.7
		인프라구축 및 고도화	70,000	70,000	0	0	0.0
		DLS온라인콘텐츠	1,780	1,780	1,480	0	0.0
		DLS담당자연수	460	460	580	400	87.0
		독서교육종합시스템	70,800	70,800	70,800	67,681	95.6
		자료실운영업무추진비	360	360	540	0	0.0
		독서교육종합지원시스템 개인정보영향평가	30,000	30,000	0	21,196	70.7
		동영상 제작	20,000	20,000	20,800	8,745	43.7

구 분		2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
세부사업	사업내용	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교수학습지원센터 영	영상사전제작프로그램운영	21,560	21,560	0	0	0.0
	영상자료제작실 운영	9,040	9,040	6,640	6,466	71.5
	학교홈페이지 구축 운영	538,448	538,448	248,105	487,891	90.6
	웹빌더 고도화	0	350,300	435,100	350,300	100.0
	정보시스템 도입 및 교체	0	978,420	1,578,542	978,420	100.0
교육연구운영지원	박물관 운영 지원	24,610	24,610	24,750	14,027	57.0
	학생 상담자원 봉사제	63,968	63,968	70,268	13,554	21.2
	서울진로진학정보센터 운영	176,221	176,221	207,936	114,828	65.2
	대학진학지도지원	526,081	526,081	520,493	178,905	34.0
	진학정보관리 프로그램 개발 및 운영	16,860	16,860	0	15,044	89.2
	대학진학정보교류	8,840	8,840	0	7,721	87.3
	진학정보센터관리체제 구축지원 및 운영	63,820	63,820	0	4,500	7.1
	인성중심협력학습지원	13,963	13,963	29,130	7,702	55.2
	사회과보완도서개발	95,783	95,783	95,153	1,502	1.6
	인정도서심사	77,513	92,913	63,490	17,188	18.5
	교육과정편성운영지침개정	194,954	194,954	149,180	9,965	5.1
	교육정책연구	837,795	844,850	202,165	656,481	77.7
	서울교육중단연구	234,890	234,890	281,586	147,930	63.0
	혁신미래연구소운영	390,902	390,902	251,024	141,834	36.
	교육연구논문공모제	3,930	3,930	4,557	0	0.0
	서울교육발간	101,520	101,520	119,833	89,499	88.2
	연구교사제운영	134,512	134,512	121,441	102,092	75.9
	초중등교실수업실천사례 연구발표대회	9,046	9,046	8,970	770	8.5
	교육자료전 운영	15,228	15,228	18,979	6,778	44.5
	인성교육실천사례연구대회	5,060	5,060	4,060	0	0.0
진로교육실천사례연구대회	7,540	7,540	2,540	0	0.0	

구 분		2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
세부사업	사업내용	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
사이버가정학습 운영 및 지원	서울교육포털지원단 운영	31,456	31,456	31,026	19,146	60.9
	홈페이지관리 및 운영	62,280	62,280	70,660	39,877	64.0
	서울교육정보화연구대회	3,516	3,516	2,906	226	6.4
	사이버학급운영	123,580	123,580	48,750	18,976	15.4
	꿀맛닷컴웹사이트 운영	30,600	30,600	63,050	258	0.8
	온라인학습진단검사 운영	12,400	12,400	24,800	6,000	48.4
	모바일학습서비스 운영	73,000	73,000	270,150	3,300	4.5
	스마트교육연수실 운영	19,605	19,605	32,660	9,758	49.8
	스마트교육체험관 운영	23,360	23,360	57,360	15,859	67.9
	스마트교육콘텐츠 운영	27,050	27,050	16,040	8,485	31.4
	꿀박사 운영	67,361	67,361	100,962	21,032	31.2
	사이버학습모바일 통합서비스구축	0	220,000	0	220,000	100.0
	학 교 평 가 관 리	한국교육개발원분담금	45,000	45,000	45,000	45,000
평가편람개발		18,420	18,420	18,900	15,594	84.7
평가결과분석,평가결과보고서 및 우수사례 보급		19,475	19,475	20,685	14,081	72.3
온라인만족도조사		6,000	6,000	8,240	0	0.0
정량평가자료분석 및 입력		1,600	1,600	3,000	720	45.0
학교평가자문위원 협의회 운영 및 담당자 연수		4,960	4,960	2,810	3,304	66.6
학교평가 컨설팅		3,636	3,636	3,070	3,290	90.5
유치원평가 운영		104,570	104,570	86,370	3,867	3.7
평가대상유치원 교원 연수		5,710	5,710	3,320	4,735	82.9
평가위원연수 및 평가기획팀 운영		3,850	3,850	1,845	2,950	76.7
직 속 기 관 운 영	각종 행사지원 및 연수관리	8,913	8,913	10,875	1,199	13.5
	공공요금 및 세세관리	432,808	432,808	449,308	225,286	52.1
	공익근무요원관리	49,410	49,410	42,690	16,593	33.6
	시설장비유지관리	986,901	986,901	892,920	853,866	86.5

구 분		2016년도		2015년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
세부사업	사업내용	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
직 속 기 관 운 영	업무추진비	63,130	63,130	63,250	34,766	55.1
	여비	58,500	58,500	58,500	28,166	48.1
	자산취득비	20,000	20,000	20,000	9,058	45.3
	행정운영기본경비	71,469	71,469	73,058	40,922	57.3
지방공무원인건비	맞춤형복지비	0	1,740	0	1,740	100.0
교육전문직인건비	인건비, 맞춤형복지비	0	78,760	76,561	78,760	100.0
조직 및 성과관리	포상금	0	4,500	5,000	4,139	92.0
계약제직원인건비	계약제직원인건비	0	24,196	23,993	18,832	77.8
특별교육재정수요지원	특별교육재정수요지원	0	40,000	6,690	0	0.0
국제교육문화교류협력지원	국제교류활성화지원	0	180,000	0	8,790	4.9
특색교육과정운영	일반교과인정도서개발지원	0	670,000	0	235,000	35.1
교원연수지원	교원연수지원	0	24,000	0	18,910	78.8
특색교육과정운영	일반고교교육역량강화	0	66,514	50,501	58,368	87.8
교육과정운영	수업탐구교과연구회운영	0	25,500	0	200	0.8
교원인건비	명예퇴직수당	0	75,787	20,100	75,787	100.0
학생생활지도지원	인권교육활성화(연구개발비)	0	21,700	23,200	21,700	100.0
특수교육교수학습지원	화상강의지원	0	332,892	336,660	125,509	37.7
계		7,237,518	10,354,282	8,716,621	6,721,357	64.9

## 6. 부서별 주요 업무 현황

부서명		주요 업무
총무부	행정지원과	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요업무계획 수립, 인사, 복무, 성과관리, 문헌정보실 운영에 관한 사항</li> <li>- 직원연수, 직장교육, 보안, 비상근무에 관한 사항, 직원동호인회 및 상조회 운영</li> <li>- 연금, 민방위, 사회복지요원 관리, 문서, 맞춤형 복지제도에 관한 사항</li> </ul>
	재정지원과	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 세입세출 예산 편성·집행 및 결산에 관한 사항</li> <li>- 각종 계약 및 회계업무 전반에 관한 사항 등</li> </ul>
	운영지원과	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 청사 및 기타시설 관리에 관한 사항</li> <li>- 재산·재난관리, 청사시설 대여 및 용역관리에 관한 사항</li> <li>- 박물관 운영에 관한 사항 등</li> </ul>
교육정책연구소		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울교육정책과제 연구에 관한 사항</li> <li>- 서울교육시책 및 주요 현안과제의 분석·연구에 관한 사항</li> <li>- 국내·외 교육정책 동향의 조사·분석에 관한 사항</li> <li>- 학교 교육활동 지원 관련 정책연구에 관한 사항 등</li> </ul>
기획평가부		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구대회 및 연구교사제 운영에 관한 사항</li> <li>- 각급학교평가, 유치원평가, 교육자료전 운영에 관한 사항</li> <li>- 교원의 연구 및 수업방법개선 활동 지원에 관한 사항</li> <li>- 학교경영 컨설팅 지원에 관한 사항 등</li> </ul>
교육과정진로진학부		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육과정 편성·운영 연구에 관한 사항</li> <li>- 시·도 단위 지역화 교과용 도서의 연구·개발에 관한 사항</li> <li>- 자유학기제 운영에 관한 사항 및 서울진로진학정보센터 운영에 관한 사항</li> <li>- 대학진학지도자료 개발·보급 및 진학지도 인력풀 운영에 관한 사항 등</li> </ul>
교수학습정보부		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울교육포털, 사이버학습, 콘텐츠 개발, 스마트교육에 관한 사항</li> <li>- 교육정보 운영, 각급 학교홈페이지 구축에 관한 사항</li> <li>- 정보화 전문 연수, 정보올림피아드 대회에 관한 사항</li> <li>- 꿀맛무지개학교 운영, 도서정보시스템 및 독서교육종합지원시스템 관리에 관한 사항 등</li> </ul>

# 모두가 행복한 혁신미래교육



### 중점과제

#### 교육 역량 및 가치

일반고 역량 강화와 고교 균형 발전  
혁신학교 질적 심화와 다양화  
공존과 상생의 '세계민주시민교육' 강화

#### 교육 협력 및 문화

지역사회와 함께하는 '마을결합형 학교' 실현  
자치단체 협력 '혁신교육지구' 확대  
평화롭고 인권친화적인 학교문화 조성

#### 교육 복지 및 공공성

맞춤형 진로·직업교육 확대 및 강화  
유아교육 지원 확대와 사학 공공성 강화  
'학교평등예산제'로 교육 격차 해소

#### 교육 행정 및 제도

교원 업무 정상화 및 전문성 신장  
교육비리 근절과 공감형 행정문화 구현  
교육 환경 개선과 학생 안전 제도 구축

### III 운영 방향

#### 교육 비전

모두가 행복한 혁신미래교육

#### 정책 방향

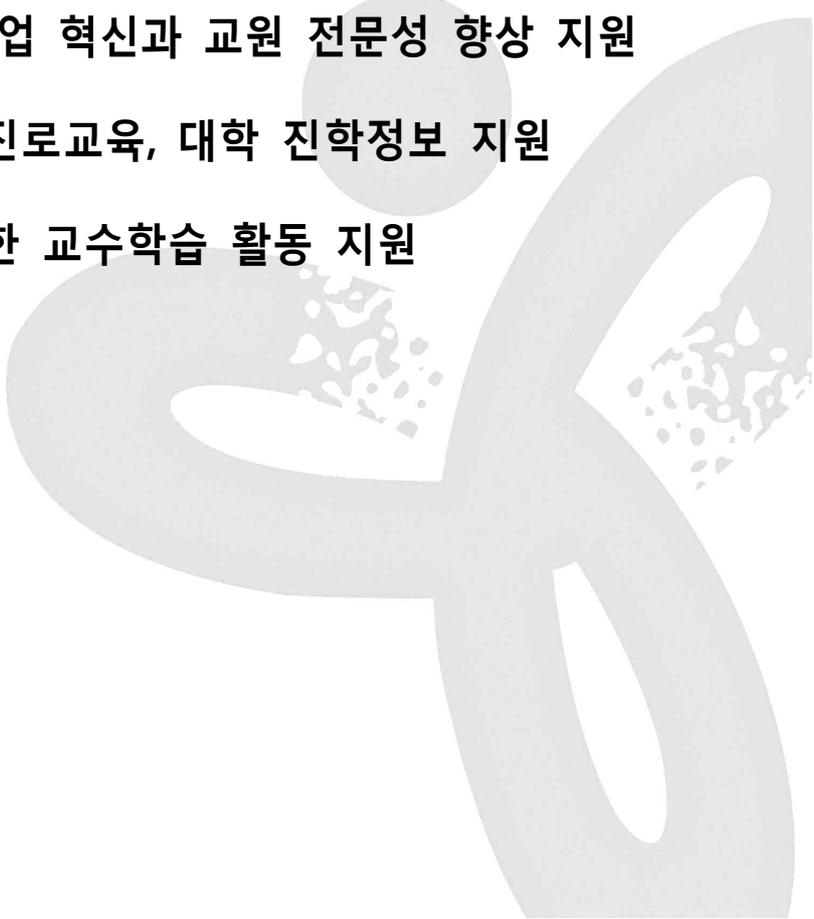
- 혁신미래교육 실현을 위한 서울교육정책 연구 및 개발 강화
- 질문이 있는 교실수업 혁신과 교원 전문성 향상 지원
- 학교 교육과정 및 진로교육, 대학 진학정보 지원
- 교육정보화에 기반한 교수학습 활동 지원

#### 중점 과제

- 서울교육정책 연구와 개발
- 학교의 자발적 변화와 혁신을 지원하는 학교평가
- 핵심역량 함양을 위한 교육과정 운영 지원
- 학습활동을 위한 사이버교육 지원



## IV. 정책방향별 추진내용

1. 혁신미래교육 실현을 위한 서울교육정책 연구 및 개발 강화
  2. 질문이 있는 교실수업 혁신과 교원 전문성 향상 지원
  3. 학교 교육과정 및 진로교육, 대학 진학정보 지원
  4. 교육정보화에 기반한 교수학습 활동 지원
- 

# 1. 혁신미래교육 실현을 위한 서울교육정책 연구 및 개발 강화

**1-1. 서울교육정책 연구와 개발**

**1-2. 위탁·현장 연구과제 운영**

**1-3. 제7차년도 서울교육종단연구 수행**



# 1-1

## 서울교육정책 연구와 개발

### □ 사업 개요

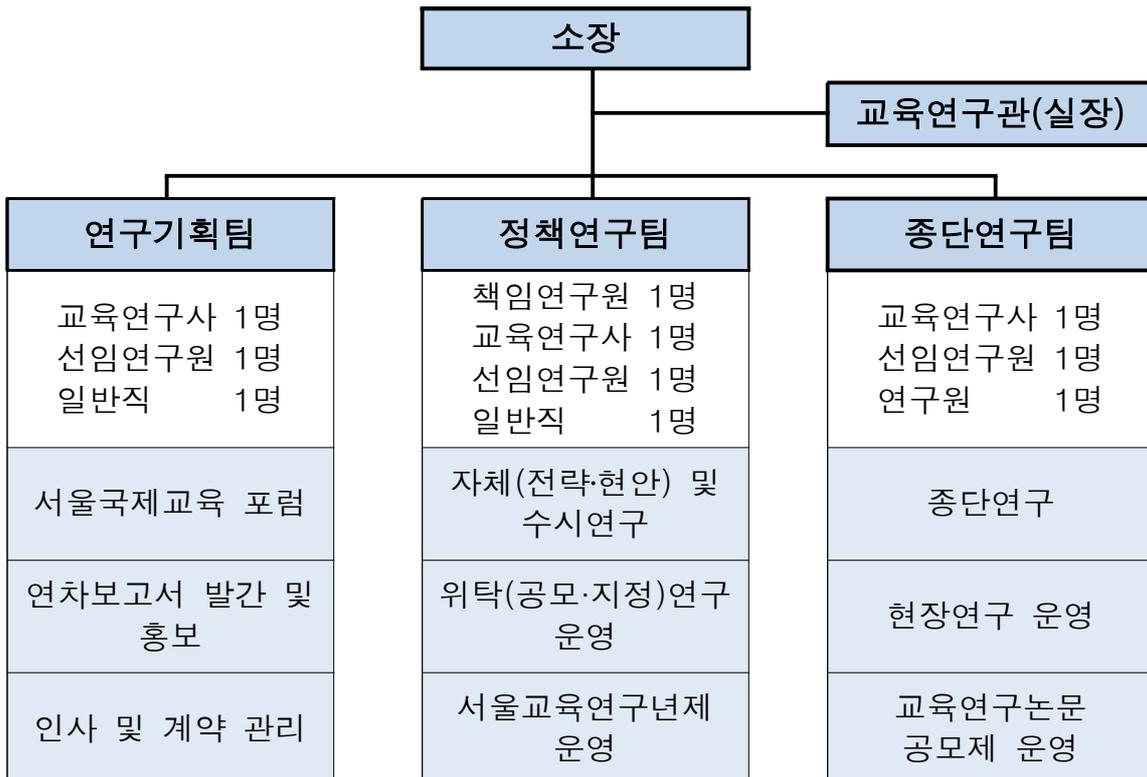
#### ☞ 교육정책연구소 운영

- ‘교육정책연구소’ 설립(서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙, 2015. 1.1)에 따른 서울교육의 각종 정보 및 자료를 수집·조사하고, 주요 현안과제에 대한 분석·연구를 수행하여 서울교육의 싱크탱크(Think-Tank)로서의 역할 정착

#### ○ 교육정책연구소 추진 방향

- 서울교육정책의 현장 착근 및 학교 현장 지원
- 증거에 기반한(evidence-based) 자료 조사·수집·분석
- 교육공동체의 집단지성을 활용한 상향식 교육정책 지향
- 연구윤리를 준수하여 연구의 타당성·공정성·신뢰성 제고

#### ○ 교육정책연구소 조직 및 역할



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
각종 규정 정비	연중	운영위원회 회의 5회
자체연구과제 연구 및 개발	〃	전략·현안과제 4과제
포럼·세미나 시행 및 네트워크 운영	〃	강연회·포럼 8회 전국교육정책 네트워크 워크숍 2회
교육정책연구과제 공유	〃	이슈페이퍼 4회, 레드레터 4회
2016 서울국제교육포럼	'16.5~11월	서울교육구성원, 유관 단체 교육 관계자, 시민 등 800여명 '16.10.28.(금)~10.29.(토)<2일간>

□ 추진 실적

○ 자체연구과제 연구 및 개발

- **(전략연구과제)** 서울교육의 발전과 공교육 활성화에 기여하는 중장기 정책 연구, 정책기초연구 주제 발굴 및 수행, 분야별 핵심 정책화 연구 수행

※ 전략연구과제 추진계획 → 추진실적 : 1과제 → 1과제

- **(현안연구과제)** 서울교육의 현안문제에 대한 단기적 연구, 긴급한 정책 및 현안 문제에 대한 조사·분석, 내·외부 요청 수시연구 수행

※ 현안연구과제 추진계획 → 추진실적 : 3과제 → 3과제

○ 포럼·세미나 시행 및 네트워크 운영

- **(포럼·세미나)** 미래 서울교육 방향에 대한 사회적 합의 및 공감대 형성, 미래 서울교육정책 키워드 추출, 아젠더(agenda) 모색 및 기반 조성

※ 포럼·세미나 추진계획 → 추진실적 : 2회 → 0회

- **(네트워크 운영)** 전국교육정책연구소네트워크 워크숍·심포지엄 운영, 교육 관련 구성원들의 다양한 참여와 합의 도출

※ 공동워크숍 시행 현황 : 2회 → 1회

○ 교육정책연구과제 공유

- **(이슈페이퍼)** 「모두가 행복한 혁신미래교육」의 비전 실현을 위해

교육정책 현안 이슈(issue) 분석 및 발간

※ 이슈페이퍼 추진계획 → 추진실적 : 4회 → 2회

- (레드레터) 교육정책연구소 연구원 연구 성과물 및 연구 자료 홍보

※ 레드레터 추진계획 → 추진실적 : 4회 → 1회

- (연차보고서) 『SEPI 나눔』 발간

○ 2016 서울국제교육포럼 운영

- 일시 및 장소 : '16.10.28.~10.29.(2일간), 이화여대 LG컨벤션홀

연도(회차)	행사 명칭	행사 주제
2012(제1회)	2012 서울국제교육포럼	학교교육의 새로운 지평을 찾아서
2013(제2회)	2013 서울국제교육포럼	행복교육의 국제적 조명
2016(제3회)	2016 서울국제교육포럼	교육불평등을 넘어 새로운 교육패러다임을 향하여

향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
자체 연구과제 연구 계획 수립·시행	'16. 8~12월
이슈페이퍼 및 레드레터 발간	〃
포럼·세미나 시행 및 네트워크 운영	〃
각종 규정 정비	〃
2016 서울국제교육포럼	〃

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
인건비	221,452	-	221,452	92,009	92,009	41.5	41.5
연구개발비	133,700	-	133,700	35,833	35,833	26.8	26.8
연구소운영	5,750	-	5,750	1,133	1,133	19.7	19.7
정책토론회	30,000	-	30,000	12,859	12,859	42.9	42.9
서울국제교육포럼	180,000	-	180,000	8,790	6,900	4.9	3.8
	(180,000)	-	(180,000)				
계	570,902	-	570,902	150,624	148,734	26.4	26.1
	(180,000)	-	(180,000)				

※ 서울국제교육포럼 예산 재배정 : 180,000천원('16.6.16.)

## 1-2 위탁·현장 연구과제 운영

### □ 사업 개요

#### ☞ 위탁연구과제

- 서울교육방향 추진 및 현장밀착형 정책 개발을 위하여 교육청 및 직속기관, 학교 현장 등에서 제안한 연구과제를 선정·심의하고 전문연구기관에 위탁하여 수행하는 연구

#### ☞ 현장연구과제

- 학교 현안을 해결하고 현장의 요구에 맞는 정책 개발을 위하여 현장 교원, 교육전문직, 교육행정직 등을 중심으로 수행되는 연구

### ○ 추진 절차

① 연구과제 (공모, 지정) 수요조사



② 과제 중복성 검토



③ 연구과제 선정

④ 과제별 제안서 작성



⑤ 연구팀 공모 및 선정



⑥ 사업설명회 및 협의회

⑦ 계약 체결 및 연구비 지원



⑧ 연구 수행 및 지도



⑨ 연구 결과 공개

### ○ 연구과제 및 연구팀 선정

- 시의 적절성, 타당성, 효용성 등을 고려한 연구과제 선정
- 연구과제 중복성 검토를 통하여 기존 연구와의 차별성 확보
- 연구자 공모를 통하여 연구자 선정의 투명성과 공정성 제고

### ○ 연구비 지원

- 예산 범위 내에서 과제별 성격 및 규모에 따라 연구비 차등 지원
- 과제별 예정가격 산정 의뢰로 적정 연구비 지원

### ○ 연구진행 점검 및 결과 활용

- 과제 관련 부서와 연계 협력으로 연구 결과 정책 활용도 제고
- 과제별 연구협력관 위촉 및 연구팀과 지속적 협의로 연구의 질 제고
- 과제별로 중간·최종 보고서 평가 실시
- 연구 결과물 온·오프라인 공개 확대

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위탁연구과제 공모 및 선정	'16. 1월, 7월	30과제
현장연구과제 공모 및 선정	'16. 3월, 9월	15과제
과제별 협의회 및 평가회 실시	연중	연구과제별 2회 이상

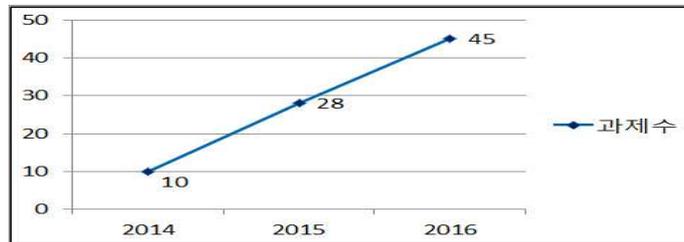
□ 추진 실적

○ 연구과제 및 연구팀 공모

- (연구과제 선정) 서울교육방향 추진 및 현안과제 해결을 위하여 교육청, 직속기관, 학교 현장에서 제안한 연구과제 선정

※ 위탁연구과제 30개('16. 1~6월), 현장연구과제 18개('16. 3월, 6월)

※ 연구과제 선정 현황 : 2014년(10과제) → 2015년(28과제) → 2016년(45과제)



- (연구팀 선정) 현장밀착형 정책 개발을 위하여 연구수행에 적합한 연구팀 공모 선정

- (연구비 지원) 과제별 적정 연구비 산정을 통하여 연구비 지원

※ 원가계산용역기관에 위탁연구과제 연구비 산정 의뢰 30개('16. 1~7월)

※ 위탁연구과제의 성격 및 내용에 따라 연구비 차등 지원(10,000천원~80,000천원)

※ 현장연구과제 연구비 지원 : 과제별 4,500천원~5,000천원('16. 4~7월)

○ 연구진행 점검 및 결과 활용 : 연중

- (연구협력관 및 전문위원 위촉) 과제별 연구협력관 및 전문위원 위촉, 연구 방향 및 진행 등에 대한 지속적 협의를 통하여 연구의 질 제고

※ 과제별 연구협력관 위촉('16. 1~7월) : 과제 관련 부서의 업무담당자

※ 과제별 전문위원 위촉('16. 1~7월) : 서울교육정책연구소 전문연구원

- (연구 보고서 평가) 과제별 중간·최종 보고서 평가 실시

※ 중간 보고서 평가회 2회 실시('16. 7월)

- (연구 결과 활용) 연구 결과물 온·오프라인 공개 확대를 통하여 정책 활용성 제고

향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
과제별 중간·최종 보고서 평가회 및 협의회 실시	'16. 8 ~ 12월
연구결과 온·오프라인 공개	'16. 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육정책연구	837,795	-	837,795	649,426	381,810	77.5	45.6
인권교육활성화	21,700	-	21,700	21,700	8,172	100.0	37.7
	(21,700)	-	(21,700)				
계	859,495	-	859,495	671,126	389,982	78.1	45.4
	(21,700)	-	(21,700)				

※ 서울시교육청 학생인권교육센터 예산 재배정 : 21,700천원('16. 3월)

**1-3**

**제7차년도 서울교육종단연구 수행**

사업 개요

☞ 서울교육종단연구(SELS 2010 : Seoul Education Longitudinal Study of 2010)는 2010년 구성한 서울지역 초·중·고등학교 패널을 2018년까지 9년간 매년 추적·조사함으로써 서울교육정책 및 학생들의 전반적인 교육활동에 대하여 장기간에 걸쳐 자료를 수집하고 분석하는 사업

○ 사업 목적

- 서울학생들의 인지적, 정의적, 사회적 변화 및 성장과정을 파악할 수 있는 종단 자료 수집
- 서울교육정책의 효과 분석과 정책 개발을 위한 자료 구축

○ 조사 대상(7차년도) : 서울시 소재 고등학교 1학년 3,491명

시작 패널 대상	학년별 조사 시기(연도)								
	초4	초5	초6	중1	중2	중3	고1	고2	고3
초등학교 4학년	2010	2011	2012	2013	2014	2015	<u>2016</u>	2017	2018
중학교 1학년				2010	2011	2012	2013	2014	2015
고등학교 1학년							2010	2011	2012

- 조사 유형 : 설문조사(학생, 학부모, 국·영·수 담당교사, 학교장, 학교) 및 학업성취도검사(국어, 영어, 수학)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
설문문항 개발 및 성취도검사 문항 개발	'16. 2~6월	내부연구 1건, 위탁연구 1건
협력교사 설명회, 종단연구 학술대회	'16. 4월, 6월	각 1회
종단자료 조사 및 수집	'16. 6~7월	3,491명(315개 고교)
종단데이터 구축을 위한 기본연구 및 정책연구	연중	위탁연구 4건

□ 추진 실적

○ 7차년도 도구 설문 문항 개발 및 조사

- 2016년 서울교육 정책방향 및 1 ~ 6차년도 설문 문항을 연계한 설문 문항 개발
- 패널용(고1 학생) 국어·수학·영어 성취도검사 문항 개발
- 표본학교 협력교사 설명회 개최 : '16. 4. 14.
- 서울교육종단연구 본조사 실시 : 3,491명(315개 고교)

○ 고교 졸업생 패널 진로·진학 설문 조사 : 2,195명

○ 제2회 서울교육종단연구 학술대회 개최

- '16. 6. 23.(22개 주제 발표 및 토론)
- ※ 제1회 서울교육종단연구 학술대회 : '12. 2월, 39개 주제 발표

○ 서울교육종단연구 정책연구과제 수행 중 : 1개 과제

□ 향후 추진 일정

○ 종단 데이터 구축을 위한 기본연구 및 정책연구 : '16. 9~12월

- 7개년 간 성취도 검사 동등화 및 척도 점수 개발
- 서울교육종단연구 데이터클리닝 및 기초 분석 보고서 작성
- 서울교육종단연구 데이터 사용자 매뉴얼 개발
- 서울교육종단연구 정책연구과제 수행 예정 : 1개 과제 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
서울교육 종단연구	234,890	-	234,890	147,930	87,583	63.0	37.3
계	234,890	-	234,890	147,930	87,583	63.0	37.3

## 2. 질문이 있는 교실수업 혁신과 교원 전문성 향상 지원

- 2-1. 학교의 자발적 변화와 혁신을 지원하는 학교평가
  - 2-2. 유아교육 내실화를 위한 유치원 평가
  - 2-3. 서울교육포털[SSEM] 운영
  - 2-4. 교수·학습 동영상 제작 및 교육프로그램 운영
  - 2-5. 교원 업무 정상화 지원 서비스 운영
  - 2-6. 교과교육연구회 지원
  - 2-7. 초·중등연구교사제 운영
  - 2-8. 연구대회 운영
  - 2-9. 컨설팅장학지원단 구성 및 운영
  - 2-10. 교육전문지 발간 및 웹진 서비스 제공
- 

## 2-1 학교의 자발적 변화와 혁신을 지원하는 학교평가

### 사업 개요

- ☞ 학교 간 과열경쟁으로 인한 업무부담 경감 및 학교교육의 질 제고
- ☞ 학교 구성원의 자발적 개선 노력 증대와 학교자치문화 활성화

#### ○ 사업 근거

- 초·중등교육법 제9조 및 같은 법 시행령 제11조~제13조

#### ○ 사업 내용

- 학교자체평가 역량 강화를 위한 연수 운영
- 학교자체평가 현장 정착 지원 활동 강화
- 학교자체평가 결과 환류 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교장 및 학교평가 담당자 연수	'16. 3월	1,329교
학교평가 컨설팅장학지원단 연수	'16. 5월	105명
후속컨설팅(그룹컨설팅 및 방문컨설팅) 시행	'16. 5~6월	1,329교
학교자체평가 개선 및 현장 정착 지원 위한 연구 실시	'16. 4~9월	1팀
2017 학교자체평가 지표 개발	'16. 9~12월	1,329교
결과 분석팀 운영 및 결과보고서 작성	'16. 12월 ~ '17. 2월	23팀

### 추진 실적

세부사업명	추진	물량
학교장 및 학교평가 담당자 연수	'16. 3~4월	1,329교
학교평가 컨설팅장학지원단 연수	'16. 4월	120명
후속컨설팅(그룹컨설팅 및 방문컨설팅) 시행	'16. 4~6월	1,329교

향후 추진 일정

세부사업명	추진시기	물량
학교자체평가 모니터링 실시	'16. 11월	1,329교
2017 학교자체평가 지표 개발	'16. 9~12월	1,329교
결과 분석팀 운영 및 결과보고서 작성	'16. 12월 ~ '17. 2월	23팀

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교자체평가의 역량 강화를 위한 연수 운영	2,260	-	2,260	3,304	3,304	146.2	146.2
학교자체평가 프로세스 지원 활동 강화	69,756	-	69,756	63,884	63,884	91.6	91.6
학교자체평가 결과 환류 지원	27,075	-	27,075	14,801	14,801	54.7	54.7
계	99,091	-	99,091	81,989	81,989	82.7	82.7

**2-2**

**유아교육 내실화를 위한 유치원 평가**

사업 개요

○ 사업 근거

- 유아교육법 제19조 제1항 및 같은 법 시행령 제20조~제22조

○ 평가 기간 : 1년('16년 3월 ~ '17년 2월)

○ 평가 대상 : 공·사립 유치원 중 3주기 미평가 유치원(356개원)

※ 3주기('14~'16) 유치원 평가 현황

전체유치원수	2014년	2015년	2016년
876개	231개	286개	356개

○ 평가방법 : 자체평가, 외부평가(서면평가, 별도평가, 현장평가)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 평가 대상 유치원 교원 연수	'16. 5월	356개 원 712명
유치원 평가 위원 구성 및 연수	'16. 7월	28팀 84명
유치원 평가 시행	연중	356개 원

추진 실적

세부사업명	추진일	물량
유치원 평가 대상 유치원 교원 연수	'16. 5. 31.	356개 원 712명
유치원 평가 위원 구성 및 연수	'16. 7. 7.	28팀 84명

□ 향후 추진 일정

세부사업명	추진시기	물량
전체 유치원 자체평가 실시	'16.7.29.~8.16.	876개원(매년 실시)
유치원 평가 서면평가 및 현장평가 실시	'16.9.1.~11.30.	28개평가단, 356개원 평가
유치원 평가 별도평가 실시	'16.10.4.~10.28.	4개 평가단, 356개원 평가
유치원평가 보고서 작성	'16.12.1.~'17.1.31.	356개 유치원 결과보고서
유치원평가 결과 송부	'17.2.1.~2.28.	356개 유치원

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
유치원평가	114,130	-	114,130	13,022	11,552	11.4	10.1
계	114,130	-	114,130	13,022	11,552	11.4	10.1

※ 주요 예산의 집행 시기가 현장평가('16. 9~11월) 완료시기인 '16. 12월임

## 2-3

# 서울교육포털(SSEM) 운영

### □ 사업 개요

- ☞ 교수·학습 방법 및 평가 등 교과교육에 대한 자발적인 연구와 연구 성과에 대한 공유로 적극적인 교실수업 지원
  - 서울교육포털(ssem) 운영을 개선하고 맞춤형 교수·학습 자료의 공유시스템 구축을 통하여 수업 혁신을 지원함

- 목적 : 교육자료 개발과 공유를 통해 교실수업 개선 및 학교 업무 정상화 지원을 위한 서울교육포털(SSEM) 운영
- 근거
  - 2016년 서울특별시교육연구정보원 주요업무계획
  - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
- 주요 내용
  - 서울교육포털시스템 운영 : 교수·학습 및 평가 콘텐츠 서비스 운영
  - 수업자료지원단 운영 : 교육자료 개발, 공유 지원 및 웹진 발행

### □ 추진 목표

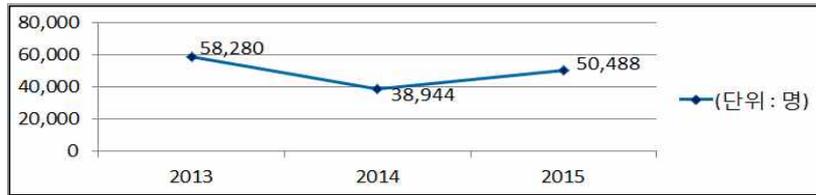
세부사업명	추진시기	물량
교수·학습 자료 개발 및 공유	연중	9,000건(월 750여건)
웹진 SSEM-ZINE 발행	〃	12건
수업자료지원단 운영	〃	30명 내외

### □ 추진 실적

- 서울교육포털시스템 운영
  - 교수·학습, 평가 자료 공유 및 제공으로 학교 현장의 수업혁신 지원
  - 서울교육포털 수업자료지원단 운영 및 웹진 SSEM-ZINE 발행

- 수업, 평가, 업무, 연구, 커뮤니티, 운영지원 6개 팀 운영
- 교사 고민 및 고충 해결을 도와주는 SSEM-Talk 구축
- 업무 및 연구자료 지속적 업데이트 추진 : 연중

※ 최근 3년간 서울교육포털 이용자수 변화



○ 수업자료지원단 운영

- 초·중·고 학년별, 교과별 전문가 36명 선발 운영
- 교육자료 개발 및 재구조화를 통한 콘텐츠 질 향상
- 서울교육포털 웹진 SSEM-ZINE 발행 및 배포 : 6건
- 서울교육포털 홈페이지(www.ssem.or.kr) 모니터링 및 환류

□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
서울교육포털 웹진 월간 SSEM-ZINE 발행	'16. 9~12월
서울교육포털 이용자 만족도 조사 및 결과 보고	'16. 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
서울교육포털 지원단운영	31,456	-	31,456	19,146	19,146	60.9	60.9
서울교육포털 시스템운영	22,280	-	22,280	240	240	1.1	1.1
계	53,736	-	53,736	19,386	19,386	36.1	36.1

**2-4**

**교수·학습 동영상 제작 및 교육프로그램 운영**

사업 개요

- 교실수업 활성화를 위한 교수·학습 및 창의·인성 동영상 제작
  - 수업 동영상 및 융합교육을 위한 영상특(영상-Talk) 동영상 제작
- 교사가 직접 교수·학습 동영상을 개발하고 제작할 수 있도록 교육 프로그램 운영
  - 영상특 동영상 개발·제작을 위한 교사 지원단 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수업 동영상 제작(초·중·고)	연중	15편
영상특 동영상 제작(중·고)	연중	35편
영상특 제작프로그램 운영(교사)	'16. 8~12월	20명(10편)
기타 교육동영상 제작	연중	10편

추진 실적

- 수업 및 기타 동영상 제작
  - 수업동영상 11편, 기타 교육동영상 9편
- 영상특 동영상 제작
  - 총 20편 중 고등학교 10편, 중학교 3편 완료
  - ※ '16. 8월말까지 중학교 7편 제작 완료 및 탑재 예정

향후 추진 일정

- 영상특 제작프로그램 운영 : 교사 지원단 20명 위촉, 동영상 개발 및 제작 교육('16. 8~12월)

- 수업 및 기타 동영상 제작 : 수업 4편, 기타 1편('16. 9~11월)
- 영상특 제작 : 25편(교사지원단 10편, 자체 및 외주제작 15편 예정, '16. 8~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
영상자료제작실 운영	9,040	-	9,040	6,464	6,464	71.5	71.5
동영상제작	20,000	-	20,000	8,745	-	43.7	-
영상특제작 프로그램운영	21,560	-	21,560	-	-	-	-
계	50,600	-	50,600	15,209	6,464	30.1	12.8

**2-5**

**교원 업무 정상화 지원 서비스 운영**

사업 개요

☞ 통계활용학습 서비스, 표절검사 서비스, 문자메시지 서비스 등 유용한 부가서비스 지원을 통해 교원 업무 정상화 지원

○ 사업근거

- 2016 서울특별시교육연구정보원 주요업무계획
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조('14.9.12.)

○ 주요내용

- 교원 업무 정상화 지원을 위한 부가서비스 제공 : 통계활용학습 서비스, 표절검사 서비스, 문자메시지 서비스 지원

추진 목표

(단위: 로그인 수)

세부사업명	추진시기	물량
통계활용 서비스	'16. 1~12월	13,200건
표절검사 서비스	'16. 1~12월	4,100건
문자메시지 서비스	'16. 1~12월	158,200건

추진 실적

○ 통계활용학습 서비스 지원(5,393건, '16.7.31.기준)

- 통계와 연계한 교수·학습 콘텐츠 제공으로 수업의 질 향상
- 교육과정평가 및 학교업무 관련 온라인 설문조사 서비스 제공

○ 표절검사 서비스 지원(4,715건, '16.7.31.기준)

- 표절 예방 문화 정착으로 교육현장의 신뢰성 및 공정성 확보
- 계획서, 보고서, 연구논문 등의 표절 검사

- 교원의 사용 편의를 위해 서울교육포털(ssem)을 통한 서비스 제공
- 문자메시지 서비스 지원(62,978건, '16.7.31.기준)
  - 서울교육포털 회원을 위한 업무지원용 무료 문자서비스 제공
  - 대용량(한글 1,000자) 문자서비스로 학교교육활동 홍보 및 안내

향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
부가서비스(통계활용학습, 표절검사, 문자메시지) 지원	'16. 8~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
통계활용학습 서비스운영	20,000	-	20,000	20,000	20,000	100.0	100.0
표절검사 서비스운영	20,000	-	20,000	19,637	19,637	98.2	98.2
계	40,000	-	40,000	39,637	39,637	99.1	99.1

## 2-6 교과교육연구회 지원

### □ 사업 개요

- ☞ 교원의 자발적인 교과교육 연구 활동 지원
- ☞ 연구회 활동 지원을 통한 교원 전문성 신장 및 현장 교육의 질 제고

#### ○ 사업 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조
- 보조금 관리에 관한 법률 제13조(지방비 부담 의무) 및 제16조 (보조금의 교부 신청)

#### ○ 사업 내용

- 교과교육연구활동심의위원회 심의를 통한 서울초·중등교과교육 연구회 등록 승인 및 보조금 지원
- 특수분야연수기관지정심의위원회 심의를 통한 서울초·중등교과 교육연구회의 특수분야 연수기관 지정·운영

※ 최근 3년간 보조금 지원액 및 연구회 수, 직무연수 개설과정 수

연도	보조금 지원액	연구회 수	특수분야직무연수 개설과정수
2016	200,000천원	135개	270개 과정
2015	200,000천원	155개	292개 과정
2014	200,000천원	147개	286개 과정

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울 초·중등교과교육연구회 등록 승인	'16. 3~4월	3개 유형 총 150개 내외의 연구회
승인 연구회 연구활동 보조금 지원	'16. 4월, 9월	지원액 총 2억원
특수분야 연수기관 지정·운영	'16. 4월 ~ '17. 2월	300개 내외의 과정

추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
서울 초·중등교과교육연구회 등록 승인	'16. 4월	총 135개 연구회
승인 연구회 연구활동 보조금 지원	'16. 5월	지원액 총 2억원 중 상반기보조금(60%) 지급
특수분야 연수기관 지정	'16. 4월 ~ '17. 2월	270개 과정

향후 추진계획

세부사업명	추진시기	물량
상반기 특수분야 직무연수 결과 보고서 수합 및 통계 산출	'16. 9월	157개 과정
연구회 중간 활동 보고서 수합	'16. 9~10월	125개 연구회
신규 연구회 승인 심사회 개최	'16. 10월	15개 연구회
교과교육연구회 최종 보고서 및 보조금 사용내역 수합	'16. 11월~'17. 2월	125개 연구회

예산 및 집행현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
보조금지원	200,000	-	200,000	126,920	126,920	63.5	63.5
통합서버관리	17,780	-	17,780	17,780	17,780	100.0	100.0
연구회운영	8,481	-	8,481	5,019	5,019	59.2	59.2
계	226,261	-	226,261	149,719	149,719	66.2	66.2

## 2-7

## 초·중등연구교사제 운영

## □ 사업 개요

- ☞ 학교 현장의 연구 풍토를 조성하고 교수·학습 및 평가 방법 개선
- ☞ 연구교사의 연구 역량을 강화하고 수업전문성 신장

## ○ 사업 근거

- 교육공무원승진규정 제35조, 제37조
- 연구대회관리에 관한 훈령(교육부훈령 제132호)
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조 2항(서울특별시교육규칙924호)
- 서울특별시교육감지정 초중등연구교사제 운영 지침 ('16. 1월)

## ○ 사업 내용

- 연구교사 수업 혁신 및 전문성 향상 지원 : 연구교사 선정 및 지원, 연구교사 역량강화 연수 실시, 지도위원 및 멘토교사를 통한 연구 활동 지원
- 학교 현장의 연구풍토 조성 : 연구교사 수업 공개 활성화, 우수 교수·학습 자료 및 평가 자료 보급을 통한 연구 일반화

## ☞ 서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제란?

- 연구 능력을 갖춘 교과 전문가를 양성하여 학교 현장에서 '수업혁신'의 핵심역할을 담당하게 하는 연구교사제는 연구교사 1인에 대해 업무담당연구사와는 별도로 개별 지도위원과 평가위원을 위촉하여 수업전문가를 양성하기 위한 다양한 지원활동을 하고 있다. 연구교사는 2년간의 연구기간을 통해 교직을 전문적으로 성장시키는 수업혁신의 선도자로서 교수·학습의 질 제고에 앞장서고 있다.

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중등연구교사 연수	연중	연2회, 8시간 이상
초·중등연구교사 평가	〃	연1회 이상(수업, 보고서, 발표평가)
연구의 일반화 노력	〃	수업공개 100건, 자료공유 200건

□ 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량	비고
초·중등연구교사 연수	'16. 4월, 7월 (2회)	158명	
초·중등연구교사 평가	연중	99명	
연구의 일반화 노력	연중	수업공개 50건 자료공유 100건	50%는 2학기 실시

※ 매년 50명 선정 및 소정의 연구보조비 지원(연 1인당 90만원), 2년간 운영

□ 향후 추진 일정

연구 활동	시기	1차년도 연구교사												2차년도 연구교사														
		3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	1월	2월			
연구계획		연구계획 수정						2차년도 연구계획 수립																				
지도위원제 (멘토교사제)		지도위원 위촉		연구교사의 연구활동(수업, 연구보고서 작성 등) 연중 지도																								
		지도위원 연수		연구활동확인서 (학기당 2회)																								
역량강화 연수		연구교사 연수			연구교사 연수			※ 연구주제 실천을 위한 자율연수						연구교사 연수														
수업공개		※ 평가 외 수업공개 1회						현장연구활동 평가			현장연구활동 평가			※ 평가 외 수업공개 1회														
연구보고서		중간보고서 제출												최종보고서 제출														
연구 결과발표		연구결과 발표																										
일반화 노력		연구활동 상황 홈페이지( <a href="http://teacher.serii.re.kr/">http://teacher.serii.re.kr/</a> ) 탑재 연 6회 이상 교수·학습과정안 및 수업자료, 연구산출물(보고서, 요약본) 등 공유																										

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
연수 및 지도	110,832	-	110,832	93,165	93,165	84.1	84.1
평가 및 일반화	23,680	-	23,680	9,610	9,610	40.6	40.6
계	134,512	-	134,512	102,775	102,775	76.4	76.4

## 2-8 연구대회 운영

### □ 사업 개요

- ☞ 서울교육중점과제 및 교육현안에 대한 창의적인 대안 모색
- ☞ 현장 교육에 기여도가 높은 교육 실천사례 발굴
- ☞ 창의성 및 활용도가 높은 교수·학습 자료 개발

#### ○ 사업 근거

- 연구대회관리에 대한 훈령(교육부훈령 제9호)
- 교육공무원 인사관리규정(교육부훈령 제126호)제9조, 10조

#### ○ 사업 내용

- 2016년 연구대회 총 6개 시행

구 분	교육연구논문	교육 실천사례	교수·학습자료 개발
목 적	서울교육중점과제 및 교육현안에 대한 창의적인 대안 모색	현장 교육에 기여도가 높은 교육 실천사례 발굴	창의성 및 활용도가 높은 교수·학습 자료 개발
종 류	① 교육연구논문공모제	② 교실수업개선실천사례 ③ 인성교육실천사례 ④ 진로교육실천사례	⑤ 교육자료전 ⑥ 교육정보화연구대회
대 상	유·초·중·고교 교원	교원 및 교육전문직	교원 및 교육전문직
제출시기	'16. 8월	'16. 9~11월	'16. 5~8월

- 추진일정 : 3월 대회 요강 발표 → 3월말 합동설명회 개최 → 하반기 작품 접수 → 1차 표절심사 → 2차 서면심사, 3차 대면심사 → 입상작 선정 후 전국대회 출품

추진목표

세부사업명	추진시기	물량
교육연구논문공모제	'16. 3~12월	100편내외 접수(40%입상)
교실수업개선실천사례 연구발표대회	〃	〃
인성교육실천사례 연구발표대회	〃	〃
진로교육실천사례 연구발표대회	〃	〃
교육자료전	'16. 1~10월	〃
교육정보화 연구대회	'16. 3~12월	〃

추진실적

세부사업명	추진시기	물량
연구대회별 계획서 수합	'16. 4월	6개 사업
연구대회 합동설명회 실시	'16. 4월	350명
교육자료전 실시	'16. 5~7월	출품작 25편(10편입상)

향후 추진일정

영역	세부사업명	접수시기	심사 및 시상
교육연구논문	교육연구논문공모제	'16. 8월	'16. 9~11월
교육실천사례	교실수업개선실천사례 연구발표대회	'16. 9월	'16. 9~11월
	인성교육실천사례 연구발표대회	'16. 10월	'16. 10~12월
	진로교육실천사례 연구발표대회	'16. 9월	'16. 9~11월
교수·학습자료 개발	교육정보화 연구대회	'16. 9월	'16. 10~11월

예산 및 집행현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
연구대회운영	44,320	-	44,320	10,174	7,774	23.0	17.5
계	44,320	-	44,320	10,174	7,774	23.0	17.5

※ 연구대회는 사업특성상 9월 이후에 예산 집행이 집중됨

**2-9**

**컨설팅장학지원단 구성 및 운영**

사업 개요

- ☞ 학교 현장의 우수 교원 및 전문가 인력풀 구축
- ☞ 컨설팅장학지원단 연수 실시를 통한 컨설팅 장학 역량 강화

- 사업 근거 : 초·중등교육법 제7조 및 같은 법 시행령 제8조(장학지도)
- 사업 내용
  - 컨설팅장학지원단 및 네트워크 구축
  - 컨설팅장학지원단 질 제고를 위한 연수 및 교육 지원
  - 학교교육력제고 연구교원 구성 및 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅장학지원단 학교교육력 제고 연구교원 공모·선정	'16. 2월	272명(초등·중등 교원)
컨설팅장학지원단 구성	'16. 2월	4개 영역, 12개 지원단
컨설팅장학지원단 연수	'16. 3~7월	연 2회(15시간 연수)
학교교육력제고 유공교원 선정	'16. 11월	연구교원의 70%이내 선정

추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅장학지원단 구성	'16. 2월	1,202명 (4개 영역)
컨설팅장학지원단 학교교육력제고 연구교원 선정	'16. 2월	272명
컨설팅장학지원단 직무 연수	'16. 6월, 7월	120명

향후 추진 일정

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅장학지원단 활동 모니터링	'16. 8월 ~ '17. 2월	4개 영역 1,202명
컨설팅장학지원단 학교교육력제고 연구교원 연구결과보고서 수합	'16. 11월	272명
연구교원 가산점 부여 대상자 심의	〃	272명
컨설팅장학지원단 운영 지원 및 점검	'16. 8월 ~ '17. 2월	4개 영역 1,202명

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
컨설팅장학지원단 구성·운영	9,432	-	9,432	4,340	4,340	46.0	46.0
컨설팅장학지원단 직무연수	19,640	-	19,640	16,470	16,021	83.9	81.6
학교교육력제고 연구교원 운영	1,256	-	1,256	-	-	-	-
계	30,328	-	30,328	20,810	20,361	68.6	67.1

**2-10**

**교육전문지 발간 및 웹진 서비스 제공**

사업 개요

- ☞ 교육현안 및 수업에 관한 정보 제공으로 교원의 전문성 신장
- ☞ 서울교육정책 및 교육현장 소식 제공으로 서울교육 홍보 강화

○ 사업 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행 규칙 제16조 5항('15.12.31.)

○ 사업 내용

- 계간 『서울교육』 발간 : 연 4회('16. 3, 6, 9, 12월), 35,200부 발간·배부
- 계간 『PC-모바일공용 서울교육웹진』 ( webzine.serii.re.kr )제작·보급
- 책자 및 웹진 홍보

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
『서울교육』 발간·배부	'16 3, 6, 9, 12월	4회 × 8,800부 = 35,200부
『PC-모바일공용 서울교육웹진』발행	〃	연 4회
『PC-모바일공용 서울교육웹진』홍보	〃	연중

추진 실적

○ 계간 『서울교육』 책자 및 웹진 발간

세부사업명	추진시기	물량
계간『서울교육』 책자 발간 및 배부	'15. 3~6월	17,600권
계간『PC-모바일공용서울교육웹진』 발행	'15. 3~6월	2회

○ 『PC-모바일공용 서울교육웹진』 홍보

- 『PC-모바일공용 서울교육웹진』발행 언론 홍보 : '16. 6월

- 우리 원 홈페이지 쿼메뉴 구축, 주요 공지 팝업 설치 : 연중
- 『PC-모바일공용 서울교육웹진』홍보 심벌 제작 및 활용 : 연중
- 『PC-모바일공용 서울교육웹진』( webzine.serii.re.kr ) 문자 송부

향후 추진 일정

세부사업명	추진시기	물량
계간『서울교육』 발간 및 배부	'16. 7~12월	17,600권
계간『PC-모바일 공용 서울교육웹진』 ( webzine.serii.re.kr ) 발행	〃	2회
주요 내용 팝업창 공지 (연구정보원 및 학교 홈페이지)	〃	유, 초, 중, 고 및 연구정보원 홈페이지

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
『서울교육』 발간 인쇄비	64,000	-	64,000	28,675	28,675	44.8	44.8
『서울교육 웹진』 운영	19,000	-	19,000	9,500	9,500	50.0	50.0
『서울교육』 제작 및 편집	17,480	-	17,480	11,147	11,147	63.8	63.8
관련위원회 운영	1,040	-	1,040	1,040	1,040	100.0	100.0
계	101,520	-	101,520	50,362	50,362	49.6	49.6

### 3. 학교 교육과정 및 진로교육, 대학 진학정보 지원

3-1. 2015 개정 교육과정 편성·운영 지침 개발·보급

3-2. 인정도서 개발 및 심사

3-3. 초등 4학년 사회과 보완도서 개발·보급

3-4. 서울진로진학정보센터 운영

3-5. 학생상담자원봉사단 운영

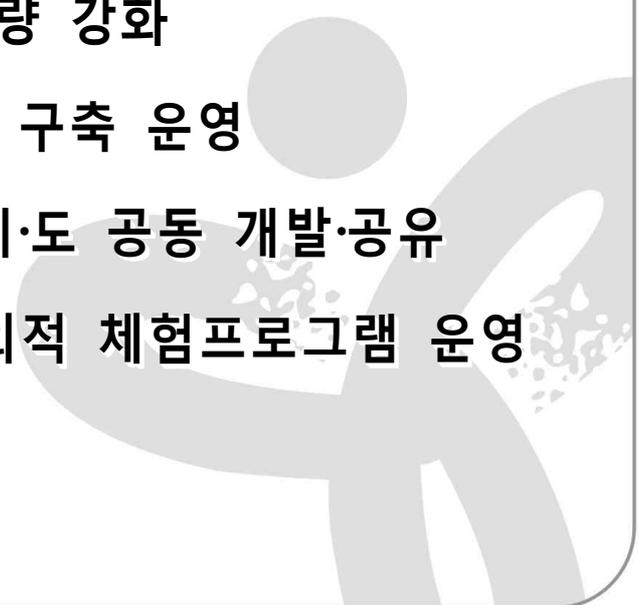
3-6. 대학진학지도 자료 개발·보급

3-7. 단위학교 진학지도 역량 강화

3-8. 대입진학지도네트워크 구축 운영

3-9. 대입 진학지도 자료 시·도 공동 개발·공유

3-10. 문화예술 기반의 창의적 체험프로그램 운영



### 3-1 2015 개정 교육과정 편성·운영 지침 개발·보급

#### □ 사업 개요

- 사업 근거 : 교육부 고시(제2015-80, 81호, '15.12.1.)
- 서울특별시 2015 개정 초·중등학교 및 특수교육 교육과정 편성·운영 지침 개발·보급 : 학교급별 총론 및 각론
- 교육과정 편성·운영 지침 개발을 위한 개발위원회 조직·운영 : 자문위원, 연구위원, 검토위원 총 292명

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2015 개정 교육과정 편성·운영 지침 개발·보급	'16. 1~11월	총 21,058부

#### □ 추진 실적

- 교육과정 편성·운영 지침 개발을 위한 전문가 포럼 및 워크숍 : '16. 1~2월, 전문가 인력풀 450여 명 대상
- 교육과정 편성·운영 지침 개발 세부 추진 계획 수립 : '16. 3월
- 교육과정 편성·운영 지침 반영 요청사항 조사 : '16. 4월, 관련 기관 및 학교 교원, 학생, 학부모 대상
- 교육과정 편성·운영 지침 개발위원회 조직·운영 : '16. 3~9월, 총 292명 위촉
  - 구성 : 초 83명, 중 100명, 고 87명, 특수 22명
  - 운영 : 기초작업 - 합동작업 - 초안 현장 검토 - 수정안 마련

□ 향후 추진 일정

- 교육과정 편성·운영 지침(안) 마련 : '16. 8~11월
  - 교육과정 편성·운영 지침(안) 심의 : '16. 9월
- 교육과정 편성·운영 지침 발간·보급 : '16. 10~11월, 총 21,058부
  - 초 7,020부, 중 4,840부, 고 4,250부, 특수 4,948부

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육과정 편성·운영 지침 개발	194,954	-	194,954	9,965	9,943	5.1	5.1
계	194,954	-	194,954	9,965	9,943	5.1	5.1

## 3-2 인정도서 개발 및 심사

### □ 사업 개요

- 사업 근거 : 교육부 고시(제2015-80, 81호, '15.12.1.)
- 교육부 고시(2015 개정 교육과정)에 따른 인정도서 39종 개발
  - 출원도서 10종 39책, 개발도서 29종 29책
  - ※ 개발 예정자 조사 결과 민간 출판사의 개발 수요가 없는 교과목에 대해서는 교육부에서 개발비(교육부 특별교부금)를 지원 받아 위탁 개발함

#### < 개발 도서 : 29책 >

- 사업 기간 : 집필('15. 11월 ~ '16. 12월), 심의('16. 12월 ~ '17. 9월)
- 추진 자원 : 교육부 특별교부금 총1,740,000천원(3년간)
- 시도협의회(주관: 광주교육청)를 거쳐 교육부가 지정한 기관에 위탁 개발

- 교육감이 신설 승인한 과목의 인정도서 심사 : 연 2회
  - 2009 개정 교육과정에 따른 인정도서 심사 : 심사(연 2회), 수정·보완(연 1회)
  - 현황 : 최근 3년간('13~'15) 승인된 인정도서 수



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인정도서 개발 및 심사	연중	· 개발 39종('16. 1 ~ 12월) · 교육감이 신설 승인한 교과목 심사(연 2회) · 수정·보완 심사(연 1회)

□ 추진 실적

- 교육부 고시(2015 개정 교육과정)에 따른 인정도서 개발
  - 출원 도서 개발 예정자 조사 : '16. 1월, 10종(중 2종, 고 8종) 39책
  - 개발 도서 개발 위탁 : '16. 3~12월, 29종(중 2종, 고 27종) 29책
    - ※ 시도협의회를 거쳐 교육부가 지정한 기관에 위탁하여 개발(교육부 특별교부금)
  - 2015 개정 교육과정에 따른 인정도서 인정 실시 공고 : '16. 7월
- 교육감이 신설 승인한 과목의 인정도서 심사
  - 상반기 심사 : '16. 5~8월, 3책
  - 2009 개정 교육과정에 따른 인정도서 심사 공고 : '16. 7월

□ 향후 추진 일정

- 교육부 고시(2015 개정 교육과정)에 따른 인정도서 개발
  - 심의위원회 구성 : '16. 8월, 우리 원 분담도서 39종, 총 195여 명
  - 심의위원 대상 연수 : '16. 10월
  - 인정도서 심의본 수합 및 심의(심사) : '16. 12월 이후
- 교육감이 신설 승인한 과목의 인정도서 심사
  - 하반기 심사 : '16. 10~12월
  - 2009 개정 교육과정에 따른 인정도서 심사 : '16. 10월
  - 수정·보완도서 심사 : '16. 9~10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
인정도서 개발	235,000	-	235,000	235,000	-	100.0	-
	(235,000)	-	(235,000)				
인정도서 심사	77,513	-	77,513	1,787	1,787	2.3	2.3
계	312,513	-	312,513	236,787	1,787	75.8	0.6
	(235,000)	-	(235,000)				

※ 인정도서 개발(재배정) 지원금 : 교육부 특별교부금

### 3-3

## 초등 4학년 사회과 보완도서 개발·보급

#### 사업 개요

☞ 서울의 지역적 특성을 반영한 초등 4학년 사회과 보완도서 개발·보급

- 사업 근거 : 2016 서울특별시교육연구정보원 주요업무계획
- 초등 4학년 사회과 보완도서 개발 · 보급 : 2017학년도 적용 「서울의 생활」

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 4학년 사회과 보완도서 개발 · 보급	'16. 3 ~ 12월	초등 및 특수학교 총 617교, 90,000부

#### 추진 실적

- 2017 적용 초등 4학년 사회과 보완도서 개발 기본 계획 수립 : '16. 3월
- 검토·연구 위원 선정 및 개발 : '16. 4~7월, 총 12명  
- 현장 적용 분석 - 검토 - 연구

#### 향후 추진 일정

- 심의 위원 선정 및 심사 : '16. 9~10월
- 검토·연구 위원 수정·보완 : '16. 9~12월
- 2017학년도 「서울의 생활」 발간·보급 : '16. 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

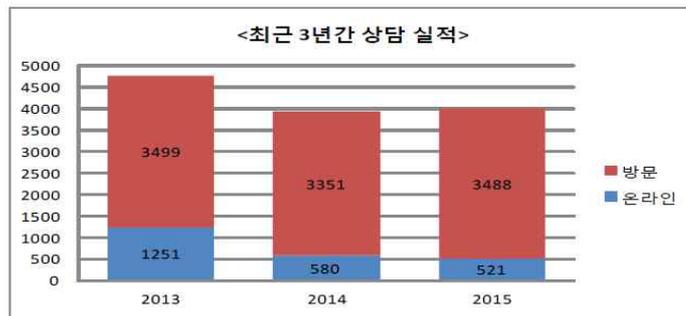
사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
사회과 보완도서 개발·보급	95,783	-	95,783	1,502	1,360	1.6	1.4
계	95,783	-	95,783	1,502	1,360	1.6	1.4

### 3-4 서울진로진학정보센터[www.jinhak.or.kr] 운영

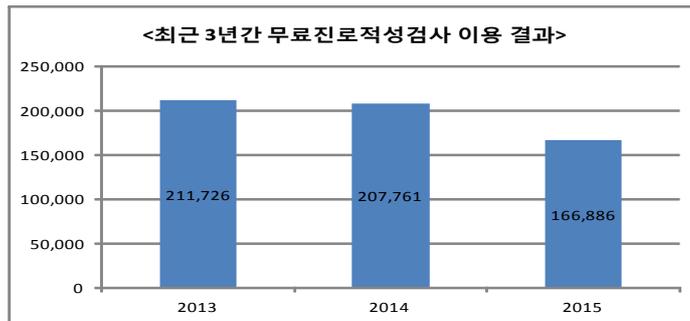
#### □ 사업 개요

- ☞ 종합평가결과 : 진로적성검사 및 진로·진학 상담을 통한 개인별 진로교육 지원
- ☞ 무료진로적성검사 종류 : 다중지능·직업흥미·성격유형(기존), 직업가치관(예정)

- 사업 근거 : 진로교육법 및 동법시행령, 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙
- 진로·진학상담실 운영 : 온·오프라인 무료 상담 제공



- 온라인 무료진로적성검사 제공 : 4종류, 연 4회 무료



※ 최근 이용자 감소 이유 : 전년대비 학생 수 41,000명 감소

- 진로진학정보 제공 : 진로정보, 고입 및 대입 진학정보 제공



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로·진학상담실 운영	연중	온라인 600건, 오프라인 3,400건
온라인 무료진로적성검사 제공	〃	16,000여 건
진로진학정보 제공	〃	1,600여 건

□ 추진 실적

- 진로·진학상담을 위한 진로·진학상담교사단 구성 : 50명
- 무료진로적성검사 1종 추가 제공 : 서울지방조달청 조달 입찰 중
- 진로진학정보센터 운영 실적

자료탐재실적	2016년 누계	상담실적	2016년 누계
공지사항	16	온라인(명)	594
인성·진로자료	6	방문(명)	221
진학자료	643	합계	815
합계	665		

진로적성검사 이용 실적	2016년 누계			합계
	초	중	고	
성격유형검사	14,573	7,565	6,152	28,290
직업흥미검사	12,504	7,109	6,187	25,800
다중지능검사	12,839	7,200	5,841	25,880
합계	39,916	21,874	18,180	79,970

- 한국직업방송의 직업 동영상 연계 서비스 제공

□ 향후 추진 일정

- 온·오프라인 진로·진학상담 실시 : 연중
- 온라인 무료진로적성검사 제공 : 연중
- 진로탐색시스템 기능 개선
  - 직업가치관검사 추가 탑재 및 결과지 개선 : '16. 9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
서울진로진학 정보센터 운영	176,221	-	176,221	114,827	87,729	65.2	49.8
센터관리체제 구축운영	63,820	-	63,820	4,500	669	7.1	1.0
계	240,041	-	240,041	119,327	88,398	49.7	36.8

### 3-5 학생상담자원봉사단 운영

#### □ 사업 개요

- ☞ 상담역량의 질적 강화를 위한 상담봉사자 인증제 도입
- ☞ 학생상담자원봉사단 전산자료 구축을 통한 조직 운영의 효율성 강화

- 사업 근거 : 2016 서울특별시교육연구정보원 주요업무계획
- 학생상담자원봉사자 학교 배치 및 2016 운영학교 비율



< 2016 운영학교 비율 >

학교급	운영비율
초	34.1%
중	58.9%
고	24.8%
전체	39.1%

- 학생상담자원봉사단 운영의 질적 내실화
  - 브랜드 명칭(보드미) 및 로고 제정
  - 학생상담자원봉사자 인증제 도입 및 전산시스템 구축
- 학생상담자원봉사자 교육 및 선발



<보드미>

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생상담자원봉사자 학교 배치	'16. 2월	500여 교, 1,400여 명
인증제 도입 및 전산시스템 구축	'16. 1~3월	1,056명, 인증서 수여
학생상담자원봉사자 교육 및 선발	연중	교육(2,300명), 선발(200명)

추진 실적

- 집단상담 신청 학교에 학생상담자원봉사자 배치 : '16. 2월, 1,400여 명
- 학생상담자원봉사단 홈페이지 개설 : '16. 5월
- 학생상담자원봉사자 교육 및 선발
  - 기본과정 보수교육 운영 : '16. 5월, 2회 2,200여명, 16시간
  - 심화과정 보수교육 운영 : '16. 7월, 45명, 30시간

향후 추진 일정

- 학교 만족도조사 및 결과 환류 : '16. 8월, 12월
- 학생상담자원봉사자 합동보수교육 : '16. 10월
- 신규 학생상담자원봉사자 선발 : '16. 10~12월, 200명

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학생상담자원 봉사단	80,828	-	80,828	28,554	28,404	35.3	35.1
	(16,860)	-	(16,860)				
계	80,828	-	80,828	28,554	28,404	35.3	35.1

### 3-6 대학진학지도 자료 개발·보급

#### □ 사업 개요

- ☞ 지속적인 대입 전형 간소화, 대입 수능의 개편, 학생부 위주 전형의 확대에 인해 고1부터 고교 교육활동 전반에 대한 진로·진학지도에 대한 요구 증가
- ☞ 지역, 공·사립학교, 교사 간의 진학정보 및 진학지도 역량의 격차 해소에 대한 필요성 대두

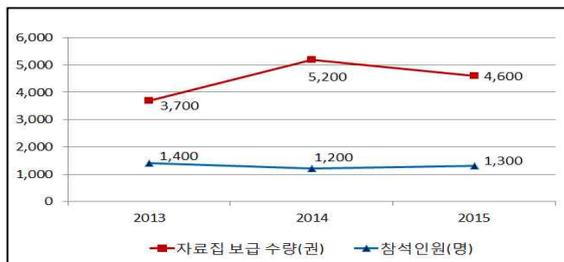
○ 사업 근거 : 교육감 공약 3-7-다

○ 대학진학지도 자료 개발·보급

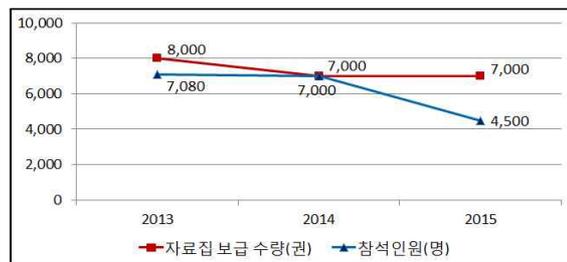
- 준비 단계 대학진학지도 자료 개발 및 설명회 개최

※ 교원, 학부모 대상 진학지도 자료집 보급('16. 3월), 교원 대상 대입 설명회 개최('16. 3월)

<연초 교사 대상 자료집 보급 및 설명회 실적>



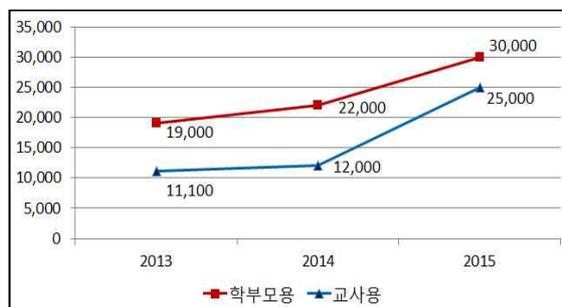
<연초 학부모 대상 자료집 보급 및 설명회 실적>



※ 2015년 학부모 참석인원 감소 : 설명회장소의 교통 불편, 타기관 설명회 증가

- 수시전형 대비 대학진학지도 자료 개발, 설명회 개최

< 최근 3년간 수시 자료집 개발·보급 실적(권) >



- 정시전형 대비 대학진학지도 자료 개발, 설명회 개최

<최근 3년간 정시 자료집 개발·보급 실적(권)>



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
대학 진학자료집 개발 보급	'16. 2, 3, 7, 12월	14종 (교사용 8종, 학부모용 3종, 공용 3종)
대학 진학지도 설명회	〃	6회 (교사 대상 3회, 학부모 대상 3회)
진학상담프로그램 업그레이드	연중 ('16. 4월 이후)	318개 교 전체

□ 추진 실적

- 대학진학자료집 개발·보급
  - 교사용 5종 보급 : '16. 3월(1종), '16. 6월(1종), '16. 7월(3종)
  - 학부모용 2종 보급 : '16. 2월(1종), '16. 7월(1종)
  - 공용 2종 보급 : '16. 6월(1종), '16. 7월(1종)
- 수시전형 대비 대학진학지도 설명회
  - 교사 대상 대학진학지도 설명회 3회 : '16. 3월, 6월, 7월
  - 학부모 대상 대학진학지도 설명회 2회 : '16. 6월, 7월
- 진학상담프로그램 보급
  - 진학상담프로그램 기본 : '16. 4월
  - 2017 대입 수시전형 대비 진학상담프로그램 업그레이드 : '16. 7월
- 고 1, 2 담임교사 대학진학지도 자료 개발 및 설명회 : '16. 6월
- 고 1 선택과목 안내서 개발 보급 : '16. 5월, 일반고 및 자율형 공립고 (204개교) 교사 및 학생·학부모 대상

□ 향후 추진 일정

- 정시전형 대비 대학진학자료집 개발 · 보급
  - 교사용 3종 보급 : '16. 12월(3종)
  - 학부모용 1종 보급 : '16. 12월(1종)
  - 공용 1종 보급 : '16. 12월(1종)
- 정시전형 대비 학부모, 교원 대상 대학진학지도설명회 : '16. 12월
- 진학자료집 개발 · 보급(교사용 및 학부모용) : '16. 12월(고3)
- 진학상담프로그램 보급 : '16. 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

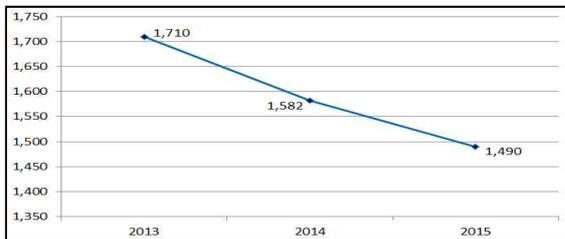
사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
대 학 진 학 지도자료개발	237,190	-	237,190	121,449	121,449	51.2	51.2
교사진학 지도설명회	7,784	-	7,784	5,027	5,027	64.6	64.6
학부모진학 설명회	43,061	-	43,061	8,330	8,107	19.3	18.8
자기소개서 설명회	35,281	-	35,281	12,419	12,419	35.2	35.2
진학상담 프로그램 업그레이드	17,000	-	17,000	11,500	3,000	67.6	17.6
고1, 2 담임교사 지도 자료 개발· 설명회 및 고1 선택과목 안내서	66,514	-	66,514	58,369	58,369	87.8	87.8
	(66,514)	-	(66,514)				
계	406,830	-	406,830	217,094	208,371	53.4	51.2
	(66,514)	-	(66,514)				

### 3-7 단위학교 진학지도 역량 강화

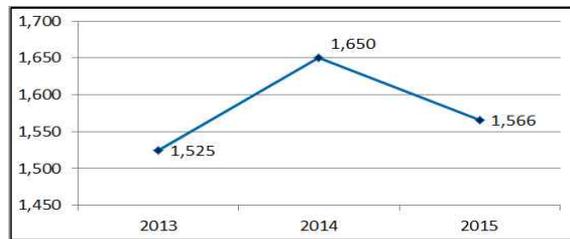
사업 개요

- 사업 근거 : 교육감 공약 3-7-다
- 대학진학지도지원단 운영
- 무료 특별진학상담센터 운영

<최근 3년간 수시 무료특별진학상담센터 운영 실적(건)>



<최근 3년간 정시 무료특별진학상담센터 운영 실적(건)>



※ 2015년 진학상담실적 감소 이유 : 상담 장소 축소(수시 3곳 → 1곳, 정시 4곳 → 3곳)로 접근성이 떨어짐

- 진학 컨설팅 및 설명회 지원
- 대학별 초청 진학정보설명회 개최
- 진학역량강화 직무연수 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
대학진학지도지원단 운영	연중	130여 명
수시, 정시전형 대비 무료 특별진학상담센터 운영	'16. 8월, 12월	3,000건 상담
진학 컨설팅 및 설명회 지원	연중	희망학교 전체
대학입학처장초청 진학정보설명회 개최	'16. 7월, 11월	4,000여 명
진학역량강화 직무연수	'16. 4월	1회

□ 추진 실적

- 대학진학지도지원단 구성 운영 : '16. 1~12월 총 130명(5개부 13개 팀)
- 진학 컨설팅 및 설명회 인력풀 제공 : '16. 3월, 총 30명(일반전형 25명, 특성화고 특별전형 2명, 예체능계열 3명)
- 진학역량강화 직무연수 : '16. 6월, 고3 담임교사 대상 총 240명
- 수시전형 대비 대학입학처장초청 진학정보설명회 : '16. 7월 (40개 대학, 1,949명 교원 참여)

□ 향후 추진 일정

- 대학진학지도지원단 워크숍 : '16. 12월
- 정시전형 대비 무료 특별진학상담센터 운영 : '16. 8월, 12월
- 정시전형 대비 대학입학처장초청 진학정보설명회 : '16. 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
대학진학지도 지원단운영	3,382	-	3,382	710	710	21.0	21.0
대학별진학 정보설명회	3,430	-	3,430	1,415	1,415	41.3	41.3
무료 특별진학 상담센터 운영	158,638	-	158,638	7,693	6,823	4.8	4.3
진학역량 강화 직무연수	10,940	-	10,940	10,189	10,189	93.1	93.1
계	176,390	-	176,390	20,007	19,137	11.3	10.8

### 3-8 대입진학지도네트워크 구축 운영

사업 개요

- 사업 근거 : 교육감 공약 3-7-다
- 진학업무담당부장협의회 운영
- 지역교육지원청, 자치구청과 대학진학 업무 협력
  - ※ 2015 강사 및 상담교사 지원 구청 : 성북구, 강북구, 구로구, 양천구
- 대교협 대입상담교사단 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진학업무담당부장 협의회 운영	'16. 4, 7, 12월	3회
지역교육지원청, 자치구청과 대학진학 업무 협력	연중	희망하는 기관 전체
대교협 대입상담교사단 지원	'16. 3월	20여 명

추진 실적

- 진학업무담당부장 협의회 구성 : '16. 4월, 총 420명
- 지역교육지원청 대학진학지원사업 지원
  - 남부, 성동광진 교육청 : '16. 6월, 진학지도자료집 파일 제공
- 자치구청 대학진학지원사업 지원
  - 성북구청 : '16. 4월, 7월, 강사 및 상담교사 5명
  - 동작구청 : '16. 7월, 강사 및 상담교사 19명
  - 서울시청-교통방송 : '16. 7월, 진학상담프로그램 제공

향후 추진 일정

- 진학업무담당부장 협의회 운영 : '16. 12월
- 성북교육청 : '16. 12월, 상담교사 5명 지원

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
진학업무담당 부장 협의회	9,375	-	9,375	169	169	1.8	1.8
계	9,375	-	9,375	169	169	1.8	1.8

**3-9**

**대입 진학지도 자료 시·도 공동 개발·공유**

사업 개요

- 사업 근거 : 서울특별시교육청과 제주도교육청 MOU
- 대학 진학지도 자료 및 정보 공유
- 대입 진학지도 자료 시·도 공동 개발 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제주도교육청과 상호 방문 정보 교류	'16. 2월, 7월	30여 명
17개 시·도 대입 담당 장학사 협의회	연중	4회

추진 실적

- 제주도교육청 대표단 서울 방문 및 공동 워크숍 개최 : '16. 1월
- 서울교육청 대표단 제주 방문 및 대입 정보 포럼 참여 : '16. 7월
- 16개 시·도에 진학상담프로그램 보급 : '16. 4월
- 전북교육청에 진학지도자료집 파일 제공 : '16. 4월, 7월

향후 추진 일정

- 제주도교육청에 정시전형 대비 진학지도자료 및 프로그램 보급 : '16. 12월
- 17개 시·도 대입 담당 장학사 협의회 운영 : '16. 9월, 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
대학진학정보 교류	8,840	-	8,840	7,720	6,745	87.3	76.3
계	8,840	-	8,840	7,720	6,745	87.3	76.3

**3-10**

**문화예술 기반의 창의적 체험프로그램 운영**

사업 개요

- 남산의 교육자원과 문화예술이 연계된 창의적 체험프로그램을 운영하여 모두가 행복한 혁신미래교육 구현
- 일선학교에서 직접 답사하는 체험프로그램을 연계 발굴, 안내하여 교원 업무 정상화에 기여
- 지구촌민속교육박물관과 남산의 교육자원 연계로 교육 효과 상승

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
박물관 창의적 체험프로그램 운영	연중	여름방학, 상반기 총 2회 운영

추진 실적

- 문화예술 연계 체험프로그램 운영

구분	2016년도	비고
문화예술과 생태, 역사 체험프로그램	7회, 201명 참여	

향후 추진 일정

- 여름방학 체험교실 운영('16. 8. 9. ~ 8. 12.)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
박물관 체험프로그램 운영	6,750	-	6,750	1,150	741	17.0	10.9
박물관 유물 소독	6,000	-	6,000	6,197	6,197	103.3	103.3
자원봉사자 운영	9,360	-	9,360	5,280	5,280	56.4	56.4
박물관 보험가입	2,500	-	2,500	1,438	1,438	57.5	57.5
계	24,610	-	24,610	14,065	13,656	57.2	55.5

## 4. 교육정보화에 기반한 교수학습 활동 지원

4-1. 사이버학습 꿀맛닷컴 운영

4-2. 쌍방향 온라인 질의응답시스템 「꿀박사」 운영

4-3. 학교도서관 업무 지원

4-4. 꿀맛무지개학교 운영

4-5. 서울스마트교육체험관 운영

4-6. 서울스마트교육 컨설팅 및 학교 지원

4-7. 정보통신시스템 안정적 운영

4-8. 학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원



**4-1**

**사이버학습 꿀맛닷컴 운영**

사업 개요

- ☞ 다양한 콘텐츠 제공 및 사이버학급 운영을 통한 학생 자기주도학습 지원
- ☞ 학교 수업과 온·오프라인으로 연계된 사이버학급 운영을 통해 학생 학습관리
- ☞ 사이버논술교실 홈페이지를 통한 논술첨삭 서비스 제공으로 단위학교 논술교육 지원

○ 사업근거

- 2016년 서울특별시교육연구정보원 주요업무계획
- 2016 꿀맛닷컴 운영 기본계획

○ 사업내용

- 꿀맛닷컴 웹사이트( www.kkulmat.com ) 운영
- 꿀맛닷컴 콘텐츠 개발 및 운영
- 꿀맛닷컴 사이버학급 운영
- 꿀맛닷컴 시스템 기능 개선
- 사이버논술교실 웹사이트( nonsul.kkulmat.com ) 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사이버학급 운영	'16. 4~11월	○ 400학급 이상
꿀맛닷컴 웹사이트 운영	연중	○ 꿀맛닷컴 서비스 기능 개선
온라인학습진단검사 운영	'16. 4월, 11월	○ 성격5요인검사 1,260부 ○ 진로발달검사 1,260부 ○ 학습진단검사지 2,000부 ○ 어휘력·독서능력진단검사 3,500부
모바일학습서비스 운영	'16. 10~11월	○ 초3~6학년 문항콘텐츠 64,000문항
사이버논술교실 운영	'16. 3~12월	○ 논술교사지원단 54명 ○ 자소서컨설팅지원단 40명

□ 추진 실적

○ 꿀맛닷컴 콘텐츠 개발 및 운영(연중)

- 2009 개정 교육과정 교과콘텐츠 제공
- 기초교과학습 콘텐츠 운영 및 문항콘텐츠 탑재(13,000문항)
- 중·고등학생용 EBS 동영상 콘텐츠 운영(1,070편)
- 온라인 학습·심리 검사 서비스 구매(2,520부)
- 안전교육콘텐츠 온라인 서비스 운영(360강좌)

○ 꿀맛닷컴 사이버학급 운영

구분	내용
운영시기	'16. 4~11월
교사 연수	'16. 3. 23.(수)
자기주도학습 노트 배포	'16. 3월, 60개 학급

○ 사이버논술교실 웹사이트 운영

※ 논술공부, 논술자료, 대입논술첨삭, 자율첨삭, 자기소개서 메뉴 운영  
 ※ EBS 논술 강의 동영상 콘텐츠 총 1,144편 제공

- 진학지도 역량강화를 위한 논술첨삭 및 자기소개서컨설팅 솔루션 운영
- 학생 맞춤형 문제제시 및 첨삭지도를 위한 논술·자기소개서 지원단 구성 및 운영 : 논술첨삭지원단 54명, 자소서컨설팅지원단 40명

구분	내용
지원단 운영	논술첨삭(54명), 자기소개서(40명)
논술첨삭 및 자소서 컨설팅 현황	3,317건
모니터링단 운영	교사 11명
고교생 설명회	고2·3학년 393명('16.5.4.)
교사 직무연수	지원단 교사 27명('16.7.25.~7.28.)

- 논술첨삭 및 자소서컨설팅 현황 : 3,317건 완료

- 사이버논술 모니터링단 구성 및 운영 : 교사 11명
- 사이버논술 고교생 설명회 개최('16. 5. 4.) : 고2,3학년 재학생 393명
- 사이버논술교사 지원단 직무연수('16. 7. 25. ~ 7. 28.) : 지원단 교사 27명
- 꿀맛닷컴 웹사이트 운영 및 시스템(서비스) 기능 개선
  - 꿀맛닷컴 웹사이트 홍보 및 이용 안내 : '16. 4 ~ 11월
  - 사이버학습을 통한 학교 밖 청소년 학습 활동 지원 : 연중
  - 꿀맛닷컴 화면(메뉴) 구성 및 시스템 기능 개선 : 연중
  - 모바일 플랫폼 구축 또는 앱 개발(시도통합서비스로 추진 중)
  - 꿀맛닷컴 이용 만족도 조사 : '16. 11월 예정

향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
기초교과학습 콘텐츠 개발, 교과학습 콘텐츠 탑재 및 보완	'16. 8~11월
꿀맛닷컴 온라인 학습·심리검사지 구매	'16. 11월
꿀맛닷컴 홈페이지 운영, 꿀맛닷컴 기능개선 및 통합유지 보수	'16. 8~12월
꿀맛닷컴 이용자 만족도 조사 실시	'16. 11월
논술·자기소개서 교사지원단 워크숍 개최	'16. 10월
논술·자기소개서 지원단 참석 활동	'16. 8~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
사이버학습 운영	123,580	-	123,580	18,976	18,677	15.4	15.1
꿀맛닷컴 웹사이트 운영	30,600	-	30,600	258	258	0.8	0.8
온라인학습 진단검사 운영	12,400	-	12,400	6,000	6,000	48.4	48.4
모바일학습 서비스 운영	73,000	-	73,000	3,300	3,300	4.5	4.5
모바일러닝기반 구축	-	220,000	220,000	220,000	220,000	100.0	100.0
계	239,580	220,000	459,580	248,534	248,235	54.1	54.0

## 4-2 쌍방향 온라인 질의응답시스템 「꿀박사」 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 사업 목적

- 질문하고 토론하며 생각을 나누는 학습 콘텐츠 제공을 통해 학생들의 자기주도적학습 능력과 창의적인 사고력 향상
- 타인과의 지식 나눔과 공유를 통해 공감, 소통, 배려 등의 바른 인성 함양
- 묻고 답하며 지식을 나누는 공유형 사이버학습 공간을 통해 서울 지식나눔 학습공동체 구축

#### ○ 사업 근거

- 2016 서울특별시교육연구정보원 주요업무계획
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제18조
- 2016년 꿀박사 운영 기본 계획(원장 결재, '16. 1월)

#### ○ 주요 내용

- 꿀박사 웹사이트[www.kkulbaksa.com] 및 모바일 앱 운영

※ 2015년부터 꿀박사 또래쌤 활동 학생에게 '교육재능나눔확인증' 발급  
 꿀박사 또래쌤 활동내역 학교생활기록부 기재로 이용자수 3배 이상 증가  
 - 활동 기간(1기 : '16.1.1.~6.30. 2기 : '16.7.1.~12.31.)



※ 참조: 2014년 꿀박사 개통

- 꿀박사 교육재능기부단 운영
- 꿀박사 연수 및 홍보 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿀박사 웹사이트 및 모바일 앱 운영	연중	이용자수 300,000명
꿀박사 교사지원단 운영	연중	교사지원단 650명
꿀박사 대학생 교육재능기부멘토단 및 일반인멘토 운영	연중	서울대/서울교대 대학생/일반인 3,400명
꿀박사 또래쌤(학습도우미) 운영	연중	또래쌤(초·중·고) 17,000명/ 교육재능나눔확인증 발급(연2회)
꿀박사 신규 교사지원단 역량강화 연수	'16. 3월	80명
현장으로 찾아가는 꿀박사 홍보 운영	연중	연 10회

□ 추진 실적

- 꿀박사 웹사이트(www.kkulbaksa.com) 및 모바일 앱 운영
  - 인터넷 및 모바일로 온라인 질의응답 실시간 1:1 맞춤형 서비스 제공
  - 토론의 장 서비스 제공
  - 자기주도학습 콘텐츠 제공
  - 꿀박사 상담인력(교육공무직 1명) 및 모니터링단 운영(초등교사 2명, 중등교사 2명)

○ 꿀박사 교육재능기부단 운영

구분	인원	내용
교사지원단	초·중·고 현직교사 549명	질의응답에 대한 실시간 답변 제공
대학생 멘토단	서울대학·교육대학교 427명	
또래쌤	초·중·고 학생 20,835명	학습도우미

○ 꿀박사 연수 및 홍보 운영

- 꿀박사 신규 교사지원단 역량 강화 연수 80명 운영
- 대학생 교육재능기부멘토단 연수(연2회)
- 꿀박사 교사지원단 오프라인 모임을 통한 자체 연수 활성화(연중)
- 꿀박사 활용 연수 및 홍보(연중)

□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
2학기 대학생 교육재능기부멘토단 활동학생 모집	'16. 8월
모니터링단, 교사지원단 협의회 및 또래쌤 홍보	'16. 9월~12월
또래쌤 2기 '교육재능나눔확인증' 발급	'16. 11월
2학기 대학생 교육재능기부멘토단 봉사시간 발급	'16. 12월
꿀박사 '우수활동교사(인기꿀박사)' 선정	'16. 8~12월
꿀박사 이용자 만족도 조사 실시	'16. 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
꿀박사 웹사이트 운영	48,411	-	48,411	11,657	11,657	24.1	24.1
꿀박사 교사지원단 운영	15,000	-	15,000	6,150	6,150	41.0	41.0
꿀박사 연수 및 홍보 운영	3,950	-	3,950	3,374	3,374	85.4	85.4
계	67,361	-	67,361	21,181	21,181	31.4	31.4

## 4-3 학교도서관 업무 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 사업 목적

- 독서교육종합지원시스템 운영을 통한 자기주도적인 독서활동 지원
- 학교도서관업무지원시스템 운영을 통한 자료공유 및 단위 학교 DB구축의 효율화

#### ○ 사업 근거

- 2016년 서울특별시교육연구정보원 주요업무계획
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육종합지원시스템(DLS포함) 운영	연중	1,310개교
독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 구입	'16. 5~10월	14종
학교도서관업무지원시스템 담당자 긴급처리 연수	'16. 3월	70명
학교도서관업무지원시스템 개인정보 영향평가 실시	'16. 6월	1,393,119명

### □ 추진 실적

#### ○ 독서교육종합지원시스템(reading.ssem.or.kr) 운영

- 기능 개선 및 시스템 안정화 지원을 위한 콜센터 운영 : 3,406건
- 홈페이지·스마트기기를 통한 전자책 서비스 제공 : 12종 구입

※ 보유현황 : 2,426종('14) → 2,436종('15) → 2,448종('16)

#### ○ 학교도서관업무지원시스템(DLS) 운영

- 신규 구축 학교 승인 및 기존 등록 학교 업무 지원 : 1,310개교(초594, 중379, 고315, 특22)

- 학교도서관 업무담당자 연수 실시 : 162명 참여
- 종합서지목록 관리(중복된 서지 병합 및 오류 수정) : 34,923건
- 개인정보 영향평가 : 현재 진행 중('16. 7~9월)

☞ 근거 : 개인정보 보호법 제33조 및 같은 법 시행령 제35조
☞ 대상시스템 : 100만명 이상 개인정보 포함된 파일
☞ 개인정보보호 사전조치를 통해 안정적 운영 도모

향후 추진 일정

추진 내용	추진시기
독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 구입	'16. 7~8월
학교도서관업무지원시스템 개인정보 영향평가 실시	'16. 7~9월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
독서교육종합지원 시스템 운영관리	73,400	-	73,400	68,081	39,483	92.8	53.8
DLS 개인정보 영향평가	30,000	-	30,000	21,196	-	70.7	-
계	103,400	-	103,400	89,277	39,483	86.3	38.2

## 4-4 꿀맛무지개학교 운영

### □ 사업 개요

- 목적 : 건강장애학생 및 요보호 학생들의 학습권 보장 및 수업일수 확보를 통한 학교복귀 지원
- 근거
  - 장애인등에 대한 특수교육법 제3조, 제5조, 15조, 제25조
  - 초중등교육법 제28조 및 초중등교육법 시행령 제48조

#### ☞ 꿀맛무지개학교

- 3개월 이상 장기입원 또는 장기치료로 인해 학습이 지체되거나 유급 위기에 있는 건강장애 학생 및 요보호 학생들의 학습권을 보장하고 학교 복귀를 지원하는 원격수업 시스템

#### ☞ 건강장애 학생 및 요보호 학생

- 건강장애 학생 : ‘장애인 등에 대한 특수교육법 제9조’에 해당하는 만성질환으로 장기치료가 요구되어 특수교육 지원이 필요한 학생
- 요보호 학생 : 화상 및 교통사고 등의 심각한 외상적 부상으로 3개월 이상의 치료가 요구되는 학생

- 대상 : 서울특별시교육청 소속 초·중·고 건강장애 및 요보호 학생
- 원격수업 일수 : 총193일(1학기 99일, 2학기 94일) 확보
- 실시간 원격수업 지원을 위한 홈페이지(health.kkulmat.com) 운영
  - 실시간 원격수업을 통한 학습권 보장과 출석일수 확보
  - 대상 : 서울특별시교육청 소속 건강장애 및 요보호 학생

※ 2015년 4개 시·도교육청(대전, 경기, 강원, 충북) 위탁 사업 종료

- 초·중·고등학교 원격수업 기초교과(국, 사, 수, 과, 영) 및 창의적 체험활동(자율, 동아리) 교육과정 운영
- 학생 소속 학교교사 및 원격수업교사 연수, 수업모니터링, 워크숍 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
원격수업 지원 시스템 운영	연중	꿀맛무지개학교 홈페이지(health.kkulmat.com) 운영
원격수업교사 선발 및 채용	'16. 2~12월	13명(초등5명, 중등8명)
원격수업 교육과정 운영	'16. 3~12월	수업일수 193일, 기초교과 및 창의적 체험활동
학생 소속 학교 교사 연수	'16. 4, 9월	상반기 및 하반기 각 1회
원격수업교사 연수 운영	'16. 2, 3, 5월	3회
원격수업교사 수업 모니터링	'16. 6, 10월	상반기 및 하반기 각 1회
원격수업 우수 학생 시상	'16. 7, 12월	1, 2학기 각 83명
운영 우수 사례집 발간	'16. 12월	600부

□ 추진 실적

○ 원격수업 지원 시스템 운영

- 꿀맛무지개학교 홈페이지(health.kkulmat.com) 운영
- 원격수업 시스템 유지보수 : '16. 3~8월

○ 원격수업교사 선발 및 채용

- 총13명(초등 5명, 중등 8명)

○ 원격수업 교육과정 운영

- 수업일수 : 1학기 98일('16.3.7.~7.29.) 운영
- 국가임시공휴일('16.5.6.)로 당초 계획보다 수업일 수가 1일 감소
- 학급구성 및 학생 수

학교급	초	중	고	계
학급수	10	4	5	19
학생수	99	61	64	224

- 초·중·고등학교 필수 교육과정을 압축·재구성하여 편성 (주당수업시수 : 초 8~9차시, 중 12차시, 고 14차시)
- 원격수업교사 수업 모니터링 운영
- 학생 소속 학교교사 연수

- 학생 소속 학교 교사 연수 : '16. 4. 5.
- 원격수업교사 연수 : 3회 운영('16.2.24, '16.3.3, '16.5.31)
- 원격수업교사 수업모니터링
  - 1회 운영 : '16. 6. 13. ~ 6. 24.(2주간)
  - 원격수업교사 개별 수업 모니터링 후 결과 환류 협의회 운영
- 꿀맛무지개학교 1학기 우수 학생 시상
  - 인원 : 30명(최우수 3, 우수 27명)
  - 원격수업 출석률, 학습참여 태도 등 평가 후 우수 학생 시상

□ 향후 추진 일정

- 원격수업 지원 시스템 운영 : '16. 9~12월
- 원격수업 교육과정 운영
  - 수업일수 : 2학기 94일('16. 8. 8. ~ 12. 23.) 운영
- 학생 소속 학교 교사 연수 : '16. 9. 6.
- 원격수업교사 수업모니터링 : '16. 10. 17. ~ 10. 28.(2주간)
- 꿀맛무지개학교 2학기 우수 학생 시상 : 30명(최우수 3, 우수 27)
- 원격수업교사 워크숍 : '16. 12. 22. ~ 12. 23.
- 2016 꿀맛무지개학교 운영 우수 사례집 발간
  - 꿀맛무지개학교 학생, 학부모, 원격수업교사의 우수 작품 선정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
꿀맛무지개학교 운영	332,892	-	332,892	150,890	121,213	45.3	36.4
	(332,892)	-	(332,892)				
계	<b>332,892</b>	-	<b>332,892</b>	<b>150,890</b>	<b>121,213</b>	<b>45.3</b>	<b>36.4</b>
	(332,892)	-	(332,892)				

※ 서울시교육청 위탁사업 재배정 예산

**4-5**

**서울스마트교육체험관 운영**

사업 개요

○ 목적

- 서울스마트교육체험관 운영을 통해 스마트교육 마인드 확산
- 미래교육을 위한 IT 및 SW 관련 선도적 역할 담당할 교원 양성

○ 사업 근거

- 2016 서울특별시교육연구정보원 주요업무계획
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제18조
- 2016년 서울스마트교육체험관 운영 기본계획(원장 결재, '16. 1월)

○ 대 상 : 서울특별시교육청 소속 초·중·고 학생, 교사 및 학부모

○ 스마트교육지원 홈페이지(smart.kkulmat.com) 운영

○ 스마트교육관련 연구자료 및 교수·학습자료 제공

○ 스마트교육 연수실 및 체험관 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
스마트교육 체험관 운영	연중	홈페이지 및 체험관 1실 운영 방문객 900명
스마트기기 대여	연중	스마트 패드 1,800대
스마트교육 연수실 운영	'16. 7~8월	교사직무연수 2기(60명) 운영

추진 실적

세부사업명	추진목표	추진실적
스마트교육 체험관 운영 체험관 방문	900명	280명
스마트기기 대여	1,800대	2,213대
스마트교육 연수실 운영	60명	30명

- 미래교육을 위한 IT 실용학급 시범 운영
  - 대상 : 휘봉고 3학년 16명
  - 기간 : '16.3.16.(수)~7.20.(수), 매주 수요일 14:00~16:00
- 스마트교육지원 홈페이지(smart.kkulmat.com) 운영

향후 추진 일정

- 미래교육을 위한 IT 실용학급 시범 운영
  - 대상 : 휘봉고 3학년 16명, 기간 : '16.8.17.(수)~11.2.(수)
- 스마트 및 소프트웨어교육 교사 직무연수 운영
  - 대상(인원) : 초·중·고 교사 30명, 기간 : '16.9.19.(월)~9.30.(금)
- 스마트교육지원 홈페이지(smart.kkulmat.com) 운영 : '16.8.1.~12.31.
  - 스마트기기 대여 및 체험관 예약 등
- 서울스마트교육체험관 운영 및 스마트기기 대여 : '16.8.1.~12.31.

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
스마트교육 체험관운영	23,360	-	23,360	15,859	14,079	67.9	60.3
스마트교육 연수실운영	19,605	-	19,605	9,748	9,748	49.7	49.7
계	42,965	-	42,965	25,607	23,827	59.6	55.5

**4-6**

**서울스마트교육 컨설팅 및 학교 지원**

사업 개요

○ 목적

- 스마트교육 및 소프트웨어교육 관련 컨설팅을 통한 학교지원
- 수업 지원을 위한 스마트교육 및 소프트웨어교육 관련 우수콘텐츠 제공

○ 사업 근거

- 2016 서울특별시교육연구정보원 주요업무계획
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제18조
- 2016년 서울스마트교육체험관 운영 기본계획(원장 결재, '16. 1월)

○ 대 상 : 서울특별시교육청 소속 초·중·고 학생, 교사 및 학부모

○ 스마트교육 컨설팅 및 학교 활성화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
스마트교육 컨설팅	연중	스마트교육지원단(4명) 운영
학교 스마트교육 활성화 지원	연중	스마트교육 및 SW교육 수업 모형 개발보급

추진 실적

- 단위학교 스마트교실 구축·운영 지원 컨설팅(5교 지원)
- 스마트교육지원 홈페이지(smart.kkulmat.com) 운영
  - 스마트교육 및 소프트웨어교육 교수·학습자료 제공(160건)
- 스마트교육을 위한 무선 인프라 구축 및 수업 지원 자료 개발
  - 자료명 : 에듀테크를 활용한 수업의 날개 달기

향후 추진 일정

- 단위학교 스마트교실 구축·운영 지원 컨설팅 : '16.8.1. ~ 12.31.
- 학교 스마트교육 활성화 지원 : '16.8.1. ~ 12.31.
  - 스마트교육 및 소프트웨어교육 교수·학습자료 제공

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
스마트교육 컨설팅 및 학교지원	27,050	-	27,050	8,485	8,485	31.4	31.4
계	27,050	-	27,050	8,485	8,485	31.4	31.4

4-7

정보통신시스템 안정적 운영

□ 사업 개요

- ☞ 교수-학습 서비스 운영을 위한 정보통신 기반시설 구축 및 관리
- ☞ 잠재적인 장애 및 보안 위협에 대한 예방·대응 체계 강화

- 정보통신시스템의 안정적 운영관리
  - 목적 : 우리 원 기관 홈페이지와 온라인 교수·학습 서비스의 안정적인 물적기반 구축 및 운영
  - 사업 근거 : 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
  - 내용 : HW 207종, SW 204종, PC 및 프린터 292대
- 사이버침해대응관제 및 정보보안활동
  - 목적 : 증가하는 사이버 침해위험에 따른 보안사고 예방 및 대응 활동 수행
  - 사업 근거 : 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
  - 내용 : 침해 상황 실시간 관제 및 보안시스템 운영 관리
- 개인정보보호활동
  - 목적 : 개인정보 취급 시 적법하고 안전하게 처리하여 정보주체의 권리를 보호
  - 사업 근거 : 개인정보 보호법, 같은 법 시행령 및 시행규칙
  - 내용 : 개인정보 영향평가지원, 홈페이지 개인정보보호방침 관리
- 통합유지보수
  - 목적 : 전문위탁관리를 통한 정보통신시스템 운영환경 최적화 및 장애발생 최소화
  - 근거 : 2016년도 전산시스템 통합 유지보수 계획('15. 10. 5.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보통신시스템 운영관리	상시	운영보고서 12회, 트래픽사용현황보고서 12회
노후백업장비교체, 서버실 통합	'16. 7-8월 12월	사업추진계획서
서버, 보안장비, 네트워크 장비 보안점검	'16. 2,5,11월	공개서버망(46) 내부서버망(52) 보안장비(19) 네트워크장비(62)
사이버보안진단의날 수행	매월	내PC지키미 수행결과보고서
홈페이지 웹 취약점 점검	'16. 4~10월	14개 사이트
개인정보보호활동	'16. 6월, 10월	영향평가자료, 개인정보파일대장
통합유지보수	연중	정기(월) 및 수시 점검보고서

□ 추진 실적

○ 정보통신시스템의 안정적 운영관리

- 정보통신시스템 연간 운영 계획, 백업 정책 수립 시행 : '16. 2월 완료
- 정보통신시스템 월간 운영보고서 작성 : 6회 완료
- 학교홈페이지 웹호스팅 노후 인프라 교체사업 추진 : '16. 2월 완료
- 노후백업장비 교체 : 조달청 공고 진행 중
- 서버1, 2실 분산 장비 → 서버 1실로 통합 : '16. 12월 예정
- 인터넷망 운영 관리, 네트워크 트래픽 사용현황 월간 보고서 : 6회 완료

○ 사이버침해대응관제 및 정보보안활동

- 정보통신시스템 정보보안 관리계획 수립 시행 : '16. 3월 완료
- 홈페이지 웹취약점 점검 (14개 사이트) : '16. 7월 완료
- 서버, 보안장비, 네트워크 장비 보안취약점 점검 : '16. 7월 완료
- 사이버보안진단의날 수행(매월 셋째 수요일), 내PC지키미 수행 : 6회 완료

○ 개인정보보호활동

- 영향평가수행 : 사업 수행 중

※ 대상시스템 : 독서교육종합지원시스템, 학교홈페이지 웹호스팅 시스템

- 개인정보보호 파일 일제 정비 및 수준진단 실시 : '16. 10월 예정
- ※ 수준진단 일정은 상급기관 일정에 따라 달라질 수 있음

○ 통합유지보수

- 유지보수대상 : HW 207종, SW 204종
- ※ 교육연구정보원 정보통신시스템에 대한 통합 유지보수 관리

(단위 : 건)

구분	2014년	2015년	2016년
장비	214	209	207
시스템 SW	187	193	204

- 수시 및 정기 방문(월 1회 이상)점검, 장비별 점검보고서 : 6회 완료

향후 추진 일정

세부사업명	추진시기
개인정보보호 영향평가 수행	'16. 8~9월
개인정보보호 자체점검 및 수준진단시행	'16. 10~11월
노후백업장비 교체	'16. 8~9월
서버1,2실 통합	'16. 12월
사이버보안진단의 날 수행	'16. 8~12월
정보통신시스템 및 인터넷망 트래픽 운영 보고	'16. 8~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
시스템통합 유지보수	764,341	-	764,341	746,947	378,332	97.7	49.5
서버실 및 전산장비 운영	72,544	-	72,544	44,246	38,246	61.0	52.7
인프라구축 및 고도화	70,000	-	70,000	70,000	-	100.0	-
계	906,885	-	906,885	861,193	416,578	95.0	45.9

**4-8**

**학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원**

• 웹호스팅(Web Hosting) 서비스란?

인터넷망에 연결되어 있는 서버를 중앙(서울특별시교육연구정보원 교수학습정보부)에 구축하고 필요한 응용소프트웨어와 빌더를 제공하여 학교홈페이지를 구축·운영할 수 있도록 하는 서비스로서 단위학교에 서버를 두고 직접 구축·운영하는 방식에 비해 보안 관리, 운영관리, 예산관리 측면에서 다양한 장점이 있음

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교홈페이지 사용자의 개인정보보호 및 정보보안 강화
- 학교홈페이지 웹호스팅 운영을 통한 교원 업무 경감 및 학교 예산 절감

○ 사업 근거

- 2016년 서울특별시교육연구정보원 주요업무계획
- 서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙
- 2016 학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원 기본계획('16. 2. 2.)
- 개인정보 보호법 제29조, 장애인차별금지법 제21조

○ 추진 배경

- 웹 접근성<sup>1)</sup> 준수 의무화에 따른 학교홈페이지 개편 시급
- 웹 표준 및 웹 호환성<sup>2)</sup> 준수로 안정적인 시스템 운영 필요
- 고급화, 다양화된 사용자 요구사항을 반영한 웹 서비스 제공 필요
- 학교홈페이지 관리시스템 개선으로 효율적 관리 지원 방안 모색

1) 웹 접근성 : 장애에 구애 없이 누구나 정보에 접근이 용이하도록 웹 페이지를 디자인하고 구성하는 것

2) 웹 호환성 : 서로 다른 인터넷 브라우저(사파리, 크롬, 파이어폭스 등)마다 동일한 출력상태를 제공하는 것

○ 사업 내용

- 학교홈페이지 성능 개선을 위한 노후 인프라 교체 및 웹 빌더 개발
- 기존 학교홈페이지 운영 지원
- 신규 빌더를 적용한 학교홈페이지 재구축 및 자료 이관
- 모바일 서비스 기능 개선
- 학교홈페이지 관리 역량 강화 지원
- 개인정보 영향평가 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교홈페이지 웹 빌더 개발	~ '16. 6월	1식
학교홈페이지 재구축 지원	'16. 7 ~ 12월	600교
개인정보 영향평가 실시	~ '16. 9월	1,275교
학교홈페이지 매뉴얼 제작	'16. 6월, 12월	1,500부
학교홈페이지 업무담당자 연수	'16. 2, 6, 12월	1,200명

□ 추진 실적

- 학교홈페이지 웹호스팅 시스템 노후 인프라 교체 : ~ '16. 1. 29.
- 학교홈페이지 신규 웹 빌더 개발 : ~ '16. 6. 7.
- 사용자 중심의 모바일 서비스 개선
  - 다양한 모바일 기기 및 웹 브라우저에서 이용 가능한 학교홈페이지 구축
  - 문서뷰어 솔루션 및 통합 VOD 제공
- 학교홈페이지 재구축 지원 사업 추진
  - 2016년 600교, 2017년 675교 순차 지원
- 개인정보보호 및 보안 강화
  - 개인정보 영향평가 위탁용역 추진
  - 정보주체의 본인 확인을 위한 휴대폰 인증 서비스 무료 제공

○ 단위학교 업무정상화 지원

- 학교홈페이지 통합지원센터(helposting.ssem.or.kr) 및 상담콜센터 운영
- 학교홈페이지 매뉴얼 제작 및 배부 : 800부
- 학교홈페이지 업무담당자 연수 운영 : 2회, 1,254명

연수명	종류(시간/기)	인원(명)	연수시기
학교홈페이지 업무담당자 연수	자율(2시간/2기)	646명	'16. 2. 26.
학교홈페이지 재구축학교 대상 업무담당자 연수	자율(2시간/2기)	608명	'16. 6. 20. ~ 6. 21.

□ 향후 추진 일정

- 학교홈페이지 재구축 지원 사업 추진 : ~ '16. 12. 31.
- 개인정보 영향평가 실시 : ~ '16. 9. 9.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '16.7.31.)

사업명	예산현액			집행액		집행률(%)	
	본예산	기타	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교홈페이지 구축 운영	538,448	-	538,448	487,891	41,927	90.6	7.8
웹빌더 고도화	-	350,300	350,300	350,300	350,300	100.0	100.0
정보시스템 도입 및 교체	-	978,420	978,420	978,420	978,420	100.0	100.0
계	538,448	1,328,720	1,867,168	1,816,611	1,370,647	97.3	73.4