

실·국별 주요업무보고

# 교육 행정국

다양성이 꽃피는  
공존의 혁신미래교육



## 일반 현황

### □ 조직

3과 1단 16담당



### □ 정·현원

(’23.3.20.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	5	15	44	44	3	-	112	-	2	1	3	115
현원	1	5	15	41	39	7	3	111	-	2	1	3	114

## □ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
학교지원과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 설립·폐지</li> <li>○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제</li> <li>○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리</li> <li>○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영</li> <li>○ 소규모학교 활성화 추진</li> <li>○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획</li> <li>○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정</li> <li>○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획</li> <li>○ 학교법인 설립·해산·지도·감독</li> <li>○ 사립학교 재정결함보조금 지원</li> <li>○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도</li> </ul>
교육재정과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 세입·세출예산의 집행 및 결산</li> <li>○ 용역·공사·물품계약 업무</li> <li>○ 서울학교안전공제회에 관한 사항</li> <li>○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항</li> <li>○ 통합급여에 관한 사항</li> <li>○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분)</li> <li>○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득</li> </ul>
교육시설안전과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 및 직속기관 시설 사업 계획 수립 및 조정</li> <li>○ 체육관·급식시설 신증축 계획</li> <li>○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획 수립 및 추진</li> <li>○ 학교 내진보강·석면해소·장애인편의시설 계획 수립</li> <li>○ 서울시교육청 지역공공건축지원센터 운영</li> <li>○ 신청사 건립 추진</li> </ul>
미래학교추진단	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 업무 기획 및 종합 계획 수립</li> <li>○ ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 사업 시행 및 실행 계획 수립</li> <li>○ ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 민간 투자(BTL) 관리</li> <li>○ 사립 미래학교 전환 추진 및 실행 계획 수립</li> <li>○ 미래학교 교육 콘텐츠 기획·적용</li> <li>○ 교육과정 연계 학교공간 구축 계획 수립 및 실행 지원</li> </ul>



## 예산 현황

### 2023년 사업별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

부서	세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교 지원과	적정규모학교육성	4,613,579	3,964,782	2,670,210	2,051,190	51.7
	기관시설유지관리	4,600,000	5,815,394	1,219,354	802,379	13.8
	학교시설환경개선	1,900,992	1,567,992	750,000	617,000	39.3
	학교신·증설	62,121,085	90,365,344	153,362,942	28,185,125	31.2
	학생배치계획관리	9,251,156	9,251,156	8,374,964	5,096,953	55.1
	진학시험및입학전형관리	804,644	814,244	636,098	187,747	23.1
	시설사업운영	679,100	1,545,271	1,572,581	382,571	24.8
	사학기관지도지원	968,237	1,017,216	1,054,966	75,749	7.4
	운영비재정결함지원	273,380,316	273,380,316	249,282,910	62,254,341	22.8
	인건비재정결함지원	1,222,901,955	1,222,901,955	1,197,577,015	244,317,710	20.0
	공유재산 및 물품관리 (서울상도유치원임차료지원)	660,000	770,000	751,667	770,000	100.0
<b>소계</b>	<b>1,581,881,064</b>	<b>1,611,393,670</b>	<b>1,617,252,707</b>	<b>344,740,765</b>	<b>21.4</b>	
교육재정과	결산관리	144,841	144,841	140,683	21,003	14.5
	공유재산 및 물품관리	5,204,358	6,922,031	12,209,157	4,119,279	59.5
	기금전출금 (신청사및연수원건립기금)	32,939,059	32,939,059	21,742,503	-	0.0
	일시차입금관리	52,000	52,000	52,000	-	0.0
	재무회계관리	7,171,500	7,171,500	6,483,902	16,659	0.2
<b>소계</b>	<b>45,511,758</b>	<b>47,229,431</b>	<b>40,628,245</b>	<b>4,157,626</b>	<b>8.8</b>	
교육시설안전과	기관시설유지관리	56,479,550	74,093,519	33,586,153	5,569,845	7.5
	기금전출금 (교육시설환경개선)	231,500,000	231,500,000	967,841,767	-	0.0
	기금전출금 (신청사건립교부금)	-	-	19,272,821	-	0.0
	민간투자사업상환	-	-	104,089,512	-	0.0
	시설사업운영	2,490,531	2,644,415	2,471,632	759,093	28.7
	학교급식환경개선	43,197,203	64,790,061	43,213,156	15,924,396	24.6
	학교시설확충	31,165,401	52,464,271	38,502,492	17,357,765	33.1
	학교시설환경개선	748,517,308	1,100,579,307	988,749,959	219,660,927	20.0
<b>소계</b>	<b>1,113,349,993</b>	<b>1,526,071,573</b>	<b>2,197,727,492</b>	<b>259,272,026</b>	<b>17.0</b>	
미래학교추진단	학교시설환경개선	39,243,591	125,626,741	125,993,917	16,614,875	13.2
<b>소계</b>	<b>39,243,591</b>	<b>125,626,741</b>	<b>125,993,917</b>	<b>16,614,875</b>	<b>13.2</b>	
<b>합계</b>	<b>2,779,986,406</b>	<b>3,310,321,415</b>	<b>3,981,602,361</b>	<b>624,784,396</b>	<b>18.8</b>	

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

## □ 2023년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

번호	과제명	2023 예산			2022 최종예산	집행액(B) (원인행위기준)	집행률 (B/A)	쪽수
		본예산	특교 등	계(A)				
1	학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성	83,165,912	29,344,027	112,509,939	167,950,051	37,135,218	33.0	326
2	학교 간 격차 완화 및 균형 배정	434,045	9,600	443,645	334,537	81,743	18.4	330
3	사학의 공공성· 투명성 강화 및 건전 운영 지원	1,497,250,508	48,979	1,497,299,487	1,447,914,891	306,647,800	20.5	334
4	투명하고 공정한 회계관리로 신뢰받는 서울교육재정 실현	244,699	-	244,699	203,513	27,868	11.4	337
5	공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리	3,165,210	1,092,673	4,257,883	5,348,287	1,524,327	35.8	340
6	학교시설 교육환경개선	733,227,097	335,246,283	1,068,473,380	478,089,315	201,021,087	18.8	343
7	교육시설 안전관리	52,505,717	11,839,200	64,344,917	58,763,354	25,546,492	39.7	346
8	신청사 건립	41,400	-	41,400	41,400	1,980	4.8	349
9	서울시교육청 공공건축지원센터 운영	813,215	128,431	941,646	432,216	182,600	19.4	352
10	'서울형' 그린스마트 미래학교 추진	39,243,591	86,383,150	125,626,741	125,993,917	16,614,875	13.2	355
<b>합계</b>		<b>2,410,091,394</b>	<b>464,092,343</b>	<b>2,874,183,737</b>	<b>2,285,071,481</b>	<b>588,783,779</b>	<b>20.4</b>	



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 학생배치(배정) 여건 개선 및 다양한 학교 모델 개발·확산
  - 공립유치원 4개원(병설 4), 초·중 주택개발지 내 1교 재개교('23.3월 개포초)
  - 서울 첫 일반중·일반고 이음학교인 일신여중·잠실여고 통합 운영학교 운영
  - (가칭)에코스쿨(생태전환교육파크) 조성을 위한 교육청·환경부·서울시 업무협약 체결
- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속 추진
  - 임사이사 선임법인 정상화 추진(1개 법인), 정관정비계획 수립 및 자체 점검(137개 법인)
  - 학교법인 사무직원 직무연수(139명), 학교법인 업무(임원 재산 처리)기한 사전예고제
  - 공영형 사립학교 추가 선정(1교)
  - 2022학년도 사립학교 본예산서 검토 및 결과 안내(222교)
- 중·장기 활용성 중심의 재산관리로 재산 관리 효율성 제고
  - 청담고 이전 관련 회계 간 재산이관 협약으로 활용성 제고 기반 마련
  - 시설개방 인센티브 지원구간 조정으로 학교별 지원금액 격차 완화
- 학생 안전 및 쾌적한 교육환경 확보를 위한 학교시설 조성
  - 주요시설사업 추진 정책 관련 학교 구성원(교장 등) 대상 연수 실시
  - 사립학교 시설사업비 지원기준 관련 교육시설관리본부 담당자 연수
  - 교육시설 겨울철 정기안전점검 실시(1,857기관 7,207개소)
  - 2·3종 시설물 하반기 정기안전점검 실시(제2·3종시설물 2,551개소)
- 서울교육공간 디자인 혁신 추진을 위한 공공건축 건축기획 강화
  - 공공건축 사전기획(2교), 사전기획 적정성 검토(2건), 공공건축심의(2회, 6건), 설계공모 운영 및 지원(1교)

- 40년 이상 노후 학교 건물에 대한 그린스마트 미래학교(개축, 리모델링) 사업 추진
  - '21년~'23년 서울형 그린스마트 미래학교 76교 (개축 61교, 리모델링 15교) 선정 및 사전 기획(건축+교육) 등 각종 행정절차 추진
  - 사전 기획(건축+교육)을 위한 학교별 사업 규모 및 사업비 등 기준 마련
  - '공사 중 안전관리' 및 '모듈러 교사 성능 기준 및 가이드 라인' 개발
  - 서울형 모듈러 교실 체험관 개소(강남관, 강서관)/ 위탁 운영 추진
  - 적기 사업 추진을 위한 관계기관 협의 및 맞춤형 컨설팅 제공
- 그린스마트 미래학교 임대형 민자사업(BTL) 추진
  - 2021년도 BTL 대상교(7교) 실무협상 및 실시협약(청량중 외 4교) 체결

## □ 한계

- (적정규모학교) 통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교 등 사업 추진 시 학교구성원 및 학부모 등 부정적 인식으로 시행에 어려움
- (학생배정) 지역 간·학교 간 격차 완화를 위한 균형 배정에 따라 미희망 배정 불만 민원 발생
- (학교 이전적지) 활용 재원 확보 어려움으로 다양한 교육수요를 반영한 공간 조성 및 운영 한계
- (공유재산) 학교 시설 개방 확대를 위해 개방 실적에 따른 인센티브 지급에도 개방률 저조
  - 코로나19 영향 및 학생안전, 학교보안 등 사유로 학교 참여율 저조
- (교육환경개선) 코로나 19 및 대책사항 병행 추진 어려움
  - 석면해체 및 내진보강 추진으로 단위학교별 부담 가중
- (시설물 유지관리) 소규모 시설공사 학교 자체 추진 확대 및 복합화 시설 등 유지관리 부담 증가
  - 수영장 등 복합화 시설관리에 대한 어려움 호소

- (그린스마트 미래학교) 학교 구성원 민원 발생 및 각종 사전 행정 절차 이행으로 인한 적기 추진 어려움
  - 국고보조금 연부율과 실제 사업추진 일정이 상이함으로 국고보조금 집행에 어려움 발생

## □ 개선 방향

- (적정규모학교) 이해관계자의 참여와 소통 확대로 공감대 형성을 위해 예비 학부모를 포함하여 통폐합 등 의견 수렴 절차 도입
  - 갈등조정 협의 노력 강화 및 세부 지원 방안 개선
- (학생배정) 학급당 최대 학생수 상한을 지속적으로 낮추는 학교 간 균형배정 취지 홍보 및 공동(학교 - 교육청) 민원 대응 체제 운영
- (학교 이전적지) 외부재원 유치 등 대응투자 적극 확대, 전략적인 부지 활용을 위해 교육 지원시설의 복합화 등 방안 추진
- (공유재산) 재산의 사회적 공유(sharing) 활성화를 위한 이해관계자 협력 체계 강화
  - 적극적인 개방 안내 홍보와 자치구와 시설 관리 지속적 운영 협의
  - 학교시설 개방에 따른 학교 관리자 책임 완화를 위한 제도적 장치 마련 추진
- (학교법인 관리) 사학의 자율 기반 조성을 위한 지원 강화
  - 사학의 자립역량 제고를 위해 취약 분야(재정, 법인 운영 등)에 대한 지도·감독과 컨설팅 등 지원 강화
- (교육환경개선) 단위 학교의 적극적인 협조 요청 등 정책 안내 강화
  - 학교별 방학 시기 탄력 운용 등 공사 일정 확보를 위한 협의 진행
- (시설물 유지관리) 교육시설관리본부의 학교 지원 기능 강화(TF 운영 등)
  - 학교 시설물 유지관리에 어려움이 있는 수영장 등 복합화 시설관리 및 소규모 공사 직접 지원 등을 위한 교육시설관리본부의 기능 강화 추진
- (그린스마트미래학교) 사전 행정절차 간소화 및 제도개선, 학부모 및 학교 구성원 등에 대한 이해도 향상 연수 및 홍보 지속 추진





## 부서별 주요업무

작성 자

학교지원과장: 정효영 ☎601

학교 설립 1팀 장: 김오영 ☎602

담당: 이경원 ☎603

학교 설립 2팀 장: 임선빈 ☎796

김재창 ☎786

교육공간총괄팀장: 류경숙 ☎618

심세진 ☎591

# 1

## 학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동, 주택개발 및 지역여건 등 다양한 수요를 고려한 학생·학교의 균형 배치로 미래교육 기반 조성
- 학교 이전적지의 부지여건 및 서울교육정책을 반영한 교육공간 구축

#### ○ 근거

- 「교육기본법」 제11조, 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「폐교재산의 활용촉진을 위한 특별법」 및 같은 법 시행령

#### ○ 주요 내용

- 학급당 학생수의 단계적 감축 추진과 지역별 학교신설 소요 적기 반영
- 공립 특수학교 신설 추진으로 중증 장애학생 교육여건 개선
  - ※ (가칭) 동진학교 설립 지속 추진
- 교육수요에 따른 선별적 공립유치원 확대
  - ※ 전체 유치원 원아수 대비 공립 원아수 비율: ('20) 23.0% → ('21) 23.9% → ('22) 23.9%
- 적정규모학교 육성(학교 통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교) 추진
- 서울미래교육 대비 교육공간 기획 및 연구

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공립유치원 및 학교 신설	연중	유치원 4개원, 초2, 중1, 특수1교
적정규모학교 육성 추진	연중	통폐합 6교, 이전 4교, 통합운영 1교
학급당 학생수 적정 배치지표 마련	연중	초·중·고 학급당 학생수 감축
학교 이전적지 등 활용 계획 수립 및 추진	연중	6개부지(초2, 중1, 고3)

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- (유 - 특) 공립유 신설(4개원), 동부지역 공립 특수학교 설립 추진
- (적정규모학교 육성) 학교 통폐합 및 재배치 등 11교 추진
- (학급당 학생수 지표) 중장기 하향 추진: ('23) 25~26명 → ('26) 24명
- (학교 이전적지) 관계기관(부서) 간 소통·협업을 통한 부지별 효과적 활용 방안 마련 및 사업 추진력 제고

- 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신설
  - (유) 공립유치원 신설: 4개원(병설 4개원)
  - (특) 동부지역 장애학생 균형배치 위한 (가칭)동진학교 설립('25.9월 개교 목표)  
※ 교육부-행안부 공동투자심사 완료('22.10월), 공유재산관리계획 심의('23.3~6월)
  - (초·중) 주택개발지 내 1교 재개교('23.3월 개포초)
- 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진
  - 학생 수 감소 대응 학교 재배치: 통·폐합 6교, 이전 4교
  - 학교급 간 교육과정의 통합운영: 이음학교 1교(중·고)
  - 중장기 적정규모학교 육성 및 대상학교 지원기준 개선방안 마련
  - 사업유형 다변화 및 투자심사 제도개선 연계한 학교배치 효율화

○ **학급당 학생수 지표 하향**

- 초·중·고: 학교급별·학년별 차등 또는 구간 설정안 검토
- 과밀학급 해소 추진: 여건에 따라 교실증축(전환), 모듈러교실 등

○ **학교이전적지의 전략적 활용 방안 마련 및 단계별 이행**

- 관계기관(부서) 협업을 통한 사업 적기 추진
- 지역사회 여건 및 미래교육수요 고려한 학교이전적지 공간 총괄 기획

□ **추진 실적**

○ **교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신설**

- (유) 공립유치원 신설: 4개원(병설 4개원)
- (초·중) 주택개발지 내 1교 재개교('23.3월 개포초)

○ **소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진**

- 학생 수 감소 대응 학교 통폐합: 대상교 확정(도봉고)
- 청담고 이전 중앙투자심사 통과: '23.2월
- 교육과정 통합운영: 이음학교 1교 운영(일신여중·잠실여고)
- 2023년 제1차 적정규모학교육성추진위원회 개최: '23.3월
- 2023학년도 제1차 적정규모학교 육성 지원금(가양초 등 20교, 5,095,479천원) 심의

○ **학교이전적지의 효율적 활용 방안 검토 및 단계적 이행**

- (덕수고, 화양초) 기본계획 수립 용역 착수 보고 및 추진협의체 운영: '23.1월

□ **향후 추진 일정**

○ **학급당 학생수 지표 및 학생배치 업무 지침 마련: '23.상반기**

- 중기 학생배치계획을 통한 학교설립 및 학급편제 등 수립·시행

○ **중기 5개년 적정규모학교 육성 추진계획: '23.4월**

- '23~'27년 기간 중 학교 통폐합, 재배치, 통합운영학교, 분교 등

○ **(가칭)동진학교 공유재산관리계획 시의회 심의: '23.3~6월**

※ 주소: 종랑구 신내동 700번지 일원, 부지면적: 12,247㎡

- 학교 이전적지 활용 방안 마련 및 관계기관(부서) 협업 추진
  - 덕수고, 화양초 이전적지 활용 기본계획 수립 용역 추진: '23.3 ~12월
  - 관계기관(부서) 및 교육수요자·전문가 의견수렴: '23.3 ~12월
  - 재정투자심사, 도시계획변경용역 등 추진: '23.5~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교신증설 (기관시설관리 포함)	66,721,085	29,459,653	96,180,738	154,582,296	28,987,504 (30.1)	6,847,347 (7.1)	1852 1908
적정규모학교 육성 (시설환경개선 포함)	6,514,571	△981,797	5,532,774	3,420,210	2,668,190 (48.2)	14,500 (0.2)	1885
교육공간총괄기획	679,100	866,171	1,545,271	1,572,581	382,571 (24.8)	9,400 (0.6)	1869
학생배치계획관리	9,251,156	0	9,251,156	8,374,964	5,096,953 (55.1)	5,109,823 (55.2)	1918
<b>합계</b>	<b>83,165,912</b>	<b>29,344,027</b>	<b>112,509,939</b>	<b>167,950,051</b>	<b>37,135,218 (33.0)</b>	<b>11,981,070 (7.1)</b>	

## 2

# 학교 간 격차 완화 및 균형 배정

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교 간 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공공성 및 신뢰성 확보

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제77조~제88조
- 서울특별시 고등학교 입학전형 기본계획(매년 수립)

#### ○ 주요 내용

- 학교 간 격차 완화 및 공정한 학교체제 구현을 위한 균형 배정
- 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 배정지역 확대
- 배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
4세대 나이스 개통에 따른 고입전형 시스템 개선·이관	3~8월	소요예산: 1.5억원 총 16개 카테고리 165개 메뉴 (후기 일반고 및 전기 특성화고)
배정여건 개선을 위한 통학편의 심화조사	4~11월	심화조사 구간 선정 후 통학편의 면밀 조사
수요자 배정제도 이해도 제고	연중	학부모 대상 온라인 종합설명회 집중 실시 하이인포 고입 진학정보 제공 민원 대책반 운영 등

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 공정한 학교체제 구현을 위한 균형 배정 추진
  - 지역·학교 간 학생수 격차 완화 및 학교 현장 요구사항 적극 검토
- 고입 배정에 대한 교육수요자 이해도 제고
  - 온라인 소통 채널 활용한 시공간 제약 없는 맞춤형 정보 제공
- 공정한 학교체제 구현을 위한 학교 간 학급당 학생수 균형 배정
  - 학교 간 학급당 학생수 격차 완화 지속 노력
- 학생수 부족 학교 여건 개선을 위해 배정지역 확대
  - 통학편의 실측 자료 현행화, 통학 불편지역 현장 심화조사 실시
- 교육수요자 대상 고입배정 이해도 제고 및 서비스 강화
  - 학부모 대상 고입전형 온라인 종합설명회 실시
    - ※ 고등학교 정보를 한눈에 파악할 수 있는 학교 유형별 맞춤형 진학정보 종합 안내
  - ‘하이인포(서울고교 홍보사이트)’ 현행화로 다양한 고입 진학정보 제공
    - ※ 후기고 학교별 정보, 고입배정 원칙 및 절차, 학교군 안내 등 탑재
    - ※ 고입전형 「종합설명회 영상」 및 「학부모용 Q&A 사례집」 탑재
  - 교육수요자 대상 후기고 원서 작성 참고용 진학안내 소책자 제작·배포
  - 중학교 및 교육지원청 업무 담당자용 매뉴얼(책자 및 영상) 제공

## □ 추진 실적

- 2023학년도 교육감 선발 후기고 배정
  - (신입생 배정) 209개교 53,761명(전년 대비 4,663명(9.5%) 증): '23.2.2.
    - ※ 배정 학교수 전년 동일(도봉고 신입생 미배정, 장훈고 자사고→일반고 전환)
  - (입학전 배정) 129개교 278명(전년 대비 51명(15.5%) 감): '23.2.20.
    - ※ 후기 일반고 원서 접수 이후 거주지 변경 및 기타 사유 있는 경우

## □ 향후 추진 일정

- 2024학년도 고등학교 입학전형 기본계획 수립·공고: '23.3월
  - 입학전형기본계획 등 「서울특별시 고등학교입학전형위원회」 심의 실시
  - 서울특별시 학교 유형별 전·후기 고등학교의 전형일정 및 행정 사항 사전 공고
- 4세대 나이스 개통에 따른 고입전형 시스템 개선·이관 사업 추진: '23.3~8월
  - 시스템 개선 및 고입전형 데이터 이관
  - 프로그램 검증 세부 추진계획 수립 등
- 배정여건 개선을 위한 통학편의 조사 실시
  - 통학편의 전수조사: '23.4월
  - 통학편의 실측조사 및 심화조사 실시: '23.5~11월
- 고입 전형 안내 홍보
  - '하이인포(서울고교홍보사이트)' 현행화 및 진학자료 탑재: 상시
  - '서울시교육청 학생배정' 카카오톡 채널 운영: 상시
  - 고입 전형 문의사항 상담·안내: 상시
- 교육감 선발 후기고 배정 작업
  - 원서작성 편람 및 후기고 진학안내 소책자 제작·배포: '23.10월
  - 고입 특례 및 근거리 통학 대상자 심사: '23.9~11월
  - 후기고 배정작업 실시(시뮬레이션 분석 등): '23.10~'24.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
후기고배정 업무보조	123,455	-	123,455	115,879	23,278 (18.9)	23,278 (18.9)	1898
후기고배정 업무운영	221,480	9,600	231,080	150,480	43,465 (18.8)	43,465 (18.8)	1898
후기고배정 정보안내	78,940	-	78,940	58,564	10,500 (13.3)	10,500 (13.3)	1898
후기고 입학전배정	7,737	-	7,737	7,295	4,500 (58.2)	4,500 (58.2)	1898
후기고 추가전형	2,433	-	2,433	2,319	-	-	1898
<b>합계</b>	<b>434,045</b>	<b>9,600</b>	<b>443,645</b>	<b>334,537</b>	<b>81,743 (18.4)</b>	<b>81,743 (18.4)</b>	



작성 자

학교지원과장 : 정효영 ☎601

학교법인팀장 : 오상환 ☎613

사학재정팀장 : 유은희 ☎795

담당 : 장순애 ☎614

최석남 ☎619

### 3

## 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 사학의 공공성과 투명 강화를 위한 건전 운영기반 조성 지원

#### ○ 근거

- 「사학의 공공성 및 투명성 강화 종합 계획」 (학교지원과-3199, '19.3.4.)
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」

#### ○ 주요 내용

- 사학기관의 공공성 강화 및 건전운영을 위한 지도·지원
- 사립학교 재정결함보조금의 적정 지원 및 교비회계의 체계적 관리

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교법인 운영 지도 및 지원	상반기	학교법인 140개
학교법인 실태조사 및 사학기관 운영평가	하반기	학교법인 140개/경영학교 241교
사립학교 인건비 및 운영비 재정결함지원	연중	사립중·고·특수 298교
사립학교 교비회계 예·결산 점검	연중	전체 사립학교 373교
사립학교 직원 직무연수 및 워크숍	상·하반기	전체 사립학교 373교

### □ 추진 계획

#### 2023년 주요 개선 사항

- 4세대 지능형 나이스 시스템 개통에 따른 학교법인 자료 정비
  - 학교법인 자료 전산화로 실태조사 등 업무처리 간소화
- 재정결함보조금 지원 업무 개선을 위한 시스템 구축
  - 학교 재정결함보조금 업무의 건전 운영 및 예산 지원 투명성 확보

- 사학의 공공성 및 투명성 제고를 위한 지도·지원
  - 공영형 사립학교 시범 운영: 2개교(충암고, 서울외고)
  - 건전 사학 육성을 위한 사학기관 운영평가 및 우수기관 포상
  - 학교법인의 책무성 제고를 위한 법정부담금 법인부담률 공개
  - 사학 공공성 강화를 위한 관할청의 실효성 있는 지도·감독
- 사학의 건전 운영기반 조성을 위한 지원
  - 학교법인 실태조사 및 취약분야(재산 등) 운영 개선 컨설팅
  - 사학기관 지원을 위한 「사학기관 전문가 자문단」 운영
  - 학교법인 정관 정비 및 임원·이사회 운영 관리·지도
  - 학교법인 사무직원 전문성 제고를 위한 직무연수 및 국외연수 실시
  - 학교법인 정관정비 및 임원·이사회 자료 전산화를 통한 업무처리 간소화
  - 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 개정을 통해 사립학교 지원금에 대한 관할청 반환 근거를 보완하여 재정 누수 예방
- 투명한 회계 운영을 위한 교비회계 지도 및 점검
  - 재정결함보조금 지원 업무 개선을 위한 시스템 구축
  - 교비회계 예·결산서 점검 및 담당자 연수를 통한 역량 강화

## □ 추진 실적

- 사립학교 재정결함보조금의 효율적 지원
  - 2022학년도 인건비·운영비 재정결함보조금 23년 1~2월 지원(297교): 306,572,051천원
- 교비회계의 체계적 관리를 통한 현장 역량 강화
  - 2022학년도 교비회계 2차 현장 지도·점검: '23.2월(9교)

## □ 향후 추진 일정

- 사학 공공성과 투명성 강화를 위한 지도·지원
  - 4세대 나이스 개통에 따른 학교법인 자료 전산화: '23.3~11월

- 사학기관 운영평가 및 우수기관 포상: '23.4~12월
- 사학기관 사무직원 국외연수: '23.5월
- 학교법인 사무직원 직무연수: '23.6월
- 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도: '23.7~11월
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 개정: '23.1~8월
- 사립학교 사무직원 인사운영 지침 개정: '23.3~7월
- 사립학교 사무직원 직무연수 및 맞춤형 컨설팅: '23.3~12월
- 재정결함보조금 지원 시스템 구축 및 관련 연수: '23.1~8월
- 투명한 회계 운영을 위한 교비회계 점검·지도
  - 2023학년도 재정결함보조금 신청 및 2022학년도 정산: '23.3~12월
  - 2023학년도 본예산서 검토 및 결과 안내(373교): '23.5월
  - 2022학년도 결산서 검토 및 결과 안내(373교): '23.7월
  - 교비회계 지침 유의사항 연수: '23.12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원행유액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사학기관운영평가	105,780	-	105,780	105,780	0 (0)	0 (0)	1861
학교법인운영지도	789,367	-	789,367	782,746	9,690 (1.2)	9,690 (1.2)	1864
사립학교운영지도	73,090	48,979	122,069	166,440	66,059 (54.1)	66,059 (54.1)	1857
운영비재정결함지원	273,380,316	-	273,380,316	249,282,910	62,254,341 (22.8)	62,254,341 (22.8)	1873
인건비재정결함지원	1,222,901,955	-	1,222,901,955	1,197,577,015	244,317,710 (20.0)	244,317,710 (20.0)	1876 1879 1881 1884
<b>합계</b>	<b>1,497,250,538</b>	<b>48,979</b>	<b>1,497,299,487</b>	<b>1,447,914,891</b>	<b>306,647,800 (20.5)</b>	<b>306,647,800 (20.5)</b>	

4

## 투명하고 공정한 회계관리로 신뢰받는 서울교육재정 실현

### □ 사업 개요

○ 목적

- 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교 계약업무의 맞춤형 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 등 교육기관 책무성 강화

○ 근거

- 「지방회계법」 및 「지방계약법」
- 「서울특별시교육청 사회적경제기업 제품 구매촉진에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 시민참여 및 수시 예비결산 등을 통한 교육재정의 선순환 체계 구현
- 서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영을 통한 투명성 및 책무성 제고
- 학교 현장의 업무경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원 추진
- 공공구매 적극 추진으로 사회적 가치 증진 및 지역경제 활성화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
시민참여 및 수시 예비결산 등을 통한 교육재정의 선순환 체계 구현	연중	· 2022회계연도 교특회계 결산 추진 · 알기 쉬운 결산서 제공, 시민 참여 추진
서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영을 통한 투명성 및 책무성 제고	연중	· 회계담당자 역량강화 연수(급여, 체납 등) · 업무추진비 사용내역 점검(연2회) · 교육비특별회계 등 자체 점검(연2회)
학교 현장의 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원	연중	· 계약업무 협의체 구성 및 운영 · 계약업무 멘토단(13개단) 구성 및 운영 · 계약업무 지원 홈페이지 및 SNS 운영
사회적가치 실현을 위한 공공구매 활성화	연중	· 본청, 교육지원청, 직속기관, 공립 각급학교(1,277교)

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 시민참여 결산으로 재정 투명성, 책임성 등 환류 기능 강화
  - 교육재정 맞춤형 지원을 통한 회계 전문성 및 책무성 제고
  - 계약업무 협의체 운영을 통한 전문성 향상 및 현장지원 강화
  - 계약업무 질의응답 사례 모니터링을 통한 업무 오류 예방
- 
- 시민참여 및 수시 예비결산 등을 통한 교육재정의 선순환 체계 구현
    - 교육재정의 시민 의견을 수렴하여 다음연도 예산 편성 및 집행에 반영
    - 수치 위주의 결산정보를 그래프나 도표, 인포그래픽 활용하여 알기 쉽게 제공
    - 정책수립-예산편성-예비결산-재배분 등 「교육재정의 선순환 체계」 구축
  - 서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영을 통한 투명성 및 책무성 제고
    - 자금의 통합관리 강화 및 체계적인 자금 운용을 통한 수익성 증대
    - 회계관리 자치법규 정비 및 각종 회계담당자 업무역량 강화 연수 추진
    - 신규공무원 공직 적응을 위한 「카카오톡 활용 급여 멘토링제」 운영
  - 학교 현장 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원
    - 계약업무 협의체 구성·운영을 통한 전문성 향상 및 현장지원 강화
    - 계약업무 질의응답 사례 모니터링을 통한 업무 오류 예방
    - 계약업무 지원 홈페이지(계약길잡이) 및 SNS(카카오톡 채널)를 통한 계약 관련 정보 안내·공유 지속 추진
    - ‘계약업무 처리지침’ 개정 내용 지속 안내를 통한 업무처리 정확성 제고
    - 계약업무의 적절성·적법성 확보를 위한 계약심의위원회 운영
  - 사회적가치 실현을 위한 공공구매 활성화
    - 공공기관 법정 의무구매 목표 달성을 위한 실적점검 및 구매 독려(분기별)
    - 지역 소상공인(동네 문방구·서점) 물품 구매 활성화를 위한 정보 제공 및 유관기관(S2B)과 협업 지속 추진

□ 추진 실적

- 2023년 교육비특별회계 연간 자금운용 계획 수립('23.1.)
- 2022년 하반기 사용분 업무추진비 점검 실시('23.1.)
- 2022년 귀속 연말정산 나이스시스템 사용 비대면 연수('23.1.)
- 2023년 체납세입금 집중관리 추진을 위한 담당자 연수('23.2.)
- 신규공무원을 위한 급여업무 멘토링 운영계획 수립('23.2.)

□ 향후 추진 일정

- 2022회계연도 교육비특별회계 및 기금회계 결산 추진: '23.3~8월
- 2023년도 교육비특별회계 월별 자금운용 보고 및 자금배정계획 수립: '23.3~12월
- 회계관리 자치법규 정비 및 각종 회계담당자 연수 추진: '23.3~12월
- 신규공무원을 위한 알기쉬운 급여챗봇 및 급여달력 제작: '23.3~12월
- 계약업무 협의체 및 멘토단 구성·운영: '23.1~12월
- 계약업무 지원 홈페이지 및 SNS 운영: '23.1~12월
- 계약심의위원회 개최: '23.2~12월 중 4회 이상
- 사회적배려기업 제품 등 공공구매 활성화 지속 추진: '23.1~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
결산관리	144,841	-	144,841	140,683	21,688 (14.9)	3,208 (2.2)	1935
급여관리 및 지출관리	42,648	-	42,648	8,780	1,518 (3.6)	1,518 (3.6)	1959
계약업무지원	50,800	-	50,800	47,640	4,084 (8.0)	3,873 (7.6)	1959
공공구매 및 통합계약 운영	6,410	-	6,410	6,410	578 (9.0)	578 (9.0)	1959
<b>합계</b>	<b>244,699</b>	<b>-</b>	<b>244,699</b>	<b>203,513</b>	<b>27,868 (11.4)</b>	<b>9,177 (3.8)</b>	

## 5

# 공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 공공성과 활용성의 조화를 통한 효율적인 재산관리

#### ○ 근거

- 「공유재산 및 물품관리법」 및 같은 법 시행령

#### ○ 주요 내용

- 공유재산 취득(유지·보존·운용) 및 처분의 효율성 증대
- 공유재산 사용자 상생 지원 및 학교시설 개방 활성화 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공유재산심의회 운영	연중	4회~6회
공유재산 실태조사 및 후속조치 이행	4~12월	1,067기관(공립학교, 행정기관)
신설학교 부지 매입 추진(손실보상)	4~12월	1교(가칭 동진학교)
유휴부지(이적지 및 미개설 용지) 처분 추진(매각)	2~12월	3교(공향고, 경원초, 도원초)
공유재산 사용자 상생 지원	1~6월	82기관(공립학교, 행정기관)
학교시설 개방 관련 인센티브 지원	4~6월	19억원(공사립학교)

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 교육환경 변화에 따른 중기(5개년) 공유재산 정책 수립 운영
  - 폐교 및 학교이전 재배치 증가에 대비한 재산의 체계적 관리 강화
  - 지역사회 주민편익 수요 증가에 따른 재산의 사회적 공유(sharing) 활성화
  
- 공유재산 취득 및 처분을 통한 재산관리(유지·보존·운용) 효율성 강화
  - 적정한 공유재산 관리를 위한 공유재산심의회 운영(연 4회~6회)
  - 정기 공유재산 실태조사 및 후속 조치 이행(공립 각급학교, 행정기관)
    - ※ 연중 지속적인 등기 현행화 및 토지 집단화 등을 통한 재산가치 제고
  - 가칭 동진학교 설립 부지 손실보상 추진(가칭 동진학교, 12,510㎡)
    - ※ 보상전문기관(서울주택도시공사) 업무위탁을 통한 토지 및 물건조사, 손실보상 이행
  - 유희비활용 재산의 적극적 사용 허가(대부) 및 처분을 통한 재정수입 증대
    - ※ 공항공 이적지, 경원초, 도원초 부지 등 3건 24,758㎡ 매각 등
  
- 학교시설 개방 활성화 지원
  - 학교시설 개방 실적에 따른 인센티브 지원
    - ※ 공·사립 각급 학교 대상 개방시간 총량 기준 차등 지원
  - 재산의 사회적 공유(sharing) 활성화를 위한 이해관계자 협력 체계 강화
    - ※ 학교, 지역주민, 자치구, 교육청 간 다자간 상생·협력 체계 구축 운영

## □ 추진 실적

- 공유재산심의회 운영(2회)('23.1~2월)
- 11개 교육지원청 재산관리 담당자 회의 개최('23.2월, 공유재산심의회 관련 등 안내)



**향후 추진 일정**

- 공유재산심의회 운영(심의대상: 취득처분, 용도폐지 등): '23.3~11월
- 2022년 공유재산 실태조사 후속 조치 계획수립 및 이행: '23.4~6월
- (가칭)동진학교 설립 예정지 손실보상 추진: '23.4~12월
- 공항공 이적지 등 유휴부지 처분(매각) 추진: '23.2~12월
- 공유재산 사용자 상생 지원: '23.1~6월
- 학교시설 개방 우수학교 인센티브 지원: '23.4~6월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
재산관리 일반운영	1,265,210	1,092,673	2,357,883	1,348,287	1,524,327 (64.6)	891,153 (37.8)	1945
학교시설개방 인센티브지원	1,900,000	-	1,900,000	4,000,000	-	-	1951
<b>합계</b>	<b>3,165,210</b>	<b>1,092,673</b>	<b>4,257,883</b>	<b>5,348,287</b>	<b>1,524,327 (35.8)</b>	<b>891,153 (20.9)</b>	

## 6

## 학교시설 교육환경개선

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선

#### ○ 근거

- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」

#### ○ 주요 내용

- 교육환경개선사업의 효율성 향상 및 학교별 공사 횟수 감소를 위하여 학교별 우선순위에 따라 편성된 대상 사업에 대해 ‘통합형 학교 단위 시설개선’ 방식으로 추진

※ 통합형 학교단위 시설개선

- 단위 사업별 우선순위를 바탕으로 학교단위 우선순위를 선정하여 학교별 단위 사업을 3년에 1회로 통합·추진하는 사업방식

### 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
노후시설개선	연중	2,381건, 573,020,525천원
급식시설개선	연중	61건, 14,809,789천원

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 「통합형 학교단위 시설개선」 시행
    - ‘학교별로 단위 사업을 통합’하여 시설개선(3년에 1회)
      - ※ 2023년 2,105건, 4,433억원 편성
  - 교육환경개선 대상 사업 실태 조사 실시
    - 화장실 개선 내용연수 적용: 15년(기존 20년에서 5년 단축)
    - 기준단가 개선 적용(18년도 기준단가 22.7% 상승)
  - 시설사업비 집행 확대 및 이월액·불용액 최소화 추진
- 
- 통합형 학교단위 시설개선 실무협의회 운영
    - 통합형 학교단위 시설개선 전체 추진과정 체계적 관리
    - 학교여건 등 의견수렴 등 사업추진 시 현장과의 소통 강화
  - 교육환경개선 대상사업 신청접수 및 현장조사
    - 학교시설통합정보시스템을 통한 신청 및 실태조사 절차 간소화
    - 학교통합정보시스템 정합성 향상으로 정확한 물량, 소요액 조사
  - 우선순위심의위원회 심의 및 대상사업 공개
    - 실태조사 자료와 현장검증단 검증결과에 따른 우선순위 최종 확정
    - 통합형 학교단위 시설개선 우선순위 홈페이지 공개
  - 사립학교 시설사업비 지원기준 및 집행지침 개정 연수
    - 교육시설관리본부 사립학교 시설사업비 담당 연수 및 컨설팅 실시
  - 시설사업비 조기집행 및 이월액·불용액 최소화 추진
    - 교육지원청·교육시설관리본부 월별 집행실적 점검 관리
    - 이월사업(명시·사고) 중점관리 및 점검

추진 실적

- 사립학교 시설사업비 지원기준 및 집행지침 관련 연수 실시: '23.1월
  - 대상: 교육시설관리본부 업무담당자 등
  - 내용: 사립학교 시설사업비 지원기준 및 집행지침 개정사항 안내
- 통합형 학교단위 시설개선 실무협의회 실시: '23.1월
  - 통합형 학교단위 시설개선 추진상황 점검 및 운영 안내 등
- 교육환경개선 대상사업 실태조사 계획 수립 및 안내: '23.3월
  - 교육환경개선사업 실태조사 추진 홍보 실시
  - 업무담당자 대상 연수 실시 및 동영상 매뉴얼 제작 보급

향후 추진 일정

- 교육환경개선 대상사업 신청접수: '23.3~4월
- 학교신청 대상사업 현장점검 실시: '23.4~6월
- 우선순위심의위원회 심의 및 대상사업 공개: '23.7~9월
- 시설사업비 조기집행 및 이월액·불용액 최소화 추진: '23.4~10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
노후시설개선	718,417,308	328,855,938	1,047,273,246	466,606,714	198,192,966 (18.9%)	75,787,789 (7.2%)	2030
급식시설개선	14,809,789	6,390,345	21,200,134	11,482,601	2,828,121 (13.3%)	1,005,295 (4.7%)	2011
합계	733,227,097	335,246,283	1,068,473,380	478,089,315	201,021,087 (18.8%)	76,793,084 (7.2%)	

## 7 교육시설 안전관리

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비 및 석면제거를 통해 학생 안전 확보 및 교육환경 보호

#### ○ 근거

- 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산 재해대책법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률(교육시설법)」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」

#### ○ 주요 내용

- 학교 시설물에 대한 안전성 강화(안전점검, 안전인증제, 안정성 평가)
- 학교 건축물에 대한 내진성능평가 및 보강공사
- 교실 내 석면 자재 해체·제거 공사

### □ 추진 목표

#### ○ 안전점검, 내진보강 및 석면제거

세부사업명		추진 시기	물량	비고	
안전 점검	정기 점검	시설물 전체	연 3회 (해빙기, 여름철, 겨울철)	7,207개소 (건축물 6,698동/ 시설물 509개소)	2022년 겨울철 정기점검 기준
		제2종 시설물	연 2회 (상·하반기)	39개소 (건축물 8동/ 시설물 31개소)	
	제3종 시설물	2,512개소 (건축물 2,351동/ 시설물 161개소)		2022년 하반기 기준	
	정밀점검	연중	총 256개소 (40년경과 노후건축물 242동/ 시특법 2종시설물 12개소 기타건축물 및 시설물 2개소)		
내진보강		연중	230동		
석면제거		연중	144교 5,716실	-	

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 교육시설 안전관리 체계 안착 및 대응 철저
- 내진 매뉴얼 개정에 따른 내진보강사업 운영 시스템 개선 및 추진
  - 교육시설법 시행('20.12.4.)에 따른 안전 관리체계 유지 및 안전 확보
    - 모든 교육시설에 대해 연 2회 이상 안전점검 의무적 실시(연중)
    - 교육시설의 안전성 확보 여부를 검증하는 「교육시설 안전인증」\* 추진
      - \*공·사립 연면적 100㎡ 이상 규모의 교육시설 대상 인증 추진(2023년 대상 224개교)
    - 학교 내·외부 인접(50m 이내) 건설공사(굴착 및 해체 등) 안전성 평가 실시(연중)
  - 외부 안전점검 전문기관 및 민간전문가 등을 활용한 안전한 교육환경 조성
    - 15년이상 교사동 및 10년 이상 토목시설물 정기안전점검 연 2회 실시
    - 40년이상 노후·위험시설물 정밀안전점검(안전진단) 실시 및 보수보강 조치
    - 안전위해요인 발견 시 분야별 전문가 활용한 조속한 대응체계 확립
  - 학교시설 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련
    - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 기술 지원(~'23.10월)
  - 석면 해체·제거 공사의 안전성 및 효율성 제고
    - 학교 석면 제거공사 안전성 제고를 위해 「서울특별시 보건환경연구원」과의 협력사업 추진: 투과전자현미경 활용 잔재물 조사(연중)

## □ 추진 실적

- 교육시설 정기안전점검 실시

안전점검명	점검대상	점검 시기	비고
해빙기 정기안전점검	시설물 전체	'23.2~3월	자체점검
제2·3종 시설물 상반기 정기안전점검 용역	제2종시설물 (39개소)	'23.3~6월	안전점검 시행중
	제3종시설물 (2,512개소)		

- '22.1~12월 내진성능평가(38교 44동), 내진보강공사(30교 34동) 추진 완료
- '22년 겨울방학 중 석면해체·제거공사 179교, 6,150실 추진 완료

**향후 추진 일정**

- 내진성능평가 및 보강공사: 연중
- 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련: 연중
- 석면제거공사(냉난방공사 등과 병행) 추진: '23년 여름방학 및 겨울방학 중

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안전점검 및 진단	10,235,996	△9,191,968 (재배정)	1,044,028	13,193,288	- (0)	- (0)	2149
교육시설 안전인증제	1,048,552	-	1,048,552	3,773,793	- (0)	- (0)	2149
안전성평가	442,000	-	442,000	442,000	- (0)	- (0)	2149
내진보강	26,690,606	18,911,291	45,601,897	20,957,358	23,252,137 (51.0)	7,527,413 (16.5)	2030
석면해소	14,088,563	2,119,877	16,208,440	20,396,915	2,294,355 (14.2)	1,371,033 (8.5)	2030
<b>합계</b>	<b>52,505,717</b>	<b>11,839,200</b>	<b>64,344,917</b>	<b>58,763,354</b>	<b>25,546,492 (39.7)</b>	<b>8,898,446 (13.8)</b>	

## 8

# 신청사 건립

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 서울교육가족이 함께 소통하고 공유할 수 있는 교육허브공간과 합리적이고 효율적인 업무 공간 조성
- 서울교육의 미래를 준비하는 행복한 청사 건립

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 청사이전 종합계획(안): '17.6.30.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 세부 추진계획(안): '18.4.2.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 기본계획 변경: '20.9.14.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 기본계획 변경(2차): '21.8.27.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 기본계획 변경(3차): '21.12.13.

#### ○ 주요 내용

- 위치: 용산구 두텁바위로 27(구, 수도여고 부지)
- 사업규모

대지면적	건축연면적	층수 (지하/지상)	건폐율	용적률	높이
13,214㎡	39,937㎡	3/6	50%	160%	36m

- 사업기간: '17년~'25년
- 총사업비: 1,299억원(보통교부금 330억원, 자체재원 969억원)

공사비	부대비 (설계·감리비 등)	기타사업비 (예비비 포함)	합계
1,168억원	115억원	16억원	1,299억원



## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
건설사업관리 용역 장기계속 3차	'21.1~'23.7월	1,207,368천원
토양 오염 정밀조사 용역	'23.1~'23.2월	21,780천원
건립공사(2차) 추진(현재: 중지중)	'22.9~'23.6월	15,112,758천원

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 신청사 부지 내 터파기 중 오염토 발견에 따른 정밀 조사 및 처리
- 신청사 건립공사 공정에 따른 공종별 공사 및 관급 발주·추진
- 신청사 부지 내 터파기 중 오염토 발견에 따른 정밀조사 및 처리
  - 신청사 건립공사 토양오염 정밀 조사 용역 완료
  - 정밀 조사 결과에 따라 토양오염 반출정화 공사 집행 중
    - ※ 오염토: 불소 기준치 400mg/kg 초과(토양환경보전법 시행규칙 별표3)
    - ※ 오염원인: 지하 화강암이 지하수에 반응 불소가 용출 풍화토 등에 잔류추정
- 신청사 이전 사업의 효율적 추진을 위한 홍보 및 소통 강화
  - 공사 진행현황 공개 예정(공사현황판 설치, 공사 사진·영상 등 홈페이지 탑재)
- 공사장 및 주변 안전 강화
  - 안전 관리 상태 집중점검 및 수시 안전교육 실시
  - 공사장 및 주변 안전시설 수시 점검을 통해 안전사고 예방

**추진 실적**

○ 신청사 건립 사업 추진

- 착공신고(안전관리계획서 등): '22.1~2월
- 신청사 건립 공사 착공 및 안전 서약식 개최: '22.3.23.
- 신청사 건립 1차 공사 준공: '22.9.5.

**향후 추진 일정**

○ 신청사 건립 사업

- 토양 오염 반출정화공사 집행: '23.3~'24.3월
- 공사(중지 중): '22.1~'24.11월(오염토 처리에 따른 기간 연장 예정)
- 신청사 이전: '24.12~'25.2월(오염토 처리에 따른 기간 연장 예정)

○ 스마트오피스 시범사업

- 스마트오피스 시범사업 운영: '22. 1월~신청사 이전('25. 2월 예정)시 까지

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
청사이전사업 추진	41,400	-	41,400	41,400	1,980 (4.8)	1,980 (4.8)	2008
<b>합계</b>	<b>41,400</b>		<b>41,400</b>	<b>41,400</b>	<b>1,980 (4.8)</b>	<b>1,980 (4.8)</b>	

※ (기금) 신청사 및 연수원 건립기금

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
신청사 및 연수원 건립기금	37,756,314	17,717,533	55,473,847	21,826,807	18,317,573 (33.02)	264,484 (0.47)	1954
<b>합계</b>	<b>37,756,314</b>	<b>17,717,533</b>	<b>55,473,847</b>	<b>21,826,807</b>	<b>18,317,573</b>	<b>264,484</b>	

## 9

# 서울시교육청 공공건축지원센터 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 서울미래교육 비전을 담은 교육시설사업의 공공적 가치와 디자인 품격 향상
- 교육시설의 특수성을 반영한 사전기획, 사전기획 적정성 검토, 공공건축심의, 설계공모의 일관된 업무추진으로 효율적 건축업무 수행

#### 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터

- 건축서비스산업진흥법에 따라 2020년 3월 24일 국토교통부로부터 시·도교육청 최초로 '지역공공건축지원센터'(이하 '센터') 업무 수행 승인을 받아 운영

#### ○ 근거

- 「건축서비스산업진흥법」 제24조의2(지역공공건축지원센터)
- 「서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무 수행 규정」('20.6.5. 일부개정)
- 「서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성 및 운영에 관한 규칙」('20.7.30. 제정)
- 「서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례」('20.12.31. 제정)
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법」('22.06.28. 일부개정)

#### ○ 주요 내용

- 「건축서비스산업 진흥법」 개정하여 센터 설치·운영
- 「교육시설법」 개정으로 교육시설의 특수성을 반영한 사전기획 및 사전기획 적정성 검토 수행
- 「서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성 및 운영에 관한 규칙」 제정하여 공공건축심의위원회 구성 및 운영

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사전기획 추진	연중/수시	20교
사전기획 적정성 검토	연중/수시	74건
공공건축심의위원회 운영	연중/매월	74건
설계공모 운영 및 지원	연중/수시	40교
찾아가는 건축기획 및 맞춤형 컨설팅 운영	연중/수시	10교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 교육시설법 개정에 따른 공공건축 사전기획 적정성 검토 확대 시행  
- 재정지원 사립학교 포함
- 디자인 및 공간 중심의 설계공모운영 지원



### ○ 공공건축사업 업무 추진 절차

- ※ 교육시설에 특화된 사전기획: 다양한 교육방향 설정을 위해 교육과정과 교수·학습방법을 기반으로 공간구성과 건축디자인 핵심요소 도출

## □ 추진 실적

- 공공건축 사전기획 추진: 2교
- 사전기획 적정성 검토: 2교
- 공공건축심의위원회 운영: 2회 6교
- 설계공모 운영 및 지원: 1교

□ **향후 추진 일정**

- 공공건축 사전기획 및 적정성 검토 실시: 연중(수시)
- 공공건축심의위원회 운영: 연중(매월 1회)
- 설계공모 심사위원회 및 기술검토 운영: 연중(수시)
- 찾아가는 사전기획 맞춤형 컨설팅 운영: 연중(수시)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사전기획용역 (신증설)	600,000	128,431	728,431	300,000	168,050 (23.1)	25,314 (3.5)	2136
공공건축지원센터 운영	21,578	-	21,578	42,600	6,000 (27.8)	6,000 (27.8)	1995
설계공모 운영	191,637	-	191,637	89,616	8,550 (4.5)	8,550 (4.5)	1995
<b>합계</b>	<b>813,215</b>	<b>128,431</b>	<b>941,646</b>	<b>432,216</b>	<b>182,600 (19.4)</b>	<b>39,864 (4.2)</b>	

## 10

# ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 추진

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 건물에 대한 종합적, 체계적 시설개선 추진
- 서울미래교육을 지향하는 창의적·감성적 학교 공간의 신모델 제시

#### ○ 근거

- 교육부 그린스마트미래학교 종합계획 및 실행계획('21.3.5.)
- 교육부 2022년 그린스마트미래학교 추진계획 알림('22.1.14.)
- 2022~3년 서울형 그린스마트 미래학교 추진계획('22.11.23.)

#### ○ 주요 내용

- 40년 이상 노후시설에 대한 학교 단위의 개축 또는 리모델링 추진
- 스마트·그린·공유·공간혁신·안전의 개념을 담은 미래교육환경 구축
- 학부모 등 학교 구성원의 동의와 참여를 통한 공감과 지지 확보

### 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
‘서울형’ 그린스마트 미래학교	2021 ~ 2025	103교

### 추진 계획

#### 2023년 주요 개선 사항

- ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 공감대 확산 및 참여 역량 제고
- 학교 맞춤형 공간 특화전략과 실행모델 구축 및 프로세스 정립

- 학부모 참여에 따른 대상 학교별 맞춤형 5개 특화전략 구체화
  - 그린, 스마트, 공간개선, 복합화, 안전에 대한 특화전략 구체화 마련
  - 참여형 사전기획(건축, 교육기획)에 따른 개별 학교별 특화 마련
- 「그린스마트 미래학교 ‘안전’ 분야 특화 방안 개발용역」 추진
  - 시민 및 학부모의 학생 안전 욕구에 상응하는 학교 공간 ‘안전’ 방안 마련
  - 개축 시 미세먼지, 학교폭력, 생활안전, 범죄예방환경설계 (CPTED), 학교 내 교통안전 등을 확보하기 위한 표준안 도출 및 적용
    - ※ 범죄예방환경설계: 학습환경 침해 방지, 안전사고 예방 및 이용자 편의를 위하여 학생과 이용자 동선 분리하는 등 복합시설 블록을 독립적으로 설계
  - 그린스마트 미래학교 모든 학교 사전 기획, 설계 등에 표준안 적용
- 그린스마트 미래학교 공감대 확산 및 참여 역량 강화
  - 학부모 동의 및 학교 구성원의 적극적 참여와 소통 기회 보장
  - 학생, 교직원, 학부모, 사전 기획(건축+교육) 전문가 대상 워크숍 등 추진
  - 교육과정과 연계한 학교 공간 조성을 위한 교원 학습공동체 운영

## □ 향후 추진 일정

- ‘서울형’ 그린스마트미래학교 사업 추진
  - 2024년 대상교 학부모 동의 절차 추진: '23.5~7월
  - 2021년~2024년 대상교 사전기획 및 설계 용역 추진: '23.1~12월
  - 2021년~2024년 대상교별 추진상황 점검 및 컨설팅: '23.1~12월
  - 2021년 BTL 대상교 실시협약 체결(동구로초, 도신초): '23.4월
  - 2021년 BTL 대상교 착공(청량중 외 2교): '23.7월~

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
그린스마트스쿨	32,486,948	73,055,829	105,542,777	111,086,683	16,071,229 (15.2)	1,305,185 (1.2)	2157
노후교사개축	6,756,643	13,327,321	20,083,964	14,907,234	543,646 (2.7)	52,911 (0.3)	2161
합계	39,243,591	86,383,150	125,626,741	125,993,917	16,614,875 (13.2)	1,358,096 (1.1)	