

한강생태공원 운영관리 민간위탁 재위탁 동의안

심사보고서

의안 번호	2099
----------	------

2024년 9월 4일
환경수자원위원회

1. 심사경과

- 가. 제출일자 및 제출자: 2024년 8월 12일, 서울특별시장
- 나. 회부일자: 2024년 8월 14일
- 다. 상정일자: 제326회 임시회 서울특별시의회 제3차 환경수자원위원회
(2024년 9월 4일 상정·의결)

2. 제안설명의 요지 (제안 설명자: 미래한강본부장 주용태)

가. 제안이유

- 전문적이고 창의적 역량을 활용한 한강생태공원 운영관리로 시민 만족도를 높일 수 있는 민간 전문운영자에게 한강생태공원 운영관리를 위탁하고자 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조의3에 의거 서울특별시의회의 동의를 받고자 함.

나. 주요골자

1) 추진 근거

- 「자연환경보전법」 제23조 및 「야생생물 보호 및 관리에 관한 법률」 제33조

- 「서울특별시 자연환경보전과 생물다양성 보전 및 이용에 관한 조례」 제4조 및 제7조
- 서울특별시 야생생물 보호 및 관리에 관한 조례」 제4조 및 제6조
- 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제2조 제4항 및 제4조의3

2) 민간위탁 필요성

- 생태공원은 「자연환경보전법」 및 「야생생물 보호 및 관리에 관한 법률」에 따른 생태경관보전지역(고덕, 암사동), 야생생물보호구역(난지생태습지원)으로써 생태환경 보존·유지 및 생물다양성 증대(보호)를 위한 전문 지식과 운영을 바탕으로 생태 보전 활동 수행이 요구됨.
- 생물다양성 보전 가치 전달 및 지속 가능한 이용을 위한 운영 방안 마련을 위해 지역 내 공원 특성에 맞는 전문 프로그램 개발·운영이 필요함.
- 우수한 민간단체에 의한 전문적이고 효율적인 관리를 통하여 장기·지속적인 시민 이용성 증진 등 행정서비스 제공을 위하여 전문인력을 보유한 민간단체에 의한 관리가 필수임.

3) 민간위탁 개요

- 위탁기간: '25. 4. 1. ~ '28. 3. 31.(3년)
- 위탁유형: 5개 시설을 2개 사무로 통합 운영, 시설형 위탁(예산지원형)
 - 서북권 : 난지생태습지원, 한강야생탐사센터 통합 (한강 북쪽 생태공원)
 - 동북권 : 여의도샛강생태공원, 암사생태공원, 고덕수변생태공원 통합 (한강 남쪽 생태공원)
- 선정방법: 공개모집(적격자심의위원회를 통해 우선 협상대상자 선정)
- 위탁사무
 - 생태교실, 곤충탐험 등 다양한 생태 체험프로그램 개발 및 운영
 - 기초 생태환경, 생물종별 모니터링 실시 및 결과보고

- 공원 내 식물, 야생생물서식처 유지관리
- 프로그램운영 사용 교재 개발 및 홍보물 자체 제작 활용
- 생태학습센터 유지관리(공공요금, 보험료 지급 등)

○ 위탁금 : 825,441천원(2025년 기준)

(단위: 천원)

구 분	1번 사무			2번 사무			
	소계	난지생태 습지원	한강야생 탐사센터	소계	여의도샛강 생태공원	암사 생태공원	고덕수변 생태공원
예산액	323,287	162,811	160,476	502,154	183,119	155,981	163,054

4) 민간위탁운영평가위원회 심의결과: 조건부 적정

- 2개 권역으로 통합운영(권고: 예산내실화)[조직담당관 - 7519호.'24.7.19.]

3. 참고사항

가. 관계법령

- 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조
- 「서울특별시 한강공원 보전 및 이용에 관한 기본 조례」 제13조

나. 예산조치 : 2025년 민간위탁 예산 편성

다. 합 의 : 해당사항 없음

라. 기 타 : 종합성과평가 결과 78.40점¹⁾

구 분	난지 생태습지원	한강 야생탐사센터	여의도샛강 생태공원	암사 생태공원	고덕수변 생태공원
종합성과 평가결과	78.49점	78.59점	79.66점	76.64점	78.54점

1) 서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례 시행규칙」 제4조(수탁기관 선정)제2항 : 전체 배점의 75점 미만 시 해당 수탁기관과 재계약 배제

4. 전문위원 검토보고

가. 개요

- 본 동의안은 한강생태공원 민간위탁 기간 만료('25.3.31)²⁾에 따른 재위탁을 하고자 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」(이하 “민간위탁 조례”) 제4조의3에 따라 서울특별시의회의 동의를 구하는 것임.

〈「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제2조〉

제2조(정의) 이 조례에서 사용하는 용어의 정의는 다음과 같다.

1.~3. (생략)

4. “재위탁”이란 기존 위탁사무 수탁기관을 공개모집으로 다시 선정하여 위탁하는 것을 말한다.

5.~6. (생략)

〈「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조의3〉

제4조의3(의회동의 및 보고) ① 시장은 제4조 각 호 사무에 대해 민간위탁을 하고자 하는 경우와 위탁사무의 중요내용에 변경이 있는 경우, 제2조제4호에 따른 재위탁을 하는 경우에는 서울특별시의회(이하 “의회”라 한다)의 동의를 받아야 한다.

② 재계약시에는 소관 상임위원회에 보고하는 것으로 의회의 동의를 갈음한다. 다만, 해당사무를 연속하여 민간위탁하는 경우 의회의 동의를 받은 때로부터 6년이 경과한 후 최초로 도래하는 재위탁 또는 재계약시에 의회의 동의를 받아야 한다.

나. 세부 내용 검토

1) 한강생태공원 운영 현황

- 현재 한강공원에는 5개소의 생태공원(난지생태습지원, 한강야생탐사센터, 여의도샛강생태공원, 암사생태공원, 고덕수변생태공원)³⁾이 있으며, 생태환경의 보존·유지 및 생물다양성 증대와 더불어 맞춤형 생태교육 등을 통해 시민

2) 별첨 1 참고: 민간위탁 동의·보고 관련 현황

3) 별첨 2 참고: 시설 현황

들에게 다양한 생태체험 기회를 제공하기 위하여 관련 전문 지식을 갖춘 기관이 민간위탁으로 관리·운영 중에 있음.

- 세부적으로 고덕수변생태공원이 2005년 3월부터 민간위탁으로 운영된 이후 미래한강본부가 직영하던 여의도샛강생태공원까지 2020년 4월부터 민간위탁으로 전환되면서 5개 생태공원이 개별 위탁 관리·운영되고 있음.

〈한강생태공원 민간위탁 운영 현황〉

사 무 명	난지생태습지원 관리운영	한강야생탐사센터 관리운영	여의도샛강생태공원 관리운영	암사생태공원 관리운영	고덕수변생태공원 관리운영
수탁자	(재)녹색미래	(사)물푸레 생태교육센터	사회적협동조합 한강	숲엔휴 협동조합	생태보전시민모임
위탁기간 (3년간)	'22. 4. 1. ~ '25. 3. 31.	'22. 4. 1. ~ '25. 3. 31.	'22. 4. 1. ~ '25. 3. 31.	'22. 4. 1. ~ '25. 3. 31.	'22. 4. 1. ~ '25. 3. 31.
위탁금 (3년간)	4억 8백만원	4억 8백만원	4억 3천1백만원	4억 8백만원	4억 1천만원
인력	3명	3명	3명	3명	3명

2) 민간위탁 사무의 기준

- 본 동의안은 외부의 전문적인 지식과 경험을 활용하여 한강생태공원을 효율적으로 관리·운영하기 위해 오랜 기간 관련 역량을 쌓아온 외부 민간 기관에 위탁(재위탁)하고자 하는 것으로 「서울특별시 한강공원 보전 및 이용에 관한 기본조례」 제13조에 그 근거를 두고 있음.

〈「서울특별시 한강공원 보전 및 이용에 관한 기본 조례」 제13조〉

제13조(위탁운영 등) ① 시장은 제12조에 따라 설치한 공원이용시설의 관리와 운영에 관한 사무의 전부 또는 일부를 법인, 단체 또는 개인에게 위탁 또는 사용·수익허가를 할 수 있다.

② 제1항에 따른 공원이용시설의 수탁자 또는 사용·수익허가 대상자(이하“운영자”라 한다) 선정은 일반경쟁 입찰에 의하여야 하며, 사용 기간은 3년 이내로 한다.

- 생태공원 내 시설 및 관련 프로그램의 효율적인 관리·운영을 위해서는 전문지식을 갖추었으면서 자연생태 관련 체험활동 등 다양한 프로그램을 진행해 본 경험이 있는 민간기관에서 운영하는 것은 적정할 것임.
- 따라서 한강생태공원 민간위탁(재위탁) 사무는 ‘민간의 전문지식이나 기술을 요하는 사무’로서 민간위탁 조례 제4조와 제6조의 규정을 충족하는 사무에 해당한다고 판단됨.

〈「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조〉

제4조(민간위탁 사무의 기준) ① 시장은 법령이나 조례에 정한 시장의 소관사무 중 조사·검사·검정·관리업무 등 시민의 권리·의무와 직접 관계되지 아니하는 다음의 사무를 민간위탁 할 수 있다.

- 1.~2. (생략)
- 3. 민간의 전문지식이나 기술을 요하는 사무**
4. (생략)

〈「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제6조〉

제6조(민간위탁 사무내용) 제4조에 따라 민간에 위탁할 수 있는 사무는 다음 각 호와 같다.

- 1.~2. (생략)
- 3. 문화·체육·관광시설의 운영에 관한 사무**
- 4. 공원시설의 운영에 관한 사무**
- 5.~8. (생략)
9. 그 밖에 제4조의 기준에 적합한 사무로서 시장이 필요하다고 인정하는 사무

3) 민간위탁 동의안에 포함되어야 할 내용

- 민간위탁 조례 제4조의4에는 민간위탁 동의안에 포함되어야 사항으로 위탁사무명, 추진근거 및 필요성, 위탁사무 내용, 위탁시설 개요 등을 규정하고 있으며, 본 동의안에는 그 내용이 모두 포함되어 있음.

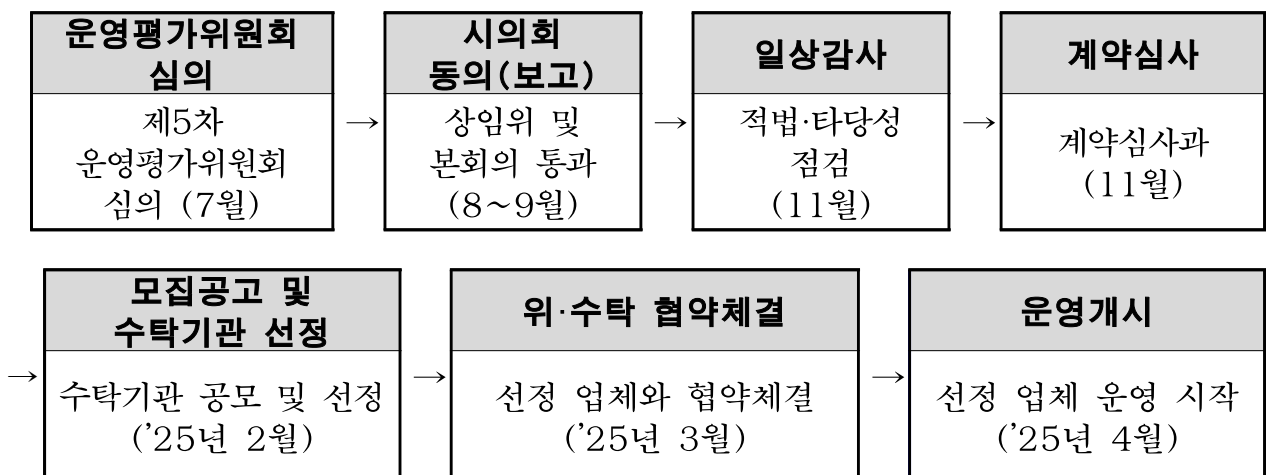
〈「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조의4〉

제4조4(민간위탁 동의안) ① 시장이 제4조의3에 따라 제출하는 민간위탁 동의안은 다음 각 호의 사항을 포함하여야 한다.

- | | |
|-------------------------|--------------------------------|
| 1. 위탁사무명 | 2. 민간위탁 추진근거 및 추진 필요성 |
| 3. 위탁사무 내용 | 4. 위탁시설 개요(소재지, 규모, 지원시설, 위치도) |
| 5. 민간위탁기간 | 6. 수탁자 선정방식 |
| 7. 소요예산 및 산출근거 | 8. 민간위탁운영평가위원회 심의결과 |
| 9. 그 밖에 민간위탁 심의에 필요한 사항 | |

4) 민간위탁(재위탁) 추진 절차

- 민간위탁 재위탁(공모) 사업은 사전조사 → 추진계획 수립 → 민간위탁 운영평가위원회 개최 → 시의회 동의(보고) → 시의회 의결 → 일상감사·계약심사 등의 절차를 거쳐야 함.
- 한강생태공원은 2025년 3월 31일로 위탁기간이 종료될 예정임에 따라 재위탁을 추진하는 것으로 2024년 6월에 운영관리 민간위탁(재위탁) 추진계획⁴⁾이 수립된 이후, 현재까지 관련 절차에 따라 추진되고 있음.



4) 한강생태공원 운영관리 민간위탁(재위탁) 추진계획: 공원여과과-4626, 2024.6.24.

5) 민간위탁 운영에 대한 종합평가

○ 자체 성과평가

- 코로나19로 인해 2022년까지 프로그램 운영이 축소⁵⁾되었으나, 2023년부터는 프로그램 운영횟수나 참여인원이 예년 수준으로 회복되는 등 다양한 생태체험을 제공하고 있음.

또한, 전문가 및 시민 참여 생태 모니터링(동·식물, 기초환경 모니터링)을 통한 한강 생태회복 관찰 및 소규모 야생생물 서식처 관리, 자원봉사 및 환경 정화 활동 추진 등 다양한 활동을 꾸준히 진행하였음

〈최근 5년간 위탁사별 생태체험 프로그램 운영실적〉

(단위: 명)

구분	난지 생태습지원		한강 야생탐사		여의도샛강 생태공원		암사 생태공원		고덕수변 생태공원	
	운영 횟수	참여 인원	운영 횟수	참여 인원	운영 횟수	참여 인원	운영 횟수	참여 인원	운영 횟수	참여 인원
합계	1,719	37,480	1,560	23,284	3,658	50,558	2,174	32,446	1,124	29,862
'19	604	14,501	247	5,519	424	17,477	614	10,688	280	6,480
'20	132	2,879	86	974	108	1,549	203	1,846	106	1,897
'21	256	6,832	226	4,954	671	8,994	300	5,944	189	5,998
'22	318	6,231	354	5,800	1,103	10,507	472	6,953	272	7,483
'23	409	7,037	647	6,037	1,352	12,031	585	7,015	277	8,004

- 위와 같은 자체 성과평가 결과에 대해 이견은 없으나, 공원 유지관리 및 프로그램 운영⁶⁾에 할당된 인원(기관당 3명)만으로는 부족하다는 지적⁷⁾을 받는 상황에서 '생태공원의 특성에 맞도록 차별화된 운영프로그램 개발 및 생태공원 간 협력 등을 통한 유기적 운영'이라는 개선 내용까지 추진 하기에는 어려울 것임.

5) 민간위탁(재위탁) 추진계획 참고 : 코로나-19로 인해 '20년~'22년까지 프로그램 축소 운영

6) 유지관리 및 프로그램 운영(수탁기관)과 시설관리(미래한강본부)로 이원화되어 있음.

7) 고덕수변 생태공원 운영관리 민간위탁 동의안 검토보고서('21.10.15) 참고

따라서 시설관리를 맡고 있는 미래한강본부에서 특화 주제 설정, 유기적 운영 등 전략적 측면의 관리를 함께 하면서 운영에 대한 평가로 이어질 수 있도록 하는 것이 바람직할 것임.

또한, 운영 횟수와 참여 인원 등 양적으로만 평가한 프로그램 실적으로는 실제 운영이 잘 되고 있다고 결론을 내리기에는 한계가 있으므로 참여 전문가의 전문적 평가 등 질적인 측면까지 파악하여 관리할 필요가 있을 것임.

○ 종합성과평가

- (재)한국산업관계연구원에서 시행한 2024년 민간위탁 종합성과평가에 따르면, 사업 인프라, 사업 활동, 사업성과, 만족도 제고 노력 등을 평가하여 상대적으로 높지 않은 78.4점이라는 결과가 나왔음.

이는 참여 및 특화형 체험프로그램 운영, 프로그램 운영 교재 개발 및 홍보물 자체 제작, 생물다양성 증진 및 생태경관보전지역 관리 노력 등 긍정적인 평가에도 불구하고, 조직·인력 구성의 적정성 부족, 재정구조 및 예산 집행 비효율성 문제, 운영과 안전 관리 등 업무 분산 등에 대한 개선 요구 등 부정적인 평가에 기인한 것으로 판단됨.

- 위탁운영 목적의 하나인 '효율성'을 위하여 재정구조 등의 문제 역시 해결해야 할 것이나, 특히 인력 구성이 적정하지 않다는 지적처럼 생태 관련 전문성 위주로 구성된 현재 인력에 예산·회계 관련 인원 등이 보완되지 않은 상황이 계속된다면 운영의 '안정성'까지 확보하기 어려울 수 있으므로 관련 문제를 적극적으로 개선할 필요가 있을 것임.

○ 조건부 심의 결과 보완 계획

- 해당 민간위탁 추진계획은 민간위탁 운영평가위원회의 심의에서 ‘조건부 적정’ 결과를 받아 통합 위탁 및 적정 예산편성 의견을 권고받은 상황임.
- 위 결과에 따라 지역적 인접성 등을 고려하여 서북권(한강 북쪽 생태공원으로 난지생태습지원, 한강야생탐사센터 통합)과 동북권(한강 남쪽 생태공원으로 여의도샛강생태공원, 암사생태공원, 고덕수변생태공원 통합) 2개의 권역으로 통합·보완하였으며, 이는 위탁사무와 위치적 특성을 공유하는 공원들을 묶어 효율적으로 관리하겠다는 내용이므로 적절한 조치로 판단됨.



또한, 체험프로그램 개발 및 생태 모니터링 등 5개소의 공원에서 유사하게 진행되는 사무 외에 공원별로 특화된 주제로 나누어 프로그램의 내실화를 추구하려는 시도 역시 적절해 보임.

시설명	난지 생태습지원	한강 야생탐사센터	여의도샛강 생태공원	고덕수변 생태공원	암사 생태공원
주 제	습지 보전	한강 탐사 (습지생물 조류 등)	자연환경 보전지역연계	복원생태경관 보전지역	복원생태경관 보전지역

- 다만, 2025년 위탁사업비(안) 내용을 보면, 운영평가위원회의 통합 위탁, 프로그램 및 운영 내실화를 위한 적정 예산편성 권고를 수용하고 있음에도 불구하고 동일한 운영 인력, 물가상승률 반영 및 공공요금 등의 현실화 외에 별다른 변동 사항 없이 이전과 동일한 기준으로 예산을 편성한 것은 문제가 있다고 할 것임.

〈2025년 생태공원 운영관리 위탁사업비(안)〉

(단위:천원)

공 원 명	난지 생태습지원	한강 야생탐사센터	여의도샛강 생태공원	암사 생태공원	고덕수변 생태공원
예 산 액	162,811	160,476	183,119	155,981	163,054
산출내역 (주요)	인건비 104,178 운영비 40,930	인건비 104,178 운영비 38,849	인건비 104,178 운영비 59,030	인건비 104,178 운영비 34,843	인건비 104,178 운영비 41,147

6) 종합의견

- 생태공원의 특성에 비추어 볼 때, 효율적인 운영·관리를 위해서는 자연 생태에 관한 전문적 지식과 체험프로그램 등의 운영 경험 등이 중요한바, 이러한 전문성과 다양한 경험을 갖춘 민간기관이 해당 시설을 위탁 운영하는 것은 타당하다고 판단됨.

다만, 동일한 기관에서 장기간 운영⁸⁾을 맡고 있음에도 상대적으로 저조한 성과평가 점수를 받은 사례도 있는 만큼 미래한강본부는 다양한 외부 기관이 운영에 참여할 수 있도록 하거나 지적받은 문제점들이 반복되지 않도록 철저하게 관리·감독해야 할 것이며, 특히 2개 권역 통합 운영 및 내실화에 상응하는 예산편성이 되도록 해야 할 것임.

8) 고덕수변 생태공원 : 2005년부터 현재까지 <생태보전시민모임>에서 9회차에 걸쳐 운영 중임.

5. 질의 및 답변요지: 생략

6. 토론요지: 없음

7. 심사결과: 원안 가결

8. 소수의견의 요지: 없음

9. 기타 필요한 사항: 없음

한강생태공원 운영관리 민간위탁 재위탁 동의안

의안 번호	2099
----------	------

제출년월일 : 2024년 8월 12일

제출자 : 서울특별시

1. 제안이유

전문적이고 창의적 역량을 활용한 한강생태공원 운영관리로 시민 만족도를 높일 수 있는 민간 전문운영자에게 한강 생태공원 운영관리를 위탁하고자 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조의3에 의거 서울특별시의회의 동의를 받고자 함

2. 주요내용

가. 추진근거

- 「자연환경보전법」 제23조 및 「야생생물 보호 및 관리에 관한 법률」 제33조
- 「서울특별시 자연환경보전과 생물다양성 보전 및 이용에 관한 조례」 제4조 및 제7조
- 「서울특별시 야생생물 보호 및 관리에 관한 조례」 제4조 및 제6조
- 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제2조 제4항 및 제4조의3

나. 민간위탁 필요성

- 생태공원은 「자연환경보전법」 및 「야생생물 보호 및 관리에 관한 법률」에 따른 생태경관보전지역(고덕, 암사동), 야생생물보호구역(난지생태습지원)으로써 생태환경 보존·유지 및 생물다양성 증대(보호)를 위한 전문 지식과 운영을 바탕으로 생태 보전 활동 수행 요구

- 생물다양성 보전 가치 전달 및 지속가능한 이용을 위한 운영방안 마련을 위해 지역 내 공원특성에 맞는 전문 프로그램 개발 운영 필요
- 우수한 민간단체에 의한 전문적이고 효율적인 관리를 통하여 장기·지속적인 시민 이용성 증진 등 행정서비스 제공을 위하여 전문인력을 보유한 민간 단체에 의한 관리 필수

다. 민간위탁 개요

- 위탁기간: '25. 4. 1. ~ '28. 3. 31.(3년)
- 위탁유형: 5개 시설을 2개 사무로 통합 운영 ,시설형 위탁(예산지원형)
 - 1번 사무 : 난지생태습지원, 한강야생탐사센터 통합 (한강 북쪽 생태공원)
 - 2번 사무 : 여의도셋강 생태공원, 암사생태공원, 고덕수변 생태공원 통합 (한강 남쪽 생태공원)
- 선정방법: 공개모집(적격자심의위원회를 통해 우선 협상대상자 선정)
- 위탁사무
 - 생태교실, 곤충탐험 등 다양한 생태 체험프로그램 개발 및 운영
 - 기초 생태환경, 생물종별 모니터링 실시 및 결과보고
 - 공원 내 식물, 야생생물서식처 유지관리
 - 프로그램운영 사용 교재 개발 및 홍보물 자체 제작 활용
 - 생태학습센터 유지관리(공공요금, 보험료 지급 등)
- 위 탁 금 : 825,441천원(2025년 기준)

(단위: 천원)

구 분	1번 사무			2번 사무			
	소계	난지생태 습지원	한강야생 탐사센터	소계	여의도셋강 생태공원	암사 생태공원	고덕수변 생태공원
예산액	323,287	162,811	160,476	502,154	183,119	155,981	163,054

라. 민간위탁 운영평가위원회 심의결과 : 조건부 적정

- 2개 권역으로 통합운영(권고: 예산내실화)(조직담당관 - 7519호.'24.7.19.)

3. 참고사항

가. 관계법령

- 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제4조
- 「서울특별시 한강공원 보전 및 이용에 관한 기본 조례」 제13조

나. 예산조치 : 2025년 민간위탁 예산 편성

다. 합 의 : 해당사항 없음

라. 기 타 : 종합성과평가 결과 78.40점

구 분	난지생태습지원	한강야생탐사센터	여의도샛강 생태공원	암사생태공원	고덕수변 생태공원
종합성과평가결과	78.49	78.59	79.66	76.64	78.54

붙임 : 예산 세부내역

※ 작성자 : 미래한강본부 공원여가과 이상연 주무관(☎3780-0839)

붙임 1 예산 세부내역

○ 난지생태습지원 : 162,811,000원

항목	내역	금액(천원)	산출내역(원)
인건비	기본급	96,164	- 2,671,224원 × 3인 × 12월 = 96,164,164
	퇴직충당금	8,014	- (2,671,224원/12개월) × 3인 = 8,014,672
	보험료	10,726	- 국민연금 (96,164,163원) × 4.5% = (60세 이상 근로자 제외) 4,327,387
			- 건강보험 (96,164,163원) × 3.5% = 3,409,008
			- 고용보험 (96,164,163원) × 1.5% = 1,682,868
- 산재보험 (96,164,163원) × 0.76% = 865,464			
			- 장기요양 (3,409,008원) × 12.95% = 441,480
소 계		114,904	
운영비	임차료	1,056	- 복합기 88,000원 × 1대 × 12월 = 1,056,000
	우편료	201	- 우편발송 16,766원 × 1회×12월 = 201,000
	교통통신비	163	- 전화·통신(인터넷) 13,543원 × 12월 = 162,516
	소모품비	9,305	- 프로그램 재료 350,000원 × 1식 × 12월 = 4,200,000
			- 공원관리물품 275,379원 × 1식 × 12월 = 3,304,548
			- 센터관리물품 150,000원 × 1식 × 12월 = 1,800,000
	수선유지비	3,399	- 유지관리인건비 91,400원 × 30회 = 2,742,000 - 수선비 657,200원 × 1식 = 657,200
	유인물비	2,216	- 유인물비 2,216,266원 × 1식 = 2,216,266
	강사비	1,200	- 일반강사 240,000원 × 5회 = 1,200,000
	생태모니터링비	3,262	- 모니터링 인건비 217,493원 × 15회 = 3,262,395
	공공요금 및 제세	4,406	- 공공요금(전기) 367,146원 × 12월 = 4,405,752
산업안전보건관리비	1,630	- (총사업비의 145,108,197원 × 1.12%) = 1,630,000	
기타	3,366	- 보안용역 143,000원 × 12월 = 1,716,000	
		- 자원활동가 관리비 137,500 × 12월 = 1,650,000	
소 계		30,204	
계		145,108	
일반관리비		2,902	
부가세		14,801	
합	계(백원 이하 절사)		162,811,000원

○ 한강야생탐사센터 : 160,476,000원

항목	내역	금액(천원)	산출내역(원)
인건비	기본급	96,164	- 2,671,224원 × 3인 × 12월 = 96,164,164
	퇴직충당금	8,014	- (2,671,224원/12개월) × 3인 = 8,014,672
	보험료	10,726	- 국민연금 (96,164,164원) × 4.5% = (60세 이상 근로자 제외) 4,327,387
			- 건강보험 (96,164,164원) × 3.5% = 3,409,008
- 고용보험 (96,164,164원) × 1.5% = 1,682,868			
- 산재보험 (96,164,164원) × 0.76% = 865,464			
	- 장기요양 (3,409,008원) × 12.95% = 441,480		
소 계		114,904	
운영비	임차료	1,927	- 복합기 143,000원 × 1대 × 12월 = 1,716,000
			- 디자인플랫폼사용료 160,800원 × 1년 = 160,800
			- 구글드라이브 사용료 50,000원 × 1년 = 50,000
	우편료	500	- 우편발송 5,000원 × 100회 = 500,000
	교통통신비	732	- 전화·통신(인터넷) 61,000원 × 12월 = 732,000
	소모품비	4,320	- 프로그램 재료 325,000원 × 1식 × 12월 = 3,900,000
			- 센터 운영 물품 35,000원 × 1식 × 12월 = 420,000
	수선유지비	3,432	- 시스템어컨 점검 1,000,000원 × 1식 = 1,000,000
			- 자전거안전점검 800,000원 × 1식 = 800,000
			- 기타수선유지 예비비 1,631,631원 × 1식 = 1,631,631
	유인물비	3,000	- 유인물비 3,000,000원 × 1식 = 3,000,000
	강사비	2,400	- 일반강사 240,000원 × 7회 = 1,680,000
			- 보조강사 80,000원 × 7회 = 560,000
- 보조진행 40,000원 × 4회 = 160,000			
차량렌탈비	1,100	- 차량렌탈 1,100,000원 × 1회 = 1,100,000	
공공요금 및 제세	7,200	- 공공요금(전기) 600,000원 × 12월 = 7,200,000	
산업안전보건관리비	1,797	- (총사업비의 160,476,000원 × 1.12%) = 1,797,000	
기타	1,716	- 보안용역 143,000원 × 12월 = 1,716,000	
소 계		28,122	
일반관리비		2,861	
부가세		14,589	
합 계(백원 이하 절사)			160,476,000원

○ 여의도샛강 생태공원 : 183,119,000원

항목	내역	금액(천원)	산출내역(원)
인건비	기본급	96,164	- 2,671,224원 × 3인 × 12월 96,164,163
	퇴직충당금	8,013	- (2,671,224원/12개월) × 3인 = 8,013,672
	보험료	10,726	- 국민연금 (96,164,163원) × 4.5% = (60세 이상 근로자 제외) 4,327,387
			- 건강보험 (96,164,163원) × 3.5% = 3,409,008
- 고용보험 (96,164,163원) × 1.5% = 1,682,868			
- 산재보험 (96,164,163원) × 0.76% = 865,464			
- 장기요양 (3,409,008원) × 12.95% = 441,480			
소 계		114,904	
운영비	임차료	1,056	- 복합기 88,000원 × 1대 × 12월 = 1,056,000
	우편료	75	- 우편료 6,250원 × 1회 × 12월 75,000
	교통통신비	2,156	- 전화 69,737원 × 12월 = 836,853
			- 통신(인터넷) 110,000원 × 12월 1,320,000
	소모품비	4,800	- 프로그램 재료 150,000원 × 1식 × 12월 = 1,800,000
			- 공원관리 물품 150,000원 × 1식 × 12월 = 1,800,000
			- 센터 운영 물품 100,000원 × 1식 × 12월 = 1,200,000
	수선유지비	5,954	- 유지관리 인건비 91,400원 × 51회 = 4,661,400
			- 수선비 1,293,540원 × 1식 = 1,293,540
	유인물비	2,216	- 유인물비 2,216,000원 × 1식 2,216,000
	강사비	1,200	- 일반강사 240,000원 × 5회 = 1,200,000
	생태모니터링	7,590	- 전문가 모니터링 253,000 × 30회 7,590,000
공공요금 및 제세	19,492	- 공공요금(전기·수도) 1,624,397원 × 12월 = 19,492,773	
산업안전보건관리비	2,050	- 2,050,932원 × 1식 = ※ 총사업비의 1.12% (183,119,000원 × 1.12%) 2,050,932	
기타	1,716	- 보안용역 143,000원 × 12월 = 1,716,000	
소 계		48,304	
일반관리비		3,264	
부가가치세		16,647	
합 계(백원 이하 절사)			183,119,000원

○ 암사 생태공원 : 155,981,000원

항목	내역	금액(천원)	산출내역(원)
인건비	기본급	96,164	- 2,671,224원 × 3인 × 12월 = 96,164,064
	퇴직충당금	8,014	- (2,671,224원/12개월) × 3인 = 8,013,672
	보험료	10,726	- 국민연금 (96,164,164원) × 4.5% = (60세 이상 근로자 제외) 4,327,387
			- 건강보험 (96,164,164원) × 3.5% = 3,409,008
			- 고용보험 (96,164,164원) × 1.5% = 1,682,868
			- 산재보험 (96,164,164원) × 0.76% = 865,464
			- 장기요양 (3,409,008원) × 12.95% = 441,480
소 계		114,904	
운영비	임차료	1,056	- 복합기 88,000원 × 1대 × 12월 = 1,056,000
	우편료	75	- 우편료 6,250원 × 1회 × 12월 = 75,000
	교통통신비	1,200	- 전화·통신(인터넷) 100,000원 × 12월 = 1,200,000
	소모품비	3,240	- 프로그램 재료 100,000원 × 1식 × 12월 = 1,200,000
			- 공원관리 물품 70,000원 × 1식 × 12월 = 8,400,000
			- 센터 운영 물품 100,000원 × 1식 × 12월 = 1,200,000
	수선유지비	6,150	- 수선유지 인건비 91,400원 × 51회 = 4,661,400
			- 수선비 1,489,197원 × 1식 = 1,489,197
	유인물비	1,000	- 인쇄제작비 100,000원 × 1식 × 10회 = 1,000,000
	강사비	1,200	- 일반강사비 100,000원 × 1식 × 12회 = 1,200,000
	생태모니터링	600	- 생태모니터링비 100,000원 × 3명 × 2회 = 600,000
	공공요금 및 제세	3,000	- 공공요금(전기료) 250,000원 × 12월 = 3,000,000
산업안전보건관리비	2,050	- 안전관리비 법정기준(사업비 × 1.21%) = 2,050,000	
기타	4,546	- 보안용역 100,000원 × 1식 × 12월 = 1,200,000	
		- 자원활동가 관리비 528,000원 × 1식 = 528,000	
		- 기타비용 2,818,000원 × 1식 = 2,818,000	
소 계		24,117	
계		139,021	
일반관리비		2,780	
부가가치세		14,180	
합 계(백원 이하 절사)			155,981,000원

○ 고덕수변 생태공원 : 163,054,000원

항목	내역	금액(천원)	산출내역(원)
인건비	기본급	96,164	- 2,671,224원 × 3인 × 12월 = 96,164,164
	퇴직충당금	8,014	- (2,671,224원/12개월) × 3인 = 8,013,672
	보험료	10,726	- 국민연금 (96,164,164원) × 4.50% × 12개월 × 3인 = 4,327,387
			- 건강보험 (96,164,164원) × 3.55% × 12개월 × 3인 = 3,409,008
			- 고용보험 (96,164,164원) × 1.05% × 12개월 × 3인 = 1,682,868
- 산재보험 (96,164,164원) × 0.30% × 12개월 × 3인 = 865,464			
	- 장기요양 (3,409,008원) × 5.76% × 12개월 × 3인 = 441,480		
소 계		114,904	
운영비	임차료	1,056	- 복합기 88,000원 × 1대 × 12월 = 1,056,000
	우편료	-	- -
	교통통신비	770	- 전화·통신(인터넷) 64,204원 × 12월 = 770,450
	소모품비	4,944	- 프로그램 재료 410,000원 × 1식 × 12월 = 4,920,000
			- 사무용품 1,976원 × 1식 × 12월 = 23,714
	수선유지비	10,901	- 생태서식처 관리 90,410원 × 16일 × 7명 = 10,125,920
			- 화장실 수선비 : 15,000원 × 51.5일 = 774,947
	유인물비	1,571	- 리플렛 1,570,566원 × 1식 = 1,570,566
	강사비	1,200	- 일반강사 240,000원 × 5회 = 1,200,000
	생태모니터링	2,640	- 생태모니터링(전문강사) 360,000원 × 7회 = 2,520,000
			- 생태모니터링 보조(일반) 120,000 × 1회 = 120,000
공공요금 및 제세	2,946	- 전기 154,618 × 12월 = 1,855,416	
		- 수도 181,800원 × 6월 = 1,090,800	
산업안전보건	1,630	- 총사업비의 1.12% (163,054,000원 × 1.12%) 1,629,571	
기타	2,763	- 보안용역 166,100원 × 12월 1,993,200	
		- 영상물 제작 및 편집 770,000원 × 1식 770,000	
소 계		30,420	
계		145,324	
일반관리비		2,907	
부가가치세		14,823	
합 계(백원 이하 절사)			163,054,000원