

2025회계연도 평생교육국 소관 결산 승인안

검 토 보 고

I. 결산현황

1. 세입결산

- 예 산 현 액 : 366억 1,228만 2천원
- 징수결정액 : 362억 4,052만 6천원
- 실 제수납액 : 348억 47만원
- 정 리보류액 : 0원
- 미 수 납 액 : 14억 4,005만 6천원
- 예산현액 대비 실제 수납액 비율은 95.1%(전년도 98.2%)임.
- ※ 특별회계(도시개발, 균형발전, 학교용지부담금) 세입결산 없음.

〈 2025회계연도 평생교육국 소관 세입결산 내역 〉

(단위 : 천원, %)

예산과목 (장관항목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	결손액(D)		미수납액 (E=B-(C-D))	예산수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
				정리 보류	시효 완성			
일반회계	36,612,282	36,240,526	34,800,470			1,440,056	95.1%	96.0%
200 세외수입	17,600,868	17,229,066	15,789,010			1,440,056	89.7%	91.6%
210 경상적 세외수입	5,670,945	5,542,844	5,535,988			6,856	97.6%	99.9%
211 재산임대수입	53,171	50,370	50,370			0	94.7%	100.0%
211-02 공유재산 임대료	53,171	50,370	50,370			0	94.7%	100.0%
214 사업수입	5,436,998	5,210,032	5,210,032			0	95.8%	100.0%
214-05 기타사업수입	5,436,998	5,210,032	5,210,032			0	95.8%	100.0%
216 이자수입	180,776	282,443	275,587			6,856	152.4%	97.6%
216-03 기타이자수입	180,776	282,443	275,587			6,856	152.4%	97.6%

※ 결손액 = 정리보류 + 시효완성, 미수납액은 다음연도 이월액

예산과목 (장관항목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	결손액(D)		미수납액 (E=B-(C-D))	예산수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
				정리 보류	시효 완성			
220 임시적세외수입	11,815,682	10,251,793	10,196,649			55,144	86.3%	99.5%
223 보조금반환수입	11,080,502	9,259,216	9,204,072			55,144	83.1%	99.4%
223-01 사·도비 보조금등 반환수입	1,051,290	978,662	933,108			45,553	88.8%	95.3%
223-02 자체보조금 등반환수입	7,227,224	5,566,953	5,563,474			3,480	77.0%	99.9%
223-03 양비 반환수입	2,801,988	2,713,601	2,707,490			6,111	96.6%	99.8%
224 기타수입	735,180	992,577	992,577			0	135.0%	100.0%
224-07 과수입	735,180	992,577	992,577			0	135.0%	100.0%
240지·년·연도 수입	114,241	1,434,429	56,373			1,378,056	49.3%	3.9%
241 지·년·연도수입	114,241	1,434,429	56,373			1,378,056	49.3%	3.9%
241-01 지·년·연도 수입	114,241	1,434,429	56,373			1,378,056	49.3%	3.9%
500 보조금	19,008,669	19,008,669	19,008,669			0	100.0%	100.0%
510 국고보조금등	19,008,669	19,008,669	19,008,669			0	100.0%	100.0%
511 국고보조금등	19,008,669	19,008,669	19,008,669			0	100.0%	100.0%
511-01 국고보조금	6,241,167	6,241,167	6,241,167			0	100.0%	100.0%
511-03 기금	12,767,502	12,767,502	12,767,502			0	100.0%	100.0%
700 보전수입등 및 내부거래	2,745	2,791	2,791			0	101.7%	100.0%
710 보전수입등	2,745	2,791	2,791			0	101.7%	100.0%
712 전년도이월금	2,745	2,745	2,745			0	100.0%	100.0%
712-01 국고보조금 사용잔액	2,745	2,745	2,745			0	100.0%	100.0%
715 보조금등반환금	0	46	46			0		100.0%
715-01 국고보조금 등반환금	0	46	46			0		100.0%

2. 세출결산

〈평생교육국 총괄〉

- 당초예산 : 4조 3,549억 1,571만 6천원
- 예산증감 : 1,841억 5,614만 3천원
- 예산현액 : 4조 5,390억 7,185만 9천원
- 지출액 : 4조 5,097억 8,892만 6천원
- 이월액 : 22억 9,261만 4천원
- 집행잔액 : 269억 7,084만 3천원
 - 예산현액 대비 불용률 0.6%(전년도 1.3%)가 발생
 - (사유별 금액) 보조금 정산잔액 5,948만원 4천원, 예산절감액 1,325만 2천원, 계획변경 등 집행사유 미발생 136억 4,180만 2천원, 낙찰차액 1억 7,921만 1천원, 지출잔액 130억 7,709만 4천원임.

〈일반회계〉

- 당초예산 : 4조 3,445억 6,833만 6천원
- 예산증감 : 1,840억 5,357만 3천원
- 예산현액 : 4조 5,286억 2,190만 9천원
- 지출액 : 4조 5,032억 1,655만 5천원
- 이월액 : 22억 9,261만 4천원
- 집행잔액 : 230억 9,326만 3천원
 - 예산현액 대비 불용률 0.5%(전년도 1.3%)가 발생

- (사유별 금액) 보조금 정산잔액 5,948만원 4천원, 예산절감액 1,325만 2천원, 계획변경 등 집행사유 미발생 98억 6,344만 6천원, 낙찰차액 1억 5,500만 6천원, 지출잔액 130억 207만 5천원임.

〈도시개발특별회계〉

- 당초예산 : 0원
- 예산증감 : 2,460만원
- 예산현액 : 2,460만원
- 지 출 액 : 2,460만원
- 이 월 액 : 0원
- 집행잔액 : 0원
- 예산현액 대비 불용률 0.0%(전년도 13.6%)가 발생

〈균형발전특별회계〉

- 당초예산 : 65억 6,902만 4천원
- 예산증감 : 7,797만원
- 예산현액 : 66억 4,699만 4천원
- 지 출 액 : 65억 4,777만원
- 이 월 액 : 0원
- 집행잔액 : 9,922만 4천원
- 예산현액 대비 불용률 1.5%(전년도 2.6%)가 발생
- (사유별 금액) 낙찰차액 2,420만 5천원, 지출잔액 7,501만 9천원임.

〈학교용지부담금특별회계〉

- 당초예산 : 37억 7,835만 6천원
- 예산증감 : 0원
- 예산현액 : 37억 7,835만 6천원
- 지출액 : 0원
- 이월액 : 0원
- 집행잔액 : 37억 7,835만 6천원
 - 예산현액 대비 불용률 100.0%(전년도 0.2%)가 발생
 - (사유별 금액) 계획변경 등 집행사유 미발생 37억 7,835만 6천원임.

〈 2025회계연도 평생교육국 사업별 세출결산 총괄 〉

(단위 : 천원)

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)	예산 현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	집행잔액 (E=A-B-C-D)	불용률 (%)
평 생 교 육 국	4,539,071,859	4,509,788,926	2,292,614	19,477	26,970,843	0.6%
일 반 회 계	4,528,621,909	4,503,216,555	2,292,614	19,477	23,093,263	0.5%
평생교육국 교육지원정책과	4,105,958,143	4,093,381,797	2,238,764	0	10,337,582	0.3%
학교지원 및 우수인재양성	4,084,086,477	4,074,022,546	8,488	0	10,055,443	0.2%
학교교육지원	52,836,126	52,605,026	8,488	0	222,612	0.4%
교육지원 행정운영	166,245	132,711	0	0	33,534	20.2%
학생 안전 강화	4,000,000	4,000,000	0	0	0	0.0%
초등학교 스쿨버스 운영	4,756,606	4,701,067	8,488	0	47,052	1.0%
학교보안관 운영 등 지원	43,913,275	43,771,249	0	0	142,026	0.3%
창의적 우수인재 양성	11,168,502	11,168,502	0	0	0	0.0%
서울장학사업 추진	11,168,502	11,168,502	0	0	0	0.0%
교육비특별회계 전출금 지원	4,020,081,849	4,010,249,018	0	0	9,832,831	0.2%
지방세 전출	1,850,540,208	1,850,540,208	0	0	0	0.0%
담배소비세 전출	249,124,831	239,292,000	0	0	9,832,831	3.9%
지방교육세 전출	1,902,908,354	1,902,908,354	0	0	0	0.0%
교육경비보조 (조례상 전출금)	17,464,656	17,464,656	0	0	0	0.0%
지방이양사무 지원 (전환사업)	43,800	43,800	0	0	0	0.0%
공정한 출발은 위한 학습기반 조성	21,636,903	19,182,929	2,230,276	0	223,697	1.0%
차별없는 학습기회 제공	21,636,903	19,182,929	2,230,276	0	223,697	1.0%
학력격차 없는 맞춤형 온라인 콘텐츠 지원	13,976,804	12,237,313	1,724,740	0	14,750	0.1%
맞춤형 교육 콘텐츠 제작	406,000	343,021	42,566	0	20,413	5.0%
맞춤형 진로 콘텐츠 지원	280,300	278,000	0	0	2,300	0.8%
서울형 교육플랫폼 운영	793,998	664,030	0	0	129,968	16.4%
서울형 멘토링 사업 추진	6,179,801	5,660,565	462,970	0	56,266	0.9%
행정운영경비	234,763	176,322	0	0	58,441	24.9%
기본경비	234,763	176,322	0	0	58,441	24.9%
기본경비	234,763	176,322	0	0	58,441	24.9%
평생교육국 평생교육과	75,032,427	74,853,516	0	0	178,911	0.2%
다양한 평생교육환경 조성	22,170,323	21,999,806	0	0	170,517	0.8%
평생교육사업 효율적 추진	21,850,565	21,715,762	0	0	134,803	0.6%
평생학습포털시스템 운영 활성화	940,920	871,171	0	0	69,749	7.4%
평생교육 운영 활성화	59,024	54,589	0	0	4,435	7.5%
평생교육진흥원 운영	11,868,807	11,867,713	0	0	1,094	0.0%
장애인 평생교육시설 운영 지원	888,136	882,626	0	0	5,510	0.6%
학교 형태 평생교육시설 (학력미인정) 프로그램 운영 지원	51,600	49,600	0	0	2,000	3.9%

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)			예산 현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	집행잔액 (E=ABC-D)	불용률 (%)
		지역 특성 및 수요자 맞춤형 문해교육 활성화	152,000	151,258	0	0	742	0.5%
		경계선지능인 평생교육 지원	1,558,177	1,557,604	0	0	573	0.0%
		지역 평생교육 활성화 지원	50,000	50,000	0	0	0	0.0%
		학교형태 평생교육시설 (학력인정) 급식지원	444,670	394,074	0	0	50,596	11.4%
		평생교육이용권 (바우처) 지원	5,837,231	5,837,127	0	0	104	0.0%
		서울 영어 및 창의마을 운영	319,758	284,044	0	0	35,714	11.2%
		서울 영어 및 창의마을 운영	319,758	284,044	0	0	35,714	11.2%
		중장년 평생교육 기반 마련	52,806,595	52,798,233	0	0	8,362	0.0%
		중장년 평생교육 지원	52,806,595	52,798,233	0	0	8,362	0.0%
		서울 중장년 가치동행 일자리 확충	25,930,203	25,930,196	0	0	7	0.0%
		50+재단 및 캠퍼스 운영	20,986,472	20,980,617	0	0	5,855	0.0%
		50+센터 확충 및 운영	3,677,030	3,674,530	0	0	2,500	0.1%
		사회공헌활동지원 사업(전환사업)	1,839,060	1,839,060	0	0	0	0.0%
		서울 리(Re)테크 운영	373,830	373,830	0	0	0	0.0%
		행정운영경비	55,509	55,476	0	0	33	0.1%
		기본경비	55,509	55,476	0	0	33	0.1%
		기본경비	55,509	55,476	0	0	33	0.1%
		평생교육국 청소년정책과	87,930,789	87,474,832	53,850	19,477	382,630	0.4%
		건전한 청소년육성 및 복지서비스 증진	87,866,865	87,417,729	53,850	19,477	375,810	0.4%
		청소년시설 확충 및 운영개선 추진	69,822,600	69,466,872	53,850	3,577	298,302	0.4%
		시립청소년특화시설 위탁운영 지원	10,494,947	10,440,156	0	0	54,791	0.5%
		시립청소년상담복지센터 운영	2,054,470	2,044,288	0	0	10,182	0.5%
		청소년안전망 구축 지원	3,344,388	3,343,938	0	0	450	0.0%
		청소년안전망 선도사업	75,000	75,000	0	0	0	0.0%
		청소년활동진흥센터 운영지원(전환사업)	1,288,523	1,288,521	0	0	2	0.0%
		위기청소년 특별지원	1,247,280	1,247,280	0	0	0	0.0%
		청소년성문화센터 운영	2,693,049	2,693,004	0	0	45	0.0%
		청소년동반자 프로그램 운영	3,305,232	3,305,232	0	0	0	0.0%
		시립청소년센터 위탁운영 지원	29,322,732	29,178,831	0	0	143,901	0.5%
		인터넷중독예방상담센터 운영	4,708,335	4,708,334	0	0	1	0.0%
		청소년수련시설 지도사 추가 채용 지원	758,016	758,016	0	0	0	0.0%
		청소년지원센터 자원관리 운영	4,502,602	4,495,449	0	3,577	3,577	0.1%
		청소년지원센터 지원 (꿈드림 급식지원)	426,244	426,244	0	0	0	0.0%

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)		예산 현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	집행잔액 (E=A-B-C-D)	불용률 (%)
	청소년상담팀 사업관리사 운영	132,056	132,056	0	0	0	0.0%
	지역구 청소년상담복지센터 운영지원	1,275,335	1,230,000	0	0	45,335	3.6%
	청소년 방과후아카데미 운영지원	3,884,091	3,884,091	0	0	0	0.0%
	공항공 유스호스텔 조성	310,300	216,432	53,850	0	40,018	12.9%
	청소년 수련 프로그램 운영지원	37,740	35,588	0	0	2,152	5.7%
	어린이날 성년의날 기념행사 개최	37,740	35,588	0	0	2,152	5.7%
	유해환경으로부터 청소년보호 지원	18,006,525	17,915,269	0	15,900	75,356	0.4%
	청소년유해환경감시단 지원	139,000	139,000	0	0	0	0.0%
	어린이청소년 참여위원회(특별회의) 운영	50,000	50,000	0	0	0	0.0%
	청소년복지시설 운영지원	11,396,316	11,354,510	0	0	41,806	0.4%
	학교 밖 청소년 지원	2,155,064	2,155,064	0	0	0	0.0%
	여성청소년 생리용품 지원 사업	2,951,000	2,951,000	0	0	0	0.0%
	청소년 인권보장 증진	244,370	238,920	0	0	5,450	2.2%
	청소년복지시설 기능보강 지원	403,770	403,770	0	0	0	0.0%
	청소년쉼터 퇴소청소년 자립지원수당 지원	399,000	367,200	0	15,900	15,900	4.0%
	사회복무요원 배치지원	16,005	16,005	0	0	0	0.0%
	2025년 학교밖 청소년 실태조사	102,000	89,800	0	0	12,200	12.0%
	서울청소년 마음건강 페스타	150,000	150,000	0	0	0	0.0%
	행정운영경비	61,571	54,751	0	0	6,820	11.1%
	기본경비	61,571	54,751	0	0	6,820	11.1%
	기본경비	61,571	54,751	0	0	6,820	11.1%
	재무활동	2,353	2,353	0	0	1	0.0%
	보전지출	2,353	2,353	0	0	1	0.0%
	국고보조금 반환	2,353	2,353	0	0	1	0.0%
	평생교육국 친환경급식과	259,700,550	247,506,410	0	0	12,194,140	4.7%
	친환경급식 정책 실현	259,663,106	247,469,010	0	0	12,194,096	4.7%
	친환경급식 운영 지원	259,663,106	247,469,010	0	0	12,194,096	4.7%
	친환경 학교급식 지원	218,176,507	208,106,078	0	0	10,070,429	4.6%
	친환경 유치원급식 지원	23,874,404	21,772,222	0	0	2,102,182	8.8%
	친환경급식 식재료 관리 등 사무유탁	8,795,773	8,795,113	0	0	660	0.0%
	친환경급식 식생활교육 지원	146,200	145,334	0	0	866	0.6%
	어린이집 서울드림급식 지원	8,670,222	8,650,263	0	0	19,959	0.2%
	행정운영경비	37,444	37,399	0	0	45	0.1%
	기본경비	37,444	37,399	0	0	45	0.1%
	기본경비	37,444	37,399	0	0	45	0.1%

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)		예산 현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	집행잔액 (E=ABC-D)	불용률 (%)
도시개발특별회계		24,600	24,600	0	0	0	0.0%
평생교육국 청소년정책과		24,600	24,600	0	0	0	0.0%
	건강한 청소년육성 및 복지서비스 증진	24,600	24,600	0	0	0	0.0%
	청소년시설 확충 및 운영개선 추진	24,600	24,600	0	0	0	0.0%
	송파구 청소년시설 건립	24,600	24,600	0	0	0	0.0%
균형발전특별회계		6,646,994	6,547,770	0	0	99,224	1.5%
평생교육국 청소년정책과		6,646,994	6,547,770	0	0	99,224	1.5%
	건강한 청소년육성 및 복지서비스 증진	6,646,994	6,547,770	0	0	99,224	1.5%
	지역격차 해소를 위한 균형발전 추진	6,646,994	6,547,770	0	0	99,224	1.5%
	청소년문화의집 건립 지원 (균형발전특별회계)(전환사업)	1,079,784	1,079,784	0	0	0	0.0%
	시립청소년시설 기능보강 (균형발전특별회계)(전환사업)	5,567,210	5,467,986	0	0	99,224	1.8%
학교용지부담금특별회계		3,778,356	0	0	0	3,778,356	100.0%
평생교육국 교육지원정책과		3,778,356	0	0	0	3,778,356	100.0%
	학교지원 및 우수인재양성	3,778,356	0	0	0	3,778,356	100.0%
	교육비특별회계 전출금 지원	3,778,356	0	0	0	3,778,356	100.0%
	학교용지 매입비 부담	3,778,356	0	0	0	3,778,356	100.0%

가. 예산 이용 : 해당 없음.

나. 예산 전용 : 해당 없음.

다. 예산 이체 : 해당 없음.

라. 예산의 변경사용

- AI 시대 핵심역량인 영어 능력 향상 및 저소득층 교육비 부담 경감을 위한 영어교육 시범사업 추진을 위해 “서울형 교육플랫폼 운영” 중 ‘공공운영비’에서 “맞춤형 교육 콘텐츠 제작” 중 ‘사무관리비’로

6,600만원

- 시립노원청소년센터 4분기 할인손실금 배정잔액 부족에 따른 예산 확보를 위해 “시립청소년센터 위탁운영 지원” 중 ‘자치단체경상보조금’에서 ‘민간위탁금’으로

875만 3천원

- 센터 교통유발부담금 납부를 위해 “시립청소년센터 위탁운영 지원” 중 ‘공공운영비’에서 “인터넷중독예방상담센터 운영” 중 ‘공공운영비’로

73만 1천원

- 성평등가족부 확정내시 증액에 따른 추가 매칭시비 예산 확보를 위해 “시립청소년상담복지센터 운영” 중 ‘민간위탁금’에서 “청소년지원센터 지원(꿈드림 운영)” 중 ‘자치단체경상보조금’으로

364만 9천원

- 성동청소년센터 기능보강사업 예산 교부액 확정에 따른 보조금 교부를 위해 “시립청소년시설 기능보강(균형발전특별회계)(전환사업)” 중 ‘민간위탁사업비’에서 ‘자치단체자본보조’로

3억원

마. 예비비 사용 : 해당 없음.

바. 다음연도 이월사업비

○ 명시이월

운영업체 변경에 따른 서비스 공백 방지를 위한 서울런 용역기간 연장에 따라
“학력격차 없는 맞춤형 온라인 콘텐츠 지원”(사무관리비) 사업비 명시이월

17억 2,474만원

“서울형 멘토링 사업 추진”(사무관리비) 사업비 명시이월

4억 6,297만원

총 2건, 21억 8,771만원을 명시이월하고,

○ 사고이월

스쿨버스 차량운행관리시스템 용역 준공기한 미도래로 “초등학교 스쿨버스
운영”(사무관리비) 사업비 사고이월

848만 8천원

영어격차 해소를 위한 영어콘텐츠 제공 용역 준공기한 미도래로 “맞춤형
교육 콘텐츠 제작”(사무관리비) 사업비 사고이월

4,256만 6천원

공항공(폐교) 유스호스텔 리모델링 타당성 조사 및 기본계획 수립 용역
준공기한 연장에 따라 “공항공 유스호스텔 조성”(시설비) 사업비 사고이월

5,385만원

총 3건, 1억 490만 4천원을 사고이월하는 등

총 5건, 22억 9,261만 4천원을 이월하였음.

사. 국고보조금 집행

- 2025회계연도 세입 예산 중 국고보조금은
교육부로부터 ‘지역 평생교육 활성화 지원’ 등 2개 사업에 46억 9,500만원,
 - 성평등가족부로부터 ‘청소년안전망 구축지원’ 등 16개 사업에 143억 1,366만 9천원,
- 총 2개 부처 18개 사업에 190억 866만 9천원의 보조금을 수령하여
189억 8,919만 2천원을 집행하고, 1,947만 7천원을 불용 처리했음.

3. 공유재산 증감 및 현재액

- 2025년도말 평생교육국 관리 공유재산
 - 토지 346,107 m^2 4,347억 2천 8백만원,
 - 건물 210,168 m^2 3,524억 5천만원,
 - 기타 15건 8,194억 7천 3백만원,
- 총 1조 6,066억 5천 2백만원 상당의 금액

〈 2025회계연도 공유재산증감 및 현재액 〉

(단위 : 백만원)

구 분		2024년도 말 보유현황	당해연도 증감액		2025년도 말 보유현황
			증가	감소	
합 계		1,606,433	219	0	1,606,652
행정재산	소계	772,560	219	0	772,779
	공용재산	401,667	40	0	401,708
	공공용재산	370,893	179	0	371,072
	기업용재산	0	0	0	0
	보존재산	0	0	0	0
일반재산		833,873	0	0	833,873

4. 물품 증감 및 현재액

2025년도말 평생교육국 소관 관리 정수물품은

- 양여처분 등 4,756만 3천원
- 당해연도말 1억 2,756만 1천원으로
- 총 수량 92개, 현재액은 1억 2,756만 1천원임.

〈 2025회계연도 정수물품증감 및 현재액 〉

(단위:수량-개, 금액-천원)

연 번	정부 물품 분류 번호	품명	단 위	정 수	내 용 연 수	구분	2024 년도말 현재액	당해연도 물품 증감현황					2025 년도말 보유액
								처분					
								매각	관리 전환	양여	기타	소계	
합계						수량	119	0	0	27	0	27	92
						금액	175,124	0	0	47,563	0	47,563	127,561
1	25101 509	전기 승용 자동차	대	1	8	수량	1	0	0	0	0	0	1
						금액	50,350	0	0	0	0	0	50,350
2	25131 899	무인 비행기	개	40	4	수량	40	0	0	0	0	0	40
						금액	6,520	0	0	0	0	0	6,520
3	39121 011	무정전 전원장치	개	2	8	수량	5	0	0	3	0	3	2
						금액	12,450	0	0	4,189	0	4,189	8,261
4	40101 701	냉방기	대	1	10	수량	1	0	0	0	0	0	1
						금액	1,590	0	0	0	0	0	1,590
5	40101 787	냉난방기	대	2	9	수량	2	0	0	0	0	0	2
						금액	2,545	0	0	0	0	0	2,545
6	42281 508	고압 증기 멸균기 또는 소독기	대	0	11	수량	8	0	0	0	0	0	8
						금액	2,744	0	0	0	0	0	2,744
7	43211 503	노트북 컴퓨터	대	135	6	수량	26	0	0	4	0	4	22
						금액	27,988	0	0	4,720	0	4,720	23,268
8	45111 616	비디오 프로젝터	대	57	9	수량	31	0	0	19	0	19	12
						금액	66,943	0	0	38,304	0	38,304	28,639
9	45111 705	구내 방송 장치	조	0	12	수량	1	0	0	1	0	1	0
						금액	350	0	0	350	0	350	0
10	45121 516	디지털 캠코더 또는 비디오카 메라	대	12	9	수량	4	0	0	0	0	0	4
						금액	3,644	0	0	0	0	0	3,644

II. 검토의견

1) 세입결산

- 2025회계연도 평생교육국 소관 세입은 예산현액(366억 1천 2백만원) 대비 99.0% 수준인 362억 4천 1백만원을 징수결정하고, 348억원을 수납하여, 징수결정액 대비 실제 수납액 비율은 95.1%(전년도 98.2%)임.

※ 평생교육국 총괄 세입결산

- 예 산 현 액 : 366억 1천 2백만원
- 징수결정액 : 362억 4천 1백만원
- 실제수납액 : 348억원
- 정리보류액 : 해당 없음.
- 미 수 납 액 : 14억 4천만원
- 징수결정액 대비 실제 수납액 비율은 95.1%(전년도 98.2%)임.

※ 일반회계 세입결산

- 예 산 현 액 : 366억 1천 2백만원
- 징수결정액 : 362억 4천 1백만원
- 실제수납액 : 348억원
- 정리보류액 : 해당 없음.
- 미 수 납 액 : 14억 4천만원
- 징수결정액 대비 실제 수납액 비율은 95.1%(전년도 98.2%)임.

※ 특별회계(도시개발, 균형발전, 학교용지부담금) 세입결산 없음.

〈 2025회계연도 평생교육국 소관 세입결산 내역 〉

(단위 : 천원, %)

예산과목		예산현액	징수결정액	수 납 액	미수납액	예산 수납률	징수율
일반회계		36,612,282	36,240,526	34,800,470	1,440,056	95.1%	96.0%
세외수입		17,600,868	17,229,066	15,789,010	1,440,056	89.7%	91.6%
	경상적 세외수입	5,670,945	5,542,844	5,535,988	6,856	97.6%	99.9%
	재산임대수입	53,171	50,370	50,370	0	94.7%	100.0%
	공유재산임대료	53,171	50,370	50,370	0	94.7%	100.0%
	사업수입	5,436,998	5,210,032	5,210,032	0	95.8%	100.0%
	기타사업수입	5,436,998	5,210,032	5,210,032	0	95.8%	100.0%
	이자수입	180,776	282,443	275,587	6,856	152.4%	97.6%
	기타이자수입	180,776	282,443	275,587	6,856	152.4%	97.6%
	임시적세외수입	11,815,682	10,251,793	10,196,649	55,144	86.3%	99.5%
	보조금반환수입	11,080,502	9,259,216	9,204,072	55,144	83.1%	99.4%
	사·도비 보조금등반환수입	1,051,290	978,662	933,108	45,553	88.8%	95.3%
	자체보조금등 반환수입	7,227,224	5,566,953	5,563,474	3,480	77.0%	99.9%
	위탁비반환수입	2,801,988	2,713,601	2,707,490	6,111	96.6%	99.8%
	기타수입	735,180	992,577	992,577	0	135.0%	100.0%
	그외수입	735,180	992,577	992,577	0	135.0%	100.0%
	지난연도 수입	114,241	1,434,429	56,373	1,378,056	49.3%	3.9%
	지난연도수입	114,241	1,434,429	56,373	1,378,056	49.3%	3.9%
	지난연도수입	114,241	1,434,429	56,373	1,378,056	49.3%	3.9%
보조금		19,008,669	19,008,669	19,008,669	0	100.0%	100.0%
	국고보조금등	19,008,669	19,008,669	19,008,669	0	100.0%	100.0%
	국고보조금등	19,008,669	19,008,669	19,008,669	0	100.0%	100.0%
	국고보조금	6,241,167	6,241,167	6,241,167	0	100.0%	100.0%
	기금	12,767,502	12,767,502	12,767,502	0	100.0%	100.0%
보전수입등 및 내부거래		2,745	2,791	2,791	0	101.7%	100.0%
	보전수입등	2,745	2,791	2,791	0	101.7%	100.0%
	전년도이월금	2,745	2,745	2,745	0	100.0%	100.0%
	국고보조금사용 잔액	2,745	2,745	2,745	0	100.0%	100.0%
	보조금등반환금	0	46	46	0		100.0%
	국고보조금등 반환금	0	46	46	0		100.0%

가) 정확한 세입 추계 필요

- 평생교육국은 2025회계연도 예산현액 366억 1천 2백만원 대비 실제 수납액 348억원의 징수가 발생했으며, 2024회계연도(△5억 6천 8백만원)에 이어 2025회계연도에도 세입 결손(△18억 1천 2백만원)이 발생하고 있음.

※ 2023~2024회계연도 예산현액 대비 징수결정률은 146.9%, 102.7%였으나, 2025회계연도 예산현액 대비 징수결정률은 99.0%임.

〈 2023~2025회계연도 예산현액 대비 실제수납액 내역 〉

(단위:천원)

예산과목	예산현액	징수결정액	실제수납액	과부족액	징수결정률	실제수납률
2023회계연도	28,417,477	41,755,304	40,283,962	11,866,485	146.9%	96.5%
2024회계연도	32,029,015	32,895,662	31,461,228	△567,787	102.7%	95.6%
2025회계연도	36,612,282	36,240,526	34,800,470	△1,811,812	99.0%	96.0%

〈 예산현액 대비 실제수납액 20% 차액 발생 내역 〉

(단위:천원)

예산과목	예산현액	징수결정액	실제수납액	과부족액	징수결정률	실제수납률
기타이자수입	180,776	282,443	275,587	94,811	156.2%	97.6%
자체보조금등반환수입	7,227,224	5,566,953	5,563,474	△1,663,750	77.0%	99.9%
그외수입	735,180	992,577	992,577	257,397	135.0%	100.0%
지난연도수입	114,241	1,434,429	56,373	△57,868	1255.6%	3.9%
국고보조금등반환금	0	46	46	46	-	100.0%

※ 세입 과다추계, 세입 과소추계의 발생 효과

- 세입 과다추계 시 세입이 예상보다 덜 걷히면 세수 결손을 보장하기 위해 지출을 줄일 수밖에 없으며 예산배정 유보, 집행보류, 차년도 이월 등이 발생할 수 있음. 추경을 통한 지방채 발행으로 세출을 충당할 가능성도 생김.
- 세입 과소추계 시 추계 재정 확장 유인으로 작용해 장기적으로 재정건전성 악화. 더 걷힌 세수만큼 재정을 계획보다 더 확장적으로 운용할 가능성이 커짐.

※ 예산액 대비 실제수납액 차액 발생사유

- 기타이자수입 : 당초 예산편성시 대비 보조금, 위탁비 반환수입 증가에 따른 이자수입 초과 발생
- 자체보조금등반환수입 : 당초 예산편성시 대비 지방보조사업 집행실적 양호하여 반환수입 과소 발생
- 그외수입 : 당초 예산편성시 계상하지 못하였던 그외수입 발생
- 지난연도수입 : 자치구 보조금 및 위탁시설 사업비 집행잔액, 기타 소송비용 등 미반납
- 국고보조금등반환금 : 청소년유해환경감시단(국고보조사업)의 광역협의회(민간단체) 국고보조금 이자 발생

- 평생교육국은 한 회계연도 동안의 사업 형태와 규모, 지원 대상 등을 고려하여 세입 예산을 편성하고 있으나 과다세입 또는 과소세입이 발생하는 경우 시정 신뢰도 저하 및 정책불신 등을 초래할 수 있으며, 재원 필요 분야에 충분한 투자가 제한되는 경우가 반복될 수 있는바,
 - 평생교육국에서는 변동성이 높거나 기술적으로 추계가 불가능한 경우를 제외하고 세입 추계에 대한 오차를 최소화하기 위한 방안 마련이 필요하며, 특히, 반환수입(자치구·위탁시설·민간·교육기관 등에서 전년도 사업 추진 후 집행잔액)이 세입 추계 오차의 주요한 원인으로 보이는데, 각종 보조금의 정확한 정산을 통해 보조금 반환 수입을 편성하는 등 다양한 세수추계 기법을 활용한 정확도 높은 세입 추계가 요구된다고 하겠음.
- ‘지난연도수입’은 1억 1천 4백만원을 세입예산으로 편성하였으나 1255.6%인 14억 3천 4백만원을 징수결정하였으며, 2024회계연도에도 1억 1천 7백만원으로 세입예산 편성 후 1251.8%인 14억 6천 9백만원으로 징수 결정한바, 지속적으로 예산액과 징수결정액의 과다한 차이가 발생하고 있는 것으로 보임.

- ‘지난연도수입’이 명확한 세입추계가 어려운 과목이라고 하더라도 과도한 미수납금은 불안정한 재정 요소로 작용할 수 있어, 평생교육국은 효율적인 징수방안을 마련하여 미수납금을 최소화하는 노력이 필요할 것으로 사료됨.

〈 예산액 대비 실제수납액 “지난연도수입” 내역 〉

(단위: 천원)

예산과목	예산액	징수결정액	실제수납액	과부족액	징수결정률	수납률
2025회계연도	114,241	1,434,429	56,373	△57,868	1255.6%	3.9%
2024회계연도	117,411	1,469,792	151,583	34,172	1251.8%	10.3%

나) 지속적 미수납액 발생

- 미수납 금액은 징수결정액에서 불납결손액과 수납액을 제외한 금액으로, 2021회계연도 4억 5천 8백만원에서 2022회계연도 14억 2천 5백만원으로 급증한 이후 2025회계연도는 14억 4천만원으로 전년도 보다 소폭 증가 (6백만원) 하였으나, 비슷한 수준을 유지하고 있음.

〈 최근 5년간 미수납액 현황 〉

(단위:천원)

년도	구분	소계	100만원이하	1백만원초과 1천만원이하	1천만원초과 1억원이하	1억원초과
소계	건수	502	360	96	42	4
	금액	6,228,997	38,266	373,939	1,143,183	4,673,609
2025	건수	92	66	17	8	1
	금액	1,440,056	9,083	68,686	193,885	1,168,402
2024	건수	78	55	15	7	1
	금액	1,434,434	5,760	74,878	185,394	1,168,402
2023	건수	105	72	24	8	1
	금액	1,471,342	5,965	98,924	198,051	1,168,402
2022	건수	114	84	19	10	1
	금액	1,425,230	9,134	68,010	179,684	1,168,402
2021	건수	113	83	21	9	-
	금액	457,935	8,325	63,441	386,169	-

- 미수납이 증가하면 지방자치단체의 재정적인 부담(세입감소)이 증가하게 되며, 세입감소로 불안정한 예산편성과 예산분배 및 필수사업 추진에도 영향을 줄 수 있는바, 미수납액에 대한 철저한 관리가 필요할 것으로 보여짐.

다) 보조금반환수입 관리 필요

- 2025회계연도 평생교육국 임시적세외수입 중 보조금 반환 수입은 예산 현액 대비 83.6%의 세입 결손(△18억 7천 6백만원)이 발생했으며,
 - ‘시도비보조금등반환수입’은 전년도 자치구에 교부한 보조금 중 사용잔액을 반환받는 금액, ‘자체보조금등반환수입’은 전년도에 민간·교육기관 등에 보조한 금액 중 사용잔액을 반환받는 금액이며, 서울특별시의 위탁사업 중 발생한 ‘위탁비반환수입’이 발생한바,
 - ‘시도비보조금등반환수입’ 과부족액은 △1억 1천 8백만원이며, ‘자체보조금등반환수입’은 △16억 6천 4백만원, ‘위탁비반환수입’은 △9천 4백만원임.

〈 2024~2025회계연도 “보조금반환수입” 내역 〉

(단위: 천원)

예산과목	예산현액	징수결정액	실제수납액	과부족액	징수결정률	수납률
2025회계연도 보조금반환수입	11,080,502	9,259,216	9,204,072	△1,876,430	83.6%	99.4%
시도비보조금반환수입	1,051,290	978,662	933,108	△118,182	93.1%	95.3%
자체보조금등반환수입	7,227,224	5,566,953	5,563,474	△1,663,750	77.0%	99.9%
위탁비반환수입	2,801,988	2,713,601	2,707,490	△94,498	96.8%	99.8%
2024회계연도 보조금반환수입	12,139,871	9,361,957	9,311,431	△2,828,440	77.1%	99.5%
시도비보조금반환수입	1,849,274	1,774,875	1,694,349	△154,925	96.0%	95.5%
자체보조금등반환수입	7,889,853	6,424,720	6,424,720	△1,465,133	81.4%	100.0%
위탁비반환수입	2,400,744	1,192,363	1,192,363	△1,208,381	49.7%	100.0%

※ 2025회계연도 편성목별 반환 항목

- **시도비보조금반환수입** : 지역 평생교육 활성화 지원, 50+ 센터 확충 및 운영, 사회복지요원 배치지원, 서울형 멘토링 사업 추진, 시립청소년센터 위탁운영 지원, 시립청소년시설 기능보강(균형발전특별회계)(전환사업), 여성청소년 생리용품 지원, 위기청소년 특별지원, 자치구 청소년상담복지센터 운영지원, 청소년 방과후아카데미 운영지원, 청소년동반자 프로그램 운영, 청소년문화의집 건립 지원(균형발전특별회계)(전환사업), 청소년복지시설 운영지원, 청소년성문화센터 운영, 청소년수련시설 지도사 추가 채용 지원, 청소년안전망 구축 지원, 청소년안전망 선도사업, 청소년안전망팀 사례관리사 운영, 청소년유해환경감시단 지원, 청소년지원센터 지원(꿈드림 운영), 청소년지원센터 지원(꿈드림 급식지원), 평생교육이용권(바우처) 지원
- **자체보조금등반환수입** : 학생 안전 강화, 초등학교 스쿨버스 운영, 학교보안관 운영 등 지원, 장애인 평생교육시설 운영 지원, 학교 형태 평생교육시설(학력미인정) 프로그램 운영 지원, 지역 특성 및 수요자 맞춤형 문해교육 활성화, 학교 형태 평생교육시설(학력인정) 프로그램 운영 지원, 서울 중장년 가치동행 일자리 확충, 사회공헌활동지원(전환사업), 시립청소년센터 위탁운영 지원, 어린이날·성년의날 기념행사 개최, 서울청소년 마음건강 페스타, 친환경 학교급식 지원, 친환경 유치원급식 지원
- **위탁비반환수입** : 학력격차 없는 맞춤형 온라인콘텐츠 지원, 경계선지능인 평생교육 지원, 지역 평생교육 활성화 지원, 평생교육이용권(바우처) 지원, 서울 중장년 가치동행 일자리 확충, 서울 리(Re)테크 운영, 시립청소년특화시설 위탁운영 지원, 시립청소년상담복지센터 운영, 청소년안전망 구축 지원, 청소년활동진흥센터 운영지원(전환사업), 청소년성문화센터 운영, 청소년동반자 프로그램 운영, 시립청소년센터 위탁운영 지원, 인터넷중독예방상담센터 운영, 청소년수련시설 지도사 추가 채용 지원, 청소년 방과후아카데미 운영지원, 어린이·청소년 참여위원회(특별회의) 운영, 학교 밖 청소년 지원, 청소년 인권보장 증진, 청소년복지시설 기능보강 지원, 친환경급식 식재료 관리 등 사무위탁, 어린이집 서울튼튼급식 지원

- 2024회계연도 보조금 반환 수입(93억 6천 2백만원)에 이어 2025회계연도 보조금 반환 수입(92억 5천 9백만원) 발생은 사업의 부실한 불용액 관리(회계연도 내 사업 미추진, 연례적 불용액 발생, 선심성·관례적 예산편성 등) 에서 비롯될 수 있으며,
 - 보조금 대상인 자치구 및 민간 지원사업 등의 지속적인 평가와 효과성 검토, 지도 및 점검이 요구되고 철저한 사업관리를 통해 예산집행 효율성 확보가 필요할 것으로 사료됨.
- 보조금 반환 수입 중 가장 큰 비중을 차지하는 ‘자체보조금등반환수입’은 평생교육국 사업 중 민간, 교육기관의 보조금 불용액이라는 점을 고려하면 세입(자체보조금등반환수입)이 많을수록 평생교육국 보조금 사업의 미집행액 증가를 의미하며,
 - 민간 또는 교육기관의 방만한 사업계획과 ‘책임성이 결여된’ 예산집행으로 대규모 집행잔액이 발생한 것은 아닌지 살펴볼 필요가 있다고 하겠음.

라) 과도한 그외수입

- ‘임시적세외수입’ 중 ‘그외수입’은 타 과목에 속하지 않는 수입으로, 조례상 전출금(교육경비 보조사업)의 반납금, 시립시설 지원 후 잔액으로 발생한 이자, 부가세, 환급금, 공제액 등의 기타수입으로,
 - 2025회계연도 ‘그외수입’은 7억 3천 5백만원을 편성하고, 9억 9천 3백만원을 징수결정하여 9억 9천 3백만원을 세입처리 했으며,
 - 이 중 49.8%(4억 9천 5백만원)는 2024년 전출된 조례상전출금(교육경비보조사업)의 집행잔액 반납금으로, 조례상전출금으로 추진하는 각각의 사업에 대해서는 필요성, 추진 방식의 적정성 및 사업 결과의 효과성 등에 대해서 점검이 필요하다고 하겠음.

〈 2025회계연도 평생교육국 일반회계 “그외수입” 세입결산 내역 〉

(단위 : 천원)

예산과목	예산현액	징수결정액	수납액	미수납액	징수율	수납률
임시적세외수입	11,815,682	10,251,793	10,196,649	55,144	99.5%	86.3%
기타수입	735,180	992,577	992,577	0	100.0%	135.0%
그외수입	735,180	992,577	992,577	0	100.0%	135.0%

〈 2024, 2025회계연도 ‘그외수입’ 중 조례상전출금 관련 수입 내역 〉

(단위:천원)

징수결정일	실제수납액	처리사유
2025회계연도 계	495,095	
2025.07.21.	31,529	2024년 교육경비보조사업(특별교육경비) 집행잔액
2025.07.30.	463,566	2024년 교육경비보조사업(초중고 입학준비금) 집행잔액
2024회계연도 계	2,545,543	

징수결정일	실제수납액	처리사유
2024.07.15.	652,387	2023년 교육경비보조사업(초중고 입학준비금) 집행잔액
2024.07.15.	144,296	2022년 교육경비보조사업(꿈을 담은 교실 만들기) 집행잔액
2024.07.15.	470,009	2022년 교육경비보조사업(학교 학습공간 시설개선 지원) 집행잔액
2024.07.15.	50,000	2022년 교육경비보조사업(특별교육경비) 집행잔액
2024.07.15.	57,580	2023년 교육경비보조사업(특성화고 인재육성 지원) 집행잔액
2024.07.15.	141,548	2023년 교육경비보조사업(학교 현장체험학습버스 지원) 집행잔액
2024.07.15.	740,134	2023년 교육경비보조사업(대안교육기관 지원) 집행잔액
2024.07.15.	289,589	2023년 교육경비보조사업(특별교육경비) 집행잔액

- 교육경비보조사업의 집행잔액에 따라 서울특별시 평생교육국의 세입이 발생하고 있다는 점은, 교육청의 예산 수요와 서울특별시의 조례상전출금 계획이 불일치하고 있고, 해당 사업에 대한 예산 투입 및 적정성 검토가 부진했다는 것으로 보이며, 교육서비스(교육환경 개선, 교육자원 확충, 학생지원 여건의 개선 등) 향상 기회의 상실 등을 의미하는바,
- 예산의 효율성 확보를 위하여 교육청의 필요예산을 정확히 파악(정확한 예산 추계)하여 예산 효율화를 도모하고, 투명한 관리체계 및 평가체계(교육경비보조사업의 추진 결과와 효과성 평가 필요)를 구축하여 차년도 사업에 반영하는 등 지속적인 사업 개선 노력이 요구된다고 하겠음.

2) 세출결산

- 2025회계연도 평생교육국 세출예산은 총 4조 5,390억 7천 2백만원 중 22억 9천 3백만원을 이월하고, 4조 5,097억 8천 9백만원을 집행하여, 예산현액(4조 5,390억 7천 2백만원) 대비 불용률은 0.6%(269억 7천 1백만원) 수준임.

〈 2025 회계연도 평생교육국 결산 현황 〉

(단위: 천원)

구 분	예산현액	지출액	이월액	국고보조금	불용액	불용률
평생교육국	4,539,071,859	4,509,788,926	2,292,614	19,477	26,970,843	0.6%
일반회계	4,528,621,909	4,503,216,555	2,292,614	19,477	23,093,263	0.5%
도시개발특별회계	24,600	24,600	0	-	0	0.0%
균형발전특별회계	6,646,994	6,547,770	0	-	99,224	1.5%
학교용지부담금특별회계	3,778,356	0	0	-	3,778,356	100.0%

- 일반회계는 예산현액 4조 5,286억 2천 2백만원 중 4조 5,032억 1천 7백만원을 집행하여 불용률은 0.5%(230억 9천 3백만원)이고,
 - 예산의 변경사용 4건(7천 9백만원), 다음연도 이월 5건(명사이월 2건, 21억 8천 8백만원, 사고이월 3건, 1억 5백만원)임.
- 도시개발특별회계는 예산현액 2천 5백만원 중 2천 5백만원을 모두 집행하여 불용률은 0.0%임.

〈 2025회계연도 평생교육국 도시개발특별회계 세출결산 내역 〉

(단위 : 천원)

예산과목(정책/단위사업/세부사업)	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금반납금	집행잔액	불용률
도시개발특별회계	24,600	24,600	0	0	0	0.0%
건강한 청소년육성 및 복지서비스 증진	24,600	24,600	0	0	0	0.0%
청소년시설 확충 및 운영개선 추진	24,600	24,600	0	0	0	0.0%
송파구 청소년시설 건립	24,600	24,600	0	0	0	0.0%

- 균형발전특별회계는 예산현액 66억 4천 7백만원 중 65억 4천 8백만원을 집행하여 불용률은 1.5%(9천 9백만원)이며, 예산 변경사용은 1건(3억원)임.

〈 2025회계연도 평생교육국 균형발전특별회계 세출결산 내역 〉

(단위 : 천원)

예산과목(정책/단위사업/세부사업)	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금반납금	집행잔액	불용률
균형발전특별회계	6,646,994	6,547,770	0	0	99,224	1.5%
건전한 청소년육성 및 복지서비스 증진	6,646,994	6,547,770	0	0	99,224	1.5%
지역격차 해소를 위한 균형발전 추진	6,646,994	6,547,770	0	0	99,224	1.5%
청소년문화의집 건립 지원 (균형발전특별회계)(전환사업)	1,079,784	1,079,784	0	0	0	0.0%
시립청소년시설 기능보강 (균형발전특별회계)(전환사업)	5,567,210	5,467,986	0	0	99,224	1.8%

- 학교용지부담금특별회계는 예산을 모두 불용하여 불용률 100.0%(37억 7천 8백만원)임.

〈 2025회계연도 평생교육국 학교용지부담금특별회계 세출결산 내역 〉

(단위 : 천원)

예산과목(정책/단위사업/세부사업)	예산현액	지출액	다음연도이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률
학교용지부담금특별회계	3,778,356	0	0	0	3,778,356	100.0%
학교지원 및 우수인재양성	3,778,356	0	0	0	3,778,356	100.0%
교육비특별회계 전출금 지원	3,778,356	0	0	0	3,778,356	100.0%
학교용지 매입비 부담	3,778,356	0	0	0	3,778,356	100.0%

가) 예산의 변경사용

- 평생교육국은 일반회계에서 4건(7천 9백만원)을 변경 사용하였고,
균형발전특별회계에서 1건(3억원)을 변경 사용하여
총 5건, 3억 7천 9백만원의 예산을 변경 사용하였음.

〈 일반회계 중 예산의 변경사용 현황 〉

(단위:천원)

사업명	예산과목	예산액	증감액	승인일자	예산현액	지출액	불용액	불용률
서울형 교육플랫폼 운영	공공운영비	858,398	△66,000	2025-10-01	792,398	662,830	129,568	16.4%
맞춤형 교육 콘텐츠 제작	사무관리비	340,000	66,000		406,000	343,021	62,979*	15.5%
시립청소년센터 위탁운영 지원	자치단체경상보조금	1,084,085	△8,753	2025-12-05	1,075,332	1,073,120	2,212	0.2%
시립청소년센터 위탁운영 지원	민간위탁금	26,900,703	8,753		26,909,456	26,909,453	3	0.0%
시립청소년센터 위탁운영 지원	공공운영비	964,806	△731	2025-12-18	964,075	829,289	134,786	14.0%
인터넷중독예방상담센터 운영	공공운영비	193	731		924	923	1	0.1%
시립청소년상담복지센터 운영	민간위탁금	2,058,119	△3,649	2025-12-01	2,054,470	2,044,288	10,182	0.5%
청소년지원센터 자원(푸드뱅크 운영)	자치단체경상보조금	3,953,687	3,649		3,957,336	3,957,336	0	0.0%

*불용액(62,979천원) 중 사고이월액(42,566천원) 포함

〈 균형발전특별회계 중 예산의 변경사용 현황 〉

(단위:천원)

사업명	예산과목	예산액	증감액	승인일자	예산현액	지출액	불용액	불용률
시립청소년시설 기능보강	민간위탁사업비	5,200,000	△300,000	2025-07-08	4,900,000	4,900,000	0	0.0%
	자치단체자본보조	0	300,000		300,000	300,000	0	0.0%

※ 예산의 변경사용 사유

- 서울형 교육플랫폼 운영 : AI 시대 핵심역량인 영어 능력 향상 및 저소득층 교육비 부담 경감을 위한 영어교육 시범사업 추진을 위한 예산변경 (공공운영비 → 사무관리비)
- 시립청소년센터 위탁운영 지원(1) : 시립노원청소년센터 4분기 할인손실금 배정 잔액 부족에 따른 확보를 위한 예산변경 (자치단체경상보조금 → 민간위탁금)

- 시립청소년센터 위탁운영 지원(2) : 인터넷중독예방상담센터 교통유발부담금 납부를 위한 예산변경 (공공운영비 → 공공운영비)
- 시립청소년상담복지센터 운영 : 성평등가족부 확정내시액 증가에 따라 국비 간주 처리후 시비 매칭을 위한 예산변경 (민간위탁금 → 자치단체경상보조금)
- 시립청소년시설 기능보강(균형발전특별회계) : 시립성동청소년센터 기능보강사업 예산 교부액이 확정되어 보조금 교부를 위한 예산변경 (민간위탁사업비 → 자치단체자본보조)

(1) 행정 편의적 예산의 변경사용 지양

- 평생교육국은 영어 능력 향상 및 저소득층 교육비 부담 경감을 위한 영어교육 시범사업(영어 콘텐츠 제공 시범사업) 추진을 위해 “서울형 교육플랫폼 운영” 사업 중 ‘공공운영비’에서 “맞춤형 교육 콘텐츠 제작” 사업 중 ‘사무관리비’로 6천 6백만원의 예산을 변경 사용하였음.

〈 서울형 교육플랫폼 운영의 ‘공공운영비’의 변경사용 현황 〉

(단위:천원)

사업명	예산과목	예산액	증감액	승인일자	예산현액	지출액	불용액	불용률
서울형 교육플랫폼 운영	공공운영비	858,398	△66,000	2025-10-01	792,398	662,830	129,568	16.4%
맞춤형 교육 콘텐츠 제작	사무관리비	340,000	66,000		406,000	343,021	62,979	15.5%

〈 영어 콘텐츠 제공 시범사업 개요 〉

- 서울형 영어교육 모델 마련을 위한 시범사업 설계·평가
 - 사업 기간 : '25.10월 중 ~ '26.5월
 - 주요 내용 : ① 시범사업 운영 프로그램 설계 및 민간콘텐츠 커리큘럼 분석, ② 성과평가 및 지속 가능성 제고를 위한 영어교육 모델개발
 - 추진 방법 : 영어교육 전문기관 의뢰하여 협업 추진
- 민간 우수 영어 콘텐츠 활용, 교육 취약계층 아동 대상 시범사업 운영
 - 사업 기간 : '25.11월 ~ '26.4월
 - 사업 대상 : 지역아동센터 초등 1~2학년
 - 주요 내용 : 2개 그룹 구분하여 차별화된 영어 커리큘럼 제공 및 자기주도학습 + 코칭(선교사, 멘토 등) 병행
 - 추진 방법 : 검증된 민간 영어 콘텐츠 제공업체 계약 통해 시범운영

출처 : 평생교육국

- 해당 변경사용은 “서울형 교육플랫폼 운영” 사업의 ‘공공운영비’가 변경사용된 예산 규모만큼 집행 잔액으로 발생하고 있고, ‘공공운영비’가 당초 부정확하게 추계한 것으로 보이며,
- 영어 능력 향상 및 저소득층 교육비 부담 경감을 위한 영어교육 시범사업(영어 콘텐츠 제공 시범사업) 추진이 “맞춤형 교육콘텐츠 제작” 사업의 본래 목적(진로, 진학 및 비교과 소양 콘텐츠 제공을 통한 취약계층 교육정보 비대칭 완화)에 부합하는 것인지, 영어교육 시범사업 추진을 위한 행정 편의적인 예산의 변경사용은 아닌지 살펴볼 필요가 있는바,
- 평생교육국은 예산편성 기준 및 예산원칙에 부합하도록 예산의 변경사용을 최소화하려는 노력이 필요하다고 보임.

(2) 예산 변경사용 후 불용액 최소화 필요

- 평생교육국은 “서울형 교육플랫폼 운영” 사업 중 ‘공공운영비’에서 “맞춤형 교육 콘텐츠 제작” 사업 중 ‘사무관리비’로 6천 6백만원의 예산을 변경사용하였으나,
- 예산의 변경사용 후 “서울형 교육플랫폼 운영” 사업 중 ‘공공운영비(7억 9천 2백만원)’의 16.4%인 1억 3천만원을 불용 처리하였고, “맞춤형 교육 콘텐츠 제작” 사업 중 ‘사무관리비’로 예산 변경사용한 6천 6백만원 중 95.4%인 6천 3백만원을 불용 처리(불용액 6천 3백만원 중 사고이월액 4천 3백만원 포함)하고 있는바,
- 예산의 변경사용이라는 예외적인 제도를 사용하여 사업을 추진했음에도 불구하고, 불용액이 발생한 원인을 살펴볼 필요가 있어 보이며, 불필요한 집행잔액이 발생하지 않도록 평생교육국의 철저한 관리가 요망된다고 하겠음.

〈 서울형 교육플랫폼 운영의 ‘공공운영비’의 변경사용 현황 〉

(단위:천원)

사업명	예산과목	예산액	증감액	승인일자	예산현액	지출액	불용액	불용률
서울형 교육플랫폼 운영	공공운영비	858,398	△66,000	2025-10-01	792,398	662,830	129,568	16.4%
맞춤형 교육 콘텐츠 제작	사무관리비	340,000	66,000		406,000	343,021	62,979	15.5%

(3) 반복적인 예산의 변경사용

- 평생교육국은 시립성동청소년센터(이하 ‘성동청소년센터’) 기능보강사업 예산 교부를 위해 균형발전특별회계의 “시립청소년시설 기능보강” 사업 중 ‘민간위탁사업비’에서 ‘자치단체자본보조’로 3억원의 예산을 변경사용하였음.
- 성동청소년센터는 2020년 7월 위임협약(서울특별시-성동구 관리운영 위임 협약, 2020.7.1.)으로 성동구가 성동청소년센터를 관리·운영하게 됨에 따라 민간 위탁이 아닌 관리위임 방식으로 운영하고 있으며, 성동청소년센터로 예산을 교부하기 위해서는 매년 예산의 변경사용이 반복적으로 발생하는바,
- 예산의 목적 외 사용금지 원칙 중 예외적으로 적용하는 예산의 변경사용을 최소화하기 위한 평생교육국의 대책 마련이 요구된다고 하겠음.

〈 균형발전특별회계 중 성동청소년센터 관련 예산의 변경사용 현황 〉

(단위:천원)

사업명	예산과목	예산액	증감액	승인일자	예산현액	지출액	불용액	불용률
(2025회계연도) 시립청소년시설 기능 보강	민간위탁사업비	5,200,000	△300,000	2025-07-08	4,900,000	4,900,000	0	0.0%
	자치단체자본보조	0	300,000		300,000	300,000	0	0.0%
(2024회계연도) 시립청소년시설 기능 보강	민간위탁사업비	4,885,000	△300,000	2024-09-13	4,585,000	4,563,000	22,000	0.5%
	자치단체자본보조	0	300,000		300,000	300,000	-	0.0%

나) 다음연도 이월

- 평생교육국의 다음연도 이월은 일반회계에서 명시이월 2건(21억 8천 8백만원), 사고이월 3건(1억 5백만원)으로, 총 5건, 22억 9천 3백만원을 다음연도로 이월하였음.

〈 2025회계연도 평생교육국 소관 사업 중 다음연도 이월 현황 〉

(단위:천원)

사업명	예산 과목	예산 현액	지출액	다음연도이월		집행 잔액
				명시이월	사고이월	
합 계				2,187,710	104,903	131,543
일반회계				2,187,710	104,903	131,543
초등학교 스쿨버스 운영	사무관리비	28,139	17,527		8,488	2,125
학력격차 없는 맞춤형 온라인콘텐츠 지원	사무관리비	13,816,804	12,077,315	1,724,740		14,749
맞춤형 교육 콘텐츠 제작	사무관리비	406,000	343,021		42,566	20,413
서울형 멘토링 사업 추진	사무관리비	5,132,600	4,613,892	462,970		55,738
공항고 유스호스텔 조성	시설비	308,800	216,432		53,850	38,518

※ 다음연도 이월 사유

· 명시이월(2건)

- 학력격차 없는 맞춤형 온라인콘텐츠 지원(사무관리비) : 학사일정을 고려하여 익년도 2월까지 중단없는 서비스를 제공할 필요에 따라 명시이월 17억 2,474만원
- 서울형 멘토링 사업 추진(사무관리비) : 학사일정 고려하여 익년도 2월까지 중단 없는 서비스를 제공할 필요에 따라 명시이월 4억 6,297만원

· 사고이월(3건)

- 초등학교 스쿨버스 운영(사무관리비) : 초등학교 학사일정에 맞춰 익년도('26년) 2월에 용역 준공 예정에 따라 사고이월 848만 8천원
- 맞춤형 교육콘텐츠 제작(사무관리비) : 영어콘텐츠 제공 용역 준공기한('26년 5월말) 미도래로 사고이월 4,256만 6천원
- 공항고 유스호스텔 조성(시설비) : 리모델링 타당성 조사 및 기본계획 수립 용역 준공기한 미도래('25년 5월)로 사고이월 5,385만원

(1) 명시이월

- 2025회계연도에 평생교육국 소관 명시이월은 총 2건으로, “학력격차 없는 맞춤형 온라인콘텐츠 지원”의 ‘사무관리비’ 17억 2천 5백만원, “서울형 멘토링 사업 추진”의 ‘사무관리비’ 4억 6천 3백만원을 명시이월 했음.

〈 2025회계연도 평생교육국 소관 명시이월 현황 〉

(단위:천원)

사업명	예산 과목	예산 현액	지출액	다음연도이월		불용액
				명시이월	사고이월	
합 계				2,187,710	-	70,487
일반회계				2,187,710	-	70,487
학력격차 없는 맞춤형 온라인콘텐츠 지원	사무관리비	13,816,804	12,077,315	1,724,740	-	14,749
서울형 멘토링 사업 추진	사무관리비	5,132,600	4,613,892	462,970	-	55,738

- “학력격차 없는 맞춤형 온라인콘텐츠 지원”, “서울형 멘토링 사업 추진”은 서울시 사업임에도 회계연도 기준이 아닌 학사일정에 따라 다음연도 2월까지 추진하기 위해, 출납폐쇄일(12.31.) 이후 집행할 예산을 명시이월 처리하여 집행하려는 것임.
- 2개 사업의 경우 2024회계연도에서 18억 7천 7백만원의 예산(각각 13억 5천 9백만원, 5억 1천 8백만원)을 명시이월로 처리하였고, 2025회계연도에도 명시이월 처리하려는 것으로, 반복적인 이월을 줄이기 위한 대책 마련이 필요하다고 하겠음.

(2) 사고이월

- 2025회계연도에 평생교육국은 총 3건, 1억 5백만원을 사고이월 처리하였음.

〈 2025회계연도 평생교육국 소관 사고이월 현황 〉

(단위:천원)

사업명	예산 과목	예산 현액	지출액	다음연도이월		집행 잔액
				명시이월	사고이월	
합 계				-	104,904	61,056
일반회계				-	104,904	61,056
초등학교 스쿨버스 운영	사무관리비	28,139	17,527	-	8,488	2,125
맞춤형 교육 콘텐츠 제작	사무관리비	406,000	343,021	-	42,566	20,413
공항고 유스호스텔 조성	시설비	308,800	216,432	-	53,850	38,518

- “초등학교 스쿨버스 운영”은 회계연도 기준이 아닌 초등학교 학사일정에 맞춰 다음연도 2월까지 추진하는 사업으로, 출납폐쇄일(12.31.) 이후 집행할 예산을 사고이월 처리하여 집행하려는 것이나, 매년 반복적인 사고이월을 줄이기 위한 대책 마련과 함께 서울시 사업으로 추진하는 것에 대한 적정성(지원근거 부족, 교육청으로의 업무 이관 등) 검토가 필요하다고 하겠음.

〈 초등학교 스쿨버스 운영 사고이월 현황 〉

(단위:천원)

회계연도	사업명	예산현액	지출액	사고이월	집행잔액	불용률
2025	초등학교 스쿨버스 운영(사무관리비)	28,139	17,527	8,488	2,125	7.6%
2024	초등학교 스쿨버스 운영(사무관리비)	31,080	21,819	8,239	1,022	3.3%
2023	초등학교 스쿨버스 운영(사무관리비)	29,580	14,577	13,580	1,423	4.8%

- 한편, 사고이월 처리한 “초등학교 스쿨버스 운영”과 명시이월 처리한 “학력격차 없는 맞춤형 온라인콘텐츠 지원”, “서울형 멘토링 사업 추진”의 이월 사유(학사일정에 맞춘 예산집행)가 동일하나, 각각 다른 방식으로 이월하고 있어, 이월 방식 적용의 일관성이 부족한 것으로 보이는데,

- 평생교육국은 자의적 운용을 지양하고, 동일·유사 사유에 대해서는 일관된 이월 방식 적용이 요구된다고 하겠음.
- 그 외 사고이월이 발생한 “맞춤형 교육콘텐츠 제작” 사업과 “공항고 유스 호텔 조성” 사업은 용역의 준공기한 미도래('26.5월)로 인해 사고이월 처리(각각 4천 3백만원, 5천 4백만원) 하였음.
- 반복되는 사고이월은 허술한 사업계획, 부실한 사업추진을 반증하는 것으로, 당초부터 연도 내에 완료되지 못할 것이 명백함에도 당해연도 이행 가능한 사업으로 추진하여 사고이월하는 것은 제도의 취지를 훼손하는 행위인바,
- 평생교육국은 당해연도 내 예산집행이 완료될 수 있도록 노력이 필요하며, 사고이월은 법령에서 정하는 바(불가항력적인 불가피한 사건)에 따라 처리할 수 있도록 주의가 필요하다고 하겠음.

※ 사고이월

사고이월은 세출예산 중 당해연도 내에 '지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 인하여 그 연도 내에 지출하지 못한 경비'와 '지출원인행위를 하지 아니한 그 부대경비'를 다음 연도에 이월하여 사용하는 것

※ 「지방재정법」 제50조(세출예산의 이월) ② 세출예산 중 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경비의 금액은 사고이월비(事故移越費)로서 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

1. 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대 경비
2. ~ 4. (생략)

※ 불가피한 사건이란 원칙적으로 천재지변과 같은 재난을 말하는 것이나 전쟁·사변·동맹 파업·태업 등의 인위적 사실도 포함(출처 : 「2026년도 지방자치단체 예산 편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」, 412페이지 발췌)

다) 과다한 불용

- 평생교육국은 2025회계연도 예산현액 4조 5,390억 7천 2백만원 중 22억 9천 3백만원을 다음연도로 이월하고, 4조 5,097억 8천 9백만원을 집행하여 예산현액의 0.6%(267억 7천 1백만원)를 불용처리 하였음.

※ 일반회계는 230억 9천 3백만원, 도시개발특별회계는 0원, 균형발전특별회계는 9천 9백만원, 학교용지부담금특별회계는 37억 7천 8백만원 등 총 267억 7천 1백만원을 불용처리 하였음.

〈 2025회계연도 평생교육국 예산집행 및 불용처리 현황 〉

(단위:백만원)

	예산액		지출액	이월액	보조금 반납금	불용		
	예산현액	비중				불용액	불용액 비중	불용률
평생교육국	4,539,072	100.0%	4,509,789	2,293	19	26,971	100.0%	0.6%
일반회계	4,528,622	99.8%	4,503,217	2,293	19	23,093	85.6%	0.5%
교육지원정책과	4,105,958	90.7%	4,093,382	2,239	0	10,338	44.8%	0.3%
법정전출금	4,020,082	97.9%	4,010,249	0	0	9,833	95.1%	0.2%
비법정전출금	17,465	0.4%	17,465	0	0	0	0.0%	0.0%
전출금 외 예산	68,411	1.7%	65,668	2,239	0	505	4.9%	0.7%
평생교육과	75,032	1.7%	74,854	0	0	179	0.8%	0.2%
청소년정책과	87,931	1.9%	87,475	54	19	383	1.7%	0.4%
친환경급식과	259,701	5.7%	247,506	0	0	12,194	52.8%	4.7%
도시개발특별회계	25	0.0%	25	0	0	0	0.0%	0.0%
균형발전특별회계	6,647	0.1%	6,548	0	0	99	0.4%	1.5%
학교용지부담금특별회계	3,778	0.1%	0	0	0	3,778	14.0%	100.0%

※ 일반회계는 총 230억 9천 3백만원을 불용 처리했으며, 각 부서별 불용은 다음과 같음.

- 교육지원정책과 103억원 3천 8백만원
- 평생교육과 1억 7천 9백만원
- 청소년정책과 3억 8천 3백만원
- 친환경급식과 121억 9천 4백만원

○ 평생교육국은 22억 9천 3백만원 예산을 다음연도로 이월하고, 0.6%의 불용률(269억 7천 1백만원 불용액)을 보이고 있음.

- 2024회계연도 불용률(1.3%, 590억 4천만원 불용액) 보다 낮은 불용률을 보이고 있으나, 예산현액 대비 낮은 비율이라고 하더라도 대규모 예산의 불용 처리에 대해서는 주의가 필요하며, 철저한 사업계획과 세밀한 예산편성 및 추가경정예산을 활용한 적극적인 예산조정 등으로 예산 효율성을 높이려는 노력이 필요할 것으로 사료됨.

(1) 추가경정예산 편성 후 불용

○ 2025회계연도 평생교육국 소관 추가경정예산에 편성된 사업은 12개이며, 1,821억 6천 5백만원이 편성된바, 법정전출금 1,779억 4천 3백만원을 편성하고, 법정전출금을 제외한 추가경정예산액은 42억 2천 2백만원을 편성했음.

- 2025회계연도 추가경정예산에 편성한 사업 중 연도 내 집행하지 못한 불용액(불용률 10.9%)은 199억 1천 9백만원이며, 법정전출금 98억 3천 3백만원을 불용 처리했고, 법정전출금을 제외하고 100억 8천 6백만원을 불용 처리하였음.

〈 2025회계연도 평생교육국 추가경정예산 편성 사업 집행 현황 〉

(단위:천원)

세부사업명		추경 증감액 (2025년)	예산현액	집행액	불용액	불용률 (예산현액)	불용률 (추경 대비)
2025회계연도			4,539,071,859	4,509,788,926	26,970,843	0.6%	-
추경예산 합계		182,164,530			19,919,165	-	10.9%
지방세 전출		90,156,208	1,850,540,208	1,850,540,208	-	0.0%	0.0%
담배소비세 전출		2,855,631	249,124,831	239,292,000	9,832,831	3.9%	344.3%
지방교육세 전출		84,930,754	1,902,908,354	1,902,908,354	-	0.0%	0.0%
학생 안전 강화		1,000,000	4,000,000	4,000,000	-	0.0%	0.0%
서울장학사업 추진		1,612,651	11,168,502	11,168,502	-	0.0%	0.0%
평생교육진흥원 운영		416,000	11,848,807	11,848,807	-	0.0%	0.0%
서울 중장년 가치동행 일자리 확충		2,178,595	25,880,203	25,880,196	7	0.0%	0.0%
50+재단 및 캠퍼스 운영		50,000	20,960,472	20,960,472	-	0.0%	0.0%
지역 평생교육 활성화 지원	자치단체경상보조금	40,000	40,000	40,000	-	0.0%	0.0%
	공기관등에대한경상적 위탁사업비	10,000	10,000	10,000	-	0.0%	0.0%
청소년 방과후아카데미 운영지원	민간위탁금	22,686	3,288,685	3,288,685	-	0.0%	0.0%
	자치단체경상보조금	4,159	595,406	595,406	-	0.0%	0.0%
청소년쉼터 퇴소청소년 자립지원수당 지원		10,000	399,000	367,200	15,900	4.0%	159.0%
친환경 학교급식 지원		△1,122,154	218,158,007	208,087,581	10,070,426	4.6%	△897.4%

(가) 추가경정예산 편성 사업의 과도한 불용

- 2025회계연도 추가경정예산에 편성한 사업 중 불용액이 발생한 사업(담배소비세 전출, 서울 중장년 가치동행 일자리 확충, 청소년쉼터 퇴소청소년 자립지원수당 지원, 친환경 학교급식 지원)은 4개로, 이 가운데 청소년쉼터 퇴소청소년 자립지원수당 지원 사업은 2025회계연도 추가경정예산에서 1천만원을 추가 편성(국비확정내시 1천만원 증액으로 국시비 매칭비율에 따른 1천만원 추가 편성)하였으나, 지원대상(청소년쉼터 퇴소청소년) 변동 사항에 따라 1천 6백만원을 불용 처리함.
- 친환경 학교급식 지원 사업은 2025회계연도 추가경정예산에서 11억 2천 2백만원을 감액(교육기관에대한보조)하여 편성하였으나, 이후 급식 대상 학생 수 감소로 인해 100억 7천만원을 불용 처리함.
 - 감액 추경을 했음에도 불구하고 집행 잔액이 발생했다는 점에서 추가경정 예산에 편성되는 사업에 대한 면밀하고 세부적인 계획에 근거한 사업 검토 노력이 요구된다고 하겠음.

(나) 2025회계연도 법정전출금 과다 불용

- 2025회계연도 추가경정예산으로 편성한 법정전출금(지방세, 담배소비세, 지방교육세)은 전년도(2024회계연도) 예산액과 결산액의 차액을 2025회계연도에 정산하는 것으로, 법정전출금 98억 3천 3백만원을 불용 처리했음.
 - 법정전출금의 근간이 되는 세입의 정확한 추계가 어렵다고 하더라도, 대규모 예산이 불용되지 않도록 추계방식의 고도화 및 개선, 경제 전망에 대한 철저한 검증을 통해 세입 편성과 실제 수납액 및 법정전출금 간의 차이를 최소화하는 대책이 필요하다고 하겠음.
- ※ 세입(법정전출금) 추계한 금액을 예산으로 편성하고, 과다 또는 과소분에 대해서는 정산을 통해 차차연도 예산 또는 차년도 추가경정예산에 편성함.

〈 2025회계연도 법정전출금 추가경정예산 집행 현황 〉

(단위:천원)

세부사업명	추경	예산현액	집행액	불용액	불용률 (예산현액)	불용률 (추경 대비)
지방세 전출	90,156,208	1,850,540,208	1,850,540,208	-	0.0%	0.0%
담배소비세 전출	2,855,631	249,124,831	239,292,000	9,832,831	3.9%	344.3%
지방교육세 전출	84,930,754	1,902,908,354	1,902,908,354	-	0.0%	0.0%

- 한편, 추가경정예산은 본예산에 미처 편성하지 못하고 변경이 필요한 사업의 집행 여건이나 상황 변화만을 고려하는 것이 아닌 시급성과 긴급성, 연내 집행 가능성 등을 우선 검토하고, 공공성, 효율성, 효과성 등의 요건을 충족해야 하나,
 - 관행적인 추경 또는 불명확한 사업계획에 따라 추가경정예산을 편성하는 것은 짧은 사업기간으로 인해 연내 미집행 가능성이 높고, 긴급한 사업에 재원 투입을 제한할 수 있어,
 - 추가경정예산을 통해 편성된 사업은 필수적으로 집행률 제고가 우선되어야 할 것이며, 추가경정예산을 별도로 정산하거나 법정 결산 부속서류에 포함되지 않는다는 점에서 평생교육국은 결산 시 [본예산 - 추가경정예산 - 결산]의 연계성을 고려한 기본적인 환류(편성, 집행, 정산, 평가)체계 구축을 심도 있게 고려해야 할 것으로 사료됨.

(2) 20% 이상 집행잔액 발생 사업

- 세부사업 중 예산편성액 대비 20% 이상 불용률을 나타내는 사업은 11개 사업이며, 전액 불용된 사업은 3건(50+센터 확충 및 운영(사무관리비, 3백만원), 공항공 유스호스텔 조성(시설부대비, 2백만원), 학교용지 매입비 부담(시·도 법정전출금, 37억 7천 8백만원))이고, 청소년정책과 기본경비(80.4%, 5백만원 불용)에서 예산현액 대비 80% 이상을 불용처리하였음.

〈 2025회계연도 20% 이상 집행잔액 발생 사업 내역 〉

(단위:천원)

연번	사업명	예산현액	집행액	이월액	불용액	불용률
1	교육지원 행정운영	40,000	11,885	-	28,115	70.3%
2	기본경비(교육지원정책과)	85,260	26,881	-	58,379	68.5%
3	경계선자능인 평생교육 지원	300	101	-	199	66.3%
4	50+재단 및 캠퍼스 운영	22,000	16,145	-	5,855	26.6%
5	50+센터 확충 및 운영	2,500	0	-	2,500	100.0%
6	청소년활동진흥센터 운영지원(전환사업)	7	5	-	2	24.4%
7	공항공 유스호스텔 조성	1,500	0	-	1,500	100.0%
8	어린이날, 성년의날 기념행사 개최	8,240	6,088	-	2,152	26.1%
9	기본경비(청소년정책과)	5,666	1,112	-	4,554	80.4%
10	사업청소년시설기능보강 (균형발전특별회계)(전환사업)	367,210	267,986	-	99,224	27.0%
11	학교용지 매입비 부담	3,778,356	0	-	3,778,356	100.0%

※ 50+재단 및 캠퍼스 운영(사무관리비, 공공운영비), 시립청소년시설 기능보강(균형발전특별회계)(전환사업)
(사무관리비, 시설비) 모두 20% 이상 불용에 해당하나, 하나로 통합하여 작성함.

- 전액 불용된 사업 중 학교용지 매입비 부담 사업은 학교용지부담금특별회계의 법정전출금 사업으로, 37억 7천 8백만원의 예산을 편성했으나, 전액 불용 처리하였음.
- 학교용지 매입비 부담 사업은 서울특별시 교육청이 학교용지에 대한 계약, 매입 절차 진행 후 매입비용에 대해 정산하는 경우 학교용지부담금특별회계를 통해 전출하는 것으로 평생교육국은 전액 불용된 사유에 대해 교육청의 ‘위례지구 학교용지 관련 소송 진행에 따른 정산 지연’으로 설명하고 있는바,
- 교육청과 연계하여 세밀하고 계획적인 예산편성 및 지출관리를 통해 전액 불용 사업이 발생하지 않도록 주의가 요구된다고 하겠음.

※ 20% 이상 집행잔액이 발생한 사업의 불용사유

- 교육지원 행정운영 : 국외공무출장(1회) 후 국외출장 감소로 국외업무여비 집행잔액
- 기본경비(교육지원정책과) : 국내출장 횟수 감소
- 경제선지능인 평생교육 지원 : 한국지방재정공제회 영조물손해배상공제비 통보에 따른 보험 비용 집행 잔액
- 50+재단 및 캠퍼스 운영 : 행정재산 관리위탁 원가조사(5개 캠퍼스)를 위한 용역비로 비교견적과 업체협의를 통한 원가절감, 한국지방재정공제회 건물시설물재해복구공제비 통보에 따른 보험 비용 집행 잔액
- 50+센터 확충 및 운영 : 50+센터(구립) 자치구 자체평가와의 중복 방지 및 예산의 효율성 제고를 위해 市 별도 평가를 유보함에 따라 관련 사무관리비(평가수당 등)를 불용
- 청소년활동진흥센터 운영지원(전환사업) : 건물시설물재해복구공제비 집행잔액 발생(공제회비 산정 2025년 3월)
- 공항공 유스호스텔 조성 : 용역 수행 과정에서 반영한 현장체재비 미집행
- 어린이날, 성년의날 기념행사 개최 : 수상 인원 감소 등에 따른 행사 운영비 집행잔액 발생
- 기본경비(청소년정책과) : 공용차량 차종변경(LPG→전기)에 따른 유지관리비 감소
- 시립청소년시설 기능보강(균형발전특별회계)(전환사업) : 종합안전위생점검 자체점검 실시로 인한 수당 미지급으로 집행잔액 발생, 안전점검 용역비 낙찰차액(87,020천원) 발생
- 학교용지 매입비 부담 : 교육청 정산시연에 따른 미전출(법령 해석 이견에 따른 소송 진행)

(3) 1억원 이상 불용 처리 사업

- 2025회계연도 평생교육국 예산현액 4조 5,390억 7천 2백만원 중 0.6%인 269억 7천 1백만원을 불용 처리했으며, 추진 사업 중 1억원 이상 불용 처리 사업은 7건(불용액 262억원)으로, 법정전출금(담배소비세, 98억 3천 3백만원) 외 사업 중 친환경 학교급식 지원 100억 7천만원, 친환경 유치원급식 지원 21억 2백만원, 학교용지 매입비 부담 37억 7천 8백만원이 주요 불용액 발생 사업임.

〈 2025회계연도 1억원 이상 집행잔액 발생 사업 내역 〉

(단위:천원)

연번	사업명	예산현액	집행액	이월액	불용액	불용률
1	학교보안관 운영 등 지원	43,913,275	43,771,249	-	142,026	0.3%
2	담배소비세 전출	249,124,831	239,292,000	-	9,832,831	3.9%
3	서울형 교육플랫폼 운영	793,998	664,030	-	129,968	16.4%
4	시립청소년센터 위탁운영 지원	29,322,732	29,178,831	-	143,901	0.5%
5	친환경 학교급식 지원	218,176,507	208,106,078	-	10,070,429	4.6%
6	친환경 유치원급식 지원	23,874,404	21,772,222	-	2,102,182	8.8%
7	학교용지 매입비 부담	3,778,356	0	-	3,778,356	100.0%

※ 1억원 이상 집행잔액이 발생한 사업의 주요 불용사유

- 학교보안관 운영 등 지원 : 학교보안관 인건비 등 집행잔액(휴교, 체력측정비 미집행 등)
- 담배소비세 전출 : 세수 실적에 따라 집행하여 잔액 발생
- 서울형 교육플랫폼 운영 : 클라우드 임차 장비 축소에 따른 집행 잔액 발생
- 시립청소년센터 위탁운영 지원 : 청소년시설 통합정보시스템 유지보수, 웹기안기 구매, 클라우드 임차 사업 낙찰차액 및 집행잔액 발생 (128,837천원) 및 건물시설물재해 복구공제비 잔액클라우드 임차 장비 축소에 따른 집행 잔액 발생
- 친환경 학교급식 지원 : 각급 학교 학생수 감소로 학교급식 집행잔액 발생
- 친환경 유치원급식 지원 : 공·사립 유치원 원아수 감소로 유치원급식 집행잔액 발생
- 학교용지 매입비 부담 : 교육청 정산지연에 따른 미전출(법령 해석 이견에 따른 소송 진행)

○ 평생교육국은 2025회계연도 “친환경 학교급식 지원”과 “친환경 유치원급식 지원” 사업의 불용액(총 121억 7천 3백만원) 발생 사유에 대해 ‘각급 학교 학생 수 및 공·사립 유치원 원아 수 감소로 급식 지원 사업 집행잔액 발생’ 의견을 매년 동일하게 제출하고 있음.

- 2024회계연도 불용액(총 144억 5천 2백만원)과 비교할 때 불용액은 감소(총 22억 8천만원)하고 있지만, 불용사유(학생 수, 원아 수 감소)에 대한 정밀한 분석과 대응 방안을 마련하여 매년 발생하는 집행 잔액을 줄이기 위한 다각적인 노력(수업일수 및 출석률 등을 고려한 정교한 예산 추계 등)이 필요할 것으로 사료됨.

〈 2024~2025회계연도 “친환경 급식” 관련 집행잔액 내역 〉

(단위:천원)

구분	세부사업	예산현액	집행액	불용액	불용률
2025 회계연도	친환경 학교급식 지원	218,176,507	208,106,078	10,070,429	4.6%
	친환경 유치원급식 지원	23,874,404	21,772,222	2,102,182	8.8%
2024 회계연도	친환경 학교급식 지원	210,397,149	198,415,167	11,981,982	5.7%
	친환경 유치원급식 지원	23,743,516	21,273,155	2,470,361	10.4%

(4) 법정전출금의 불용

- 법정전출금(지방세·담배소비세·지방교육세 전출)은 「지방교육재정교부금법」에 따라 서울특별시에서 교육청으로 전출하는 교육재원으로, 2025회계연도에는 해당 법정전출금은 3조 9,927억 4천 1백만원이 전출되었음.

〈 2025회계연도 법정전출금 집행 내역 〉

(단위:천원)

예산과목	예산현액	지출액	집행잔액	불용률
지방세 전출	1,850,540,208	1,850,540,208	-	0.0%
담배소비세 전출	249,124,831	239,292,000	9,832,831	3.9%
지방교육세 전출	1,902,908,354	1,902,908,354	-	0.0%

- 법정전출금은 세액의 일정 비율을 전출하는 예산이나, 매년 법정전출금에 해당하는 세입을 정확히 알 수 없어, 추계한 금액을 예산으로 편성하고, 과다 또는 과소분에 대해서는 정산을 통해 차차연도 예산 또는 차년도 추가경정예산에 편성하고 있으며,
 - 매월 징수 금액을 정산하여 익월에 교부하는 방식으로 12월 수납분은 출납폐쇄일로 인해 차년도 추가경정예산으로 편성하여 전출하고 있음.

※ 법정전출금 전출 기준(「지방재정교부금법」 제11조제2항)

- 지방세 : 지방세 시세총액의 10%에 해당하는 금액(①취득세 ②주민세(균등분) ③자동차세 ④레저세 ⑤담배소비세 ⑥지방소비세 ⑦지방소득세)
- 담배소비세 : 담배소비세의 45%에 해당하는 금액을 교육청에 교육비특별회계로 전출
- 지방교육세 : 지방교육세 총액의 100%에 해당하는 금액(①취득세액의 100분의 20 ②등록면허세액의 100분의 20 ③레저세액의 100분의 40 ④담배소비세액의 1만분의 4,399 ⑤주민세 균등분 세액의 100분의 25 ⑥재산세액의 100분의 20 ⑦자동차세액의 100분의 30)

- 정확한 추계는 현실적 한계가 있으나, 안정적인 교육재정 운용과 대규모 불용액 발생을 방지하기 위해 세수 추계 정확도의 향상이 필요할 것으로 보이며,
- 출납폐쇄일 및 회계기준(전월 수납액 정산 후 교부)에 따라 매년 1월에는 전출액이 없다는 부분, 매년 12월의 수납액은 출납폐쇄일로 인해 차년도에 전출할 수밖에 없다는 한계로 인해 대규모 재원이 불용 처리 후 정산 → 추경 편성 등의 절차를 반복하고 있는바, 예산의 사장(불용 처리)을 방지하고, 안정적 교육재정 운용을 위한 세입추계 방식과 예산편성 방식의 개선 방안 마련이 필요할 것으로 보여짐.

〈 최근 3년간 법정전출금 전출 현황 〉

(단위: 백만원)

		3년 평균	2025	2024	2023
소 계		3,982,900	4,002,573	3,872,789	4,073,337
지방세	본예산	1,869,236	1,760,384	1,724,101	1,658,365
	추경		90,156	83,410	291,291
담배소비세	본예산	261,260	246,269	252,749	252,904
	추경		2,856	6,571	22,431
지방교육세	본예산	1,852,404	1,817,978	1,808,657	1,720,730
	추경		84,931	△2,699	127,616

라) 평생교육진흥원·50플러스재단 불용액

- 2025년도 평생교육국은 일반회계에서 “평생교육진흥원 운영”, “50+재단 및 캠퍼스 운영”을 위해 각각 118억 4천 9백만원과 209억 6천 만원을 출연하여 전액 지출하였음.
- 평생교육진흥원은 2025회계연도 서울특별시 출연금 수익을 포함한 예산현액 210억 3천 3백만원 중 184억 3백만원을 집행하고 12.5%인 26억 3천만원을 불용 처리하였고,
- 50플러스재단은 2025회계연도 서울특별시 출연금 수익을 포함한 예산현액 473억 2천 7백만원 중 462억 4천 3백만원을 집행하고 1.8%인 8억 7천 1백만원을 불용 처리하였음.

〈 2025회계연도 평생교육국 일반회계 세출결산 〉

(단위 : 천원)

예산과목	사업명	예산현액	집행액	집행잔액	불용률
출연금	평생교육진흥원 운영	11,848,807	11,848,807	-	0.0%
	50+재단 및 캠퍼스 운영	20,960,472	20,960,472	-	0.0%

〈 2025회계연도 평생교육진흥원 결산 내역 〉

(단위 : 천원)

수 익			지 출			
예산과목	예산현액	수납액	예산현액	집행액	불용액	불용률
합 계	21,032,708	21,167,625	21,032,708	18,402,671	2,630,037	12.5%
수익적수입/지출 (서울시 출연금 수익 등)	19,613,038	19,747,955	20,916,203	18,286,748	2,629,456	12.6%
자본적수입/지출 (순세제잉여금)	1,419,670	1,419,670	116,505	115,923	582	0.0%

〈 2025회계연도 50플러스재단 결산 내역 〉

(단위 : 천원)

수 익			지 출			
예산과목	예산현액	수납액	예산현액	집행액	불용액	불용률
합 계	47,331,129	41,165,938	47,327,413	46,243,094	870,826	1.8%
수익적수입/지출 (서울시 출연금 수익 등)	45,669,435	45,504,244	46,389,819	45,378,757	850,007	1.8%
자본적수입/지출 (순세계잉여금)	971,307	971,307	247,207	221,648	35	0.0%

- 2025회계연도에 평생교육진흥원은 예산현액 210억 3천 3백만원 중 12.5%인 26억 3천만원을 불용 처리하였고, 50플러스재단은 예산현액 473억 2천 7백만원 중 1.8%인 8억 7천 1백만원을 불용 처리하는바,
 - 각 출연기관은 과도한 불용액이 발생하지 않도록 다각적인 노력이 필요하며, 2025회계연도 평생교육국의 불용률(0.6%)을 상회하는 불용률을 줄이기 위해 향후 지속적 관리와 집행률 제고 노력이 필요할 것으로 사료됨.
- 마지막으로 평생교육진흥원의 순세계 잉여금은 14억 2천만원으로 2025 회계연도 예산현액 210억 3천 3백만원 중 6.8%이며, 50플러스재단의 순세계 잉여금은 9억 6천 8백만원으로 2025회계연도 예산현액 473억 3천 1백만원 중 2.0%임.
 - 순세계잉여금은 전년도 세입과 지출 차액인 세계잉여금에서 이월금, 국고 및 시·도 보조금 사용 잔액을 제외한 금액으로, 평생교육국과 서울특별시의회의 제한 없이 목적사업의 범위 내에서 자유롭게 사용할 수 있는 출연기관의 예산을 의미하는바, 순세계 잉여금 발생 규모를 축소하기 위한 노력이 필요할 것으로 보임.

전 문 위 원	정 찬 일	입 법 조 사 관	최 현 중
---------	-------	-----------	-------