

# 2025회계연도 미래공간기획관 소관 결산 및 예비비 지출 승인안

## 검 토 보 고

### I. 세입·세출결산 총괄

#### □ 세입결산 총괄

- 2025회계연도 미래공간기획관 소관 세입예산현액은 174억 5천1백만원, 징수결정액은 179억 8백만원이며, 이 중 179억 7백만원을 수납하고(징수율 99.9%), 1백만원은 미수납되었음.
- 회계별로는 도시개발특별회계의 수납액이 159억 3천만원으로 미래공간기획관 소관 전체 세입수납액의 약 91.3%를 차지하고 있음.

(단위 : 백만원)

| 회 계      | 예산현액   | 징수결정액  | 수납액    | 불납결손액 | 미수납액 | 징수율 (%) |
|----------|--------|--------|--------|-------|------|---------|
| 합 계      | 17,451 | 17,908 | 17,907 | -     | 1    | 99.9    |
| 일 반 회 계  | 1,311  | 1,768  | 1,767  | -     | 1    | 99.9    |
| 교통사업특별회계 | 210    | 210    | 210    | -     | -    | 100     |
| 도시개발특별회계 | 15,930 | 15,930 | 15,930 | -     | -    | 100     |

#### □ 세출결산 총괄

- 2025회계연도 세출예산현액은 887억 3천7백만원으로 이 중 658억 6천3백만원을 집행하고, 216억 1천7백만원을 이월하였으며, 집행잔액은 총 12억 5천7백만원(불용률 1.4%)으로, 이는 지난 3년간 미래공

간기획관 불용률(2023년 5.4%, 2024년 6.8%) 중 가장 낮은 수치임.

- 회계별 이월은 일반회계 160억 1천4백만원(이월율 28.0%), 교통사업 특별회계 1억원(이월율 47.6%), 도시개발특별회계 55억 3백만원(이월율 17.6%)으로 나타남.

(단위 : 백만원)

| 회 계      | 예산현액   | 지출액    | 다음연도<br>이월액 | 이월률<br>(%) | 보조금<br>반납금 | 집행잔액  | 불용률<br>(%) |
|----------|--------|--------|-------------|------------|------------|-------|------------|
| 합 계      | 88,737 | 65,863 | 21,617      | 24.4       | -          | 1,257 | 1.4        |
| 일 반 회 계  | 57,221 | 40,502 | 16,014      | 28.0       | -          | 705   | 1.2        |
| 교통사업특별회계 | 210    | 102    | 100         | 47.6       | -          | 8     | 3.8        |
| 도시개발특별회계 | 31,306 | 25,259 | 5,503       | 17.6       | -          | 544   | 1.7        |

## II. 회계별 세입 · 세출결산

### 1. 일반회계

#### □ 세입결산

- 일반회계 세입결산현액은 총 13억 1천1백만원이고, 징수결정액은 17억 6천8백만원이며, 이 중 17억 6천7백만원을 수납하고(징수율 99.9%), 1백만원을 미수납하였음.

(단위: 백만원)

| 구 분     | 예산현액  | 징수결정액 | 실제수납액 | 징수율(%) | 정리보류액 | 미수납액 |
|---------|-------|-------|-------|--------|-------|------|
| 세외수입    | 1,311 | 1,768 | 1,767 | 99.9   | -     | 1    |
| 경상적세외수입 | 1,241 | 1,696 | 1,696 | 100.0  | -     | -    |
| 임시적세외수입 | 70    | 72    | 71    | 98.4   | -     | 1    |

## □ 세출결산

- 일반회계 세출결산현액은 572억 2천1백만원으로, 이 중 405억 2백만원을 지출하고, 160억 1천4백만원을 이월하였으며, 집행잔액 7억 5백만원은 불용하였음(불용률 1.2%).

(단위 : 백만원)

| 부 문           | 예산현액   | 지출액    | 다음연도<br>이월액 | 보조금<br>반납금 | 집행잔액 | 불용률<br>(%) |
|---------------|--------|--------|-------------|------------|------|------------|
| 합 계           | 57,221 | 40,502 | 16,014      | -          | 705  | 1.2        |
| 국 토 및 지 역 개 발 | 56,853 | 40,135 | 16,014      | -          | 705  | 1.2        |
| 기 타           | 367    | 367    | -           | -          | 0.2  | -          |

## 가) 이용 : 없음

## 나) 전용

- 예산 전용은 총 3건, 2억 5천1백만원임.

- 서울총괄건축가 운영 976만원  
(민간인국외여비→사무관리비)
- 서울도시건축비엔날레 2억 500만원  
(행사운영비→행사관련시설비)
- 저이용 도시공간 혁신 3,600만원  
(사무관리비→시설비)

## 다) 이체

- 예산 이체는 총 9건, 83억 4천만원임.

〈한옥건축자산과→미래공간담당관〉

|                                 |             |
|---------------------------------|-------------|
| ▪ 서울도시건축비엔날레(사무관리비)             | 1억 5,908만원  |
| ▪ 서울도시건축비엔날레(사무관리비)<br>※사고이월 예산 | 1억 7,300만원  |
| ▪ 서울도시건축비엔날레(공공운영비)             | 5,000만원     |
| ▪ 서울도시건축비엔날레(행사운영비)             | 49억 5,916만원 |
| ▪ 서울도시건축비엔날레(행사운영비)<br>※사고이월 예산 | 3억 5,358만원  |
| ▪ 서울도시건축비엔날레(국외업무여비)            | 2,000만원     |
| ▪ 서울도시건축비엔날레(공기관등에대한경상적위탁사업비)   | 1억 2,000만원  |
| ▪ 서울도시건축비엔날레(행사관련시설비)           | 25억 원       |
| ▪ 기본경비(사무관리비)                   | 499만원       |

## 라) 변경사용

○ 예산 변경사용은 총 9건, 6억 7천9백만원임.

|                                                  |            |
|--------------------------------------------------|------------|
| ▪ 건축정책위원회 운영(사무관리비)<br>→ 서울총괄건축가 운영(사무관리비)       | 900만원      |
| ▪ 자체공간기획 운영(사무관리비)<br>→ 서울총괄건축가 운영(사무관리비)        | 6,000만원    |
| ▪ 건축정책위원회 운영<br>(사무관리비→특정업무경비)                   | 246만원      |
| ▪ 공공건축 건축기획 및 사전검토(사무관리비)<br>→ 서울도시건축비엔날레(행사운영비) | 8,000만원    |
| ▪ 기부채납 공공건축사업 관리(사무관리비)<br>→ 서울도시건축비엔날레(행사운영비)   | 8,000만원    |
| ▪ 노들섬 글로벌 예술섬 조성<br>(시설비→시설부대비)                  | 1억 2,600만원 |
| ▪ 노들섬 글로벌 예술섬 조성<br>(시설비→감리비)                    | 3억 665만원   |

|                                  |         |
|----------------------------------|---------|
| ▪ 서울 도시건축전시관 운영<br>(사무관리비→공공운영비) | 1,500만원 |
| ▪ 기본경비<br>(사무관리비→직책급업무수행경비)      | 35만원    |

## 마) 예비비 지출

○ 예비비 지출은 총 1건, 7억원임.

|                              |    |   |
|------------------------------|----|---|
| ▪ 문화비축기지 부지를 활용한 활성화 프로그램 운영 | 7억 | 원 |
|------------------------------|----|---|

## 바) 다음연도 이월

○ 명시이월은 총 4건, 6억 8백만원임.

|                                     |         |   |
|-------------------------------------|---------|---|
| ▪ 기부채납 공공건축사업 관리(시설비)               | 9,000만원 |   |
| ▪ 대관람차 및 복합문화시설 조성(공기관등에대한경상적위탁사업비) | 1,826만원 |   |
| ▪ 대관람차 및 복합문화시설 조성(시설비)             | 3억      | 원 |
| ▪ 미래 신이동시설 인프라 조성(시설비)              | 2억      | 원 |

○ 사고이월은 총 17건, 154억 6백만원임.

|                       |      |         |
|-----------------------|------|---------|
| ▪ 설계공모 통합관리 운영(사무관리비) |      | 3,000만원 |
| ▪ 설계공모 통합관리 운영(시설비)   |      | 2,755만원 |
| ▪ 서울도시건축비엔날레(행사운영비)   | 1억   | 1,200만원 |
| ▪ 자체공간기획 운영(시설비)      | 1억   | 20만원    |
| ▪ 노들섬 글로벌 예술섬 조성(시설비) | 130억 | 3.022만원 |

|                                           |     |         |
|-------------------------------------------|-----|---------|
| ▪ 노들섬 글로벌 예술섬 조성(감리비)                     |     | 6,097만원 |
| ▪ 기부채납 공공건축사업 관리(사무관리비)                   | 1억  | 3,305만원 |
| ▪ 기부채납 공공건축사업 관리(시설비)                     |     | 2,080만원 |
| ▪ 저이용 도시공간 혁신(시설비)                        |     | 1,078만원 |
| ▪ 서울도시건축전시관 운영(사무관리비)                     |     | 7,500만원 |
| ▪ 구)서초소방학교 일대 활용방안 구상 용역(시설비)             | 1억  | 6,479만원 |
| ▪ 용산기지 내 건축물 공동조사(사무관리비)                  | 1억  | 원       |
| ▪ 도시활력 거점 조성을 위한 종합전략 수립(시설비)             |     | 2,134만원 |
| ▪ 편 스테이션 및 공공유희공간 활력을 위한 공간기획 및 조성(사무관리비) | 1억  | 634만원   |
| ▪ 편 스테이션 및 공공유희공간 활력을 위한 공간기획 및 조성(시설비)   | 13억 | 756만원   |
| ▪ 지하철역사 혁신 조성 사업 유지관리 및 모니터링(사무관리비)       |     | 5,494만원 |
| ▪ 문화비축기지 부지를 활용한 활성화 프로그램 운영(사무관리비)       |     | 5,000만원 |

○ 계속비이월은 없음.

## 사) 집행잔액

○ 일반회계 집행잔액은 예산현액의 1.2%인 7억 5백만원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

|                   |    |         |
|-------------------|----|---------|
| ▪ 계획변경 등 집행사유 미발생 | 2억 | 6,700만원 |
| ▪ 낙찰차액            | 2억 | 2,073만원 |
| ▪ 지출잔액            | 2억 | 1,720만원 |

## 2. 교통사업특별회계

### □ 세입결산

- 교통사업특별회계 세입예산현액은 2억 1천만원, 징수결정액은 2억 1천만원으로 전액 수납하였으며(징수율 100%), 정리보류액 및 미수납액은 없음.

(단위 : 백만원)

| 구 분         | 예산현액 | 징수결정액 | 실제수납액 | 징수율(%) | 정리보류액 | 미수납액 |
|-------------|------|-------|-------|--------|-------|------|
| 세외수입        | 210  | 210   | 210   | 100    | -     | -    |
| 지방행정제재·부과금등 | 210  | 210   | 210   | 100    | -     | -    |
| 부담금         | 210  | 210   | 210   | 100    | -     | -    |

### □ 세출결산

- 교통사업특별회계 세출예산현액은 2억 1천만원으로, 이 중 1억 2백만 원을 지출하고 1억원을 이월하였으며, 나머지 집행잔액 8백만원은 불용하였음(불용률 3.8%).

(단위 : 백만원)

| 부 문           | 예산현액 | 지출액 | 다음연도<br>이월액 | 보조금<br>반납금 | 집행잔액 | 불용률<br>(%) |
|---------------|------|-----|-------------|------------|------|------------|
| 합 계           | 210  | 102 | 100         | -          | 8    | 3.8        |
| 국 토 및 지 역 개 발 | 210  | 102 | 100         | -          | 8    | 3.8        |

가) 이용 : 없음

나) 전용 : 없음

다) 이체 : 없음

라) 변경사용 : 없음

마) 예비비 지출 : 없음

바) 다음연도 이월

○ 명시이월은 없음

○ 사고이월은 총 1건, 1억원임.

- 한강보행교 조성사업 기본계획 수립(시설비) 1억 원

○ 계속비이월은 없음.

사) 집행잔액

○ 교통사업특별회계 집행잔액은 8백만원(불용률 3.8%)이며, 발생사유는 지출잔액임.

- 지출잔액 788만원



### 3. 도시개발특별회계

#### □ 세입결산

- 도시개발특별회계 세입예산현액은 159억 3천만원, 징수결정액은 159억 3천만원으로 전액 수납하였으며(징수율 100%), 정리보류액 및 미수납액은 없음.

(단위 : 백만원)

| 구 분           | 예산현액   | 징수결정액  | 실제수납액  | 징수율(%) | 정리보류액 | 미수납액 |
|---------------|--------|--------|--------|--------|-------|------|
| 보조금           | 15,930 | 15,930 | 15,930 | 100    | -     | -    |
| 국고보조금등        | 15,930 | 15,930 | 15,930 | 100    | -     | -    |
| 지역균형발전특별회계보조금 | 15,930 | 15,930 | 15,930 | 100    | -     | -    |

#### □ 세출결산

- 도시개발특별회계 세출예산현액은 313억 6백만원으로 이 중 252억 5천9백만원을 지출하고, 55억 3백만원을 이월하였으며, 집행잔액 5억 4천4백만원은 불용하였음(불용률 1.7%).

(단위 : 백만원)

| 부 문           | 예산현액   | 지출액    | 다음연도<br>이월액 | 보조금<br>반납금 | 집행잔액 | 불용률<br>(%) |
|---------------|--------|--------|-------------|------------|------|------------|
| 합 계           | 31,306 | 25,259 | 5,503       | -          | 544  | 1.7        |
| 국 토 및 지 역 개 발 | 31,306 | 25,259 | 5,503       | -          | 544  | 1.7        |

가) 이용 : 없음

나) 전용

- 예산 전용은 총 2건, 5억 1백만원임.

|                                           |    |       |
|-------------------------------------------|----|-------|
| ▪ 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도 운영<br>(사무관리비→시설비) | 1억 | 원     |
| ▪ 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도 운영<br>(사무관리비→시설비) | 4억 | 100만원 |

다) 이체 : 없음

라) 변경사용 : 없음

마) 예비비 지출 : 없음

바) 다음연도 이월

○ 명시이월은 총 1건, 1억 8천만원임.

|                         |    |         |
|-------------------------|----|---------|
| ▪ 마포농수산물시장 일대 건축혁신(시설비) | 1억 | 8,000만원 |
|-------------------------|----|---------|

○ 사고이월은 총 10건, 53억 2천3백만원임.

|                                  |     |         |
|----------------------------------|-----|---------|
| ▪ 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도 운영(시설비)  | 7억  | 2,040만원 |
| ▪ 송현동 부지 활용 및 공원화(시설비)           | 30억 | 1,611만원 |
| ▪ 남대문시장 환경개선(시설비)                | 11억 | 2,705만원 |
| ▪ 남대문시장 환경개선(감리비)                |     | 3,514만원 |
| ▪ 남대문시장 일대 활성화(시설비)              |     | 5,000만원 |
| ▪ 남부터미널 일대 활성화 방안 마련(시설비)        |     | 8,270만원 |
| ▪ 정릉공영차고지 복합개발 기본구상 용역(시설비)      |     | 2,750만원 |
| ▪ 용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성 조사(시설비) | 1억  | 원       |
| ▪ 용산국제업무지구 주변 개발구상 마련(시설비)       | 1억  | 4,200만원 |

- 마포농수산물시장 일대 건축혁신(시설비)

2,200만원

○ 계속비이월은 없음.

## 사) 집행잔액

○ 도시개발특별회계 집행잔액은 5억 4천4백만원(불용률 1.7%)이며, 발생  
사유별 내역은 다음과 같음.

- 계획변경 등 집행사유 미발생

6,187만원

- 낙찰차액

7,556만원

- 지출잔액

4억 700만원

### Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 윤은정)

#### 1. 세입결산

##### 가. 총괄

- 2025회계연도 미래공간기획관 소관 세입결산은 예산현액 174억 5천 1백만원, 징수결정액 179억 8백만원, 실제수납액 179억 7백만원, 미수납액은 117만원으로, 징수결정액 대비 99.9%를 수납하였음.

(단위 : 백만원)

| 회 계      | 예산현액   | 징수결정액  | 실제수납액  | 징수율(%) | 정리보류액 | 미수납액 |
|----------|--------|--------|--------|--------|-------|------|
| 합 계      | 17,451 | 17,908 | 17,907 | 99.9   | -     | -    |
| 일반회계     | 1,311  | 1,768  | 1,767  | 99.9   | -     | 1    |
| 교통사업특별회계 | 210    | 210    | 210    | 100.0  | -     | -    |
| 도시개발특별회계 | 15,930 | 15,930 | 15,930 | 100.0  | -     | -    |

##### 나. 일반회계 세입결산

- 일반회계의 세입예산현액은 13억 1천1백만원, 징수결정액은 17억 6천8백만원, 실제수납액은 17억 6천7백만원으로 징수율은 99.9%임.

(단위: 백만원)

| 구 분          | 예산현액  | 징수결정액 | 실제수납액 | 징수율(%) | 정리보류액 | 미수납액 |
|--------------|-------|-------|-------|--------|-------|------|
| 세외수입         | 1,311 | 1,768 | 1,767 | 99.9   | -     | 1    |
| 경상적세외수입      | 1,241 | 1,696 | 1,696 | 100.0  | -     | -    |
| 공유재산임대료      | 1,200 | 1,606 | 1,606 | 100.0  | -     | -    |
| 기타사용료        | 7     | 77    | 77    | 100.0  | -     | -    |
| 기타사업수입       | -     | 13    | 13    | 100.0  | -     | -    |
| 기타이자수입       | 34    | -     | -     | -      | -     | -    |
| 임시적세외수입      | 70    | 72    | 71    | 98.4   | -     | 1    |
| 시·도비보조금등반환수입 | 70    | 51    | 51    | 100.0  | -     | -    |
| 그외수입         | -     | 21    | 20    | 94.5   | -     | 1    |

- 일반회계 세입은 대부분 공유재산임대료(16억 6백만원)인데, 이는 마포구에 위치한 문화비축기지 내 다목적 전시시설 및 공연시설, 정보교류시설, 매점, 주차장 등을 운영할 민간사업자를 선정<sup>1)</sup>함으로써 발생한 재산임대수입임.



- 이중, 미수납액 1백만원(임시적 세외수입 중 그 외수입)은 사용수익허가 시설(여의도 지하벙커)에 대한 공공요금 정산<sup>2)</sup>분이 2025년 12월 30일 징수결의 되어 발생한 것이며, 2026년 1월 14일 수납이 완료되었음.

1) 「공유재산 및 물품 관리법」 제20조에 따른 사용허가  
- 공유재산임대료 시설별 발생 현황

|                |              |
|----------------|--------------|
| 대상 시설 사용료 합계   | 1,577,957천 원 |
| 문화비축기지 탱크 사용료  | 1,203,639천 원 |
| 문화비축기지 주차장 사용료 | 351,570천 원   |
| 문화비축기지 카페 사용료  | 22,748천 원    |

2) 전기요금 1,010,817원, 통신요금 5,032원, 수도요금 6,896원, 승강기 유지관리비 145,000원

**<최근 3년간 미래공간기획관 소관 일반회계 세입결산 현황>**

(단위 : 백만원)

| 회계연도 | 예산현액  | 징수결정액 | 실제수납액 |        |       | 징수율(%) | 정리보류액 | 미수납액 |
|------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|-------|------|
|      |       |       | 수납총액  | 환급액(-) | 실제수납액 |        |       |      |
| 2025 | 1,311 | 1,768 | 1,767 | -      | 1,767 | 99.9   | -     | 1    |
| 2024 | 166   | 125   | 125   | -      | 125   | 100.0  | -     | -    |
| 2023 | 236   | 370   | 367   | -      | 367   | 99.4   | -     | 2    |
| 2022 | 95    | 174   | 174   | -      | 174   | 100.0  | -     | -    |

○ 부서별 일반회계 세입결산 현황은 다음과 같음.

**<부서별 일반회계 세입현황>**

(단위 : 백만원)

| 부서            | 예산현액  | 징수결정액 | 실제수납액 |        |       | 징수율(%) | 정리보류액 | 미수납액 |
|---------------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|-------|------|
|               |       |       | 수납총액  | 환급액(-) | 실제수납액 |        |       |      |
| 미래공간기획관       | 1,311 | 1,768 | 1,767 | -      | 1,767 | 99.9   | -     | 1    |
| 미 래 공 간 담 당 관 | 104   | 80    | 79    | -      | 79    | 98.5   | -     | 1    |
| 공 공 개 발 담 당 관 | 7     | 4     | 4     | -      | 4     | 100.0  | -     | -    |
| 용산입체도시담당관     | -     | 0.01  | 0.01  | -      | 0.01  | 100.0  | -     | -    |
| 도 시 활 력 담 당 관 | 1,200 | 1,684 | 1,684 | -      | 1,684 | 100.0  | -     | -    |

**다. 교통사업특별회계 세입결산**

○ 교통사업특별회계의 세입예산현액은 2억 1천만원, 징수결정액은 2억 1천만원, 실제수납액은 2억 1천만원으로 징수율은 100%임.

(단위 : 백만원)

| 구 분         | 예산현액 | 징수결정액 | 실제수납액 | 징수율(%) | 정리보류액 | 미수납액 |
|-------------|------|-------|-------|--------|-------|------|
| 세외수입        | 210  | 210   | 210   | 100.0  | -     | -    |
| 지방행정제재·부과금등 | 210  | 210   | 210   | 100.0  | -     | -    |

- 지방행정제재·부과금등 세입 2억 1천만원은 용산국제업무지구 도시개발사업의 공동사업시행자인 ‘한국철도공사(이하 ‘코레일’)와 서울주택도시개발공사(이하 ‘SH’)에서 부담하는 교통개선 분담금으로, 이는 광역교통 개선대책(대중교통, 철도, 보행, 도로시설 등)의 일환으로 추진되고 있는 한강 보행교(한강뚝개공원~노들섬~노량진) 설치 비용에 대한 것임.



## 라. 도시개발특별회계 세입결산

- 도시개발특별회계의 세입예산현액 및 징수결정액, 실제수납액은 모두 159억 3천만원으로 징수율은 100.0%임.

(단위 : 백만원)

| 구 분    | 예산현액   | 징수결정액  | 실제수납액  | 징수율(%) | 정리보류액 | 미수납액 |
|--------|--------|--------|--------|--------|-------|------|
| 보조금    | 15,930 | 15,930 | 15,930 | 100.0  | -     | -    |
| 국고보조금등 | 15,930 | 15,930 | 15,930 | 100.0  | -     | -    |

- 국고보조금 세입은 지난 2019년 12월 지정·고시된 ‘용산 도시재생혁신지구 국가시범사업’ 추진을 위하여 교부받은 것이며, 전액 사업 공동시행자인 SH로 교부되었음.



- 현재, 이 사업은 기본 및 실시설계 중으로, 당초 계획보다 사업이 지연<sup>3)</sup>되고 있고, 2020년부터 서울시가 국고보조금을 정부로부터 교부받아 사업시행자(SH)에게 재교부하고 있으며, 향후 공사착공부터 시비가 투입<sup>4)</sup>되어야 하는 상황이므로, 향후 시비 편성 시에는 국고보조금 지출내역 및 사업추진 상황 등을 면밀히 검토해야할 것임.

<용산 도시재생혁신지구 국가시범사업 국고보조금 교부 내역>

(단위 : 백만원)

| 구분  | '20년  | '21년 | '22년 | '23년  | '24년  | '25년   | '26년 |
|-----|-------|------|------|-------|-------|--------|------|
| 교부액 | 1,030 | -    | -    | 2,626 | 1,881 | 15,930 | -    |

<용산 도시재생혁신지구 국가시범사업 개요>

|          |                                                |  |
|----------|------------------------------------------------|--|
| 위치       | 서울특별시 용산구<br>한강로 3가 23-1 일원                    |  |
| 면적       | 13,963㎡ (국유지 7,350㎡,<br>시유지 3,791㎡, 도로 2,822㎡) |  |
| 현황       | 국유지(공영주차장/유수지)<br>시유지(자동차정류장)                  |  |
| 용도<br>지역 | 일반상업지역<br>(용적률 800%이하)                         |  |
| 사업<br>유형 | 「도시재생법」에 의한 도시재생사업<br>「국유재산법」에 의한 위탁개발사업       |  |
| 사업<br>계획 | 공공청사, 공공주택, 업무·판매시설 등                          |  |

- 3) 용산 도시재생혁신지구 국가시범사업은 2019년 12월 지구지정·고시되었으며, 2022년 3월 국유지 예비타당성 조사를 통과하고 후속절차를 진행하고 있었으나, 2023년 7월 유수지 축소에 대한 감사원 공익감사가 진행되면서 2024년 7월까지 사업추진이 중단되었으며, 이후 2024년 8월~ 2025년 2월 설계공모, 2025년 4월 기본설계에 착수하는 등 정상 추진 중에 있음.
- 4) 총 사업비는 5,927억원으로 시유지 1974억원(국비 250억원, 시비 375억원, SH 1,349억원), 국유지 3,953억원(LH 전액부담)으로 구성됨.



## 2. 세출결산

### 가. 총괄

- 2025회계연도 미래공간기획관 소관 세출결산은 예산현액 887억 3천 7백만원, 지출액 658억 6천3백만원, 다음연도 이월액 216억 1천7백만원이며, 집행잔액 12억 5천7백만원은 불용처리됨(불용률 1.4%).

#### <미래공간기획관 회계별 세출결산 총괄>

(단위 : 백만원)

| 회 계             | 예산현액   | 지출액    | 다음연도<br>이월액 | 보조금<br>반납금 | 집행잔액  | 불용률<br>(%) |
|-----------------|--------|--------|-------------|------------|-------|------------|
| 합 계             | 88,737 | 65,863 | 21,617      | -          | 1,257 | 1.4        |
| 일 반 회 계         | 57,221 | 40,502 | 16,014      | -          | 705   | 1.2        |
| 교 통 사 업 특 별 회 계 | 210    | 102    | 100         | -          | 8     | 3.8        |
| 도 시 개 발 특 별 회 계 | 31,306 | 25,259 | 5,503       | -          | 544   | 1.7        |

### 나. 일반회계 세출결산

- 일반회계의 세출예산현액은 572억 2천1백만원으로, 이 중 405억 2백만원을 지출하고, 160억 1천4백만원을 이월하였으며, 집행잔액 7억 5백만원은 불용처리 하였음(불용률 1.2%).

#### <부서별 일반회계 세출결산>

(단위 : 백만원)

| 부 문               | 예산현액   | 지출액    | 다음연도 이월액 |     |        | 보조금<br>반납금 | 집행<br>잔액 | 불용률<br>(%) |
|-------------------|--------|--------|----------|-----|--------|------------|----------|------------|
|                   |        |        | 소계       | 명시  | 사고     |            |          |            |
| 합 계               | 57,221 | 40,502 | 16,014   | 608 | 15,406 | -          | 705      | 1.2        |
| 미 래 공 간 담 당 관     | 46,524 | 32,548 | 13,691   | 90  | 13,601 | -          | 286      | 0.6        |
| 공 공 개 발 담 당 관     | 605    | 291    | 165      | -   | 165    | -          | 149      | 24.7       |
| 용 산 입 체 도 시 담 당 관 | 1,006  | 851    | 100      | -   | 100    | -          | 55       | 5.5        |
| 도 시 활 력 담 당 관     | 9,086  | 6,813  | 2,058    | 518 | 1,540  | -          | 214      | 2.4        |

- 부서별로는 공공개발담당관의 불용률이 24.7%로 가장 높게 나타났는데, 최근 3년간 일반회계의 불용률은 가장 낮은 수준이라 하더라도 특정사업에 대한 집행잔액 관리는 필요해 보임.
- 이월률의 경우 전년대비 15%p 상승한 28.0%로, 서울시 일반회계 이월율인 0.6%를 훨씬 상회하였음. 이에 대하여는 예산의 비효율적 집행 및 사업일정 지연 등을 면밀히 점검하고, 연내 예산집행을 위한 노력을 통해 재정건전성 및 효율성을 제고시킬 필요가 있음.

<최근 3년간 일반회계 세출결산 결산 비교>

(단위 : 백만원)

| 회계연도    | 예산현액   | 지출액    | 다음연도<br>이월액 | 이월률<br>(%) | 보조금<br>반납금 | 집행잔액 | 불용률<br>(%) |
|---------|--------|--------|-------------|------------|------------|------|------------|
| 2 0 2 5 | 57,221 | 40,502 | 16,014      | 28.0       | -          | 705  | 1.2        |
| 2 0 2 4 | 12,772 | 10,654 | 1,661       | 13.0       | -          | 457  | 3.6        |
| 2 0 2 3 | 12,140 | 8,254  | 3,458       | 28.5       | -          | 428  | 3.5        |

다. 교통사업특별회계 세출결산

- 교통사업특별회계는 용산입체도시담당관 소관사업 1건에 대한 것으로, 세출예산현액은 2억 1천만원이며, 이 중 1억 2백만원을 지출하고, 1억원을 이월하였으며, 집행잔액 8백만원은 불용처리 하였음(불용률 3.8%).

<부서별 교통사업특별회계 세출결산>

(단위 : 백만원)

| 부 문       | 예산현액 | 지출액 | 다음연도 이월액 |    |     | 보조금<br>반납금 | 집행<br>잔액 | 불용률<br>(%) |
|-----------|------|-----|----------|----|-----|------------|----------|------------|
|           |      |     | 소계       | 명시 | 사고  |            |          |            |
| 합 계       | 210  | 102 | 100      | -  | 100 | -          | 8        | 3.8        |
| 용산입체도시담당관 | 210  | 102 | 100      | -  | 100 | -          | 8        | 3.8        |

- 용산입체도시담당관에서는 공동사업시행자인 ‘코레일·SH’에서 분담하는 ‘교통개선 분담금’을 활용하여 용산국제업무지구의 광역교통개선대책으로 ‘한강보행교 조성사업’을 추진 중이며, 이를 위한 사전 준비절차로 ‘한강보행교 조성사업 기본계획’을 수립하고 있음.
- 이와 관련하여 사업예산의 약 절반인 시설비 1억원을 사고이월 했는데, 이는 공동사업시행자와의 사업시행 협약을 2025년 7월 4일 체결하고 용역계약을 2025년 10월 22일 체결하면서 준공기한이 금년도로 계획됨에 따라 발생한 것으로, 향후 사업시행자와의 적극적인 협력을 통해 불필요한 사업 지연이 발생하지 않도록 노력할 필요가 있겠음.
- 한편, 사무관리비 1천만원 중 자문비 788만원을 불용처리한 것과 관련하여서는 2026년도 예산편성 시 동일사업 내에 전문가 자문을 위한 사무관리비 1천만원을 다시 편성하였는데, 예산편성 후 손쉬운 불용처리 및 재편성이라는 행위는 지양되어야 할 것임.

## 라. 도시개발특별회계 세출결산

- 도시개발특별회계 세출예산현액은 313억 6백만원으로 이중 252억 5천9백만원을 지출하고, 55억 3백만원을 이월하였으며, 집행잔액 5억 4천4백만원을 불용처리 하였으며 불용률은 1.7%임.

**<부서별 도시개발특별회계 세출결산>**

(단위 : 백만원)

| 부 문           | 예산현액   | 지출액    | 다음연도 이월액 |     |       | 보조금<br>반납금 | 집행<br>잔액 | 불용률<br>(%) |
|---------------|--------|--------|----------|-----|-------|------------|----------|------------|
|               |        |        | 소계       | 명시  | 사고    |            |          |            |
| 합 계           | 31,306 | 25,259 | 5,503    | 180 | 5,323 | -          | 544      | 1.7        |
| 공 공 개 발 담 당 관 | 12,542 | 6,976  | 5,059    | -   | 5,059 | -          | 506      | 4.0        |
| 용산입체도시담당관     | 18,130 | 17,856 | 242      | -   | 242   | -          | 32       | 0.2        |
| 도 시 활 력 담 당 관 | 635    | 427    | 202      | 180 | 22    | -          | 6        | 0.9        |

- 최근 3년간 도시개발특별회계의 세출현황을 살펴보면 불용률 및 이월률이 전년대비 낮아졌으나, 서울시 도시개발특별회계 세출예산의 평균 이월율(11.4%)을 상회하는 수준이라는 점에서 철저한 용역관리를 통해 연내 예산 집행 및 재정건전성 제고를 위해 노력해야 하겠음.

**<최근 3년간 도시개발특별회계 세출결산 결산 비교>**

(단위 : 백만원)

| 회계연도    | 예산현액   | 지출액    | 다음연도<br>이월액 | 이월률<br>(%) | 보조금<br>반납금 | 집행잔액  | 불용률<br>(%) |
|---------|--------|--------|-------------|------------|------------|-------|------------|
| 2 0 2 5 | 31,306 | 25,259 | 5,503       | 17.6       | -          | 544   | 1.7        |
| 2 0 2 4 | 16,069 | 9,131  | 5,446       | 33.9       | -          | 1,492 | 9.3        |
| 2 0 2 3 | 13,439 | 11,718 | 765         | 5.7        | -          | 956   | 7.1        |

### 3. 세출예산 집행내용에 대한 세부 검토결과

#### 가) 예산의 이용, 전용, 이체, 변경사용

##### ▶ 예산의 이용은 없음

##### ▶ 예산의 전용

- 예산의 전용은 총 5건, 7억 5천2백만원이며, 일반회계 3건 2억 5천1백만원, 주택사업특별회계 2건 5억 1백만원임.
- ‘서울총괄건축가 운영’ 예산전용은 ‘민간인국외여비’ 예산 2천만원 중 976만원을 사무관리비로 전용했는데, 이는 지난 2025년 3월 21일과 9월 29일 총 2회 개최한 ‘총괄건축가 파트너스 포럼’의 해외 전문가 참석수당 및 총괄건축가 수당 부족분을 확보하기 위한 것임.
- 이는 2025년도 ‘서울총괄건축가 운영’ 예산편성시 ‘학술세미나 및 워크숍 등 개최’ 예산 3천5백만원이 편성되어 있음에도, 시의회의 승인을 받지 않은 신규사업을 추진하면서 예산부족분을 확보하고자 여비를 전용한 것으로 판단됨.
- 참고로 이와 관련하여 ‘건축정책위원회 운영’ 사업의 사무관리비 9백만원<sup>5)</sup> 및 ‘자체공간기획 운영’ 사무관리비 6천만원을 ‘서울총괄건축가 운영’ 사업의 사무관리비로 변경<sup>6)</sup>하여 사용했는데, 이는 모두 지난해 개최한 ‘총괄건축가 파트너스 포럼’에 참석한 해외 전문가 참석수당 및 총괄건축가 수당 부족분을 확보하기 위한 것임.

5) 미래공간담당관-13068(2025.11.20.), “미래공간기획관 예산 변경 계획”

6) 미래공간담당관-8022(2025.7.22.), “미래공간기획관 예산 변경 계획”

- 그러나, ‘서울총괄건축가 파트너스 구성·운영계획’<sup>7)</sup>을 2024년 10월에 수립한 점을 고려한다면, 향후에는 보다 계획적인 예산 편성이 이루어지도록 주의해야 할 것이며, 한편 2025년도 예산편성 시 총괄건축가의 12개월치 수당<sup>8)</sup>이 기 편성되어 있었음에도 예산을 전용하여 수당을 지급해야 했던 사유에 대해서는 해명이 필요할 것임.
- ‘서울도시건축비엔날레’ 예산전용은 ‘행사운영비’ 예산 중 2억 5백만원을 ‘행사관련시설비’로 전용한 것으로, 이는 지난 2025년 9월 26일부터 11월 18일까지 개최된 “서울도시건축비엔날레”의 주제전 전시를 열린송현녹지광장에서 개최하게 됨에 따라, 야간 작품감상 및 안전사고 발생을 예방하고자 야간조명을 설치하기 위한 것이었음.
- 참고로, 이와 관련하여 예산변경 사항으로, ‘공공건축 건축기획 및 사전검토’ 사업의 사무관리비 8천만원과 ‘기부채납 공공건축사업 관리’ 사업의 사무관리비 8천만원, 총 1억 6천만원을 ‘서울도시건축비엔날레’ 행사운영비로 변경하여 사용했는데, 이는 대규모 국제행사를 하면서 대형 조형물을 고려한 안전관리 인력 확충과 개막공연 출연진 확대, 무대연출 비용 등을 추가로 확보하고자 한 것임.<sup>9)</sup>
- 그러나, 2025년 1월 수립한 “2025 제5회 서울도시건축비엔날레 기본구상(안)”<sup>10)</sup>을 살펴보면, 송현광장에 설치할 대형구조물을 오후 9시(금,토 오후10시)까지 운영할 계획이었던 것으로 확인되는 바, 지난해 6

7) 미래공간담당관-4542(2024.10.31.), “서울총괄건축가 파트너스 구성·운영계획”

8) 2025년 서울총괄건축가 운영 사업예산 편성 시 총괄건축가 수당 산출내역

- 66,829원×8시간×4일×4주×12개월 = 102.650천원

9) 미래공간담당관-10148(2025.9.11.), “미래공간기획관 예산변경 계획”

10) 미래공간담당관-1042(2025.1.31.), “2025 제5회 서울도시건축비엔날레 기본구상(안)”

월 추가경정예산 편성의 기회가 있었음에도 불구하고, 예산전용과 변경이 발생한 것으로 판단됨.



<2025 서울도시건축비엔날레 설치작품 : 휴머니즈 월>

- 특히, 야간조명설치를 위해 예산전용계획을 먼저 수립<sup>11)</sup>한 후 “2025 서울도시건축비엔날레 기본 및 실행계획”<sup>12)</sup>을 수립하며 야간조명 설치 계획을 확정했다는 점에서, 국제적 행사라는 규모와 위상에 비해 기획과 예산편성은 체계적으로 이루어지지 않은 것으로 보이는바 향후에는 기획단계부터 예산편성, 집행까지 종합적이고 체계적 사업관리가 필요해 보임.
- ‘토지자원의 선제적관리 및 사전협상제도 운영’은 대규모 도시개발사업의 공공성을 높이고 도시발전을 견인하는 ‘사전협상제도 운영’을 위한 포괄예산으로, 총 2건의 예산전용이 발생하였음.
- 우선, “대규모 여객자동차터미널 일대 교통체계 관리방안 마련 용역”은 서울고속버스터미널 일대 사전협상이 추진되면서 교통체계 검토 및 개선대책을 마련하고자 시행한 용역으로, 사무관리비 9억 5천만원 중

11) 미래공간담당관-7095(2025.7.2.), “서울도시건축비엔날레 예산 전용 계획”

12) 미래공간담당관-8021(2025.7.22.), “2025 서울도시건축비엔날레 기본 및 실행계획”

4억 1백만원을 시설비로 전용하였음.

- 그러나 회계연도 종료를 앞둔 10월과 11월에 용역시행계획<sup>13)</sup> 및 전용계획<sup>14)</sup>을 수립하면서 연도말 계약체결 및 사고이월이 발생했는데, 이는 포괄예산의 탄력적 운용이라는 편성취지를 감안하더라도 이월이 전제된 연도말 계약은 최소화해야할 것임.
- 한편, “민관협력을 통한 사전협상 선제적 개발전략 수립 용역”의 경우 설계변경을 통해 동일 사업 내 사무관리비 5억 4천9백만원 중 1억 원을 시설비로 전용하고, 연도말 예산전용<sup>15)</sup>과 계약변경으로 인한 사고이월이 함께 발생한 것으로 확인됨.
- 이 사업역시 동일한 포괄예산 내에서 연도말 예산전용 및 사고이월이 이루어졌는데, 향후 포괄예산 편성 및 운용에 대한 구조적 점검과 함께 편성규모의 적정성에 대해 논의할 필요가 있겠음.

#### <예산 전용 내역>

(단위: 백만원)

| 구 분      |                  | 예산과목       |         | 예산액 | 전용금액 |    | 사 유                                                                           |
|----------|------------------|------------|---------|-----|------|----|-------------------------------------------------------------------------------|
|          |                  | 세부사업명      | 통계목     |     | 감액   | 증액 |                                                                               |
| 일반<br>회계 | 미 래 공 간<br>담 당 관 | 서울총괄건축가 운영 | 민간인국외여비 | 20  | 10   |    | '25. 9. 29. 총괄건축가<br>파트너스 포럼 참석 연사<br>수당 및 총괄건축가<br>11~12월 수당 지급을 위한<br>예산 확보 |
|          |                  |            | 사무관리비   | 207 |      | 10 |                                                                               |

13) 공공개발담당관-9681(2025.10.29.), “대규모 여객자동차터미널 일대 교통체계 관리방안 마련 용역 시행계획”

14) 공공개발담당관-10234(2025.11.14.), “대규모 여객자동차터미널 일대 교통체계 관리방안 마련 용역 예산 전용계획”

15) 공공개발담당관-11114(2025.12.20.), “민관협력을 통한 사전협상 선제적 개발전략 수립 용역”



| 구 분      |         | 예산과목                    |         | 예산액   | 전용금액 |     | 사 유                                                             |
|----------|---------|-------------------------|---------|-------|------|-----|-----------------------------------------------------------------|
|          |         | 세부사업명                   | 통계목     |       | 감액   | 증액  |                                                                 |
| 일반회계     | 미래공간담당관 | 서울도시건축비엔날레              | 행사운영비   | 4,959 | 205  |     | 안전한 야간 관람 여건 조성을 위한 경관 조명 설치, 야외작품 추가 설치 후 주변 환경 정비 등을 위한 예산 확보 |
|          |         |                         | 행사관련시설비 | 2,500 |      | 205 |                                                                 |
| 일반회계     | 미래공간담당관 | 저이용 도시공간 혁신             | 사무관리비   | 100   | 36   |     | 여의도 지하병커 화장실 실시설계, 독골근린공원 공원조성계획 변경 실시설계 등 추진을 위한 예산 확보         |
|          |         |                         | 시설비     | 150   |      | 36  |                                                                 |
| 도시개발특별회계 | 공공개발담당관 | 토지자원의 선제적관리 및 사전협상제도 운영 | 사무관리비   | 950   | 401  |     | 대규모 여객자동차터미널 일대 교통체계 관리방안 마련 용역 추진을 위한 예산 확보                    |
|          |         |                         | 시설비     | 1,000 |      | 401 |                                                                 |
| 도시개발특별회계 | 공공개발담당관 | 토지자원의 선제적관리 및 사전협상제도 운영 | 사무관리비   | 549   | 100  |     | 민관협력을 통한 사전협상 선제적 개발전략 수립 용역 변경 추진을 위한 예산 확보                    |
|          |         |                         | 시설비     | 1,401 |      | 100 |                                                                 |

## ▶ 예산의 이체

- 예산 이체는 일반회계 총 9건, 83억 4천만원으로, 2025년 1월 1일자 조직개편에 따른 것임.
- 서울도시건축비엔날레 업무가 주택실 한옥건축자산과에서 미래공간기획관 미래공간담당관으로 이관됨에 따라 사무관리비 및 행사운영비, 행사관련시설비 등이 이체된 것으로 특이사항 없음.

## ▶ 예산의 변경사용

- 예산의 변경사용은 일반회계 9건, 총 6억 8천만원임.
- ‘노들섬 글로벌 예술섬 조성’ 사업의 시설비 중 3억 7백만원을 감리비로 변경하고, 시설비 중 1억 2천6백만원은 시설부대비로 변경하여 사

용하였음.

- 시설비 3억 7백만원을 감리비로 변경한 것은 2025년도 예산편성과정에서 ‘통합건설사업관리용역’ 감리비가 50% 감액편성됨에 따라, 우선 예산범위 내에서 계약을 체결한 후 사업의 연속성을 위해 공정률에 따른 공사비 집행잔액 예상액을 감리비로 변경하여 계약준공기한을 연장한 것임.
- 또한, 시설비 1억 2천6백만원을 시설부대비로 변경한 것은 지난 2025년 10월 20일 개최한 착공식 행사를 위해 무대조성 및 연계 전시공간을 조성하기 위해 공사 공정률을 고려하여 시설비 중 일부를 변경하여 집행한 것임.
- 향후에는 예산변경을 통해 예산부족분을 확보하는 등의 조치를 취하기보다, 공사 공정률 및 본예산 편성 규모 등을 고려하여 시의회의 승인을 받아 본예산으로 편성될 수 있도록 노력해야할 것임.

<예산 변경사용 내역>

(단위 : 백만원)

| 구 분  |         | 예산과목        |       | 예산액 | 변경금액 |    | 사 유                                            |
|------|---------|-------------|-------|-----|------|----|------------------------------------------------|
|      |         | 세부사업명       | 통계목   |     | 감액   | 증액 |                                                |
| 일반회계 | 미래공간담당관 | 건축정책위원회 운영  | 사무관리비 | 85  | 9    |    | 총괄건축가 파트너스 포럼개최 및 참석 연사 수당, 총괄건축가 11~12월 수당 지급 |
|      |         | 서울총괄건축가 운영  | 사무관리비 | 198 |      | 9  |                                                |
| 일반회계 | 미래공간담당관 | 자체공간기획 운영   | 사무관리비 | 250 | 60   |    |                                                |
|      |         | 서울 총괄건축가 운영 | 사무관리비 | 137 |      | 60 |                                                |

| 구 분   |                    | 예산과목                |               | 예산액    | 변경금액 |      | 사 유                                                                   |
|-------|--------------------|---------------------|---------------|--------|------|------|-----------------------------------------------------------------------|
|       |                    | 세부사업명               | 통계목           |        | 감액   | 증액   |                                                                       |
| 일반 회계 | 미 래 공 간 관<br>담 당 관 | 건축정책위원회<br>운영       | 사무관리비         | 88     | 2    |      | 미래공간기획관 정현원<br>증가에 따른 대민활동비 예산<br>확보                                  |
|       |                    |                     | 특정업무경비        | 62     |      | 2    |                                                                       |
| 일반 회계 | 미 래 공 간 관<br>담 당 관 | 공공건축 건축기획<br>및 사전검토 | 사무관리비         | 148    | 80   |      | 주요 공식 행사운영비, 장소<br>확대(추가) 및 다중운집에<br>따른 운영 및 안전인력<br>확충에 필요한 예산 확보    |
|       |                    | 서울도시건축<br>비엔날레      | 행사운영비         | 4,754  |      | 80   |                                                                       |
| 일반 회계 | 미 래 공 간 관<br>담 당 관 | 기부채납<br>공공건축사업 관리   | 사무관리비         | 283    | 80   |      |                                                                       |
|       |                    | 서울도시건축<br>비엔날레      | 행사운영비         | 4,834  |      | 80   |                                                                       |
| 일반 회계 | 미 래 공 간 관<br>담 당 관 | 노들섬 글로벌<br>예술섬 조성   | 시설비           | 30,560 | 307  |      | 통합건설사업관리용역 변경<br>추진을 위한 예산 확보                                         |
|       |                    |                     | 감리비           | 1,306  |      | 307  |                                                                       |
| 일반 회계 | 미 래 공 간 관<br>담 당 관 | 노들섬 글로벌<br>예술섬 조성   | 시설비           | 30,253 | 126  |      | 노들 글로벌 예술섬 조성사업<br>착공식 관련 행사 무대 조성<br>및 연계 전시공간 조성을<br>위한 예산 확보       |
|       |                    |                     | 시설부대비         | 74     |      | 126  |                                                                       |
| 일반 회계 | 미 래 공 간 관<br>담 당 관 | 서울<br>도시건축전시관<br>운영 | 사무관리비         | 200    | 15   |      | 서울도시건축전시관 홈페이지<br>유지·관리 용역 추진에<br>필요한 예산 확보                           |
|       |                    |                     | 공공운영비         | 0      |      | 15   |                                                                       |
| 일반 회계 | 미 래 공 간 관<br>담 당 관 | 기본경비                | 사무관리비         | 131    | 0.35 |      | '25.1.1. 호<br>용산입체도시담당관 승진<br>발령에 따른<br>직책급여무수행경비 소급<br>지급에 필요한 예산 확보 |
|       |                    |                     | 직책급여무수행경<br>비 | 28     |      | 0.35 |                                                                       |

## 나) 예비비 지출

- 예비비 지출은 일반회계 1건, 시설비 7억원으로, 문화비축기지 내 탱크시설이 노후화되어 신속히 보강하기 위해 예비비를 지출했음.
- 미래공간기획관(도시활력담당관)은 지난 2024년 11월 1일자로 문화비축기지 분임재산관리관으로 지정(서부공원여가센터→도시활력담당관)되었으며, 2025년 1월 17일에는 민간 운영사업자를 선정하였고, 같은해 5월

26일에는 기반시설 광장 및 문화마당에 대한 분임면적이 증가하였음.

- 분임재산관리관 지정시기가 2025년도 본예산 편성시기와 맞물리면서 안전보장 예산편성이 누락됨에 따라, 2025년도 1월 민간사업자 선정 이후인 2025년 5월 시설보강을 위한 예비비를 집행할 수밖에 없었던 점은 불가피한 측면이 있었다고 사료됨.

- (2024.11.1.) 분임면적

- 1) 공원시설 중 교양시설 건축물  
(T1, T2, T4, T5, T6) 7,566㎡,
- 2) 공원 외 시설 중 매점(푸드뱅크) 204.95㎡  
※ T3 탱크원형 제외

- (2025.5.26.) 분임면적

- 1) 공원시설 중 기반시설 광장  
(공연:3,555㎡, 전시2,734㎡) 6,289㎡
- 2) 공원 외 시설 문화마당 35,212.80㎡  
(주차장, 야외무대 포함)



| 시설명 | 용도   |
|-----|------|
| T1  | 강당   |
| T2  | 공연장  |
| T4  | 전시장  |
| T5  | 전시장  |
| T6  | 정보교류 |
| 매점  | 매점   |

## 다) 명시 및 사고이월

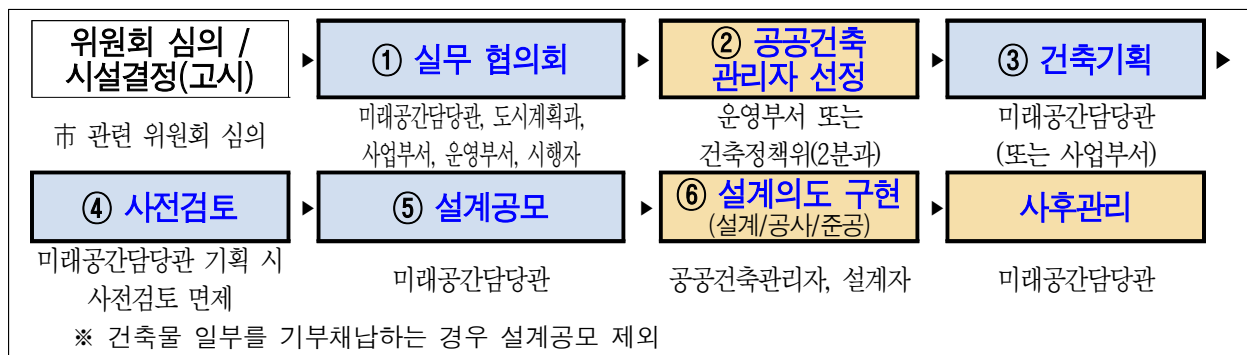
- 작년말 의회의 의결을 받아 ‘명시이월’된 사업은 일반회계 4건, 6억 8백만원, 도시개발특별회계 1건, 1억 8천만원이며, ‘사고이월’된 사업은 일반회계 17건, 154억 6백만원, 교통사업특별회계 1건, 1억원, 도시개발특별회계 10건, 53억 2천3백만원임.
- 특히, 명시이월 및 사고이월이 동시에 발생한 사업은 2건으로, 포괄예산으로 편성된 ‘기부채납 공공건축사업 관리’ 사업과 ‘마포농수산물시장 일대 건축혁신’ 사업에서 발생했음.

| 구 분             |                            | 세부<br>사업명               | 통계목 | 예산<br>현액 | 지출액 | 다음연도이월액 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 이월사유 |
|-----------------|----------------------------|-------------------------|-----|----------|-----|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|                 |                            |                         |     |          |     | 명시      | 사고                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |
| 일 반 회 계         |                            |                         |     |          |     |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |
| 미래공간<br>담당관     | 기부채납<br>공공건축<br>사업 관리      | 사무관리비                   | 248 | 113      | -   | 133     | <ul style="list-style-type: none"><li>• 보상금 지급 시기 미도래<b>(집행완료)</b><ul style="list-style-type: none"><li>- 서부트럭터미널 기부채납 공공건축물 설계공모 보상금 지급 시기 미도래('26.3. 지급)</li></ul></li><li>※ 명시이월 : 9천만원, 사고이월 2천1백만원</li></ul>                                                                                                                                                                                                                          |      |
|                 |                            | 시설비                     | 330 | 88       | 90  | 21      | <ul style="list-style-type: none"><li>• 용역 준공기한 미도래<b>(일부준공)</b><ul style="list-style-type: none"><li>- 흑석11 재정비촉진구역 재개발정비사업 기부채납 건축물 건축기획 용역('26.6. 준공예정)</li><li>- 한남5 재정비촉진구역 주택재개발정비사업 기부채납 건축물 건축기획 용역('26.5. 준공)</li><li>- 세운재정비촉진지구 세운4구역 재개발정비사업('26.3. 준공)</li><li>- 한남4 재정비촉진구역 주택재개발정비사업 기부채납 건축물 건축기획 용역('26.6. 준공예정)</li><li>- 기부채납 공공건축물 설계공모 관리용역('26.4. 준공)</li></ul></li><li>※ 용역준공기한 미도래로 인한 사고이월 총액 1억 3천3백만원</li></ul> |      |
| 도시활력<br>담당관     | 대관람차<br>및<br>복합문화<br>시설 조성 | 공기관등에<br>대한경상적<br>위탁사업비 | 20  | 1.7      | 1.8 | -       | <ul style="list-style-type: none"><li>• 집행시기 미도래<b>(집행예정)</b><ul style="list-style-type: none"><li>- KDI에서 민간투자사업 적격성조사 진행 중으로 제3자 제안공고, 제안서 평가 등이 순연되어 '26년 하반기 절차 이행 및 집행 예정</li></ul></li></ul>                                                                                                                                                                                                                                         |      |
|                 |                            | 시설비                     | 300 | -        | 300 | -       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |
| 도시활력<br>담당관     | 미래<br>신이동시<br>설 인프라<br>조성  | 시설비                     | 200 | -        | 200 | -       | <ul style="list-style-type: none"><li>• 집행시기 미도래<b>(집행예정)</b><ul style="list-style-type: none"><li>- 송전선로 지중화 및 정거장별 부설주차장 설치 등 유관기관 협의에 시일이 소요되고 있으며, 민간투자사업 사전검토 결과에 대하여 제안서 보완 중으로 '26년 하반기 적격성조사 의뢰 및 집행 예정</li></ul></li></ul>                                                                                                                                                                                                        |      |
| 도 시 개 발 특 별 회 계 |                            |                         |     |          |     |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |
| 도시활력<br>담당관     | 마포농수<br>산물시장<br>일대<br>건축혁신 | 시설비                     | 630 | 422      | 180 | 22      | <ul style="list-style-type: none"><li>• 집행시기 미도래<b>(집행예정)</b><ul style="list-style-type: none"><li>- 송전선로 지중화 및 정거장별 부설주차장 설치 등 유관기관 협의에 시일이 소요되고 있으며, 민간투자사업 사전검토 결과에 대하여 제안서 보완 중으로 '26년 하반기 적격성조사 의뢰 및 집행 예정</li></ul></li></ul>                                                                                                                                                                                                        |      |

○ ‘기부채납 공공건축사업 관리’ 사업은 기부채납 공공건축사업에 대한 건축기획 및 사전검토, 설계공모 등을 시행하는 사업으로, 지난해 5건의 건축기획, 1건의 설계공모를 추진·완료하였음.

- 명시이월 9천만원 및 사고이월 중 2천1백만원은 ‘서부트럭터미널 기부채납 공공건축물’의 설계공모 용역준공 및 보상금의 지급시기가 미도래하여 발생한 것으로 2026년 3월 지급이 완료되었으며, 이 밖에 5건의 건축기획 용역을 진행하면서 준공기한이 미도래하여 총 1억 3천3백만원의 사고이월이 발생하였음.

#### <기부채납 공공건축사업 추진절차>



#### <기부채납 공공건축사업 관리 - 사고이월 사업 및 사유>

| 연번 | 세부사업명                                  | 사고이월 사유                                                                       |
|----|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 흑석11 재정비촉진구역 재개발정비사업 기부채납 건축물 건축기획 용역  | (준공예정)<br>기부채납 공공기여 시설에 대한 용도변경(서울시 및 동작구)으로 건축기획 변경수립, 준공기한('25.10~'26.6) 연장 |
| 2  | 한남5 재정비촉진구역 주택재개발정비사업 기부채납 건축물 건축기획 용역 | (준공)<br>건축기획 용역 준공기한('25.10~'26.3) 미도래                                        |
| 3  | 세운재정비촉진지구 세운4구역 재개발정비사업                | (준공)<br>건축기획 용역 준공기한('25.11~'26.2) 미도래                                        |
| 4  | 한남4 재정비촉진구역 주택재개발정비사업 기부채납 건축물 건축기획 용역 | (준공예정)<br>건축기획 용역 준공기한('25.12~'26.6) 미도래                                      |
| 5  | 기부채납 공공건축물 설계공모 관리용역                   | (준공)<br>건축기획 용역 준공기한('25.10~'26.3) 미도래                                        |



- ‘기부채납 공공건축사업 관리’ 사업은 사무관리비 중 일부를 서울도시건축비엔날레 행사운영비를 확보하기 위해 예산을 변경하였으며, 기부채납 공공건축사업 추진부서와의 협업을 통해 건축기획 및 설계공모 등을 진행하면서, 개별 용역발주에 따른 명시이월 및 사고이월이 복합적으로 발생한 것으로 파악되는 바, 포괄예산의 성격을 갖는 사업이지만 사업 추진 일정관리를 통해 회계연도 독립의 원칙을 지킬 수 있도록 노력할 필요가 있음.
- ‘마포농수산물시장 일대 건축혁신’ 사업은 서울시가 소유하고 마포구 시설관리공단이 위탁 운영중인 ‘마포농수산물시장 건축물’의 구조적 문제를 해결하고 농수산물시장 일대의 건축혁신을 통해 지역활성화에 기여하고자 추진하는 사업임.



<마포농수산물시장 건축혁신 사업(착수보고 자료)>

- 마포농수산물시장은 1998년 난지도 매립장을 개보수하여 건설된 곳으로, 난지도 주변지역에 대한 사전조사(환경영향 정밀조사)<sup>16)</sup>를 실시하고자 ‘토양조사 분석 및 지반침하 정밀조사’ 및 ‘매립가스 발생현황 및 매립폐기물 조사’ 용역을 각각 발주하게 되었는데, 각 용역의 준공기한이

16) 도시활력담당관-10119(2025.11.27.), “난지도 매립지 주변지역 환경영향 정밀현황조사 용역 추진 계획”

미도래하며 총 2천2백만원을 사고이월 처리하였고, 2026년 5월 준공된 것으로 확인됨.

- 한편, 마포농수산물시장은 2025년도에 수립한 ‘상암 재창조 종합 마스터플랜’<sup>17)</sup>의 세부실행 사업<sup>18)</sup>으로서 민관동행사업(대상지 공모형 민간투자사업)으로 추진될 예정으로, 미래공간기획관에서는 서울연구원과 민관동행사업 실행전략수립 업무협약(`25.3~`26.2)을 체결<sup>19)</sup>하여 사업비(4억원)를 선지출하고, 향후 한국개발연구원 공공투자관리센터(PIMAC)에 적격성 조사를 의뢰하기 위한 수수료를 명시이월한 것임.
  - ‘마포농수산물시장 일대 건축혁신 기본구상 및 사업화전략’ 용역이 2025년 1월 준공되었음에도 후속절차인 환경영향 정밀조사가 연도말인 11월에서야 이루어진 것은 사업 일정관리가 면밀히 이루어지지 않았다고 보여지는바, 불필요한 사고이월로 비취질 수 있다는 측면에서 체계적인 사업관리 및 책임감 있는 예산집행이 요구된다 하겠음.
- ‘대관람차 및 복합문화시설 조성’ 사업은 마포구 월드컵공원 내에 민간투자사업<sup>20)</sup>을 통해 대관람차를 조성하려는 사업으로, 지난 2023년

17) 도시활력담당관-4639(2025.6.9.), “상암 재창조 종합 마스터플랜 수립 용역 준공 검토 보고”

18) 도시활력담당관-3982(2025.5.12.), “상암 재창조 종합 추진계획”

19) 도시활력담당관-2132(2025.3.12.), “마포농수산물시장 일대 주요거점 민관동행사업을 위한 업무협약 추진계획”

20) 대관람차 및 복합문화시설 사업구조





3월 ‘가칭 서울링 추진계획’이 발표된 후 민간제안서 접수 및 사전검토, 전략환경영향평가 등 사업추진 절차를 진행해왔으며, 2025년도 예산으로 사업계획 수립 및 사업계획서 평가 위탁용역 등을 추진하고자 3억 4천만원을 편성했으며, 이중 3억 1천8백만원을 명시이월하였음.

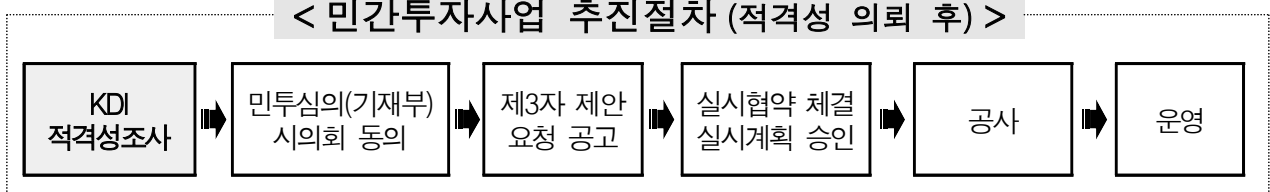


<대관람차 조감도>

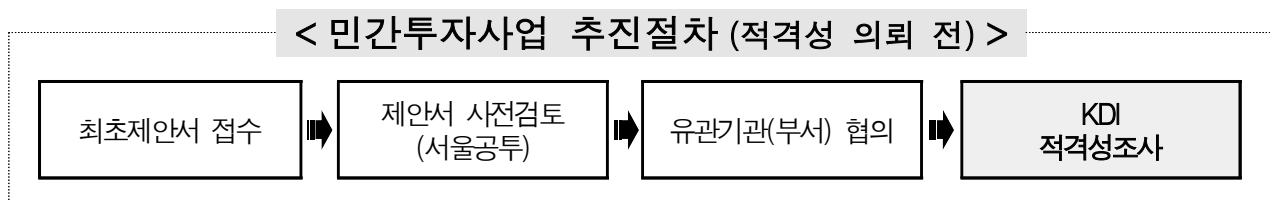
(자료 : SH, 민간투자사업 발표자료)

- 이 사업은 2023년 3월 추진계획을 발표한 이후 한국개발연구원 공공투자관리센터(PIMAC)의 적격성 조사 등 민간투자사업을 위한 행정절차가 이미 확정되어 있었음에도, 2025년도 예산편성 시 적격성 조사의 지연 가능성을 충분히 고려하지 않은 채 3억 4천만원의 예산을 편성함으로써 이월이 발생한 것으로, 향후 이월을 최소화하기 위한 노력도 필요할 것임.

< 민간투자사업 추진절차 (적격성 의뢰 후) >



- ‘미래 신이동시설 인프라 조성’ 사업은 선유도공원에서 상암월드컵공원 일대에 한강 곤돌라를 설치하려는 사업으로, 2025년도 사업예산 2억 원은 PIMAC<sup>21)</sup>의 민간투자사업 적격성 조사 수수료를 지급하고자 편성한 것으로, 사업예산 전액을 명시이월하였음.
- 현재 민간사업자가 제출한 민간투자사업 제안서를 접수하여 서울공공투자관리센터(SIMAC)<sup>22)</sup>에서 사전검토 중이며, 한강유역환경청과 하천점용허가 관련 협의를 진행하고 있고, 한국전력공사 및 영등포구청, 서부공원여가센터와도 협의를 진행 중에 있는 것으로 확인되는데, 민간투자사업 사전검토 결과에 대한 민간사업자의 보완절차가 지연되고, 유관기관과의 협의도 시일이 소요되면서 예산전액을 명시이월한 것임.
- 이는 민간투자사업 사전검토, 관계기관과의 협의 등이 완료되지 않은 상황에서 성급히 적격성 조사 수수료 예산을 편성한 측면이 있다고 보여지는바, 향후에는 사업추진 절차와 예산편성 간의 정합성을 제고시키도록 노력해야 하겠음.



- ‘토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도 운영’ 사업예산은 도시개발사업의 공공성을 높이기 위한 포괄예산으로 총 4건의 세부사업을 추진

21) 한국개발연구원 공공투자관리센터(PIMAC, Public and Private Infrastructure Investment Management Center)

22) 서울연구원 서울투자관리센터(SIMAC, Seoul Infrastructure Management and Advisory Center)

하였으며, 용역 준공기한이 미도래함에 따라 총 7억 2천만원을 사고이월하였음.

- 이중 ‘민관협력을 통한 사전협상 선제적 개발전략 수립 용역’, ‘대규모 여객자동차터미널 일대 교통체계 관리방안 마련 용역’의 경우 예산전용에서 검토한 바와 같이 회계연도말 예산을 전용한 후 사고이월 처리하는 행위는 지양해야할 것임.
- 한편 ‘마곡3지구 문화시설 부지 활용 기본구상’(5천5백만원) 및 ‘정릉공영차고지 복합개발 기본구상 용역’(2억 4천5백만원)에서도 사고이월이 발생했는데, 마곡3지구 문화시설부지 기본구상용역은 2026년 3월 준공(‘25.3~’26.3)되었으며, 정릉공영차고지 용역은 2026년 9월 준공(9천5백만원) 예정인 것으로 확인되는바, 두 사업 모두 용역준공기한이 미도래 함에 따라 사고이월이 발생하였음.
- 향후, 포괄예산의 집행실태 등을 면밀히 점검하여 예산전용 및 변경, 이월이 최소화되고 동시에 발생하지 않도록 주의해야할 필요가 있겠음.
- 한편, 미래공간기획관에서는 서울시내 주요지역에서 대규모 개발사업을 추진하면서 연차별 사업예산의 사고이월도 함께 발생하고 있음.
- ‘노들섬 글로벌 예술섬 조성’ 사업은 앞서 검토한 예산변경 외에도 연차별 공사진행에 따른 시설비 및 감리비 예산 130억 9천1백만원을 사고이월했는데, 이는 1차 공사(‘25.11.12.~’26.6.30.)기간 내 설계변경에 따른 각 건설폐기물처리 및 전기설계, 책임감리 등 개별용역<sup>23)</sup>의

23) ①노들섬 수변문화공간 조성공사(‘26.12. 준공예정)

②노들섬 수변문화공간 조성공사 건설폐기물 처리용역(‘26.6. 준공예정)

③노들섬 수변문화공간 조성사업 설계의도구현용역(‘26.3. 준공)

사고이월액을 합한 것이며, 연도말 공사시작으로 사고이월이 발생할 수 밖에 없는 구조임.

- ‘편 스테이션 및 공공유희공간 활력을 위한 공간기획 및 조성’ 사업은 예산현액 30억원 중 14억 1천4백만원을 사고이월했는데, ‘잠실·뚝섬 자전거장 조성 사업’의 하천점용허가가 지연(잠실 ‘25.7., 뚝섬 ‘25.12.완료)되며 설계용역 기간도 연장<sup>24)</sup>되고, 동절기 공사시행의 어려움으로 착공이 지연<sup>25)</sup>되면서, ‘전기공사 및 정보통신공사, 관제시스템 구축’과 같은 공사일정도 모두 연기되며 사고이월된 것임.

| 구 분 |                             | 이월사유                                                                                                                                          |
|-----|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 공 사 | 건축공사<br>(910백만원)            | - 하천점용허가 지연(잠실 ‘25.7.31. 완료, 뚝섬 ‘25.12. 예정), 설계용역 기간연장(‘25.2.25.~7.24.→‘25.2.28.~9.12.(50일 연장)) 및 동절기 공사의 어려움 등으로 착공이 지연되어 부득이 사고이월하여 사업추진 필요 |
|     | 전기공사<br>(207백만원)            | - “잠실·뚝섬 자전거장 건축공사” 사업일정(‘25.11.3~‘26.8.29)이 후행 조정됨에 따라, 후속공종인 잠실·뚝섬 자전거장 조성 전기공사를 사고이월하여 사업추진 필요                                             |
|     | 정보통신공사<br>(50백만원)           | - “잠실·뚝섬 자전거장 건축공사” 사업일정(‘25.11.3~‘26.8.29)이 후행 조정됨에 따라, 후속공종인 잠실·뚝섬 자전거장 조성 정보통신공사를 사고이월하여 사업추진 필요                                           |
| 용 역 | 관제시스템 구축 용역<br>(22백만원)      | - 본 용역과 연계 시행중인 “잠실·뚝섬 자전거장 건축공사” 사업일정(‘25.11.3~‘26.8.29)이 부득이 변경됨에 따라, 잠실·뚝섬 자전거장 조성 관제시스템 구축 용역을 사고이월하여 사업추진 필요                             |
|     | 건축공사 재해예방 기술지도 용역<br>(5백만원) | - 본 용역과 연계 시행중인 “잠실·뚝섬 자전거장 건축공사” 사업일정(‘25.11.3~‘26.8.29)이 후행조정됨에 따라, 잠실·뚝섬 자전거장 조성 건축공사 재해예방 기술지도 용역을 사고이월하여 사업추진 필요                         |
|     | 전기공사 재해예방 기술지도 용역<br>(4백만원) | - 본 용역과 연계 시행중인 “잠실·뚝섬 자전거장 건축공사” 사업일정(‘25.11.3~‘26.8.29)이 후행조정됨에 따라, 잠실·뚝섬 자전거장 조성 전기공사 재해예방 기술지도 용역을 사고이월하여 사업추진 필요                         |

④노들 글로벌 예술섬 조성사업 전기설계용역(‘26.6. 준공예정)

⑤노들 글로벌 예술섬 조성 설계용역(‘26.7. 준공예정)

⑥노들 글로벌 예술섬 조성사업 전기 책임감리용역(‘26.2. 준공)

24) ‘25.2.25.~7.24. → ‘25.2.28.~9.12.

25) ‘25.11.3~‘26.8.29.

| 구 분    |                                  | 이월사유                                                                                                                   |
|--------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | BI 및 그래픽 디자인<br>개발 용역<br>(11백만원) | - 본 용역과 연계 시행중인 “잠실·뚝섬 자전거장 건축공사”<br>사업일정(’25.11.3~’26.8.29)이 수행조정됨에 따라, 외부 사인을 제작 설치 및<br>디자인개발 용역을 사고이월하여 사업추진 필요    |
| 물<br>품 | 자전거보관대 구매<br>(4백만원)              | - 본 용역과 연계 시행중인 “잠실·뚝섬 자전거장 건축공사”<br>사업일정(’25.11.3~’26.8.29)이 수행조정됨에 따라, 잠실·뚝섬 자전거<br>보관대(4대) 물품구매 계약건을 사고이월하여 사업추진 필요 |

- 한편, ‘편 스테이션 및 런 베이스 사업’의 경우 샤워시설 조성이 가능한 신규역사 발굴 과정에서 교통공사와의 협의 지연으로 용역준공도 함께 지연되어 사고이월이 발생했고, ‘지하 유희공간 환경개선 디자인 용역’ 역시 선행계획의 수립이 지연되어 사고이월 되었음.

| 구 분    |                                                   | 이월사유                                                                                                                                                                     |
|--------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 용<br>역 | 샤워시설 포함 신규<br>편스테이션 조성 기본 및<br>실시설계 용역<br>(94백만원) | - 샤워시설 조성 가능한 신규 역사 발굴 과정에서 검토 및 교통공사와의 협의가<br>지연됨에 따라 사업 착수 시점이 늦어짐<br>- 용역 준공기한(’25.11월~’26.3월) 미도래하여 계약 체결된 용역 기간에 따른<br>사고이월                                         |
|        | 편스테이션 공간브랜딩<br>안내시설물 디자인 및<br>제작 설치 용역<br>(85백만원) | - 용역 준공기한 미도래(’25.9월~’26.1월)하여 계약 체결된 용역 기간에 따른<br>사고이월<br>※ ’25.9월말 발생한 국가정보자원관리원 화재 전산마비로 인해 계약체결이<br>지연되어 계약 기간이 ’26.1월로 지연됨                                          |
|        | 지하 유희공간 환경개선<br>디자인 용역<br>(21백만원)                 | - 시청역과 문정역의 운영계획이 2025년 하반기에 구체화됨에 따라, 2026년<br>개장에 대비하여 시민 접근성 및 역사 내부 디자인 개선의 필요성이 제기됨.<br>- 이에 따라 인접 공간 진출입부 환경개선을 위한 용역이 12월에 발주 및 계약<br>체결되었고, 용역 기간에 따라 사고이월을 요청함. |

- 이에, 대규모 개발사업의 예산집행을 종합해보면, 연차별로 공사가 진행될 수밖에 없다는 점을 고려하더라도, 선행사업의 지연 등에 따른 후속 공사의 지연과 연도말 공사시행으로 인한 사고이월이 공통으로 나타나고 있으므로, 향후 계획적인 사업추진 및 시행을 통해 사고이월이 최소화되도록 노력해야할 것임.

## 라) 집행잔액 발생에 관한 사항

### ▶ 집행잔액 총괄

- 2025년도 미래공간기획관의 불용액(집행잔액) 규모는 12억 5천7백만원이며, 예산현액(887억 3천7백만원) 대비 불용률은 1.4%임.
- 회계별로는 일반회계에서 7억 5백만원(전체 집행잔액 중 56.1%), 교통사업특별회계에서 8백만원(전체 집행잔액 중 0.6%), 도시개발특별회계에서 5억 4천4백만원(전체 집행잔액 중 43.3%)이 각각 발생하였음.
- 불용률이 10% 이상인 사업은 총 5건, 8억 7천1백만원으로 다음과 같음.

(단위 : 백만원)

| 부서           | 사업명                           | 예산<br>현액 | 집행액   | 이월액 | 불용액 | 불용률<br>(%) | 불용사유                                                           |
|--------------|-------------------------------|----------|-------|-----|-----|------------|----------------------------------------------------------------|
| 미래공간<br>담당관  | 기부채납 공공건축사업<br>관리             | 579      | 201   | 244 | 134 | 23.1       | 설계공모 추진 예정 사업 중 변경이<br>발생하여 보류된 사업 1건의 설계<br>공모비용에 대한 집행잔액 발생  |
| 공공개발<br>담당관  | 토지자원의 선제적 관리<br>및 사전협상제도 운영   | 2,571    | 1,448 | 720 | 403 | 15.7       | 서울숲 일대 기획디자인 공모 관리<br>용역 타절로 인한 집행잔액 발생                        |
| 공공개발<br>담당관  | 구)서초소방학교 일대<br>활용방안 구상 용역     | 550      | 236   | 165 | 149 | 27.1       | 실행력 있는 도시관리계획 수립을 위한<br>지구단위계획 수립범위 축소로 제반<br>용역(교통영향평가) 비용 절감 |
| 용산구도시<br>담당관 | 용산공원 시민소통공간<br>운영             | 451      | 400   | -   | 51  | 11.3       | 낙찰차액                                                           |
| 도시활력<br>담당관  | 문화바퀴까지 부지를 활용한<br>활성화 프로그램 운영 | 900      | 716   | 50  | 134 | 14.9       | 공사 자재 변경 및 단가 감소에<br>따른 공사 금액 감소                               |

## ▶ 세부사업별 검토

- ‘기부채납 공공건축사업 관리’ 사업은 사업부서의 요청에 따라 기부채납 공공건축사업에 대해 건축기획 및 사전검토, 설계공모 등을 시행하는 사업으로, 개별 기부채납 공공건축사업의 여건에 따라 이월 및 불용이 발생하고 있음.
  - 특히, 이 사업예산의 불용률은 23.1% 수준으로, 이는 “한남4 재정비촉진구역 주택재개발정비사업”을 통해 조성예정이었던 ‘사회복지시설 및 노유자시설, 공공청사’에 대해 설계공모를 추진할 계획이었으나, 정비계획의 변경과 함께 설계공모 추진도 함께 연기되면서, 당초 편성한 설계공모 예산 1억 3천4백만원을 불용처리 할 수밖에 없었기 때문임.
  - 이는 기부채납시설 건축기획 및 설계공모 절차가 정비사업 진행상황에 직접적 영향을 받는 구조적 한계에 의한 것으로 이해되며, 예산의 효율적 사용을 위해서 제한적으로 예산전용 및 변경, 이월 등의 적극적 조치도 필요하다 사료됨.
- ‘(구)서초소방학교 일대 활용방안 구상 용역’ 사업은 현재 서초동 393-8 일대에 위치한 서초소방학교가 지난 2018년 9월 은평구 소방행정타운으로 이전한 후 현재까지 방치되어 오고 있어, 유휴 시유재산의 활용을 극대화하고 공공토지의 가치를 제고시키기 위한 지구단위계획을 수립하려는 사업으로, 총 사업비 5억 5천만원 중 1억 4천9백만 원을 불용처리하였음.
  - 최초 계획수립<sup>26)</sup> 시에는 대상지 면적이 10만 제곱미터를 초과하였으

26) 공공자산담당관-3659(2024.5.1.), “(舊)서초소방학교 부지 일대 지구단위계획 수립 용역 추진계

나, 2025년 11월 개발가능성이 높은 부지를 대상으로 지구단위계획 구역면적을 축소( $113,613m^2 \rightarrow 39,989m^2$ )<sup>27)</sup>하면서 교통영향평가 대상에서 제외되어 해당 예산만큼을 불용처리한 것임.

- ‘토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도 운영’ 사업의 포괄예산으로 ‘서울숲 일대 리뉴얼 기획 디자인공모 관리용역’을 추진<sup>28)</sup>했는데, 이는 서울숲 및 한강, 중랑천, 응봉산, 성수 및 압구정의 기능적·물리적 연결방안을 구상하는 등 서울의 도시경쟁력 강화방안을 발굴하려 한 사업으로, 용역을 중도 타절<sup>29)</sup>하면서 4억 3백만원의 집행잔액이 발생하였음.

- 이 용역은 당초 2024년 12월 10일부터 2025년 8월 9일까지 시행될 계획이었으나, 사전협상을 통한 삼포부지 건축디자인의 검토가 지연됨으로써 도시관리계획 수립 등 행정절차가 진행되지 않았고, 서울숲 및 성수동 일대에서 개최 중인 2026 서울국제정원박람회(2026.5.1.~10.27.)와의 연계를 통해 시민의견을 수렴한 후 사업을 추진하고자 진행중이던 용역을 타절하게 된 것임.

- 그러나 이 사업은 2024년 12월부터 시행한 것으로 확인되는바, 2026년 현재 개최 중인 서울국제정원박람회일정을 고려할 때 사전에 전체사업을 기획할 수 있었을 것으로 보이며, 통상적으로 사전협상 사업이 지연될 수 있다는 점을 감안할 때 리스크 관리가 선제적으로 이루

---

획”

27) 공공개발담당관-10676(2025.11.26.), “(舊)서초소방학교 부지 일대 지구단위계획 수립 용역

28) 공공개발담당관-4129(2024.11.8.), “서울숲 일대 리뉴얼 마스터플랜 수립을 위한 기획 디자인공모 관리용역 시행계획”

29) 공공개발담당관-6822(2025.8.1.), “서울숲 일대 리뉴얼 기획 디자인공모 관리용역 설계변경(준공정산) 검토보고”



어지지 못했다고 판단되는바, 향후에는 충분한 사업기획 절차를 거쳐 불필요한 예산불용이 발생하지 않도록 주의해야할 것임.

#### 4. 종합의견

- 2025회계연도 미래공간기획관 소관 세출결산 결과 불용액 규모는 12억 5천7백만원으로 이는 서울시 전체 불용률 1.6% 보다 낮은 수준이나, 예산의 이월율은 24.4%로 서울시 전체 세출예산 이월율 8.1%를 상회하고 있는 것으로 나타나는바, 회계연도 독립의 원칙측면에서 이월의 규모가 과도하게 크게 나타남.
- 특히 이월의 사유 중 상당수가 사업착수 전 선행조건이나 계획의 변동가능성 등 미확인과 함께 포괄예산의 연말 집행 등 예산의 편성 및 집행과정에서 다수의 관행이 확인되는바, 향후 예산편성 및 집행시에는 사업추진 일정에 대한 면밀한 검토와 함께 리스크의 선제적 관리, 반복적인 이월이 발생하지 않도록 주의해야 하겠음.
- 한편, 주요 사업예산에서 예산의 '전용 및 변경', '이월 및 불용'이 중복 발생(붙임 1 참고)한 것에 대하여는 시의회 예산승인 당시 목적과 달리 집행된다는 점을 감안하여, 본예산 편성시 신중하고 면밀한 사업계획 수립 및 예산편성이 이루어져야 할 것임.
- 특히, '토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도 운영', '기부채납 공공건축사업 관리' 사업의 경우 그간 미래공간기획관의 업무특성 상 즉시적 대응의 필요성을 시의회에서 인정하여 포괄예산의 편성을 승인했던

것이었는데, 예산전용 및 변경, 명시 및 사고이월, 불용이 동시에 발생하는 등의 예산집행은 바람직하지 않은바, 향후 포괄예산 편성의 타당성과 예산규모의 적정성 등이 종합적으로 검토되어야 할 것임.

|                |              |
|----------------|--------------|
| 의안심사지원팀장 강 대 만 | 02-2180-8204 |
| 입 법 조 사 관 한승윤  | 02-2180-8207 |

[붙임1] 주요사업별 전용·변경·이월·불용 발생현황(p.43)

[붙임2] 2025회계연도 부서별 세출결산 현황(p.44)

[붙임3] 2025년 포괄예산 세부집행 내역(p.53)

[붙임4] 2025회계연도 명시·사고이월 집행현황(p.55)

[붙임5] '25년도 추가경정예산편성사업 예산 집행 현황(p.56)

[붙임6] 결산검사위원 시정권고사항 및 조치계획(p.57)

## 붙임1 주요사업별 전용·변경·이월·불용 발생현황

| 연번 | 사업명                              | 예산현액   | 전용  | 변경  | 이월     |     |        |        | 불용     |         |
|----|----------------------------------|--------|-----|-----|--------|-----|--------|--------|--------|---------|
|    |                                  |        |     |     | 소계     | 명시  | 사고     | 이월율    | 불용액    | 불용률     |
| 1  | 서울총괄건축가 운영                       | 227    | 10  | 69  |        |     |        |        | 0.0005 | 0.0002% |
| 2  | 건축정책위원회 운영                       | 278    |     | 9   |        |     |        |        | 2      | 0.7%    |
| 3  | 서울도시건축비엔날레                       | 8,495  | 205 | 160 | 112    |     | 112    | 1.3%   | 19     | 0.2%    |
| 4  | 자체공간기획 운영                        | 459    |     | 60  | 100    |     | 100    | 21.8%  | 1      | 0.3%    |
| 5  | 노들섬 글로벌 예술섬 조성                   | 32,740 |     | 433 | 13,091 |     | 13,091 | 40.0%  | 73     | 0.2%    |
| 6  | 기부채납 공공건축사업 관리                   | 579    |     | 80  | 244    | 90  | 154    | 42.2%  | 134    | 23.1%   |
| 7  | 서울 도시건축전시관 운영                    | 400    |     | 15  | 75     |     | 75     | 18.8%  | 3      | 0.7%    |
| 8  | 구)서초소방학교 일대 활용방안 구상 용역           | 550    |     |     | 165    |     | 165    | 29.9%  | 149    | 27.1%   |
| 9  | 용산공원 시민소통공간운영                    | 451    |     |     |        |     |        |        | 51     | 11.3%   |
| 10 | 용산기지 내 건축물 공동조사                  | 275    |     |     | 100    |     | 100    | 36.4%  |        |         |
| 11 | 도시활력 거점 조성을 위한 종합전략 수립           | 100    |     |     | 21     |     | 21     | 21.3%  | 4      | 4.0%    |
| 12 | 대관람차 및 복합문화시설 조성                 | 340    |     |     | 318    | 318 |        | 93.6%  |        |         |
| 13 | 미래 신이동시설 인프라 조성                  | 200    |     |     | 200    | 200 |        | 100.0% |        |         |
| 14 | 편 스테이션 및 공공유희공간 활력을 위한 공간기획 및 조성 | 3,000  |     |     | 1,414  |     | 1,414  | 47.1%  | 71     | 2.4%    |
| 15 | 문화비축기지 부지를 활용한 활성화 프로그램 운영       | 900    |     |     | 50     |     | 50     | 5.6%   | 134    | 14.9%   |
| 16 | 한강보행교 조성사업 기본계획 수립               | 210    |     |     | 100    |     | 100    | 47.6%  | 8      | 3.8%    |
| 17 | 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도 운영         | 2,571  |     |     | 720    |     | 720    | 28.0%  | 403    | 15.7%   |
| 18 | 송현동 부지 활용 및 공원화                  | 6,444  |     |     | 3,016  |     | 3,016  | 46.8%  | 62     | 1.0%    |
| 19 | 남부터미널 일대 활성화 방안 마련               | 400    |     |     | 83     |     | 83     | 20.7%  | 6      | 1.6%    |
| 20 | 정릉공영차고지 복합개발 기본구상 용역             | 150    |     |     | 28     |     | 28     | 18.3%  |        |         |
| 21 | 용산국제업무지구 주변 개발구상 마련              | 300    |     |     | 142    |     | 142    | 47.3%  | 16     | 5.3%    |
| 22 | 남대문시장 환경개선                       | 1,870  |     |     | 1,162  |     | 1,162  | 62.2%  | 20     | 1.1%    |
| 23 | 마포농수산물시장 일대 건축혁신                 | 635    |     |     | 202    | 180 | 22     | 31.8%  | 6      | 0.9%    |

☐ 총괄

(단위: 백만원)

| 부 서 명     | 예산현액   | 지 출 액  | 다음연도<br>이 월 액 | 집행잔액  | 불용률(%) |
|-----------|--------|--------|---------------|-------|--------|
| 합 계       | 88,737 | 65,863 | 21,617        | 1,257 | 1.4%   |
| 미래공간담당관   | 46,524 | 32,548 | 13,691        | 285   | 0.6%   |
| 공공개발담당관   | 13,147 | 7,267  | 5,224         | 656   | 5.0%   |
| 용산입체도시담당관 | 19,345 | 18,808 | 442           | 95    | 0.5%   |
| 도시활력담당관   | 9,721  | 7,240  | 2,260         | 221   | 2.3%   |

## □ 미래공간담당관

### ○ 총 괄

(단위: 백만원)

| 구 분  | 예산현액   | 지출액    | 이월액    | 집행잔액 | 불용률 |
|------|--------|--------|--------|------|-----|
| 합 계  | 46,524 | 32,548 | 13,691 | 286  | 0.6 |
| 일반회계 | 46,524 | 32,548 | 13,691 | 286  | 0.6 |

### ○ 사업별 집행내역

#### - 일반회계

(단위: 백만원)

| 사업명                            | 예산현액   | 지출액    | 이월액 |        | 집행잔액 | 불용률<br>(%) | 불용사유 |
|--------------------------------|--------|--------|-----|--------|------|------------|------|
|                                |        |        | 명시  | 사고     |      |            |      |
| 합 계                            | 46,524 | 32,548 | 90  | 13,601 | 286  | 0.6        |      |
| 공공건축 건축기획 및<br>사전검토            | 112    | 112    | 0   | 0      | 0    | 0.0        |      |
| 서울총괄건축가 운영                     | 227    | 227    | 0   | 0      | 0    | 0.0        |      |
| 건축정책위원회 운영                     | 278    | 277    | 0   | 0      | 2    | 0.7        |      |
| 서울시 공공건축가 운영                   | 8      | 8      | 0   | 0      | 0    | 0.0        |      |
| 설계공모 통합관리 운영                   | 690    | 631    | 0   | 58     | 2    | 0.2        |      |
| 서울도시건축비엔날레                     | 8,495  | 8,364  | 0   | 112    | 19   | 0.2        |      |
| 자체공간기획 운영                      | 459    | 358    | 0   | 100    | 1    | 0.3        |      |
| 서울형 수변감성도시 조성                  | 800    | 769    | 0   | 0      | 31   | 3.8        |      |
| 감성이 넘치는 시민 생활공간<br>조성          | 400    | 400    | 0   | 0      | 0    | 0.0        |      |
| 공공건축심의위원회 운영                   | 45     | 45     | 0   | 0      | 0    | 0.0        |      |
| 100년 서울 도시비전 및<br>미래공간 전략계획 수립 | 140    | 140    | 0   | 0      | 0    | 0.0        |      |
| 노들섬 글로벌 예술섬 조성                 | 32,740 | 19,575 | 0   | 13,091 | 73   | 0.2        |      |
| 도시건축디자인혁신사업 운영                 | 280    | 262    | 0   | 0      | 18   | 6.4        |      |

| 사업명            | 예산현액 | 지출액 | 이월액 |     | 집행잔액 | 불용률<br>(%) | 불용사유                                                                  |
|----------------|------|-----|-----|-----|------|------------|-----------------------------------------------------------------------|
|                |      |     | 명시  | 사고  |      |            |                                                                       |
| 기부채납 공공건축사업 관리 | 579  | 201 | 90  | 154 | 134  | 23.1       | 설계공모 추진 예정<br>사업 중 변경이<br>발생하여 보류된 사업<br>1건의<br>설계공모비용에 대한<br>집행잔액 발생 |
| 석계역 지하보차도로 개선  | 400  | 396 | 0   | 0   | 4    | 0.9        |                                                                       |
| 저이용 도시공간 혁신    | 250  | 239 | 0   | 11  | 0    | 0.2        |                                                                       |
| 서울 도시건축전시관 운영  | 400  | 322 | 0   | 75  | 3    | 0.7        |                                                                       |
| 기본경비           | 223  | 222 | 0   | 0   | 0    | 0.1        |                                                                       |

## □ 공공개발담당관

### ○ 총 괄

(단위: 백만원)

| 구 분      | 예산현액   | 지출액   | 이월액   | 집행잔액 | 불용률  |
|----------|--------|-------|-------|------|------|
| 합 계      | 13,147 | 7,268 | 5,224 | 656  | 5.0  |
| 일반회계     | 605    | 291   | 165   | 149  | 24.7 |
| 도시개발특별회계 | 12,542 | 6,976 | 5,059 | 506  | 4.0  |

### ○ 사업별 집행내역

#### - 일반회계

(단위: 백만원)

| 사업명                       | 예산현액 | 지출액 | 이월액 |     | 집행잔액 | 불용률<br>(%) | 불용사유                                                                    |
|---------------------------|------|-----|-----|-----|------|------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                           |      |     | 명시  | 사고  |      |            |                                                                         |
| 합 계                       | 605  | 291 | 0   | 165 | 149  | 24.7       |                                                                         |
| 구)서초소방학교 일대<br>활용방안 구상 용역 | 550  | 236 | 0   | 165 | 149  | 27.1       | 실행력 있는<br>도시관리계획 수립을<br>위한 지구단위계획<br>수립범위 축소로 제반<br>용역(교통영향평가)<br>비용 절감 |
| 기본경비                      | 55   | 55  | 0   | 0   | 0    | 0.0        |                                                                         |

#### - 도시개발특별회계

| 사업명                             | 예산현액   | 지출액   | 이월액 |       | 집행잔액 | 불용률<br>(%) | 불용사유                                          |
|---------------------------------|--------|-------|-----|-------|------|------------|-----------------------------------------------|
|                                 |        |       | 명시  | 사고    |      |            |                                               |
| 합 계                             | 12,542 | 6,976 | 0   | 5,059 | 506  | 4.0        |                                               |
| 토지자원의 선제적 관리 및<br>사전협상제도 운영     | 2,571  | 1,448 | 0   | 720   | 403  | 15.7       | 서울숲 일대<br>기획디자인 공모 관리<br>용역 타절로 인한<br>집행잔액 발생 |
| 송현동 부지 활용 및 공원화                 | 6,444  | 3,365 | 0   | 3,016 | 62   | 1.0        |                                               |
| 수서차량기지 복합개발<br>기초조사 및 사업화 계획 수립 | 130    | 130   | 0   | 0     | 0    | 0.0        |                                               |
| 어린이대공원 주변 공공부지<br>활용 재구조화       | 81     | 81    | 0   | 0     | 0    | 0.0        |                                               |
| 청량리 일대 건축혁신<br>전통시장 추진          | 25     | 25    | 0   | 0     | 0    | 0.0        |                                               |

| 사업명                          | 예산현액  | 지출액 | 이월액 |       | 집행잔액 | 불용률<br>(%) | 불용사유 |
|------------------------------|-------|-----|-----|-------|------|------------|------|
|                              |       |     | 명시  | 사고    |      |            |      |
| 서울시 지역단위 친환경<br>인증체계 실행방안 마련 | 194   | 194 | 0   | 0     | 0    | 0.0        |      |
| 이문차량기지 연계 주변지역<br>활성화 기본구상   | 128   | 128 | 0   | 0     | 0    | 0.0        |      |
| 남대문시장 환경개선                   | 1,870 | 687 | 0   | 1,162 | 20   | 1.1        |      |
| 남대문시장 일대 활성화                 | 550   | 485 | 0   | 50    | 15   | 2.7        |      |
| 남부터미널 일대 활성화 방안<br>마련        | 400   | 311 | 0   | 83    | 6    | 1.6        |      |
| 정릉공영차고지 복합개발<br>기본구상 용역      | 150   | 123 | 0   | 28    | 0    | 0.0        |      |



## □ 용산입체도시담당관

### ○ 총 괄

(단위: 백만원)

| 구 분      | 예산현액   | 지출액    | 이월액 | 집행잔액 | 불용률 |
|----------|--------|--------|-----|------|-----|
| 합 계      | 19,345 | 18,808 | 442 | 95   | 0.5 |
| 일반회계     | 1,006  | 851    | 100 | 55   | 5.5 |
| 교통사업특별회계 | 210    | 102    | 100 | 8    | 3.8 |
| 도시개발특별회계 | 18,130 | 17,856 | 242 | 32   | 0.2 |

### ○ 사업별 집행내역

#### - 일반회계

(단위: 백만원)

| 사업명             | 예산현액  | 지출액 | 이월액 |     | 집행잔액 | 불용률<br>(%) | 불용사유 |
|-----------------|-------|-----|-----|-----|------|------------|------|
|                 |       |     | 명시  | 사고  |      |            |      |
| 합 계             | 1,006 | 851 | 0   | 100 | 55   | 5.5        |      |
| 용산국제업무지구 자문단 운영 | 30    | 28  | 0   | 0   | 2    | 6.9        |      |
| 용산공원 시민소통공간운영   | 451   | 400 | 0   | 0   | 51   | 11.3       | 낙찰차액 |
| 용산기지 내 건축물 공동조사 | 275   | 175 | 0   | 100 | 0    | 0.0        |      |
| 용산국제업무지구 홍보     | 200   | 198 | 0   | 0   | 2    | 1.0        |      |
| 기본경비            | 50    | 50  | 0   | 0   | 0    | 0.0        |      |

#### - 교통사업특별회계

(단위: 백만원)

| 사업명                | 예산현액 | 지출액 | 이월액 |     | 집행잔액 | 불용률<br>(%) | 불용사유 |
|--------------------|------|-----|-----|-----|------|------------|------|
|                    |      |     | 명시  | 사고  |      |            |      |
| 합 계                | 210  | 102 | 0   | 100 | 8    | 3.8        |      |
| 한강보행교 조성사업 기본계획 수립 | 210  | 102 | 0   | 100 | 8    | 3.8        |      |

- 도시개발특별회계

(단위: 백만원)

| 사업명                                    | 예산현액   | 지출액    | 이월액 |     | 집행잔액 | 불용률<br>(%) | 불용사유 |
|----------------------------------------|--------|--------|-----|-----|------|------------|------|
|                                        |        |        | 명시  | 사고  |      |            |      |
| 합 계                                    | 18,130 | 17,856 | 0   | 242 | 32   | 0.2        |      |
| 용산혁신지구 국가시범사업                          | 15,930 | 15,930 | 0   | 0   | 0    | 0.0        |      |
| 용산 게이트웨이 조성<br>기본계획 및 타당성조사            | 650    | 534    | 0   | 100 | 16   | 2.5        |      |
| 용산국제업무지구 개발사업<br>세부 실행전략 마련            | 450    | 450    | 0   | 0   | 0    | 0.0        |      |
| 용산국제업무지구 주변<br>개발구상 마련                 | 300    | 142    | 0   | 142 | 16   | 5.3        |      |
| 용산국제업무지구<br>지구단위계획 실현방안 수립             | 200    | 200    | 0   | 0   | 0    | 0.0        |      |
| 용산국제업무지구 기반시설<br>입체복합화 실행계획 수립         | 300    | 300    | 0   | 0   | 0    | 0.0        |      |
| 용산국제업무지구<br>도시혁신구역 지정 및<br>공간재구조화계획 마련 | 300    | 300    | 0   | 0   | 0    | 0.0        |      |

## □ 도시활력담당관

### ○ 총 괄

(단위: 백만원)

| 구 분      | 예산현액  | 지출액   | 이월액   | 집행잔액 | 불용률 |
|----------|-------|-------|-------|------|-----|
| 합 계      | 9,721 | 7,240 | 2,260 | 220  | 2.3 |
| 일반회계     | 9,086 | 6,813 | 2,058 | 214  | 2.4 |
| 도시개발특별회계 | 635   | 427   | 202   | 6    | 0.9 |

### ○ 사업별 집행내역

#### - 일반회계

(단위: 백만원)

| 사업명                                 | 예산현액  | 지출액   | 이월액 |       | 집행잔액 | 불용률<br>(%) | 불용사유                               |
|-------------------------------------|-------|-------|-----|-------|------|------------|------------------------------------|
|                                     |       |       | 명시  | 사고    |      |            |                                    |
| 합 계                                 | 9,086 | 6,813 | 518 | 1,540 | 214  | 2.4        |                                    |
| 도시활력 거점 조성을 위한<br>종합전략 수립           | 100   | 75    | 0   | 21    | 4    | 4.0        |                                    |
| 대관람차 및 복합문화시설<br>조성                 | 340   | 21    | 318 | 0     | 0    | 0.1        |                                    |
| 미래 신이동시설 인프라 조성                     | 200   | 0     | 200 | 0     | 0    | 0.0        |                                    |
| 시청역 지하공간 기반시설<br>조성                 | 3,910 | 3,910 | 0   | 0     | 0    | 0.0        |                                    |
| 편 스테이션 및 공공유희공간<br>활력을 위한 공간기획 및 조성 | 3,000 | 1,516 | 0   | 1,414 | 71   | 2.4        |                                    |
| 지하철역사 혁신 조성 사업<br>유지관리 및 모니터링       | 235   | 175   | 0   | 55    | 5    | 2.2        |                                    |
| 문화비축기지 부지를 활용한<br>활성화 프로그램 운영       | 900   | 716   | 0   | 50    | 134  | 14.9       | 공사 지재 변경 및<br>단가 감소에 따른<br>공사금액 감소 |
| 상암 재창조 종합계획 수립                      | 146   | 146   | 0   | 0     | 0    | 0.0        |                                    |
| 먹골역 지하공간 개선                         | 117   | 117   | 0   | 0     | 0    | 0.0        |                                    |
| 서북권 한강변 도시공간 연계<br>기본구상             | 97    | 96    | 0   | 0     | 1    | 0.6        |                                    |
| 기본경비                                | 40    | 40    | 0   | 0     | 0    | 0.0        |                                    |

- 도시개발특별회계

(단위: 백만원)

| 사업명                 | 예산현액 | 지출액 | 이월액 |    | 집행잔액 | 불용률<br>(%) | 불용사유 |
|---------------------|------|-----|-----|----|------|------------|------|
|                     |      |     | 명시  | 사고 |      |            |      |
| 합 계                 | 635  | 427 | 180 | 22 | 6    | 0.9        |      |
| 마포농수산물시장 일대<br>건축혁신 | 635  | 427 | 180 | 22 | 6    | 0.9        |      |

### 붙임3

### 2025년 포괄예산 세부집행 내역

(단위 : 천원)

| 연번 | 사업명<br>(부서명) | 통계<br>목   | 2025년<br>예산현액 | 편성내역 및 집행계획                       | 편성액     | 집행액     |
|----|--------------|-----------|---------------|-----------------------------------|---------|---------|
| 1  | 자체공간기획<br>운영 | 사무관<br>리비 | 190,000       | 계                                 | 190,000 | 190,000 |
|    |              |           |               | 영등포지하차도 보행환경 개선을 위한 공간기획 용역       | 29,100  | 29,100  |
|    |              |           |               | 서울도서관 수직동선 대안 및 기술검토 시행           | 10,000  | 10,000  |
|    |              |           |               | 월계공릉지역 도시활력 거점 조성 전략구상            | 32,670  | 32,670  |
|    |              |           |               | 세종문화회관 수직동선 검토비용                  | 4,000   | 4,000   |
|    |              |           |               | 감성가로 공간기획 용역(법원로 일대, 먹골역 일대)      | 43,120  | 43,120  |
|    |              |           |               | 세종문화회관 수직동선 및 옥상전망공간 공간기획 용역      | 17,820  | 17,820  |
|    |              |           |               | 광화문광장 전시기획 용역 등                   | 16,170  | 16,170  |
|    |              |           |               | 노들섬 증강현실 구현 용역 등                  | 9,854   | 9,854   |
|    |              |           |               | 노들섬 시민참여 생태교실 운영                  | 10,000  | 10,000  |
|    |              |           |               | 회의 준비 및 지문수당 등                    | 17,266  | 17,266  |
|    |              |           |               | 유보액                               | 0       | 0       |
|    |              | 시설<br>비   | 269,452       | 계                                 | 269,442 | 167,832 |
|    |              |           |               | 세종문화회관 수직동선 조성 구조안전진단 용역          | 22,000  | 21,340  |
|    |              |           |               | 서울도시건축전시관 재구조화 공사(건축, 기계)<br>설계변경 | 18,000  | 18,000  |
|    |              |           |               | 세종문화회관 설계공모 보상비                   | 19,800  | 19,800  |
|    |              |           |               | 세종문화회관 설계공모관리용역                   | 25,000  | 24,250  |
|    |              |           |               | 세종문화회관 옥상공간 조성 사업                 | 100,200 | 0       |
|    |              |           |               | 서울숲 임시선착장 인테리어 설계용역(미래한강본부)       | 14,990  | 14,990  |
|    |              |           |               | (별도) 사고이월 69,452천원                |         |         |
|    |              |           |               | ▶ 한강(노들섬) 하천기본계획(일부변경) 수립 용역      | 20,952  | 20,952  |
|    |              |           |               | ▶ 서울도시건축전시관 공간재구조화 설계용역           | 48,500  | 48,500  |

(단위 : 천원)

| 연번 | 사업명<br>(부서명)                        | 통계<br>목           | 2025년<br>예산현액 | 편성내역 및 집행계획                                       | 편성액       | 집행액     |
|----|-------------------------------------|-------------------|---------------|---------------------------------------------------|-----------|---------|
| 2  | 토지자원의<br>선제적관리<br>및<br>사전협상제도<br>운영 | 사무<br>관<br>리<br>비 | 549,000       | 계                                                 | 449,000   | 404,805 |
|    |                                     |                   |               | 일반지출(수수료, 참석수당 등)                                 | 20,000    | 19,100  |
|    |                                     |                   |               | 일상경비(대관료, 사무용품, 홍보비 등)                            | 100,000   | 80,920  |
|    |                                     |                   |               | 감정평가 수수료(서울레미콘 부지)                                | 40,000    | 38,065  |
|    |                                     |                   |               | 대관람차 적격성조사 수수료                                    | 20,000    | 20,000  |
|    |                                     |                   |               | 지역상생리츠 도입 및 추진방안 마련 컨설팅 용역                        | 55,000    | 55,000  |
|    |                                     |                   |               | 시정책 홍보전시관 안전관리 용역                                 | 71,370    | 70,600  |
|    |                                     |                   |               | 건축모형 구매                                           | 55,000    | 54,900  |
|    |                                     |                   |               | 남대문시장 일대 혁신사업 홍보                                  | 54,560    | 54,560  |
|    |                                     |                   |               | 남대문시장 일대 혁신사업 홍보(중구 전통시장과 재배정)                    | 11,660    | 11,660  |
|    |                                     |                   |               | 유보액                                               | 21,410    | 0       |
|    |                                     |                   |               | (별도) 사고이월 100,000천원                               |           |         |
|    |                                     |                   |               | ▶ 서울숲 일대 리뉴얼 디자인공모 관리 용역                          | 100,000   | 2,046   |
|    |                                     | 시<br>설<br>비       | 2,012,181     | 계                                                 | 1,501,000 | 765,340 |
|    |                                     |                   |               | 민관동행 민자사업 발굴 및 활성화 방안 마련<br>용역(1차, 중액)            | 40,000    | 40,000  |
|    |                                     |                   |               | 신청차량기지 기본구상 수립 용역                                 | 22,000    | 21,340  |
|    |                                     |                   |               | 대규모 여객자동차터미널 입체·복합화<br>및 주변부 연계 가이드라인 마련 용역       | 55,000    | 55,000  |
|    |                                     |                   |               | 민관협력을 통한 사전협상 선제적 개발전략 수립 용역                      | 90,000    | 90,000  |
|    |                                     |                   |               | 2025년 서울시 민관동행사업 대상지 사업성 분석<br>및 공모 실행방안 수립 업무 협약 | 387,000   | 387,000 |
|    |                                     |                   |               | 민관동행 1차대상지 타당성조사 수수료                              | 172,000   | 172,000 |
|    |                                     |                   |               | 마곡3지구 문화시설 부지 활용 기본구상 용역                          | 55,000    | 0       |
|    |                                     |                   |               | 민관협력을 통한 사전협상 선제적 개발전략 수립 용역                      | 100,000   | 0       |
|    |                                     |                   |               | 정릉공영차고지 복합개발 기본구상 용역                              | 100,000   | 0       |
|    |                                     |                   |               | 대규모 여객자동차터미널 일대 교통체계 관리방안 마련<br>용역                | 480,000   | 0       |
|    |                                     |                   |               | (별도) 사고이월 511,181천원                               |           |         |
|    |                                     |                   |               | ▶ 민관동행 민자사업 발굴 및 활성화 방안 마련<br>용역(1차)              | 50,000    | 50,000  |
|    |                                     |                   |               | ▶ 민관협력을 통한 사전협상 선제적 개발전략 수립<br>용역                 | 90,000    | 90,000  |
|    |                                     |                   |               | ▶ 가락동 공공부지 활용 기본구상 및 타당성조사(2차)                    | 81,250    | 81,250  |
|    |                                     |                   |               | ▶ 대관람차 조성 관련 전략환경영향평가                             | 44,131    | 44,131  |
|    |                                     |                   |               | ▶ 서울숲 일대 리뉴얼 디자인공모 관리 용역                          | 245,800   | 0       |

**붙임4**
**2025회계연도 명시·사고이월 집행현황 ('26.6. 기준)**

(단위: 백만원)

| 구 분               |                          |  | 세부사업명  | 다음연도 이월액 |          |              | 지출액    | 집행률      | 준공<br>예정일 |
|-------------------|--------------------------|--|--------|----------|----------|--------------|--------|----------|-----------|
|                   |                          |  |        | 계        | 명시<br>이월 | 사<br>고<br>이월 |        |          |           |
| 합 계               |                          |  |        | 21,617   | 788      | 20,829       | 3,016  | 14.0%    |           |
| 일반회계              |                          |  |        | 16,014   | 608      | 15,406       | 1,422  | 8.9%     |           |
| 미래공간<br>담당관       | 설계공모 통합관리 운영             |  | 58     | 0        | 58       | 30           | 52.1%  | '26. 6.  |           |
|                   | 서울도시건축비엔날레               |  | 112    | 0        | 112      | 112          | 100.0% |          |           |
|                   | 자체공간기획 운영                |  | 100    | 0        | 100      | 100          | 100.0% |          |           |
|                   | 노들섬 글로벌 예술섬 조성           |  | 13,091 | 0        | 13,091   | 251          | 1.9%   | '26. 7   |           |
|                   | 기부채납 공공건축사업 관리           |  | 244    | 90       | 154      | 190          | 77.8%  | '26. 6.  |           |
|                   | 저이용 도시공간 혁신              |  | 11     | 0        | 11       | 11           | 100.0% |          |           |
|                   | 서울 도시건축전시관 운영            |  | 75     | 0        | 75       | 1            | 1.9%   | '26. 7.  |           |
| 공공개발<br>담당관       | 구)서초소방학교 일대 활용방안 구상 용역   |  | 165    | 0        | 165      | 44           | 26.6%  | '26. 9.  |           |
| 용산입체<br>도시<br>담당관 | 용산기지 내 건축물 공동조사          |  | 100    | 0        | 100      | 100          | 100.0% |          |           |
|                   | 도시활력거점 조성전략 수립           |  | 21     | 0        | 21       | 21           | 100.0% |          |           |
|                   | 대관람차 및 복합문화시설 조성         |  | 318    | 318      | 0        | 27           | 8.4%   | '26. 하   |           |
|                   | 미래 신이동시설 인프라 조성          |  | 200    | 200      | 0        | 0            | 0.0%   | '26. 하   |           |
|                   | 편 스테이션 및 공공유희공간 기획 및 조성  |  | 1,414  | 0        | 1,414    | 430          | 30.4%  | '26. 하   |           |
|                   | 편 스테이션 운영·유지관리 및 활성화     |  | 55     | 0        | 55       | 55           | 100.0% | '26. 8.  |           |
|                   | 문화비축기지 활성화               |  | 50     | 0        | 50       | 50           | 100.0% |          |           |
| 교통사업특별회계          |                          |  |        | 100      | 0        | 100          | 100    | 100.0%   |           |
| 용산입체<br>도시<br>담당관 | 한강보행교 조성사업 기본계획 수립       |  | 100    | 0        | 100      | 100          | 100.0% |          |           |
| 도시개발특별회계          |                          |  |        | 5,503    | 180      | 5,323        | 1,494  | 27.1%    |           |
| 공공개발<br>담당관       | 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도 운영 |  | 720    | 0        | 720      | 389          | 54.0%  | '26. 12. |           |
|                   | 송현동 부지 활용 및 공원화          |  | 3,016  | 0        | 3,016    | 0            | 0.0%   | '26. 12. |           |
|                   | 남대문시장 환경개선               |  | 1,162  | 0        | 1,162    | 710          | 61.1%  | '26. 6.  |           |
|                   | 남대문시장 일대 활성화             |  | 50     | 0        | 50       | 50           | 100.0% |          |           |
|                   | 남부터미널 일대 활성화 방안 마련       |  | 83     | 0        | 83       | 81           | 98.4%  |          |           |
|                   | 정릉공영차고지 복합개발 기본구상 용역     |  | 28     | 0        | 28       | 0            | 0.0%   | '26. 9.  |           |
| 용산입체<br>도시<br>담당관 | 용산국제업무지구 주변 개발구상 마련      |  | 142    | 0        | 142      | 142          | 100.0% |          |           |
|                   | 용산 게이트웨이 조성 기본계획 및 타당성조사 |  | 100    | 0        | 100      | 100          | 100.0% |          |           |
| 도시활력<br>담당관       | 마포농수산물시장 일대 건축혁신         |  | 202    | 180      | 22       | 22           | 10.9%  | '26. 하   |           |

붙임5

‘25년도 추가경정예산편성사업 예산 집행 현황 (‘26.6. 기준)

(단위 : 백만원)

| 소관<br>부서             | 세부사업                                | 2025년  |       |      | 2026년        |              |      |              |
|----------------------|-------------------------------------|--------|-------|------|--------------|--------------|------|--------------|
|                      |                                     | 추경액    | 지출액   | 집행률  | 예산액<br>(이월액) | 지출액<br>(이월액) | 집행률  | 집행<br>예정일    |
| 합 계                  |                                     | -2,916 | -     | -    | -            | -            | -    |              |
| 미 래 공 간<br>담 당 관     | 노들섬 글로벌 예술섬 조성                      | 200    | 197   | 98.4 | -            | -            | -    |              |
|                      | 사무관리비                               | 200    | 197   | 98.4 | -            | -            | -    |              |
|                      | 기본경비                                | 5      | 5     | 100  | -            | -            | -    |              |
|                      | 사무관리비                               | 5      | 5     | 100  | -            | -            | -    |              |
| 공 공 개 발<br>담 당 관     | 남부도로사업소 이전 활용<br>타당성 조사             | -200   | -     | -    | -            | -            | -    |              |
|                      | 시설비                                 | -200   | -     | -    | -            | -            | -    |              |
|                      | 송현동 부지 활용 및 공원화                     | -5,573 | -     | -    | -            | -            | -    |              |
|                      | 시설비                                 | -5,073 | -     | -    | -            | -            | -    |              |
|                      | 감리비                                 | -500   | -     | -    | -            | -            | -    |              |
|                      | 정릉공영차고지 복합개발<br>기본구상 용역             | 150    | 123   | 81.7 | 28           | -            | -    |              |
|                      | 시설비                                 | 150    | 123   | 81.7 | 28           | -            | -    | '26.9.<br>예정 |
| 용 산 입 체 도 시<br>담 당 관 | 한강보행교 조성사업 기본계획<br>수립               | 210    | 102   | 48.6 | 100          | 100          | 100  |              |
|                      | 사무관리비                               | 10     | 2     | 20   | -            | -            | -    |              |
|                      | 시설비                                 | 200    | 100   | 50   | 100          | 100          | 100  | '26.2.<br>집행 |
| 도 시 활 력<br>담 당 관     | 시청역 지하공간 기반시설<br>조성                 | 2,110  | 2,110 | 100  | -            | -            | -    |              |
|                      | 공기관등에대한<br>자본적위탁사업비                 | 2,110  | 2,110 | 100  | -            | -            | -    |              |
|                      | 신당역 지하 유휴공간<br>기반시설 조성              | -154   | -     | -    | -            | -            | -    |              |
|                      | 공기관등에대한<br>자본적위탁사업비                 | -154   | -     | -    | -            | -            | -    |              |
|                      | 편 스테이션 및 공공유휴공간<br>활력을 위한 공간기획 및 조성 | 200    | 65    | 32.7 | 106          | 21           | 19.8 |              |
|                      | 사무관리비                               | 200    | 65    | 32.7 | 106          | 21           | 19.8 | '26.6.<br>예정 |
|                      | 지하철역사 혁신 조성 사업<br>유지관리 및 모니터링       | 135    | 75    | 55.6 | 55           | 55           | 100  |              |
|                      | 사무관리비                               | 135    | 75    | 55.6 | 55           | 55           | 100  | '26.4.<br>집행 |



---

**붙임6** 결산검사위원 시정권고사항 및 조치계획

---

2025 회계연도 결산검사위원 시정권고사항 : 없음