

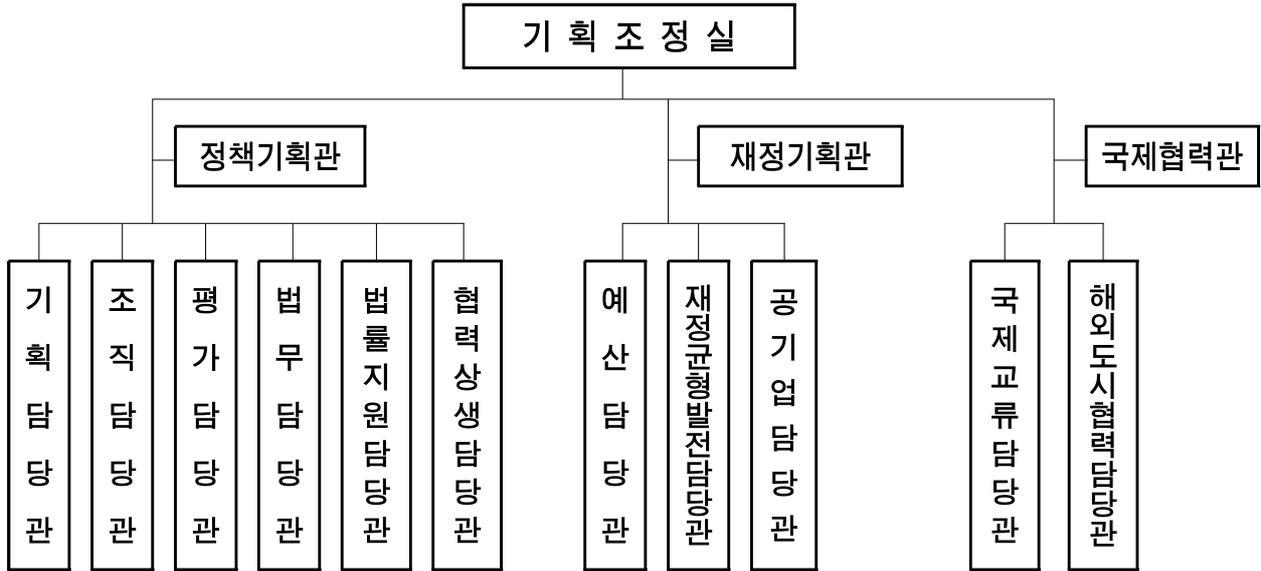
# 현안 업무 보고

2020. 4.

기획조정실

# I. 일반 현황

**조 직** 1실, 3관, 11담당관, 51팀, 1직속기관 · 1출연기관



- 직속기관 : 시립대학교(8대학 10대학원 6처)
- 출연기관 : 서울연구원(1본부 8실 2센터)

**인 력** 306/289명(정원/현원)

(’20. 4. 20. 현재)

구 분	합 계	일반직	임기제	별정직	관리운영직
계	306 / 289 (174)	256 / 242	42 / 38	1 / 1	7 / 8
기 획 담 당 관	39 / 38 (16)	31 / 29	6 / 6		2 / 3
조 직 담 당 관	35 / 33 (22)	34 / 33	/		1 /
평 가 담 당 관	33 / 30 (21)	31 / 28	1 / 1		1 / 1
법 무 담 당 관	26 / 24 (15)	23 / 23	2 / 1		1 /
법률지원담당관	28 / 29 (23)	13 / 13	15 / 15		/ 1
협력상생담당관	17 / 16 (7)	14 / 15	3 / 1		/
예 산 담 당 관	40 / 37 (18)	38 / 35	1 / 1		1 / 1
재정균형발전담당관	25 / 23 (14)	24 / 22	1 / 1		
공 기 업 담 당 관	21 / 19 (10)	19 / 17	2 / 2		
국 제 교 류 담 당 관	26 / 24 (15)	16 / 15	8 / 7	1 / 1	1 / 1
해외도시협력담당관	16 / 16 (13)	13 / 12	3 / 3		1

※ 괄호 안은 부서별 여성공무원수

## 주요기능

구 분	담 당 업 무
기 획 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주요업무계획 수립, 시정현안사항 기획·조정</li> <li>○ 시의회 관련 업무, 국정감사 수감총괄, 공약총괄 관리 등</li> <li>○ 코로나19 서울시 종합대응 총괄</li> </ul>
조 직 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 행정기구 및 정원관리, 민간위탁 업무</li> <li>○ 지방분권 업무 및 학술용역심의</li> </ul>
평 가 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시정 주요사업·시책 평가 및 협업 조정</li> <li>○ 지속가능발전위원회 운영 등</li> <li>○ 코로나19 대책 모니터링(부통제관)</li> </ul>
법 무 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 불합리한 규제 발굴 및 정비, 납세자 보호업무</li> <li>○ 자치법규 입안심사 및 정비, 행정심판 및 소청심사 운영</li> </ul>
법률지원담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 소송 수행, 법률자문, 계약서, 위·수탁 협약서 심사</li> <li>○ 서울시 마을변호사 제도 및 이웃분쟁조정센터 운영</li> </ul>
협력상생담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지역상생 프로젝트 추진, 타 지자체와의 상생교류 협력</li> <li>○ 대한민국시도지사협의회, 국회·지자체 등 협력관련 업무 등</li> </ul>
예 산 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중기재정계획 수립 및 예산편성 총괄, 예산집행 관리 총괄</li> <li>○ 예산 전용 및 예비비 승인, 재정투융자기금 운용</li> <li>○ 코로나19 관련 시책 재원 마련 등</li> </ul>
재 정 균 형 발 전 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 市·산하기관 통합재정관리, 균형발전 총괄, 기금운용 총괄</li> <li>○ 재정투자심사, 지방보조금·국고보조금 총괄 등</li> </ul>
공 기 업 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 투자·출연기관 설립·지원, 경영평가, 재정모니터링</li> <li>○ 투자·출연기관 경영혁신 및 컨설팅에 관한 사항 등</li> </ul>
국제교류담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도시외교 계획 수립, 국제교류 업무 총괄 조정</li> <li>○ 해외 자매우호도시와 교류·협력 및 국제의전 지원</li> <li>○ 코로나19 관련 국제 도시간 교류·협력</li> </ul>
해 외 도 시 협 력 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우수 정책 해외공유 전략수립 및 조정·지원 총괄</li> <li>○ 국제기구 유치·협력사업 추진 및 국제회의 참가 등</li> </ul>

## 예산 총 규모 : 1조 6,100억원

### ○ 총괄표

(단위 : 백만원)

구분	2019년 최종(사업수)	2020년(사업수)	증감
합계	3,654,786 (80)	1,610,029 (75)	-2,044,757
일반회계	1,247,406 (59)	602,275 (58)	-645,131*
특별회계	93,546 (-)	76,032 (-)	-17,514
기금	2,313,834 (21)	931,722 (17)	-1,382,112*

\* '19년 결산 후 감채기금에 적립하는 순세계잉여금 등 확정 전 적립금 미반영으로 규모차이 발생

### ○ 일반회계 : 총 6,023억

(단위 : 백만원)

구분	2019년 최종(사업수)	2020년(사업수)	증감
합계	1,247,406 (59)	602,275 (58)	-645,131
기획담당관	1,152 (3)	1,135 (2)	-17
조직담당관	87,315 (11)	104,073 (12)	16,758
평가담당관	1,948 (5)	2,579 (5)	631
법무담당관	778 (3)	758 (3)	-20
법률지원담당관	5,732 (2)	6,369 (2)	637
협력상생담당관	3,386 (3)	3,976 (3)	590
예산담당관	289,587 (3)	268,345 (3)	-21,242
재정균형발전담당관	844,837 (11)	202,455 (10)	-642,382
공기업담당관	814 (4)	945 (4)	131
국제교류담당관	5,995 (7)	6,015 (7)	20
해외도시협력담당관	5,862 (7)	5,625 (7)	-237

### ○ 특별회계 : 총 760억원

(단위 : 백만원)

구분	2019년 최종(사업수)	2020년(사업수)	증감
예산담당관	93,546 (-)	76,032 (-)	-17,514

### ○ 기금 : 총 9,317억원

(단위 : 백만원)

구분	2019년 최종(사업수)	2020년 계획(사업수)	증감
합계	2,313,834 (21)	931,722 (17)	-1,382,112
재정투융자기금	1,050,470 (-)	481,442 (-)	-569,028
감채기금	1,248,062 (-)	435,358 (-)	-812,704
대외협력기금	14,231 (21)	13,747 (17)	-484
지역개발기금	1,071 (-)	1,175 (-)	104

※ 사업수는 행정운영경비 및 재무활동비 등 제외

## II. 정책 목표

내 삶이 행복한 서울, 시민이 주인인 서울

체계적 정책조정 및 시정성과 창출 기반조성

민선 7기  
시정성과  
창출  
적극지원

시민권익  
향상을 위한  
지속적  
제도개선

효율적인  
예산·재정  
관리체계  
확립

대내외  
교류협력  
강화로  
도시위상 제고

### Ⅲ. 기획조정실 현안업무 보고

1. 서울특별시 코로나19 대응현황
2. 코로나19 극복 및 민생안정을 위한 적극적 재정집행
3. 전염병 공동대응을 위한 도시외교 및 서울 리더십 강화
4. 실효적 지방분권 확립을 위한 제도별 대응에 역량 집중
5. 신뢰기반 협력적 민간위탁 운영
6. 학술용역 관리 책임성 확보 및 시정활용도 제고
7. 신속·공정한 행정심판을 통한 시민권익구제 강화
8. 업무협약 등 사전검토를 통한 재정 건전성 확보
9. 소송수행의 체계적 관리를 통한 시정 신뢰도 제고
10. 2020 지방재정 투자사업 심사제도 운영
11. 출연기관 중인건비 관리 강화 추진
12. 지역과 균형발전을 위한 상생사업 추진

# 1 서울특별시 코로나19 대응현황

전 세계에서 대유행(Pandemic) 중인 코로나19에 대한 서울 내 확산 방지 및 시민생활 안정을 위한 서울시 대응현황

## □ 발생 현황

○ (전세계) 4. 16. 9시 현재, 216개국 2,023,423명 확진(사망 133,444명)

- 코로나19 발원지 중국에서의 확산세는 2월 중순을 기점으로 둔화되었으나, 2월말 한국, 이탈리아, 이란 등에서 환자 급증하면서 WHO 팬데믹 선언(3.11)
- 팬데믹 선언 이후에도 미국, 유럽 (이탈리아, 스페인, 독일, 프랑스) 등에서 확진환자와 사망자가 급격히 증가



### 【 주요국가 최근 확진환자 발생 추이 】

[괄호안 : 사망자 수] (단위 : 명)

구 분	4.13.	4.14.	4.15	4.16	누 적
중 국	115(2)	99(0)	49(1)	52(0)	83,797(3,352)
미 국	31,633(1,928)	29,308(1,528)	24,446(1,504)	25,802(2,395)	604,070(25,871)
스 페 인	4,167(619)	3,477(517)	3,045(567)	5,092(523)	177,633(18,579)
이탈리아	4,092(431)	3,153(564)	2,972(604)	2,667(578)	165,155(21,647)
이 란	1,657(117)	1,617(111)	1,574(98)	1,512(94)	76,389(4,777)

※ 자료출처 : WHO Coronavirus disease (COVID-2019) situation reports

○ (국 내) 1.20. 첫 확진환자 이후 중국 유입 등에 의해 소규모로 확산되다 2월말~3월, 일부 집단(교회, 병원 등)감염이 이어지며 확진자가 급증, 4월 집단감염 사례 감소되었으나 해외유입 위주로 여전히 확진자 발생 중

### 【 국내 확진환자 발생 현황 (전국 4.17. 0시, 서울 4.17 10시 현재) 】

[괄호안 : 일일 증감] (단위 : 명)

구 분	확진환자				의사환자		
	소계	격리중	퇴원	사망	소계	검사중	결과음성
전 국	10,635(+22)	2,627(Δ51)	7,829(+72)	230(+1)	535,828	14,268	521,642
서울시	621(+2)	351(Δ16)	268(+18)	2(-)	98,561	5,368	93,193

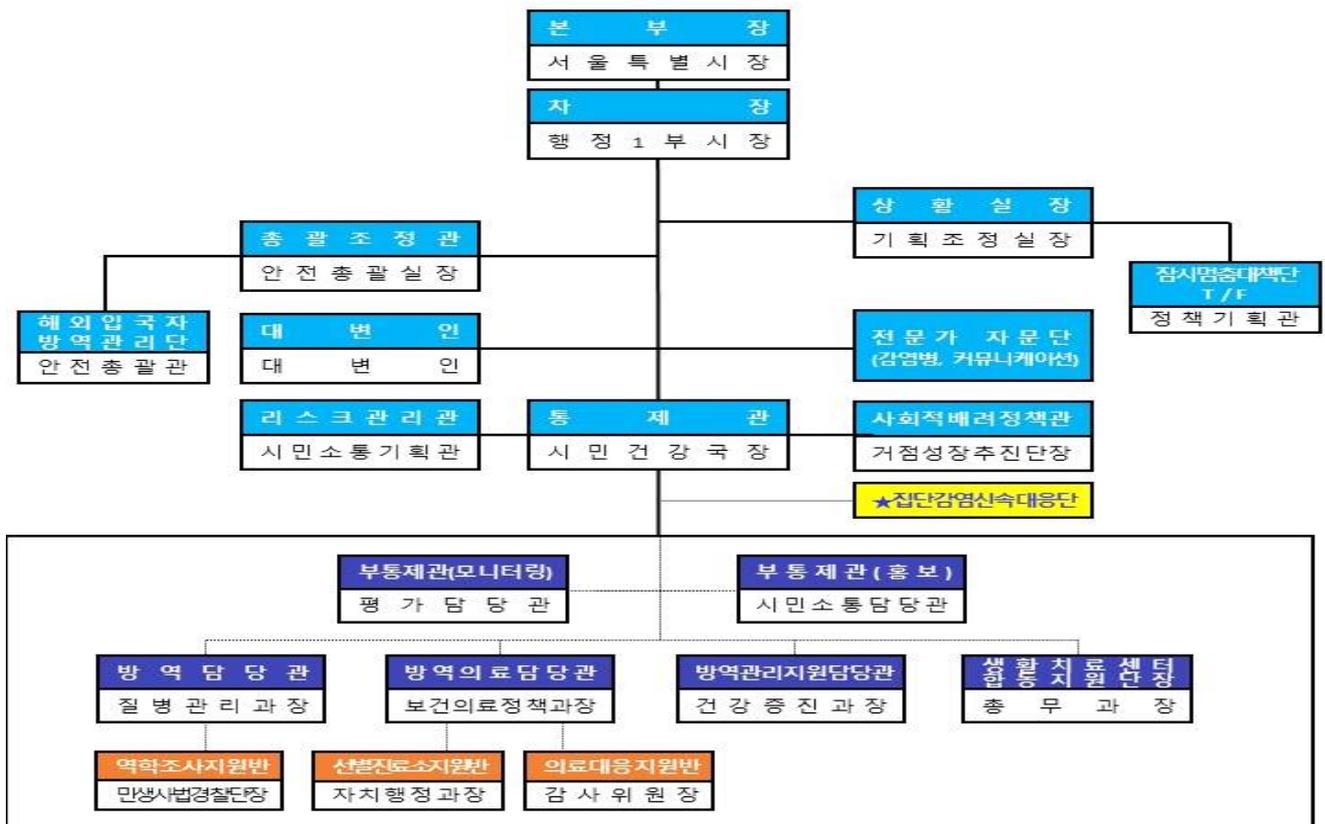
## □ 대응 방향

- (감염 확산방지) 사회적 거리두기, 단계별 방역 강화를 통한 확산 억제
  - 「잠시멈춤」 제안(3.2.) 및 정부·지자체 민간 협력을 통한 사회적 거리두기 확산
  - 감염요인 차단-지역 확산 저지-신속 진단 및 치료 등 촘촘한 방역체계 구축
- (시민생활 안정) 긴급지원 등 일상생활 안정 유지 및 시민 불안감 해소
  - (市)재난긴급생활비, (정부)긴급재난지원금 지급 및 투명하고 정확한 정보 제공

## □ 추진 경과

- '20. 1. 4. : 「서울특별시 원인불명 폐렴 대책반」 구성
- '20. 1. 20. : 「市 신종코로나바이러스감염증 방역대책반」 구성
- '20. 1. 26.~ : 「코로나19 대책회의」 개최(총60여 회) 및 전사적 대응
- '20. 1. 28.~ : 「서울시 재난안전대책본부」 구성·운영 (1.27. 경계 단계)
- '20. 2. 24.~ : 「서울시 재난안전대책본부」 기능 강화 (2.24. 심각 단계)
  - 실무반 강화(9→13개), 부동제관(모니터링, 홍보), 집단감염신속대응단 설치 등

【 서울시 재난안전대책본부 조직도 】



## □ 분야별 조치현황

### 코로나19 확산 방지

#### ① 「사회적 거리두기」 선제적·적극적 추진으로 감염병 확산 사전 저지

○ (現추진목표) 보건·의료체계가 감당할 수 있는 수준으로 확진자 수 억제

- ① 하루 평균 50명 내외 수준으로 신규 발생 감소,
- ② 감염경로를 알 수 없는 사례 비율 5% 미만 지속 유지,
- ③ 집단감염 발생 수와 규모 감소 등

○ (추진내용) 서울시에서 최초 제안한 잠시멈춤 시행(3. 2~) 이후  
정부에서 추진하는 강화된 사회적 거리두기 적극 추진(3. 22~4. 19)

— (3. 2.~3. 15. 잠시멈춤 캠페인) 사회적 거리두기 전국적, 동시적 시행 제안

- ▶ 시민 자발적 참여 유도를 통해 평년대비 대중교통 이용률 30% 이상 감소, 도심 생활인구 감소 등 성과

— (3. 22.~4. 5. 1차 강화된 사회적 거리두기) 종교시설, 유흥시설 등 집단감염 위험시설에 대한  
감염병 예방수칙 준수 및 운영중단 권고

- ▶ (국민)외출자제, (사업장)재택근무 활성화, (집단감염 위험시설)운영중단 권고 등으로 신규 집단발생이 억제되고, 추가 확산사례가 최소화 되는 효과 나타남

〈 전국 기준 신규 집단발생 건수, ‘강화된 사회적 거리두기’ 전후 비교 〉

조치전											조치후											
3월 12	3월 13	3월 14	3월 15	3월 16	3월 17	3월 18	3월 19	3월 20	3월 21	합계	합계	3월 22	3월 23	3월 24	3월 25	3월 26	3월 27	3월 28	3월 29	3월 30	3월 31	
1	1		1		4	2	2			11	4				1	1	1		1			

— (4. 6.~4. 19. 2차 강화된 사회적 거리두기) 기존 조치를 유지하면서  
고위험집단(요양·정신병원, 교회 등) 및 해외 유입 관리 강화

- ▶ 고위험집단 방역책임자 지정 및 비상연락망 구축을 통한 방역체계 마련
- ▶ 해외입국자 전수검사 권고 및 자가격리 시 수칙 위반 시 무관용 원칙 적용 등



〈“잠시멈춤” 포스터〉

## 2 감염 유입 차단, 확산 저지, 검사·치료까지 꼼꼼한 단계별 방역 실시

### ○ (유입 차단) 해외입국자 전수관리 및 무단이탈자 무관용 원칙 적용

- ① 모든 해외입국 서울시민이 **입국 당일 진단검사 후 귀가**할 수 있도록 관리
- ▶ 입국심사시 지자체별 검역절차 **통합안내문 배포** 및 **공항내 안내소 운영**(4.3.~)
  - ▶ 지역사회 접촉 최소화를 위해 **공항버스 특별노선** 및 **해외입국자 전용택시** 운영
  - ▶ 해외입국자 진단검사 위한 **선별진료소(각 자치구 보건소 및 잠실운동장)** 운영



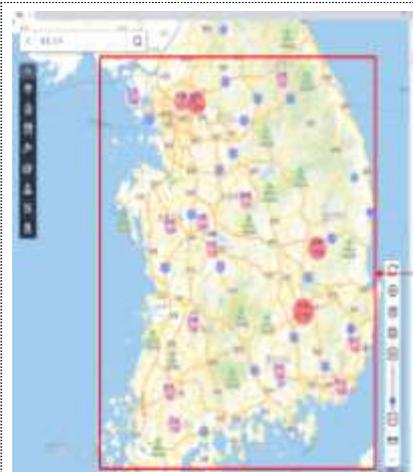
<공항버스 특별노선 운영>



<입국자 전용 택시>

### ② 무단이탈자에 대한 철저한 무관용 원칙 적용으로 해외입국 감염확산 억제

- ▶ 해외입국자 안전보호 앱 설치시 GIS통합상황판 등을 통해 **실시간 모니터링**
- ▶ 정당한 사유가 없는 이탈의 경우 복귀유도 등 **사전절차 없이 즉시 고발**
- ▶ 무단이탈 외국인에 대해서는 출입국관리법에 따라 **신속히 강제출국 조치**
- ▶ 자가격리자 전담공무원 지정 및 **불시방문**으로 특별한 사유 없이 부재시 고발
- ▶ 무단이탈자에 대해 본인 동의를 거쳐 자가격리 기간 중 **안심밴드 착용** 실시



<GIS 상황판: 현황지도>



<GIS 상황판: 무단이탈자 동선>



<자가격리 스마트밴드>

- **(지역사회 감염 확산저지) 집단감염 위험시설별 집중 관리로 확산 차단**
  - **(종교시설)** 교회 등 종교시설에 대해 **예배 중단 또는 온라인 예배 전환을 권고**하고, 예배를 강행하는 경우 **현장점검**을 통해 감염예방수칙 준수 유도
    - ▶ 부활절을 맞아 중단했던 예배를 재개하는 경우가 많아졌으나, 방역수칙을 철저히 준수하고, 사전신청을 통해 최소 인원을 참석시키는 등 **교회의 자발적 노력 증가**
  - **(유흥시설)** 강남구 유흥업소 확진 사례 등을 통해 대규모 집단감염의 우려가 드러난 만큼, 밀접접촉 등으로 방역수칙을 지키기가 원천적으로 불가능한 유흥시설 등에 대해 **집합금지 행정명령 실시**
    - ▶ **영업주**에게 집합금지 명령 전달 및 영업중 확진자 발생시 손해배상 청구 등 안내
    - ▶ **시설 이용자**에게도 해당 영업장 이용 후 코로나19 확진시 치료비 본인부담 고지
    - ▶ 필요시 서울지방경찰청-관할 경찰서의 협조를 받아 **현장 이행상황 수시 점검**
  - (기 타) PC방, 노래방(코인노래방 포함), 실내 체육시설, 학원 등 **실내 다중이용업소 및 밀접접촉 위험시설** 관리·감독 및 지원방안 검토 등
    - ▶ PC방, 노래방, 실내 체육시설 등에 대한 **휴업 권고**(1차 사회적 거리두기 일환)
    - ▶ 자발적 휴업 등 적극 협조하는 영세사업자를 위해 **휴업지원금 지원**(3.30 구청장협의회)
    - ▶ 학원 등 **예방준칙 준수**하도록 계도하고, 확진자가 발생한 학원에는 **폐쇄조치** 실시
- **(신속 진단검사 및 집중관리 치료) 다양한 형태의 선별진료소 운영을 통한 신속 진단 및 생활치료센터 등 확진자 증가에 따른 치료시설 확충**
  - ① **신속 진단 및 대응**을 위한 검사기능 강화(2단계 24시간 → 1단계 6시간 소요)
  - ② **선별진료소**(음압텐트·드라이브쓰루 등) **다양화**를 통한 대상별·유형별 진단역량 강화
  - ③ **시립병원, 생활치료센터 등** 코로나19 비상진료 대응체계 구축
    - ▶ 서울의료원, 서남병원을 ‘감염병관리기관’ 지정 등 시립병원의 코로나19 전담체계 구축
    - ▶ 생활치료센터 운영(3.16~, 태릉, 210병상)으로 경증 확진자 치료 및 격리 전담 수행

## 시민생활 안정 지원

### ① (서울시) 재난긴급생활비 및 (정부) 긴급재난지원금 지원

- (서울시 재난긴급생활비 지원) 코로나19로 인해 생계위기에 직면한 가구의 위기를 극복하고 지역경제 활성화를 위해 **재난긴급생활비 지원**(3.30~)
- (정부 긴급재난지원금) 시민의 삶을 최우선으로 고려하여 향후 재정적 어려움이 예상됨에도 불구하고 정부의 긴급재난지원금 **지급에 동참**(4.2)

〈서울시 재난긴급생활비, 정부 긴급재난지원금〉

	(서울시) 재난긴급생활비	(정부) 긴급재난지원금
대 상	▶ 중위소득 100%이하(일반 및 금융재산 기준 미적용) <b>117만 가구</b>	▶ 소득 하위 70%이하(고액자산가* 제외) 1,478만 가구 (서울 <b>269만 가구</b> ) * 재산세 과세표준 합산 9억원, 금융소득 연 2000만원 이상 등
내 용	▶ 가구원수별 차등 <b>30~50만원</b> (1~2인 30만원, 3~4인 40만원, 5인 이상 50만원)	▶ 가구원수별 차등 <b>40~100만원</b> (1인 40만원, 2인 60만원, 3인 80만원, 4인 이상 100만원)
지급방식	▶ 서울사랑상품권(모바일), 선불카드 (사용기한 6월말)	▶ 전자화폐, 지역상품권 등
추진상황	▶ 신청 및 지급 중(3.30~), 5.29限 지급 완료(예정)	▶ 추경안 국회 제출(4.16)
예산부담	▶ 시비 100%, <b>예산 3,271억원</b>	▶ 국비:시비=7:3 (타 지자체 8:2) <b>市 예산 5,216억원</b>

### ② 선제적 정보 제공으로 불안 해소 및 시민주도 방역 실시

- (정보 제공) 시민 불안 해소를 위한 **실시간 코로나 정보 제공**
  - ▶ TBS를 **재난특별방송 체제**로 개편 (2.23~, 라디오·TV·유튜브 합동)
  - ▶ **코로나19 서울시 정례브리핑** 실시(매일 11시, 2.25~)

- (캠페인) 온서울 캠페인을 통해 「**따뜻한 방역, 따뜻한 연결, 따뜻한 경제**」 등 3대 분야에 대한 시민들의 자발적 대응사례 공유 및 확산

- ▶ (방역) 수제 마스크 제작 및 의료용 마스크 기부 운동
- ▶ (연결) 온라인 안부묻기 응원 캠페인 등 실시
- ▶ (경제) 착한소비 활성화 사례 공유 등



〈온서울 캠페인〉

## 2

# 코로나19 극복 및 민생안정을 위한 적극적 재정집행

코로나19로 인한 파급영향을 최소화하고 민생안정을 지원하기 위해  
상반기 세출 예산 신속집행 추진

### □ 추진 방향

- 신속한 재정집행을 통해 코로나19 확산에 따른 경기 둔화에 적극적 대응
- 재난긴급생활비 등 코로나19 극복을 위한 주요 사업의 신속한 추진 지원

### □ 추진 목표 및 실적

- 상반기 목표 : 65.0%(신속집행 대상 24조 610억원 중 15조 6,397억원)  
※ 신속집행 대상 : 민간위탁금, 자치단체보조, 출자·출연금, 재료비, 시설비 등 39개 통계목

- 집행 실적('20.3.31. 기준) : 31.1%(7조 4,737억원 집행)

– 전년 동기 대비 **2조 6,309억원 추가 집행**

※ '19. 3. 31. 집행실적 : 대상액 21조 3,587억원 대비 22.7%인 4조 8,428억원 집행

〈 '20년 신속집행 현황 〉

(단위 : 억원)

구 분	예산현액*	신속집행		상반기 목표 집행액	집행실적 ('20.3.31.)
		대 상	제 외**		
市(본청)	41조 5,459	24조 610	17조 4,849	15조 6,397 (65.0%)	7조 4,737 (31.1%)

\* 예산현액 : '20년 본예산 + '19년 이월예산

\*\* 제외대상 : 인건비성 경비, 매월 균분집행대상(공공운영비, 사회보장적 수혜금 등), 내부거래, 예비비 제외

### □ 추진 내용

#### ① 주요사업 집행 중점관리

- 일자리 사업 등 서민생활안정에 미치는 효과가 큰 사업 집중관리

– '20년 일자리 예산액(1조 2,967억원)의 상반기 68% 집행을 목표로 뉴딜·어르신 일자리사업 등의 모집일정 단축 및 홍보강화를 통한 신속집행 추진



❖ '20. 3. 31. 기준 일자리 사업 집행률 : 36.7%(4,765억원 집행)

– 전년 동기(집행률 32.6%, 4,106억원 집행) 대비 659억원 추가 집행

- 대규모 투자사업(50억원 이상) **조기 추진을 위한 집행실적 중점관리**
  - 50억원 이상 투자사업(155개 사업 4조 5,898억원) 중 집행을 저조 사업은 **사업별 집행상황 및 집행을 제고 방안 1:1 점검**
    - ▶ 집행을 저조한 47개 투자사업(9,273억원)을 대상으로 사업별 개별점검 실시(3.6~3.13)

 ❖ '20. 3. 31. 기준 50억이상 투자사업 집행률 : **13.8%(6,326억원 집행)**  
 - 전년 동기(집행률 8.8%, 3,685억원 집행) 대비 **2,641억원 추가 집행**

## ② 민간·자치구·투자·출연기관 등에 대한 지원예산 신속교부

- 민간보조 및 위탁 사업자, 자치구, 투자·출연기관에 대한 **보조금, 위탁금, 출자·출연금 등의 신속교부로 재정사업 최종수요자인 시민 체감도 제고**
  - ※ 지원예산 규모 : **14조 9,299억원**(전체 신속집행 대상액 24조 610억원의 **61.1%**)
  - 소비·투자 활성화를 위하여, 사업부서의 사업 수행상황 수시점검을 전제로 월별·분기별 균등교부 방식이 아닌, **일괄·신속교부 적극시행**

 ❖ '20.3.31.기준 지원예산 집행률 : **35.9%(5조 3,547억원 집행)**  
 - 전년 동기(집행률 26.2%, 3조 3,015억원 집행) 대비 **2조 532억원 추가 집행**

## ③ 상시 집행지원체계 구축 및 운영

- (기획조정실) 기관별 **집행실적 관리 및 평가, 집행 애로사항 해소 지원**
  - 기관별 주 단위 집행실적 점검·공표하고, 집행을 하위 기관은 매주 주요 부진사업 집행개선 계획 제출 등 특별관리(매주 시 행정포털 공개)
  - 신속집행 추진을 위한 제도개선 건의, 집행 장애요인 신속조치 지원 등
- (재무국) 안정적 자금 확보로 **신속집행에 차질 없는 자금운용 및 지원**
  - 세입징수전망, 유동성 등을 고려하여 시 보유자금 최대한 활용

### □ 향후 일정

- 기관별 집행 부진사업 선정 및 개선방안 마련 : '20. 4월
- 기관별 집행실적 모니터링 및 사업별 점검 : '20. 4~6월

### 3 전염병 공동대응을 위한 도시외교 및 서울 리더십 강화

코로나19가 전 세계에 확산되는 가운데 가장 모범적인 대처로 평가되는 서울시 정책을 해외도시에 공유하는 등 적극적인 도시외교로 리더십 강화

#### □ 추진 방향

- 우리시 코로나19 우수 방역정책 사례를 해외 도시들에게 적극 홍보
- 전염병 공동 대응을 위한 온라인 플랫폼 구축 등 도시외교 리더십 발휘

#### □ 추진 내용

##### 1 코로나19 공동 대응을 위한 도시간 교류 활성화 주도

- 주요도시 시장간 양자통화, 간부급 실무자간 영상회의 등 도시간 교류 강화
  - 아테네, 테헤란, 이스탄불 등 시장간 양자통화로 도시외교 리더십 강화
- 해외도시 요청에 따라 우리시 방역경험·노하우 공유를 위한 영상회의 참석
  - LA, 밀라노, 파리, 런던 등 45개 해외도시에 혁신적인 市 방역정책 설명
  - 각 도시 방역역량 강화에 필요한 진단키트 등 방역물품에 대한 정보 공유

##### C40 회원도시 영상회의

- 일 시 : 2020. 3. 27(금) 23:15 ~ 24:25(70')
- 진행방식 : 영상회의(웨비나) ※ 웨비나 : 웹+세미나 합성어
- 참석 : 45개 회원도시 (LA, 밀라노, 파리, 런던, 로마 시장 등)

##### 2 코로나19 공동 대응을 위한 국제기구 등 다자기구와의 교류·협력 확대

- UNDP, UNDRR과 간부급 영상회의를 통해 역학조사 방법 등 우수 대응정책 공유
  - ※ UNDRR(UN Office for Disaster Risk Reduction ; UN재난위험경감사무국)

- 국제기구 회원도시 대상으로 市 방역정책 공유 및 도시간 대응책 논의
  - 국제기구(CityNet, WeGo, GSEF, METROPOLIS)에 市 우수 방역정책 뉴스레터 발송 및 홈페이지 통한 공유
  - 市 소재 UN 국제기구 대상으로 우리시 코로나 방역정책 설명회 개최



〈코로나 방역대책 설명회〉

### 3] 감염병 공동대응 및 도시간 정책공유를 위한 플랫폼 개설·운영

- 코로나19 도시간 정책공유 플랫폼(Cities Against COVID-19) 개통
  - 선별진료소, 드라이브 스루 등 혁신적인 방역정책 및 방역물품 정보 공유
  - 각 도시 주요정책 및 요청사항 게시, 질문 답변 등 도시간 쌍방향 소통창구로 활용
- 市 코로나19 대응 정책 자료집(Seoul's Fight Against COVID-19) 작성 및 배포
  - 市 방역원칙, 발생현황, 방역·보건조치, 경제지원, 시민참여 등 종합수록
  - 자매우호도시, 주한 외국대사관, 국제기구(C40, WeGo, CityNet, GSEF 등) 배포

#### < 도시간 정책공유 플랫폼 >

- 명 칭 : CAC (Cities Against COVID-19)
- 개 시 : '20. 4. 9(목)부터 시범 운영
- 구 성 : 일일현황, 市 대응정책(방역, 시민지원 등), 도시간 소통 (도시사례, 물품정보 등), 정보 광장, 외국인용 정보, 주요외신

※ 코로나19 종식 후에는 감염병 대응 도시간협의체(Cities Against Epidemic) 플랫폼으로 확대

#### □ 향후 계획

- 코로나19 사태 이후 해외도시 외교 정책 방향 수립 및 대응방안 마련 : 5월
  - 해외 자매우호도시, 동북 3성 등 해외도시 맞춤형 도시교류 정책 수립
- 감염병 대응관련 도시간 교류활성화를 위하여 플랫폼 적극 활용 : 계속
  - 코로나19로 도시간 이동·국제회의가 어려우므로 새로운 도시외교 채널로 육성
  - 도시별 발표자료, 전문가 기고·논문 등을 플랫폼에 공유하여 방역정책 아카이브 구축

## 4

# 실효적 지방분권 확립을 위한 제도별 대응에 역량 집중

지방자치법 개정 및 자치경찰제 시범실시 등 각종 분권제도의 확대 시행 예정에 따라 서울시에 맞는 지방분권 확립을 위하여 제도별 대응방안 마련·추진

### □ 추진 방향

- 자치분권 분야별 대응방안 마련으로 성공적인 제도 안착 및 자치분권 확대 추진
- 분권 협력 네트워크와 공조 및 시민참여를 통한 '시민과 함께하는 지방분권' 조성

### □ 추진 실적

- 자치경찰제 시범실시 대비를 위한 각종 협의체 운영 및 사전작업 추진
  - '자치경찰준비TF' 구성('19.4월) 및 1차회의 개최('19.5월) : 소관부서(34) 업무분장 검토
  - 서울시 자치경찰 안착방안 자문을 위한 '자치경찰 자문단' 회의 개최('20.2.12)
  - 서울경찰청과 정례회의 추진('19.7월~) : 총 7회 개최, 청사·조직·예산·인력확보 등 논의
- 「지방자치법」 개정 및 「지방일괄이양법」 제정 촉구 등 대정부·국회 건의
  - 시도협을 통한 '지방자치법', '지방일괄이양법', 자치경찰 법안 등 통과 촉구('19.1월~)
  - '자치분권위원회'에 조직권 자율화 및 자치경찰 관련 방문건의('19.9, '20.1) 및 면담('20.3) 등
- 자치분권 분위기 확산 및 인식 제고를 위한 시민대상 토론회 및 교육과정 운영
  - '주민자치주간' 기념 자치분권토론회 개최('19.10월) : 자치경찰/재정분권/자치입법 등 토론
  - '자치분권대학 서울캠퍼스' 운영('19.6~7월) : 시민·공무원 60명 대상 자치분권 강의
- 자치분권 현안 논의를 위한 타 지자체와 협력 네트워크 강화
  - 서울시 지방분권협의회 3회 개최('19.6,8,12월), '전국지방분권협의회 서울회의' 개최('19.3월)
- 2단계 재정분권의 성공적 추진을 위한 '서울시 재정분권 TF' 운영(2회)
  - 국세·지방세 비중 7:3 실현을 위한 추진방향 및 전략논의(재정기획관 등 내·외부전문가 9명 참석)

## □ 추진 계획

### ① 자치분권의 성공적 안착을 위한 분권정책 적극 추진

- **(자치경찰)** 서울시 자치경찰제의 성공적 시범실시 준비작업 지속 추진
  - － (법안통과전) 유관기관(서울경찰청 등)과 정기 협의 및 전문가 의견수렴(자문단 등)
  - － (법안통과시) 전담조직 구축 및 서울시 자치경찰 시범실시 계획수립(5월 통과 대응)
  - － (법안폐기시) 정부 및 타 지자체와 협력하여 21대 국회에 자치경찰 법안 재상정 건의
- **(사무이양)** 국가사무의 지방이양에 따른 비용보전 및 미반영 이양사무 이양건의
  - － 「지방이양일괄법」(20.1월 통과) 이양사무 400건에 대한 정부의 비용부담 건의
  - － 지방이 하면 더 잘 할 수 있는 사무발굴 및 중앙정부 사무이양 건의(20.4월~)
- **(자치조직권)** 글로벌 대도시 서울의 행정수요를 반영한 조직 자율권 확대 건의
  - － 부단체장 정수 증원(+2)이 반영된 ‘지방자치법’ 전부개정안 통과촉구
  - － 지자체 실정에 맞는 조직 설치권한을 조례로 규정토록 법령개정 건의
- **(재정분권)** 지방세수 추가확충 등 체계적 대응을 위한 재정분권 추진 로드맵 마련
  - － 지방재정 순증 강화를 위한 국세-지방세 세입 구조개선 방안 마련 등

### ② ‘시민과 함께하는 지방분권’ 실현을 위한 자치분권 환경 조성

- **(분권교육)** 시민·공무원 인식개선을 위한 자치분권 교육과정 운영 및 표준교재 개발
  - － 자치구 분권교육 사전 수요조사를 통해 선정된 구(10개 이내)에 기본과정 운영(구별 6회, 총60회)
  - － 체계적·전문적 자치분권 교육을 위해 분야별 표준교재 개발(자치재정 등 5개 분야, 8월限)

## □ 향후 일정

- 「지방일괄이양법」 미반영 요청사무 추가이양 및 지방자치법 개정안 통과 건의 : '20.4월~
- 시민·공무원대상 자치분권 교육 운영 및 교재 개발 : '20.4월~

## 5

## 신뢰 기반 협력적 민간위탁 운영

행정수요 증가·다양화를 반영한 신뢰 기반의 협력적 민간위탁 운영으로 양질의 공공서비스를 제공하여 민간위탁의 전문성과 책임성 확보

 추진 방향

- 행정사무 다양화를 반영한 민간의 행정 참여 확대 및 상호협력 관계 확산
- 청렴교육 강화 및 체계적 지도점검으로 민간위탁 투명성 및 사회적 책임성 확보

 민간위탁 현황 : 총 380개 사무, 8,593억원 (‘20.3월 말 기준, 천/억원)

계		예산 지원형						자립형	
		소 계		시 설		사 무			
건수	예산	건수	예산	건수	예산	건수	예산	건수	예산
380	8,593	357	8,564	256	7,015	101	1,549	23	29

 추진 실적

- **(지침시행)** 민간위탁 책임성 확보를 위한 민간위탁 관리지침 개정·시행(‘20.1)
    - 종사자 채용심사위원 구성요건에 이해관계자 참여 제한요건(제척·기피·회피) 신설, 수탁기관 자체 인권교육 의무 시행, 종합성과평가 전과정에 사업 주관부서 참여 등
  - **(위원회 개선)** 민간위탁운영평가위원회 심의 사전절차 간소화(‘20.3.)
    - 위원회 정기심의 개최횟수 확대(5→8회) 및 사전검토 기간 단축(30일→15~20일)
    - 민간위탁사업 설계단계부터 수탁기관이 참여토록 조기선정 권고 등
  - **(코로나19 대책)** 코로나19 확산 방지를 위한 민간위탁 대응 지침 마련(‘20.3.~4.)
    - (종사자 관리) 코로나19 확진·의심증상 있는 종사자 출근·이용 중지, 예방행동수칙 안내
    - (시설관리·회의개최 등) 위탁시설 휴관·폐쇄, 행사 및 교육·회의 전면 취소·연기
    - (임산부 보호) 임산부 등 감염에 취약한 종사자 대상으로 재택근무 시행 안내
- ※ 「코로나19 예방 재택근무 인프라 구축비 지원제도」(고용노동부) 활용 안내

- **(위원회 운영)** 민간위탁운영평가위원회 개최 : 총2회, 33건(산규13, 재위탁14, 재계약6)
  - ※ '20년부터 재위탁 공모사업도 민간위탁운영평가위원회 심의 적용
- **(평가·감사)** 민간위탁 종합성과평가·통합회계감사 추진으로 사업내실화
  - 종합성과평가 : 38개 위탁사무('20.1~11.), 통합회계감사 : 228개 사무('20.2~4.)
- **(교육실시)** 현장에 직접 활용할 수 있도록 민간위탁 교육자료 제작·배포('20.4.)
  - 위탁제도, 노사관계 법령, 인사·회계관리 사례 등 교육자료 제작 및 부서·수탁기관 배포
  - ※ 코로나19로 인한 민간위탁 집합교육 취소로 비대면 교육자료집 배포

## 추진 계획

### ① 수탁기관 대표 및 전 직원 대상 실효성 있는 교육 실시

- 민간위탁 전체 종사자 대상 **민간위탁 실무교육 추진**('20.5.~11.)
  - 사업부서 담당자, 수탁기관 종사자 대상 지침·노무·회계 등 실무교육 진행(총4회)
  - 수탁기관 대표자(기관장) 별도 청렴·인권특강 정례화 추진('20.10.)
- **온라인 강의 콘텐츠 구축으로 온·오프라인 상시교육체계 마련**('20.10.)
  - 서울시 평생학습포털 및 인재개발원 홈페이지에 온라인 강좌 개설

### ② 민간위탁사무에 대한 지속적인 지도점검 강화

- **관리자 분야별 전문가를 포함한 점검반 구성 및 지속 컨설팅 실시** : 연중
  - 관리자, 담당자, 전문가(공익감사단 2~3명)로 점검반 구성 및 지도감독 의무화
  - ※ 공익감사단(100명) : 변호사, 회계사, 노무사, 세무사, 행정사 등 전문가

### ③ 민간위탁 제도 개선을 위한 수탁기관 및 사업부서 소통 강화

- **민간위탁 의견수렴을 위한 민간위탁 거버넌스 개최**('20.6·11.)
  - 수탁기관, 외부 전문가, 사업부서 등 민간위탁 제도개선 방안 논의(2회)

## 향후 일정

- 민간위탁 거버넌스 운영(2회), 민간위탁 교육실시 : '20.5~11.
- 민간위탁운영평가위원회(8회), 종합성과평가, 통합회계감사 추진 : 연중

## 6 학술용역 관리 책임성 확보 및 시정활용도 제고

시정 주요정책 추진을 위해 시행하는 학술용역의 관리 책임성 확보 및 결과물의 질적 향상과 시정활용도 제고를 위한 관리·감독 강화

### □ 추진 방향

- 학술용역 추진의 필요성 및 타당성 검증 강화로 학술용역 규모 적정화
- 주관부서의 능동적 참여 및 내·외부 평가를 통한 용역 관리체계 내실화
- 학술용역 결과물의 시정활용도 제고 및 성과 공유·확산

### □ 추진 실적

- **(제도개선)** '20년도 학술용역 추진지침 개정·보완 : '20. 3.  
- 심의 확대(매 2개월→매달 실시), 용역결과 공개·활용 등 사후관리 강화
- **(운영개선)** 공무원 직접수행 학술용역 운영계획 수립 : '20. 3.  
- 지원한도 상향(500만원→700만원) 등 재정지원, 우수성과 선정 및 홍보
- **(위원위촉)** 다양한 전문가 위촉으로 심도있는 용역심의 추진 : '20. 3.  
- 복지, 일자리, 안전, 문화 등 11개 분야 39명의 외부 전문가 위촉
- **(심의운영)** 학술용역 심의위원회 개최 (2회) : '20. 3.  
- 총 14건 심의(적정 10, 부적정 4), 포괄비 사용 6건(1,076백만원)  
※ '20년 시정시책연구용역비(포괄비) 예산 : 2,080백만원

### □ 추진 계획

- **(선정·운영)** 내부 전문성 활용한 공무원 직접수행 학술용역 추진  
- 접수 16건 중 9건 선정(4월), 용역수행(5~9월), 성과평가(10~11월)
- **(성과평가)** '20년도 학술용역 종합평가 실시(5~7월)  
- '18.7~'19.6월 사이 완료된 학술용역 78건 대상, A~E등급의 5단계 평가
- **(성과활용)** 용역 연구결과물 공개 통합시스템 구축(4~7월)  
- 본청·사업소 및 투출기관 용역 결과 공개·공유를 통한 시정활용도 제고

### □ 향후 일정

- 학술용역 심의(수시 8회, 정기 4회) : 연 중

# 7

## 신속·공정한 행정심판을 통한 시민권익구제 강화

행정심판위원회 운영을 통해 행정청의 위법·부당한 처분 또는 부작위로 침해된 시민의 권익을 구제하고 행정의 적정성 제고

### □ 사업개요

- 사업명: 행정심판위원회 운영('20년도 예산: 294,464천원)
- 심판위원: 정원 50명/현원 43명(외부 38명, 내부 5명)
  - 행정심판 개최 시 전문성 등을 고려 전체위원 중 8명 선정(외부 6, 내부 2)
- 회의운영: 연간 24회 개최(매월 2회)

### □ 추진 내용

- 행정심판 청구사건의 신속한 처리를 위한 **회당 재결건수 확대**
  - 위원회 회당 평균 72.6건 재결('20.4.6.기준, '19년 대비 5.6건 증가)

구분 \ 연도	2017	2018	2019	2020(4.6.기준)
재결건수	1,329	1,510	1,609	508
회당 평균 재결건수	55.4	62.9	67	72.6

- 고난도 사건의 심도 있는 처리를 위한 **주·부심제 적극 활용**
  - 행정심판에 대한 인식 제고로 이해관계 대립이 첨예하고 복잡한 사건 증가
  - 회당 주·부심 지정확대: 16.2건('17)→18.8건('18)→21.9건('19)→25.3건('20.4.6.)
- 시민 권리의식 제고를 위한 **재결례 온라인 공개서비스 준비**
  - 시민의 권익보호를 위한 사례공유 차원에서 공개가 필요한 주요 재결례 선정
  - 정보공개법, 대법원 판례 공개 등을 참조하여 재결례에서 공개가능한 범위 검토
- 행정심판의 전문성·공정성 강화를 위해 **심판위원 신규(4명) 위촉('20.4월)**

### □ 향후 일정

- 주요 재결례 「**온라인 행정심판**」(www.simpan.go.kr) 게시(매월 2회) : '20. 5월~
- 행정심판 재결기간 단축을 위한 청구사건 집중처리 : '20. 6~9월
  - 행정심판 추가 개최(월1회) 등을 통한 재결건수 확대(월 145건→200건, ↑55건)

## 8

# 업무협약 등 사전검토를 통한 재정 건전성 확보

주요 계약·협약에 대한 사전검토 및 심사를 통해 우리시의 법적 리스크 관리 및 재정 건전성 강화

### □ 사업 개요

- 근거 : 서울특별시 의무부담이나 권리 포기에 관한 의결조례('19.5.16. 제정)  
서울특별시 계약심사단 운영규정(서울특별시예규 제720호)
- 대상사업

구 분	사업분야	사후 절차 진행(사업부서)
사전 검토	예산 외의 의무부담이나 권리의 포기에 관한 사항이 포함된 협약(법령과 조례에 의한 것은 제외)	- 동의 필요시 : 의회 동의 또는 협약 수정 → 협약 체결 - 동의 불필요시: 협약 체결
심사 업무	민간투자·위탁사업 등 민간과의 계약·협약을 체결하여야 하는 사업	- 심사 결과 반영 후 계약(협약) 체결

### □ 추진 실적

( '20. 4. 10. 기준 )

연도별	계	사전검토	심사업무				
			민간투자사업	민간위탁사업	공유재산	임대차	기타계약
총 계	461건	31건	6건	133건	10건	63건	218건
2020.4.	86건	7건	1건	26건	1건	20건	31건
2019	375건	24건	5건	107건	9건	43건	187건

### ○ 주요 심사 및 검토 사례

- 서울아레나 복합문화시설 민간투자사업 제3차 제안공고 심사
  - ▶ 법령에 따른 사용료 감면 및 면제로 인한 수입 감소분에 대한 서울시 재정지원 없음을 명시, 해지시지급금 지급범위 축소하도록 수정
- 제2서소문 청사 임대차계약 심사
  - ▶ 임대차보증금 반환 담보 위한 전세권설정, 임차인의 해지권 강화하도록 수정
- 효창독립 100년 공원(가칭) 조성을 위한 업무협약 사전검토 → [의회안건상정](#)
  - ▶ 제289회 서울특별시의회 동의안 의결(협약 체결 후 사후동의안 형식)

### □ 향후 계획

- MOU 협의단계 사전점검용 매뉴얼(체크리스트) 작성·배포: : '20. 상반기
- 계약실무자 대상 교육 실시(주요 법령 검토 및 사례 분석): : '20. 하반기

## 9 소송수행의 체계적 관리를 통한 시정 신뢰도 제고

소송 업무의 차질 없는 수행 및 체계적 송무지원을 통하여 효과적이고 전문적인 소송업무 수행 체계 확립

### □ 사업개요

#### ○ 소송업무의 차질 없는 수행

– 소송 주관부서 개편: 각 부서별 주관 ⇒ 법률지원담당관 주관(각 부서 협조)

서울특별시 전체 소송 (진행 중 581건)	법률지원담당관이 직접수행 445건, 77%
	법률지원담당관이 송무지원 136건, 23%

※ 송무지원 대상부서: 택시물류과, 세제과, 38세금징수과, 도로계획과

#### ○ 소요예산: 5,257백만원(민사, 행정소송 등 수행)

### □ 추진 실적

#### ○ 최근 소송수행 현황: 3년간 평균 승소율 75.5%

(’20. 3월말 기준)

구 분	총 수 행 건 수			판 결 확 정					진행 중
	계	이 월	신 소	계	승 소	승소율(%)	패 소	기타	
2020.3월	676	559	117	95	69	75.8	22	4	581
2019	1,082	610	472	523	379	77.5	110	34	559
2018	1,065	627	438	455	306	73.0	113	36	610

\* 승소 기준은 소취하·화해·조정 등을 포함하여 소가 기준 50%이상의 일부 승소를 포함

\* '진행중'은 각 연도말 기준 진행중 사건임

### □ 추진 계획

○ (전문성 강화) 전문성강화를 위해 **법률전문관(변호사)이 직접 응소방침수립, 소송서면작성, 변론기일 출석**

○ (송무지원) **대리인선임, 소송기법 안내, 주요 소송결과 공유 등 지원 강화**

○ (중요소송) 시정에 중대한 영향을 미치는 사건을 **중요소송으로 지정하여 충실한 법리검토, 부당한 패소 방지**

## 10 2020년 지방재정 투자사업 심사제도 운영

주요 사업의 투자심사를 통해 한정된 재원의 계획적 운용 및 투자심사의 객관성·타당성·전문성 확보 등 합리적인 제도 운영 도모

### □ 투자심사 개요

- 심사대상 : 총사업비 40억원 이상 신규 투자사업 등
- 심사기준 : 사업의 필요성·시급성, 자원조달가능성 등 종합적 평가·분석
- 심사방법 : 투자심사위원회 위원 15명 내외 심의(외부 12, 내부 3)
- 심사결과 : 적정, 조건부추진, 재검토, 부적정

### □ 추진 실적

- 市 투자심사 : 총 48건, 총사업비 3,459억원(총 2회 실시)
  - (심사결과) 적정 10건(20.8%), 조건부추진 22건(45.8%), 재검토 3건(6.3%), 반려 및 철회 13건(27.1%)
- 중앙투자심사 : 총 8건, 총사업비 3,642억원(총 1회 실시)
  - (심사결과) 조건부추진 5건(62.5%), 재검토 3건(37.5%)

### □ 추진 계획

- 市 투자심사 횟수 확대 및 기간단축을 통해 주요사업 신속추진 지원
  - 정기 심사(연 4회, 3,5,7,9월) 외 수시 투자심사 확대 운영 (총 10회)
    - : 시 역점, 생활 SOC, 주민생활과 밀접한 사업 등 우선적으로 처리
    - ※ 정기심사 평균 60일 → 정가수시심사 30일 이내 완료로 사업 조기추진 동력 확보
- 지방재정 투자사업 담당자 업무 능력 제고
  - 인재개발원·공공투자관리센터 교육과정(기본·심화) 신설로 전문성 강화
    - : 기본(투자심사 개요, 타당성조사 등), 심화(경제성분석(B/C) 등)
    - ※ (서울공공투자센터) '20년 상반기 : 교육커리큘럼 마련, '20년 하반기 : 과정운영
    - ※ (인재개발원) '20. 5월 : 과정 신설협의, '20년 하반기 : 커리큘럼 마련, '21년 : 교육실시

# 11

## 출연기관 총인건비<sup>1)</sup> 관리 강화 추진

市 출연기관 총인건비 사전관리 강화로 인건비 예산 집행의 투명성과 재정 건전성 제고

### □ 추진 배경

- 현재 출연기관 총인건비 인상률 준수는 경영평가 통해 사후관리하고 있어, 총인건비 예산 과다계상 등 사전관리 부족에 따른 문제 발생
- 경영평가 지표는 2년 연속 만근자의 인건비만 평가하고 있어 중도입사자, 복직자 등을 포함한 전체 정원에 대한 총인건비 관리 취약

### □ 추진 내용

- 총인건비 인상률 사전관리 강화로 총인건비 제도 운영의 실효성 제고
  - 행안부 총인건비 인상률 통보 이후(1~2월중) 전년도 인건비 집행액 및 중도입사자 및 복직자 현황자료 등을 토대로 총인건비 산정의 적정성 검토
    - ▶ 2020년 행안부 총인건비 정책인상률 2.8% + 자연승급분 1.4%
- 총인건비 위반 시 경영평가 반영 및 초과분 감액(21년 편성분) 조정
  - 기관 자체적으로 내부유보금으로 조정하고, 기관불응 시 경영평가에 반영하여 페널티 적용, 市출연금 감액 조정 등

	[ 현 행 ]	[ 개 선 ]
관리대상	2년 연속 만근자	전년도 말 기준, 정원(중도입사자 및 복직자 포함)
관리기준	총인건비 실집행액	총인건비 실집행액, 편성액
관리시기	다음연도 7~8월 (1회)	해당연도 4~6월, 다음연도 7~8월 (2회)

### □ 향후 일정

- 인건비 집행액 및 연중 입·퇴사자 등 현황 조사 : '20. 4월 중
- 기관별 총인건비 분석 및 예산 적정성 검토 : '20. 6월 중
- 2021년 경영평가 및 예산편성 지침 내 반영 : '20. 7월이후

1) 총인건비는 모든 인건비와 인건비 항목 외 계정과목 중 임직원의 소득세법상 근로소득에 해당하는 모든 항목을 포함  
 (\* 기관장 및 정원의 직원 인건비, 퇴직급여충당금, 성과급, 연구수당, 가족수당, 영유아보육비, 자녀학비보조수당, 4대보험 사업자부담금 등은 제외)

## 12 지역과 균형발전을 위한 상생사업 추진

코로나19 상황에 맞는 상생 교류 사업 추진을 통해 침체된 지역 경제 회복 및 실질적인 상생 공동체 실현

### □ 추진 배경

- 코로나19 등으로 판로확보에 어려움을 겪는 지자체로부터 농산물 판매지원 요청 빈발
  - 개학 연기, 소비 침체 등으로 각종 친환경 농산물에 대해 지자체 지원 요청
  - 오프라인 특판전 운영이 어려움에 따라 직원 판매중심으로 판로지원중
    - ※ 아산·괴산(농산물 꾸러미), 성주(참외), 거제(우럭·참돔) 등 직원 판매·홍보 추진
- 사회적 거리두기 일환으로 서울정책연수프로그램 2월부터 운영 잠정 중단
  - '20. 1월까지 서울정책 연수프로그램(지방→서울) 5개팀 155명 참가
  - 3월말 지자체 수요 조사 결과 33개 팀이 연수 참여 희망하는 등 수요는 여전

▶ 효율적인 상생사업 추진을 위해 **코로나19 상황에 맞는 시스템 개편 필요**

### □ 추진 방향

- 온라인 판매·민간참여 등 농산물 판로 체계 개편으로 지역 경제 활성화 도모
- 서울정책연수프로그램 온라인 콘텐츠 제작·활용을 통해 상시 운영체계 마련

### □ 추진 계획

#### ① 위기 농·수산물 소비 촉진 및 판로 지원 확대

- 11번가 등 유통 플랫폼을 활용한 온라인 판매, 민간기관 참여 등 판로 지원
  - 11번가 등 온라인 유통 플랫폼과 협의를 통해 지역 농·수산물 판매전 진행
  - 市 각종 홈페이지·SNS, 지역상생홍보관 등을 활용한 지역 온라인 판매물 홍보
  - 금융권 등 민간기관-지자체와 연계 지원으로 직원 판매, 취약계층 기부 등 추진

- **코로나19 종식 후 지하철 특판전 확대, 자치구 장터 활성화로 판로 다양화**
  - 2개소만 한시적으로 운영했던 지하철 특판전 장소 확대 및 운영 형태 다각화
  - 명절 중심으로 운영하는 자치구 장터의 정례화 및 시 지원 정책 연계 추진
  - 전국 지자체가 참여하는 '지역상생 박람회' 농·특산물 장터 운영(10월)
- **市 홈페이지, SNS, 마을활동가 등을 활용한 소비 촉진 캠페인 추진**
  - 市·구·투출기관의 홈페이지, SNS, 지역상생홍보관 등 활용하여 특판전, 캠페인 등 진행
  - 마을공동체지원센터, 마을활동가의 지역 연계망을 활용하여 캠페인 파급력 제고

## 2 온라인을 활용한 서울-지방 교류 사업 활성화

- **'온라인 서울정책여행' 영상 콘텐츠 제작을 통해 온라인 참여 도모**
  - '19년 정책연수 혁신현장 상위 방문지 10개소 중심으로 영상 콘텐츠 제작
 

① 서울혁신파크 ② 성미산마을 ③ 서울로7017 ④ 세운상가 ⑤ 서울역 일대 도시재생 ⑥ 익선동 골목재생 ⑦ 망원시장알맹이프로젝트 ⑧ 성수동 소설벤처밸리 ⑨ 상생상회 ⑩ 마포문화비축기지
  - 정책연수프로그램 공식 블로그·페이스북 게시 및 참여자 등 대상 이메일 발송 추진
- **우호교류 성과 홍보 통합 플랫폼 운영으로 상생사업 공유의 장 마련**
  - 기 운영 중인 정책연수프로그램 홍보 플랫폼에 우호교류 사업 성과 콘텐츠화 게시
  - 정책연수 참여자, 교류협약 지자체 담당자 등 대상으로 정책·시정정보 이메일링

## □ 향후 일정

- **위기 농수산물 판로 지원** : '20. 4월말 ~
- **온라인 서울정책여행 콘텐츠 제작 및 배포** : '20. 5월초
- **지역상생 박람회 개최** : '20. 10월