

실·국별 주요업무보고

# 교육 행정 국



## 일반 현황

### □ 조 직

3과 2단 19담당



### □ 정·현원

(\*26.1.10.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	6	18	57	41	3	-	126	-	-	-	-	126
현원	1	6	18	41	48	11	-	125	-	-	-	-	125

## □ 주요 기능

부서명	담당업무
학교지원과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 설립·폐지</li> <li>○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제</li> <li>○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리</li> <li>○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영</li> <li>○ 소규모학교 활성화 추진</li> <li>○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획</li> <li>○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정</li> <li>○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획</li> <li>○ 학교법인 설립·해산·지도·감독</li> <li>○ 사립학교 재정결함보조금 지원</li> <li>○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도</li> </ul>
교육재정과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 세입·세출예산의 집행 및 결산</li> <li>○ 용역·공사·물품계약 업무</li> <li>○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항</li> <li>○ 통합급여에 관한 사항</li> <li>○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분)</li> <li>○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득</li> </ul>
교육시설안전과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 및 직속기관 시설 사업 계획 수립 및 조정</li> <li>○ 체육관·급식시설 신증축 계획</li> <li>○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획 수립 및 추진</li> <li>○ 학교 내진보강·석면해소·장애인 편의시설 계획 수립</li> <li>○ 서울시교육청 지역공공건축지원센터 운영</li> </ul>
미래학교추진단	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 업무 기획 및 종합 계획 수립</li> <li>○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 사업 시행 및 실행 계획 수립</li> <li>○ 그린스마트 미래학교 민간 투자(BTL) 관리</li> <li>○ 교육과정 연계 학교공간 구축 계획 수립 및 실행 지원</li> <li>○ 각급학교 시설 복합화 계획 수립 및 총괄</li> </ul>
청사이전추진단	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신청사 건립·이전 기획·추진</li> <li>○ 신청사 시설사업 집행·관리</li> <li>○ 스마트오피스 ICT 분야 구축</li> </ul>



## 주요 현안업무

# 1

## 노후학교 공간재구조화 신규 대상학교 선정('26~'28년)

작성 자

미래학교추진단장:  
이해승 ☎9670

미래학교기획팀장: 임선빈 ☎9671  
미래학교개발팀장: 하현철 ☎9652

담당: 최세민 ☎9797  
안정호 ☎9653

### 추진 배경 및 목적

- 40년 이상 경과 노후 학교 건물을 대상으로 '26~'28년 사업 목표 물량 선정 및 예산 확보를 통해 학교단위 개축 또는 리모델링 추진
- 교육부 학교시설 환경개선 5개년 계획에 따른 사업 개편

구분	'21~'23년	'24~'28년	비고
사업명	그린스마트 미래학교	노후학교 공간재구조화	
사업주체	국가·시도교육청	시도교육청	
추진단위	동 단위	학교 단위	
재원구조	국비(30%)+지방비(70%)	지방비(100%)	
물량(동)	236동	294동	교육부 기준 사업물량

- 물량(동)을 교육부에서 각 시도 노후시설 보유 현황에 따라 배정(1동=2,750㎡)

- '21년에 '21~'25년 사업대상학교 일괄 선정, '26~'28년 추가 선정 필요

### 추진 현황

- 94교 사업 추진(88교 진행 중, 6교 준공)

('26.1.10. 기준, 단위: 학교 수, 괄호안은 사립학교 수)

구분	연도별	대상 학교 수			
		개축		리모델링	합계
		재정	BTL		
		73(14)	7	14(9)	94(23)
그린스마트 미래학교	'21년	18(1)	7	8(5)	33(6)
	'22년	17(9)	-	5(3)	22(12)
	'23년	10(1)	-	-	10(1)
노후학교 공간재구조화	'24년	15(3)	-	1(1)	16(4)
	'25년	12	-	-	12
'19년 공간혁신	'19년	1	-	-	1

## □ ['26~'28년) 신규 대상학교 선정

- 선정 기준: 40년 이상 노후학교 중 C2(4.5이상) 건물 보유교 대상
- 추진 절차



- 평가(정량·정성) 결과: 예비 우선순위(안)

구분	계(10교)	서부(4교)	남부(3교)	중부(1교)	동작관악(1교)	성북강북(1교)
초	5교	⑧상신초 ⑩인왕초	⑤여의도초 ⑦영서초			④안암초
중	4교	①동도중 ⑥불광중	②여의도중		⑨장승중	
고	1교			③서울과학고		

- 사업비 확보를 고려하여 예비 우선순위 부여를 통한 추진 시기 조정

## □ 향후 계획

- 개축심의 및 미래학교추진협의회 심의를 거쳐 대상학교 확정 후 '26~'28년 예산 범위 내 시기별 추진 예정
  - ('26.2월)개축심의, ('26.3월)미래학교추진협의회 및 대상교 확정, ('26.4월~)사전기획용역
- 교육부 배정물량 확보를 위해 2026년 하반기 추가 선정 예정 (선정기준 재검토)



## 부서별 주요업무

1

### 학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 공간 기반 조성

작성 자

학교지원과장:  
오상환 ☎9601

학교설립1팀장: 정광채 ☎9602

학교설립2팀장: 조현주 ☎9796

교육공간총괄팀장: 곽현미 ☎9618

담당: 조연아 ☎9603

선혜영 ☎9786

심세진 ☎9591

#### □ 사업 목적 및 근거

##### ○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동, 주택개발 및 지역 여건 등 다양한 수요를 고려한 학생·학교의 균형 배치로 미래교육 기반 조성
- 학교 이전적지의 부지 여건 및 서울교육정책을 반영한 교육공간 구축

##### ○ 근거

- 「교육기본법」 제4조 및 제11조
- 「지방교육자치에 관한 법률」 제20조
- 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「폐교재산의 활용촉진을 위한 특별법」 및 같은 법 시행령

#### □ 2025년 추진 실적

##### ○ 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신설

- (유) 공립유치원 2개원 신설(강현유, 개현초 병설유): '25.3월
- (초) 주택개발지 내 2교 재개교(둔촌초, 위례초): '25.3월
- (도시형캠퍼스) 도시형캠퍼스 2교(가칭강슬초 강현캠퍼스, 둔촌동 중학교 도시형캠퍼스) 사전행정절차 및 설계 공모 완료
  - ※ 도시형캠퍼스 특별법 및 조례 제정('26.1월 시행)
- (특수) 가칭동진학교 착공: '25.10월('27.8월 완공 예정)
  - 가칭성진학교 사전행정절차 완료, 설계 공모 추진
- (각종) 서울온라인학교 신설: '25.3월 ※ 리모델링 시설 공사('26.2월 완공 예정)

- 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진
  - 2025년도 적정규모학교육성추진위원회 개최(3회)
  - 2025학년도 적정규모학교 육성 지원금 교부(21교)
    - 성수초, 장안초, 경서중, 서울반도체고, 자운고, 잠실여중·고 이음학교, 이대부속이화금란중·고 이음학교, 남녀공학 전환교(12교)
  - 학생 배정 여건 개선을 위한 남녀공학 전환 추진(3교)
  - 제4기(2026~2028) 서울형 작은학교 공모 선정: 교동초 외 16교(초15교·중2교)
- 학교 이전적지의 효율적 활용 방안 수립 및 단계적 이행
  - 가칭 에코스쿨(생태환경교육파크) 건립공사 착공(강서양천 학교시설과 추진: '25.12월)
  - 유아교육진흥원 이전 기본 계획 수립(유아교육진흥원 추진: '25.8월)

## □ 2026년 추진 계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ (공립 유치원 및 학교 신·증설) 신설, 이전 및 증축 등 추진
- ◇ (적정규모학교 육성) 학교 통·폐합, 이전·재배치, 남녀공학 전환 등
- ◇ (학급당 학생수 지표) 증장기 하향 추진: ('26) 25~26명 → ('30) 23~24명
- ◇ (학교 이전적지) 관계기관(부서) 간 소통협업을 통한 부지별 효과적 활용 방안 마련 및 사업 추진력 제고

- 변화하는 지역수요 대응과 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 각급학교 신·증설
  - 신설·이전: 유 4개원, 초 5교, 중 4교, 고 2교, 도시형캠퍼스 2교, 특수 2교
    - (유) 유아교육 수요에 기반한 신암초병설유치원('26.3월), 역촌유치원('27.3월), 가칭 신길유치원('27.3월) 및 둔촌초병설유치원('28.3월) 설립 추진
    - (초) 택지개발에 따른 증가 학생 배치를 위한 가칭 산빛초 신설('27.3월), 가칭 강울초 신설('29.3월)
    - (중) 수서역세권 공공주택지구 개발에 따른 수서중 이전('29.3월)
  - ※ 주택개발사업과 연계한 학교 신설·증개축 및 이전(기부채납 및 무상공급 활용): 반포초('26.9월)·반포중('27.3월) 재개교, 가칭 반포2초·가칭 반포2중 신설('28.3월), 연서중 이전('29.3월), 가칭 신이문초·가칭 한남3초 신설('30.3월) 추진

- (고) 뉴타운 개발 사업에 따른 증가 학생 배치를 위한 흑석고 신설 및 재건축에 따른 증가 학생 배치·통학여건 개선을 위한 청담고 이전('26.3월)
- (도시형캠퍼스) 택지개발에 따른 증가 학생 배치를 위한 가칭강술초 강현캠퍼스 및 둔촌동 중학교 캠퍼스 신설('29.3월)
- (특수) 장애학생의 교육권 보장을 위한 가칭동진학교(중랑구, '27.9월) 및 가칭성진학교(성동구, '29.3월) 설립 추진
- 과밀학급 해소를 위한 교실 증축 및 모듈러 교실 설치 추진
  - 초등학교 13교(한서초, 서이초 등) 및 중학교 4교(잠실중, 개원중 등)
- 유연한 학교 설립(운영) 정책과 미래교육 환경을 준비하기 위한 적정규모학교 육성 정책 지속 추진
  - 소통과 협력 기반의 적정규모학교 육성 추진과 대상학교 지원
    - 적정규모화 추진 학교의 안정적인 재정 지원
    - 교육공동체 중심의 논의·합의를 통한 협력적 적정규모화 추진
  - 학생 수 급감과 교육여건 불균형 해소를 위한 이전 재배치 등 추진
  - 이웃한 학교급 간 효율적 통합운영을 위한 이음학교 공모
  - 도시형캠퍼스 등 지역 여건에 맞는 학교 설립(운영) 적용 모델 발굴 노력
  - 안정적인 학생 배치 및 배정 여건 조성을 위한 남녀공학 전환 추진
- 과밀학급 해소와 학교급별, 지역별 교육여건을 고려한 학급당 학생수 단계적 감축 추진
  - 초·중·고 학교급별, 일반·특수·특별 학급별, 과대학교·과밀학급 규모별 여건을 고려한 다양한 지표 개선 검토
  - 교원 수급 고려한 초·중·고 학교급별·학년별 학급당 학생수 감축
  - 신·증설 외 교실전환비 및 내부비품비 지원을 통한 과밀 해소 추진
- 학교 이전적지의 효율적 활용 방향 정립 및 사업 추진력 제고
  - 서울교육 정책 목표와 지역 수요에 맞는 전략적 활용 추진
  - 학교 이전적지·폐교를 효율적으로 활용하기 위한 가이드라인 수립
  - 관계기관(부서, 지자체, 지역 등) 간 협력체계를 구축하여 실행력 제고

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
397. 교실증축 398. 학교신설	공립유치원 및 각급학교 신·증설	51,067,841	67,543,146	11,178,434	11,802,095	13,390,621	14,696,691	1594 1599
				학교 신설, 교실 증축 및 모듈러 설치비				
392. 적정규모 학교육성 지원금 393. 적정규모 학교육성 추진 396. 적정규모 육성학교 교육환경 개선	유연한 학교 설립(운영) 정책과 적정규모 학교 육성 정책 지속 추진	5,312,926	4,034,347	4,998,296	51,540	211,540	51,550	1572 1575 1590
				적정규모학교육성지원금 지원을 통한 통·폐합 및 통합학교 지원(환경개선 포함), 사업설명회 및 각종 위원회 운영 등				
399. 학교설립 추진 400. 학급설치 지원	학급당 학생수 단계적 감축 추진	6,799,825	4,615,525	6,478,706	13,707	293,706	13,706	1605 1609
				유치원 취학수요 조사 용역, 배치업무 담당자 연수, 교실 전환에 따른 공사 및 내부비품비 지원 등				
386. 교육공간 총괄기획	학교 이전적지의 효율적 활용 방향 정립 및 사업 추진력 제고	7,360,188	5,202,003	79,130	79,130	3,601,794	3,600,134	1553
				에코스쿨 조성, 도시계획변경용역 등				
합계		70,540,780	81,395,021	22,734,566	11,946,472	17,497,661	18,362,081	

## 2

# 학교 간 학생 수 격차 완화 및 균형 배정

작성 자

학교지원과장: 오상환 ☎9601

학생배정팀장: 이승현 ☎9609

담당: 임호진 ☎9623

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교 간 학생 수 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공정성 및 신뢰성 확보

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제77조 내지 제88조
- 서울특별시 고등학교 입학전형 기본계획(서울특별시교육청, 매년 수립)

### □ 2025년 추진 실적

#### ○ 2025학년도 교육감 선발 후기고 배정

- (신입생 배정) 210교 45,846명(전년 대비 3,980명(8.0%) 감소): '25.1월  
※ 배정 학교 수 전년 대비 1개교 증가
- (입학전 배정) 152교 350명(전년 대비 5명(1.4%) 증가): '25.2월  
※ 후기 일반고 원서접수 이후 거주지 변경 및 기타 사유가 있는 경우
- (추가전형) 47교 51명(전년 대비 9명(15%) 감소): '25.5월

#### ○ 교육수요자 대상 고입배정 이해도 제고 및 서비스 강화

- 「서울시교육청 학생배정」 카카오톡 채널 운영: 42,608명(기준일: '25.11.30.)
- 「고입전형 온라인 종합안내」 실시: 유튜브 누적 조회수 26,630회(기준일: '25.11.30.)

#### ○ 2026학년도 교육감 선발 후기고 배정 업무 추진

- 배정여건 개선을 위한 통학편의 조사: '25.4~11월
- 후기고 배정을 위한 거주사실 조사: '25.8~12월
- 교육감 선발 후기고 진학안내 및 고입전형 프로그램 담당교원 연수: '25.10~11월
- 후기고 본배정 및 입학전 배정(모의배정 등): '25.11~'26.2월

## □ 2026년 추진 계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 공정한 학교체제 구현을 위한 균형 배정 추진
    - 지역·학교 간 학생수 격차 완화 및 학교 현장 요구사항 적극 검토
  - ◇ 고입 배정에 대한 교육수요자 이해도 제고
    - 온라인 매체를 활용한 수요자 맞춤형 정보 접근성 확대
- 
- 고교학점제 성공적 안착을 위한 인접 학교 간 학생 균형 배정 노력
    - 학교 간 학생 수 격차 완화 지속 노력
  - 학생 수 부족 학교 여건 개선을 위해 배정 지역 확대
    - 통학 편의 실측 자료 현행화, 통학 불편 지역 현장 심화 조사 실시
  - 교육수요자 대상 고입 배정 이해도 제고 및 서비스 강화
    - 교육수요자 대상 고입 전형 온라인 종합 안내(유튜브 서울시교육청TV)
      - ※ 고등학교 정보를 한눈에 파악할 수 있는 학교 유형별 맞춤형 진학 정보 종합 안내
    - '하이인포(서울고교홍보사이트)' 현행화로 다양한 고입 진학 정보 제공
      - ※ 후기고 학교별 정보, 고입배정 원칙 및 절차, 「고입 전형 종합 안내 영상」 등 탑재
    - 교육수요자 대상 후기고 원서 작성 참고용 진학 안내 자료 제작
    - 중학교 및 교육지원청 업무 담당자용 매뉴얼 제공

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
395. 후기고 배정	후기고 배정업무 보조	77,925	70,367	27,151	12,067	11,556	27,151	1585
				인건비 및 법정부담금				
	후기고 배정업무 운영	129,530	133,422	9,951	17,455	71,570	30,554	
				입학전배정 추진	추가전형 추진	2027학년도 고입 관련 업무 추진		
			고입전형 시스템 유지관리, 기능개선					
	후기고 배정정보 안내	53,900	54,900	-	-	37,930	15,970	
						고입 안내 자료 제작·인쇄 등		
합계		261,355	258,689	37,102	29,522	121,056	73,675	

### 3

## 사학의 자율적 운영 기반 조성 및 건전 운영 지원

#### 작성 자

학교지원과장:  
오상환 ☎9601

학교법인팀장: 김경숙 ☎9613  
사학재정팀장: 송정원 ☎9795

담당: 이은정 ☎9614  
이하림 ☎9619

#### □ 사업 목적 및 근거

##### ○ 목적

- 현장 맞춤형 지원으로 사학의 자율 역량 강화 및 건전 운영 제고
- 사학의 공공성과 투명 강화를 위한 건전 운영 기반 조성 지원

##### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 사립학교 재정지원에 관한 조례」
- 사학의 자율성 확보 및 공공성 강화 지원계획(서울특별시교육청, 2024)

#### □ 2025년 추진 실적

##### ○ 사학의 공공성 및 투명성 강화 지도·지원

- 사학기관 운영평가 추진 및 우수·노력지표 향상기관 포상: 123개 학교 법인 평가, '25.12월, 12개 학교법인 인센티브 제공
- 공영형 사립학교 1개교(서울외고) 운영: 환경개선비 및 특색사업비 지원, 재정 건전성 및 투명성 강화, 종합 컨설팅 지원
- 학교법인 기본재산 실태조사 및 학교법인 법인회계 결산 결과 시정사항 이행 지도
- 법인운영비 전출 기준 지도 지속: 법인운영비 집행기준 30% 유지

##### ○ 사학의 자율적 운영기반 조성 지원

- 학교법인 역량 제고를 위한 사학기관 전문가 자문단 구성 및 기관 맞춤형 자문 지원: 분야별 전문가 17명으로 구성, '25.1~12월, 16건 자문
- 학교법인 정관 정비 사전 컨설팅: '25.1~12월, 31건

##### ○ 투명한 회계 운영을 위한 재정결함보조금 및 교비회계 관리

- 사립학교 재정결함지원 관련 연수: '25.3월, 318명
- 사립학교 현장 지원 컨설팅단 운영: '25.6~12월, 22회
- 사립학교 교비회계 현장 지도·점검: '25.1~12월, 40교

- 사립학교 사무직원 직무연수: '25.10월, 398명
- 2025학년도 예산서 및 2024학년도 결산서 검토: '25.3~12월, 372교
- 재정결합보조금(인건비·운영비) 지원: 1조 4,770억원(301교)

## □ 2026년 추진 계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 사학의 건전 운영을 위한 현장 중심 지원 강화
  - 재산 및 회계분야 맞춤형 컨설팅 제공하여 직무 능력 향상 제고
- ◇ 사립학교 사무직원의 자율적인 교류 기반 마련
  - 사립학교 사무직원 멘토링제 운영으로 소통과 공감의 장 마련
- ◇ 사립학교 사무직원 사기진작을 위한 중요직무급 제도 강화
  - 사립학교 사무직원의 직무 중심 보상 및 지방공무원과의 형평성 고려

- 사학의 공공성 및 투명성 제고를 위한 지도·지원
  - 2026년 사학기관 운영평가 시행 계획 수립 및 안내
  - 사학 공공성 강화를 위한 관할청의 실효성 있는 지도·감독
  - 서울시교육청 사학 공공성 강화를 위한 제도 개선 방안 연구용역 실시
- 사학의 자율성 확보 및 건전 운영 기반 조성을 위한 지원
  - 사학기관별 맞춤형 운영 컨설팅(법인회계 예·결산 등) 제공
  - 학교법인 실태조사 및 취약 분야(재산 등) 운영 개선 컨설팅
  - 사학기관 지원을 위한 「사학기관 전문가 자문단」 운영
  - 학교법인 정관 정비, 임원·이사회 운영에 대한 지속적인 관리·지도
  - 학교법인 사무직원 전문성 제고를 위한 직무연수 등 실시
  - 사무직원의 직무역량 강화·네트워크 형성을 위한 멘토링 제도 실시
- 사립학교의 투명한 행·재정을 위한 인사 및 회계 관리
  - 사립학교 사무직원 인사 관리를 통한 재정결합보조금 지원의 타당성 확보
  - 재정결합보조금 신청·정산 관리를 통한 재정결합보조금 지원으로 투명성 확보
  - 교비회계 예·결산서 점검으로 교비회계 운영 신뢰성 향상

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
384 사학기관 운영평가	사학의 공공성 및 투명성	60,937	60,937	160	617	6,160	54,000	1545
				운영평가 운영비			우수기관 인센티브	
385. 학교법인 운영지도	제고를 위한 지도·지원	1,160	301,600	-	500	660	-	1548
				제도개선관련 운영비				
385. 학교법인 운영지도	사학의 자율성 확보 및 건전 운영 기반 조성을 위한 지원 (사학기관문및사 학업무개선 임사이사선 법지원 학교법인운영관)	44,139	65,915	23,360	6,505	10,214	4,060	1548
				법인지도 운영비, 임사이사 선임법인 지원비	법인지도 운영비, 사학기관 직무연수	법인지도 운영비, 학교법인 실태조사	법인지도 운영비	
383. 사립학교 운영지도		57,836	75,460	46,269	2,892	2,892	5,783	1541
				사무용품, 각종협의회 등	각종협의회 등		포상용품, 회계지침 제작 등	
387. 운영비 재정결함 보조	사립학교의 투명한 행·재정을 위한 인사 및 회계 관리	231,195,651	237,716,348	176,657,093	22,141,458	16,198,550	16,198,550	1557
				1~3월 운영비 (통합교부 운영비 포함)	4~6월 운영비	7~9월 운영비	10~12월 운영비	
391. 인건비 재정결함 보조		1,282,360,366	1,240,708,556	365,894,001	285,645,185	349,200,135	281,621,045	1569
				1~3월 인건비	4~6월 인건비	7~9월 인건비	10~12월 인건비	
합계		1,513,720,089	1,478,928,816	542,620,883	307,797,157	365,418,611	297,883,438	

## 작성 자

교육재정과장:  
정옥진 ☎9627회계관리팀장: 정은주 ☎9628  
계약관리팀장: 김현진 ☎9635담당: 윤진주 ☎9629  
박문진 ☎9637

## □ 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교 계약 업무의 맞춤형 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 등 교육기관 책무성 강화

## ○ 근거

- 「지방회계법」 및 「지방계약법」
- 「서울특별시교육청 사회적경제기업 제품 구매촉진에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 중증장애인생산품 우선구매 촉진 조례」

## □ 2025년 추진 실적

## ○ 2024회계연도 교육비특별회계 결산을 통한 재정 책임성 확보

- 2024회계연도 교육비특별회계 결산 실시('25.6월 의회 승인)
- 서울교육재정에 대한 시민의 이해도 제고를 위한 「알기쉬운 결산서」 배포
- 재정집행의 효율성 증대를 위한 재정집행 중간 점검(예비결산) 실시

## ○ 다각적 운용 전략으로 자금 부족 위기 대응

- 지출한도액 특별관리를 통한 재정 운영의 안정성 확보
  - 매월 철저한 자금소요액 파악 및 집행 시기 조정으로 자금 위기 극복
  - 자금 통합관리(41개 기관)를 통해 여유자금은 이율 높은 상품에 운용
- ※ 자금운용률: '23년(98.26%) ➡ '24년(99.99%) ➡ '25년(100.0%)

## ○ 체계적인 체납세입금 관리를 통한 징수 실효성 제고

- 토지·건물 등 재산 조회 실시 및 전자예금압류서비스를 이용한 징수권 확보와 소멸시효 중단 노력
- 담당자 전문성 강화를 위한 연수 및 1:1 컨설팅 실시
- 체납세입금관리시스템 운영 및 징수 실적 점검(23개 기관, 연 3회)

- 학교 현장 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원
  - 계약업무 멘토단 구성(13개 권역 115명) 및 계약지원(473건)
  - 계약업무 지원 홈페이지(계약길잡이) 기능 개선을 통한 사용자 편의성 강화 (스마트폰, 태블릿 PC 등)
  - SNS(카카오 채널) 운영을 통한 계약 관련 정보 안내(가입자 1,748명)
  - 수의계약 체결서류 간소화 추진(10종→1종 통합서약서로 일원화)
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 추진
  - 장애인연계고용 도급계약서 간소화 도입 및 S2B(학교장터) 시스템 반영
  - 연계고용 도급계약을 확대하여 약 21억원 장애인 고용부담금 감면
  - 사회적경제기업 제품 구매목표 초과 달성: 9.3%(목표 3.9%)
  - 장애인표준사업장 법정구매율 초과 달성: 3.77%(법정 0.8%)
  - 장애인 기업 법정구매율 달성: 1.9%(법정 1.0%)

## □ 2026년 추진 계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 체납관리시스템 기능 고도화를 통한 체계적 채권관리로 징수율 제고
- ◇ 투명하고 공정한 계약업무 수행을 위해 계약업무 지침 개정
- ◇ 청사 이전 관련 물품 처분 및 RFID도입 추진

- 서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영으로 교육재정 확충
  - 수익성 증대를 위한 자금 통합관리 및 체계적인 자금 운용
  - 금고 운영 수익률 향상을 위한 자금운용협의체 반기별 운영
- 체납관리시스템 기능 고도화를 통한 체계적 채권관리로 징수율 제고
  - 채권 집중관리를 위한 체납관리종합계획 수립: '26.3월
  - 체계적 채권 관리(체납자 독촉·법원 강제집행)를 위한 체납세입금 관리시스템 기능 고도화: '26.7월
  - 토지·건물 등 재산 조회 실시 및 전자예금압류서비스를 이용한 징수권 확보와 소멸시효중단 노력
  - 담당자 전문성 강화를 위한 연수 및 1:1 컨설팅 실시

- 회계업무 담당자 업무역량 강화 및 현장 지원
  - 결산, 세입 등 업무담당자 연수 및 컨설팅 실시
  - 급여업무담당자의 전문성 향상을 위한 연수 및 멘토링 실시
  - 급여 일정 알리미 급여달력 제작·배포(1,335기관)
- 재정집행 투명성 확보를 위한 기관 자율 회계점검 추진
  - 업무추진비(상·하반기) 및 가족수당·가계보전수당(2회) 점검
  - 교육비특별회계 및 각종 기금 자체 점검 추진(상·하반기)
  - 교육비특별회계 금고은행 현장 검사(본청 및 11개 지원청) 실시
- 계약업무의 공정성 강화 및 학교 현장 업무 지원 내실화
  - 계약업무 처리지침 개정(최신 법령 개정사항 반영 및 행정절차 간소화)
  - 계약심의위원회 운영을 통한 계약업무의 적절성·적법성 확보
  - 계약업무 지원 홈페이지(계약길잡이) 콘텐츠 정비·최신화
  - 학교 계약 멘토링 제도 상시 운영으로 학교 현장 지원 강화
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화
  - 중증장애인생산품 법정구매율 달성을 위해 기관별(학교 포함) 실적 점검 및 구매 독려 지속 추진(매월)
  - 사회적배려기업 제품 우선구매 활성화를 위한 실적 점검(분기별)
  - 장애인 고용부담금 감면을 위해 연계고용 대상 사업장 도급계약 확대
- 신청사 이전 대비 물품 정비 및 체계적인 관리시스템 구축
  - 신청사 이전 및 현청사 계속 사용 물품 선별 조사로 자원 재사용 극대화
  - 처분 대상 물품의 관리전환, 매각 등으로 경제적 손실 최소화
  - 신청사 RFID시스템 도입으로 물품관리의 체계적 기반 마련

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
406. 세입관리	채납세입금 징수관리	16,915	15,195	2,197	3,326	9,196	2,196	1633
				담당자 연수, 채납관리 시스템 기능고도화 전자예금 서비스용역, 변호사지문 강제집행 수수료 등				
407. 지출관리	급여관리	16,677	13,077	4,900	3,000	3,100	5,677	1636
				급여연수, 급여멘토링 운영				
	지출관리	22,340	23,150	8,735	4,535	4,535	4,535	1636
				재정보증 보험료 납부, 자금운용협의체, 법인카드연계이용료 납부 등				
401. 결산관리	결산검사 지원 및 결산관리	142,830	135,041	2,750	90,280	49,800	-	1615
				결산 담당자 회의, 결산검사 위원수당, 결산지원, 기간제인건비, 결산서 인쇄 등				
407. 지출관리	계약관리 및 계약업무 지원	40,660	40,660	6,875	14,545	14,745	4,495	1636
				계약멘토단 운영, 계약멘토단 평가 계약심의위원회 운영				
합계		239,422	227,123	25,457	115,686	81,376	16,903	

작성 자    교육재정과장: 정옥진 ☎9627    재산관리팀장: 김성진 ☎9640    담당: 최종민 ☎9641

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 교육 환경 변화에 따른 공유재산 운용의 공공성과 활용성 조화
- 인적·물적 지원 및 학교 부담 해소를 통한 학교시설 개방 확대 기반 구축

### ○ 근거

- 「공유재산 및 물품 관리법」 및 같은 법 시행령
- 「서울특별시교육비특별회계 소관 공유재산 관리 조례」
- 「서울특별시교육청 공립학교 시설의 개방 및 이용에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 각급학교 체육시설 개방 지원 조례」

## □ 2025년 추진 실적

### ○ 공유재산의 취득·처분, 운영 관리의 적정성 및 효율성 제고

- (가칭)동진학교 설립 예정지 수용재결 심의·확정, 소유권 이전 완료
- 공유재산심의회 운영(7회) 및 공유재산관리계획 수립(5회)
- 공유재산의 실태조사, 미등재·미등기 건물 양성화 등을 통한 관리대장 현행화 및 권리보전 조치(1,071기관 3,548필지 4,802동)

### ○ 지역사회와 함께하는 학교시설 개방 및 행정지원 강화

- 학교시설 개방 사업 성과 분석을 위한 만족도 조사 실시: '25.1~2월
  - 스쿨매니저 시범학교 운영 및 인센티브 지급(15개 자치구, 44교)
  - 학교 체육시설 개방 우수학교 인센티브 지원(315교, 38.1억원)
  - 학교 현장의 어려움 해소를 위한 행정재산 사용허가 매뉴얼 개정
- ※ 수영장 운영 불법행위 예방, 회원권 발행 원칙 개선 등 사례중심 매뉴얼 제작

## □ 2026년 추진 계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 공유재산 양성화, 등기 정비 등 권리보전을 통한 책무성 강화
- ◇ 유관기관 및 지역사회 협력 등을 통한 학교시설 개방 확대 추진

- 공유재산의 체계적 관리를 통한 적정성 및 효율성 제고
  - 공유재산 관리·운영 및 처분 등의 적정성 확보를 위해 공유재산심의회(공유재산관리계획) 개최(연 6회)
  - 2025년 공유재산 실태조사 후속 조치 계획 수립 및 결과 보고('26.상반기)
    - ※ 공유재산 대장 일제 정비 및 등록 사항 현행화(무단점유 확인, 미관리 재산 발굴 등)
  - 폐교 등 유휴재산의 사용허가를 통한 활용성 및 공공가치 제고
- 학교시설 개방 활성화 사업 추진으로 지역사회 기여 확대
  - 학교시설 개방 사업 성과 분석 및 개선 방안 마련: '26.1~3월
  - 학교시설 개방 우수학교 인센티브 지원: '26.4~5월
  - 스쿨매니저 시범운영 확대를 통한 학교시설 개방 촉진(연중)
- 공유재산 관리 역량 제고를 위한 연수 및 현장 지원 추진
  - 공유재산 업무 담당자 역량 강화 연수 실시(반기별)
  - 사용허가 소송 및 민원 관련 현장 맞춤형 컨설팅 실시(연중)
    - ※ 학교수영장 사용허가 기간 만료 예정 학교에 대해 찾아가는 컨설팅 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
403. 재산관리 일반 운영비	공유재산 심의회 운영	13,130	15,080	3,290	3,280	3,280	3,280	1622
				공유재산심의회 운영				
	유희시설물 관리	1,232,136	1,078,454	308,034	308,034	308,034	308,034	
				학교 이전, 폐교 및 휴교로 인한 유희시설물 유지관리				
	재산관리 일반	261,638	192,606	65,410	65,410	65,409	65,409	
			측량, 감정평가, 등기, 변호사 자문 등					
	학교시설 예약시스템 유지관리	25,520	25,520	6,380	6,380	6,380	6,380	
				학교시설예약시스템 운영				
404. 학교시설 개방 우수학교 운영비 지원	공·사립학교 운영비지원	3,761,924	4,733,720	1,690,481	1,690,481	190,481	190,481	1627
				학교체육시설 개방 인센티브, 스쿨매니저 시범학교 운영 및 인센티브				
합계		5,294,348	6,045,380	2,073,595	2,073,585	573,584	573,584	

## 6

# 안전한 학교시설환경 조성

작성 자

교육시설안전과장:  
배도준 ☎9646

시설개발팀장: 이종한 ☎9656  
시설관리팀장: 유현희 ☎9657

담당: 양지민 ☎9669, 송재규 ☎9661  
소지혜 ☎9658, 조병현 ☎9794  
정다미 ☎9066

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비 및 석면·화재 취약시설의 제거를 통해 학생 안전 확보 및 교육환경 보호
- 조리 시 발생하는 조리흙 등 유해한 공기로부터 조리실무사 보호를 위하여 환기시설 개선

#### ○ 근거

- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」
- 교육시설 화재 안전 종합대책(교육부, 2020)
- 단체급식시설 환기에 관한 기술 지침(한국산업안전보건공단, 2023)
- 서울형 급식실 환기시설 개선 추진계획(서울특별시교육청, 2024)

### □ 2025년 추진 실적

#### ○ 위험요인 제거를 위한 교육시설 안전점검 실시

- 전체 교육시설 계절별(해빙기,여름철,겨울철) 안전점검 완료: 8,040개소
- 제2·3종시설물 상·하반기 정기안전점검 완료: 1,768개소
- 교육시설 정밀안전점검 점검 완료: 255개소

○ 학생과 교직원이 안전한 학교조성을 위한 시설 사업 추진

- 내진 성능 평가 및 보강공사 305동 완료(공사 134동, 성능평가 171동)
- 석면 해체·제거 공사 추진: 67교 2,022실 제거 완료
- 화재취약 마감재(드라이비트) 해소 공사 추진: 77교 97동 해소 완료
- 급식실 환기시설 개선공사 추진: 113교 완료
- 급식실 환기시설 개선 관련 정책연구용역 추진

※ 주요내용: 적정성능을 확보하여 공사비 절감방안 마련[① 급기 에어로드 적용  
② 유·수증기 배기덕트 분리기준완화 ③ 소음저감을 위한 설계 가이드라인 마련 등]

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ AI시스템 도입을 통한 노후건축물 잔존수명 예측·관리로 안전관리 효율성 증대
- ◇ 안전하고 체계적인 내진사업을 위한 내진보강 관리사업 용역(6단계) 추진
- ◇ 학교 석면 제거 현장에 모니터단 운영 및 전문교육을 시행하여 신뢰도 제고
- ◇ 서울형 급식 환기시설 개선 기준 마련을 통한 안전한 급식환경 조성

○ 안전한 교육환경 조성을 위한 체계적인 안전점검 추진

- 제2·3종시설물 상반기 정기안전점검 실시: '26.2~6월
- 전체 교육시설 해빙기 안전점검 실시: '26.2~3월
- 교육시설 통합정밀안전점검: '26.4~8월

○ 안전관리체계 구축을 통한 위험요인 대응 실시

- 수시로 발생하는 위험요소에 전문점검단 특별점검, 안전점검보수비 운영으로 신속한 대처: 연중 수시
- 학교 내·외부 인접(50m 이내) 건설공사(굴착 및 해체 등) 교육시설 안전성평가 실시: 연중 수시

- 안전관리 효율화를 통한 스마트 관리 시스템 도입
  - IoT 기반 디지털 계측 시스템 도입 추진중: '25.12~'28.12월
  - 정밀안전점검·진단 데이터베이스 구축 정보화사업 사전절차 추진중: '25.10~'26.10월
- 학교시설 내진보강사업 기술 연구를 통한 안전한 학교시설 구축
  - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 기술 지원: ~'27.2월
  - 내진성능평가 및 보강공사 추진: 연중
- 석면 해체·제거 공사를 통한 안전한 학교환경 조성
  - 학교 석면 모니터단 운영 및 전문교육 실시를 통해 사업의 안전성 제고
  - 석면 잔재물 조사 시 법적 기준이 명확한 편광현미경 분석 방법을 적용하여 안전 확인
  - 석면 해체·제거 공사(냉난방 공사 등과 병행) 추진: 30교 1,235실 추진 예정
- 화재취약 마감재 해소의 전면해소로 화재 안전성 확보
  - 화재취약 외단열마감재의 해체 및 준불연 이상의 단열재 신설을 통한 학교시설의 화재 안전성 확보
  - 대수선 허가 대상 제외에 따른 사업추진 조건 완화로 각급학교 사업추진 독려
  - 드라이비트 해소 공사 추진: 31교 43동 추진 예정
- 급식시설 개선사업을 통하여 쾌적한 급식조리 환경 제공
  - 노후 급식실 리모델링 및 노후 바닥 개선 등 급식시설개선사업 지원
  - 서울형 급식 환기시설 개선 가이드라인 개정
  - 급식실 환기시설 개선을 통하여 안전한 급식 조리환경 조성
  - 급식실 환기시설 개선 공사 추진: 72교

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
413. 급식시설 개선	노후급식 시설개선	4,832,865	8,897,969	-	500,000	500,000	3,832,865	1666
				급식시설 개선				
417. 노후시설 개선	안정성평가 타당성검토	468,000	468,000	-	234,000	-	234,000	1682
					상반기수수료		하반기수수료	
재해예방 특교 편성예정	안전관리 (드라이비트 해소)	50,018,207	73,898,972	30,000,000	20,018,207	-	-	1685
				내진보강사업 재배정				
교육시설 환경개선 기금	안전점검및 진단	13,822,150	9,043,238	2,609,075	8,104,000	2,609,075	500,000	기금집행
				상반기 장기안전점검	정밀안전점검 및 비탈면재해 위험도평가	하반기 장기안전점검	IoT계측관리 및 정밀안전진단	
	안전점검 보수 (기후변화 대비)	3,500,000	3,500,000	500,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	
				위험요소 보수비 재배정				
	안전관리 (석면제거)	26,698,305	31,124,843	15,714,735	10,983,570	-	-	
				'25년 사업부족분 재배정	'26년 사업분 재배정			
	안전관리 (드라이비트 해소)	19,310,957	31,413,503	-	965,548	-	18,345,409	
						'25년 설계비	'26년 시설비	
	급식실 환기개선	30,398,425	20,958,918	11,071,156	-	-	19,327,269	
				급식실 환기개선				
	노후급식 시설개선	6,373,788	-	-	1,000,000	1,000,000	4,373,788	
				급식시설개선				
합계		164,292,747	188,175,493	59,894,966	42,805,325	13,979,125	47,613,331	

## 작성 자

미래학교추진단장:  
이해승 ☎9670미래학교기획팀장: 임선빈 ☎9671  
미래학교개발팀장: 하현철 ☎9652담당: 최세민 ☎9797  
안정호 ☎9653

## □ 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 건물에 대한 종합적·체계적 시설개선 추진
- 6대 특화 전략(그린·스마트·공간개선·복합화·안전·지역특화)을 사전기획(건축·교육기획)을 통해 학교별로 적용하여 미래학교 공간 구축

## ○ 근거

- (교육부) 그린스마트미래학교 종합계획 및 실행계획('21.3월)
- (교육부) 2023년 그린스마트스쿨 추진계획 알림('23.4월)
- (교육부) 학교시설 환경개선 5개년 계획 안내('23.11월)
- (교육부) 공간재구조화사업 업무지침 송부('25.8월)
- (교육부) 그린스마트스쿨 조성사업 실적(정산)보고 안내('25.12월)

## □ 2025년 추진 실적

## ○ 40년 이상 노후시설에 대한 학교 단위의 개축 또는 리모델링 추진

- 사전기획 적정성 검토 및 공공건축 심의 완료(20교)
- 자체투자심사·중앙투자심사 및 공유재산심의·관리계획 완료(19교)
- 설계(공모) 32교 및 공사 20교 추진 중(52교)

※ '25년 공사 완료(5교): 둔촌초(개축), 위례초(개축), 종암중(리모델링), 유현초(BTL), 청량중(BTL)

## ○ 노후학교 공간재구조화 사업 안정 추진을 위한 지원

- 노후학교 공간재구조화 사업 기준단가 변경사항 안내: '25.1월
- 분기별 예산집행계획·추진 상황 현행화, 사업추진 절차도 배포: '25.1월
- 노후학교 공간재구조화 2024년 현황점검 및 2025년 추진계획 수립: '25.2월

- 모듈러 임시교사 제안요청서 개정 및 인식개선 설문조사: '25.2월
- '26~'28년 노후학교 공간재구조화 사업규모 산정기준 변경 안내: '25.9월
- '26~'28년 노후학교 공간재구조화사업 개축타당성평가 연구용역 진행: '25.10월
- 단계별 맞춤형 컨설팅 15교(19건) 실시(매우 만족 87%): '25.1~12월
- 긴급시설보수비 수시 지원(33교, 1,893,873천원): '25.1~12월
- '26~'28년 노후학교 공간재구조화 사업 대상후보교 선정
  - 사업대상 후보교 중 학부모 동의 완료 후 사업신청서를 제출한 학교 대상 평가(정량·정성)를 거쳐 최종 후보교 10교 선정(초5교, 중4교, 고1교)

## □ 2026년 추진 계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학교별 맞춤형 교육과정 구현을 위한 공간 재구조화 추진
- ◇ 소통과 협력을 통한 공간 재구조화 추진
- ◇ 학습권 보장 및 학생 안전 확보를 위해 학교별 여건에 맞는 공사 추진

- 노후학교 공간재구조화 사업(그린스마트 미래학교) 지속 추진
  - 총 88교: 공간혁신 1교, 그린스마트 59교, 공간 재구조화 28교
  - '26~'28년 노후학교 공간재구조화 대상교 선정 결정: '26.3월(10교)
    - ※ '26.1월 금호여중(BTL) 공사완료, 추가 대상교 '26년 하반기 선정(예정)
- 노후학교 공간재구조화 사업 추진 현황 관리 및 컨설팅 실시('26.1~12월)
  - 대상: 교육지원청, 교육시설관리본부, 사업 진행교 중 신청학교
  - 사업 추진 현황 및 예산 집행 실태 점검, 기관별 여건을 고려한 지원 방안 마련으로 업무 효율성과 추진력 제고
- 소통과 협력을 통한 공간 재구조화 추진
  - 다양한 교육수요자의 요구에 응답하는 사전기획 지원 강화
  - 학교 구성원(학생, 교직원, 학부모)이 함께 참여하여 공간 조성 계획 수립
  - 추진 체계별 진행 현황 컨설팅을 통해 사업의 적기 추진 지원

○ 학습권 보장 및 학생 안전 확보로 안전한 학교 조성

- 노후시설 공간 재구조화를 통한 안전한 학교시설 환경 구현
- 공사 중 위해요소 예측 및 최소화 대책 강구
- 학부모의 학생 안전 욕구에 상응하는 학교 맞춤형 안전관리 방안 마련

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
418. 그린 스마트 스쿨운영	노후학교 공간 재구조화 추진	3,922,370	3,583,712	784,474	1,176,711	1,176,711	784,474	1735
조성지원비, 긴급시설보수비 등								
420. 그린 스마트 스쿨 (국고 보조금)		13,000,000	20,616,000	2,000,000	4,000,000	5,000,000	2,000,000	1746
시설비								
교육시설 환경개선 기금		121,260,601	-	24,252,120	36,378,180	36,378,181	24,252,120	기금집행
설계비, 시설비 등								
합계		138,182,971	24,199,712	27,036,594	41,554,891	42,554,892	27,036,594	

## 8

# 학교복합시설 활성화

작성 자 미래학교추진단장: 이해승 ☎9670 학교복합시설팀장: 이경호 ☎9682 담당: 김병엽 ☎9683

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생과 주민 모두를 위한 학교복합시설 설립 및 조성 확대
- 학교복합시설 운영 개선을 통한 학교 행정 업무 경감

#### ○ 근거

- 「학교복합시설 설치 및 운영·관리에 관한 법률」 및 같은 법 시행령
- 「서울특별시교육청 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 조례」

### □ 2025년 추진 실적

#### ○ 2025년 교육부 학교복합시설 공모 사업 선정: 1건, 4,285백만원

- 개축 사업과 연계하여 지자체의 재원 투자를 통한 공영주차장 건립 사업 선정으로 총 사업비(14,283백만원)의 30% 확보

※ 화곡초 학교복합시설(주차장) 건립 사업: 4,285백만원

#### ○ 학교복합시설 운영 개선

- (수도계량기 분리) 수영장 사용허가 업체 수도요금 미납 문제를 근본적으로 해결하기 위해 수도계량기(요금고지) 분리 공사 추진

※ '25년 13.8억원(17교), '26년 4.3억원(5교), 미분리 8교(학교 의견으로 추후 지원 예정)

- (운영 주체 변경) 지방자치단체 및 교육시설관리본부 이관 추진

※ (지자체) 5교(금호초, 옥정초, 언남고, 이태원초, 영희초('26.3월예정))

(본부) 2교(수도여고, 신석초)

- (수익 배분) 무상사용기간 종료 후 재협약 시 주차장 운영 수익금 배분 협약('25.10월) 추진

※ 포이초 주차장 40% 수익 배분 협약: 약 56백만원/연

- (백서 제작) 학교복합시설 조성 및 운영을 위한 백서 발간('25.12월)

## □ 2026년 추진 계획

### 2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 규칙 제정
- ◇ 학교복합시설 확대 및 유형 다양화
- ◇ 학교복합시설 운영 개선 및 현장 지원 강화

#### ○ 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 규칙 제정

- (규칙 제정) 「서울특별시교육청 학교복합시설 설치 및 운영에 관한 조례」 개정('26.1.8.) 시 위임 사항에 대해 교육규칙 제정
- (위임 내용) 학교복합시설 설치 시 우선 적용해야 하는 범죄예방 디자인 기법\* 내용 교육규칙에 위임 ※ 시행예정일: '26.7.8.
- \* 건축공간을 설계할 때 범죄가 일어나기 어렵게 만드는 디자인 방법

#### ○ 학교복합시설 확대 및 유형 다양화

- (공모사업 추진) 교육부 공모사업을 통한 학교복합시설 추진
- (학교복합시설 확대) 학교 또는 폐교에 지자체와 협력하여 시설 투자 및 운영분담으로 학교복합시설 확대
- (신규 유형 추진) 학교 및 지자체 수요조사를 통해 학생 교육과 지역 주민 정주 여건 개선에 활용할 수 있는 신규 복합시설 유형 모색 추진

#### ○ 학교복합시설 운영 개선 및 현장 지원 강화

- (IoT 시스템 도입) 교육시설관리본부와 협업하여 수영장 수질관리 및 작동상태 실시간 점검 시스템 시범 구축
- (수도계량기 분리) 수도계량기 분리 사업으로 학교 업무 부담 경감
- (가이드라인) 사립학교 학교복합시설 사업 추진 절차 가이드라인 마련
- (연수 운영) 학교복합시설 관련 관계자(행정실장, 학교장, 담당자 등) 연수 추진

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
418. 학교 복합시설 활성화	학교 복합시설 활성화	2,641,932	1,656,261	363,490 복합시설개선 운영비	2,225,392 복합시설개선 분담금, 공모사업 지원비	39,490 연수비, 운영비	13,560 운영비	1741
합계		2,641,932	1,656,261	363,490	2,225,392	39,490	13,560	

# 9

## 신청사 건립

작성 자	청사이전추진단장 :	청사이전기획팀장 : 황명순 ☎8501	담당: 이지은 ☎8502
	원종일 ☎8500	청사시설공사팀장 : 송은정 ☎8505	강성욱 ☎8506
		스마트오피스팀장 : 김원영 ☎8510	김정희 ☎8511

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 미래로 열린 협력 교육 대전환을 지원하는 스마트 공간 조성
- 학생, 학부모, 교직원, 시민 등이 소통·공유할 수 있는 교육 허브 공간 구축

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 신청사 기금 조례」
- 「서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙」 제11조 제7항

### □ 2025년 추진 실적

#### ○ 신청사 건립 공사

- 통합관제·원격제어·출입통제 시스템 등 기술집약된 스마트청사 구축
- 오염토양정화변경계획 수립으로 부지내 굴착부분 오염토양정화 완료
- 종합로드맵 수립으로 안정적 공사 준공(공정률: '25.12월 100%)

#### ○ 신청사 통합관리체계 구축 및 스마트오피스 조성

- 통합형 동선계획(동선분리·출입통제·방호계획) 및 공간중심 통합관리체계 구축·시행
- 신청사 가상데스크톱인프라(단말 및 모니터 포함) 구축 계약
- 모바일 행정전화(FMC) 기능개선, 좌석·회의실 예약시스템 구축 계약

#### ○ 청사 이전 준비 및 홍보·소통 내실화

- 스마트워크 인식 개선 연수 및 소통간담회, 업무협의체 운영
- 신청사 사무가구 구입 물품선정위원회, 품평회 및 계약

- 신청사 인근 지하철 병기역명 개정 추진(용산구청 MOU 체결)
  - ※ '25.12.19. 『숙대입구(서울시교육청)』 개정안 서울시 지명위원회 통과
- 신청사 건물 명칭 공모 등 청사이전 홍보·소통·협력
  - ※ '25.9월 3,233건 응모→ “서울교육마루(Seoul Education Maru)” 선정

○ 신청사 건립기금심의위원회 운용

- 2024년 결산 및 2025년 운용계획변경 등 심의(3회)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 청사이전에 따른 대내외 불편을 차단하고 신속한 적응 도모
- ◇ 청사이전 후 신청사 안착과 홍보를 위하여 적극 노력

- 신청사 적용 인증 취득 및 지능형 통합 운영·관리 체계 안정화
  - 지속가능한 에너지 절약형 친환경 신청사 인증 추진: '26.1~3월
    - ※ 녹색건축 본인증, 지능형 건축물(IBS) 본인증, BF(Barrier Free) 본인증, 건축물 에너지효율등급 본인증
  - 통합관제시스템 운영 안정화 및 시설물 유지관리지침 인계: '26.1~3월
  - 신청사의 효율적 운영·관리를 위한 통합 공간정보 인계: '26.1~3월
- 스마트오피스 시스템 구축 및 안정화 작업
  - VDI, FMC, 통합출력관리 및 좌석, 회의실 예약시스템 구축: '26.1~2월
  - 신청사 스마트오피스 성능, 보안 등 통합테스트: '26.1~2월
  - 신청사 스마트오피스 전직원 교육: '26.3~12월
- 청사 이전 추진 및 홍보·소통 내실화
  - 신청사 사무 가구 및 비품 배치: '26.1~3월
  - 지하철 병기역명 개정에 따른 노선도 변경 작업 등 추진: '26.3~6월
- 신청사 이전 후 안착 및 안정화 추진
  - 청사이전추진단 한시조직 운영기간 만료 후 총무과 조직·업무 인계
  - 신청사 홍보·견학, 조직구성원 스마트오피스 적응지원, 신청사 통합 관리 및 하자 관리: '26.2~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
421. 기획시설 사업추진 및 지원	청사이전 사업추진	1,390,190	28,960	33,480	1,334,370	11,490	10,850	1751
				역명개정, 스마트오피스 시스템 구축 등				
합계		1,390,190	28,960	33,480	1,334,370	11,490	10,850	