

제328회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

미래를 여는 협력교육

# 주요업무보고



2025. 2.

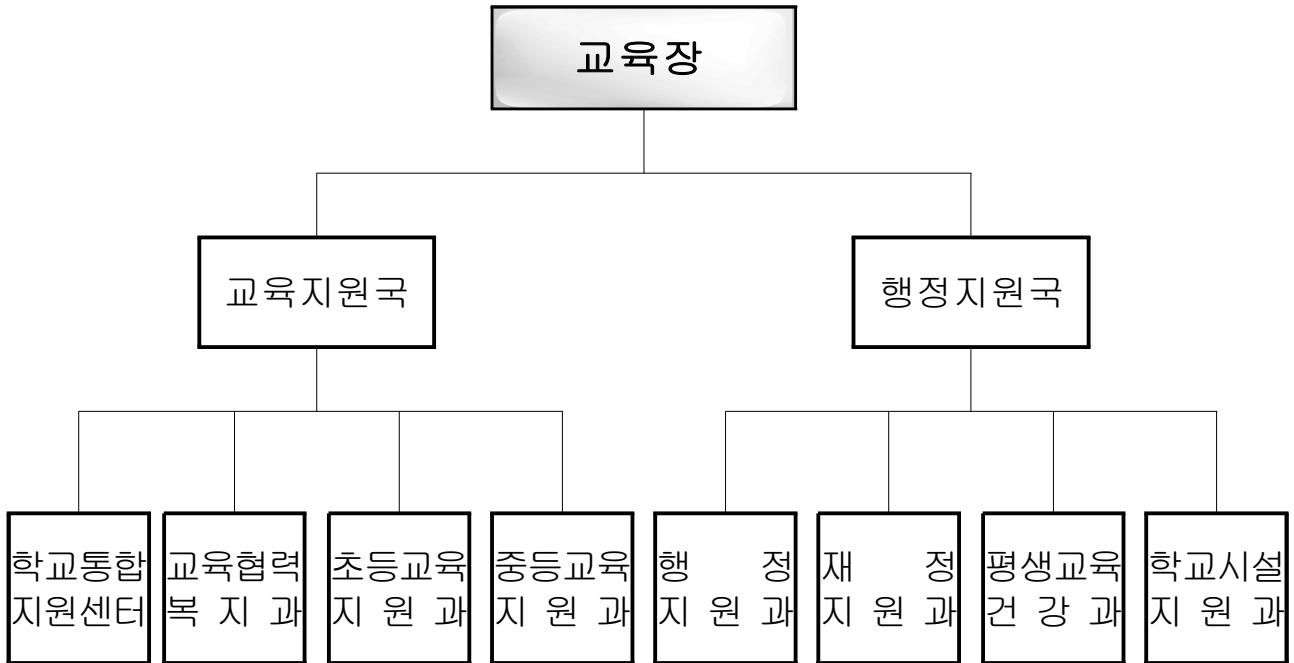
서울특별시서부교육지원청

# 일 반 현 황



## 일반 현황

### 조직



### 정·현원

(단위: 명, '25. 1. 1.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	27	46	18	0	1	98	14	16	30	128
현원	1	5	25	31	31	4	1	98	14	16	30	128

## □ 각급학교 현황

(’24. 4. 1.자 교육통계 기준)

### ○ 학교급별 현황

구분	학교수(교)	학급수(개)	학생수(명)	교원수(명)
유치원	86(50)	419	7,343	756
초등학교	71(8)	2,079	42,796	3,253
중학교	46(19)	968	22,009	1,958
고등학교	36(27)	978	22,118	2,261
특수학교	3(2)	97	524	198
<b>합 계</b>	<b>242(106)</b>	<b>4,541</b>	<b>94,790</b>	<b>8,426</b>

※ ( )안의 수: 사립유치원·사립학교 수로서 본 수에 포함

※ 중학교: 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고, 각종학교(2교) 포함

### ○ 행정구별 현황

(단위: 교[원], 명)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
마포구	27	2,507	22	12,609	14	6,906	9	5,748	1	190	73	27,960
서대문구	21	1,921	19	12,413	14	5,653	8	4,827	1	103	63	24,917
은평구	38	2,915	30	17,774	18	9,450	19	11,543	1	231	106	41,913
<b>계</b>	<b>86</b>	<b>7,343</b>	<b>71</b>	<b>42,796</b>	<b>46</b>	<b>22,009</b>	<b>36</b>	<b>22,118</b>	<b>3</b>	<b>524</b>	<b>242</b>	<b>94,790</b>

## □ 평생교육기관 현황

(단위: 개소, ’25. 1. 1.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
마포구	754	410	930	190	2,284
서대문구	394	338	781	47	1,560
은평구	578	529	1,156	34	2,297
<b>계</b>	<b>1,726</b>	<b>1,277</b>	<b>2,867</b>	<b>271</b>	<b>6,141</b>

주요 현안업무  
및 역점사업



## 주요 현안업무 및 역점사업

1

### [현안] 녹번·응암동 지역 중학교 설립

작성 자

행정지원과장: 유정임

학생배치팀장: 김신영

담당: 김선경

☎ 02-3905-610

☎ 02-3905-631

☎ 02-3905-633

#### 추진 배경

- 은평초·연천중 이음학교 부결 이후 대안 필요
- 서부1·2학교군 중학교 불균형 배치로 인하여 녹번 및 응암동 지역 학생의 원거리 통학 불편 민원 지속적 제기

#### 추진 현황

기간	내용
2016~2020	○ 꿈나무마을 부지에 학교 이전 검토: 무산
2021~2022	○ 서부1·2학교군 균형배치를 위한 연구용역 실시 - 은평초·연천중 통합학교(안)
2022~2024	○ 은평초·연천중 통합학교(이음학교) 추진 - 설문조사 결과 부결
2024~2025	○ 꿈나무마을(운동장) 부지를 활용한 중학교 설립 진행

#### 향후 계획

- 서울시와 부지 소유권 정리 선행 후 학교설립 추진
- 공유재산 관련 전반적인 행정절차 진행 예정
- 재원확보 및 이전재배치 대상 학교 선정

## 2

# [현안] 고은초 학교단위 공간혁신 개축사업

작성 자

학교시설지원과장: 우종명  
☎ 02-3905-670

학교시설기획팀장: 이봉종  
☎ 02-3905-671

담당: 전유빈  
☎ 02-3905-673

### □ 추진 배경

#### ○ 사업개요

(단위: 백만원, '25. 1. 10.기준)

학교명 (개교)	학급수 (학생수)	사업규모	총 사업비	개축현황				공사기간
				건물명	건축년도	연면적(㎡)	비고	
고은초 (1971)	24학급 (423명)	8,527㎡ (지하주차장 1,160㎡ 별도)	41,015	본관	1971	5,775.56	개축	'27.1.~'29.12. (36개월) ※ 변경 가능
				예절실	1998	142.99	철거	
				급식실	2005	391.09	철거	
				기타	-	47.31	철거	
면적 합계						6,356.95		

### □ 현안 사항

#### ○ 1차 학부모 설명회 시 개축 반대 집단 민원 발생('24.7.8.)

- 재학생 학부모 대상 개축공사 재투표 요구
- 전학 및 분산배치 요구
- 공사 중 안전대책 마련 요구
- 학습권 침해 사유 등으로 개축 반대

### □ 추진 현황

날 짜	내 용
2019. 5. 14	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학부모회 주관 개축 관련 학부모 설문조사</li> <li>- 설문조사 현황: 대상 547명, 참여 448명(참여율: 81.9%)</li> <li>- 투표 결과: 찬성 416명, 반대 32명(동의율: 92.9%)</li> </ul>
2022. 6. 22.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학부모 설명회 개최</li> </ul>
2022. 7. 18.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 임시교사 운영 관련 학부모 의견수렴</li> <li>- 설문조사 현황: 대상 460명, 참여 326명(참여율: 70.9%)</li> <li>- 투표 결과: 찬성 210명, 반대 93명(찬성율: 69.3%)</li> </ul>

날 짜	내 용
2024. 7. 8.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 1차 학부모 설계 설명회 실시 ☞ 집단 민원 발생</li> <li>- 참석자: 학교 관계자(교장·교감·교사 T/F팀), 학부모, 교육지원청 관계자</li> </ul>
2024. 8. 29.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2차 학부모 설계 설명회 실시</li> <li>- 시·구의원 참석 및 학부모 의견 수합</li> </ul>
2024. 8. 30.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 설계용역 잠정 중지</li> <li>- 협의체(T/F) 구성 이후 추진 방향 결정 시 재개 예정</li> </ul>
2024. 9. 26.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 1차 협의체 운영</li> <li>- 시·구의원, 본청 및 교육지원청 담당자, 학교 관계자, 학부모 참석</li> </ul>
2024. 12. 11.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2차 협의체 운영</li> <li>- 시의원, 본청 및 교육지원청 담당자, 학교 관계자, 학부모 참석</li> </ul>

## □ 향후 계획

### ○ (행정지원과) 학생 분산배치 검토

- 2027년도 공사 착공 시,

- (신입생) 2025학년도 희망 학생 입학교 변경 및 2026학년도 이후 미배치
- (재학생) 2027학년도 전학 검토(2025학년도 기준 1~4학년)

※ 단, 학년별 전학 가능 여부는 인근 학교의 수용 여건 등을 고려하여 2025학년도 학급 편성이 완료된 후 검토할 예정

### ○ (학교시설지원과) 설계용역 재개 및 사업 계속 추진

- 2025. 2.~ 실무 협의체 협의 지속 추진
- 2025. 8. 설계용역 재개(협의 완료 후)
- 2026. 8. 재학생 대상 전학 수요조사 실시 및 분산배치
- 2027. 1. 공사 착공
- 2029. 12. 공사 준공



### 3

## 건강한 성장을 지원하는 학생맞춤통합지원

작성 자

교육협력복지과장: 박지현

교육협력팀장: 윤순혜

☎ 02-3905-580

☎ 02-3905-581

학교통합지원센터장 이상철

교육활동·행정지원팀장 김형남

☎ 02-3902-210

☎ 02-3902-211

### 추진 목적

- 체계적인 학생맞춤통합지원으로 더 건강한 학생의 전인적 성장 도모
- 교육공동체가 함께 만들어가는 더 안전하고 행복한 학교 실현

### 개요

#### 건강한 성장을 지원하는 학생맞춤통합지원

소통의 중심에 한 아이를 두는  
서부 학생맞춤통합지원

- ▶ 성장지원플랫폼 구축·운영을 통한 학교 지원
- ▶ 지원(동행)장학 연계한 학교·학생 통합지원
- ▶ 학교-지원청-지역사회 유관기관 간 협력적 네트워크 운영 강화
- ▶ 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

+

함께 만드는  
안전하고 평화로운 학교문화 조성

- ▶ 관계가꿈 중심의 학교문화 조성
- ▶ 교권과 학생인권이 서로 존중되는 문화 조성
- ▶ 학교(성)폭력예방 및 공정한 사안처리 지원을 통한 안전망 조성

### 추진 계획

- ‘성장지원플랫폼’ 구축·운영을 통한 학교 지원
  - 교육지원청 내 협업체계와 전담기구 중심의 학교지원 체계 운영

학교통합지원센터	교육협력복지과			초등교육지원과 중등교육지원과	지역사회 유관기관
	위(Wee)센터	학습진단성장센터	지역교육복지센터		

- 성장지원 컨설팅 정례회의를 통한 지원청 내 협조체계 구축 강화
- 단위학교 학생맞춤통합지원팀 지원 후에도 종결되지 않은 학생 사례에 대한 지원 협의
- 학생맞춤통합지원 운영지원단을 통한 학교로 찾아가는 성장지원 컨설팅 운영 확대

- 지원(동행)장학과 연계한 학교·학생 통합지원
  - 학기 초 단위학교 복합위기사례 현황 파악을 통한 위기학생 조기발견
  - 지원청 지원방안 모색으로 선제적 개입 및 단위학교 자생적 성장지원
  - 담당 학교 모니터링을 통한 학교학생 통합지원 (동행)장학 내실화
- ‘학교-지원청-지역사회 유관기관’ 간 협력적 네트워크 운영 강화
  - 학생맞춤통합지원 선도학교 운영으로 우수사례 발굴 및 확산
  - 통합적, 다층적 학생 지원을 위한 ‘민-관-학 권역별 협의체 및 지역 교육복지공동체’ 기반의 촘촘한 학교지원 네트워크 구축
- 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원
  - 서부 위(Wee)프로젝트 통합 플랫폼 운영
  - 학생의 건강한 삶을 돕는 심리정서 회복 지원 및 유관기관 학교 연계 지원
  - 예방-진단-지원의 체계적 맞춤 지원을 통한 기초학력 보장 및 책임교육 실현
- 관계가꿈 중심의 학교문화 조성
  - 학교로 찾아가는 관계회복 중심의 학급공동체 세우기 및 플러스 친구 만들기 프로그램 운영
  - 교육공동체 관계돈움 역량 강화를 위한 교직원·학부모 연수 운영
  - 서부 「학교폭력제로센터」 관계조정지원단 운영을 통한 관계이음 강화
- 교권과 학생인권이 서로 존중되는 문화 조성
  - 학생인권과 정당한 교원의 교육활동 보호를 위한 전문적 운영 지원
  - 교육활동보호신속대응팀(SEM119), 교육활동조사확인팀, 지역교권보호 위원회 운영을 통한 교원 학생 간 갈등 중재 및 심리상담·치유 지원
- 학교(성)폭력예방 및 공정한 사안처리 지원을 통한 안전망 조성
  - 지역사회 유관기관과 함께하는 학교(성)폭력 예방 활동 및 사안 처리 협력
  - 학교폭력 전담조사관 및 학교폭력대책심의위원회 운영을 통한 신속 공정한 사안처리 지원
  - 장애학생 대상 특화된 학교(성)폭력 예방 자료 및 프로그램 운영 지원

## 4

# 미래 역량을 기르는 교육공동체 지원

작성 자

초등교육지원과장: 김병노

☎ 02-3905-510

중등교육지원과장: 안명심

☎ 02-3905-540

초등교육기획팀장: 김민오

☎ 02-3905-511

중등교육기획운영팀장: 서지언

☎ 02-3905-541

### □ 추진 목적

#### ○ 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 일반화

- 2022 개정 교육과정을 적용한 교육과정 연계 생태전환교육 지원
- 학교의 요구 및 지역적 특색을 반영한 생태전환교육을 통해 교육공동체의 실천 역량 제고

#### ○ 미래 역량을 기르는 토의·토론교육 활성화

- 교육과정 연계 서울형 독서·토론 수업으로 더불어 성장하는 창의적 민주 시민 육성
- 교사의 수업·평가 나눔과 도서관 연계 학생·학부모 소통으로 협력적 토론 문화 확산

### □ 개요

#### 미래 역량을 기르는 교육공동체 지원

##### 지속가능한 생태전환교육

- ▶ 2022 개정 교육과정 적용한 생태전환교육
- ▶ 생태전환교육 실천 역량 제고
- ▶ 교사-학생-학부모 네트워크 운영

+

##### 나누고 성장하는 토의·토론교육

- ▶ 교육과정 연계 독서·토론교육
- ▶ 나누고 성장하는 교사 네트워크 구축
- ▶ 도서관 연계 학생·학부모 소통 활성화
- ▶ AI·에듀테크 활용 토의·토론교육

### □ 추진 계획

- 2022 개정 교육과정을 적용한 교육과정 연계 생태전환교육 지원

- 2022 개정 교육과정을 적용한 생태전환교육 수업 및 학급운영 연수
- 생태 인식 전환을 위한 생태체험 연수 운영 활성화
- **교육공동체의 생태전환교육 실천 역량 제고**
  - 컨설팅지원단·실천지원단 운영을 통한 학교 지원 내실화
  - 생태전환교육 중점 유치원 운영 우수사례 나눔
- **교사-학생-학부모 생태전환교육 네트워크 운영**
  - 기후행동 365 협력적 네트워크 운영
  - 지자체(서대문구, 은평구, 마포구) 및 민간 환경단체와 협력체제 구축
- **교육과정 연계 서울형 독서·토론 수업 및 프로그램 운영**
  - 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 활성화
  - 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 확산 및 학생 실천 사례 나눔
  - 독서·토론 수업 활성화를 위한 학교 맞춤형 연수 및 컨설팅 지원(연중)
- **나누고 성장하는 토의·토론 네트워크 구축·운영**
  - 토의·토론 수업 선도단 및 수업연구회 지원
  - 주제 중심 교과 융합의 사회현안 프로젝트 학습 컨설팅단 운영
  - 토의·토론 교사단 맞춤형 연수 및 수업 사례 나눔
  - 토의·토론 실천사례 자료집 제작 및 배포
- **도서관 연계 학생·학부모 소통 프로그램 운영**
  - 학교도서관 활용 학생 독서·토론 실천 발표대회 및 전시회 공유
  - 지역사회 연계를 통해 학부모-자녀 함께 성장하는 프로그램 운영
- **AI·에듀테크 활용 토의·토론교육을 통한 미래역량 함양**
  - 생성형 AI를 활용한 토의·토론 프로그램 및 수업 사례 나눔
  - AI 윤리 및 AI 리터러시 신장을 위한 토론 수업 활성화
  - 인공지능 기반 토의·토론 교육을 위한 교사 연구회 지원

# 5

## 소통하고 협력하는 지원행정 실현

### 작성 자

행정지원과장: 유정임

☎ 02-3905-610

재정지원과장: 이숙희

☎ 02-3905-650

평생교육건강과장: 김옥순

☎ 02-3905-560

학교시설지원과장: 우종명

☎ 02-3905-670

총무팀장: 박현정

☎ 02-3905-611

재정·안전관리팀장: 권경남

☎ 02-3905-651

평생교육학원관리팀장: 권연진

☎ 02-3999-561

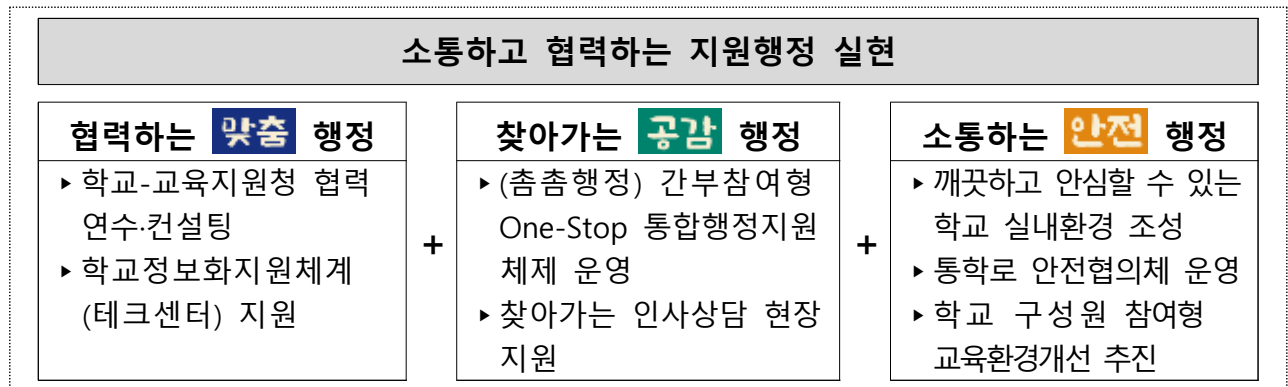
학교시설기획팀장: 이봉중

☎ 02-3905-671

### 추진 목적

- 교육공동체와 협력을 통한 맞춤형 행정지원시스템 강화
- 교육 현장의 의견을 경청하고 공감을 기반으로 하는 지원행정체계 마련
- 다함께 소통하여 안전하고 안심할 수 있는 학교 환경 조성

### 개요



### 추진 계획

- 학교현장과 교육지원청이 상생하는 맞춤형 연수·컨설팅 강화
  - 유튜브, 온라인 방송을 활용한 수요자 중심 연수
  - 신규공무원 및 복직자를 위한 직무연수 활성화(노조와 MOU)
  - 수영장 학교 현안 해결을 위한 업무협의체 운영 및 컨설팅 실시
  - 사회적 가치 실현을 위한 중증장애인생산품 공공구매 활성화
  - 신규 일반직공무원 및 교육공무직원(직종별 밀착지원) 멘토링 운영

- 급여 및 계약업무 담당자 역량 강화를 위한 맞춤형 연수
- 영양(교)사, 조리종사원, 학부모, 유치원장 등 학교급식 관계자 연수
- 학교 정보화 지원체계(테크센터) 운영
  - 학교 유·무선 네트워크 통합 관리 및 진단·개선
  - 학교 디지털 인프라 장애·기술 지원을 위한 테크매니저 배치·운영
- (촘촘행정) 간부참여형 One-Stop 통합지원체제 운영
  - 국장급 이상 간부가 학교 현장과 직접 소통하여 행정의 적시성 강화 및 학교의 고충(현안) 해결
- 찾아가는 인사 상담 현장 지원(일반직공무원 및 교육공무직원)
  - 학교 현장의 인사상 문제(현안, 고충, 갈등) 수집·조사, 대안 제시
  - 비정기 전보 학교, 복직 및 신규 행정실장 배치교, 복직자 근무교, 신규자 배치교, 희망교 등을 대상으로 기관을 방문하여 상담
  - 신규 및 전보 교육공무직원의 안정적 적응을 위한 찾아가는 컨설팅
- 깨끗하고 안심할 수 있는 학교 실내환경 조성
  - 학교 내 미세먼지 관리(예·경보 시 적극 대응 및 공기정화장치 지원)
  - 학교 교사 내 공기질 검사(연 2회)
  - 어린이 활동공간 검사 및 부적합 시설 관리
- 안전한 통학로 조성을 위한 유관기관 협력 강화
  - 학교·교육지원청·자치구·경찰서 통학로 안전협의체 개최로 안전한 등하굣길 조성
  - 유관기관 간 협업을 통한 통학로 교통환경 위해 요소 발굴 및 보행 환경 개선
- 사용자, 지역주민과 함께하는 학교복합시설사업 추진
  - 복합시설사업 추진을 위한 지자체-지원청 협의체 구성
- 학교 구성원 참여형 안전점검 및 시설개선 추진
  - 학교 자체 및 학교·지원청·민간전문가 합동 시설물 안전점검 실시
  - 시설사업 추진 시 학교 참여형 설계 협의 및 준공 검사

# 주요업무

1. 모두를 위한 맞춤형 교육
2. 창의와 상생의 미래역량 교육
3. 자치와 참여의 교육공동체
4. 안전하고 행복한 학교
5. 공감과 소통의 찾아가는 행정

# 1. 모두를 위한 맞춤형 교육



## 1-1 기초학력 보장 지원 체계 강화

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획팀장: 김민오	담당: 권민성
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-512

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 모든 학생의 기초·기본학력 보장을 위한 단위학교 기초학력 책임지도 지원
- 다중 학습안전망을 통한 예방 및 촘촘한 지원으로 모든 학생의 학습 보장

#### ○ 근거

- 「기초학력 보장법」 및 같은 법 시행령
- 제1차 기초학력 보장 종합계획(2023~2027) (교육부)
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 서울학생 기초학력 보장 체계 강화 지원

- 단위학교 기초학력 보장 체계 구축 예산 지원 (초7 1교, 중 46교, 고 21교)
- 2024 초등 기초학력 지원사업 운영 모니터링 (초 71교, 중 46교, 고 21교)
- 수업 중 맞춤형교육을 위한 협력강사 예산 지원 (초 63교, 중 46교, 고 21교)
- 학습지원튜터 운영 예산 지원 (초 53교, 중 21교, 고 9교)
- 기초학력 맞춤형교육 선도학교 모니터링 및 컨설팅 (초 4교, 중 4교)
- 초3 책임교육학년제·중1 도약학기제 운영 지원 (초 15교, 중 19교)
- 초6·중3 채움학기제 운영 지원 (초 17교, 중28교)
- 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 시행 (초50교, 중16교)

#### ○ 서부학습도움센터 운영을 통한 학습지원대상학생 통합 지원

- 학습상담봉사자 39명, 총 7,644회기 상담 (개별 4,316회, 모둠 3,328회)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 학습상담 프로그램 1년 프로젝트 운영 (32명)

- 학교로 찾아가는 맞춤형 학습상담 프로그램 한 학기 프로젝트 운영 (185명)
- 학교로 찾아가는 학습상담 지원 학교 현장 모니터링 운영 (초 24교, 중 8교)
- 난독·경계선 지능 지역 전문지원기관 연계 지원 (난독 98명, 경계선지능 78명)
- 학생통합협의체를 통한 복합요인 및 특수요인 학습지원대상학생 맞춤형 지원 (71회)
- 학생맞춤통합지원을 위한 학생통합지원협의체 개최 및 운영 (총 5회)
- 지역특화 프로그램 「우리 함께 나빌레라」 미술치료 운영 (6교 46명)

○ 기초학력 보장 교원·보호자 역량 강화 지원

- 기초학력 진단-보정 시스템 사용자 연수 (초 129명, 중 28명)
- 단위학교별 기초학력 업무담당자 워크숍 및 직무연수 (초 1회, 중 1회)
- 기초학력 지원단 구성 및 협의회 운영 (초 9명, 중 12명)
- 기초학력 맞춤형교육 선도학교 모니터링 및 컨설팅 (초 4교, 중 4교)
- 2024 기초학력(문해력) 관련 연수 운영 (초 20명)
- 기초학력 지원사업 운영 사례 및 성과나눔 (중 20명)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 다각적 지원
  - 다층적·통합적 진단을 통한 학습지원대상학생 맞춤형 지원 강화
  - 정규수업 내-학교밖 기초학력 프로그램 체계화를 통한 다중 학습안전망 구축
  - 담당 교원·학부모 역량 강화를 통한 기초학력 보장 체계 내실화
- ◇ 학습지원대상학생에 대한 맞춤형 통합지원 체제 구축 및 운영
  - 서부학습진단성장센터 학생통합지원협의체 운영 강화
  - 학습도움 네트워크 연계로 심층진단 및 개인별 맞춤 통합 지원

○ 다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화

- 단위학교 기초학력 보장 체계 구축 예산 지원 (국·공·사립)

- 협력강사·키다리샘·학교 자체 프로그램 운영을 위한 예산 지원 (공립초 및 공·사립 중·고)
- 학습지원튜터 운영 예산 지원 (초·중 희망교)
- 기초학력 맞춤형교육 선도학교 모니터링 및 컨설팅 (운영교)
- 초3·중1 책임교육학년제, 초6·중3 채움학기제 운영 지원(초·중)
- 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 시행 (표집교 및 신청교)
- 기초학력 보장 지원을 위한 교원·보호자 역량 제고
  - 기초학력 진단-보정 시스템 사용자 연수 (초·중·고 업무 담당자)
  - 기초학력 지원단 구성 및 컨설팅 지원 (초·중)
  - 단위학교별 기초학력 업무담당자 워크숍 및 직무연수 (연 2회)
  - 기초학력 지원사업 운영 사례 및 성과나눔 (초·중)
- 서부학습진단성장센터 운영을 통한 학습지원대상학생 지원 및 관리
  - 위(Wee)센터-특수교육지원센터-지역교육복지센터 등과 연계한 학생 통합지원협의체 구성 및 운영
  - 시기별, 형태별 등 다양한 유형의 학교로 찾아가는 학습비타민(학습상담) 프로그램 운영 (25회기 내외, 연중)
  - 난독·경계선 지능 지원 학생 대상의 전문지원기관 연계를 통한 개인별 맞춤형 중재 지원 (최대 3년간)
  - 학생통합지원협의체 유연한 운영을 통한 복합요인 및 특수요인 학습지원대상학생 맞춤형 지원 (연중)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
266. 기초학력 향상지원	기초학력 향상지원	3,150	7,500	800	800	800	750	1,044
				연수·컨설팅	연수·컨설팅	워크숍	사례공유회	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
267. 중등기초 학력향상 지원	기초학력 지도컨설팅 운영	19,000	5,000	8,000	3,000	2,000	6,000	1,049
				컨설팅	연수	워크숍	사례공유회	
266. 기초학력 향상지원	서부학습 진단성장센터 운영	300,794	379,744	70,000	80,000	80,000	70,794	1,046
				학습상담·중재	학습상담·중재	학습상담·중재	학습상담·중재	
합계		322,944	392,244	78,800	83,800	82,800	77,544	

## 1-2 유치원 교육과정 운영 지원

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	유아기획운영팀장: 김현주	담당: 최아영
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-521	☎ 02-3905-522

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장발달 지원
- 유아, 교사, 부모, 지역사회의 협력과 지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

#### ○ 근거

- 「유아교육법」 제3조, 제13조, 제18조
- 「유아교육법 시행령」 제19조
- 교원 등의 연수에 관한 규정 제6조, 제8조 및 동 규정 시행규칙 제4조
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)
- 2025 서울유아교육계획(유아교육과-584, 2025.1.20.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원 연수

- 직급별 교직원 연수(방과후 과정 교직원) (학기별 1회, 41명 참여)
- 교육과정 실행력 제고를 위한 교원 연수 운영 (8회, 285명 참여)
- 2024 유치원 생활기록부 기재 역량 강화를 위한 연수 (1회, 138명 참여)
- 유치원 안전 관리 및 내실있는 안전 교육 실행 지원 연수 운영 (2회, 105명 참여)

#### ○ 유아·교사·학부모가 함께하는 교육공동체 구성

- 유아와 부모가 함께하는 부모행복교실 지원
- 유아·놀이 중심 교육과정 이해를 위한 학부모 연수 (학기별 1회, 81명 참여)

- 유치원 미래교육체제 구축 및 연구지원
  - 유치원 미래교육지원단 현장지원 자료 개발 및 검토 (17명[검토 위원 2명], 15개 자료 개발)
  - 교육력제고 연구 교원 지원 (2팀[인], 교원 8명)
- 교육과정 중심 지역네트워크 ‘서부 행복 꿈오라기’ 운영
  - 유아 놀이중심 교육과정 프로그램 지원
    - ※ 카프라를 활용한 행복놀이(25개원), 찾아가는 유아 구강교육(28개원)
  - 교육과정 중심 지역네트워크 교사 연수
    - ※ 그림책을 활용한 교원 힐링연수(20개원, 교원 120명), 행복한 교원 나눔 연수(25개원, 교원 78명)
- 사립유치원 단기 대체 강사비 지원 (30개원, 63명)

## □ 2025년 추진 계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 위한 지원 방안 모색
  - 현장 요구를 반영한 다양한 형태의 연수 지원
  - 교육과정 중심 지역네트워크 운영으로 내실있는 교육과정 운영 지원
- ◇ 유·초 연계를 위한 이음교육 운영 지원
  - 교육과정 연계 및 이해를 위한 교원 및 학부모 연수 운영
  - 유·초 연계 이음학기 운영 지원

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
  - 유아·놀이 중심 교육과정 실행력 제고를 위한 교원연수 및 사례 나눔
  - 경력, 직급별 교원을 위한 맞춤형 연수
  - 놀이 중심의 유·초 연계 활성화를 위한 교원 연수
  - 유치원별 맞춤형 지원 장학 운영
  - 안정적인 교육과정 운영을 위한 사립유치원 단기 대체 강사비 지원

- 유아의 놀이 경험 확장 및 발달 지원을 위한 공립유치원 교육과정 수업 지원 사업 실시
- 유아·교사·학부모가 함께하는 교육공동체 구성
  - 교육과정 중심 지역네트워크 ‘서부 행복 꿈오라기’ 운영
  - 교원 학습공동체 구성을 통한 수업나눔
  - 유아·놀이 중심 교육과정 이해를 위한 학부모 연수
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
  - 2019 개정 누리과정과 연계한 디지털 기반 중점 유치원 운영
  - 지속 가능한 미래를 위한 생태전환 연구 유치원 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
182. 유아교육 과정연수	교육과정 연수운영	2,540	4,223	400 직급별연수	800 위탁연수	800 교육과정 실행력연수	540 사례나눔	704
189. 지역유아 교육협력	지역유아 교육협력 네트워크 운영	재배정	15,200	-	-	-	-	723
합계		2,540	19,423	400	800	800	540	

## 1-3 초등학교 교육과정 운영 지원

작성 자

초등교육지원과장: 김병노  
☎ 02-3905-510

초등교육기획팀장: 김민오  
☎ 02-3905-511

담당: 권민성  
☎ 02-3905-512

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학생 참여형 수업을 위한 교육과정 운영 지원

- 서부 2024 꿈쟁 & 꿈실 운영 우수사례 나눔 (71교, '24.2.16.)
- 단위학교 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅 (71교, '24.7.5.~7.22.)

#### ○ 개정교육과정 안착을 위한 연수 운영

- 2024학년도 초1~2 교육과정 이해도 제고 연수 (71교, '24.2.14.~2.15.)
- 연구부장 네트워크를 지원하는 서부 수다박스 (71교, '24.5월/11월)
- IB교육 현장의 사례 나눔을 통한 교육과정 이해 연수 (38명, '24.11.6.)
- 탐구질문으로 시작하는 교육과정 설계 연수 (25명, '24.11.14.)
- 2025학년도 학교교육과정 설계 연수 (71교, '24.11.15.)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 3~4학년 학교자율시간 운영 안착 적극 지원
- ◇ 교육과정 편성 운영 사례 확산·공유를 위한 네트워크 강화



- 학생 참여형 수업 확대를 위한 교육과정 운영 지원
  - 단위학교 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅 (연중)
  - 동행장학을 통한 3, 4학년 학교자율시간의 안정적 운영 지원 (연중)
  - 서부 2025 교육과정 운영 사례 나눔 ('25.12월)
- 개정교육과정 안착을 위한 교원 역량 강화 지원
  - 연구부장 네트워크를 지원하는 서부 수다박스 운영 (학기별 1회, 온라인)
  - 탐구질문 중심 교육과정 설계 연수 확대 운영 (학기별 1회)
  - 2026 학교교육과정 설계 연수 운영 ('25.12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
233. 교육과정 편성운영 지도	교육과정 편성운영 지도(초)	4,030	8,740	1,500 연수운영	1,000 연수운영	1,000 연수운영	530 워크숍운영	880
<b>합계</b>		<b>4,030</b>	<b>8,740</b>	<b>1,500</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	<b>530</b>	

## 1-4 중학교 교육과정 운영 지원

작성 자

중등교육지원과장: 안명심  
☎ 02-3905-540

중등교육기획운영팀장: 서지연  
☎ 02-3905-541

담당: 정수진  
☎ 02-3905-542

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 학교와 지역 여건을 반영한 특색 있는 학교교육과정 편성·운영
  - 학생 선택 중심 자유학기 활동 내실화로 유의미한 학습경험 제공
- 근거
  - 2025 중학교 자유학기 운영 계획(중등교육과-40427, 2024.12.24.)
  - 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### 2024년 추진 실적

- 자유학기(년)제 운영지원 컨설팅 (중 46교, '24.2월)
- 중학교 교육과정 담당 교원 연수 (50명, '24.5월)
- 2025학년도 학교자율시간 운영교 대상 찾아가는 컨설팅 (3교, '24.8~10월)
- 자유학기(년)제 이해 제고 연수 실시 ('24.12월)
- 중학교 교육과정 컨설팅 ('24.11월)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 교육과정 적용 단위학교 교육과정 편성·운영 지원
  - 교과 및 창의적 체험활동의 균형있는 편성·운영 지원
- ◇ 학생 성장 맞춤형 자유학기제 프로그램 운영
  - 학교급 간 연계 및 진로교육을 강화하는 진로연계교육 실시

- 2022 개정 교육과정 적용 단위학교 교육과정 편성·운영 지원
  - 교과 및 창의적 체험활동의 균형있는 편성·운영 지원(컨설팅 연 2회)
  - 학교스포츠클럽 활동, 진로연계교육, 협력종합예술활동의 내실있는 운영 지원
  - 학교자유시간 과목 편성 현황 검토 및 운영 지원(연수 및 컨설팅)
- 중학교 교육과정(자유학기제 운영 지원) 컨설팅 운영
  - 중학교 전체(46교)에 대해 연간 2회 이상의 컨설팅 실시
- 중학교 교육과정 및 자유학기제에 대한 교원, 학부모 이해 제고 연수 지속

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
223. 교육과정 편성운영 지도	교육과정 편성운영 지도	1,440	2,200	440 컨설팅	- -	- -	1,000 연수,컨설팅	880
229. 교육과정 담당교원 연수(중)	교육자료 개발보급	2,108	2,778	- -	1,000 연수	108 컨설팅	1,000 컨설팅	901
<b>합계</b>		<b>3,548</b>	<b>4,978</b>	<b>440</b>	<b>1,000</b>	<b>108</b>	<b>2,000</b>	

작성 자

중등교육지원과장: 안명심  
☎ 02-3905-540

중등교육기획운영팀장: 서지연  
☎ 02-3905-541

담당: 정수진  
☎ 02-3905-542

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 고교학점제 전면 적용에 따른 학점 기반 고교 학사 운영 체제로의 혁신 지원
- 교원 역량 강화를 통한 2022 개정 교육과정 및 고교학점제의 안정적 현장 안착 지원

### ○ 근거

- 2025학년도 서울 고교학점제 기본 계획 알림(중등교육과 예정)
- 2025학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 방향(중등교육과-29901, 2024.10.4)
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

## □ 2024년 추진 실적

- 공유캠퍼스 운영 지원을 위한 협의회 ('24.4월)
- 고교학점제 이해 및 교육과정 편성을 위한 업무 담당자 연수 ('24.6월)
- 고교학점제 준비학교 운영 내실화를 위한 컨설팅 ('24.10~12월)
- 고교학점제 대학 연계 학생 진로 프로그램 운영 (390명, '24.5~11월)
- 대학연계 교원직무연수 운영 (75명, '24.7~8월)
- 고교학점제 정책 이해도 제고 학부모 연수 ('24.9월)
- 중학교로 찾아가는 고교학점제 연수 ('24.10~12월)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교교육과정 다양화 및 학점 이수 지원
- ◇ 고교학점제 인프라 구축 및 내실화 지원 및 교육공동체 역량 강화

○ 학교교육과정 다양화 및 학점 이수 지원

- 학점 기반 선택 중심 교육과정 편성·운영 지원
- 공유캠퍼스 운영 지원을 위한 워크숍
- 교장·교감 워크숍 1회, 담당자 워크숍 2회

○ 고교학점제 인프라 구축 및 내실화 지원

- 고교-대학연계 교원, 학생 역량강화 프로그램 실시

○ 고교학점제 교육공동체 역량 강화

- 고교학점제 운영 교원 역량강화 연수 운영
- 최소 성취수준 보장지도 역량 강화를 위한 교과별 연수 운영
- 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 학부모 연수 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
228. 교육과정 담당교원 연수(고)	교육자료 개발보급	2,228	2,718	-	1,000	228	1,000	898
240. 고교학점제 역량강화 지원	고교학점제 역량강화 지원	재배정	2,900	-	-	-	-	938
241. 고교학점제 인프라 구축 지원	고교학점제 인프라구축	7,780	100,000	-	-	5,000	2,780	943
합계		10,008	105,618	-	1,000	5,228	3,780	

## 1-6

# 특수교육 대상학생 및 맞춤형 교육과정 지원

작성 자

초등교육지원과장: 김병노  
☎ 02-3905-510

초등교육기획팀장: 김민오  
☎ 02-3905-511

담당: 김금하  
☎ 02-3905-514

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 장애유형 및 특성에 적합한 교육과정 및 관련 서비스 제공으로 특수교육대상자 역량 개발
- 통합교육 활성화를 위한 일반·특수교사 협력체계 강화 및 장애 공감문화 확산

#### ○ 근거

- 「장애인등에 대한 특수교육법」 및 동법 시행령, 시행규칙
- 제6차 서울특수교육발전 5개년(2023~2027) 계획
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

- 특수학급 미설치교 통학교육지원을 위한 교사 자문 (45교)
- 통합교육지원단 컨설팅 지원 (유·초·중학교 24회)
- 장애학생 인권지원단 운영
  - 장애·비장애학생 교육 (유·초·중·고 18교, 1,026명), 교사 연수 (1회, 40명), 보호자 연수 (1회, 18명)
  - 장애학생 인권보호를 위한 정기 지원 및 특별지원 (유·초·중·고·특수 40회)
- 특수교육 관련 서비스 지원
  - 특수교육대상자 선정을 위한 진단평가 (354명), 치료지원 (1,062명)
  - 특수교육지원센터 일반학교 순회교육 (14명), 영아교육 (13명) 지원
  - 장애학생 가족지원 프로그램 (12회, 48명)
  - 학습보조기 및 보조공학기기 지원 (5명)

- 찾아가는 장애이해교실 운영 (6교, 1,693명)
- 2024 함께의 가치로 모두가 행복한 통합교육! 초등학교 입학 특수교육대상자 학부모 연수 운영 (3회, 82명)
- 특수교육대상자 학부모 유·초·중·고 입학 설명회 (96명)
- 유·초·중·고등학교 특수교사 연수 (3회, 169명)
- 이지선 교수와 함께하는 「꽤 괜찮은 해피엔딩」 연수 운영 (138명, '24.11.27.)
- 특수교육 보조 인력 연수 운영 (4회, 289명)
- 장애학생 진로·직업 프로그램 운영 (9교, 71명)
- 장애학생 진로체험 협의체 구성 (3개 기관)
- 장애영유아 통합교육 거점기관 운영 (33개원)
- 연세암병원 병원학교 운영비 지원 및 순회교육 운영(4회, 9명)
- 특수교육대상자(유·초·중·고) 방학프로그램 운영(2~3회, 22명)
- 특수학급 방과후학교 프로그램 운영(연중)

## □ 2025년 추진 계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 맞춤형 교실 수업 성장 지원
- ◇ 협력적 통합교육 활성화 지원
- ◇ 장애유형별 맞춤형 교육지원 강화
- ◇ 특수교육지원센터 전문성 강화

- 학생 맞춤형 교실 수업 성장 지원
  - 장애특성 및 발달 단계에 따른 개별화교육 지원 강화
  - 교실 수업 성장을 위한 교사 교육과정 및 교수·학습 전문성 강화 연수 운영
  - 특수학급 미설치교 통합학급 담당교사 지원(연중)
  - 특수학급 방과후학교 프로그램 운영 (연중)
  - 연세암병원 병원학교 운영비 지원, 순회교육 지원 장학 (2회)

○ 협력적 통합교육 활성화 지원

- 현장 맞춤형 지원 통합교육지원단 운영 (연중)
- 장애영유아 통합교육 지원을 위한 통합교육 거점기관 운영
- 교육공동체의 통합교육 실천 역량 제고를 위한 통합교육 전문성 강화 연수 운영('25.4~12월)
- 학교급별 맞춤형 찾아가는 장애이해교실 운영
- 개별학생 행동중재지원단(참여전문가 포함)을 통한 현장 밀착형 행동중재지원

○ 장애유형별 맞춤형 교육지원 강화

- 특수교육대상자의 장애교정, 장애경감, 2차 장애예방을 위한 맞춤형 치료지원비 지원(월 16만원)
- 학습 참여활동 강화를 위해 장애특성 및 장애 정도에 적합한 맞춤형 보조공학기기 지원
- 노후 교수학습자료 교체 및 교실 환경개선을 위한 특수학급 이전 및 환경개선비 지원
- 신·증설 특수학급 교구 구입, 교실환경 구축을 위한 예산 지원

○ 특수교육지원센터 전문성 강화

- 지역 중심의 교육지원청 특수교육지원센터 운영으로 맞춤형 특수교육 지원 강화
- 장애학생의 조기 발견, 교육지원을 위한 전문적 진단평가 실시
- 특수교육지원센터의 전문성 강화를 위한 실무중심 맞춤형 연수 운영 지원
- 장애학생 인권지원단 운영 (연중)
- 특수교육지원센터 순회교육, 영아교육 지원
- 특수교육대상학생 교육적 요구에 따른 장애학생 선정·배치 (연중)



## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
373. 특수교육 과정지원	수업성장 연수	재배정	52,140	-	-	-	-	1,490
376. 특수교육 지원센터 운영	특수교육 지원센터	재배정	52,140	-	-	-	-	1,503
376. 특수교육 지원센터 운영	특수교육 지원인력 연수	재배정	1,352	-	-	-	-	1,504
367. 특수교육 관련 서비스	특수교육 대상자 진단평가비	재배정	25,900	-	-	-	-	1,461
369 방과후 활동지원	특수학급 방과후학교	재배정	559,500	-	-	-	-	1,471
합계		-	691,032	-	-	-	-	

작성 자	교육협력복지과장: 박지현 ☎ 02-3905-580	교육협력팀장: 윤순혜 ☎ 02-3905-581	담당: 전미경, 임복예 ☎ 02-3905-595, 597
		교육복지팀장: 임현영 ☎ 02-3905-591	담당: 주용준 ☎ 02-3905-594

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 기관·사업별 분절적인 학생 지원 시스템을 사업간 연계와 전문 인력간 협력으로 학생 중심 통합지원 체계로 재구조화
- 기관별 여건에 맞춰 도움이 필요한 학생 조기발견 및 학생별 맞춤형 원스톱 지원 모델 개발 및 확산
- 저소득층 학생 교육부 지원을 통한 교육격차 완화 및 교육의 기회균등 실현
- 지역과 학교가 함께하는 교육복지 통합지원 체계구축으로 학생성장 지원
- 초·중·고를 포괄하는 보편적 교육복지의 실현으로 교육의 공공성 강화
- 학교 입학에 필요한 준비금을 지원하여 학부모 교육비 부담 경감

### ○ 근거

- 국정과제 84-3. 국가교육책임제 강화로 교육격차 해소
- 학생맞춤통합지원 체계 구축 방안(2022.12.29.)
- 「학생맞춤통합지원법」 국회 본회의 통과(2024.12.26.)
- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」(교육부 훈령 제332호)
- 「서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영지원에 관한 조례」 제7276호
- 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 학생맞춤통합지원시스템 구축

- 학생맞춤통합지원 학교관리자(교장, 교감) 연수 (2회, 153교)
- 교육지원청 소속 전문인력 및 센터 직원 역량강화 연수 (6회)

- 선도학교 6교(초 3교, 중 3교) 운영 지원, 성장지원 컨설팅 (4회)
- 선도학교 성과공유회 운영 (관내 초중고 및 지역유관기관 235명, 93% 만족이상)
- 학생맞춤통합지원 기반확장을 위한 자료 개발 (리플릿, 지역기관자료집)
- 서울형 교육복지 학교(유치원) 지정 운영 (152교)
  - 유 9개원, 초 63교, 중 46교, 고 34교 교육취약학생 맞춤형 지원
  - 담당교사, 전문인력 연수 (2회), 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 (47교)
- 지역교육복지센터 및 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
  - 3개 센터, 7개 지역기관 맞춤형 프로그램 운영 (1,895명 지원)
- 지역교육복지공동체 권역별 협의체 운영 지원 (3권역, 22공동체)
- 유아교육복지 특화사업 ‘두런두런’ 활성화 (16개원, 유아 44명)
- 서울희망교실 운영 (124교 1,610팀, 총 멘티수 13,537명)
- 초·중 저소득층 학생 교육급여(교육활동지원비) 지원 (1,531,577천원)
- 초·중·고 저소득층 학생 교육비 지원
  - 학비 128,971천원 지원(이대부고, 하나고) ※ 무상교육 제외학교
  - 방과후학교자유수강권 1,382,407천원 지원 (공립 1,158,119천원, 사립 224,288천원)
  - 수익자부담경비 1,127,481천원 지원 (공립 331,830천원, 사립 795,651천원)
  - 교육정보화(인터넷 통신비) (4,122명 선정, 지원)
- 2024년 신입생 입학준비금 지원 (155교, 21,111명, 5,702,100천원)
  - (초) 공립 63교, 5,534명, 1,106,800천원/ 사립 8교, 743명, 148,600천원
  - (중) 공립 28교, 4,493명, 1,347,900천원/ 사립 19교, 2,864명, 859,200천원
    - ※ 아현중학교부설방송통신중학교(공립) 1교 포함
  - (고) 공립 7교, 1,574명, 472,200천원/ 사립 27교, 5,790명, 1,737,000천원
  - (특수) 국립 1교, 36명, 9,300천원/ 사립 2교, 77명, 21,100천원
    - ※ 특수학교 초·중·고 과정 포함

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 기관 내외 학생맞춤통합지원 체계 및 민·관·학 네트워크 구축을 통한 학교 연계, 단위학교 역량제고 및 운영성과 준비
- ◇ 학생 성장지원을 위한 지역사회교육전문가의 역량강화 및 사례나눔 연수
- ◇ 초·중 저소득층 학생 교육급여 중 ‘교육활동지원비’ 지원 확대  
- (초) 461천원 → 487천원, (중) 654천원 → 679천원

#### ○ 단위학교의 안정적 학생맞춤통합지원 체계구축 운영 지원

- 교육지원청 내 부서간 학생지원 사업 공유 및 연계·협력기반 조성
  - ※ 교육청 내 운영위원회, 성장지원 플랫폼(정례화), 성장지원 컨설팅 운영 내실화 등
- 학생맞춤통합지원 교육공동체 역량 강화 지원 (단위학교, 지원청 소속 직원)
- 서부학습진단성장센터·위(Wee)센터·지역교육복지센터 및 지역유관 기관과의 협력시스템 강화를 통한 학교 연계 강화
- 학생맞춤통합지원 선도학교 지원을 통한 우수사례 발굴 및 지역 사회 자원발굴을 통한 기반 확장

#### ○ 지역교육복지센터와 학교 연계 및 협력으로 교육복지안전망 강화

- 지역협력 거점기능의 지역교육복지센터 운영 (3개 센터:마포,서대문,은평)
- 위기학생 맞춤 지원을 위한 지역내 전문기관과 협력적 네트워크 운영

#### ○ 교육취약학생 맞춤형 지원을 위한 교육복지우선지원학교 운영

- 서울형 교육복지학교 150교 운영 (유 7개원, 초 63교, 중 46교, 고 34교)
- 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등 통합형 맞춤 프로그램 운영
- 권역별 협의체(3권역) 및 지역교육복지공동체(22개 공동체)를 통한 촘촘한 교육취약학생 통합지원 네트워크 구축

#### ○ 교육복지 특화사업 운영

- 학생의 전인적 성장지원을 위한 사제멘토링 ‘서울희망교실’ 운영
- 교육취약계층을 위한 장학금 및 조식지원 사업 운영

○ 저소득층 학생(초·중·고) 대상 실질적 지원 강화

- 학비(무상교육 제외학교), 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비 (소규모테마교육여행, 수련활동, 기숙사비, 앨범비), 학기중 평일중식비 (학력인정 학교형태 평생교육시설), 교육정보화(인터넷통신비)등 지원
- 초·중 저소득층 학생 교육급여(교육활동지원비) 지원

○ 초·중·고 신입생 입학준비금 지원

- (초) 신입생 20만원(제로페이 포인트)
- (중·고) 신입생 30만원(학교주관구매 교복대금 또는 제로페이 포인트)
- 학부모 편의 증진 및 학교업무 감소 지원(신청 시스템 운영)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
특교	학생맞춤 통합지원체계 구축	재배정	68,131	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	특교 편성예정
특교	학생맞춤통합 지원학교	재배정	132,000	재배정 -	- -	- -	- -	특교 편성예정
115. 마을기반형 교육복지 협력사업	지역교육 복지센터	816,320	762,297	204,080 인건비,운영비	204,080 인건비,운영비	204,080 인건비,운영비	204,080 인건비,운영비	441
115. 마을기반형 교육복지 협력사업	지역기반형 교육복지 협력사업	비예산	61,120	- -	- -	- -	- -	비예산
112. 교육복지 우선지원 학교지원	서울형교육 복지학교 (유치원)	505,170	561,745	505,170 사업운영비	- -	- -	- -	428
112. 교육복지 우선지원 학교지원	권역별협의체 및 지역교육 복지공동체	비예산	9,300	- -	- -	- -	- -	비예산

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
112. 교육복지 우선지원 학교지원	서울희망교실	재배정	805,500	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	427
111. 교육급여 지원	교육급여	재배정	664	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	423
123. 학비지원	학비	재배정	128,971	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	471
127. 방과후학교 자유수강권 운영	방과후 자유수강권	재배정	1,382,407	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	483
120. 수익자부담 경비지원	수익자 부담경비	재배정	1,127,481	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	461
121. 입학준비 금지원	입학준비금	재배정	5,702,100	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	464
합계		1,321,490	5,039,616	709,250	204,080	204,080	204,080	

## 1-8 개별 맞춤형 교육 여건 조성

작성 자

행정지원과장: 유정임  
☎ 02-3905-610

학생배치팀장: 김신영  
☎ 02-3905-631

담당: 황운애  
☎ 02-3905-632

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 변화하는 사회 환경을 반영한 학생배치 조정으로 교육여건 개선

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제52조

- 「서울특별시교육청 적정규모학교 육성 및 지원에 관한 조례」

### 2024년 추진 실적

#### ○ 2025~2029 중장기 학생배치계획 수립

- 유·초·중 배치 지표 및 초 1학년 학급당 학생수 20명 이하 정책 반영

#### ○ 지역적·학교별 특성을 반영한 과밀 해소 방안 추진

- 학급증설: 일반학급(초 5교, 중 7교), 특수학급(초 3교, 중 1교)

- 모듈러교실: 초 1교

#### ○ 적정규모학교 육성 대상 학교 현장지원 및 설문조사 실시 (28교)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 교원 수급을 고려한 초1~2학년 학급당 20명 이하 배치 추진

◇ 적정규모학교육성 정책과 연계한 중장기 배치계획 수립

#### ○ 유·초·중 배치 지표를 적용한 중장기 배치계획 수립 ('25 하반기)

- 초 1~2학년 학급당 학생수 20명 이하 정책 반영

- 재개발 등에 따른 학령인구 증가에 대비한 학교별 과밀해소 방안 추진(학급 증설, 모듈러 교실 운영 등)
- 학생배치·통학여건 등을 고려하여 다양한 적정규모학교 육성 방안 검토
- 수요자의 예측 가능성 제고를 위한 적정규모학교 육성 컨설팅 실시 (연중)
  - 전체 학생 수 기준 초 240명 이하, 중 300명 이하 소규모학교 대상
  - 적정규모학교 육성에 대한 교육수요자의 인식 제고 및 선제적 갈등 예방

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
388. 적정규모 학교육성 추진	적정규모학교 육성 추진 관련 사업	재배정	580	-	-	-	-	1,549
392. 교실증축	모듈러 교실 임차료	750,980	625,817	187,745 운영비	187,745 운영비	187,745 운영비	187,745 운영비	1,565
395. 학급설치 지원	학급 증설 관련 교실 전환비 등	재배정	890,442	-	-	-	-	1,578
<b>합계</b>		<b>750,980</b>	<b>1,516,839</b>	<b>187,745</b>	<b>187,745</b>	<b>187,745</b>	<b>187,745</b>	



## 1-9 특수학교 및 특수학급 확대

작성 자

행정지원과장: 유정임  
☎ 02-3905-610

학생배치팀장: 김신영  
☎ 02-3905-631

담당: 황윤애  
☎ 02-3905-632

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 특수교육대상 학생의 원거리 통학 불편 해소 및 특수교육 여건 개선

#### ○ 근거

- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제4조 및 제5조
- 「서울특별시교육청 특수학급 설치 및 지원에 관한 조례」

### 2024년 추진 실적

- 특수학급 신규설치 학교 지원금 교부 (유 1개원, 초 4교, 중 2교)
- 특수학급 신증설 추진
  - 학교현장 방문 컨설팅 실시 (5교, '24.7월)
  - 2025학년도 신증설 (초 3교, 중 1교)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 특수교육 수요가 있는 학교에 특수학급 적극 설치 유도

#### ○ 특수학급 설치 확대 추진

- 학교로 찾아가는 맞춤형 컨설팅 실시 (연중)
- 유·초·중 특수학급 신증설 계획 수립 ('25년 하반기)

#### ○ 특수학급 신규 설치 학교 지원금 교부

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
395. 학급설치 지원	특수학급 신규설치 학교 지원금	재배정	589,800	-	-	-	-	1,578
합계		-	589,800	-	-	-	-	

## 1-10

# 유아교육 기회 확대

### 작성 자

재정지원과장: 이숙희

☎ 02-3905-650

초등교육지원과장: 김병노

☎ 02-3905-510

행정지원과장: 유정임

☎ 02-3905-610

재정·안전관리팀장: 권경남

☎ 02-3905-651

유아기획운영팀장: 김현주

☎ 02-3905-521

학생배치팀장: 김신영

☎ 02-3905-631

담당: 지승은

☎ 02-3905-656

담당: 최아영

☎ 02-3905-522

담당: 이소현

☎ 02-3905-606

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 공·사립유치원의 공공성과 책무성 강화
- 공공성 확립을 통한 교육의 질 향상
- 맞벌이 가정의 육아부담 경감 및 저출산 문제 완화
- 유아의 배움과 건강한 성장을 지원하는 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고
- 유아모집·선발의 공정성 및 투명성 제고

### ○ 근거

- 「유치원 공공성 강화 방안」(교육부)
- 「유아교육법」 제11조(입학), 제12조(학년도 등), 제18조(지도·감독), 제26조(비용의 부담 등)
- 「유아교육법 시행령」 제23조(유치원 교원의 배치기준), 제32조(사립유치원에 대한 지원), 제33조(방과후 과정 운영 등에 대한 지원)
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)
- 2025 서울유아교육계획(유아교육과-584, 2025.1.20.)
- 「서울특별시 유치원 유아모집·선발에 관한 조례」

## □ 2024년 추진 실적

- 국가수준 공통 교육과정(누리과정) 도입에 따른 유아학비 지원
  - 공정한 교육기회 보장을 위한 누리과정 유아학비(방과후과정 포함) 지원
    - ※ 공립유치원 원아 당 월 최대 20만원, 사립유치원 원아 당 월 최대 40만원
- 사립유치원 교육 여건 개선 및 인건비 부담 경감을 위한 재정 지원
  - 공·사립 교원 간 보수격차 완화를 위한 교원 기본급 보조
    - ※ 사립유치원 원장·원감 월 최대 65만원, 담임교사 월 최대 85만원
- 건전하고 책임성 있는 재정 운영을 위한 공·사립유 회계 점검 (82개원)
- 공립유치원 에듀케어 운영 및 확대 지원
  - 공립유치원 35개원 에듀케어 54학급, 오후에듀케어 45학급 운영
- 사립유치원 에듀케어 운영 지원 (17개원, 원당 금 6,000천원)
- 3세대 하모니 자원봉사자 지원 (52개원, 원당 금 6,000천원)
- 에듀케어 운영 보조인력 지원 (35개원)
- 방과후과정 교직원 역량강화(안전·교육과정 관련) 연수 실시 (2회)
- 서부 부모행복교실 운영 (42개원, 405명 학부모 참여)
- 공영형 유치원 운영 현장지원 (학기별 1회, '24.6월/11월 실시)
- 유치원입학관리시스템 유아모집 참여율 100% 달성
  - 총 81개원 (공립유 35개원, 사립유 46개원)
    - ※ 관내 유치원 85개원 중 휴원 및 폐원 예정 유치원 4개원 제외
  - 유아모집 정책의 일관성을 위한 유치원별 모집요강 사전 점검으로 학부모 만족도 제고
- 현장 맞춤형 유치원 운영 컨설팅 실시
  - 총 20개원 (공립유 3개원 및 사립유 17개원)
  - 업무 담당자 밀착 지원 실시로 전문성 제고

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 공·사립유치원 에듀케어의 내실있는 운영으로 수요자 중심의 방과후 과정 운영
- ◇ 놀이와 쉽, 배움이 있는 방과후 과정 운영 지원을 위한 교직원 연수 실시
- ◇ 서부 중심유치원 지정을 통한 부모행복교실 운영

- 공·사립유 재정지원 및 회계운영 지도·점검으로 재정운영 책무성 강화
  - 회계운영 서면 및 현장 지도·점검 ('25.5~12월)
- 사립유치원 K-에듀파인 사용자교육 및 컨설팅 지원
  - 사립유치원 K-에듀파인 컨설팅단 운영 ('25.1~12월)
- 공립유치원 에듀케어 운영 및 확대 지원
  - 공립유치원 35개원 에듀케어 54학급, 오후에듀케어 45학급 운영 예정
- 사립유치원 에듀케어 운영 지원 (원당 금6,000천원)
- 방과후과정 교직원 역량 강화 연수 실시 (2회)
  - 놀이와 쉽, 배움이 함께 하는 교육과정 운영 지원 연수
- 유아와 부모가 행복한 유아·놀이 중심 문화 조성을 위한 서부 부모행복교실 운영 지원
- 유치원 공공성 강화를 위한 공영형 유치원 운영 지원
- 2025학년도 유아입학관리시스템 유아 모집 (공·사립 유치원 81개원 대상, '25.11월~'26.2월)
- 현장 맞춤형 유치원 운영 컨설팅 실시
  - 2025년 연중 총 20개원 대상 운영·지원 시행

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
171. 유아학비	유치원 누리과정	재배정	27,988,168	-	-	-	-	668
				-	-	-	-	
175. 사립 에듀케어 운영확대	사립유치원 에듀케어 운영지원	재배정	102,360	-	-	-	-	681
				-	-	-	-	
177. 사립유치원 교원인건비 지원	사립유치원 교원인건비	재배정	5,009,774	-	-	-	-	687
				-	-	-	-	
189. 지역유아 교육협력	부모행복 교실	재배정	7,000	-	-	-	-	723
				-	-	-	-	
190. 에듀케어 운영확대	에듀케어 직무연수	710	930	110	200	200	200	726
				연수운영	연수운영	연수운영	사례나눔	
합계		710	33,108,232	110	200	200	200	

## 1-11 다문화교육 및 다문화학생 지원

작성 자

초등교육지원과장: 김병노  
☎ 02-3905-510

초등교육기획팀장: 김민오  
☎ 02-3905-511

담당: 김금하  
☎ 02-3905-514

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 및 다문화학생 맞춤형 통합지원 강화

#### ○ 근거

- 「다문화가족지원법」 제5조, 제10조
- 「서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례」 제3조
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

- 그림책을 활용한 문화다양성 연수 운영 (1회, 25명, '24.10.24.)
- 서부 중등 다문화교육 사례 나눔 운영 (1회, 35명, '24.11.27.)

### □ 2025년 추진 계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 다문화학생 한국어 교육 지원체계 강화
- ◇ 다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응 지원
- ◇ 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원

#### ○ 다문화학생 한국어 교육 지원체계 강화

- (예비학교) 서울형 한국어 예비학교(학력인정 위탁교육기관) 운영(2기관) 안내
- (학교 안) 다문화 특별학급, 찾아가는 한국어 교실, 다문화학생 지원 인력 활용
- (학교 밖) 다+온센터 방과후·방학중 한국어 교육 프로그램 안내
- 자치구 가족센터 및 대안교육 위탁교육기관 연계 지원

- **다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응 지원**
  - 다+온센터 원스톱 지원 시스템 안내
  - 학생·학부모 맞춤형 상담 및 위기학생 순회상담 등 심리·정서 상담 지원 안내
  - 방학중 진로캠프(40명), 중도입국·외국인 학생 맞춤형 진로멘토링 안내
- **학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원**
  - 학교교육과정 연계 학생 다문화교육 연간 2시간 이상 실시
  - 보호자 및 학교 교직원 다문화교육 연간 2시간 이상 권장

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
292. 다문화 학생지원	다문화 학생지원	재배정	2,000	-	-	-	-	1,162
				-	-	-	-	
<b>합계</b>		-	2,000	-	-	-	-	



## 1-12

# 중단없는 교육 기회 제공

### 작성 자

학교통합지원센터장 이상철  
☎ 02-3902-210

교육활동·행정지원팀장 김형남  
☎ 02-3902-211

담당 최운영  
☎ 02-3902-250

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학업 중단 위기 학생 및 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원
- 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 운영 지원을 통한 안정적 학습권 보장 및 맞춤형 대안 교육 제공

### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조 및 같은 법 시행령 제54조
- 「서울특별시교육청 대안교육기관 및 위탁교육기관 지원 조례」
- 「서울특별시교육청 대안교육 위탁교육기관의 지원 및 위탁 등에 관한 규칙」
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 2024년 학교 내 대안교실 운영 지원 (10교)

- 2024년 학교 내 대안교실 운영 예산 지원 (총 59,000천원)
- 2024년 학교 내 대안교실 담당자 협의체 운영 (상·하반기 각 1회)
- 2024년 학교 내 대안교실 담당자 대상 연수 운영 (마음 챙김 명상 연수)

### ○ 2024년 대안교육 위탁교육기관 운영 지원 (4개 기관)

- 2024년 대안교육 위탁기관 방문 (기관 현황 파악 및 담당자 격려)
- 2024년 대안교육 위탁기관 담당자 협의체 운영 (상·하반기 각 1회)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁기관 담당자 협의체 운영 활성화  
 - 담당자 협의체 운영을 통한 운영 상의 문제점 상호 컨설팅 및 우수 사례 공유 확대

- 2025학년도 학교 내 대안교실 운영 지원 (연중)
- 2025학년도 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 구성 및 운영 ('25.3~12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
294. 대안교육 기관지원	학교 내 대안교실	재배정	59,000	-	-	-	-	1,176
294. 대안교육 기관지원	학교 내 대안교실 협의체 운영	재배정	1,020	-	-	-	-	1,176
295. 대안교육 위탁교육 기관운영	대안교육 위탁교육 기관 협의체 운영	재배정	380	-	-	-	-	1,175
<b>합계</b>		-	60,400	-	-	-	-	

## **2. 창의와 상생의 미래역량 교육**

## 2-1 수업·평가 혁신

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획팀장: 김민오	담당: 권민성
	☎ 02-3905-210	☎ 02-3905-211	☎ 02-3905-512

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 서울학생역량을 성장시킬 수 있는 ‘교육과정-수업-평가’ 선순환적 연계성 강화
- 교육과정·수업·평가의 선순환적 연계성 강화를 통한 학생 참여 중심 수업 혁신

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ (초) 수업·평가 혁신 연수 및 컨설팅을 통한 교실혁신 의지 및 전문성 향상

- 서부 수업전성기 교원 대상 수업 개선 컨설팅 (48명, '24.6월/7월/11월)
- 서부 수업전성기 교원 대상 수업 운영 워크숍 (48명, '24.7월/11월)
- 서부 생각을 키우는 교실 실천 연구팀 자율연수 운영 (15명 '24.5월)
- 서부 생각을 키우는 교실 실천 연구팀 워크숍 운영 (15명, '24.11월)
- 학교생활기록부 업무담당자 연수 (130명, '24.6월/11월)
- 서부 2024 현장 연구 가이드 A to Z 자율연수 운영 (40명, '24.12월)

#### ○ (초) 교원 수업 역량 강화를 위한 네트워크 지원 및 나눔 실시

- 신규교사 네트워크(수다박스) 운영 통한 교육력 제고 (2회, '24.6월)
- 2024 서부 수업혁신 나눔 「성(찰)공(감) 톡(Talk)콘서트」 운영 (46명, '24.7월)
- 2024 서부 수업혁신 나눔 「우리 학교 수업나눔 한마당」 운영 (42건, '24.10~11월)
- 2024 서부 수업혁신 나눔 자료집 e-book 제작 배포 (2건, 71교 배포, '24.7월/12월)

- (중) 학교 내외 수업·평가나눔 지원 강화
  - 수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영 (13분임 131명, '24.3~12월)
  - 2024 서부 수업·평가나눔 교사단 발대식 (130명, '24.4월)
  - 2024 서부 수업·평가나눔 교사단 공유마당 (130명, '24.8월)
  - 2024 수업·평가나눔 교사단 수업나눔 (96명, '24.9~11월)
  - 2024 2권역 수업·평가나눔 한마당 (100명, '24.11월)
  - 2024 서부 「생각을 쓰는 교실」 네트워크 협의체 워크숍 (22명, '24.7월)
  - 2024 서부 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 사례공유회 (22명, '24.12월)
  - 학교생활기록부 업무담당자 연수 (4회[67교, 250명], '24.5월/12월,)
- (중) 교사의 수업·평가혁신 역량을 강화하는 연수 운영
  - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수 운영 (12교, 245명 [16팀, 39과정], '24.5~9월)
  - 2024 서부 수업혁신 업무담당자 네트워크 워크숍 운영 (67명 '24.6월)
  - 2024 서부 신규·저경력 교사 성장지원 워크숍 (22명, '24.10월)
- (중) 학생평가 학교 간 교과협의회의 운영 내실화
  - 2024 상반기 학생평가 학교 간 교과협의회 운영 (120명, '24.8월)
  - 2024 하반기 학생평가 학교 간 교과협의회 운영 (60명, '24.12월)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ (초) 수업전성기, 생각을 키우는 교실 활성화
  - 수업전성기, 생각을 키우는 교실 사업 적극 홍보 및 활동 지원
  - 관련 워크숍 및 연수에 팀외 교원까지 포함하여 연구 분위기 확산 유도
  - 신규·저경력 교사 수다박스와 연계한 수업·평가에 대한 관심 제고
- ◇ (초) 1학기 수업콘서트, 2학기 수업나눔 한마당 체제 구축 통한 수업나눔 문화 정착

◇ (중) 생각을 쓰는 교실 확산과 수업 나눔 실천 지원

- 신규·저경력 교사 지원을 위한 네트워크 구축으로 교원 역량 강화
- 수업·평가나눔 교사단, 생각을 쓰는 교실 실천운영팀 확대
- 교사단을 중심으로 수업·평가나눔 문화 확산 및 현장 지원
- 체계적·맞춤식 지원으로 수업·평가 혁신을 위한 교원 역량 강화

◇ (중) 학생평가 개선을 위한 학교 간 교과협의회, 2022 개정 교육과정 안착을 위한 서·논술형 평가 지원

○ (초) 수업-평가 혁신 연수 및 컨설팅을 통한 교실혁신 의지 및 전문성 향상

- 학생참여형 수업 및 평가 설계를 지원하는 실습형 워크숍 운영
- 수업전성기 및 생각을 키우는 교실 실천운영팀, 교육력제고 실행 교사 및 수업 혁신을 시도하는 교사를 지원하는 컨설팅 운영
- 교사의 수업혁신을 지원하는 현장 연구 안내 자율연수 운영

○ (초) 교원 수업 역량 강화를 위한 네트워크 지원 및 나눔 실시

- 신규·저경력 교사를 위한 네트워크(수다박스) 지속 운영
- 수업혁신 문화 안착, 학교 간 공유 촉진을 위한 연구부장 네트워크 강화
- 수업전성기 및 생각을 키우는 교실실천운영팀, 교육력제고 실행 교사, 교육과정·수업·평가지원단 중심의 수업 나눔 지원
- 수업 나눔 콘서트를 활용한 수업·평가 혁신 우수사례 발굴 및 보급
- 수업 나눔의 달 운영을 통한 학교 간 수업 나눔 활성화

○ (중) 학교 내외 수업·평가나눔 지원 강화

- 수업·평가나눔 교사단, 생각을 쓰는 교실 실천운영팀 운영
- 수업·평가나눔 교사단 중심으로 수업 나눔(공개) 및 컨설팅 운영
- 지구별 네트워크 장학 체계를 활용한 학교 간 우수 사례 공유
- 교과별 수업·평가혁신 역량 강화를 위한 직무연수 및 워크숍 운영
- 수업혁신 문화 안착을 위한 수업혁신 업무담당자 워크숍 운영
- 신규·저경력 교사를 위한 체계적인 네트워크 구축 운영
- 수업·평가 혁신 우수사례 발굴 및 보급

○ (중) 단위학교 학생평가 전문성 강화 지원

- 학생평가 학교 간 교과협의회 내실있는 운영(학교급별, 과목별 분임 구성, 학기별 1회)
- 교과별 서·논술형 평가 연수 및 워크숍 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
213. 협력학습 참여적 수업지원	생각을키우는 교실 수업전성기 수다박스	재배정	13,160	-	-	-	-	828
				-	-	-	-	
264. 학업성적 관리	학업성적 관리	재배정	1280	-	-	-	-	1,037
				-	-	-	-	
250. 교원역량 성장지원	교원역량 성장지원	36,170	37,780	25,000	2,000	2,170	7,000	979
				분임비,발대식	워크숍	연수	워크숍,사례나눔	
262. 평가개선 장학지원	평가개선 장학지원	4,800	4,800	800	1600	800	1600	1,028
				평가연수	학교간협의회	평가연수	학교간협의회	
264. 학업 성적관리	학업성적 관리	3,200	9,000	3,200	-	-	-	1,036
				규정 점검	-	-	-	
합계		44,170	66,020	29,000	3,600	2,970	8,600	

## 2-2 인공지능(AI)·디지털교육 활성화

작성 자

중등교육지원과장: 안명심  
☎ 02-3905-540

문화·예술교육팀장: 오승한  
☎ 02-3905-551

담당: 박혜영  
☎ 02-3905-552

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 인공지능 및 에듀테크를 활용한 미래교육체제 기반 조성
- 디지털 환경변화에 대응하는 개별 맞춤형 AI·에듀테크 활용 수업 역량 강화

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

- AI·에듀테크 선도교사단 선발 (초·중등 각 40명)
- 디벗 운영체제(OS) 선정 지원 연수 운영 (150명, '24.5월)
- 학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 직무연수
  - 초등학교 71개교 운영 (2,500명, '24.8~11월)
  - 중학교 46개교 운영 (1,490명, '24.6~11월)
  - 고등학교 36개교 운영 (1,935명, '24.7~8월)
- 디지털기반 고교학점제 운영 지원 ('24.6~8월)
- 인공지능 기반 융합교육 직무연수 운영 (초등 100명, 중등 135명, '24.10.~11월)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ AI·에듀테크 선도교사단 선발 및 활동 영역 확대
- ◇ AI·디지털 활용 역량 강화 연수 운영 다양화(대상, 방식, 수준 등)
- ◇ 실습형 심화 연수를 통한 수업·평가 역량 강화
- ◇ 2026학년도 AIDT 적용 교과 확대를 위한 교원 연수 제공



- AI·에듀테크 선도교사단 선발 및 운영
- 학교 및 교육공동체 디지털 역량 강화 연수 심화 과정 운영
- 2026학년도 AIDT 적용교원 연수 제공
- AI·디지털 활용 역량 강화 연수 운영
  - 대상, 방식, 수준을 다양화한 맞춤형 교원 AI·디지털 연수 확대
  - AI·디지털 역량 강화를 위한 교원학습공동체, 교사연구회 등 활성화 지원
- AI·디지털 교육 전문가 교원 양성
  - 학교급별, 교과별 디지털 기반 수업·평가 전문가 교원 연수 확대
  - 인공지능(AI) 융합교육대학원 학비 지원을 통한 전문 교원 양성

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
특교	인공지능(AI)· 디지털교육 활성화	재배정	-	-	-	-	-	특교 편성예정
				-	-	-	-	
합계		-	-	-	-	-	-	

## 2-3 디지털 시민성 교육 강화

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	초등기획운영팀장: 김민오	담당: 강지선
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-531

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 디지털 자기조절역량 함양을 통한 안전하고 올바른 디지털 교육 참여
- 서울형 AI 윤리 교육 자료 활용을 통한 디지털 시민성 함양

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ (초·중·고) 「학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 직무연수」 과정 중 디지털 시민성 교육 강화 연수 반영 실시

- 초 71교, 중 46교, 고 36교 대상, '24.7~11월

#### ○ (초·중·고) 「AI 디지털교과서 활용 직무연수」 과정 중 디지털 시민성 교육 강화 연수 반영 실시

- 초 71교, 중 46교, 고 36교 대상, '24.8~12월

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ AI·디지털교육 및 연수 시, '서울형 AI 윤리 교육' 디지털 시민성 교육 연수 내용 강화

#### ○ 「학교로 찾아가는 AI 디지털교과서 활용 직무연수」 과정 중 디지털 시민성 교육 연수 실시

- 초 71교, 중 46교, 고 36교 대상, '25.4~12월 중 실시

#### ○ '서울형 AI 윤리 교육' 관련 교육자료 보급 및 활용 방안 안내 실시

- 관내 초·중·고 대상, '25.5~7월 중 실시

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
147. 교과용 도서지원	디지털 시민성교육	재배정	35,000	-	-	-	-	특교 편성예정
				-	-	-	-	
합계		-	35,000	-	-	-	-	

## 2-4

# 인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화

작성 자

초등교육지원과장: 김병노

초등기획운영팀장: 김민오

담당: 강지선

☎ 02-3905-510

☎ 02-3905-511

☎ 02-3905-531

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원
- 디지털 기반 수업 혁신 학교 문화를 선도하는 AI·에듀테크 선도 교사 운영 지원

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

- (초·중·고) AI·에듀테크 선도교사단 운영 (초·중등 교원 80명, '24.4~11월)
- (초) 디벗 운영체제(OS) 선정 지원 연수 운영 (교원 150명, '24.5월)
- (고) 디지털기반 고교학점제 운영 지원 (고 36교, '24.6~8월)
- (초·중·고) 「학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 직무연수」 운영 (초 71교, 중 46교, 고 36교 대상, '24.7~11월)
- (초) 인공지능 기반 융합교육 직무연수 운영 (100명, '24.11월)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 디지털 교육 활성화를 통해 우수 강사요원을 양성하여 관내 단위학교 맞춤형 연수 지속 지원

- (초·중·고) AI·에듀테크 선도교사단 운영 (초·중등 교원 80명, '25.4~11월)
- (초·중·고) 디지털 기반 수업·평가 전문가 교원 연수 운영 (관내 희망 교원, '25.6~10월)
- (초·중·고) 디지털 연수과정 및 연수이력 체계적 관리를 위한 디지털 배지 활용 (관내 교원, 연중)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
147. 교과용 도서지원	디지털교육 교원 역량 강화	재배정	46,250	-	-	-	-	특교 편성예정
				-	-	-	-	
합계		-	46,250	-	-	-	-	

## 2-5

# 디지털 학습환경 조성 and 행정 혁신

작성 자	중등교육지원과장: 안명심	문화·예술교육팀장: 오승한	담당: 박혜영
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-552
	행정지원과장: 유정임	정보팀장: 양영우	담당: 박혜성
	☎ 02-3905-610	☎ 02-3905-641	☎ 02-3905-642

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 창의적 문제해결력과 협력·공유 능력 함양을 통한 창의융합형 인재 육성
- AI(인공지능), 빅데이터, IoT 활용 역량을 갖춘 미래인재 육성
- 업무관리시스템 보안 및 기능 개선을 통한 행정업무 효율화
- 교육환경 변화에 대응한 인터넷 환경 조성 및 정보보호 역량 강화
- 디지털 기반 수업 혁신 지원을 위한 디지털 인프라 조성

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)
- 「개인정보보호법」 및 서울특별시교육청 정보보안 기본지침」
- 「서울특별시교육청 정보화 추진에 관한 조례」(서울특별시조례 제9097호, 2024.1.11.)

### □ 2024년 추진 실적

- 센클라우드(협업플랫폼) 활용을 통한 업무 협업 및 보안 강화
- 테크센터(학교정보화지원체계) 운영 및 관내 학교 환경 점검
- 전자칠판 보급 확대를 통한 디벗 활용 수업 활성화 ('24.6~12월)
- 1인 스마트기기 디벗 보급 및 충전보관함 보급 지원 ('24.5~11월)
- 학교 스마트기기 통합관리시스템 기능 강화 및 안내 ('24.3~12월)

- 학교 정보보안 및 개인정보보호 연수 및 현장지원
  - 각급학교 담당자 정보보안 및 개인정보보호 연수 실시 ('24.4월)
  - 사이버보안 진단의 날(개인정보보호의 날) 실시 (매월 셋째주 수요일)
- 원활한 디지털 교육 환경 조성을 위한 학교 정보화 지원체계(테크센터) 운영
  - 학교 유·무선 네트워크 집중 진단 실시 (44교)
  - 학교 유·무선 네트워크 통합 유지 관리 (49교, 월 1회, 총 196회)
  - 학교 디지털 인프라 장애·기술 지원을 위한 테크매니저 배치·운영
- 미래 교육환경 변화에 대응한 학교 정보보호 활동 및 인프라 지원
  - 학교 정보보안 및 개인정보보호 현장 점검 실시 (13교)
  - 학교 홈페이지 웹 보안 점검 (웹취약점 42교, 개인정보노출 1,932회)
  - 스쿨넷 서비스 집선망 및 PC 보안 시스템 운영 (상시)
- 정보보안 및 개인정보보호 강화를 위한 연수 추진
  - 학교 담당자 연수 (1회), 교육청 전직원 정보보호 연수 (1회)
- 교육행정요원 정보화 연수 실시 (6회)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ AI·디지털교과서 및 디지털 활용 수업 혁신을 위한 환경 조성
- ◇ 학교 스마트기기 통합관리시스템 기능 안내 연수 실시
- ◇ 학교 디지털 인프라 지원을 위한 인력 배치
- ◇ 학교 정보화 지원체계(테크센터) 운영
  - 각급 학교의 네트워크·무선랜 운영 및 스마트기기 운영·관리 등 정보화 업무 전반 지원 및 확대
  - 네트워크 통합 유지관리(관내 중학교, 디지털 선도 학교)
  - 네트워크 집중 진단 실시(초·고·특수·각종학교)

- AI·디지털 활용 수업 혁신을 위한 1학생 1스마트기기 ‘디벗’ 적기 보급
- 학교 스마트기기 통합관리시스템(MDM) 기능 안내 연수 실시

- 학교 유·무선 네트워크 통합관리 및 진단·개선
- 학교 디지털 인프라 장애·기술 지원을 위한 테크매니저 배치·운영
- 센클라우드 활용성 확대를 위한 사용자 교육 지원 및 기능 개선
- 사용자 편의성을 높이는 행·재정 업무 환경 및 웹서비스 제공
  - K-에듀파인과 기록관리시스템의 기능 개선 및 사용자 연수 확대
  - 서울교육 웹서비스(누리집, 학교홈페이지 웹호스팅 등)의 전문적 유지관리 서비스 제공
- 각급학교 디지털 기반 교육환경 조성 및 안정적 인프라 지원
  - 네트워크 통합 유지 관리 (관내 중학교 및 디지털 선도학교 대상)
  - 유·무선 네트워크 집중 진단 실시 (초·고등·특수·각종학교)
  - 테크매니저 운영 및 현장 지원
  - 학교 인터넷 통합망(초·중·고) 운영으로 안정적인 통신서비스 제공
- 학교 정보보안 및 개인정보보호 강화
  - 학교 정보화 지원체계(테크센터) 운영 및 확대 (연중)
  - 학교 정보보안 및 개인정보보호 현장 점검 실시 ('25.10~12월)
  - 정보보안 및 개인정보보호 대상자별 맞춤형 연수 실시 ('25.4월)
  - 학교 홈페이지 웹취약점 점검(연 1회) 및 개인정보 노출 점검 (매월)
  - 스쿨넷서비스 운영 및 사이버 침해 사고 대응 시스템 운영 (연중)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 정보보안 일반운영	정보보안및 개인정보보호 연수	480	480	480 운영비	-	-	-	617
합계		480	480	480	-	-	-	



## 2-6

# 서울형 수학·과학·융합교육 내실화

### 작성 자

중등교육지원과장: 안명심

중등교육기획운영팀장: 서지언

담당: 정수진, 박시언

☎ 02-3905-540

☎ 02-3905-541

☎ 02-3905-542, 544

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 인공지능(AI)을 포함한 미래 교육의 기저로서 수학적으로 생각하는 힘을 함양하는 수학교육 운영 및 환경 구축
- 기초와 첨단에 기반한 과학교육 운영으로 지능정보시대를 대비한 창의·융합 인재 양성
- 미래 사회를 대비한 문제해결력, 비판적사고, 창의성 등 미래 핵심 역량을 키우는 과학·수학·메이커 중심의 융합교육 역량 강화

### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

## □ 2024년 추진 실적

- 생태·수학 놀이 자율연수 (초등 교원 57명, '24.11월)
- 서부 수학교원 맞춤형 자율연수 (중등 교원 24명, '24.11월)
- 「현장연구 A to Z 자율연수」 (초등 교원 35명, '24.12월)
- 상·하반기 과학실 안전 현장 점검 실시 및 컨설팅 (초·중등 6교)
- 과학실험 안전 역량 강화 연수 운영 ('24.4~10월)
- 서부 제1, 2발명교육센터 프로그램 운영 ('24.4월~'25.2월)
- 서부교육지원청영재교육원 운영 (협력학교 초 5교, 중 3교)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ (가칭)수학과학융합교육센터 운영
- ◇ 수학·과학 지식 활용 메이커교육 활성화
- ◇ 영재교육 내실화 지원

- 미래 역량을 키우는 (가칭)수학과학융합교육센터 운영
  - 수학·과학 체험 및 탐구를 통한 서울 학생 미래 역량 강화
  - 학교 현장 수학·과학·융합교육 활동 지원 및 협력 네트워크 구축
- 수학·과학 지식 활용 메이커교육 활성화
  - 상상하고 만들고 공유하는 서울형 메이커교육 운영 (메이커 스페이스 거점센터 초 4교, 중 1교, 고 3교)
- 영재교육 내실화 지원 (지도강사 워크숍 실시 및 운영 계획 검토)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
148. 과학실험실 여건개선	지능형과학 실험실 환경구축	1,000	1,000	-	1,000	-	-	577
				-	실험안전연수	-	-	
151. 과학교육 센터운영	과학교육 센터 프로그램 운영	21,140	39,680	-	20,000	1,140	-	587
				-	센터운영	센터운영	-	
154. 수학교육 지원	수학교육 전문성신장 지원	4,080	6,950	-	2,000	1,000	1,080	599
				-	교원연수	교원연수	교원연수	
157. 영재교육 원운영	교육지원청 영재교육원 운영	14,000	15,400	1,000	1,000	5,000	7,000	612
				선정심사위원회	심사심사위원회	선발연수	영재선발	
합계		40,220	63,030	1,000	24,000	7,140	8,080	

## 2-7 외국어교육 내실화

작성 자

중등교육지원과장: 안명심

문화·예술교육팀장: 오승한

담당: 박혜영

☎ 02-3905-540

☎ 02-3905-551

☎ 02-3905-552

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 미래역량 함양 수업을 위한 외국어교사 역량 강화
- 의사소통능력 향상 및 글로벌 시민 양성을 위한 영어 및 제2외국어 교육 내실화

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### 2024년 추진 실적

- 초등 영어교육지원단 운영 지원 (초 4명)
- 중등 영어교육지원단 운영 지원 (중 4명, 고 1명)
- (초) TEE 활성화를 위한 영어교육 자율연수 (93명, '24.5.22.~6.19. 중 4일)
- (초) 서부 원어민 영어보조교사 역량 강화 연수 (45명, '24.10.25.)
- (초) 원어민 보조강사 배치교 표집 장학 실시 (2회, '24.5월/10월)
- (중) 원어민 보조강사 배치교 표집 장학 실시 (영어 2회, '24.5월/9월, 중국어 2회, '24.5월/10월)
- (중) 중등 영어 수업·평가 역량강화 워크숍
  - 중학교 영어 수업·평가 역량강화 워크숍 (연 2회, '24.5월/10월)
  - 고등학교 영어 수업·평가 역량강화 워크숍 (연 2회, '24.5월/10월)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화
- ◇ 영어(담당)교사 전문성 향상 지원
  - 영어교육 컨설팅 지원단 구성 및 멘토링 지원
  - 영어(담당)교사 역량 강화 연수 운영

○ 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화

- 말하기·쓰기 수업 및 과정 중심 평가, 온라인 수업 도구의 적용
- ‘AI 팽톡(초)’, ‘서울 자라나 톡(중)’ 등을 활용한 수업·평가 내실화 지원

○ 영어(담당)교사 전문성 향상 지원

- (초) 영어교육 담당자 역량 강화 연수 운영 안내
- (중) 수업관찰, 평가, 멘토링을 통한 영어수업능력 향상
- 학습자 맞춤형 영어 수업을 위해 영어교육 컨설팅 지원단 구성 및 신규 영어교사 멘토링 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
251. 영어교육 내실화지원	(초) 영어교육 내실화지원	재배정	2,500	-	-	-	-	985
				-	-	-	-	
251. 영어교육 내실화지원	(중) 영어교육 내실화지원	재배정	2,500	-	-	-	-	985
				-	-	-	-	
합계		-	5,000	-	-	-	-	

## 2-8

# 독서·토론·쓰기 교육 활성화

작성 자

중등교육지원과장: 안명심  
☎ 02-3905-540

문화·예술교육팀장: 오승한  
☎ 02-3905-551

담당: 박혜영  
☎ 02-3905-552

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육과정 기반한 독서·토론을 통한 학생 주도 탐구 활동 활성화
- 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원 (공·사립 초 71교, 중·고 79교)
- 독서교육 역량 강화 워크숍 및 연수
  - (초) 2024 독서·토론 수업 역량 강화 자율연수 운영 (190명, '24.6~11월 중 4회)
  - (중) 독서·토론·쓰기교육 교원 역량강화 프로그램 운영 (89명, '24.5~6월 중 5일)
- 서부 독서교육교사단 구성·운영 (관내 희망교사 초, 중 각 1팀)
- 2024 학교 북 웨이브 가족 책 만들기 운영 지원

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영
- ◇ 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영
- ◇ 독서·인문 교육과정 체계화

#### ○ 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 운영 지원

- 교과 교육과정 연계 초등학교 및 중학교 참여

- 핵심 개념 기반 협력적 독서활동, 학생 주도 탐구 활동으로 미래핵심역량 신장 지원
- 독서·토론 수업 지원 네트워크 구성 및 운영: 초·중등 독서교육 교사단 중심 현장 지원
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 지원 (프로그램 운영교)
- 아침 책 산책 프로젝트 운영
  - 단위학교 특성에 맞는 맞춤형 프로그램 자율 운영(학교자율사업 운영제 연계)
  - 자기주도형 자율 독서, 성찰형 기록과 내면화, 공감·소통형 상호 작용 활동으로 기초 문해력 신장 및 읽기 습관 형성 지원
- 독서·인문 교육과정 체계화
  - 초·중·고 학생 성장 단계에 따른 독서·토론·쓰기 활동 추진
  - 책이랑 놀고(초-서울학생 첫 책 만나기), 책을 쓰고(중-서울학생 첫 책 쓰기), 사람책(고-서울학생 첫 책 되기)으로 성장 추진
  - 단위학교 특성에 맞는 맞춤형·문해력 프로그램 자율 운영(학교 자율사업운영제 연계) 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
256 독서토론 논술 활성화지원	(초)독서 논술교육운영	재배정	136,135	-	-	-	-	1,005
256 독서토론 논술 활성화지원	(중)독서 논술교육운영	재배정	169,655	-	-	-	-	1,005
합계		-	305,790	-	-	-	-	

## 2-9 삶을 가꾸는 인성교육

작성 자

초등교육지원과장: 김병노  
☎ 02-3905-210

초등교육기획팀장: 김민오  
☎ 02-3905-211

담당: 권민성  
☎ 02-3905-512

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- ‘존엄·포용·공존’의 핵심 가치를 지향하는 공동체형 인성교육 내실화
- 학교교육과정과 연계한 협력적 인성교육 내실화

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)
- 2025 서울인성교육 시행 계획(초등교육과-22781, 2024.11.29.)

### 2024년 추진 실적

- 2024 실천중심 인성교육 운영 학교 (초 3교)
- 2024 아동친화학교 운영 학교 (초 2교)
- 2024 서부 ‘씨클로 연결하는 학급 운영’ 연수 운영 (15명)
  - 학교 공동체의 기본 단위인 학급의 포용과 공존 기반 공동체 형성

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 인성교육 관련 프로그램 운영학교 지원 강화
- ◇ 학급 단위 공동체 형성 연수 활성화

- 2025 실천중심 인성교육 운영 학교 ('25.1월 공모)
- 2025 아동친화학교 운영 학교 ('25.1~2월 공모)
- 학급 단위 공동체 형성 연수 운영 (학기당 1회 운영)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 실천적 인성프로 그램운영	인성교육 내실화지원	재배정	400	-	-	-	-	818
210. 실천적 인성프로 그램운영	실천적 인성 프로그램운영	재배정	800	-	-	-	-	818
합계		-	1,200	-	-	-	-	



## 2-10 미래지향적 역사교육 추진

작성 자

중등교육지원과장: 안명심  
☎ 02-3905-540

문화·예술교육팀장: 오승한  
☎ 02-3905-551

담당: 박혜영  
☎ 02-3905-552

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 체험·실천형 프로그램을 통한 교육공동체의 역사교육 실천 역량 제고
  - 역사교육 활성화 및 내실화, 역사교육 관련 객관성·전문성 확보를 위한 기반 조성
  - 상호 존중을 기반으로 하는 동북아시아 역사 이해를 통한 미래평화역량 증진
- 근거
  - 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 교육공동체의 역사교육 역량 강화
- ◇ 교육과정 연계 역사교육 활성화 운영

- 학교 교육공동체의 역사교육 역량 강화
  - 역사교육 포럼 및 교원 역량 강화 연수 운영 ('25.6월)
  - 역사교육 선도학교(현대사 연구 포함) 운영 지원
  - 역사교육 교원학습공동체 운영 지원
- 교육과정 연계 역사교육 활성화 운영
  - 동아시아 역사교육교류 프로그램 지원 (희망학교)

### □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
291. 역사교육 활성화지원	역사교육 활성화지원	재배정	-	-	-	-	-	1,155
				-	-	-	-	
합계		-	-	-	-	-	-	

## 2-11 독도교육 활성화

작성 자

중등교육지원과장: 안명심  
☎ 02-3905-540

문화·예술교육팀장: 오승한  
☎ 02-3905-551

담당: 박혜영  
☎ 02-3905-552

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 독도에 대한 인문·역사 교육을 통해 독도에 대한 관심 고조 및 영토주권의식 제고

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교별 독도교육 계획 수립 및 실시
- ◇ 독도교육 역량 강화 지원

#### ○ 학교별 독도교육 계획 수립 및 실시

- 교과 및 창의적 체험활동과 연계한 학교 독도교육 실시 (10시간 이상 권장)

#### ○ 독도교육 역량 강화 지원

- 독도교육 연구학교 결과 및 시도교육청 개발 자료 공유
- 디지털 기반 체험 중심 독도교육 프로그램 활용 안내

### 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	독도교육 활성화	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

## 2-12 학교체육교육 활성화

작성 자

중등교육지원과장: 안명심  
☎ 02-3905-540

문화·예술팀장: 오승한  
☎ 02-3905-551

담당: 김완중  
☎ 02-3905-553

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 다양한 학교스포츠 활동으로 인성교육 및 자율 체육 기반 조성
- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원

#### ○ 근거

- 「학교체육진흥법」 시행(2021.6.24.)
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 체육교육 내실화 지원

- (초) 3~4학년 수영교육 지원 (71교)
- (초) 스포츠강사 지원 (36교)
- (중) 교육과정 내 학교스포츠클럽 강사 지원 (46교)

#### ○ 학생 건강체력 관리 지원

- 학생건강체력평가(PAPS), 및 건강체력교실 운영(관내 초·중·고 전체)
- 스마트건강관리교실 구축 (총 7교)
- 서울학생 체력회복 ‘힘힘힘’ 프로젝트 운영지원

#### ○ 다양한 형태의 학교스포츠클럽대회 지원

- 서울특별시교육감배 학교스포츠클럽 대회 지원(관내 초·중·고)
- 서부 교육장배 학교스포츠클럽 루키리그 지원(관내 초·중·고)
- 365+ 체육운동아리 운영 지원(관내 초·중·고 72교)

○ 서울형 학교운동부 운영

- 학교운동부 인권교육, 학습지원 운영비 지원
- 학교폭력예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사 운영
- 학생선수 최저학력보장제, 수업결손 보충학습 프로그램 운영
- 학교운동부 운영 행정지원 (컨설팅 및 운영 점검 연 2회, 학교운동부 운영 매뉴얼 보급, 학교운동부 관계자 회의)
- 학교운동부 운영을 위한 재정 지원 (전임지도자 인건비·훈련비·안전설비비 등)
- 전국(소년)체육대회 출전 지원 (관내 학교운동부 운영교)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 1학생 1스포츠 저변 확대를 통한 학생들의 신체활동 기회 제공

○ 체육교육 내실화 지원

- 초등학교 3~4학년 수영교육 지원(관내 공립 및 사립교 전체)
- 초등학교 스포츠강사 배치, 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽 지원

○ 1학생 1스포츠 참여 활성화

- 교육감배 학교스포츠클럽 대회 운영(관내 초·중·고 전체)
- 서부 교육장배 학교스포츠클럽 대회 운영(관내 초·중·고)

○ 학생 건강체력 관리

- 학생건강체력평가(PAPS), 및 건강체력교실 운영 내실화
- 스마트건강관리교실 구축(신규 구축 희망교 발굴 및 지원)

○ 서울형 학교운동부 운영

- 학교운동부 인권교육, 학습지원 운영비 지원 지속
- 학교폭력예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사 운영

- 학생선수 최저학력보장제, 수업결손 보충학습 프로그램 운영
- 학교운동부 운영 행정지원 강화 (운동부 컨설팅 및 운영 점검 연 2회), 학교운동부 운영 매뉴얼 보급, 학교운동부 관계자 회의)
- 학교운동부 운영 재정 지원 확대 노력 (전임지도자 인건비·훈련비·안전설비비 등)
- 전국(소년)체육대회 출전 지원 (관내 학교운동부 운영교)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
344. 각종체육 활동(초)	학교스포츠 클럽대회	2,460	2,460	-	1,460	-	1,000	1,377
				-	학교스포츠 클럽	-	학교스포츠 클럽	
345. 각종체육 활동(초)	체육관리	2,280	2,280	1,200	-	-	1,080	1,371
				학교체육 진흥위원회	-	-	학교운동부 지도자 관리위원회	
342. 각종체육 활동(중)	전국소년체육 대회	3,350	3,350	3,350	-	-	-	1,364
				전국소년 체육대회	-	-	-	
343. 각종체육 활동(중)	전국체육대회	560	560	-	-	560	-	1,367
				-	-	전국체육 대회	-	
합계		8,650	8,650	4,550	1,460	560	2,080	

## 2-13 학교예술교육 활성화

작성 자

중등교육지원과장: 안명심  
☎ 02-3905-540

문화·예술교육팀장: 오승한  
☎ 02-3905-551

담당: 박혜영  
☎ 02-3905-552

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 학교교육과정과 연계한 보편적 학교예술교육 내실화
  - 학생 중심 협력종합예술활동을 통한 협력적 인성 및 예술적 감수성 함양
- 근거
  - 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### 2024년 추진 실적

- 2024 협력종합예술활동 운영교 지원 (중 46교, 고 5교)
- 고등학교 학생예술동아리 지원 (고 34교)
- 중등 협력종합예술활동 운영학교 예술강사 모니터링
- 2024 문화예술네트워크 구성 및 자문활동 (중·고 교원 6명)
- 학교예술교육 교원역량 강화 연수 및 워크숍 ('24.4월)
- 2024 초등예술하나 '미술관을 만나다' 자율 연수 (75명, '24.11월)
- 2024 초등예술하나 우수 사례 나눔 공유 ('24.11월)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 초등학교 초등예술하나 운영
- ◇ 중학교 협력종합예술활동 내실화
- ◇ 고등학교 학생예술동아리 지원
- ◇ 서울창의예술교육센터 운영

- **초등학교 초등예술하나 운영**
  - 초등예술하나 운영으로 학교예술교육 내실화
  - 초등협력종합예술활동, 예술동아리, 악기구입비 등을 통합하여 지원
  - 초등예술하나 교원역량 강화 연수 및 워크숍 ('25.5~10월 예정)
  - 초등예술하나 운영 사례 나눔 공유 ('25.11월 예정)
- **중학교 협력종합예술활동 내실화**
  - 종합예술 분야 전문가 및 교사 연계를 위한 문화예술 네트워크 구성·운영 ('25.3~12월)
  - 학교예술교육 교원역량 강화 연수 및 워크숍 ('25.9월)
  - 서부 협력종합예술활동 성과 공유마당 ('25.10월 예정)
- **고등학교 학생 예술동아리 지원**
  - 1학생 1예술활동 활성화를 위한 고등학교 학생예술동아리 운영 지원 (고 34교)
- **학교 교육과정 및 지역 연계 학교예술교육 지원**
  - 창의예술교육센터 교육과정 연계 예술교육 특화 프로그램 확대
  - 지역 연계 프로그램, 공연 전시, 교원 역량 강화 연수 지원

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
350. 학교예술 교육지원	학교예술 교육지원	3,400	3,420	-	2,200	-	1,200	1,397
				-	연수운영	-	사례나눔	
351. 협력종합 예술활동	협력종합 예술활동	3,000	3,800	-	-	-	3,000	1,402
				-	-	-	발표회운영	
합계		6,400	7,220	-	2,200	-	4,200	

**작성 자**

교육협력복지과장: 박지현

교육복지팀장: 임현영

담당: 정선호

☎ 02-3905-580

☎ 02-3905-591

☎ 02-3905-592

 **사업 목적 및 근거**

## ○ 목적

- 저학년 맞춤형 프로그램 및 방과후학교, 돌봄교실을 늘봄학교 통합 체계로 구축
- 다양한 늘봄프로그램 운영으로 학생들의 건강한 성장 발달 지원
- 전담인력 지원을 통한 늘봄학교 전담체제 현장 안착 도모

## ○ 근거

- 서울시교육감 4기 공약 [2-3-2] 질 높은 늘봄학교 체제 구축
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

 **2024년 추진 실적**

## ○ 질 높은 맞춤형 돌봄서비스 제공 지원

- 초등돌봄교실(오후돌봄+방과후연계형) 운영비 지원 (63교, 4,373,640천원)
- 초등돌봄교실 안전관리계획 수립 및 현장 점검 (11개교, 2회)

## ○ 늘봄학교(초1맞춤형 프로그램) 도입 및 안착 지원

- 공립초 1학기 18교 우선 시행, 2학기 공·사립초 65교 확대 시행 (공립초 63교, 사립초 2교)
- 늘봄실무사 직무 역량 강화 자체 연수 실시 (62명)
- 늘봄학교 인력 지원 (45교), 기간제교사 (18명)
- 늘봄학교 예산 지원 (공립초 63교, 사립초 2교, 4,459,460천원)
- 늘봄학교 현장점검 및 지원 (공립초 45교, 사립초 2교)



○ 돌봄교실 운영 지원 강화

- 초등돌봄전담사 역량강화연수 실시 (35명)
- 돌봄 수요 증가에 따른 돌봄교실 증설 (1교 1실, 북가좌초)
- 돌봄교실 전용교실 전환 및 시설개선 (6교, 210,893천원)

○ 방과후학교 운영 지원 강화

- 방과후학교 업무담당교사 역량강화 연수 (47명, '24.2월)
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 지원 (초 3교, 중 2교, 고 1교)
- 방과후학교 운영비 지원 (초·중·고 130교, 1,239,750천원)
- 방과후학교 안전점검 및 청렴사랑모니터링 실시 (초 5교, 중 3교, 고 2교)
- 방과후학교 멘토링단 운영 (멘토 2명, 멘티 3명, '24.6.13.~11.29.)
- 방과후학교 업체위탁 계약실무 연수 (초·중·고·각종학교 101명, '24.12월)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 늘봄학교\* 체제 구축 및 늘봄프로그램\*\* 운영 지원

- 대상자 확대 운영 (2024) 초 1학년 → (2025) 초 2학년
- 늘봄전담 인력 배치

\* 늘봄학교: 기존의 방과후학교 및 초등돌봄교실을 통합하고, 정규수업 외 시간에 초등학생의 성장과 발달을 위해 학교와 지역사회의 다양한 교육과 돌봄 자원을 연계한 종합 교육 프로그램을 운영하는 체제

\*\* 늘봄프로그램: 맞춤형 프로그램/ 선택형 교육프로그램(기존 방과후)/ 선택형 돌봄 프로그램 (기존 돌봄교실)

○ 늘봄학교 운영을 위한 늘봄전담인력 배치

- 늘봄지원실장 (14교)·늘봄지원실장 대체 인력 (17교) 배치

○ 늘봄학교 직무별·직종별 맞춤형 역량강화 연수 및 네트워크 활성화 지원

- 늘봄지원실장·교육실무사(늘봄)·초등돌봄전담사 역량강화 연수 (4회)
- 「늘봄유닛」 구성을 통한 네트워크 활성화 (45교, 14유닛 구성)

○ 늘봄학교 운영 현장 점검 및 컨설팅 지원

- 초 2학년 맞춤형프로그램 확대 지원 (현장점검 및 컨설팅 공립초 63교, 사립초 2교)
- 방학 중 선택형 돌봄프로그램(기존 초등돌봄교실)·선택형 교육 프로그램 안전 관리 및 현장 점검 (20교)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
204 늘봄지원 센터운영 (특교)	늘봄지원 센터운영	재배정	1,488	-	-	-	-	790
205 늘봄학교 운영지원	늘봄학교 운영지원	재배정	4,459,460	-	-	-	-	794
206 늘봄학교 지역연계 운영	늘봄학교 지역연계 운영	재배정	3,550	-	-	-	-	801
207. 초등돌봄 교실운영	초등돌봄 교실운영	재배정	5,813,130	-	-	-	-	807
208. 초등 방과후 학교운영	초등 방과후 학교사업 지원	재배정	782,000	-	-	-	-	811
<b>합계</b>		-	11,059,628	-	-	-	-	

## 작성 자

초등교육지원과장: 김병노  
☎ 02-3905-510초등교육기획팀장: 김민오  
☎ 02-3905-511담당: 김금하  
☎ 02-3905-514 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 질적 성장 지원
- 다양한 네트워크 활성화와 홍보 강화로 혁신미래교육 공감대 확산

## ○ 근거

- 「서울특별시 혁신학교 조례」
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

 2024년 추진 실적

- 혁신미래학교 교원 네트워크 운영 (매달 1회, '24.4~12월)
- 혁신미래학교 신규 및 전입 교원 연수 운영 (105명, '24.6.19.)
- 혁신미래학교 교원 네트워크 역량강화 워크숍 (중 17명, '24.5.8.)
- 혁신미래학교 학부모 연수 (초 8명, 중 8명, '24.7.11.)
- 2025.3.1.자 혁신미래학교 공모설명회 강사 지원
- 2024 서부 초등 학교혁신 한마당 연수 (194명, '24.11.20.)
- 2024 서부 중등 학교혁신 한마당 연수 (33명, '24.11.27.)
- 학교안교원학습공동체 업무담당자 워크숍 (유 22명, 초 51명, 중 39명, 고 17명, '24.5.7.)
- 2024 학교안교원학습공동체 직무연수(집중과정) (총 48팀 1,585명 이수)
- 2024 학교안교원학습공동체 직무연수(상시과정) 운영 (총 76팀, 530명 이수)
- 2024 AI 디지털 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 (총 58팀, 310명 이수)

## □ 2025년 추진 계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 미래교육을 선도하는 혁신미래학교 역할 강화
- ◇ 혁신미래학교 운영 평가 내실화
- ◇ 네트워크 활성화를 통한 혁신미래학교 질적 성장 제고
- ◇ 혁신미래학교 성과 공유 활성화 및 홍보 강화

#### ○ 미래교육을 선도하는 혁신미래학교 역할 강화

- 혁신미래학교 지정·운영 (초 21교, 중 13 교, 고 2교, 특 1교)
- 참여와 소통, 공감과 존중의 공동체·협력 학교 모델 구현
- 교육과정-수업-평가 혁신 프레임워크 개발 및 실천 등

#### ○ 혁신미래학교 운영 평가 내실화

- 연차평가: 매해 전체 혁신미래학교 대상, 학교평가와 통합하여 실시
- 중간평가: 지정 2년차, 협의체를 통한 상호컨설팅 진행 ('25.10~11월)
- 종합평가: 지정 4년차, 서면 및 현장평가로 운영
- 종합평가 평가지표 활용을 통한 학교별 자체 운영 점검 및 평가 강화

#### ○ 네트워크 활성화를 통한 혁신미래학교 질적 성장 제고

- 구성원 역량 강화 연수 및 맞춤형 컨설팅 실시 ('25.4~10월 예정)
- 미래교육 의제 중심 다양한 협의체 활성화 및 네트워크 연계 추진
- 운영 사례 나눔 주간 운영 등 실천 사례 공유 활성화 ('25.4~11월 예정)

#### ○ 혁신미래학교 성과 공유 활성화 및 홍보 강화

- 혁신미래교육 실천 사례 공유 ('25.10~11월 예정)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교혁신 기획운영	재배정	6,860	-	-	-	-	634
				-	-	-	-	
161. 학교혁신 기획운영	학교안교원 학습공동체 운영지원	재배정	2,700	-	-	-	-	633
				-	-	-	-	
합계		-	9,560	-	-	-	-	

## 2-16 맞춤형 진로·진학교육 강화

작성 자

중등교육지원과장: 안명심

문화·예술교육팀장: 오승한

담당: 박혜영

☎ 02-3905-540

☎ 02-3905-551

☎ 02-3905-552

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생의 특성에 맞는 체계적인 진로교육 운영 및 집중적인 진로 탐색 기회 제공
- 학생 맞춤형 진로 설계 지원 및 교육력 제고를 위한 진로교사 역량 강화 지원

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### 2024년 추진 실적

- 2024 진로교육 관련 부서 추가 설치 (중 13교, 고 2교)
- 2024 꿈키움(배려계층 진로교육) 운영교 (초 3교, 중 6교)
- 2024 진로연계교육 선도학교 (초 9교, 중 5교, 고 2교)
- 2024 서부 초등 진로전담교사 워크숍 ('24.2.15.[24명], 6.12.[30명], 7.2.[12명])
- 2024 서부 중등 진로전담교사 워크숍 (67명, '24.4.16.)
- 2024 서부 중등교사 미래인재 진로지도 역량강화 연수 (19명, '24.6.17.)
- 2024 서부 중등 진로전담교사 AI·디지털 역량강화 연수 (22명, '24.6.20.)
- 2024 서부 초등 진로상담 연수 ('24.10.18.)
- 2024 진로교육 담당교사 전환학년 운영 역량강화 연수
- 2024 진로교육활성화 추진단 운영
- 자치구별 진로직업체험지원센터 연계 학교급별 진로체험활성화 지원

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 미래사회 대비 진로개발역량 강화 교육과정 운영 및 진로탐색 활성화
- ◇ 학생 맞춤형 진로·진학 정보 및 상담 기회 제공

#### ○ 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

- 선도학교 운영 결과 공유·확산 및 학교급별 진로교육과정 컨설팅 실시
- 자료 및 프로그램 개발·보급을 통한 학교급(학년) 전환기 진로연계 교육 내실화

#### ○ 체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 확대

- 진로직업체험지원센터를 통한 지역사회 연계 진로체험 활성화 지원
- 진로직업박람회 및 진로체험관 운영으로 체계적·종합적 진로 경험 기회 제공
- 대학전공 체험 프로그램, 멘토링 등을 통한 대학 학과 이해 강화

#### ○ 교원·학부모 진로교육 역량 강화 지원

- 진로전담교사 학습 네트워크 강화 및 주기별 연수 운영
- 진로·진학 역량 강화를 위한 연수, 설명회, 권역별 담당부장 워크숍 등 운영
- 진로교육활성화 지원단 운영 및 진로·진학교사 네트워크 운영
- 학부모의 자녀 진로지도 역량 함양을 위한 교육자료 및 정보 제공

#### ○ 각 교육공동체를 위한 진로·진학 정보 및 프로그램 제공

- 교사를 위한 썬(SEN)진학 진학상담프로그램 기능 개선 및 보급
- 썬(SEN)진학 나침반 모바일 앱(웹) 고도화
- 서울진로진학정보센터를 통한 진로·진학설명회, 맞춤형 상담 등 제공

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
334. 진로교육 활성화	진로교육 활성화	441,800	418,000	244,400	5,700	186,000	5,700	1,328
				진로교육 활성화 지원	교원연수	진로교육 활성화 지원	워크숍, 연수	
합계		441,800	418,000	244,400	5,700	186,000	5,700	



## 2-17 특성화고·마이스터고 지원

작성 자

중등교육지원과장: 안명심  
☎ 02-3905-540

문화·예술팀장: 오승한  
☎ 02-3905-551

담당: 박혜영  
☎ 02-3905-552

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 디지털 전환 시대 직업계고 교육력 강화로 미래 전문 인재 양성
- 직업계고 학생들의 직무 역량 함양을 위한 교육과정 및 교육 기반 강화

#### ○ 근거

- 서울 특성화고 미래 교육 발전 방안(2019.11.21.)
- 미래 서울직업교육 발전 계획(진로직업교육과-7458, 2021.7.9.)
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### 2024년 추진 실적

- 서부 특성화고 진학설명회 운영
- 서부 특성화고 입학전형시스템 연수 운영

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지역사회와 연계한 체험 및 실무 중심의 맞춤형 교육 기회 제공
- ◇ 미래직무역량에 따른 직업계고 교사 역량 강화 연수 운영

#### ○ 직업계고 교육과정 내실화를 통한 교육력 강화

- 2022 개정 교육과정 및 고교학점제 전면 시행에 따른 교육과정 운영 지원
- 직업계고 학생들의 기초학력 및 직무역량 보장을 위한 다양한 프로그램 개발·보급
- 실험실습실, 기자재, 실험·실습 재료비 지원으로 직업교육기반 조성

- 체험 및 실무 중심의 학생 맞춤형 교육 프로그램 운영
  - 직업계고 전공심화동아리 및 기능경기대회 운영·지원
  - 드론과학실, 미래기술교육센터 등을 통한 첨단분야 학습 기회 제공
- 직업계고 교원 역량 강화 지원
  - 미래 신기술분야 및 직무역량 지도 전문성 함양을 위한 교원 연수, 워크숍 등 운영
  - 다과목 지도, 진로·진학 설계 등 직업계고 교원을 위한 맞춤형 교육 프로그램 개발·운영
  - 직업계고 교원 네트워크 구축 및 학교별 협의체 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	특성화고· 마이스터교 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
				-	-	-	-	
합계		-	-	-	-	-	-	

## 2-18 생태전환교육 강화

작성 자

초등교육지원과장: 김병노  
☎ 02-3905-510

초등기획운영팀장: 김민오  
☎ 02-3905-511

담당: 강지선  
☎ 02-3905-531

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 기후위기, 환경재난에 대응하는 지속가능한 미래를 위한 학교환경교육 지원
- 2022 개정 교육과정에 근거한 생태전환교육 운영 지원

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

- (초·중·고) 학생·교사 대상 기후행동365 발대식 및 프로그램 운영 (학생 243명, 교사 74명 참여, '24.4~6월)
- (초·중·고) 생태전환교육 한마당 실시 (학생 2,025명, '24.6월)
- (초) 생태전환교육 교원 역량 강화 연수 (교원 57명, '24.10월)
- (초) 망원시장 연계 기후행동365 활동 실시 (학생 가족 25명, '24.10월)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 2022 개정 교육과정 연계 생태전환교육 중점 추진을 위한 교원 대상 연수 강화

- (초·중·고) 학생·교사 대상 기후행동365 발대식 및 프로그램 운영 (관내 희망 교사 및 학생 참여, '25.4~10월)
- (초·중·고) 생태전환교육 한마당 참여 (관내 희망 학생, '25.6월)

- (초·중·고) 2022 개정 교육과정 연계한 생태전환교육 교원 역량 강화 연수 (희망 교원, '24.5~10월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
201. 기후변화 환경교육	생태전환교육 활성화	재배정	68,320	-	-	-	-	775~782
				-	-	-	-	
합계		-	68,320	-	-	-	-	

## 2-19 친환경 학교급식 추진

작성 자

평생교육건강과장: 김옥순  
☎ 02-3905-560

보건급식팀장: 최형문  
☎ 02-3905-571

담당: 곽지원, 김희수, 김하늘  
☎ 02-3905-574, 575, 576

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 안전하고 우수한 식재료 사용으로 건강하고 질 높은 급식 제공
- 유치원·학교급식 지도·점검 및 급식관계자 연수를 통한 위생관리 강화

#### ○ 근거

- 「학교급식법」
- 2025년 학교급식 기본방향(서울시교육청)

### □ 2024년 추진 실적

- 유치원·학교 친환경 급식비 지원 (239교, 72,584,025천원)
- 학교급식 위생·안전점검 및 운영평가 실시 (199교, 유치원 45개원, 학교 154교)
- 유치원·학교급식 관계자 연수 실시 (연 4회, 영양[교]사·조리종사원·학부모 모니터요원·유치원장 대상)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 유치원·학교급식 위생·안전 취약학교(B등급 이하) 중점 관리

#### ○ 유치원·학교 친환경 급식 예산 지원

- 238교(유 84개원, 초 71교, 중 46교, 고 34교, 특수 3교)

※ 역촌유 개축공사로 인한 휴원('24.3월 ~ '26.2월)으로 제외

○ 학교급식 위생·안전성 강화

- 학교급식 위생·안전점검 및 운영평가 (200교, 유 46개원, 학교 154교)
- 학부모 참여 학교급식 점검단 운영 (유·초·중·고·특수, 연 1회)
- 식품접촉 표면(칼, 도마, 식판) 미생물(대장균, 살모넬라) 검사 (연 1회)

○ 유치원·학교급식 관계자 연수 실시

- 영양(교)사, 조리종사원, 학부모 모니터요원, 유치원급식 관계자 대상으로 연 4회 예정

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
352. 무상급식	유치원·학교 친환경 급식 예산 지원	재배정	72,584,025	-	-	-	-	1,406
475. 학교급식 운영지원	학교급식 위생·안전성 강화	7,320	7,400	1,950 점검수당	1,790 점검수당	1,790 점검수당	1,790 점검수당	2,061
475. 학교급식 운영지원	유치원·학교 급식관계자 연수	3,962	4,498	2,236 연수운영	854 연수운영	872 연수운영	- -	2,061
합계		11,282	72,595,923	4,186	2,644	2,662	1,790	

## 2-20 국제공동수업 확대

작성 자

중등교육지원과장: 안명심  
☎ 02-3905-540

문화·예술교육팀장: 오승한  
☎ 02-3905-551

담당: 박혜영  
☎ 02-3905-552

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 해외 학생들과 문화와 정서를 공유하는 경험을 통한 글로벌 역량 강화
- 국제공동수업 확대로 보편적인 국제교류 경험 기회 제공
- 국가 간 장벽을 초월한 교우 관계 형성으로 미래 협력 기반 조성

#### ○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제교육)
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

- 국제공동수업 운영 매뉴얼 책자 배포 지원 ('24.3월)
- 2024 국제공동수업 사례나눔 한마당 운영 지원 ('24.12월)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 국제공동수업 참여학교 지원

#### ○ 국제공동수업 참여학교 지원

- 국제공동수업 운영 매뉴얼 지원으로 우수사례 공유
- 국제공동수업 사례 공유 및 컨설팅(희망학교)

### □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	국제공동 수업 확대	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

## 2-21 세계시민교육 및 통일교육 활성화

작성 자

초등교육지원과장: 김병노  
☎ 02-3905-510

초등교육기획팀장: 김민오  
☎ 02-3905-511

담당: 김금하  
☎ 02-3905-514

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 세계시민교육 실천역량 강화 및 학생참여중심 통일교육
- 근거
  - 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### 2024년 추진 실적

- 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 자료 안내

### 2025년 추진 계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 세계시민교육 실천 환경 조성
- ◇ 교원의 세계시민교육 실천역량 강화
- ◇ 미래지향적 학생참여 중심 통일교육

- 세계시민교육 실천 환경 조성
  - 세계시민혁신미래학교 운영 지원
  - 세계시민교육 실천학교 및 실천동아리, 글로벌청소년 동아리 지원
- 교원의 세계시민교육 실천역량 강화
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육
  - 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 통일교육 활성화
  - 통일교육주간 기념 행사 실시 ('25.5월 넷째 주)



□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
312. 통일교육 활성화지원	세계시민 교육및통일 교육활성화	-	-	-	-	-	-	교육자원청 비예산
		-	-	-	-	-	-	
합계		-	-	-	-	-	-	

### **3. 자치와 참여의 교육공동체**

## 3-1 학교자치 기반 조성

작성 자	중등교육지원과장: 안명심	중등교육기획운영팀장: 서지언	담당: 서지언
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-541	☎ 02-3905-541

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 학교 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자율과 책임의 학교 자치 기반 조성
  - 단위학교의 자율성과 책무성에 바탕을 둔 창의적인 교육활동 촉진
- 근거
  - 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### 2024년 추진 실적

- 2024 학교평가 그룹 컨설팅 실시 (초 71교, 중 46교, 고 21교, '24.5~6월)
- 2024 하반기 학교평가 실무역량 강화 자율연수 운영
- 2024 하반기 학교평가 결과 분석 및 환류 추진 ('24.12월~'25.1월)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 자치기구 ‘(가칭)학교자치협의회’ 운영 관련 연수 및 컨설팅 지원
- ◇ 학교평가 계획과 학교교육계획 수립의 통합체제 지원 및 정착

- 학교 자치기구 ‘(가칭)학교자치협의회’ 운영 관련 연수 및 지원
  - 학생, 교직원, 학부모가 함께 참여하는 학교자치 컨설팅단 운영 및 지원
- 학교평가 내실화
  - 학교교육력 제고 연구활동 지원
  - 서울형 학교조직진단도구(SODI)를 이용한 학교평가 지원

○ 학교공동체 소통구조 활성화

- 학교 회의문화 활성화를 위한 모니터링 및 운영 사례 발굴

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
434. 학교평가	학교평가	10,730	13,000	5,000	730	-	5,000	1,841
				학교평가 결과분석	학교평가 그룹컨설팅	-	학교평가 결과분석	
합계		10,730	13,000	5,000	730	-	5,000	

## 3-2 민주시민교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 안명심	문화·예술교육팀장: 오승한	담당: 김완중, 박혜영
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-553, 552

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
  - 학생자치활동을 통한 자율과 책임의 성숙한 민주시민으로서의 성장 지원
- 근거
  - 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

- 학생자치참여예산제 활동 지원
  - 초 63교, 중·고 82교(본청 소속교 포함) 운영 지원
  - (학생) SNS를 활용한 소통 및 질의 응답
  - (교원) SNS를 활용한 소통 및 학생자치 나눔 컨설팅단의 지원
- 찾아가는 학생회 임원 역량 강화 프로그램 지원 ('24.6~8월)
  - 중 9교, 고 10교 역량 강화 프로그램 위탁 운영(주)한국리더십센터그룹)
- 서부학생참여위원회 리더십캠프 및 상·하반기 교육장과의 간담회
  - 서부학생참여위원회 정례회를 통한 중·고 학생대표 선출
  - 교육장과의 대화 및 질의 응답 (연 2회)
- 서부학생참여위원회 리더십 캠프 운영
  - (초) 학생자치 리더십캠프 운영 ('24.5.14.)
  - (중) 학생참여위원회 하반기 리더십캠프 운영 ('24.9.13.~9.14.)
- (중) 서부학생참여위원회 학생제안사업 '한마음 봉사단' 운영 ('24.12.20.)
- (초) 학생자치 교원 역량 강화 연수 운영 ('24.11.12.)

○ 「사회현안 프로젝트 학습」 지원

- 사회현안 프로젝트 학습 운영 지원 (초 2교, 중 5교, 고 6교, 총 13교)
- 사회현안 프로젝트 학습 역량강화 워크숍 운영 ('24.5.9.)
- 사회현안 프로젝트 학습 사례 나눔 워크숍 운영('24.12.16.)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생자치 활성화를 위한 담당교사 역량 강화
  - 학생자치 나눔 컨설팅단의 현장 지원 활동 강화
- ◇ 사회현안 프로젝트 학습 지원

○ 학생참여예산제 활동 지원

- 중·고 82교(본청 소속교 포함) 운영 지원

○ 서부 초등 학생자치리더십캠프 운영 ('25.5~7월)

○ 학생자치 교원 역량 강화 연수 운영 ('25.5~10월)

○ 서부학생참여위원회 상반기 정례회 및 교육장과의 간담회

- 서부학생참여위원회 중·고 학생대표 선출 및 상임분과장 위촉
- 서부학생참여위원회 제안사업 선정

○ 서부학생참여위원회 하반기 리더십캠프 및 교육장과의 간담회

- 1박 2일 리더십 캠프 운영(상반기 예정)
- 서부학생참여위원회 제안사업 학교별 운영 결과 공유

○ 찾아가는 학급임원 역량 강화 프로그램 지원 ('25.5~7월)

- 교육 장소 및 프로그램 진행 방법은 학교와 상의하여 운영 예정

○ 사회현안 프로젝트 학습 지원

- 사회현안 프로젝트 학습 컨설팅 및 수업 실천 나눔 ('25.5월/10월)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
309. 민주 시민교육 강화	민주시민 교육강화	1,850	2,550	-	1,000	-	850	1,236
				-	사회현안 프로젝트 컨설팅	-	수업사례 나눔	
315. 학생자치 활동활성화	학생자치 활동 활성화(초)	3,980	6,850	-	2,800	-	1,180	1,262
				-	학생자치 리더십캠프	-	연수, 사례나눔	
315. 학생자치 활동활성화	학생자치 활동 활성화(중)	11,820	13,490	1,320	5,500	2,500	2,500	1,262
				상반기 장례회 및 교육장간담회	학급임원 역량강화	하반기 장례회 및 교육장간담회	학생재인사업 심사 및 평가	
합계		17,650	22,890	1,320	9,300	2,500	4,530	

### 3-3

## 서울미래교육지구 운영

#### 작성 자

교육협력복지과장: 박지현

교육협력팀장: 윤순혜

담당: 이은정

☎ 02-3905-580

☎ 02-3905-581

☎ 02-3905-583

#### 서울미래교육지구

어린이·청소년의 미래역량 신장을 위해 서울 25개 자치구와 교육청이 함께 추진하는 지역연계 교육협력사업

#### □ 사업 목적 및 근거

##### ○ 목적

- 지역자원을 활용하여 지역 어린이·청소년의 미래역량 함양을 위한 학습경험 제공 확대
- 모든 학생의 온전한 성장을 지원하기 위한 지역연계 학생맞춤통합 지원

##### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」

#### □ 2024년 추진 실적

##### ○ 지역연계학교 운영 지원

- 지역연계 중점학교(12교), 지역연계 혁신학교(2교), 지역연계 선택 과제학교(64교) 모니터링 및 컨설팅 실시

##### ○ 지역연계 교육자료 개발 및 보급

- 초3 마을알기 배움책(3종, 8,600부), 중등 마을알기 배움책(3종, 1,300부), 서부지역자원자료집(1종, 1,500부), 서부미래교육지구 e-소식지 발간(6회)
- 중등 마을알기 배움책 활용 연수 실시 ('25.2월 예정)

##### ○ 서부미래교육지구 교원지원단 운영

- 교원지원단 구성(36명) 및 3분과 운영
  - ※ 1분과: 지역연계교육과정, 2분과: 지역연계 자료개발, 3분과: 지역연계 학생맞춤통합지원
- 서부미래교육지구 교원지원단 중간운영결과 보고회 실시 (50명 참석)



- 서부미래교육지구 성장공유회 실시
  - 지역연계학교 담당자 및 교원지원단 총 73명 참석, 93.8% 이상 만족
- 서부 지역특화 프로그램 지역연계 교원 역량 강화 연수 실시
  - 관리자 연수 2회, 70명 참석, 교원 연수 4회, 98명 참석, 98% 이상 만족
- 자치구별 지역자원연계 교육과정 운영 지원
  - (마포구) 문화예술 양성교실 (7교, 19회, 205명), 청소년 창업 프로그램 (2교, 1기관, 총 1,810명), 오빠랑 캠프 운영 (79명, 38가구)
  - (서대문구) 청소년 JUMP-UP 교육콘텐츠 지원 (20교, 1,867명), 모여라 미래창의체험 놀이터 지원 (16교, 7,032명), 새학년 디딤돌 프로젝트 (29교, 3,962명)
  - (은평구) 마을누림프로젝트 (초 8개교, 초등학생 772명, 초등교사 32명, 지역강사 92명), 은평청소년전일제 마을로등교 (18개교, 6회 중학생 2,318명), 은평청소년전일제 내일로미래로 (5교, 502명), 오감체험진로광광 (초 6교 3,533명, 중 15교 9,712명 총 13,245명), 은평대전 (중·고 27개교, 16,231명, 대학생 1,403명, 성인 232명, 총 17,866명 참여)
- 자치구 특화사업 확대
  - (마포구) 미래교육 페스티벌 (27교, 4기관, 3,000여명), 청소년 토론회 (53명), 학교로 찾아가는 4차 산업 프로그램 (17교 45개 학급, 1,000명), 청소년과 함께하는 더북데이 (12개 행사, 23개 부스 운영), 마포 그림그리기 글짓기 대회 (총 2회, 430명)
  - (서대문구) 미래교육 포럼 (169명), 미래교육 동아리 (27교, 청소년 동아리 85개, 교사 동아리 15개 지원), 청소년 페스티벌 운영 (5,000명)
  - (은평구) 움직이는 은평아트스쿨, 미술관연계 은평아트스쿨, 생명존중교육

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교와 지역사회의 협력 강화 체계 구축
- ◇ 학교와 지역을 연결하는 지역연계 교육과정 체계화

#### ○ 학교와 지역사회 협력 강화 체계 구축

- 지역연계 교육과정 및 학생 성장을 지원하는 교원지원단 운영
- 마포구, 서대문구, 은평구 지역 특성을 반영한 지역연계 교육프로그램 발굴 지원

#### ○ 지역연계 교육과정 지원

- 학교와 지역을 연결하는 지역연계중점학교 운영 지원 (9교)
- 지역연계 교육과정 운영을 지원하는 초·중등 마을알기 배움책 제작 및 보급
- 서부 지역연계교육과정 운영을 지원하는 교원 역량 강화 연수 운영
- 지역연계 프로그램 및 교육활동 운영 사례 공유를 위한 플랫폼 구축

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
116. 서울미래 교육지구 운영	서울미래 교육지구	117,630	104,100	5,000	6,315	6,315	100,000	445
				지역연계 프로그램운영	지역연계 프로그램운영	지역연계 프로그램운영	지역화교재 및 성과공유회	
합계		117,630	104,100	5,000	6,315	6,315	100,000	

## 3-4

# 시민 평생교육 활성화

작성 자

평생교육건강과장: 김옥순  
☎ 02-3999-560

평생교육학원관리팀장: 권연진  
☎ 02-3999-561

담당: 김미숙  
☎ 02-3999-570

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학교의 접근성과 교육 인프라를 활용한 지역사회 평생학습 참여 기회 확대
- 학교평생교육 특화 및 지역과 함께 성장할 수 있는 프로그램 발굴 및 제시
- 정규 학교 교육 기회를 놓친 성인에 대한 의무교육 및 학력취득 기회 제공

#### ○ 근거

- 「평생교육법」 제29조(학교의 평생교육)
- 「평생교육법」 제39조~제40조, 동법 시행령 제68조~제76조
- 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」 제3조, 제16조
- 초등·중학 문해교육 교육과정 고시(교육부 제2018-157호, 2018.5.30.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학교평생교육 활성화 및 지역사회 연계 평생교육 운영

- 목적사업 「마실, 학습자가운영하는평생교실」 운영 (13교, 프로그램 22개)
- 자치구·학교·지역주민 연계 「마을 속 학교」 평생교육 운영 (22교)
  - 서대문구 부모독서학교 (11교), 은평구 전문가학교 (5교), 마포구 자녀교육학교 (6교)
- 지역기관 연계 평생교육 네트워크 사업 「학교로 찾아가는 맞춤형 교실」 운영 (10교)
- 학교평생교육 모니터링 및 컨설팅 운영 (32회)

#### ○ 교육소외계층을 위한 지역기관 연계 평생교육 운영 및 지원

- 지역 평생교육기관 협의체 구성 및 개최 (20회)

- 학력인정 문해교육 (5기관, 5회), 장애성인 평생교육 (15기관, 15회)
- 소외계층 대상 찾아가는 맞춤형 프로그램 운영
  - 후원대학 연계(해양생태교실) 운영 (8기관, 12회, 144명)
  - 문해교육기관(음악치유프로그램 I) 운영 (3기관, 12회, 33명)
  - 장애성인기관(음악치유프로그램 II) 운영 (9기관, 22회, 73명)
- 학력인정 문자해득교육 운영지원 (5기관, 초 158명, 중 59명)
- 장애성인 평생교육 운영지원 (10개 네트워크, 5개 동아리, 142명)
- [교육청 주관] 서부 문해시화전 온·오프라인 개최 (5기관, 작품 37점)
  - 지역신문 등 8곳 보도자료 배포 및 홍보
- 이화여대 자연사박물관과 평생교육 업무협약체결 ('24.3.26.)
  - 지역신문 등 4곳 보도자료 배포 및 홍보
- 학습자 만족도 향상을 위한 기관 평가, 모니터, 만족도 조사 시행

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지역사회 연계 평생교육 인프라 확충 및 협력체제 강화
  - 자치구별 인적·물적 자원을 이용한 특화 평생교육 프로그램 운영
  - 학교 자원을 활용한 평생교육 운영으로 지역사회 학습기회 제공
- ◇ 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대
  - 서부 권역 문해교육 네트워크 활성화 및 소통 강화
  - 서부 문해교육 학습자 역량 강화 맞춤형 프로그램 운영 및 지원

#### ○ 지역 평생학습자원을 활용한 평생교육 운영

- 서대문구 「마을 속 부모 독서학교」, 은평구 「마을 속 전문가 학교」, 마포구 「마을 속 자녀 교육 학교」
- 지역기관 연계 「학교로 찾아가는 맞춤교실」 학부모교육 운영

#### ○ 교육소외계층을 위한 평생교육 운영

- 학력인정 문자해득교육 운영지원
  - [초등과정] 4개 기관(8개 학급), [중학과정] 2개 기관(6개 학급)
- 교육소외계층 맞춤형 특화 프로그램 운영 지원 (8개 기관)
- 문해교육 학습자 수업 결과물 「서부 문해 시화전」 개최
- 문해교육 담당자 협의체 운영 및 기관 우수사례 공유
- 학습자 만족도 향상을 위한 기관 평가, 모니터, 만족도조사 시행

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
290. 학교 평생교육 활성화	서울평생교육 후원기관 연계사업	2,500	5,000	-	1,000	1,500	-	1,149
				-	재료비 등	재료비 등	-	
290. 학교 평생교육 활성화	학교평생교육 운영지원	250	650	-	-	250	-	1,149
				-	-	운영비 등	-	
290. 학교 평생교육 활성화	학교평생교육 운영지원	-	45,000	-	-	-	-	1,149
283. 문해교육 프로 그램운영	학력인정문해 교육프로그램 운영지원	-	138,826	-	-	-	-	1,121
283. 문해교육 프로 그램운영	문해교육프로 그램지원체제 구축 운영	-	500	-	-	-	-	1,121
교육경비 보조금 사업	시민평생 교육활성화	자치구 지원예정	51,500 (자치구지원예산)	-	-	-	-	교육경비 보조금
				-	-	-	-	
<b>합계</b>		<b>2,750</b>	<b>189,976</b>	<b>-</b>	<b>1,000</b>	<b>1,750</b>	<b>-</b>	

## 3-5 학교복합시설 활성화

작성 자	학교시설지원과장: 우종명	학교시설개발팀장: 전희수	담당: 성현석
	☎ 02-3905-670	☎ 02-3905-675	☎ 02-3905-697

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 학교복합시설 건립으로 지역사회 공간 공유 모델 구축
- 근거
  - 2024년 학교복합시설 활성화 기본 계획

### 2024년 추진 실적

- 갈현초(노후학교 공간재구조화 사업 병행) 및 서연중 학교복합화 시설 사업 추진

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교복합시설 관련 협업 활성화를 위한 지자체·지원청 협의체 구성
- ◇ 기존 학교복합시설 운영 개선

- 갈현초(기간 30개월) 및 서연중(기간 36개월) 학교복합시설 공사 착공

### 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
413. 학교복합 시설활성화	갈현초 복합시설 건립	-	3,334,000	-	-	-	-	1,732
				-	-	-	-	
413. 학교복합 시설활성화	서연중 학교복합시설 사업	6,486,000	1,942,134	-	-	6,486,000	-	1,732 (추경요청 예정)
				-	-	시설비	-	
합계		6,486,000	5,276,134	-	-	6,486,000	-	

### 3-6

## 인권존중 학교 문화

작성 자

학교통합지원센터장: 이상철  
☎ 02-3902-210

생활교육인권지원팀장: 김재원  
☎ 02-3902-221

담당: 신소영  
☎ 02-3902-222

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 소통과 화합을 위한 인권 존중 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

#### ○ 근거

- 「서울특별시학생인권조례」(서울특별시조례 제7888호, 2021.3.25.)
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학생인권 증진을 위한 지원 및 보호체계 강화

- 인권친화적 학생생활규정 제·개정을 위한 컨설팅 (3회)
- 학교 내 인권역량 강화를 위한 교원 연수 운영 (2회)
- 인권 친화적 학생생활규정 제·개정을 위한 지속적인 모니터링 (연중)
- 서부 관내 민·관 인권 담당 협의체 구축 및 워크숍 운영 (3회)

#### ○ 학생인권 존중 문화 조성을 위한 교육 공동체 연수 실시

- 학생인권 담당 교원의 역량 강화 연수 실시 (2회)
- 학생 인권 존중을 위한 권역별 학부모 연수 실시 (1회)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생인권 민·관 협의체 네트워크 구축 및 운영사례 공유를 통한 인권 친화적 학교문화 활성화
- ◇ 학생 생활규정 점검 및 컨설팅 강화를 통한 학생 인권 존중 문화 조성

- 학생인권 민·관 협의체를 통한 네트워크 운영 (연중)
  - Wee센터, 마포·서대문·은평구청 협의체를 통한 학생인권 지원
- 학생인권 침해 사례 상담 및 지원 (연중)
- 학생생활규정 모니터링 및 컨설팅 (연 2회)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
314. 학생생활 규정 제·개정 지원	학생생활 규정 제·개정지원	1,360	1,360	680	-	680	-	1,260
				생활규정 연수	-	생활규정 컨설팅	-	
합계		1,360	1,360	680	-	680	-	



## 3-7 저경력공무원 맞춤형 지원

작성 자	행정지원과장: 유정임	총무팀장: 박현정	담당: 곽경은
	☎ 02-3905-610	☎ 02-3905-611	☎ 02-3905-612

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 저경력공무원 맞춤형 지원으로 현장 적응 증대
- 저경력공무원 격려 및 보상 강화로 소속감 제고

#### ○ 근거

- 「지방공무원 수당 등에 관한 규정」 제14조 별표9 제11호 차목
- 2025년 서울특별시교육청 중요직무급 운영계획 알림(총무과-1162, 2025.1.13.)

### 2024년 추진 실적

- 신규공무원 맞춤형 멘토링 구성 및 운영 (6팀, 44명)
- 찾아가는 인사 상담 실시 (신규자 배치교 7교, 8명)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 저경력공무원 공직 적응 성장 단계별 지원책 마련
- ◇ 기피 업무(급여)에 대한 저경력(4년 차 미만)공무원 보상 지원 강화

#### ○ 신규공무원 대상 맞춤형 지원

- 분야별(업무·급별) 멘토링단 지원으로 신규자 현장 적응력 제고 ('25.3~12월)
- 교육청·신규공무원 소통 간담회로 조직 공감도 향상

- 찾아가는 현장지원 인사 상담 (공립 유·초·중 10교, 연중)
- 저경력(4년 차 미만) 공무원 대상 성장 지원
  - 신규·저경력자-고경력자 1:1 매칭, 업무별(급여·세입·지출) 특성을 고려한 맞춤형 멘토링제 활성화 ('25.3~12월)
  - 교양(열린특강), 직무 등 다양한 연수 제공으로 역량 강화 지원 (연중)
- 기피 업무 저경력 공무원에 대한 보상 지원
  - 급여 담당 저경력(4년 차 미만) 공무원 중요직무급 수당 1인당 월 10만원 지급 ('25.1~12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
57. 지방공무원 인사운영	신규공무원 멘토링	재배정	3,580	-	-	-	-	206
98. 교육자원청 행정개선 활동지원	신규자 적응력향상	2,100	2,100	525	525	525	525	372
				특색사업	특색사업	특색사업	특색사업	
합계		2,100	5,680	525	525	525	525	

### 3-8

## 교육공무직원 근무 여건 개선

작성 자

재정지원과장: 이숙희

☎ 02-3905-650

노무관리팀장: 송미영

☎ 02-3905-691

담당: 이유진, 마지영

☎ 02-3905-692, 693

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사 운영
- 교육공무직원 직무만족도 제고 및 안정적 근무 여건 마련

#### ○ 근거

- 2025년 교육공무직원 인사운영 기본계획 알림(노사협력담당관 -13047(2024.12.31.))

### 2024년 추진 실적

#### ○ 교육공무직원 채용 지원 및 전보 실시

- 상반기 신규채용 및 전보 ('24.3월, 14개 직종, 158명)
- 하반기 신규채용 및 전보 ('24.9월, 12개 직종, 239명)

#### ○ 교육공무직원 통합인건비 지급 (134교, 68,357,620천원)

#### ○ 교육공무직원 맞춤형복지비 지급 (178교, 1,279,922천원)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 교육공무직원 인건비 통합 운영 안정화

- 관내 공립학교 및 기관 소속 교육공무직원(약 1,500명) 급여 통합지급

#### ○ 2025년 상·하반기 교육공무직원 정기전보 실시

- (2025.3.1.자) 신규채용자 및 정기전보 대상자(돌봄전담사 외 12개 직종)
- (2025.9.1.자) 신규채용자 및 정기전보 대상자(교무행정지원사 외 9개 직종)

#### ○ 교육공무직원 맞춤형복지비 지급 (공·사립 178교, 약 1,800명 지급 예정)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
137. 교육 공무직 노무관리	교육공무직 정기전보 실시	1,360	1,900	680	-	680	-	524
				인사운영	-	인사운영	-	
133. 교육 공무직 인건비	교육공무직 통합인건비 지급	재배정	68,357,620	-	-	-	-	507
				-	-	-	-	
133. 교육 공무직 인건비	교육공무직 맞춤형 복지비지급	재배정	1,279,922	-	-	-	-	507
				-	-	-	-	
합계		1,360	69,639,442	680	-	680	-	

## 3-9

# 교원의 교육활동 보호

작성 자

학교통합지원센터장: 이상철  
☎ 02-3902-210

교육활동·행정지원팀장: 김형남  
☎ 02-3902-211

담당: 이루리  
☎ 02-3902-231

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 교원의 교육활동 침해 예방-대응-치유 지원 강화
- 근거
  - 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
  - 「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」
  - 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

- 교육활동 보호 문화 조성
  - 교육활동 보호 환경(녹음가능 전화) 구축 (203교)
  - 단위학교 민원대응체계 구축 (221교)
  - 1교 1번호사제(우리학교번호사) 도입 및 안착 지원 (81교)
  - 서부교육지원청 지역교권보호위원회 위원(장) 역량강화 연수 (2회, 62명)
  - 교육활동 보호 인식 제고를 위한 업무담당자 역량 강화 연수 (2회, 412명)
- 교육활동 보호 및 지원 체계 강화
  - 교육활동 보호 긴급지원팀(SEM119) 구성 및 운영 (17명, '24.4월)
  - 서부교육지원청 지역교권보호위원회 심의 운영 (33회)
  - 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육활동 조사·확인 (23회)
- 교원 치유 및 회복 지원 내실화
  - 소진교원, 교육활동 침해 피해교원 대상 개인 심리상담·치유 지원 (13명, 4,800천원)
  - 위기교직원 심리·정서 치료비 지원 (12명, 8,400천원)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육활동 보호 관련 관리자·업무담당자 역량 강화 연수 운영 확대
- ◇ 교육활동 보호 긴급지원팀(SEM119) 운영 강화
- ◇ 교원 대상 개인 심리상담·치유 지원 강화

#### ○ 교육활동 보호 문화 조성

- 서부교육지원청 지역교권보호위원회 위원(장) 역량강화 연수 운영
- 교육활동 보호 관련 관리자·업무담당자 역량 강화 연수 운영 확대
- 학생, 학부모 대상 교육활동 침해 예방교육 운영 지원

#### ○ 교육활동 보호 및 지원 체계 강화

- 공정하고 체계적인 지역교권보호위원회 심의 운영
- 교육활동 보호 긴급지원팀(SEM119) 운영 강화

#### ○ 교원 치유 및 회복 지원 내실화

- 소진교원·교육활동 침해 피해교원 대상 개인 심리상담·치유 지원 강화

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
197. 교육활동 보호지원	지역교권보호 위원회운영	37,200	54,000	9,000 지역교권보호 위원회운영	10,000 지역교권보호 위원회운영	10,000 지역교권보호 위원회운영	8,200 지역교권보호 위원회운영	758
197. 교육활동 보호지원	SEM119 및 교육활동보호 지원단운영	6,800	10,200	1,000 SEM119운영	2,000 SEM119운영	2,000 SEM119운영	1,800 SEM119운영	758
197. 교육활동 보호지원	교권침해 예방연수	460	460	- -	230 연수운영	230 연수운영	- -	759
161. 학교혁신 기획운영	위기교직원 심리정서 치료비지원	5,600	5,600	1,000 치료비지원	1,800 치료비지원	1,800 치료비지원	1,000 치료비지원	633
합계		50,060	70,260	11,000	14,030	14,030	11,000	

작성 자

초등교육지원과장: 김병노

초등교육기획팀장: 김민오

담당: 김금하

☎ 02-3905-510

☎ 02-3905-511

☎ 02-3905-514

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학교교육력 제고를 위한 교육공동체 강화 지원
- 현장 중심 연구 활동 지원으로 교원의 전문성 신장 및 협력적 학습공동체 문화 정착

#### ○ 근거

- 「교원 등의 연수에 관한 규정」(대통령령 제31359호 제8조, 제8조의2)
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### 2024년 추진 실적

- 학교안교원학습공동체 업무담당자 워크숍 (유 22명, 초 51명, 중 39명, 고 17명, '24.5.7.)
- 2024 학교안교원학습공동체 직무연수(집중과정) 운영 (48팀, 1585명)
- 2024 학교안교원학습공동체 직무연수(상시과정) 운영 (76팀, 530명)
- 2024 AI 디지털 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 (58팀, 310명)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
- ◇ 교원 연구문화 지원

- 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영비 및 직무연수 지원
  - 직무연수 운영 지원 (집중과정 15시간, 상시과정 45시간 이내)
- 교원자비부담연수비 지원 확대
  - 이수학점별 1회 연수 지원 금액 한도 폐지 (횟수 제한 없이 1인당 연간 15만원 이내)
  - 교원 자비부담연수비의 지원 범위 확대로 자발성에 기반한 연수 활동 지원
- 교원 연구문화 활성화
  - 자발적 교원연구조직 교과교육연구회 지원
  - 맞춤형 컨설팅장학지원단 영역별 전문가 네트워크 구성 및 역량 강화 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교안교원 학습공동체 운영지원	재배정	2,700	-	-	-	-	633
				-	-	-	-	
합계		-	2,700	-	-	-	-	



작성 자

학교통합지원센터장: 이상철 교육활동 행정지원 팀장: 김형남 담당: 김성희

☎ 02-3902-210

☎ 02-3902-211

☎ 02-3902-212

 사업 목적 및 근거

## ○ 목적

- 학교 업무 경감 및 잦은 오류로 인한 행정력 낭비 예방
- 보결담당 시간강사 인력풀 현행화를 통한 학교 업무 경감
- 교육지원청의 학교 지원 기능 강화를 위한 협업·소통 시스템 구축
- 학교 맞춤형 통합지원으로 학교교육활동의 질적 성장 제고

## ○ 근거

- 「서울특별시교육감 행정권한의 위임에 관한 규칙」(시행 2023.10.12.)
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

 2024년 추진 실적

## ○ 2024년 학교 지원 운영 현황

- 학교 맞춤형 통합지원 (8교, 11회)
- 서부 찾아가는 똑똑(smart&knock) 프로그램 지원 (학기별 운영, 27교, 40회)
- 서부 대학(원)생 교육봉사단 지원 (56교, 59건)
- 호봉재확정 561건 (유 28건, 초 345건, 중 188건), 호봉정정 44건 (유 4건, 초 30건, 중 10건)
- 보결담당 시간강사 인력풀 현행화 (40건)

 2025년 추진계획

## 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 맞춤형 통합지원단 확대 운영
- ◇ 서부 대학(원)생 교육봉사 영역 교육 밀착형으로 보완 운영

- 학교 맞춤형 통합지원단 운영
  - 수시 학교의 사안 및 요청 접수
  - 학교의 요청을 분석하여 최적화된 지원(프로그램·컨설팅·자료 등) 및 필요시 학교 방문 실시
  - 통합지원 종료 후 설문 통한 현장 피드백 반영
- (특색) 서부 찾아가는 똑똑(smart&knock) 프로그램 운영
  - 학교별 요청에 따른 연수(특강) 운영
  - 학교 구성원과 강사와 긴밀한 소통을 통한 맞춤형 연수 운영
  - 업무 경감을 위한 일체의 행정적 절차 대행
- (특색) 서부 대학생 교육봉사 활동 프로그램 운영
  - 학교의 요구와 봉사자의 신청에 따른 영역별 연계
  - 학생의 교육활동에 직접 연계된 영역으로 우선 지원
  - 봉사영역 변경사항: ('24) 학교도서관 교육지원 → ('25) 독서교육지원, ('24) 진로·직업 프로그램 지원 → ('25) 진로·진학 프로그램 지원
- 학교 업무 경감을 위한 복직 교원 등 호봉재확정 업무 지원
- 호봉 확정 오류 방지를 위한 호봉 관련 자문
- 보결담당 시간강사 및 행정·시설대체 인력풀 구성, 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교 맞춤형 통합 지원 및 특색사업 운영	26,550	26,782	7,000	7,000	7,000	5,550	631
				운영비	운영비	운영비	운영비	
합계		26,550	26,782	7,000	7,000	7,000	5,550	

## **4. 안전하고 행복한 학교**

## 4-1 학생 상담 체계적 지원

작성 자

교육협력복지과장: 박지현

장학사: 이은정

담당: 최서하, 김경은, 신은선

☎ 02-3905-580

☎ 02-3905-583

☎ 02-3905-586, 6380-2197, 070-4160-5858

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 위기학생의 회복과 적응을 위한 통합적인 상담 지원
- 위기학생 심리정서 지원을 위한 위(Wee)프로젝트 협력체계 강화

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)
- 위(Wee)프로젝트 사업관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 285호)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 위(Wee)센터 개인 상담 지원

- 초·중·고 학생 1,359명(3,147회기), 보호자 956명(1,799회기)

#### ○ 위(Wee)센터 위기학생 심리정서 지원 (총 1,890건)

- 자살 시도 상담 160건, 자해 상담 70건, 학교폭력가·피해상담 110건, 학업중단숙려제 199건, 심리치료비 지원 572건, 전문의 자문 67건, 특별교육 712시간

#### ○ 관내 미배치교 및 대규모 학교 출장 상담지원 (82건, 40명)

#### ○ 전문상담(교)사 상담역량강화 프로그램 운영

- 연수 16회, 관내 전문상담인력 멘토링 18회 실시, 자문의 사례 회의 12회

#### ○ 위(Wee)클래스 컨설팅 (12교), 위기 지원 컨설팅 (16회) 실시

#### ○ 집단 프로그램 운영 및 지원 (1,832명)

- 학교로 찾아가는 집단상담 및 교육 (17교, 1,661명) 및 위(Wee) 센터 자체 소규모 집단상담 (5교, 171명)
- 위기사안 발생교 컨설팅, 애도교육, 집단상담 등 지원 (4교, 401명)
- 위기학생 외부기관 연계 심리치료비 지원 (572건)
- 학생·학부모 대상 전문의 특별상담 (26회, 67건)
- 학생정서·행동특성검사 2차 연계 학생 지원 (286명)
- 학부모 집단상담 및 연수 지원 (163명)
- 심리지원꾸러미 발송 (15명)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 서울 위(Wee)프로젝트 통합 플랫폼 운영을 통한 상담 접근성 및 편의성 확대, 상담 기록 관리 체계화
- ◇ 단위학교 전문상담(교)사 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원
- ◇ 학교로 찾아가는 집단 프로그램 활성화
- ◇ 소아청소년 정신건강의학과 전문의 상담 및 자문 프로그램 운영

- 위(Wee)센터 관내 학교 및 위기학생에 대한 통합적 상담 지원
  - 내방상담, 출장상담, 비대면 및 블렌디드 상담 적극 실시
  - 전문상담(교)사 미배치교 및 대규모학교 출장상담 우선 지원
- 위(Wee)클래스 운영 내실화를 위한 전문상담(교)사 지원 강화
  - 전문상담(교)사 상담역량강화 연수 및 멘토링 운영
  - 위(Wee)클래스 컨설팅, 위기지원 컨설팅 등 지원
- 위기 유형별 특성에 맞는 집단 프로그램 운영
  - 위기 유형별 맞춤형 집단상담 프로그램 실시
  - 학교 및 연령 특성을 고려한 학급 단위 교육 프로그램 운영

- 위기 학생 통합지원을 위한 전문의 상담 및 연계 활성화
  - 위(Wee)센터 위축 자문의 특별상담 및 자문의 사례회의 운영
  - 고위기 학생 상담 사례관리 및 외부기관 치료비용 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	관내학교 상담지원	비예산	비예산	-	-	-	-	비예산
308. 학생 상담센터 운영	전문상담 (교)사 상담역량 강화 연수	5,100	5,440	1,275 운영비	1,275 운영비	1,275 운영비	1,275 운영비	1,231
307. 학생 상담센터 운영	위기학생 치료비 지원	63,000	63,000	15,750    15,750    15,750    15,750 위기학생 심리치료비 지원(Wee센터)				1,227
308. 전문의 자문료	전문의 특별상담	15,000	15,000	3,750    3,750    3,750    3,750 전문의 특별상담 자문료(Wee센터)				1,231
<b>합계</b>		<b>83,100</b>	<b>83,440</b>	<b>20,775</b>	<b>20,775</b>	<b>20,775</b>	<b>20,775</b>	

## 4-2

# 학생 마음건강 통합 지원

작성 자

학교통합지원센터장: 이상철  
☎ 02-3902-210

생활교육인권지원 팀장: 김재원  
☎ 02-3902-221

담당: 이채영  
☎ 02-3902-223

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 마음건강 위기학생 예방·조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진

#### ○ 근거

- 「교육기본법」 제27조(보건 및 복지의 증진)
- 「학교보건법」 제11조(치료 및 예방조치 등)
- 「자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 법률」
- 「서울특별시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례」
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

- 교원 대상 생명지킴이(게이트키퍼) 연수 (1회, 81명)
- 관내 학부모 대상 생명존중예방 연수 (1회)
- 학교로 찾아가는 생명존중교육 생명존중 Life 지원 (15교)
- 학생 자살 등 학생 사망 사안 위기 지원 (4교)
- 자살시도(자해) 및 정신건강 고위험군 학생 치료비 지원 (46회, 26명)
- 교육지원청 하반기 생명존중위원회 실시(유관기관 협조) (2회, 18명, '24.8월/11월)
- 초중고 학교관리자(교장) 위기학생지원 역량강화 및 교원대상 생명지킴이(게이트키퍼) 연수 실시 (2회, 222명, '24.6월)

2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 마음건강 위기학생을 위한 치유 및 회복 지원의 통합적 협력 체계 구축

- 초·중·고 학교교육과정 내 사회정서교육 도입
  - 기존 유사교육과 연계 운영하여 사회정서 역량 함양의 효과성 확대
- 학생 자살(시도) 예방 생명존중교육 강화
  - 교원 대상 생명지킴이(게이트키퍼) 연수 내실화
- 학생 자살(시도) 사안 발생 시 위기관리(개입) 강화
  - 교육지원청, 단위학교 생명존중위원회 운영 내실화
  - 학생 자살시도·자해 사안 발생 시 학교-교육지원청-본청 보고체계 준수
  - 학생 자살 사안 발생 시 One-Stop 위기관리(개입) 강화
  - 자살시도(자해) 및 정신건강 고위험군 학생 치료비 지원
- 2025 사회정서교육(초·중·고) 프로그램 설명회 ('25.2~3월)
- 교육지원청 하반기 생명존중위원회 실시(유관기관 협조) ('25.8~11월)
- 학생 자살(시도) 사안 위기관리 추진 (연중)
- 자살시도(자해) 및 정신건강 고위험군 학생 치료비 지원 (연중)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
301. 학교안전망 구축	생명존중교육 및 사안지원	재배정	8,660	-	-	-	-	1,204
300. 학생마음 건강지원	자살시도(자해) 학생치료비	재배정	40,000	-	-	-	-	1,201
합계		-	48,660	-	-	-	-	



## 4-3

# 마약·약물, 도박 예방교육

작성 자

학교통합지원센터장: 이상철

생활교육인권지원팀장: 김재원

담당: 신소영

☎ 02-3902-210

☎ 02-3902-221

☎ 02-3902-222

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생의 자기관리를 통한 건강한 삶의 실천 역량 함양

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요 업무(서울특별시교육청)

### 2025년 추진계획

#### ○ 학교 마약류 및 약물 오·남용 예방 교육 강화

- 예술 공연 등 다양한 프로그램으로 전환기 마약류 예방교육 지원
- 교직원·학부모 대상 연수를 통한 학생 지도 역량 강화

#### ○ 학생 도박문제 예방 활동 및 지원체계 강화

- 학생, 교직원, 학부모 대상 학생 도박 예방교육 지원
- ‘학교로 찾아가는 도박문제 예방교육’ 실시 및 지원
- 지역사회협의체를 통한 학생 도박 인식 제고 및 경각심 고취

### 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	마약·약물, 도박예방교육	-	-	-	-	-	-	비예산
				-	-	-	-	
합계		-	-	-	-	-	-	

## 4-4

# 학생 건강관리 지원

작성 자

평생교육건강과장: 김옥순  
☎ 02-3905-560

보건급식팀장: 최형문  
☎ 02-3905-571

담당: 신서연, 김채원  
☎ 02-3905-573, 577

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생의 건강증진과 감염병 예방을 위한 총체적 학교보건 관리 역량 강화
- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 건강보호·증진사업의 효율성 제고

#### ○ 근거

- 「학교보건법」, 「학교건강검사 규칙」
- 2025년 학교보건 기본방향(서울시교육청)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학생 질병예방 및 건강관리 지원

- 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검진비 지원 (11교, 63,057천원)  
※ 학평 1교(일성여자중고등학교)는 건강검진 대상 학생이 없어 지원 제외
- 학생정서·행동특성검사 실시 및 협의체 운영: 150교, 1회
- 학교보건지원강사 운영 예산 지원 (50교, 429,692천원)

#### ○ 학교 감염병 관리 능력 강화

- 보건소 등 유관기관 감염병 예방 협의체 실시 (연 1회)
- 코로나19 긴급방역예산(방역물품 구입비, 소독비 등) 지원 (238교, 283,470천원)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 감염병 예방·정신건강 증진을 위한 유관기관 협력 체계 구축

○ 학생 질병예방 및 건강관리 지원

- 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검진비 지원 (사립초 8교, 고 3교, 학평 1교)
- 학생정서·행동특성검사 실시 및 정신건강증진 협의체 운영 (152교, 연 1회)
- 보건교사 업무 경감을 위한 보건지원강사 인건비 등 지원

○ 학교 감염병 관리 능력 강화

- 보건소, 학교 등 유관기관 관계자 등 감염병 예방 협의체 운영 (연 1회)
- 학교 감염병 발생 현황 나이스(NEIS) 일일보고 및 모니터링

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
360. 학생건강 검진사업	학생 건강검진비 지원	53,978	63,547	-	-	-	53,978	1,437
				-	-	-	건강검진비	
300. 학생마음 건강지원	학생정서· 행동특성 검사 실시	680	680	-	680	-	-	1,198
				-	협의체운영	-	-	
359. 학교보건 지원강사 운영	학교보건 지원강사 인건비 지원	재배정	429,692	-	-	-	-	1,434
				-	-	-	-	
357. 학교감염병 관리	감염병예방 협의체운영	660	284,290	-	-	660	-	1,427
				-	-	협의체운영	-	
<b>합계</b>		<b>55,318</b>	<b>778,209</b>	<b>-</b>	<b>680</b>	<b>660</b>	<b>53,978</b>	

## 4-5

# 관계 중심 학교 문화 조성

작성 자

학교통합지원센터장: 이상철  
☎ 02-3902-210

생활교육인권지원 팀장: 김재원  
☎ 02-3902-221

담당: 이은영  
☎ 02-3902-226

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 상호 존중 관계 맺기, 갈등 해결 관계회복, 학생 참여를 통한 평화로운 학교공동체 만들기를 통한 학교폭력 예방

#### ○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 찾아가는 학교폭력제로센터 제로신속지원단-관계조정지원단 운영

- 총 34교(초 12교, 중 20교, 고 2교) 100여 명 ('24.4~12월)

#### ○ 관계가꿈 프로젝트 플친학급만들기 학급 프로그램 운영

- 상반기: 34교, 53학급, 2,296명 참여 ('24.5~7월)
- 하반기: 25교, 42학급, 1,790명 참여 ('24.10~12월)

#### ○ 서부 학교폭력제로센터 운영 우수사례 공유

- 타 지역기관(3기관) 서부교육지원청 방문 ('24.4월)

※ 제주시교육청, 울산시교육청, 서귀포시교육지원청

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 사이좋은 관계가꿈 프로젝트 3단계 프로그램 순환적 추진
- ◇ 학교폭력예방을 위한 플친학급만들기 프로그램 운영
- ◇ 찾아가는 관계조정지원단 운영을 통한 학교 교육력 회복

- 관계 맺음-관계이음-관계돋움의 사이좋은 관계가꿈 프로젝트 추진
  - (특색) 학교폭력예방을 위한 플친학급만들기 프로그램 운영
- 학교 내 교원 대상 관계회복 조정가 역량 강화(본청 주관)
  - (직무연수) 기본과정: '25.4~11월 중, 심화과정: 2학기 중
  - (자율연수) 학교로 찾아가는 관계조정 연수 운영 (60교, '25.4~11월)
  - (관리자연수) 60명, '25.2월 중 실시 예정
- 서부 관계조정지원단 운영을 통한 학교 교육력 회복
  - 찾아가는 관계조정 전문가 운영을 통한 관계회복 지원
  - 학교폭력제로센터 원스톱 콜센터(02-3902-253) 신속 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
305. 학교폭력 예방프로 그램운영	관계조정 지원단운영	6,400	20,480	3,400	-	3,000	-	1,221
				프로그램운영	-	프로그램운영	-	
합계		6,400	20,480	3,400	-	3,000	-	

## 4-6

# 학교폭력·성폭력 예방 강화

작성 자

학교통합지원센터장: 이상철  
☎ 02-3902-210

생활교육인권지원 팀장: 김재원  
☎ 02-3902-221

담당: 김재원  
☎ 02-3902-221

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학교 자율적 학교폭력 및 성폭력 예방활동 지원
- 학교폭력 근절 및 성폭력 근절, 학교폭력 예방 및 학생 생활교육 내실화를 위한 지역 내 경찰청 등 유관기관과의 협력체제 구축

#### ○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 및 동법 시행령」
- 「성폭력방지 및 피해자보호 등에 관한 법률」
- 「서울특별시교육청 학교폭력예방 및 대책에 관한 조례」
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학교를 지원하는 학교폭력 및 성폭력 사안처리

- 초·중등 생활교육 업무담당자 역량 강화 연수 실시 (2회, 156교)
- 초·중등 생활교육 담당부장 지구별 협의체 구축 및 협의회 실시 (2회, 156교)

#### ○ 학교폭력대책심의위원회 역량 강화 연수 실시

- 학교폭력대책심의위원회 위원 역량 강화 연수 (3회, 47명)
- 학교폭력대책심의위원회 소위원장 간담회 (3회, 8명)

#### ○ 학교폭력 예방교육 프로그램 실시

- 연극과 전문가로부터 배우는 「ZERO 학교폭력, START 이해존중」 프로그램 실시 (초 6교, 중 5교, 고 1교, 총 12교)

#### ○ 성폭력 및 디지털 성범죄 예방 지원

- 학교 내 불법 촬영 카메라 설치 여부 점검 지원

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생·교직원·보호자 학교폭력 예방교육 실시
- ◇ 지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화
  - 지역사회 유관기관과 학교폭력·성폭력 예방활동 협력 추진
- ◇ 학교폭력(성폭력) 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
  - 학교로 찾아가는 학교폭력(성폭력) 예방교육 추진, 학교별 특색있는 예방교육 운영 지원

- 학교폭력(성폭력) 예방활동 강화 및 지원
  - 학생·교직원·보호자 학교폭력 예방교육 실시 지원
  - 권역별(성동광진-동부-서부) 학부모 연수 실시 (연 1회)
- 지역사회와 연계한 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화
  - 학교폭력 업무담당자 역량 강화 연수 (학기별 1회)
  - 학교폭력 지역연계협의체 간담회 (학기별 1회)
  - 학교폭력 지역연계협의체를 통한 사안처리 지원체제 강화: 상시
  - 경찰서 협력 학교폭력 예방 활동 실시(SPO활용 교육, 스쿨벨 등) 및 재발 방지 노력 (상시)
  - 자치구, 병원 등 지역사회 유관기관과 학교폭력 예방 활동 협력 추진 (상시)
  - 생활교육 업무담당자 지구별 자율협의체 운영 (상시)
- 학교폭력(성폭력) 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
  - 학교폭력 제로센터 학교로 찾아가는 학교폭력(디지털 성범죄 예방교육) 예방 지원 (상시)
  - 장애학생 학교폭력 예방활동 강화: 경찰청, 유관기관과의 협업을 통한 더봄학생\* 지원

#### 더봄학생

학교폭력, 성폭력, 가정폭력 등에 노출된 경험이 있거나 인권침해를 받을 가능성이 높아 관심과 지원이 요구되는 장애학생

- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
304. 학교폭력 예방대책	지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 운영	1,000	4,500	500	-	-	500	1,218
				간담회운영비	-	-	간담회운영비	
합계		1,000	4,500	500	-	-	500	



작성 자

학교통합지원센터장: 이상철

생활교육인권지원 팀장: 김재원

담당: 김재원

☎ 02-3902-210

☎ 02-3902-221

☎ 02-3902-221

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 처벌 중심의 생활지도에서 학교폭력 예방 및 관계조정 실천으로 학교폭력 패러다임의 변화 추진
- 학교폭력 근절 및 성폭력 근절을 위한 협력 체제 구축·운영
- 안정적인 학교폭력대책심의위원회 운영을 통해 학교폭력 사안처리의 전문성과 공정성 확보

### ○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 및 동법 시행령」
- 「성폭력방지 및 피해자보호 등에 관한 법률」
- 「서울특별시교육청 학교폭력예방 및 대책에 관한 조례」
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 학교를 지원하는 학교폭력 및 성폭력 사안처리

- 초·중등 생활교육 업무담당자 역량 강화 연수 실시 (2회, 156교)
- 초중등 생활교육 담당부장 지구별 협의체 구축 및 협의회 실시 (2회, 156교)

### ○ 학교폭력대책심의위원회 역량 강화 연수 실시

- 학교폭력대책심의위원회 위원 역량 강화 연수 (3회, 47명)
- 학교폭력대책심의위원회 소위원장 간담회 (3회, 8명)

### ○ 학교폭력 전담 조사관의 사안 조사, 피해 회복, 관계조정, 법률 지원 등 실시 (상시)

□ 2025년 추진 계획

2025 주요 개선 사항

- ◇ 학교폭력대책심의위원회의 공정성·전문성 확보
  - 학교폭력대책심의위원회 위원들의 역량 강화 및 운영의 전문성 확보
- ◇ 학교폭력 및 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
  - 학교폭력 전담 조사관 추가 위촉 통한 사안조사, 관계조정 등 지원 확대
  - 생활교육 업무담당자 사안처리 역량강화 지원, 학교폭력 사안처리지원단, 관계조정 전문가 등 및 통합지원체제 운영 강화

○ 학교폭력 및 성폭력 사안처리 지원 체제 강화

- 학교폭력 전담 조사관 전문 인력 운영 및 사안조사 등 (연중)
- 교원 학교폭력 사안처리 역량강화 프로그램 및 관련 자료 지원 (상시)
- 학교관리자 및 학교폭력 업무담당자 역량 강화 연수 (학기별 1회)
- 생활교육 업무담당자 지구별 협의회 실시 (학기별 1회)
- 사안처리 지원단을 활용한 찾아가는 학교폭력 사안처리 지원 (연중)
- 학교폭력 사안처리 등 팜플렛 배부 (상시)

○ 학교폭력대책심의위원회의 공정성·전문성 확보

- 학교폭력대책심의위원 역량 강화 연수 실시 (학기별 1회 이상)
- 지원청 간 학교폭력대책심의위원회 우수사례 나눔 및 공유

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
304. 학교폭력 예방대책	심의위원회 운영	138,100	226,027	34,525 심의위원회운영	34,525 심의위원회운영 및 협의회	34,525 심의위원회운영	34,525 심의위원회운영 및 협의회	1,217
304. 학교폭력 예방대책	학교폭력 제로센터 운영	재배정	17,188	-	-	-	-	1,214
합계		138,100	243,215	34,525	34,525	34,525	34,525	

## 4-8 학교 안전사고 및 산업재해 예방

작성 자

재정지원과장: 이숙희  
☎ 02-3905-650

재정·안전관리팀장: 권경남  
☎ 02-3905-651

담당: 심수영  
☎ 02-3905-668

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학교 안전관리체계 구축·운영 및 체험중심 훈련을 통한 안전한 교육환경 조성
- 위험성평가 실시 지원 및 교육 강화 등을 통한 학교 산업재해 예방

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 교육안전 기본 조례」 제9조(연도별 시행계획)
- 「재난 및 안전관리 기본법」 제35조(재난대비훈련)
- 「산업안전보건법」 제36조(위험성평가의 실시)
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

- 교육안전시행계획 수립 및 학교 안전계획 평가 실시 ('24.3월/6월)
- 학생(어린이) 주도 재난 안전훈련 실시 지원 (초·중 3교, '24.5~6월)
- 학교 위험성평가 전문화 교육 실시(본청 주관) (160명, '24.6월)
- 중대재해 예방 및 안전관리 역량 강화 연수 실시 (124명, '24.8월)
- 관계부처 합동 어린이통학버스 안전점검 실시 (8교, '24.4월/9월)
- 유관기관 합동 초등학교 교통안전 캠페인 실시 ('24.9월)
- 통학로 안전협의체 운영 및 통학로 전수조사 개선 이력 관리 (연중)
  - 통학로 안전 협의체 전체 협의회(정기회) 1회 실시 ('24.11월)

## □ 2025년 추진계획

### 2025 주요 개선 사항

- ◇ 체험형 재난훈련 지원 확대를 통한 학교 현장 위기대응 능력 강화
- ◇ 통학로 안전협의체 운영 등 교통안전 유관기관과 협력 강화

- 교육안전 시행계획 수립 및 관내 학교 안전계획에 대한 평가·환류 실시
- 체험중심형 학생(어린이) 주도 재난 안전훈련 실시 지원
- 위험성평가 실시 지원 및 교육 강화 등을 통한 학교 산업재해 예방
- 관계부처(구청·경찰서·교육지원청) 합동 어린이통학버스 안전점검
- 초등학교 교통안전 캠페인 활동 전개
  - 교통봉사단 및 관할 경찰서 등이 함께 참여하여 교통 안전지도
- 초등학교 통학로 전수조사 관련 개선 이력 관리
  - 통학로 개선 관련 현장 확인을 거쳐 연중 이력 관리

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
64. 안전인프라 구축	학교 안전 계획평가단 운영	재배정	780	-	-	-	-	244
비예산	학생(어린이) 주도 재난 안전훈련 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	비예산
비예산	교통안전 캠페인	비예산	비예산	-	-	-	-	비예산
합계		-	780	-	-	-	-	

## 4-9

# 급식실 근무환경 개선

작성 자

평생교육건강과장: 김옥순  
☎ 02-3905-560

보건급식팀장: 최형문  
☎ 02-3905-571

담당: 곽지원, 김희수  
☎ 02-3905-574, 575

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- HACCP\* 시스템에 부합하는 현대화된 급식기구 확충
- 노후 급식기구 교체 및 확충을 통한 안전하고 위생적인 급식환경 조성

#### HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point, 해썹)

※ 식품의 원재료 생산부터 최종소비자가 섭취하기 전까지 각 단계에서 생물학적, 화학적, 물리적 위해요소가 해당식품에 혼입되거나 오염되는 것을 방지하기 위한 위생관리 시스템

#### ○ 근거

- 「학교급식법」
- 2025년 학교급식 기본방향(서울시교육청)
- 학교급식 환경개선 매뉴얼(서울시교육청)

### □ 2024년 추진 실적

- 급식실 신·중축학교 급식기구 확충 및 노후 조리기구 교체
  - 급식실 신·중축학교 조리기구 구입 (3교, 735,972천원)
  - 노후 조리기구 교체 및 확충 (66교, 2,121,261천원)
- 노후 조리기구 교체 긴급지원비 지원 (3교, 73,923천원)
- 식기류 렌탈 세척 운영비 지원 (초 1교, 중 1교, 고 4교, 130,000천원)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 급식종사자 업무 경감을 위한 식기류 렌탈 세척 운영비 등 지원

- 급식실 신·증축학교 급식기구 확충 및 노후 조리기구 교체
  - 급식실 신·증축에 따른 기구 구입 (초 2교, 고 2교, 1,551,321천원)
  - 노후 조리기구 교체 (초 1교, 고 1교, 197,000천원)
- 식기류(식판, 수저세트) 렌탈 세척 운영비 지원
  - 직영급식교 중 2025년 조리실무사 현원이 부족한 학교 중에서 선정

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
478. 신규학교 조리기구 구입	급식실 신·증축에 따른 기구 구입	1,551,321	735,972	1,551,321	-	-	-	2,079
				급식기구	-	-	-	
477. 노후조리 기구교체 및 확충	노후 조리기구 교체	197,400	2,195,624	197,000	-	400	-	2,075
				급식기구	-	협의체운영	-	
353. 학교급식 기획운영	식기류 렌탈 세척 운영	재배정	130,000	-	-	-	-	1,412
				-	-	-	-	
합계		1,748,721	3,061,596	1,748,321	-	400	-	

## 4-10 안전한 학교시설환경 조성

작성 자

학교시설지원과장: 우종명  
☎ 02-3905-670

학교시설기획팀장: 이봉종  
☎ 02-395-671

담당: 장윤경  
☎ 02-3905-672

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 안전한 교육환경 조성
- 근거
  - 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
  - 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」
  - 시설물의 안전 및 유지관리 실시 등에 관한 지침

### 2024년 추진 실적

- 교육시설 정기안전점검 실시 (152교, 736개소)
- 제2·3종 시설물 정기안전점검 실시 (72교, 129개소)
- 40년 이상 노후 건축물 정밀안전점검 실시 (12교, 12개소)
- 노후 학교시설 환경개선사업 실시 (60교, 120건)
- 지진 대비 내진보강사업 추진
  - 설계 완료 10교 13동, 공사 완료 9교 13동(청사 포함)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 공정성·투명성을 바탕으로 사용자와 소통·협력하여 시설사업 추진
  - 계획 수립 단계부터 학교 의견 수렴
  - 사업 단계별 협의회/설명회 개최 등 사용자 참여 기회 제공
- ◇ 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상
  - 수시점검, 정기점검 등 사전점검으로 위험요소 조기 해소

○ 추진 내용

- 학교시설물 안전점검 업무 지원 (사립유치원 및 공립학교 152교 736개소, 해빙기·여름철·겨울철 연 3회)
- 노후교육시설 정밀안전점검 (건축물 11교 21개동, 시설물 2교 2개소, '25.4~6월)
- 제2·3종 시설물 안전점검 (건축물 65교 109동, 시설물 22교 25개소, '25.4~6월/'25.9~11월)
- 노후시설 환경개선 설계 및 공사 (공립학교 14교 25건, 연중)
- 내진보강사업 설계 및 공사 (공립학교 18건, 연중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
406. 건축시설 관리일반	학교 시설물 안전점검 업무 지원	재배정	5,260	-	-	-	-	1,623
410. 노후시설 개선	노후교육시설 정밀안전점검	재배정	197,634	-	-	-	-	1,646
410. 노후시설 개선	제2·3종 시설물 정기안전점검	재배정	324,316	-	-	-	-	1,646
410. 노후시설 개선	노후 학교시설 환경개선	4,564,651	25,570,196	-	456,465	-	4,108,186	1,646
				-	설계비	-	시설비	
410. 노후시설 개선	지진 대비 학교 건물 안전 강화	835,726	2,334,150	-	-	417,863	417,863	1,646
				-	-	시설비	시설비	
합계		5,400,377	28,431,556	-	456,465	417,863	4,526,049	



## 4-11 노후학교 공간재구조화

작성 자

학교시설지원과장: 우종명  
☎ 02-3905-670

학교시설개발팀장: 전희수  
☎ 02-3905-675

담당: 성현석  
☎ 02-3905-697

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 시설에 대한 학교 단위의 공간 개선
- 학교별, 지역별 특성을 반영한 행복하고 안전한 미래학교 구축

#### ○ 근거

- 2024~2028년 학교시설 환경개선 5개년 계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 그린스마트 미래학교사업 추진 (7교)

- 행정절차 추진: 2교(아현산업정보학교, 대조초)
- 설계 용역 추진: 3교(불광초, 북가좌초, 역촌초)
- 설계 완료: 2교(갈현초, 구산초)

#### ○ 노후학교 공간재구조화 사업 추진 (1교)

- 사전기획 추진: 1교(신사초)

#### ○ 학교단위 공간혁신사업 추진 (1교)

- 설계 용역 추진(중지 중): 1교(고은초)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교별 특성을 반영한 노후학교 공간재구조화 5대 특화 전략 적용
- ◇ 다양한 교육 수요자의 요구에 부합하는 사전기획 지원 강화

○ 추진내용 및 일정

추진내용	추진일정	
그린스마트 미래학교	갈현초	‘25.1. 부대공사 착공 ‘25.5. 본공사 착공
	북가좌초	‘25.2. 설계용역 완료 ‘25.9. 공사 착공
	역촌초	‘25.7. 설계용역 완료 ‘25.11. 공사 착공
	아현산업 정보학교	‘25.3~5. 설계공모 ‘25.6~‘26.3. 설계용역
	구산초	‘25.2. 부대공사 착공 ‘25.5. 본공사 착공
	대조초	‘25.2. 공유재산 관리계획 ‘25.3~5. 설계공모 ‘25.6~‘26.3. 설계용역
	불광초	‘25.3. 설계용역 완료 ‘25.9. 공사 착공
노후학교 공간재구조화	신사초	‘25.1~12. 사전기획용역 계속 추진
학교단위 공간혁신	고은초	‘25.2.~ 실무협의체 협의 지속 추진 ‘25.8. 설계용역 재개(협의 완료 후)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
412 그린스마트 스쿨운영	그린스마트 미래학교	10,442,000	5,815,615	4,448,000	4,614,000	590,000	790,000	1,727
				시설비 등	설계비 등	시설비 등	모듈러 임차료	
412 그린스마트 스쿨운영	노후학교 공간재구조화	재배정	48,000	-	-	-	-	1,727
				-	-	-	-	
415. 노후교사 개축	학교단위 공간혁신	재배정	1,482,601	-	-	-	-	1,744
				-	-	-	-	
합계		10,442,000	7,346,216	4,448,000	4,614,000	590,000	790,000	

## **5. 공감과 소통의 찾아가는 행정**

## 5-1 현장 중심의 소통·협력 지원 강화

작성 자	행정지원과장: 유정임	총무팀장: 박현정	담당: 곽경은
	☎ 02-3905-610	☎ 02-3905-611	☎ 02-3905-612

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 상호 공감 소통 강화로 공존하는 공직문화 구축
- 공무원단체와 소통 교류로 협력적 조직문화 조성

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### 2024년 추진 실적

#### ○ 소통하는 현장지원으로 인사만족도 제고

- 찾아가는 현장 지원 상담(10교, 27명), 인사 상담 주간 운영(40명), 열린상담실 상시 운영(10회)

#### ○ 지구별 행정실장 협의회 활성화로 협력 강화 (연 2회)

#### ○ 서부 열린특강 (4회) 및 직장교육 (6회)

#### ○ 관내 노동조합 대표 간담회

- 2회(6월, 11월), 인사(전보임용) 관련 의견 수렴

#### ○ 소통·협력 배려로 따뜻하고 공존하는 조직문화 개선

- 서부 그린마켓 운영: 수익금 기부(610천원), 물품기증(302천원)
- 1인 1동호회 활동 지원(총 136명)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 행정실장 네트워크 활성화로 협력 강화
- ◇ 공무원단체와 소통 강화 및 업무협약을 통한 연수 활성화

- 찾아가는 현장 지원 상담 운영으로 인사 만족도 제고('25.2~11월)
  - 학교 현장 문제(현안, 고충, 갈등) 수집·조사, 해결 방법 모색
  - 인사 상담 주간 운영, 열린상담실 상시 운영(이메일, 전화, 방문)
- 지구별 행정실장 협의회, 행정실장 대표 협의회 네트워크 활성화
  - 행정실장협의회(연 4회) 운영으로 업무 공유 및 협력 강화 ('25.2~11월)
  - 유·초·중 행정실장 대표, 행정실장 협의회 임원단, 지원청 간 협력 체계 구축
- 관내 노동조합지부와의 협의회 정례화
  - 지방공무원 정기전보 관련 의견수렴으로 공감·소통 인사(연 2회)
  - 학교 현장 고충 및 요구사항 등 협의를 통한 해결 방법 모색
  - 관내 노조대표 간담회 실시('25.6월/11월)
- 공무원단체 업무협약을 통한 연수 지원
  - 전보, 신규, 복직자 분야별 실무(예산, 급여, 세입, 지출) 적응 지원 (연 3회)
  - 역량 강화 연수 지원, 서부청 소속 비노조원의 경우 연수 무상 제공
- 소통·협력·배려를 통한 공존하는 조직문화 정착
  - 서부 그린마켓 외 다양한 사회공헌 활동 실천 전개 (연 1회)
  - 직장 동호회 활동 지원으로 직원 간 소통 협력 향상 지원 (연중)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	각급학교 행정실장 협의회	재배정	500	-	-	-	-	372
				-	-	-	-	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
98. 교육자원청 행정개선 활동지원	찾아가는 현장 지원상담	1,080	1,400	270 인사운영	270 인사운영	270 인사운영	270 인사운영	372
비예산	관내공무원 단체간담회 및 업무협약	비예산	비예산	-	-	-	-	비예산
합계		1,080	1,900	270	270	270	270	

## 5-2

# 학부모·시민과 협력적 소통

작성 자

교육협력복지과장: 박지현

교육복지팀장: 임현영

담당: 문민아, 주용준

☎ 02-3905-580

☎ 02-3905-591

☎ 02-3905-593, 594

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학부모회 지원 사업을 통해 학부모의 학교 참여 문화 정착
- 학부모-학교가 함께 소통하고 공감하는 민주적인 교육문화 실현
- 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례」(시행 2016.1.1.)
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### □ 2024년 추진 실적

- 서부학부모회 네트워크 구성 (유·초·중·고·특수 157명, '24.4월)
- 민주적인 학교운영위원회 구성 및 학부모회 내실화 지원
  - 학부모회 임원 직무연수 (129명, '24.5월)
  - 학교운영위원회 관계자 직무연수 (265명, '24.5월)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 행·재정적 지원 강화를 통한 학부모 학교참여 확대 및 자치역량 강화
- ◇ 맞춤형 교육으로 학부모 역량 강화 및 교육주체로서의 역할 정립

#### ○ 서부학부모회 네트워크 구성 및 운영

- 서부학부모회 회장단 네트워크 구성을 통한 정보 교류와 소통의 장 지원

- 학부모회 내실화를 위한 연수 실시
  - 서부학부모회 임원의 역량 강화를 위한 학부모회 임원 연수 실시
- 학부모회 활성화 지원을 위한 공모사업
  - 학부모회 학교참여 공모사업 운영 지원
- 학교(유치원)운영위원회 역량 강화
  - 학교(유치원)운영위원회 직무연수 2회 실시

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
131. 학부모및 주민참여 확대	단위학교 학부모회 지원	재배정	1,730	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	497
130. 학교운영 위원회	학교운영 위원회연수	재배정	570	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	493
186. 유치원 운영위원 및관계자 연수	유치원운영 위원회연수	재배정	1,570	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	715
<b>합계</b>		-	3,870	-	-	-	-	



## 5-3 소통·협력하는 노사관계

작성 자	재정지원과장: 이숙희	노무관리팀장: 송미영	담당: 이유진, 마지영
	☎ 02-39905-650	☎ 02-3905-691	☎ 02-3905-692, 693

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 소통·공감하는 노사 관계 구축
  - 교육공무직원 및 업무담당자 직무만족도 제고 및 역량강화
- 근거
  - 2025년 교육공무직원 인사운영 기본계획 알림(노사협력담당관-13047(2024.12.31.))

### 2024년 추진 실적

- 교육공무직원 찾아가는 쉼소통 컨설팅 추진 (16교, 34명)
- 신규 교육공무직 멘토링 운영 (상·하반기, 7팀, 멘토멘티 총 30명)
- 교육공무직원 업무 담당자 역량강화를 위한 분야별 연수 실시 (연 5회)
- 교육공무직원 역량강화 연수 실시
  - 교육공무직원 디지털 역량강화 연수 실시 (3회, 89명)
  - 정년퇴직 예정 교육공무직원 힐링(체험) 연수 실시 (1회, 21명)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육공무직원 적응 지원 및 자긍심 제고를 위한 연수 다양화
  - 신규 교육공무직원 컨설팅 및 디지털 역량강화 연수 실시

- 교육공무직원 쉼소통 현장지원(컨설팅, 멘토링, 현장연수 등)
- 교육공무직원 업무담당자를 위한 분야별(노무, 인사, 급여) 연수 실시 (연5회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
98. 교육자원청 행정개선 활동지원	교육공무직 찢소통 현장지원	9,850	12,270	2,462 멘토링운영	2,462 연수운영	2,463 멘토링운영	2,463 연수운영	372
합계		9,850	12,270	2,462	2,462	2,463	2,463	

## 5-4 청렴한 교육행정 구현

작성 자	행정지원과장: 유정임	감사팀장: 전경희	담당: 김지연
	☎ 02-3905-610	☎ 02-3905-615	☎ 02-3905-616

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 서부교육 공정성·투명성 강화 및 예방·자율 감사 체제 확립
  - 점검 및 예방 중심의 사립 유·초·중 감사 체제 구축
- 근거
  - 「부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률」 제3조
  - 2025년도 자체감사 계획 알림(감사관-18231, 2024.12.26.)

### □ 2024년 추진 실적

- 서부 청렴비전인 당신(YoU)과 우리(Us)가 함께 서부U-청렴 실현(Up)을 위한 다양한 청렴정책 추진으로 2024년 청렴도 평가 “최우수” 달성
- 사립유치원 청렴통합 종합감사 서식 개선으로 외부청렴도 향상
- 관리자·전직원 청렴연수 및 감사사례와 연계한 맞춤형 연수 실시

순	일 시	대 상	연 수 명	참석인원	방 법
1	24.6.20.(목) 15:10~17:10	교(원)장, 교(원)감 청직원 등	갑질근절 등 청렴통합연수 - 부패방지교육, 공익신고자 보호제도, 공공재정환수법 등	322명	대면
2	24.6.21.(금) 14:00~16:00				대면+비대면 (유튜브 동시송출)
3	24.9.12.(목) 09:00~12:00	청직원 및 관내 공사립	현장중심 감사사례 및 갑질근절 등 청렴통합연수	115명	대면
4	24.9.23.(월) 15:15~16:15	유·초·중 ·고 교직원	갑질예방 교육	126명	대면

○ 감사 실시

(단위: 교[원])

급별	종합감사	특정감사	민원감사	복무감사	합계
유치원	15(13)	-	-	2(0)	17(13)
초등학교	15(4)	6(0)	1(0)	10(0)	32(4)
중학교	8(2)	2(0)	2(1)	-	12(3)
합계	38(19)	8(0)	3(1)	12(0)	61(20)

※ ( )안은 사립학교 또는 사립유치원 수

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 청렴 분야 집중 관리 및 연수 운영
  - 관리자 및 전 직원 대면 연수를 기본으로 한 집합 연수
  - 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수
- ◇ 청렴 문화 확산을 위한 홍보 강화 및 행사 추진
- ◇ 감사주기(3년) 단축을 위한 학교자율·종합감사 지속 실시

○ 다양한 청렴연수 진행

- 반부패·청렴도 향상을 위한 관리자 및 전 직원 대상 (상·하반기 1회)
- 사립유치원 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수 ('25.9~10월)
- 학교현장 감사 및 질의·답변 사례 중심 맞춤형 연수 ('25.9~10월)
- 시청각 자료활용 및 과별 연수 활성화 (연중)

○ 청렴 문화 확산을 위한 홍보 강화 및 청렴 행사 추진

- 다양한 매체를 이용한 청렴홍보 콘텐츠 제작
- 교육지원청, 학교 수요자, 시민 등 서부교육공동체 구성원들이 함께하는 참여형 청렴 행사 실시

○ 점검·예방 중심의 공·사립 유·초·중 감사체제 구축

- 학교자율·종합감사 실시 (34교[공립 12교, 사립 22교], '25.3~12월)
- 사이버 감사와 예비·실지 감사 연계 강화

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	청렴연수 등 관련사업	10,900	7,500	3,000 관련사업 운영	3,000 관련사업 운영	3,000 관련사업 운영	1,900 관련사업 운영	372
98. 교육지원청 행정개선 활동지원	청렴 관련 인쇄비	1,500	1,500	-	500 편람 등 인쇄물 제작	-	1,000 편람 등 인쇄물 제작	372
30. 반부패 청렴정책 추진	청렴우수 지원청 청렴활동 지원	2,000	-	-	1,000 청렴행사 운영	-	1,000 청렴행사 운영	104
<b>합계</b>		<b>14,400</b>	<b>9,000</b>	<b>3,000</b>	<b>4,500</b>	<b>3,000</b>	<b>3,900</b>	

## 5-5 사학 운영 지원

작성 자	중등교육과장: 안명심	문화·예술교육팀장: 오승한	담당: 김보름
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-547

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 현장 맞춤형 지원으로 사학의 자율역량 강화 및 건전 운영 제고
  - 사립학교의 자율적인 교원 인사관리 지원 및 사립학교 인사관리 역량 제고
- 근거
  - 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)

### 2024년 추진 실적

- 2024학년도 사립학교 신규교사 채용 관련 현장방문 컨설팅
  - 내용: 신규교사의 채용 공정성 확보를 위한 지도·감독
  - 대상: 관내 사립초 1교, 사립중 2교, 사립고 1교('24.7.11.~7.17.)
- 2024학년도 사립학교 교원 성과상여금 실태점검
  - 내용: 성과상여금 지급 적정성 및 절차 준수 여부 등 운영실태 점검
  - 대상: 관내 사립중 1교('24.8.27.)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교원 인사관리 맞춤형 지원체계 강화
  - 본청과 연계하는 교원 인사관리 컨설팅 운영
- 사립학교 중장기 정원 관리를 위한 정원 배치 및 정·현원 관리 지원
  - 학급수 및 학생수 감소 등 교육환경 변화에 부합하는 사립학교 정원 관리 지원
  - 중장기적인 교원인사 운용 지원을 위한 정원 기준 사전 예고

- 사립학교 신규교사 채용 업무 역량 강화를 위한 현장 컨설팅
  - 공정하고 자율적인 신규교사 채용을 위한 현장 방문 컨설팅
  - 법정 사항 준수, 공개전형 절차, 평가기준의 적정성 등에 대한 운영 내실화
- 사립학교 교원인사위원회 운영 지원 연수 및 학교 맞춤형 컨설팅 실시
  - 교원인사위원회 운영 지침의 이해와 적용을 위한 연수 추진
  - 교원인사위원회 운영 활성화 지원을 위한 희망 학교별 컨설팅 장학 지원
- 본청 연계 사립학교 현장 밀착 지원 강화
  - 본청과 연계하는 사립학교 밀착형 교원 인사관리 컨설팅 및 지원 강화
  - 사립학교 교원 인사실무편람 및 인사 업무 관련 매뉴얼 개정 보급

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	사학운영 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
				-	-	-	-	
합계		-	-	-	-	-	-	

## 5-6 학원의 건전 운영 지원 및 지도·감독 강화

작성 자	평생교육건강과장: 김옥순	학원관리팀장: 권연진	담당: 이성윤
	☎ 02-3905-560	☎ 02-3905-561	☎ 02-3905-562

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 학원 운영의 지속적 지도·감독 및 불법 예방활동을 통한 건전한 운영 지원
  - 과도한 사교육·선행학습 억제를 통한 건전한 교육환경 조성
- 근거
  - 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제16조(지도·감독 등)
  - 「서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례」 제11조(지도·감독 등)

### □ 2024년 추진 실적

- 학원·교습소 등 지도·감독 강화

점검 학원/교습소/ 개인과외교습자 [개원(소)]	적발 학원/ 교습소 [개원(소)]	적발 건수	행정처분 현황[건]					과태료 부과금 [천원]	
			계	등록 말소	교습 정지	벌점 부과외	과태료		고발
3,487	92	110	144	13	8	97	20	6	15,000

- 정기 점검, 교습시간 위반(심야 점검), 유아대상 어학원 집중 단속 및 과장·거짓 광고 단속 등 6개 분야 특별점검
- 자율점검으로 건전한 학원 자정 시스템 확대
  - 자율점검 횟수 1,090회, 참여 학원 및 교습소 (494개원[소])
  - 참여율 제고를 위한 온·오프라인 홍보 (카카오톡 친구 2,343명)
- 학원자율정화위원회 운영
  - 학원자율정화위원회의 학원 및 교습소 운영에 관한 컨설팅 (162회)



## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 건전한 교육환경 조성을 위한 학원 및 교습소 지도·점검 내실화
  - 교습비 초과 징수 및 심야 교습행위 단속 강화, 개인과외교습자 정비 및 점검 확대
  - 불법사교육 예방캠페인 및 무단 폐원(소) 기관 정기적 정비
- ◇ 학원 등 사회적 책무성 및 전문성 강화
  - 학원 건전운영시스템(자율점검) 체계 구축 및 운영 강화
  - 학원장 등 연수를 통한 전문성 강화

#### ○ 학원 및 교습소 지도·감독 강화

- 교습비 초과징수, 심야 교습 위반, 개인과외교습자 집중 점검
- 허위·과장 광고, 선행학습 광고 등에 대한 지속적인 지도로 과도한 사교육 조장 억제
- 무단 폐원(소)기관 주기적 정비를 통한 지도·점검 내실화

#### ○ 학원 설립·운영자 등 연수를 통한 전문성 강화

- 학원 설립·운영자, 교습소 운영자, 학원 강사 연수 실시
- 아동·장애인 학대신고의무자교육 및 긴급복지신고의무자교육 등 법정 의무교육 연계로 연수 효과 극대화
- 어린이 통학차량 운영 등 학습자 안전 보호 등 중점 연수

#### ○ 학원 및 교습소의 사회적 책무성 강화

- 학원 건전운영시스템(자율점검) 체계 구축 및 운영 강화
- 학원 배상책임보험 만료 및 미가입 학원 정비를 통한 안전관리 강화
- 학원연합회와 함께하는 불법사교육 근절 캠페인 실시

#### ○ 학원자율정화위원회와 연계한 자율컨설팅단 운영

- 학원 및 교습소의 건전 운영을 위한 학원법 관련 컨설팅 실시
- 신규 설립 학원·교습소 자치구별 거점학원·교습소 지정 멘토링제 실시

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
280. 학원건전 운영을위한 지도단속	학원 및 교습소 지도감독 강화	13,520	76,703	3,380 단속여비 등	3,380 단속여비 등	3,380 단속여비 등	3,380 단속여비 등	1,108
280. 학원건전 운영을위한 지도단속	학원자율 정화위원회	재배정	1,810	-	-	-	-	1,108
비예산	학원설립· 운영자 등 연수	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		13,520	78,513	3,380	3,380	3,380	3,380	