

제305회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



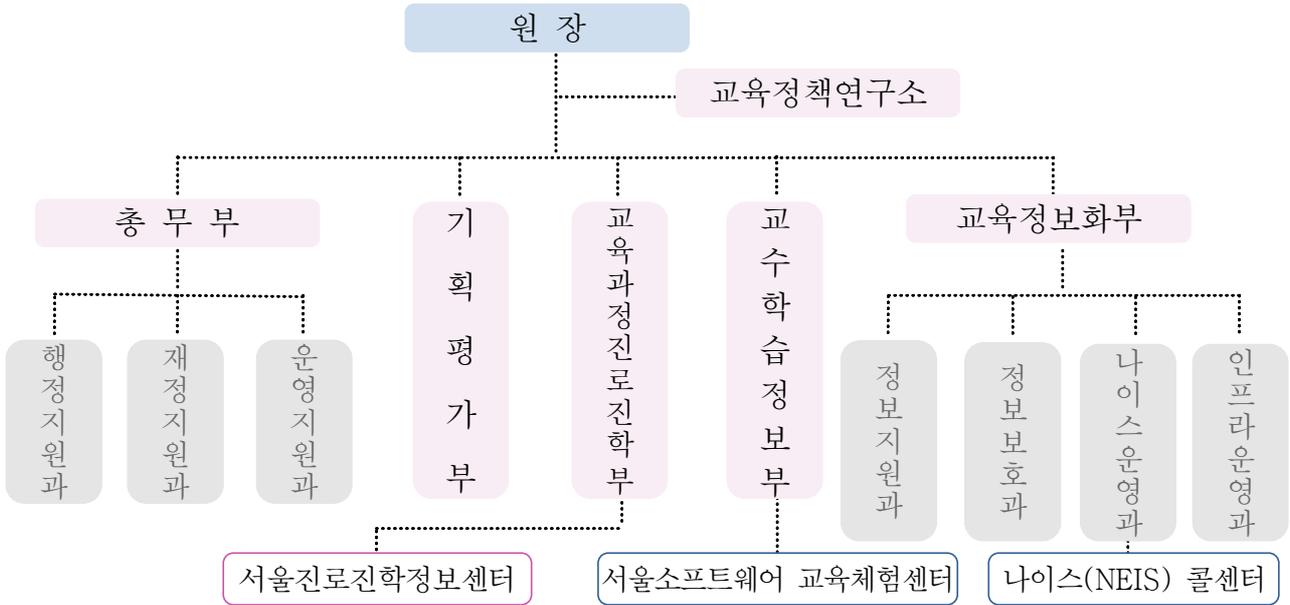
2022. 2.

서울특별시교육청교육연구정보원

1. 연혁

- 1958. 5. 21. 서울특별시교육연구소 설치
- 1961. 6. 23. 서울특별시시청각교육원 설치
- 1969. 1. 16. 서울특별시교육연구소와 서울특별시시청각교육원을 통합,
서울특별시교육연구원 설치
- 1999. 1. 15. 서울특별시교육연구원과 서울특별시과학교육원을 통합,
서울특별시교육과학연구원 설치(현 위치로 이전)
- 2003. 9. 1. 교육정보자료연구부를 교수학습지원센터로 개편
- 2004. 7. 1. 서울특별시교육과학연구원을 서울특별시교육연구원으로 개편
- 교육과학기술연구부는 분리하여 서울특별시과학전시관 신설
- 2006. 3. 1. 서울특별시교육연구원을 서울특별시교육연구정보원으로 개편
- 부서 업무 조정 및 명칭 변경
- 2011. 2. 1. 조직개편으로 인한 부서 확대(5부 3과 → 5부 5과) 및 명칭 변경
- 2013. 8. 6. 조직개편으로 인한 부서 축소(5부 5과 → 5부 3과)
- 2015. 1. 1. 조직개편으로 인한 부서변경(5부 3과 → 4부 1연구소 3과) 및
부서명칭 변경
- 2017. 2. 1. 서울특별시교육청교육연구정보원으로 명칭 변경
- 2019. 3. 1. 조직개편으로 인한 부서변경(4부 1연구소 3과 → 5부 1연구소 7과)

2. 조직 5부 1연구소 7과



3. 정·현원

(단위: 명 '22.1.10.기준)

구 분	교육전문직			교육행정·사무운영				전산직			사 서 직	시 설 관 리	전 문 경 력 관	총 계
	교 육 연구관	교 육 연구사	소 계	4 급	5 급	6~9 급	소 계	5 급	6~9 급	소 계				
정원	7	18	25	2	4	24	30	3	47	50	2	2	1	110
현원	6	18	24	2	5	24	31	3	44	47	2	2	1	107

※ 현원 현황

- 결원(4명): 교육연구관 1명(교육정책연구소 1명), 전산 3명(정보보호과 1명, 인프라운영과 2명)
- 과원(1명): 시간선택제 임기제 교육행정 5급 1명(교육정책연구소 1명)

※ 기타(50명): 교육공무직 5명, 특수운영직군 39명, 연구위원 4명, 연구원 2명

4. 시설 현황

구 분	소 재 지	건 물 면 적	비 고
본 원	중구 소파로 46	15,905.5㎡	
신 설 동 별 관	동대문구 천호대로4길 19-3	4,255.9㎡	
학 교 보 건 진 흥 원 3 층	종로구 송월길 48	1,230.15㎡	

5. 예산 현황

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교과교육연구회지원	0	1,009,751	1,009,751	△1,009,751	△100
교수학습지원센터운영	2,261,531	2,902,691	2,944,819	△641,160	△22.1
교육연구운영지원	4,792,795	3,697,885	3,827,637	1,094,910	29.6
교원연수지원	0	0	20,620	0	0
사이버가정학습운영및지원	0	1,949,700	2,351,857	△1,949,700	△100
특수교육교수학습지원	0	242,472	244,772	△242,472	△100
특수교육운영	376,096	0		376,096	0
학교평가관리	93,052	97,449	97,449	△4,397	△4.5
ICT활용교육지원	1,617,351	24,000	24,000	1,593,351	6,639
스마트교육지원	0	2,322,000	103,232,850	△2,322,000	△100
계약제인건비	0	1,620,419	0	△1,620,419	△100
계약제근로자인건비	0	0	8,978	0	0
교육공무원인건비	0	0	1,589,012	0	0
교육전문직원인건비	0	0	78,298	0	0
지방공무원연수지원	0	0	940	0	0
지방공무원인건비	0	0	271,984	0	0
교육정책기획관리	0	0	70,889	0	0
학교정보화기기보급및관리	0	16,719,400	36,574,217	△16,719,400	△100
학교정보화여건개선	16,959,400	0	0	16,959,400	0
교육행정정보시스템운영	16,721,733	15,442,106	14,924,152	1,279,627	8.3
행정개선활동지원	0	31,724	31,724	△31,724	△100
정보보안관리	4,312,739	2,290,265	5,160,852	2,022,474	88.3
제지출금등	0	0	8,430,000	0	0
현장중심장학활동지원	0	0	175	0	0
특별교육재정수요지원	0	0	90,000	0	0
특색교육과정운영	0	0	231,337	0	0
공유재산및물품관리	5,000	0	0	5,000	0
기관시설유지관리	250,000	0	0	250,000	0
기관기본운영비	1,186,359	1,161,346	1,138,566	25,013	2.2
행정개선활동지원	28,724	0	0	28,724	0
계	48,604,780	49,511,208	182,354,879	△906,428	△1.83

6. 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1	서울교육정책 연구·나눔	867,545	899,442	207,250	197,455	207,000	255,840	21
1-2	위탁·현장 연구 운영	576,585	616,585	350,000	150,000	50,000	26,585	24
1-3	「서울교육중단연구 2020」 2차년도 조사 실시	671,704	629,008	129,008	100,000	300,000	142,696	27
2-1	학교자치의 바탕을 이루는 학교평가 지원	93,052	97,449	32,000	40,000	11,000	10,052	33
2-2	교과교육연구회 활동 지원	396,140	234,500	190,040	202,000	2,000	2,100	36
2-3	학교 간 교원학습공동체 운영 지원	742,895	779,083	7,000	725,000	895	10,000	39
2-4	서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영	143,030	144,110	10,000	90,000	3,030	40,000	41
2-5	현장교육실천 연구대회 운영	48,590	49,032	3,000	-	-	45,590	43
2-6	컨설팅장학지원단 구성·운영	31,450	33,788	10,000	10,000	10,000	1,450	46
2-7	계간지 『서울교육』 발간 및 웹진 서비스	152,120	145,840	38,030	38,030	38,030	38,030	48
3-1	교육과정 편성·운영 지원	37,120	37,270	20,120	17,000	-	-	53
3-2	초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급	84,200	84,200	-	-	-	84,200	56
3-3	인정도서 심의	101,250	155,800	2,000	39,000	5,250	55,000	59
3-4	대학진학지도 지원	804,269	794,601	46,210	229,548	204,255	324,256	62
3-5	서울진로진학정보센터 운영	83,480	102,130	19,000	21,740	21,740	21,000	66
3-6	대학진학정보 교류	6,395	6,395	-	-	6,395	-	70
3-7	학생상담자원봉사제 운영	46,022	34,472	4,084	14,249	7,520	20,169	72

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
4-1	서울 원격수업 지원 플랫폼 구축·운영	1,198,500	1,269,200	905,900	50,000	50,000	192,600	77
4-2	교사와 학생의 온라인 학습 지원 시스템	196,301	472,000	76,890	37,621	49,913	31,877	80
4-3	건강장애 학생 지원 '꿀맛무지개교실'	376,096	242,472	194,242	60,618	60,618	60,618	83
4-4	미래교육 지원을 위한 미디어 콘텐츠 제작	161,203	96,252	52,610	62,000	35,000	11,593	86
4-5	서울소프트웨어교육체험센터 운영	207,550	208,500	43,710	74,730	44,710	44,400	88
4-6	학교홈페이지 웹호스팅 서비스 제공	518,293	521,822	132,593	131,300	129,200	125,200	91
4-7	학교도서관 스마트 운영 지원 시스템	91,030	89,050	13,200	30,910	19,200	27,720	94
4-8	웹 기반 학생·교원 지원 ICT 자원 운영	1,491,005	2,195,567	253,462	327,622	378,196	531,725	97
5-1	스쿨넷 서비스 구축 및 운영	1,982,800	1,642,100	593,950	462,950	462,950	462,950	103
5-2	정보보안 및 개인정보 보호	895,497	395,982	441,057	153,660	157,620	143,160	106
5-3	교육행정정보시스템(나이스) 구축 및 운영	1,207,317	1,006,589	1,032,581	50,865	53,828	70,043	110
5-4	정보시스템의 안정적 운영 환경 제공	14,952,423	10,056,127	12,070,194	963,786	960,946	957,497	113

II 업무 평가 및 개선 방향

1. 교육정책연구소

□ 성과

- 현장중심 연구수행을 통한 서울교육 싱크 탱크로서 위상 정립
 - 서울교육 정책연구 수행 및 새로운 정책 의제 도출
 - ※ 현장중심 연구주제 개발 및 수행, 전문가 포럼을 통한 과제 발굴 등
 - 연구 결과 정책화 프로세스 구축
 - ※ 본청 정책안전기획관과 분기별 협의회를 통해 자체 연구 및 연간 계획 공유
 - ※ 자체연구 완료 후 최종보고서 평가회 및 정책화 협의회 실시
 - 현장 중심 연구 프로세스 구축
 - ※ 서울교육정책연구지원단 운영: 국내·외 석·박사급 연구전문가 105명 활동
- 교육정책연구의 정책 환류 노력
 - 연구성과 나눔 및 정책화 환류 시스템 구축
 - 정책연구 결과 온라인 공유: 유튜브 촬영 및 편집하여 홈페이지 탑재

□ 한계

- 정책 연구 발굴(현안 분석)을 위한 연구 수요 증가로 연구 인력 부족
 - 자체연구, 위탁연구, 현장연구에 대한 현장의 연구 수요 증가

※ 2021 정책연구현황: 총 44건	※ 2020 정책연구현황: 총 31건
※ 2019 정책연구현황: 총 41건	※ 2018 정책연구현황: 총 41건

- 연구 결과의 정책화 확대
 - 연구의 양적 팽창에 따른 질적 제고 및 현장 적용성 있는 정책 제안 필요
 - 연구 인력 부족으로 인한 다양한 종단 자료 활용 연구의 어려움

□ 개선 방향

- 정책 연구의 질적 심화를 위한 프로세스 구축
 - 연구 과정에 대한 전문가 및 서울교육정책연구지원단 등 현장 의견 적극 반영을 통한 현장 적합성 확보
 - 외부 전문가 심의 강화 및 평가 결과 정책화를 위한 환류 강화

2. 기획평가부

□ 성과

- 학교평가 내실화 지원 강화
 - 학교교육활동평가와 학교평가의 완전 통합
 - 학교의 업무하는 방식 및 학교교육활동 개선에 기여
 - 학교별 평가지표 및 평가문항 자율 구성을 위한 예시문항 지원
 - 개별 학교 여건을 반영한 학교평가 실행 지원으로 교육의 질 개선
 - 서울형 학교조직진단도구(SODI) 개선 및 운영교 확대
- 교과교육연구회 활동 지원
 - 교과교육연구회 등록 승인 및 보조금 지원: 129개 연구회
 - 특수분야 연수기관 직무연수 승인·운영: 146과정 승인
 - 교과교육연구회 보조금 정산 온라인 안내 매뉴얼 개발·보급
- 학교 간 교원학습공동체 공모 영역 확대로 다양한 현장 연구 지원
 - 44개 주제 영역, 387개 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
 - 연구비를 교원학술연구지원비로 교부하여 연구비 운용의 편리성을 도모하고 연구활동, 연구비 집행·정산을 위한 가이드북 개발·보급
- 연구교사 역량 신장을 위한 지원 및 컨설팅 강화
 - 연구보조비 지원을 통한 연구교사의 연구 활동 지원
 - 연구교사 역량강화 연수, 지도위원 및 멘토교사 컨설팅을 통한 연구교사의 연구 역량 제고

- 연구윤리의식 강화 및 투명하고 공정한 연구대회 운영
 - 연구대회 온라인 설명회 및 연구윤리의식 강화 연수 실시
 - 연구보고서 표절 예방 및 저작권 보호를 위한 『연구윤리 길라잡이』 제작·배포
- 연구교사제 및 연구대회 우수 결과물의 공유 및 일반화
 - 교실 수업 혁신을 선도하는 우수 연구결과물의 공유를 위한 연구대회 우수사례 나눔 컨퍼런스 운영
- 컨설팅장학지원단 구성·운영 및 활동 지원
 - 영역별 컨설팅장학지원단 구성: 963명
 - 컨설팅장학지원단 수요자 맞춤형 직무연수 실시: 168명
 - 소그룹·비대면 컨설팅 역량강화 자율연수 실시: 58명

□ 한계

- 학교평가 선순환체제 구축에 대한 인식 부족 등
 - 학교평가 결과 공유 및 대안 마련을 위한 전체 구성원 토론회 운영에 대한 어려움 호소
 - 학교평가 결과를 차년도 교육계획과 연계하는 선순환체제 운영에 대한 인식 부족
- 교과교육연구회 활동이 코로나19로 위축
 - 비대면 활동이 어려운 연구회의 연구실적 저하
 - 실습 및 대면활동 필수인 집합방식의 특수분야 직무연수 폐강
- 학교 간 교원학습공동체 운영 및 정산의 어려움
 - 복무 등 활동 지침에 대한 이해 부족으로 인한 학교 내 갈등 요소 내재
 - 연구비 정산 및 결과보고 수합 등이 특정시기에 집중되어 업무 과다
- 코로나19로 인한 학교교육과정 운영 변화 및 연구 활동 위축
 - 원격수업 등 새로운 교육환경에서 수업 혁신을 선도해 나가는 연구교사의 연구활동 지원 필요

- 교육부 주관 연구대회의 축소 및 변화
 - 교육부의 전국대회 전문기관 위탁 운영 및 분담금 요구, 교원승진 제도 개편 논의에 따른 연구대회 운영 방식의 변화 필요
- 컨설팅장학지원단 활동 실적 저하 및 역량 강화 지원 한계
 - 코로나19 영향과 초·중등장학계획 변경으로 컨설팅장학 요청 수요 급감
 - 컨설팅장학지원단의 전문영역이 다양하고 세분화되어 있어 수요자 맞춤형 역량 강화 지원이 어려움

□ 개선 방향

- 학교평가 내실화를 위한 지원 강화
 - 학교평가 업무담당 교원 직무연수 운영으로 학교 현장의 어려움 완화
 - 『2022 학교평가 가이드북』 및 연수자료 제작·배부
 - 학교평가 컨설팅단 구성 및 역량강화 연수를 통해 학교 지원 역량 강화
- 교과교육연구회 지원 및 운영 방식 개선
 - 코로나19 상황에도 혁신적인 연구 활동을 지속적으로 운영하여 학교교육 역량 제고에 기여한 우수 연구회 적극 지원
 - 교과교육연구회의 다양한 특수분야 직무연수를 지원하여 자발적 연구 나눔 확산
- 사업부서와 긴밀한 협조를 통한 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화
 - 공동체 지원 예산 배부, 결과보고서 수합, 정산 등을 위해 업무 집중 기간에 인력 충원 필요
 - 컨설팅 및 모니터링을 통한 효율적인 운영비 집행 및 정산
- 연구교사제 및 연구대회 우수 결과물의 공유 및 일반화
 - 변화하는 교육 환경에서 교실 수업 혁신을 선도해 나가는 우수 연구의 결과물 공유 및 나눔의 장 마련
- 컨설팅장학지원단 역량 강화를 위한 지원 방안 모색
 - 다양한 수요자 맞춤형 연수 및 네트워크 지원을 통한 전문성 강화
 - 본청 초·중등교육과의 장학기본계획과 연계하여 컨설팅장학지원단 운영 방향 개선

□ 성과

- 2015 개정 교육과정 정착 지원
 - 교육과정 지원 자료집: 4종(초 1종, 중 1종, 고 2종) 보급
 - 교육과정 지원 자료집 활용 온라인 연수: 3건
 - 교육감 승인 교과목 인정도서 신설 26권, 수정·보완 1권 심의
 - 교육부장관 고시 교과목 인정도서 보완자료 7책, 수정·보완 45책
 - 초등 사회과 보완도서 개발
- 학생, 학부모, 교사 맞춤형 진학지도 지원
 - 진학지도자료 개발 및 보급: 330개 고교, 시·도교육청, 자치구청
 - 진학지도 강의 동영상 보급: 총 8회, 210,207건(유튜브 조회수 기준)
 - 교사용 진학상담 프로그램 개발 및 보급: 학년초/수시/정시 320개교
 - 학부모 대상 웹기반 진학상담 프로그램 보급: 59,340건 접속
 - 수시·정시 수험생 특별진학상담센터 운영: 총 2,980건 상담
 - ※ 특별진학상담센터 상담 만족도(만족 이상 비율): 약 97%
 - 6개 권역별 진학업무담당부장 워크숍 22회 완료(비대면)
- 서울진로진학정보센터 운영
 - 진로검사 54,640건 실시, 자료 1,315건 탑재
 - ※ 온라인상담만족도(만족 이상 비율): 96%
- 학생상담자원봉사제
 - 초·중·고 대상 학생상담자원봉사 활동: 282교
 - 학생상담자원봉사자 기본교육(1,063명), 심화교육(114명) 실시

□ 한계

- 코로나19 상황으로 인한 진학 설명회 및 대면 상담 실시 어려움
 - 다양한 진학지도 동영상 보급을 통해, 자료 전파 범위 확대
 - 대면상담을 최소화하고 화상상담으로 대체 실시

- 각 구청의 진학지도관련 협력 요구에 대한 지원으로 진학업무 증가
- 진학상담 프로그램(Sen-Jinhak)의 모의지원 시스템 구축 필요성이 대두되어 안정적 예산확보가 필요하며, 센터 진로검사의 경우 일부 노후화된 콘텐츠가 포함되어 있어, 지속적 기능개선 요구
- 학생상담자원봉사제에 대한 교육지원청의 담당자와 예산이 확보 되지 않아 업무 지원 및 협조 부족

□ 개선 방향

- 코로나19 상황 장기화에 따른 기존 사업 재구조화 및 온라인 맞춤형 진학지도 소통 채널 개발 및 보급
- 미래형 교육과정 편성 및 고교학점제 실시에 따른 대입제도 변화 대비와 단위학교 맞춤형 진학지도 지원사업 및 각 자치구별 공교육 진학사업 네트워크 강화
- 수능체제 변화와 정시전형 비율 증가에 따라 늘어난 사교육비 경감을 위해 진학상담 프로그램의 모의지원 시스템 구축 및 센터 진로검사 다양화와 최신 업데이트
- 학생상담자원봉사제에 대한 교육지원청별 담당자 지정 및 예산 확보를 통한 지원 및 협력 강화

4. 교수학습정보부

□ 성과

- 서울 원격수업지원 플랫폼(뉴쌤) 운영학교 확대 및 기능 고도화
 - '21.3월 14교에서 운영, '21.12월 146교 운영 신청 및 활용
 - 학생참여 수업 및 과정 중심 평가에 특화된 다양한 기능 지원
 - ※ 그룹 토의, 채팅, 설문/퀴즈, 출석부, 문서공유, 미디어 공유 등 기능 제공

- 온라인 학습 지원 시스템 제공
 - 학교 홈페이지 웹호스팅 상담과 기술지원: '21.1~12월, 총 10,426건
 - 유치원 홈페이지 웹호스팅 구축·운영을 위한 정보화전략계획 수립 추진 및 용역 계약
 - 방송 및 네트워크 학교 현장 방문 컨설팅 운영: 총 91회
 - 독서교육종합지원시스템을 통해 학교도서관 업무 스마트 지원
 - ※ 온라인 콘텐츠 제공: 총 3,086종, 콜센터 상담: 2,371건
- 학생 학습권 보장을 위한 꿀맛무지개교실 원격수업 안정적 운영
 - 2021년 누적 입교생: 319명(재적: 287명, 학교복귀 및 퇴교: 32명)
 - 총 수업일수 201일(초·중·고 대비 10일 증대 운영, 1학기 103일, 2학기 98일)
- 미래교육 대비 맞춤형 온라인 교육활동 콘텐츠 제공
 - 꿀박사 질의·응답활동 월평균 이용자: 약 19,658명
 - 서울교육포털 수업방법 개선 교육과정 탑재: 21,273건
- 코로나19 대비, 비대면 연수 및 온라인 수업 동영상 제작 증가
 - 단위학교 소프트웨어교육 거점으로서 교원정보화연수실 및 연수 운영
 - 수업 활용 동영상: 70편, 비대면 연수 지원 및 실시간 중계 동영상: 50편
- 서비스별 ICT 자원 모니터링 및 기능개선
 - 자체 공인IP로의 웹서비스 전환 사업 추진(2년 연속 사업)
 - 웹취약점 및 개인정보점검 등 정보보호 활동 수행

□ 한계

- 코로나19 장기화에 따른 서울 원격수업지원 플랫폼(뉴쌤)의 활성화 방안 모색
 - 등교수업과 원격수업 비정기적 교차 상황에 대비하는 온·오프라인 학습관리 시스템 구축
- 인력, 예산상의 한계로 인한 사이버논술교실 컨설팅 요청 충족 부족

- 콘텐츠 제작 요청 수요에 비해 전문 인력 부족으로 수요 미충족
 - '22.1월 현재 기준 전문경력관 1명, 일반임기제공무원 1명
 - ※ 2명의 인력으로 제작할 수 있는 동영상 편수 제한적
- 사이버공격 패턴의 변화 가속화 및 다양화로 즉각 대응 한계

□ 개선 방향

- 현장 요구를 반영한 서울 원격수업지원 플랫폼(뉴쌤) 기능 고도화
 - 공공성에 기반한 안정적이고 보안성을 갖춘 화상 시스템 운영
 - 에듀테크 신기술을 활용한 지능형 시스템으로의 확장성 고려한 지속적인 기능 개선 방안 모색
- 사이버논술교실 운영 강화를 통한 사교육비 절감 및 공교육 신뢰 제고
 - 사이버논술교실 운영 예산 확대 및 컨설팅 지원단 전문성 강화
- 온라인 수업 및 실시간 송출을 지원을 위한 제작 인력 확보
 - 동영상 제작 전문인력(일반임기제공무원 및 전문경력관) 확충을 통한 사업 추진 동력 확대
- 지속적인 시스템 관제와 사이버 위협에 신속한 대응
 - 실시간 관제, 사이버보안 관제센터 공동대응 예정(4단계 스쿨넷)

5. 교육정보화부

□ 성과

- 관내 전체기관(학교 포함) 원활한 인터넷 서비스 제공
 - 안정적 서비스 제공을 위한 장애 처리 및 기술 지원: 총 3,250건
- 학교 개인정보보호 책임자(교장) 온라인 교육용 콘텐츠 자체 제작(신설)
- 서울특별시교육청 보안관제 종합시스템 구축 완료: '21.4월(신설)
- 4세대 지능형 나이스 업무 영역별 협의체 구성 및 운영: 80개 영역, 90명

- 학교 현장의 업무 편의성과 교직원 및 학부모 나이스 만족도 제고: 94.9%
- 학교업무 경감 및 정책지원을 위한 나이스 자료 활용·제공: 107회
- 나이스 시스템관리(권한관리) 학교 현장 컨설팅: 13교
- 정보시스템의 중단 없는 서비스 제공
 - 서울교육 정보시스템의 정상 유지를 위한 활동 강화
 - ※ 교육정보시스템(나이스, K-에듀파인 등), 일반정보시스템(본청·교육지원청 기관 홈페이지, 도서관, 백업, 센메일·메신저 등), 네트워크, 기반시설 유지관리 및 운영
 - 종합전산센터 서버실 확장 및 기반시설 구축
 - 일반정보 네트워크 스위치 교체 및 펌웨어 업데이트
- 긴급상황에 대비한 업무처리 연속성 기반 확보
 - 재난·재해 시 중요자료 안전한 보관 및 복구체계 마련
- 본청 스마트오피스 시범사업 데스크톱 가상화(VDI) 구축
 - 신청사와 동일한 데스크톱 가상화 근무 환경 구현

□ 한계

- 4단계 스쿨넷서비스를 위한 통신망 전환 및 네트워크·보안 장비 교체에 따른 장애 발생 증가 예상
- 보안관계 종합시스템 운영 인력 및 전문성 부족으로 활성화 필요
- 코로나19 장기화로 나이스 사용자 집합연수 진행의 어려움
 - 기존 온라인 연수 콘텐츠 기반 미흡
- 미래교육 정보시스템의 급격한 확대에 시스템 구축 지원 인력 부족
 - 대국민웹서비스 신규 개설('20: 학교악기공유마당 등 3개, '21: 학교 성폭력신고센터 등 3개), 데스크톱 가상화('21), 유치원나이스('22), 내부업무웹서비스('22) 등
- 종합전산센터(서버실 등) 건물 노후화 및 공간 부족
 - 4단계 스쿨넷서비스 및 4세대 나이스 시스템을 위해 일부 서버실 확장 및 기반시설 긴급 구축
 - ※ 학교보건진흥원 건물 3층(1,230㎡), 1973년(종합전산센터 2008년 설치·운영)

□ 개선 방향

- 4단계 스쿨넷서비스 안정화를 위한 모니터링 강화
 - 네트워크관리시스템(NMS)를 통한 네트워크·보안 장비 상시 모니터링 및 스쿨넷지원팀 구성을 통한 기술 지원 강화
- 정보보호 온라인 교육용 콘텐츠 제작 확대
 - '21 책임자용(교장) → '22 책임자용(교장), 담당자용(신설), 취급자용(신설)
- 보안관제 종합시스템('21 구축) 운영인력 확보 및 전문성 배양을 위한 관제 운영 용역 실시
- 나이스 사용자 연수를 위한 온라인 연수 및 교재 지원
 - 업무영역별 콘텐츠 발굴 및 온라인 교육으로 코로나19 감염증 예방 및 온라인 소통 능력 강화
 - 학기별 업무흐름 가이드 상시 제공으로 연수 내실화 강화
- 서울교육 정보시스템의 안정적 운영을 위한 인력 확보 및 종합정보센터 건립 추진

Ⅲ. 주요업무

1. 미래교육을 선도하는 서울교육정책 연구
2. 학교평가 역량 제고 및 교원 전문성 향상 지원
3. 학생 맞춤형 교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원
4. 미래교육체제를 지원하는 교수·학습 기반 조성
5. 편리하고 안전한 미래교육 정보화 인프라 구축 운영

1. 미래교육을 선도하는 서울교육정책 연구

1-1. 서울교육정책 연구·나눔

1-2. 위탁·현장 연구 운영

1-3. 「서울교육중단연구 2020」 2차년도 조사 실시



작 성 자

교육정책연구소장: 황혜숙 ☎ 3111-301 교육연구관: 김정숙 ☎ 302

담당: 이미자 ☎ 303
김지훈 ☎ 305
박옥선 ☎ 304
주정흔 ☎ 307

1-1

서울교육정책 연구 · 나눔

사업 개요

- 교육정책연구소: 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙(2015.1.1.)에 따라 서울교육의 각종 정보 및 자료를 수집·조사하고, 주요 현안과제에 대한 분석 및 연구를 수행함으로써 서울교육의 싱크탱크(Think-Tank) 역할 수행

○ 목적

- 서울교육 정책방향에 따른 정책개발 및 연구활동 수행
- 미래 서울교육정책에 대한 어젠더(agenda) 모색 및 확산 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조
- 2022년 교육정책연구소 운영 기본계획

○ 주요 내용

- 증거에 기반한 서울교육정책 전략 및 현안 과제 자체연구 수행
- 현장 중심의 연구 활동 지원을 통한 현장 밀착형 위탁연구 수행
- 학교 현안 문제 해결을 위한 현장연구 수행
- 학술 포럼 및 국내·외 학술교류를 통한 서울교육정책 확산 및 공유

'21년 추진 실적

- 자체연구(기본연구 및 이슈페이퍼) 수행: 17건
- 교육정책연구소 간 네트워크 공동 연구: 연중 수시
- 서울교육정책포럼(서울교육정책 속으로 함께 한 걸음 더) 실시: 3회('21.6월, 8월, 12월)
- 서울혁신미래교육정책포럼 실시: 3회('21.2월, 12월 1, 2차)
- 서울국제교육포럼 실시: 1회('21.8월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기본연구 수행 및 이슈페이퍼 발행	연중	17건
서울혁신미래교육정책 포럼	연중	3회
국내·외 학술교류	연중	4회
서울국제교육포럼	10월	1회
교육정책연구 공유	연중	연차보고서: 1건 나눔 포럼(또는 유튜브 동영상): 1회
서울교육정책연구지원단 워크숍	7월	1회

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 자체연구 질적 심화를 위한 프로세스 구축
 - 2022 서울교육정책을 반영한 시의성 있는 연구과제 개발 및 정책화
 - 최종보고서에 대한 외부 전문가 심의 강화 및 평가 결과에 따른 보고서 공개
- 자체연구 개발 및 수행
 - 기본연구: 서울교육의 발전과 공교육 활성화에 기여하는 중·장기 정책연구 및 서울교육의 현안문제에 대한 단기적 연구, 긴급한 정책 및 현안 문제에 대한 조사·분석
 - 이슈페이퍼: 교육 동향에 따른 교육 현안 이슈 분석 및 정리
- 학술 포럼
 - 교육 현안에 대한 새로운 정책 의제 도출, 과제 발굴 및 논의
 - 서울혁신미래교육 정책포럼: 교육정책 전문 교수진 및 연구가를 중심으로 미래 서울교육 방향에 대한 사회적 합의 기반 조성 및 공감대 형성, 미래 서울교육정책 키워드 추출

- 국내·외 학술교류
 - 서울교육정책과 관련하여 각종 학회, 단체, 기관과의 교류, 교육 관련 인사 초청 세미나 및 토론회 개최
 - 서울국제교육포럼: 국내·외 교육전문가 초청을 통한 정책연구와 실천 경험 공유, 글로벌 교육정책 네트워크 형성
- 교육정책연구 공유
 - 연차보고서 발간: 『서울교육정책연구 SEPI 나눔』
 - 이슈페이퍼 발간: 서울교육정책 현안 이슈(issue) 분석
 - 연구 결과 온라인 공유: 유튜브 촬영 및 홈페이지 탑재
- 서울교육정책연구지원단 구성·운영
 - 학교현장 및 해외 대학·연구소에 근무하고 있는 서울시교육청 소속 교직원과 석·박사급 연구전문가 인력풀
 - 적극적으로 활동하는 위촉연구원 집단을 포함하여 운영함

추진 일정

- 연차보고서 발간: '22.12월
- 자체연구(기본연구, 이슈페이퍼) 수행: '22.1~12월
- 서울혁신미래교육정책포럼: '22.1~12월
- 서울국제교육포럼: '22.10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
혁신미래교육 연구소 운영	708,955	722,492	177,000 연구소 운영	177,955 연구소 운영	177,000 연구소 운영	177,000 연구소 운영	2256
국내외학술교류	99,750	117,750	30,250 교육토론회	19,500 교육정책포럼	30,000 학술교류	20,000 교육정책포럼	2253
국제교육포럼	58,840	59,200	-	-	-	58,840 포럼 운영	2255
계	867,545	899,442	207,250	197,455	207,000	255,840	

1-2 위탁 · 현장 연구 운영

□ 사업 개요

- **위탁연구:** 서울교육 주요정책 수립을 위해 담당 부서에서 제안한 연구 과제를 외부 전문 연구기관을 선정하여 수행하는 정책연구
- **현장연구:** 학교의 현안 해결 및 현장밀착형 정책 개발을 위하여 교원, 교육전문직, 교육 행정직 등을 중심으로 팀을 구성하여 수행하는 연구

○ 목적

- 전문적 연구를 통해 서울교육정책의 근간 및 추진 동력 확보
- 현장중심의 연구 활동 지원을 통하여 현장밀착형 정책 추진 기여

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제15조
- 2022년 교육정책연구소 운영 기본계획

○ 주요 내용

- 위탁연구는 서울교육 방향에 맞는 증거기반의 정책추진을 위해 전문 연구 기관에 위탁하여 수행하는 연구
- 현장연구는 학교 현안의 문제 해결을 위해 현장 교원을 중심으로 수행하는 연구

□ '21년 추진 실적

- 위탁연구: 21개 과제 수행
- 현장연구: 11개 과제 수행

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위탁연구팀 공모 및 선정	'22.3~4월	19과제 내외
현장연구과제(팀) 공모 및 선정	'22.2~3월	10과제 내외
과제별 평가 및 협의회 실시	'22.6~12월	연구과제별 2회 이상

□ 추진 계획

- 정책연구과제 사전검토 및 연구팀 공모
 - 사전검토: 사전검토위원회에서 과제 적합도 및 연구유형 검토
 - 연구팀 선정: 현장밀착형 정책 개발을 위하여 연구수행에 적합한 연구팀 공모 선정('22.3~4월)
 - 연구비 지원: 과제별 적정 연구비 산정을 통하여 연구비 지원
 - ※ 원가계산용역기관에 위탁연구과제 연구비 산정 의뢰 예정
 - ※ 위탁연구과제의 성격 및 내용에 따라 연구비 차등 지원
 - ※ 현장연구과제 연구비 지원: 과제 성격에 따라 5,000천원 내외 맞춤형 지원('22.4월)
- 연구진행 점검
 - 연구협력관 및 평가위원 위촉: 과제별 연구협력관 및 평가위원 위촉
 - 연구 방향 및 진행 등에 대한 지속적 협의를 통하여 연구의 질 제고
 - ※ 과제별 연구협력관 위촉: 본청 과제 관련 부서의 업무담당자
 - ※ 과제별 평가위원 위촉: 서울교육정책연구소 연구위원(박사급)
 - 연구보고서 평가: 과제별 중간·최종보고서 심의
- 연구결과 활용
 - 연구 결과물 온·오프라인 공개를 통하여 정책 활용성 제고
(본청 및 연구정보원 홈페이지, '프리즘' 사이트, 온라인 나눔 포럼 등)
 - 본청 과제 제안 부서는 연구 결과에 대한 정책활용 결과 공문 제출: 차년도 6월

'22년 주요 개선 사항

- 정책연구과제 사전검토(신설)
 - 전문가 및 교육정책연구소 연구위원 중심으로 검토위원 구성
 - 정책연구과제의 1.5배 내외의 후보 순위 선정
- 현장연구 맞춤형 연구비 지원 실행
 - 현장연구팀은 연구내용에 따라 필요 연구비를 계획하여 신청하고, 심의위원회 심의 결과에 따라 연구팀별 맞춤형 연구비를 지원함
- 위탁연구 결과 공개 확대
 - '21. 1월 서울특별시교육청 정책연구용역 공개 조례 제정에 따라 행정안전부 통합전산시스템(www.prism.go.kr)에 정책연구 결과물 공개

□ 추진 일정

- 위탁연구과제 공모 및 선정: '22.3~4월
- 과제별 중간·최종 보고서 평가회 및 협의회 실시: '22.6~12월
- 연구결과 온·오프라인 공개: '22.9~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육정책연구	576,585	616,585	350,000 위탁연구원 가계산	150,000 위탁·현장 연구용역비	50,000 위탁연구 용역비	26,585 위탁연구 용역비	2252
계	576,585	616,585	350,000	150,000	50,000	26,585	

1-3

「서울교육종단연구 2020」 2차년도 조사 실시

 사업 개요

- 서울교육종단연구 2020(SELS 2020: Seoul Education Longitudinal Study of 2020): 서울지역 초·중·고등학교 3개 학생 패널 및 교원을 대상으로 서울교육정책 및 전반적 교육활동에 관해 매년 조사 실시(학생 7년, 교원 6년)

- 목적

- 핵심 역량을 기반으로 학생의 인지적·사회적·정의적 특성에 미치는 영향요인의 체계적 진단과 변화 추이 파악
- 교원 전문성 및 행복감이 서울교육에 미치는 영향을 분석하여 교육정책 수립에 반영

- 근거

- 2022년 교육정책연구소 운영 기본계획

- 주요 내용

- 서울학생종단연구 조사 실시: 초5, 중2, 고2
- 서울교원종단연구 조사 실시
- 데이터 클리닝 및 기초분석 연구
- 서울학생역량검사지 개발 연구: 초6, 중3, 고3
- 서울교육종단연구 토론회 실시

 '21년 추진 실적

- 서울학생종단연구 및 서울교원종단연구 1차년도 본조사 시행
- 서울교육종단연구 2차년도 학생역량검사지 문항 개발 연구 수행
- 서울교육종단연구 정책화 강화를 위한 자체연구 수행

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울학생종단연구 조사 실시	'22.3~11월	15,000명
서울교원종단연구 조사 실시	'22.3~11월	5,000명
데이터 클리닝 및 기초 분석 연구	'22.1~12월	2건(학생 1건, 교원 1건)
서울교육종단연구 발전 방안 토론회	'22.4~12월	1건
서울학생역량 검사지 개발 및 예비검사	'22.3~12월	1건

□ 추진 계획

- 서울학생종단연구 조사 실시
 - 서울학생종단연구를 위한 협력 교사 설명회: '22.8~9월
 - 서울학생종단연구 본조사 실시: '22.9~10월
- 서울교원종단연구 조사 실시
 - 서울교원종단연구 본조사: 교직경력별, 온라인 실시: '22.5~6월
- 데이터 클리닝 및 기초 분석 연구
 - 서울학생종단연구 및 서울교원종단연구로 수합된 자료에 대한 데이터 클리닝 및 기초 분석 연구 실시: '22.1~12월
- 서울교육종단연구 발전 방안 토론회 개최
 - 종단연구 중장기 발전 방향 모색 및 자료 활용 방안 제고
 - 서울교육종단연구 시행에 따른 기초분석 연구 결과 발표 및 데이터 활용 방안 안내 등: '22.4~12월
 - 코로나19 상황에 따라 토론회 개최 여부 변동 가능
- 서울학생역량검사지 개발 및 예비검사 실시
 - 서울학생역량검사지 개발: 초6, 중3, 고3
 - 서울학생역량검사지 예비검사 실시: '22.10~11월

'22년 주요 개선 사항

- 학생역량검사 및 교원종단연구 실시
 - 학생역량검사 실시(협력학교 초5, 중2, 고2, 15,000명 예상)
 - 인지역량, 참여자치 역량, 사회정서 역량 등 다양한 역량 검사
 - 교직경력별 교원종단설문을 통해 교원정책 효과 및 개선사항 도출

추진 일정

- 서울학생종단연구 조사 실시: '22.3~11월
- 서울교원종단연구 조사 실시: '22.3~11월
- 2023년 시행 서울학생역량검사지 개발(초6, 중3, 고3): '22.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울교육종단 연구	671,704	629,008	129,008	100,000	300,000	142,696	2254
			학생역량검 사지개발	교원종단조사	학생종단조사	데이터클리닝	
계	671,704	629,008	129,008	100,000	300,000	142,696	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 조사 시행에 어려움 발생
 - 코로나19 상황에 따라 원격 수업 실시 및 확진 학교 발생으로 학생역량 검사 시간 확보 등의 문제점

2. 학교평가 역량 제고 및 교원 전문성 향상 지원

2-1. 학교자치의 바탕을 이루는 학교평가 지원

2-2. 교과교육연구회 활동 지원

2-3. 학교 간 교원학습공동체 운영 지원

2-4. 서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영

2-5. 현장교육실천 연구대회 운영

2-6. 컨설팅장학지원단 구성·운영

2-7. 계간지 『서울교육』 발간 및 웹진 서비스

2-1 학교자치의 바탕을 이루는 학교평가 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 자율적인 학교교육활동의 진단 및 개선을 통한 학교자치문화 조성
과 학교교육의 질 향상
- 학교구성원의 자발적이고 지속적인 참여·소통·협력을 통한 학교자율운영체제 확립

○ 근거

- 초·중등교육법 제9조 및 같은 법 시행령 제11조~제13조

○ 주요 내용

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대
- 학교평가 프로세스 정착 지원
- 학교평가 결과 환류 지원

□ '21년 추진 실적

○ 학교평가 역량 강화 및 참여 확대

- 학교평가 업무 담당 장학사 전문성 신장 연수: '21.3월, 9월
- 학교평가 컨설팅단 연수: '21.5월, 27개단, 153명
- 온라인 방식의 학교평가 자율역량 강화 연수: '21.2월, 3월, 10월
- 본청 소속교 교감 및 학교평가 담당 부장 대상 그룹컨설팅 실시: '21.5월
※ 교육지원청에서는 자체 일정에 따라 실시
- 학교평가 내실화를 위한 사례 중심 학교평가 실무역량 강화 직무 연수 실시: '21.7월, 초·중등 140명
- 학교평가 실무역량 강화 직무연수-실전편 실시: '21.10월, 초·중등 100명

- 학교평가 프로세스 정착 지원
 - 『2021 학교평가 가이드북』 및 홍보 동영상 개발·보급: '21.2월, 1,342교
 - 지원장학(온라인, 유선, 서면 등)을 연계한 학교평가 상시 협의: '21.3~4월
- 학교평가 결과 환류 지원
 - 학교평가 결과 환류 계획에 따른 후속컨설팅 지원
 - ※ 학교의 자발적 요청에 따른 학교컨설팅, 컨설팅장학(연중) 지원
 - 서울형 학교조직진단 온라인 시스템 운영: '21.3~12월, 100교
 - ※ 초등학교 42교, 중학교 29교, 고등학교 22교, 특수학교 7교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평가 역량 강화 및 참여 확대	'22.2~10월	학교평가 업무담당장학사 연수: 44명 학교평가 자율 역량 강화 연수: 5,392명 학교평가 업무담당교원 역량 강화 직무 연수: 초등 100명, 중등 100명
학교평가 프로세스 정착 지원	'22.1~10월	2022 학교평가 가이드북 및 연수 자료 개발·보급: 1,348교 지원장학 연계 학교평가 점검: 1,348교 학교평가 중간 모니터링 실시: 1,348교
학교평가 결과 환류 지원	'22.4~10월	학교평가 컨설팅단 연수 및 워크숍: 27개단 컨설팅장학: 1,348교, 필요시 수시 SODI컨설팅: 희망학교 지구별 그룹컨설팅: 1,348교 서울형 학교조직진단도구 운영: 연중 학교평가 결과분석팀 운영: 38팀

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교평가 내실화 지원을 위한 가이드북 및 연수 자료 개발
 - 기존 가이드북을 개선하고 학교별 연수 자료 제작·배포
- 학교평가 실무역량 강화를 위한 다양한 연수 운영

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대 지원을 위한 연수 운영
- 학교평가 프로세스 정착 지원
 - 『2022 학교평가 가이드북』 및 학교 연수 자료 개발·보급
 - 학교평가 중간평가 실시 및 학교 간 네트워크 구축
- 학교평가 결과 환류 지원
 - 학교별 학교평가 결과 환류 계획에 따른 컨설팅 지원: 연중
 - 서울형 학교조직진단도구(SODI) 운영 및 전문가 컨설팅 지원: 연중

□ 추진 일정

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대
 - 학교평가 지원을 위한 업무 담당 장학사 연수 실시: '22.3월, 9월
 - 학교평가 업무 담당 교원(교감, 부장) 연수: '22.2월, 3월, 9월
 - 학교평가 컨설팅단 연수 실시: '22.4월
 - 학교평가 내실화를 위한 직무연수 실시: '22.7월
- 학교평가 프로세스 정착 지원
 - 『2022 학교평가 가이드북』 및 홍보 동영상 개발·보급: '22.2월, 1,348교
 - 학교평가 중간평가 실시 및 학교 간 네트워크 구축: '22.5~8월
- 학교평가 결과 환류 지원
 - 학교평가 결과 환류 계획에 따른 그룹컨설팅, 컨설팅장학 지원: 연중
 - 서울형 학교조직진단도구(SODI) 운영 및 SODI컨설팅 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교평가	93,052	97,449	32,000 연수운영 결과분석	40,000 컨설팅트연수 및 그룹컨설팅	11,000 조직진단도구 서버운영	10,052 컨설팅트 워크숍	2314
계	93,052	97,449	32,000	40,000	11,000	10,052	

※ 11개 교육지원청 자원배분 금액: 179,400천원

작성 자	기획평가부장: 장윤선 ☎ 3111-331	수석연구사: 홍영순 ☎ 332	담당: 김잔디 ☎ 336
	총무부장: 이승주 ☎ 3111-203	행정지원과장: 윤병근 ☎ 204	담당: 권수현 ☎ 220

2-2 교과교육연구회 활동 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교과교육연구회 운영 지원을 통한 수업 혁신 및 교원의 전문성 신장

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조

○ 주요 내용

- 사료적, 학문적 가치가 높은 교육전문간행물을 전자자료로 구축하여 디지털 매체를 통한 서비스로 이용 활성화 및 접근성 확대
- ‘교과교육연구회활동심의위원회’ 심의를 통한 서울초·중등교과교육연구회 등록 승인 및 보조금 지원
- ‘특수분야연수기관지정심의위원회’ 심의를 통한 서울초·중등교과교육연구회의 특수분야 연수기관 지정·운영

□ '21년 추진 실적

○ 2021 서울초·중등교과교육연구회 등록 심사 및 보조금 지원

- 2021 서울초·중등교과교육연구회 등록 승인: '21.3~4월, 129개 연구회
- 보조금 지원: '21.3~4월, 119개 연구회
- 총무단 온라인 설명회 실시: '21.4월

○ 교과교육연구회 특수분야 연수기관 지정·운영: '21.6~'22.1월

- 특수분야연수기관 연수과정 지정: 상·하반기 77개 연구회 146개 과정
- 직무연수 모니터링 실시: '21.6~'22.1월

○ 최종보고서 및 보조금 사용 내역 수합 및 검토: '22.1월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
각종 연구 문헌 DB 구축	'22.1~3월	연구결과물 1,400권
서울초·중등교과교육연구회 등록 승인	'22.3~4월	총 130개 내외의 연구회
승인 연구회 연구활동 보조금 지원	'22.4월	지원액 총 200,000천원 (신규 연구회 제외)
특수분야 연수기관 지정·운영	'22.6~'23.2월	100개 내외의 기관 150개 내외의 과정

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 교육연구정보원 발간자료(연구결과물) 원문 DB 및 메타데이터 구축
- 교과교육연구회 지원 및 운영 방식 개선
 - 전년도 혁신적인 연구활동 우수 연구회 적극적 지원
 - 연구계획서, 전년도 추진실적 등에 따른 보조금 차등 지원 심사 강화
- 2022 교과교육연구회 승인 심사 및 보조금 지원 심사 시 전년도 연구활동 실적 실질적 반영 노력
- 특수분야 연수기관 지정 및 연수 운영 모니터링 내실화

□ 추진 일정

- 연구문헌 보존 및 검색시스템 구성을 위한 문헌 DB 구축: '22.1~3월
- 2022 교과교육연구회 신청 접수, 심사 및 승인: '22.3~4월
- 연구활동 보조금 지원 심사 및 교부: '22.3~4월
- 특수분야 연수기관 지정 및 연수 운영 모니터링: '22.6~'23.1월
- 교과교육연구회 최종보고서 및 보조금 사용내역 수합: '23.1월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교과교육지원 통합서버관리	188,040	26,400	188,040 DB구축	-	-	-	2243
교과교육 연구회 운영	208,100	208,100	2,000 심사	202,000 심사 및 지원금 교부	2,000 심사 및 모니터링	2,100 심사 및 모니터링	2243
계	396,140	234,500	190,040	202,000	2,000	2,100	

문제점 및 애로사항

- 코로나19로 인한 교과교육연구회 활동 제약
 - 집합·실습이 필요한 교과교육연구회의 특수분야직무연수 폐강 발생

2-3 학교 간 교원학습공동체 운영 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원의 자발적 연구 활동 지원으로 수업 혁신과 교원 전문성 신장
- 교원의 학교 간 정보 및 사례 공유를 통한 우수 교육활동 일반화

○ 근거

- 2022 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2022 학교 간 교원학습공동체 운영 기본 계획('22.2월)

○ 주요 내용

- 서울특별시교육청 주요 정책 관련 55개 영역 500여개 학교 간 교원 학습공동체 운영 지원

□ '21년 추진 실적

- 학교 간 교원학습공동체 모집 및 심사(사업부서): '21.3월, 5월(재공모)
- 학교 간 교원학습공동체 가이드북 제작, 배포: '21.4월
- 학교 간 교원학습공동체 대표자 설명회: '21.4월, 5월(재공모)
- 학교 간 교원학습공동체 보고서 수합 및 정산: '21.11~12월
- 학교 간 교원학습공동체 우수사례집 보급: '21.12~'22.1월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 간 교원학습공동체 운영 안내 자료 제작	'22.3월	800부
학교 간 교원학습공동체 운영 담당자 연수	'22.4월	500명
학교 간 교원학습공동체 운영비 교부	'22.4월	500개
학교 간 교원학습공동체 우수사례집 제작보급	'22.12월	400명

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교 간 교원학습공동체 연구 주제 및 운영 공동체 수 확대
 - 각 사업부서별 공모 희망 주제 사전 수요 조사 실시 및 결과 반영
- 학교 간 교원학습공동체 대표자 연수 및 사업부서 모니터링 내실화
- 학교 간 교원학습공동체 공모 일괄 안내
 - 사업부서에서 학교 간 교원학습공동체 모집 및 심사, 모니터링 실시
- 학교 간 교원학습공동체 대표자 연수 및 사업부서 모니터링 내실화
 - 연구비 집행시 관련 지침 준수, 분기별 모니터링 의무화

추진 일정

- 학교 간 교원학습공동체 공모 안내: '22.3월
- 학교 간 교원학습공동체 모집 및 심사(사업부서): '22.3월
- 학교 간 교원학습공동체 가이드북 제작, 배포: '22.4월
- 학교 간 교원학습공동체 대표자(회장 및 총무) 설명회: '22.4월
- 학교 간 교원학습공동체 보고서 수합 및 정산: '22.11~12월
- 학교 간 교원학습공동체 우수사례집 보급: '22.12~'23.1월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 간 교원학습 공동체운영 지원	742,895	779,083	7,000 연수운영	725,000 연구비교부	895 연수운영	10,000 우수사례보 급 및 정산	2282
계	742,895	779,083	7,000	725,000	895	10,000	

2-4 서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 지속적인 연구 활동 지원으로 현장 연구역량 및 수업 혁신 전문성 제고

○ 근거

- 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부 훈령 제320호)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-2672, 2021.1.22.)

○ 주요 내용

- 연구계획서 심사를 거쳐 연구교사 선정 및 연구 보조비 지원
- 현장 교육 연구 방법 안내를 위한 연구교사 연수 실시

□ '21년 추진 실적

- 2021~2022 신규 연구교사 26명 선정: '21.3월
- 2차년도 연구교사 현장연구활동 평가: '21.6월
- 연구교사 전문성 향상 연수 실시: '21.7월
- 2차년도 연구교사 연구보고서 및 연구결과 발표 심사: '21.11월
- 1차년도 연구교사 중간보고서 심사: '22.1월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규 연구교사 선발	'22.4월	30명
전문성 향상 연수	'22.7월	연 1회, 4시간
연구보고서 및 연구결과 발표 심사	'22.11월	2차년도 연구교사
연구결과의 일반화	'22.3~12월	수업공개 120건, 자료공유 400건

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 연구교사 동기 부여 및 전문성 신장 지원
 - 1:1 맞춤형 지도위원 매칭 및 연구역량 강화 워크숍 실시
- 연구활동 결과의 지속적인 공유 및 일반화 노력
 - 연구교사제 홈페이지 및 서울교육포털 등을 통한 결과물 공유 및 선순환 지원
- 2022~2023 연구교사 선정 및 연구 보조비 지원
- 현장 교육연구 방법 안내를 위한 연구교사 연수 실시
- 선배 연구교사와의 멘토링 및 1:1 맞춤형 지도위원제 실시

추진 일정

- 연구교사 선정 및 연구 보조비 지원: '22.4월
- 2차년도 연구교사 현장연구활동 평가: '22.6월
- 현장 교육연구 전문성 제고를 위한 연구교사 연수 실시: '22.7월
- 선배 연구교사와의 멘토링 및 1:1 맞춤형 지도위원제 실시: 연중
- 연구보고서 및 발표 심사: '22.11월
- 1차년도 연구교사 중간보고서 심사: '23.1월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
연구교사제 운영	143,030	144,110	10,000 보고서, 계획서 심사	90,000 연구비교부	3,030 연수운영	40,000 보고서심사	2261
계	143,030	144,110	10,000	90,000	3,030	40,000	

작 성 자

기획평가부장: 장운선 ☎ 3111-331

수석연구사: 홍영순 ☎ 332

담당: 권남희 ☎ 335
박정원 ☎ 334
김잔디 ☎ 336

2-5

현장교육실천 연구대회 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원의 자발적 연구활동 지원을 통한 교육실천 사례연구의 발굴 및 연구문화 확산

○ 근거

- 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부 훈령 제320호)
- 연구대회 업무편람(교육부 교원정책과-5044, 2016.9.1.)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-2672, 2021.1.22.)

○ 주요 내용

- 각 연구대회의 특성을 반영한 심사위원 구성 및 심사의 공정성 확보
- 3Zero(표절Zero, 청탁Zero, 불공정Zero)를 통한 투명하고 공정한 연구대회 운영

□ '21년 추진 실적

- 우수 연구 사례의 나눔 등 연구대회 참여 교원의 연구역량 강화를 위한 온라인 설명회 실시: '21.2월
- 표절심사위원 인력풀 구축 및 역량강화 온라인 연수: '21.6월
- 연구대회 보고서 제출 관련 온라인 연수: '21.8월
- 연구대회별 보고서 접수 및 심사: '21.9~11월
- 입상작 교육감 표창 및 탑재: '21.12월

추진 목표

연번	세부사업명	추진시기	물량
1	인성교육실천사례연구발표대회	'22.3~12월	80편 내외(40%이내)
2	진로교육실천사례연구대회		40편 내외(40%이내)
3	유치원수업방법개선연구대회		6편 내외(40%이내)
4	초·중등교실수업개선실천사례연구대회		20편 내외(40%이내)
5	서울학교체육연구대회		10편 내외(40%이내)
6	학생특기지도(체육)연구대회		30편 내외(40%이내)
7	특성화고/마이스터고 교수학습연구대회		10편 내외(40%이내)

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 연구대회 참여 교원의 연구 역량 제고를 위한 연수 실시
- 연구대회 우수 결과물의 공유 및 나눔 활성화
- 연구대회 참여 교원 대상 현장 연구 안내 연수 실시
- 각 연구대회의 특성을 반영한 심사계획 수립 및 전문성 있는 심사위원 위촉으로 공정하고 타당한 연구대회 심사체계 구축
- 연구대회 우수 결과물의 에듀넷 및 서울교육포털 탑재로 우수사례 나눔 활성화

추진 일정

- 연구대회 온라인 설명회 실시: '22.2월
- 2022 기획평가부 주관 연구대회 일괄 안내: '22.3월
- 표절심사위원 인력풀 구축 및 역량강화 연수: '22.5월
- 연구보고서 접수 및 심사: '22.9~11월

- 입상작 교육감 표창 및 탑재: '22.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
진로교육실천사례연구발표대회	9,650	9,441	-	-	-	9,650 보고서심사	2263
인성교육실천사례연구발표대회	12,380	12,361	-	-	-	12,380 보고서심사	2262
학생특기지도(체육)연구대회	3,150	3,270	-	-	-	3,150 보고서심사	2265
특성화고/마이스터고 학교경영 및 교수학습연구대회	2,670	2,750	-	-	-	2,670 보고서심사	2264
유치원 수업방법개선 연구교사 연구대회	2,610	2,610	-	-	-	2,610 보고서심사	2262
초중등교실수업개선 실천사례연구발표대회	11,690	12,140	3,000 설명회운영	-	-	8,690 보고서심사	2263
서울학교 체육연구대회	6,440	6,460	-	-	-	6,440 보고서심사	2261
계	48,590	49,032	3,000	-	-	45,590	

2-6

컨설팅장학지원단 구성 · 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교 수요 맞춤형 컨설팅 지원을 위한 영역별 전문가 네트워크 구축

○ 근거

- 초·중등교육법 제7조 및 같은 법 시행령 제8조(장학지도)

○ 주요 내용

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축
- 컨설팅장학지원단 활동 영역별 맞춤형 프로슈머 연수 지원

□ '21년 추진 실적

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축: '21.4월, 963명

- 컨설팅장학지원단 역량 제고 연수 실시

- 2021 컨설팅장학지원단 역량강화 직무연수: '21.7월, 87명
- 2021 컨설팅장학지원단(신규) 역량강화 직무연수: '21.7월, 81명
- 컨설팅장학지원단 역량강화 자율연수: '21.9월, 58명

- 컨설팅장학지원단 활동 실적 분석: '21.12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅장학지원단 구성	'22.2~3월	4개 영역
영역별 프로슈머 연수 지원	'22.3~10월	연 2회
컨설팅장학지원단 활동 결과 분석	'22.12월	

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 컨설팅 경험이 풍부한 영역별 전문가를 컨설팅장학지원단으로 위촉
- 전년도 컨설팅활동 실적 분석 결과 반영
- 컨설팅장학지원단 활동 영역별 프로슈머 연수 지원
- 맞춤형 컨설팅장학 지원을 위한 컨설팅장학지원단 구성 및 영역별 네트워크 구축
- 컨설팅장학지원단 영역별 맞춤형 프로슈머 연수 지원

추진 일정

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축: '22.4월
- 컨설팅장학지원단 프로슈머 연수 지원: '22.5~10월
- 컨설팅장학지원단 활동 실적 분석 및 결과 보고: '22.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
컨설팅장학 지원단운영	31,450	33,788	10,000 구성및연수	10,000 연수	10,000 연수	1,450 실적분석	2264
계	31,450	33,788	10,000	10,000	10,000	1,450	

2-7 계간지 『서울교육』 발간 및 웹진 서비스

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울교육 현안 문제에 대한 진단 및 서울교육 정책 소개
- 교원의 전문성 신장과 교직 수행에 필요한 지식 및 정보 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 제10조
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조

○ 주요 내용

- 계간지 『서울교육』 및 『서울교육』 웹진 연 4회 발간: 2월, 6월, 8월, 12월
- 발간·배부 부수: 매회 8,800부, 총 35,200부

□ '21년 추진 실적

- 『서울교육』 발간 기본계획 수립: '20.12월
- 『서울교육』 인쇄업체 및 웹진 제작업체 선정: '21.1월
- 『서울교육』 242, 243, 244, 245호 발간
- 『서울교육』 책자 및 웹진 홍보: 연중
- 『서울교육』 만족도 조사: '21.12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
봄 호(제246호) 발간	'22.1~2월	8,800부
여름호(제247호) 발간	'22.3~6월	8,800부
가을호(제248호) 발간	'22.7~8월	8,800부
겨울호(제249호) 발간	'22.9~12월	8,800부

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 현장 친밀도 향상 및 열독률 제고
 - 교육청 홈페이지 「서울교육소식」 과 연계한 홍보 및 웹진의 접근성 향상
 - 시의성 및 현장적합성 높은 특별기획 구성 및 『서울교육』 모니터단 운영으로 현장 교원 의견 적극 반영
- 발간위원 구성: 자문위원, 기획위원, 편집위원, 명예기자
- 『서울교육』 제64권(통권 제246호~제249호) 발간
- 서울특별시교육청 유·초·중·고 및 유관기관에 8,800부 배부
- 『서울교육』 웹진(<http://webzine-serii.re.kr>) 운영

□ 추진 일정

- 『서울교육』 발간 기본계획 수립: '21.12월
- 『서울교육』 인쇄업체 및 웹진 제작업체 선정: '22.1월
- 『서울교육』 246호~249호발간: '22.2월, 6월, 8월, 12월
- 『서울교육』 책자 및 웹진 홍보: 연중
- 『서울교육』 만족도 조사 및 제65권 발간 기본계획 수립: '22.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울교육발간	152,120	145,840	38,030 인쇄, 웹진제작, 원고료, 수당	38,030 인쇄, 웹진제작, 원고료, 수당	38,030 인쇄, 웹진제작, 원고료, 수당	38,030 인쇄, 웹진제작, 원고료, 수당	2253
계	152,120	145,840	38,030	38,030	38,030	38,030	

3. 학생 맞춤형 교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원

3-1. 교육과정 편성·운영 지원

3-2. 초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급

3-3. 인정도서 심의

3-4. 대학진학지도 지원

3-5. 서울진로진학정보센터 운영

3-6. 대학진학정보 교류

3-7. 학생상담자원봉사제 운영

3-1 교육과정 편성·운영 지원

□ 사업 개요

- 교사 교육과정 중심의 교육과정 재구성 지원자료 개발·보급
- 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급

○ 목적

- 수업과 평가 연계를 위한 학교교육과정 편성·운영 방안 제시
- 교육과정 혁신을 위한 교사의 교육과정 문해력 제고

○ 근거

- 2022 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 자율적인 교사 교육과정 실행을 위한 교육과정 재구성 지원자료 개발·보급
- 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급

□ '21년 추진 실적

- 초·중·고 교육과정 실행 지원 자료 「학교교육과정과 교사교육과정」 개발·보급: 3종, 5,000부
- 학교교육과정과 교사교육과정」 활용 온라인 연수: 3회, 240교
- 2015 개정 교육과정 선택과목안내서 개발·보급: 1종, 5,000부

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급	'22.1~6월	1종, 1,500부
교육과정 재구성 지원자료 개발·보급	'22.2~8월	3종, 5,000부
2022 교육과정 개정 대비 지역교육과정 기초 연구	'22.2~8월	2건

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 일반고 교육과정 편성·운영 방안 제시
 - 고교학점제 도입 대비 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급
- 학교와 교사의 자율성을 지원하는 교육과정 실행자료
 - 2022 교육과정 자율화·분권화에 대비하는 교육과정 재구성 지원자료 개발·보급

- 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급: 1종
- 교육과정 재구성 지원자료 개발·보급: 3종
- 2022 교육과정 개정 대비 지역교육과정 기초 연구: 2건

추진 일정

- 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급
 - 안내서 개발위원 조직 및 기획 회의: '22.1~2월
 - 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급: '22.3~6월
- 교육과정 재구성 지원자료 개발·보급
 - 자료 개발위원 조직 및 개발 회의: '22.3~4월
 - 교육과정 재구성 지원자료 집필·보급: '22.5~8월
- 2022 교육과정 개정 대비 지역교육과정 기초 연구: '22.2~8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 편성운영지원	37,120	37,270	20,120	17,000	-	-	2247
			자료개발	자료개발	-	-	
계	37,120	37,270	20,120	17,000	-	-	

3-2 초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급

□ 사업 개요

- 2015 개정 교육과정에 따른 수정·보완판 발행 보급
- 2022학년도 초등 4학년용 사회과 보완도서 수정·보완 보급
 - ※ 초등학교 사회과의 내용 배열 위계(고장→지역→나라→세계)를 고려하여 서울의 자연과 인문 환경의 내용 요소를 반영한 교과서 보충 자료

○ 목적

- 서울의 지역적 특성을 반영한 초등학교 4학년 서울의 생활 개발·보급
- 사회과 보완도서를 통한 효율적인 학교교육과정 운영 지원

○ 근거

- 초등학교 3~4학년군 사회과 지역화 교재 개발 관련 안내(교육부 교과서정책과-4159, 2016.11.2.)
 - ※ 2015 개정 교육과정에 따른 사회과 지역화 교과서 개발 필요성 명시

○ 주요 내용

- 사회과 보완도서 담당 교사의 수정·보완 의견 수렴
- 보완도서 검토, 심의, 집필위원 구성 및 운영
- 서울 지역 자료(각종 통계, 사진, 그래프 등) 현행화
- 학교 현장 교사, 검토진의 의견을 바탕으로 수정·보완하여 보급

□ '21년 추진 실적

- 사회과 보완도서 117건 수정·보완
- 사회과 보완도서 초등학교 보급: 622교, 83,000부

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사회과 보완도서의 현장의견 수렴 및 수정 · 보완 집필	'22.9~11월	초등교 전체의견 수렴
수정 · 보완본 인쇄 및 보급	'22.12월	82,000부

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 보완도서 현장 모니터링 강화 및 모니터링 내용 환류
 - 학교 현장 교사 전체의 의견을 모니터링 및 수정 · 보완에 적극 반영하여 보급
- 사회과 보완도서의 수정 · 보완 및 보급 기본 계획 수립
- 수정 · 보완된 사회과 보완도서 보급

□ 추진 일정

- 보완도서 담당 교사의 수정 · 보완 의견 수렴: '22.9~10월
- 보완도서 수요 조사(학령 인구 고려): '22.10월
- 보완도서 검토, 심의, 집필위원 구성 및 운영: '22.10~11월
- 학교 현장 교사, 검토진의 의견을 바탕으로 수정 · 보완: '22.11월
- 서울 지역 자료(각종 통계, 사진, 그래프 등) 현행화: '22.10~11월
- 수정 · 보완된 사회과 보완도서 보급: '22.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
사회과 보완도서 개발	84,200	84,200	-	-	-	84,200	2247
			-	-	-	수정·보완 인쇄비	
계	84,200	84,200	-	-	-	84,200	

3-3 인정도서 심의

□ 사업 개요

- 교육부 장관 고시 교과목의 인정도서 심의
- 교육감 신설 승인 교과목의 인정도서 심의

○ 목적: 창의·융합형 인재 양성을 위한 학습자 중심 인정도서 개발 및 보급

○ 근거

- 초·중등교육법(법률 제14603호, 2017.3.21.)
- 초·중등교육법 시행령(대통령령 제9421호, 2018.12.24.)
- 교과용 도서에 관한 규정 제33조(대통령령 제28471호, 2018.1.1.)

○ 주요 내용

- 교육부 장관 고시 교과목의 인정신청 출원도서 승인 심의
- 교육부 장관 고시 교과목 기승인 인정도서의 수정·보완(안) 심의
- 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 승인 심의
- 교육감 승인 신설 교과목 기승인 인정도서의 수정·보완(안) 심의

□ '21년 추진 실적

- 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 심의: 연 2회, 26권
- 교육감 신설 기승인 인정도서의 수정·보완(안) 심의: 연 1회, 1권
- 교육부장관 고시 교과목 기승인 시도교육청 분담 위탁 개발인정도서 수정·보완(안) 심의: 연 1회, 9책, 667건
- 교육부장관 고시 교과목 기승인 출원인정도서 수정·보완(안) 심의: 연 1회, 36책, 125건

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육감 신설 승인 교과목 인정 신청도서 심의	'22.3~7월 '22.9~12월	심의 신청 도서
교육감 신설 승인 교과목 기승인 인정 도서 재인정 심의	'22.3~7월 '22.9~12월	심의 신청 도서
교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의	'22.3~12월	심의 신청 도서
교육부장관 고시 교과목 출원인정도서 수정·보완(안) 심의	'22.6~10월	심의 신청 도서
교육부장관 고시 교과목 기승인 시·도교육청 분담 위탁 개발인정도서 수정·보완	'22.3~11월	심의 신청 도서

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 점진적인 자유발행제 확대에 대응한 심의 관리 강화
 - 자체검증결과서를 바탕으로 한 심의로 수정·보완 질 제고
- 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 심의: 연 2회
- 교육감 신설 기승인 인정도서의 수정·보완 심의: 연 1~2회
- 교육부장관 고시 기승인 시도교육청 분담 위탁 개발인정도서 인정
도서 수정·보완 심의: 연 1회
- 교육부장관 고시 기승인 출원인정도서 수정·보완 심의: 연 1회

추진 일정

- 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 심의: '22.3~12월
- 교육감 신설 기승인 인정도서의 수정·보완 심의: '22.3~12월
- 교육부장관 고시 교과목 기승인 시도교육청 분담 위탁 개발인정도서
인정도서 수정·보완 심의: '22.3~11월
- 교육부장관 고시 교과목 기승인 출원인정도서 수정·보완 심의: '22.6~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육감 신설 교과목 인정도서 심의	88,000	120,000	2,000 인정도서 심의	34,000 인정도서 심의	2,000 인정도서 심의	50,000 인정도서 심의	2248
교육부장관 고시 교과목 인정도서 심의	13,250	35,800	- -	5,000 인정도서 심의	3,250 인정도서 심의	5,000 인정도서 심의	2248
계	101,250	155,800	2,000	39,000	5,250	55,000	

3-4 대학진학지도 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교사·학부모·학생 대상으로 양질의 대학 진학 정보 제공
- 현장 진학지도 지원을 통한 일반고 진학지도 역량 강화
- 맞춤형 대입 정보 및 상담 서비스 제공을 통한 공교육기관 신뢰도 제고

○ 근거

- 2022 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2022 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 시기별·유형별 진학지도 자료 개발 및 보급
- 교사 및 학부모 대상 진학상담 프로그램 개발 및 보급
- 교사·학부모 대상 진학지도 설명회 개최
- 수시·정시 특별진학상담센터 운영
- 고1·2·3 교사 대상 진학지도 직무연수 운영
- 대학진학지도지원단 및 진학업무담당부장협의회 운영

□ '21년 추진 실적

- 진학지도 자료 개발·보급: 320개 고교, 시·도교육청, 자치구청
- 교사용 진학상담 프로그램 개발·보급: 학년초/수시/정시, 320개교 보급
- 학부모 대상 웹기반 진학상담 프로그램 접속 건수: 59,340건

- 교사·학부모 대상 진학지도 설명회 개최
 - 주제별 강의 동영상 제공: 총 8회, 210,207건(유튜브 조회수 기준) 조회
- 수시·정시 특별진학상담센터 운영: 총 2회, 3,071건
- 고1·2·3 교사 진학지도 직무연수 운영: 총 1회, 교사 214명 이수
- 권역별 진학업무담당부장 워크숍: 6개 권역별 총 22회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진학지도 자료 개발·보급	'22.1~12월	10종, 약 58,000부
진학상담 프로그램 개발·보급	'22.1~12월	3회, 320개교/교사·학부모
진학지도 온라인 설명회 개최	'22.2~12월	교사·학부모 각 3회
특별 진학상담센터 운영	'22.8, 12월	2회, 각 1,500건 내외
고1·2·3 교사 진학지도 직무연수	'22.4월	총 240명
권역별 진학업무담당부장 온라인 워크숍	'22.4~12월	수시/정시 총 20회

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 온라인 진학설명회 대비 강의 동영상 제작 개선
 - 사용자 관심 증대를 위한 강의 동영상 업로드 채널 개설
- 2022학년도 진학상담 프로그램 기능개선 및 활용 확대
 - 로그인 방식을 교육용 공인인증서 인증 방식으로 변환
 - 정시전형 모의 지원 시스템 적용 확대
- 맞춤형 진학지도 지원을 위한 네트워크 강화
 - 권역별 진학업무담당부장협의회 자치역량 강화 모색
 - 각 자치구별 진학지도 업무 지원을 위한 협의체 구성 및 운영

- 진학지도 자료 개발·보급
 - 학년초 고3 진학지도 자료 개발·보급: 1종, 5,000부
 - 고1·2학년 진학지도 자료 개발·보급: 1종, 7,000부
 - 수시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급: 4종, 23,000부
 - 정시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급: 4종, 23,000부
- 진학상담 프로그램 개발·보급
 - 전형시기별 웹기반 학생·학부모용 진학상담 프로그램 업그레이드
 - 학년초 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, '22.3~5월
 - 수시전형 대비 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, '22.5~7월
 - 정시전형 대비 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, '22.11~12월
- 진학지도 설명회 개최
 - 학년 초 교원 및 학부모 대상 진학지도 온라인 설명회: 1회
 - 수시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 온라인 설명회: 1회
 - 정시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 온라인 설명회: 1회
- 특별 진학상담센터 운영
 - 수시전형 대비 특별 진학상담센터 운영: 비대면, 1,500건
 - 정시전형 대비 특별 진학상담센터 운영: 비대면, 1,500건
- 고1·2·3 진학지도 직무연수 운영
 - 고1·2 담당 교사 대상 직무연수 운영: 비대면, 60명(30명×2개 반)
 - 고3 담당 교사 대상 직무연수 운영: 비대면, 180명(30명×6개 반)
- 권역별 진학업무담당부장협의회 및 워크숍 운영
 - 권역별 진학업무담당부장협의회 네트워크 강화(단체톡방 개설)
 - 수시·정시 6개 권역별 진학업무담당부장 워크숍 운영(비대면)
- 자치구별 진학업무 지원을 위한 협의체 구성 및 운영
 - 협의체 구성(1~2월 중) 및 각 자치구 진학사업 지원 강화(연중)

□ 추진 일정

- 진학지도 자료, 상담프로그램 개발·보급, 설명회
 - 학년초 진학자료·상담프로그램 보급 및 설명회: '22.2~4월
 - 고1·2 진학자료·상담프로그램 보급 및 설명회: '22.5~6월
 - 수시 진학자료·상담프로그램 보급 및 설명회: '22.7~8월
 - 정시 진학자료·상담프로그램 보급 및 설명회: '22.11~12월
- 수시/정시 대비 특별진학상담센터 운영: '22.8, 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
대학진학 지도지원	804,269	794,601	46,210	229,548	204,255	324,256	2269
			학년초 진학자료 개발·보급 학년초 설명회	진학상담 프로그램/ 교원직무연 수 지원단 운영	수시 대비 진학자료 개발·보급 수시 설명회 특별진학상담 운영 프로그램 가능개선 간역별 위촉	정시 대비 진학자료 개발·보급 정시 설명회 특별진학상담 운영 프로그램 가능개선 간역별 위촉	
계	804,269	794,601	46,210	229,548	204,255	324,256	

□ 문제점 및 애로 사항

- 2022 대입 수능체제 변화로 인해 정시지원 시 모의지원을 위한 사교육비가 급증하고 있어 쎌(Sen)진학 상담프로그램에 모의지원 기능 개발·탑재하여 사교육비를 경감할 필요성 대두
- 2022 사업 중 모의지원 시스템 개발을 위한 예산이 확보되어 있지 않아 추경예산 확보를 통해 추진해 나갈 계획임

3-5

서울진로진학정보센터 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 진로검사 및 온·오프라인 상담을 통한 맞춤형 진로진학상담 제공
- 대입정보 제공 및 상담 서비스 제공으로 공교육기관 신뢰도 제고

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제17조
- 2022 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 온라인 진로검사 제공 및 초·중·고 상담교사단 운영
- 온·오프라인(화상상담 포함) 진로·진학상담 제공
- 진로·진학 관련 정보 및 우리 원 개발 자료 제공
- 현장 맞춤형 단위학교 진학지도 지원 프로그램 운영

□ '21년 추진 실적

○ 온라인 진로검사 제공

- 진로종합검사 실적: 총 42,521건

검사명	초	중	고	계
성격유형검사	1,609	4,328	6,858	12,795
직업흥미검사	1,397	3,444	5,892	10,733
다중지능검사	1,167	3,347	5,472	9,986
직업가치관검사	1,056	2,964	4,987	9,007
계	5,229	14,083	23,209	42,521

- 진로심리검사 실적: 총 9,665건

검사명	초	중	고	계
진로흥미탐색검사	533	0	0	533
직업적성검사	0	800	1,878	2,678
직업흥미검사(K)	0	475	1,017	1,492
직업흥미검사(H)	0	564	2,052	2,616
진로성숙도검사	0	316	587	903
직업가치관검사	0	302	1,094	1,396
진로개발준비도검사	0	0	13	13
이공계전공적합도검사	0	0	14	14
주요능력효능감검사	0	0	20	20
계	533	2,457	6,675	9,665

- 신규 검사 실적: 총 2,454건

검사명	초	중	고	계
스트레스검사	287	368	683	1,338
학습자유형검사	268	249	599	1,116
계	555	617	1,282	2,454

- 온·오프라인 진로진학상담 제공: 3,732건
 - 온라인(Q&A) 308건, 오프라인(화상포함) 3,295건, 전화상담 129건
- 진로·진학 관련 정보 제공(홈페이지 탑재 자료): 1,315건
- 단위학교 지원 프로그램 운영: 총 32개교, 52개 프로그램 맞춤형 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온라인 진로검사 제공	'22.1~12월	총 60,000건
진로·진학 상담실 운영	'22.1~12월	총 4,000건
진로·진학 관련 정보 제공	'22.1~12월	총 1,500건
단위학교 맞춤형 지원 프로그램 운영	'22.1~12월	총 40개교 내외

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 진로검사 현행화 추진 및 기존 진로검사 홍보 강화
- 서울진로진학정보센터 진로·진학상담 강화
- 온라인 진로검사 제공
 - CDS 기반 진로종합검사 4종, 스트레스 검사, 학습자 유형 검사
 - 커리어넷과 연계한 진로심리검사 9종
- 진로·진학 상담실 운영
 - 초·중·고 상담교사단 구성 운영
 - 학생 및 학부모 대상 온·오프라인 상담 및 전화상담 지원
- 진로·진학 관련 정보 제공
 - 대입 전형 시기별 진학지도 관련 개발 자료
 - 진로·직업 관련 동영상 및 진로교육, 직업체험, 직업정보 자료
 - 고교 정보 및 고입전형 관련 자료
- 단위학교 맞춤형 지원 프로그램 운영
 - 단위학교 수요 유형에 따른 다양한 진로진학 지원 프로그램 운영

□ 추진 일정

- 무료 진로검사 및 진로·진학 관련 정보 제공: 연중
- 진로·진학 상담실 운영
 - 온·오프라인 진로·진학상담 실시: 연중
 - 수시/정시전형 대비 상담 강화 기간 운영: '22.7월, 12월
- 단위학교 맞춤형 지원 프로그램 운영: '22.4~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울진로진학 정보센터운영	83,480	102,130	19,000 센터운영	21,740 센터운영	21,740 센터운영	21,000 센터운영	2274
계	83,480	102,130	19,000	21,740	21,740	21,000	

□ 문제점 및 애로 사항

- 진로검사의 다양화 및 최신 업데이트 필요
 - 단위학교 진로검사 증가 및 센터 진로검사 노후화로 실적 감소

검사명	검사 건수(건)			
	2019년	2020년	2021년	2021-2020 차이
진로종합검사	77,243	77,644	42,521	35,123 감소
진로적성검사	-	15,756	9,685	6,071 감소
계	77,243	93,400	52,206	41,194 감소

- 다양한 수요 반영 및 진로·진학 연계를 위한 새로운 검사 도입 필요

3-6 대학진학정보 교류

사업 개요

- 목적
 - 대입 유관 기관과 진학지도 자료 및 정보 공유
- 근거
 - 2022 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
 - 서울특별시교육청과 제주도교육청 간 업무협약(2015.7.29.)
- 주요 내용
 - 시도교육청, 대교협, 전문대교협, 대학 등과 진학정보체제 구축
 - 제주도교육청과의 대학 진학정보 교류 사업 실시

'21년 추진 실적

- 17개 시·도 교육청 대입 업무 담당자 회의: 2회
- 제주도교육청과 진학정보 교류사업: 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
대학 진학지도 지원 네트워크 구축	'22.1~12월	17개 시·도교육청, 대학
제주도교육청과 진학정보 교류	'22.10월	제주교육청 소속 교사 15명 내외 방문

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 제주도교육청의 서울 방문 시 서울 소재 주요 대학 방문 프로그램에 관한 상호 평가 및 개선점 협의

- 대학진학지도지원 업무 담당자의 정보 교류 네트워크 구축
 - 17개 시·도 개발 대학진학지도 정보 교류
 - 한국대학교육협의회, 전문대학교육협의회, 대학과의 업무 협력
- 진학지도지원 부서, 조직 간의 정보 교류를 위한 방문
 - 제주도교육청 소속 교사 15명 내외 서울시교육청 방문
 - 대입 개발 자료 및 진학상담 프로그램 제공 등 교류

추진 일정

- 17개 시·도 대입 업무 담당자 회의: 연중
- 제주도교육청과 진학정보 교류 사업: '22.10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
대학진학정보 교류	6,395	6,395	-	-	6,395	-	2279
			-	-	제주도교육청 서울방문	-	
계	6,395	6,395	-	-	6,395	-	

3-7

학생상담자원봉사제

□ 사업 개요

- 학교급별 희망학교의 집단상담 및 심성수련 지원
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육
 - 지역사회 상담 봉사자가 희망 학교를 방문하여 학생들의 집단상담과 심성수련 활동 지원

○ 목적

- 학생 맞춤형 상담 지원을 통한 인성교육 내실화

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제17조

○ 주요 내용

- 상담자원봉사자를 활용한 학생 맞춤형 상담 지원

□ '21년 추진 실적

- 초·중·고 대상 학생상담자원봉사 활동: 282교
- 학생상담자원봉사자 기본교육(온·오프라인 병행): 2회, 1,063명
- 학생상담자원봉사자 심화교육: 1회, 114명
- 학생상담자원봉사자 초·중·고 대표자회의: 9회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생상담자원봉사자 활동 학교 배치	'22.2월	950명
학생상담자원봉사자 1~2차 보수 교육	'22.5~10월	1,200명
학생상담자원봉사자 심화 교육	'22.7월	80명

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교별 상담교사와 학생상담자원봉사자 협업체제 구축
 - 협업 내용에 기반하여 학생상담자원봉사자 배치
- 초·중·고등학교 대상 학생상담자원봉사자 배치 및 상담자원활동 지원
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육

향후 추진 일정

- 학생상담자원봉사자 유공자 격려: '22.2월
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육(심화과정): '22.7월, 80명
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육(기본과정): '22.5~10월, 1,200명
- 학생상담자원봉사자 초·중·고 대표자회의: '22.2~10월, 각 3회
- 학생상담자원봉사자 만족도 조사: '22.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생상담자원 봉사제 운영	46,022	34,472	4,084 유공자격려	14,249 1차 합동 보수교육	7,520 심화교육	20,169 2차 합동 보수교육	2274
계	46,022	34,472	4,084	14,249	7,520	20,169	

문제점 및 애로 사항

- 교육지원청별 담당자 지정 및 예산 확보를 통하여 학생상담자원
봉사자 대표자 회의 운영 회의 장소 및 연찬회 등의 지원 필요

4. 미래교육체제를 지원하는 교수·학습 기반 조성

- 4-1. 서울 원격수업 지원 플랫폼 구축·운영
- 4-2. 교사와 학생의 온라인 학습 지원 시스템
- 4-3. 건강장애 학생 지원 '꿀맛무지개교실'
- 4-4. 미래교육 지원을 위한 미디어 콘텐츠 제작
- 4-5. 서울소프트웨어교육체험센터 운영
- 4-6. 학교홈페이지 웹호스팅 서비스 제공
- 4-7. 학교도서관 스마트 운영 지원 시스템
- 4-8. 웹 기반 학생·교원 지원 ICT 자원 운영

4-1

서울 원격수업 지원 플랫폼 구축·운영

□ 사업 개요

※ 서울 원격수업 지원 플랫폼

뉴쌤(newSSEM: new Seoul School E-learning Meta-platform): 교원·학생·학부모를 위한 쌍방향 실시간/비실시간 화상수업 및 화상회의 도구로, 효과적인 학습관리시스템(LMS)을 포함한 서울시교육청 원격수업 플랫폼 (<https://new.ssem.or.kr>)

○ 목적

- 2022년 서울 원격수업 지원 플랫폼 구축 고도화 및 운영 활성화
- 쌍방향 실시간 화상수업 및 비실시간 수업 지원 연계 시스템의 안정화를 통한 코로나19 대비 및 원격수업 내실화 지원

○ 근거

- 2022 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2022 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 시스템 고도화에 따른 안정적 운영
- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 활성화 및 운영 학교 지원

□ '21년 추진 실적

○ 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 운영

- 운영학교: 총 146교(초 101교, 중 20교, 고 23교, 특수 2교)
- 고객센터(8:00~18:00) 및 누리집 Q&A 메뉴 상시 운영
- 서버 업그레이드 및 화상수업 메뉴 기능 수시 개선

- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 현장지원단 운영: 초·중·고 교원 21명
 - 현장 의견 수렴을 위한 현장지원단 회의: 총 14회, '21.3~12월
 - 학교급별 상호 컨설팅을 위한 워크숍: 1회, '21.6월
 - 학교 방문 컨설팅, 매뉴얼 개발 및 연수 강사 활동: '21.3~12월
- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 자문협의회: 원격교육 전문가 3명, '21.7월
- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 사용자 대상 연수 운영
 - 뉴쌤 운영학교 대표교원 연수: 2회, '21.4월
 - 뉴쌤 추가 운영학교 대표교원 연수: 1회, '21.5월
 - 교육전문직원 및 일반직 공무원 뉴쌤 활용 연수: 4회, '21.5월
 - 뉴쌤 운영(예정) 학교 교원 연수: 9회, '21.6~7월, 12월
- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 매뉴얼 배포
 - (1차) 교사용/학생용 매뉴얼(동영상, PPT, PDF): '21.5월
 - (2차) 주요 기능개선 사항 및 FAQ 등 추가 사항 안내: '21.8월
 - (3차) 2022년 뉴쌤 2.0 활용 안내: '21.12월
- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 사용자 만족도 조사 실시: '21.11월
 - 결과: 교원 87.5%, 학생 76.29%가 '보통'이상(보통, 만족, 매우 만족) 응답

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울 원격수업 지원 플랫폼 시스템 구축	'22.1~12월	위탁용역사업 1건
서울 원격수업 지원 플랫폼 운영	'22.1~12월	초·중·고 150교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 서울 원격수업 지원 플랫폼 고도화로 안정적 플랫폼 운영
 - 다양한 교육활동 활용에 가능한 공공 플랫폼으로서의 편의성 제고

- 현장 의견을 반영한 서울 원격수업 지원 플랫폼의 편의성 제고
 - 개방형 또는 참여형 플랫폼으로서 우수 콘텐츠 저장 및 공유 확대
 - 현장지원단 교원 활동을 통한 지속적인 운영 학교 활용 지원
 - 원격 및 등교 수업에 유연하고 안정적으로 활용 가능한 서비스 제공
 - 학교급별, 활동 목적에 따른 맞춤형 활용이 가능한 메뉴 구성
- ※ 시간표에 따른 학급별 활용, 선택과목 확대에 따른 교과별 활용 지원 가능

추진 일정

- 서울 원격수업 지원 플랫폼 구축 고도화 사업 계약 추진: '22.1~2월
- 서울 원격수업 지원 플랫폼 운영(초·중·고·특수학교): '22.1~12월
- 서울 원격수업 지원 플랫폼 모니터링 및 만족도 조사 실시: '22.6~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울 원격수업 지원 플랫폼 시스템 구축	942,600	1,007,800	800,000 위탁용역 사업비	-	-	142,600 위탁용역 사업비	2220
서울 원격수업 지원 플랫폼 시스템 운영	255,900	261,400	105,900 연수 및 시스템 관리	50,000 연수 및 시스템 관리	50,000 연수 및 시스템 관리	50,000 연수 및 시스템 관리	2220
계	1,198,500	1,269,200	905,900	50,000	50,000	192,600	

문제점 및 애로 사항

- 다양한 에듀테크를 활용한 지능형 시스템으로의 확장성 요구
 - 인공지능, 빅데이터 등을 활용한 보조교사 역할로서의 플랫폼
기능 고도화 방안 모색 필요

4-2

교사와 학생의 온라인 학습 지원 시스템

□ 사업 개요

○ 목적

- 온라인 교수 학습시스템 운영을 통한 학교교육 지원 및 지식공유 네트워크 구축

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
- 2022 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2022 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 우수 교수학습 콘텐츠 제공 및 교수학습 종합 지원을 위한 서울 교육포털 홈페이지 운영
- 학생의 자기주도적학습 및 원격 수업을 위한 서울 e학습터 운영
- 꿀박사 온라인 질의응답 서비스 및 사이버논술 교실 운영

□ '21년 추진 실적

○ 서울교육포털 홈페이지 운영

- 수업방법 개선을 위한 교육자료 탑재 및 공유: 총 21,273건
- 교육자료 개발 및 공유를 위한 교사수업자료지원단 운영: 총 40명
- 웹진(SSEM-ZINE) 발행을 통한 우수 교육자료 홍보 및 공유: 매월
- 교원의 수업 개선 및 연구 활동 지원을 위한 부가서비스 제공 (표절검사 20,686건, 온라인 설문조사 및 분석 7,361건, 문자발송 205,556건)
- 교원 대상 교육정보화연구대회(예선) 운영: 총 3편 입상

- 원격수업 지원 및 자기주도학습을 위한 서울 e학습터 운영
 - 17개 시·도 담당자 협의체를 통한 통합 운영 및 관리
 - 2021년 초·중등 교과 콘텐츠 및 시도특화콘텐츠 탑재: 총 10,448편
 - e학습터 콘텐츠를 활용한 사이버학급 지원단 운영: 67명
- 꿀박사를 통한 학생 자기주도학습능력 신장 지원
 - 꿀박사 웹사이트(사이버논술 포함) 월평균 이용 건수: 19,685건
 - 꿀박사 교육재능기부단 활동: 총 2,730명(교사지원단 57명, 대학생멘토단 351명, 또래쌤 2,322명)
 - 사고력 신장 지원을 위한 사이버논술교실 교사지원단: 총 57명
- 서울형 메타버스 구축 방안 마련을 위한 정책연구 추진
 - 서울교육 환경에 가장 적합한 메타버스 플랫폼의 방향성 및 규모 도출을 위한 정책연구 추진: 1건, 90일

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울교육포털 홈페이지 운영	'22.1~12월	교육자료 개발 및 탑재 : 총 22,000건
서울 e학습터 사이버학급 지원단 운영	'22.4~12월	교사지원단: 65명
꿀박사 웹사이트 운영	'22.1~12월	총 이용 건수: 180,000건

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 사이버논술교실 운영 강화를 통한 사교육비 절감 및 공교육 신뢰 제고
 - 대입자소서 컨설팅 및 대입 논술 첨삭 서비스 확대 운영
- 서울 e학습터 사이버학급 지원단의 활성화
 - 공공플랫폼을 활용한 내실 있는 원격수업 및 사이버학급운영 지원

- 사이버논술교실 운영 강화를 통한 사교육비 절감 및 공교육 신뢰 제고
 - 사이버논술교실 지원단 구성 확대 및 운영 기간 연장
 - 사이버논술교실 지원단 전공 역량 강화 및 전공 지정제를 통한 전문성 강화
- 서울 e학습터 사이버학급 운영 지원 및 콘텐츠 개발
 - 사이버학급 모니터링을 통한 온라인 학습 지원

□ 추진 일정

- 웹사이트 운영 및 관리(꿀박사, 서울교육포털): '22.1~12월
- 사이버논술교실 지원단 구성 및 활동: '22.4~12월
- 서울 e학습터 사이버학급 지원단 구성 및 활동: '22.4~12월
- 서울형 메타버스 구축 방안 마련을 위한 정책연구 계속 추진: '21.12월~'22.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울교육포털 시스템운영	127,605	115,425	66,804 운영비	19,325 운영비	22,155 운영비	19,321 운영비	2210
e학습터 운영 (사이버가정 학습운영)	27,000	324,879	9,000 운영비	9,000 운영비	4,500 운영비	4,500 운영비	2207
꿀박사 운영	41,696	31,696	1,086 운영비	9,296 운영비	23,258 운영비	8,056 운영비	2203
계	196,301	472,000	76,890	37,621	49,913	31,877	

□ 문제점 및 애로 사항

- 대학입시제도 변화에 따른 효과적 입시 지원 방안 수립 필요
 - 대입 논술 축소 및 자소서 폐지 예정 등 대학입시제도 변화에 따른 효과적 지원방안 수립 필요
- 원격수업 지원을 위한 상담 인력 부족

4-3

건강장애 학생 지원 ‘꿀맛무지개교실’

□ **사업 개요**

○ **목적**

- 건강장애 학생의 학습권 보장 및 학교생활 적응 지원

○ **근거**

- 장애인등에 대한 특수교육법 제3조, 5조, 15조
- 2022 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2022 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ **주요 내용**

- 온라인 실시간 양방향 원격수업 운영
 - ※ 입교생 300여명, 원격강사 총 13명(초등 파견교사 4명, 원격강사 9명)
- 꿀맛무지개교실 원격수업 교육과정 운영
- 꿀맛무지개교실 원격수업 수강 홈페이지 서비스 제공

□ **'21년 추진 실적**

○ **건강장애학생 및 요보호 학생 대상 학습권 보장**

- 2021년 누적 입교생: 319명(재적: 287명, 학교복귀 및 퇴교: 32명)
- 총 수업일수: 201일(초·중·고 대비 10일 증대 운영, 1학기 103일, 2학기 98일)

○ **건강장애학생의 효과적 학교복귀 프로그램 운영**

- 원적교 교사 대상 건강장애학생 이해 연수: 2회
- 건강장애학생 효과적 학교복귀를 위한 가이드북 제작 및 보급: 300부

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온라인 원격수업 운영	'22.3~12월	수업일수: 201일
입교생 소속교 교사 연수사례집 배부	수시	약 300교
온라인 교육과정 운영 협의회	상반기, 하반기	원격수업 교(강)사: 13명

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 초등 파견교원 증치로 초등교육과정의 안정성 및 책무성 강화
- 개인정보 보호장치 강화를 통한 꿀맛무지개교실 안정적 운영

- 초등 파견교원 증치를 통한 초등교육과정 안정성 및 책무성 강화
 - 초등교사 4명 파견 운영으로 초등교육과정 전체의 정규교사 중심 운영
 - 정규교사 중심 운영을 통한 기초학력 및 책임교육 보장 기능 강화
- 꿀맛무지개교실 교육과정 운영
 - 2022학년도 원격수업 운영: 종강일 '22.12.30.
 - 원격수업 모니터링 운영 및 운영 만족도 조사: '22.11월

추진 일정

- 2022학년도 원격수업 교육과정 운영: '22.3~12월
- 입교생 소속교 교사 연수사례집 배부: '22.3월, 10월
- 원격수업 강사 온라인 교육과정 운영 협의회: '22.6월, 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
원격수업 운영	201,600	201,600	50,400	50,400	50,400	50,400	2338
			원격수업 강사비	원격수업 강사비	원격수업 강사비	원격수업 강사비	
교육과정 운영	174,496	40,872	143,842	10,218	10,218	10,218	2338
			교육과정 운영비	교육과정 운영비	교육과정 운영비	교육과정 운영비	
계	376,096	242,472	194,242	60,618	60,618	60,618	

□ 문제점 및 애로 사항

- 2015 개정 교육과정 상의 학생 과목선택권 확대 보장의 어려움
 - 중등강사 채용상의 한계로 인한 중등교육과정의 학생과목선택권 보장의 어려움

4-4 미래교육 지원을 위한 미디어 콘텐츠 제작

□ 사업 개요

○ 목적

- 교수·학습 및 온라인수업 동영상 제작 및 연수를 통한 수업 개선

○ 근거

- 2022 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2022 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 다양한 미래 교육 지원을 위한 동영상 제작
- 현장 수요에 맞는 맞춤형 동영상 제작을 위한 교사지원단 운영
 - ※ 1인 미디어 동영상 제작 기획 및 탑재(교육연구정보원 유튜브 채널)
- 온라인 및 대면 수업 동영상 활용 역량 강화를 위한 연수 운영

□ '21년 추진 실적

○ 창의적 수업 지원을 위한 교육 동영상 제작

- 수업 활용 동영상 [영상톡(Talk)]: 20편, 1인 미디어 동영상: 50편
- 온라인 연수 및 기타 교육 동영상: 50편

○ 영상자료제작 직무연수 운영: 3과정, 47명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
영상톡(Talk), 1인 미디어 동영상 제작	'22.1~12월	80편
온라인 연수 및 기타 교육 동영상	'22.1~12월	40편
영상자료제작직무연수 운영(온·오프라인)	'22.1~12월	3과정(15시간), 60명

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 비대면 및 온라인 수업 동영상 제작을 위한 인력 확보
 - 코로나19 수업 환경에 맞는 실시간 시스템 확보 및 인력 보충
- 다양한 미래 교육 지원을 위한 동영상 제작
 - 영상톡(Talk), 1인 미디어, 온라인수업 및 기타 교육 동영상 제작
- 동영상 제작 및 활용역량 강화를 위한 영상자료제작직무연수 운영
- 영상제작 스튜디오 본원 이전 설치 및 시스템 업그레이드

추진 일정

- 영상톡(Talk), 1인 미디어 동영상 제작: '22.1~12월
- 온라인수업 및 기타 교육 동영상 제작: '22.1~12월
- 영상자료제작직무연수 운영: '22.1~7월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
동영상제작	69,200	69,200	25,000 제작비 등	10,000 제작비 등	25,000 제작비 등	9,200 제작비 등	2228
영상자료 제작실운영	82,393	17,342	20,000 인건비 등	50,000 장비구매	10,000 운영비 등	2,393 운영비 등	2228
영상자료제작 직무연수운영	9,610	9,710	7,610 연수운영	2,000 연수운영			2229
계	161,203	96,252	52,610	62,000	35,000	11,593	

4-5

서울소프트웨어교육체험센터 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교소프트웨어교육 운영 지원을 위한 체험중심 프로그램 운영
- 제4차 산업혁명시대 교육혁신을 위한 교원 정보화 전문성 신장
- 교구대여 및 교육콘텐츠 제공을 통한 학교현장의 교수학습활동 지원

○ 근거

- 2022 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2022 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학생 및 교원 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영
- 소프트웨어교육 지원을 위한 교원 정보화 직무연수 운영
- 스마트기기 및 교구 대여를 통한 학교 소프트웨어교육 지원
- 학교 소프트웨어교육 컨설팅 지원단 구축 및 운영

□ '21년 추진 실적

○ 학생 및 교원 대상 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영

- 초·중 학생 대상 소프트웨어교육 체험프로그램 운영: 총 92학급, 2,100명(원격수업: 35학급, 학교로 찾아가는 프로그램: 57학급)
- 교원 대상 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영: 9회, 30명

○ 초등 소프트웨어교육 수업자료집 개발 1종: 빅데이터, 코딩, 로봇, 메타버스, AI 등의 내용 수록

○ 교원 정보화 전문성 함양 직무연수 운영: 30과정, 435명 참여

- 학교 소프트웨어교육 활성화를 위한 스마트기기 및 교구 보유 및 대여 사업(보유: 5종, 732대, 대여: 68회, 1,429대)
- 학교 소프트웨어교육 컨설팅 지원단 운영: 33명, 115회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영	'22.4~12월	140회, 3,000명
교원 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영	'22.2~12월	10회, 50명
교원 정보화 역량강화 연수 운영	'22.1~12월	33과정, 480명
학교 소프트웨어교육 컨설팅 지원단 운영	'22.4~12월	120회
스마트기기 및 교구 대여 사업 운영	'22.1~12월	70회, 1,500건

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 서울소프트웨어교육체험센터 운영 프로그램 확대
 - (SW교육 프로그램) 학생 및 교원 체험 프로그램 다양화
 - (맞춤형 컨설팅) 수업자료집 개발 보급 및 교사 전문성 향상 중심
 - (교원정보화연수) 실습 및 체험중심의 찾아가는 연수 프로그램 운영
 - (교구 대여) 학교의 편의성 증대를 위한 지원 방안 마련
- 소프트웨어교육 학생 및 교원 체험 프로그램 다양화
 - 학생과 교사의 요구를 반영한 수준별 프로그램 구안 및 운영
 - 커스터마이징이 가능하도록 다양한 선택형 프로그램 운영
 - 교원학습공동체 중심의 교원 체험 프로그램 운영
- 학교로 찾아가는 소프트웨어교육 맞춤형 컨설팅
 - 학교 소프트웨어교육 컨설팅 지원단 운영: 맞춤형 컨설팅 지원

- 스마트기기 및 교구 대여 사업 확대
 - 학교 현장의 요구를 반영하는 교구 확보 및 대여 확대
 - 서울교육포털(SSEM) 게시판을 활용하여 대여 신청 편의성 증진
- 코로나19 상황으로 대면/비대면 방식 체험 및 연수 방안 마련

추진 일정

- 학생 및 교원 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영: '22.1~12월
- 교원 정보화 역량강화 직무연수 운영: '22.1~12월
- 스마트기기 및 교구 대여 사업 운영: '22.1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육정보화 연수실운영	74,950	79,200	18,740 연수운영	18,740 연수운영	18,740 연수운영	18,730 연수운영	2215
소프트웨어교육 체험센터운영	125,900	122,600	23,970 체험센터운영	53,990 체험센터운영	23,970 체험센터운영	23,970 체험센터운영	2215
소프트웨어교육 콘텐츠개발	6,700	6,700	1,000 교재개발 등	2,000 교재개발 등	2,000 교재개발 등	1,700 교재개발 등	2216
계	207,550	208,500	43,710	74,730	44,710	44,400	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인해 학생, 교사 소프트웨어교육 체험 프로그램 및 직무연수 운영 시 수시 변경 및 취소

4-6

학교홈페이지 웹호스팅 서비스 제공

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교홈페이지 웹호스팅 운영을 통한 보안 강화 및 단위학교 업무경감
- 학교방송·정보관리시스템 운영 지원을 통한 미래형 학습환경 조성

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제8항, 제12항
- 서울특별시교육청 학교 홈페이지 운영 활성화 지원 조례
- 2022 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2022 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학교홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원
- 학교방송 및 정보관리 시스템 상담·방문 컨설팅

웹호스팅(Web Hosting): 인터넷망에 연결되어 있는 서버를 중앙(서울특별시교육청교육연구정보원 교수학습정보부)에 구축하고 필요한 응용소프트웨어와 빌더를 제공하여 학교 홈페이지를 구축·운영할 수 있도록 지원하는 서비스로서 학교에 서버를 두고 학교가 직접 구축·운영하는 방식에 비해 보안, 운영, 예산 측면에서 다양한 장점이 있음.

□ '21년 추진 실적

- 학교홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원(연중): 1,320교
 - 학교홈페이지 웹호스팅 기술지원 및 업무지원: 총 10,426건
 - ※ 학교홈페이지 운영 매뉴얼 배부: 1,000부
- 방송 및 유·무선 네트워크 관련 학교 현장 방문 컨설팅: 총 91회
 - 컨설팅 신청 및 만족도 조사를 위한 온라인 게시판 운영: 연중
 - ※ 만족도 조사 결과: 총 62건(매우 만족 61건, 만족 1건)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 홈페이지 웹호스팅 운영 지원	'22.1~12월	15,000건
119학교방송·정보지원단 컨설팅	'22.1~12월	90회

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교 홈페이지 웹호스팅 운영 서비스 활성화를 통한 학교 업무 경감 지원
 - 학교 홈페이지 콜센터 서비스 및 운영 매뉴얼 지원 강화
- 유치원 홈페이지 웹호스팅 구축·운영을 위한 정보화전략계획 수립
 - 유치원 홈페이지 구축 사업 추진
- 119학교방송·정보지원단 운영 확대를 통한 학교 현장 지원
 - 현장 컨설팅 및 연수, 매뉴얼 제작 사업 추진
- 학교 홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원: 연중
 - 학교 홈페이지 운영 담당자를 위한 연수 및 매뉴얼 보급
- '119학교방송·정보지원단' 운영: 연중
 - 학교 맞춤형 상담 및 방문 컨설팅, 학교 담당자 연수, 매뉴얼 제작 및 배포 지원
 - 방송 및 네트워크 분야 전문가로 구분, 학교급 및 지역별 담당 지정 운영
- 유치원 홈페이지 웹호스팅 구축 운영을 위한 정보화전략계획 수립 및 유치원 홈페이지 구축 사업 추진

□ 추진 일정

- 학교 홈페이지 업무담당자 연수: '22.2월, 9월
- 119학교방송·정보지원단 학교 방문 컨설팅: '22.1~12월
- 유치원 홈페이지 웹호스팅 정보화전략계획 수립: '21.12.27.~'22.3.27.

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교홈페이지 위탁용역비	420,000	420,000	105,000 위탁용역	105,000 위탁용역	105,000 위탁용역	105,000 위탁용역	2239
학교홈페이지 구축운영	75,600	75,600	18,900 본인인증	18,900 본인인증	18,900 본인인증	18,900 본인인증	2239
119학교방송· 정보지원단	22,693	26,222	8,693 운영비	7,400 운영비	5,300 운영비	1,300 운영비	2238
계	518,293	521,822	132,593	131,300	129,200	125,200	

□ 문제점 및 애로 사항

- 유치원 홈페이지 웹호스팅 구축 운영을 위한 사업 예산 확보 필요
 - 정보화전략계획(ISP)수립 결과에 따라 추경예산 필요
 - ※ 유치원 홈페이지 웹호스팅 구축 시 유아교육 관계자들 협조 요청

4-7 학교도서관 스마트 운영 지원 시스템

□ 사업 개요

○ 목적

- 독서교육종합지원시스템 운영으로 독서 교육 활성화 지원
- 학교도서관업무지원시스템(DLS)을 통한 학교도서관 운영 지원

○ 근거

- 학교도서관진흥법 제14조
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제18조 제9호

○ 주요 내용

- 독서교육종합지원시스템(DLS포함) 운영 및 유지 보수
- 학교도서관업무 담당자 연수 및 운영 상담

DLS(Digital Library System): 교육청 관내 개별 학교도서관의 도서관리업무(대출/반납, 목록구축 등)를 자동화하여 서비스하는 표준화 학교도서관 업무지원시스템

□ '21년 추진 실적

- 독서교육종합지원시스템(DLS포함) 운영 지원: 총 1,413기관
 - 독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 제공: 총 3,086종
- 학교도서관업무 상담 지원(콜센터 운영): 총 2,922건
- 독서교육종합지원시스템 정기 패치 설치 작업
 - 독서교육종합지원시스템(DLS포함) 서지 통합 작업 실시
- 독서교육종합지원시스템 전자도서관 운영
 - 전자책 및 오디오북 대출현황: 총 44,356권

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육종합지원시스템(DLS포함) 운영 지원	'22.1~12월	1,413기관
학교도서관업무지원시스템(DLS) 업무 담당자 연수	'22.2~9월	2회

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교도서관업무지원시스템(DLS) 업무 담당자 연수 내실화
 - 학교도서관 실무 중심의 연수 기획 및 운영
- 독서교육종합지원시스템 운영 및 유지 보수
 - 시스템의 안정적 운영을 위한 정기 점검 실시
 - 시스템 기능 개선 및 오류 수정을 위한 시스템 패치 설치
 - 독서교육종합지원시스템 전자도서관 온라인 콘텐츠(전자책) 제공
- 학교도서관업무지원시스템 업무 담당자 연수 및 운영 상담
 - 학생 진급 처리, 교사 전출입 관리 등 실무 중심의 연수 운영
 - 학교도서관업무지원시스템 운영 및 활용 관련 상담 콜센터 운영

□ 추진 일정

- 독서교육종합지원시스템(DLS포함) 운영 및 정기 점검: 월 1회
- 학교도서관업무지원시스템 담당자 연수: '22.2~9월(온·오프라인)
- 독서교육종합지원시스템 전자도서관 온라인콘텐츠 구입: '22.3월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
독서교육종합지원 시스템운영관리	78,800	76,820	13,200 시스템관리	19,200 시스템관리	19,200 시스템관리	27,200 시스템관리	2224
DLS 담당자 연수	780	780	-	260 연수운영	-	520 연수운영	2224
DLS 온라인콘텐츠	11,450	11,450	-	11,450 콘텐츠구입	-	-	2224
계	91,030	89,050	13,200	30,910	19,200	27,720	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 도서관업무지원시스템 담당자 대면 연수 일정 조정

4-8

웹 기반 학생·교원 지원 ICT 자원 운영 **사업 개요**○ **목적**

- 학생·교원 지원 웹서비스의 지속성과 사용자 만족도 제고를 위한 관련 ICT 자원의 관제 및 기능 개선
- 재난재해 대비 및 보안사고 예방·대응 활동 수행

○ **근거**

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제4항
- 2022 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2022 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ **주요 내용**

- 서비스별 ICT 자원 관제 및 운영현황 분석을 통한 서비스 개선
- 수요 예측 통계 기반 ICT 자원의 교체 및 자료 이관
- 웹취약점 분석 등 정보보호 활동 강화
- 통합도메인 서비스 제공 및 백업·복구시스템 운영

 '21년 추진 실적

○ 서비스별 ICT 자원 모니터링 및 운영현황 분석

- (대상) 서버, 네트워크, DBMS 등 HW: 142대, SW: 79식
- (24시간 365일 관제) 서비스 지속성 및 사용자 편의성 향상
- (월간분석) 자원 사용 현황 분석→수요 예측, 활용성 제고

○ ICT 자원의 교체 및 자료이관

- 자체 공인IP로의 웹서비스 전환을 통한 예산절감 및 보안강화

- ※ '21년 전환: 학교홈페이지, SSEM, 꿀맛무지개, DLS, 개인정보차단시스템
 - * 스쿨넷통신 사용 조건: 인터넷 통신사업자 변경 가능
 - * 스쿨넷통신 장점 : 통신비 할인, 무상 통신장비교체, 통합관제
- 각급 학교 홈페이지 및 SSEM 서비스: 서버 8대, DBMS 2식, 스위치 2대, S/W 라이선스 증설 및 리뉴얼
- 보안장비 및 네트워크 장비: 7식(개인정보차단시스템 등)
- 통합관제 솔루션 버전 업그레이드
- 정보보호 예방활동
 - 웹취약점 및 개인정보점검, 모의해킹: 63식(학교홈페이지 등)
 - 재난재해 대비 비상 대응 모의훈련 실시: 1식(기관홈페이지)
 - 교육부 정보보호 수준 진단 수행
- 통합도메인 서비스 제공 및 백업·복구시스템 운영
 - 학교 홈페이지 운영을 위한 도메인 서비스 제공: 1,327교
 - 백업(매일백업, 주간백업, 풀백업) 및 소산: 연 4회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보통신시스템운영	'22.1~12월	운영보고: 12회
사이버침해 대응을 위한 웹 취약점 점검	'22.3~9월	사이트: 55개
시스템 운영 환경 개선 및 장비 도입	'22.3~12월	서버, 통신장비 등: 총 8대

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 사용자 만족도 제고를 위한 서비스별 ICT 자원 관제 및 성능 개선
 - 서비스별 관련 ICT 자원 관제 및 수요예측 통계기반 성능개선
 - 교수·학습지원 웹, 스쿨넷 통신망으로 서비스로 전환
 - 각급 학교 홈페이지 및 통합도메인 서비스 관련 자원 기능개선

- 정보통신시스템 관제 및 운영
 - (대상) 서버, 네트워크, DBMS 등 HW: 158대, SW: 88식
 - (24시간 365일 관제) 서비스 지속성 및 사용자 편의성 향상
 - (현황분석) 자원 수요 예측 및 활용성 제고를 위한 사용 현황 분석
- 서비스별 ICT 자원 도입 및 교체
 - 학교홈페이지 서비스: 검색엔진 및 파일뷰 서버 교체
 - 도메인서비스: 서버 교체 및 이중화
 - 네트워크 및 주변장치: 백본스위치 이중화, UPS 교체
 - 도메인서버 공인IP 변경 및 인터넷회선 스쿨넷으로의 전환
- 정보보호 예방활동
 - (대상) 각급 학교 홈페이지 및 SSEM, 진학진로 등 웹서비스
 - (활동) 웹 취약점 점검 및 모의해킹, 개인정보 탑재 점검, 재난 재해 대비 비상 활동
- 도메인 서비스 및 백업·복구시스템 운영
 - 각급 학교 홈페이지 운영 등을 위한 도메인 서비스 제공
 - 백업(매일백업, 주간백업, 풀백업) 및 소산: 연 4회

□ 추진 일정

- 정보통신시스템 통합유지보수 및 보안장비 관리: '22.1~12월
- 홈페이지 웹 취약점 및 개인정보파일 탑재 점검: '22.3~10월
- 노후 장비 교체 및 이중화로 시스템 환경 개선: '22.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
서버실 및 전산장비 운영	152,987	234,009	35,101 인터넷회선사용 및 서버실운영	39,261 인터넷회선사용 및 서버실운영	41,461 인터넷회선사용 및 서버실운영	37,164 인터넷회선사용 및 서버실운영	2233
시스템통합 유지보수	874,044	842,184	218,361 정보통신시스템 통합 유지보수	218,361 정보통신시스템 통합 유지보수	218,761 정보통신시스템 통합 유지보수	218,561 정보통신시스템 통합 유지보수	2233
인프라구축 및 고도화	463,974	1,119,374	0	70,000 노후장비 교체	117,974 노후장비 교체	276,000 노후장비 교체 및 이중화	2234
계	1,491,005	2,195,567	253,462	327,622	378,196	531,725	

5. 편리하고 안전한 미래교육 정보화 인프라 구축 운영

5-1. 스쿨넷서비스 구축 및 운영

5-2. 정보보안 및 개인정보 보호

5-3. 교육행정정보시스템[나이스] 구축 및 운영

5-4. 정보시스템의 안정적 운영 환경 제공



5-1 스쿨넷서비스 구축 및 운영

□ 사업 개요

스쿨넷서비스는 전국 학교 등 교육기관에 지역간 차별 없이 저비용·고품질의 정보통신(인터넷) 서비스를 지속적으로 제공하는 사업

○ 목적

- 소프트웨어 교육, 디지털교과서 및 동영상 멀티미디어를 활용한 다양한 교수·학습이 가능하도록 안정적인 인터넷 통신망 구축·운영

○ 근거

- 4단계 스쿨넷서비스 제공사업 협약서(한국지능정보사회진흥원→통신3사, '20.12월)
 - ※ 스쿨넷서비스 종류, 회선속도별 이용요금, 장비 규격 등 협약
- 4단계 스쿨넷서비스 추진 계획(정보지원과-209, '21.1.18.)
- [용역계약] 4단계 스쿨넷서비스 1권역 사업(재정지원과-8039, '21.11.19.)
- [용역계약] 4단계 스쿨넷서비스 2권역 사업(재정지원과-8609, '21.12.6.)

○ 주요 내용

- 17개 시·도교육청, 교육부, 한국지능정보사회진흥원(NIA)이 스쿨넷 협의회를 구성하여 스쿨넷서비스 관련 주요 현안에 대한 검토·의결
- 4단계 스쿨넷서비스 통신망 운영
 - 이용기관: 관내 1,438여개 기관(학교, 교육청, 직속기관)
 - 통신사업자: KT(1권역), SKB(2권역)
 - 서비스 기간: '22.2월~'27.1월(5년 장기계약)
 - ※ 1단계('06.1월~'11.2월) → 2단계('11.3월~'17.1월) → 3단계('17.2월~'22.1월) → 4단계('22.2월~'27.1월)

□ '21년 추진 실적

- 관내 전체기관(학교 포함)에 원활한 인터넷 서비스 제공: '21.1~12월
 - 장애처리 및 기술지원: 총 3,250건
- 4단계 스쿨넷서비스 1·2권역 통신 사업자 선정: '21.1~12월
 - 1권역: KT, 2권역: SKB
 - 보안장비: 3,393대, 네트워크장비: 11,531대, 기타 장비: 86대 도입

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
4단계 스쿨넷서비스 1·2권역 통신망 운영	'22.1~12월	1,438개 기관

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 스쿨넷(인터넷)서비스 통신망의 안정적 운영
 - 4단계 스쿨넷서비스 통신망으로 전환 이후 기술 지원 및 모니터링 강화
- 교육청 산하 전체 기관(학교 포함)에 원활한 인터넷 서비스 제공
 - 안정적인 인터넷 서비스 제공을 위한 신속한 장애처리 및 기술 지원
 - 스쿨넷서비스 관련 네트워크 및 보안장비 상시 모니터링
 - 스쿨넷지원팀 상주 인력(9명) 구성 및 운영
 - 학교 통신망 컨설팅 및 개선: 2개교

□ 추진 일정

- 스쿨넷서비스 통신망 운영: '22.1~12월
- 17개 시·도교육청 스쿨넷 협의회 참석(분기 1회): '22.1~12월
- 학교 통신망 컨설팅 및 개선: '22.5~8월

- 사립유치원 스쿨넷서비스 통신망 구축: '22.7~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
스쿨넷서비스 운영	1,982,800	1,642,100	593,950 회선사용료, 시도분담금	462,950 회선사용료	462,950 회선사용료	462,950 회선사용료	2328
계	1,982,800	1,642,100	593,950	462,950	462,950	462,950	

5-2 정보보안 및 개인정보 보호

□ 사업 개요

○ 목적

- 사이버공격(악성코드 감염, 해킹 등) 대응 체계 구축을 통해 최상의 정보보안 상태 유지
- 개인정보보호법에 따른 의무사항 이행과 개인정보의 적법하고 안전한 처리로 정보주체의 권리 보호

○ 근거

- 국가정보원, 교육부 및 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 개인정보보호법 및 같은 법 시행령

○ 주요 내용

- 사이버공격에 대응하기 위한 교육·행정기관의 정보보안 강화
- 개인정보 유출 방지 활동을 통한 정보주체의 개인정보 보호

□ '21년 추진 실적

- 사이버공격에 대응하기 위한 교육·행정기관의 정보보안 강화
 - 서울시교육청 보안관제 종합시스템 구축: '21.4월
 - 침해 사고 예방을 위한 보안 관제: 사이버위협 차단 월 평균 11.8억건
 - 정보보호시스템 운영자 교육 실시: 방문(3개 교육지원청), 원격(총 28명)
 - 각급기관 홈페이지 취약점 점검 실시: 점검 144개, 1,280개 취약점 제거
 - 사이버 위기 대응 훈련실시: 해킹메일(375명), 도상훈련, DDos 대응
 - 각급기관 정보보호 자율 점검포 배포(전 기관) 및 현장점검(12기관)

- 개인정보 유출 예방 활동 수행
 - 학교 개인정보보호 책임자(교장) 온라인 교육용 콘텐츠 자체 제작(신설)
 - 「과도한 개인 정보처리 신고센터」 운영 및 조치: 7건(개선 권고)
 - 전 기관 개인 정보파일 일제 정비 완료
 - 홈페이지 내 개인정보 노출 점검: 전 기관, 월 1회
 - 학교 개인정보보호 ‘맞춤형 컨설팅’ 실시: 현장 27교, 온라인 35교
 - ‘사례중심 개인정보 업무처리 매뉴얼’ 발간 및 배포
 - 각급기관 정보보호(정보보안·개인정보보호) 담당자 교육: 776명
- 정보보호 수준 진단 실시(정보보안: 83.2점, 우수, 개인정보보호: 93점, 매우우수)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
보안관제센터 운영	상시	- 보안관제센터 운영 - 사이버 침해대응 관제 및 위협탐지방어 - 보안관제 종합시스템 운영 용역 추진
정보보안시스템 운영	상시	- 정보보안시스템(유해사이트,스팸메일,외부 저장매체,무선랜 등) 운영
국가 주요정보통신기반시설 취약점 진단·조치	'22.1~12월	- 주요정보통신기반시설 취약점 분석·평가 수행 - 주요정보통신기반시설 보호대책 수립 및 이행점검
정보보안 및 개인정보보호 수준 진단 수행	'22.9~11월	- 정보보안: 5개 지표, 30개 항목 - 개인정보보호: 35개 지표, 69개 항목

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 보안관제 종합시스템('21년 구축) 운영인력 확보 및 전문성 배양을 위한 관제 운영 용역 실시
- 스쿨넷(4차) 사업에 따른 신규 정보보호시스템 구축·운영
- 정보보호 온라인 교육용 콘텐츠 제작 확대
 - '21년 책임자용(교장) → '22년 책임자용(교장), 담당자용(신설), 취급자용(신설)
- 개인정보 접속기록관리 시스템 구축

- 사이버공격에 대응하기 위한 사이버 보안관제센터 운영
 - 보안관제 종합시스템 관제 운영 용역사업 추진(전문관제요원 2명 상주)
 - 실시간 정보보안시스템 이벤트 분석 및 신종 사이버 위협 탐지 규칙 개발·적용
 - 사이버공격 차단 및 조치사항 전파
- 정보보안시스템 운영
 - 스쿨넷(4차) 사업에 따른 신규 정보보호시스템 구축: 약 389식
 - 각급기관 홈페이지에 탑재된 보안취약점(20종) 점검·제거
 - 유해사이트 및 유해매체 차단시스템 운영
 - 스팸메일차단시스템 및 외부저장매체 관리시스템 운영
- 국가 주요정보통신기반시설 취약점 진단·조치
 - 주요정보통신기반시설(NEIS, K-에듀파인) 취약점 분석·평가 수행
 - 주요정보통신기반시설 취약점 결과에 따른 보호대책 수립 및 이행점검
- 정보보호(정보보안·개인정보보호) 수준진단
 - 정보보안 관리체계 및 보안정책 이행 여부 확인을 위한 정보보안 수준진단 수행: 35개 지표, 69개 항목
 - 개인정보보호법 준수 및 개인정보 처리 안전성 여부 확인을 위한 개인정보보호 수준진단 수행: 15개 지표, 30개 항목

□ 추진 일정

- 서울특별시교육청 ‘정보보안 기본지침’ 일부 개정: ’22.4월
- 국가 주요정보통신기반시설 취약점 분석·평가 사업 추진: ’22.1~12월
- ‘보안관제 종합시스템’ 운영 용역: ’22.5~12월
- 정보보안 및 개인정보보호 수준진단 실시: ’22.9~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, ’22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	’22	’21	1분기	2분기	3분기	4분기	
정보보안관리	895,497	395,982	441,057	153,660	157,620	143,160	2319
			정보보안 및 개인정보보호	정보보안 및 개인정보보호	정보보안 및 개인정보보호	정보보안 및 개인정보보호	
계	895,497	395,982	441,057	153,660	157,620	143,160	

- * 예산 증액 내역: 개인정보 접속기록관리 시스템 구축: 141,280천원
 개인정보보호 온라인 콘텐츠 제작: 36,900천원
 보안관제 종합시스템 유지보수 및 위탁운영: 326,000천원

5-3

교육행정정보시스템(나이스) 구축 및 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 변화하는 교육정책 반영, 사용자 요구 등에 따른 지속적 기능 개선으로 업무 처리 절차 간소화 등 교직원 업무 경감
- 자녀교육, 알권리 충족 등을 실현하는 정보서비스 기반 조성으로 만족도 제고

○ 근거

- 전자정부법 및 같은 법 시행령
- 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙

○ 주요 내용

- 4세대 지능형 나이스 구축을 위한 업무별 협의체 운영 지원
 - 영역별 운용현황 분석 및 업무처리절차 개선 방안 도출
- 나이스 현장 자문단 구성·운영(총 40명)
 - 학교 현장 교사의 자문을 통해 현장 중심의 지원 강화
- 나이스콜센터(☎1396#) 운영 및 사용자 연수 추진
 - 교직원 및 학생·학부모 서비스를 위한 나이스 상담 창구 운영
 - 업무 및 시기별 온라인 연수 자료 콘텐츠 개발·보급

□ '21년 추진 실적

- 학교 현장의 업무 편의성과 교직원 및 학부모 나이스 만족도 제고: 94.9%
- 4세대 지능형 나이스 구축 추진
 - 업무별 협의체 참여자 구성(총 80개 영역, 90명) 운영 및 현행화
 - ※ 총 80개 영역: 공통 1개, 교무업무 10개, 수업지원 1개, 학교행정 13개, 일반행정 50개, 대국민 2개, 인프라 3개

- 나이스 사용자 업무 지원
 - 나이스 사용자 연수(79회, 2,767명) 및 교재 제작(24종, 12,129부)
 - 나이스 자문단 운영: 신설교 컨설팅 2교, 연수강사 204회, 사용자 지원 8,488건
 - 학교 현장 중심 나이스 권한관리 운영지원 컨설팅 실시: 13교
 - 학교업무 경감 및 정책지원을 위한 나이스 자료 활용·제공: 107회
- 교육행정 업무 효율화 및 활용도 제고
 - 나이스 관리 운영(46개 단위업무, 274개 세부업무) 및 교육정책 변화와 필수 요구사항에 따른 기능 개선 반영 지원: 연중
 - 나이스콜센터(☎1396#, 8:00~18:00) 운영
 - 2021년 나이스콜센터 만족도 조사: 만족도 99.3%
 - 나이스 콜 응답 건 수: 98,250건
 - 근무공간 밀집도 해소를 위한 상담 교대 근무, 개인 마스크 착용, 정기 소독 및 매일 체온 측정, 감정노동종사자 건강 보호조치 시행
 - 나이스광장(온라인 사용자 지원서비스) 운영: 46개 단위업무, 6,290건

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
나이스 사용자 업무 지원	연중	94.9% (교직원 및 학부모 만족도)

추진 계획

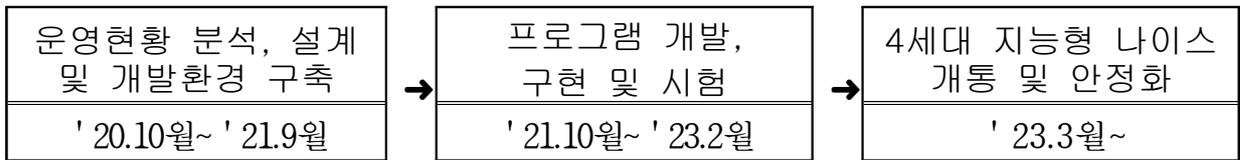
'22년 주요 개선 사항

- 4세대 지능형 나이스 구축을 위한 업무프로그램 개선 추진
 - 업무별 협의체 운영 및 나이스운영과 업무담당자 협의회 동시 참여로 현황 분석, 업무 처리 절차 개선 방안 도출 및 공유
- 나이스콜센터/나이스광장 운영 및 맞춤형 사용자 연수
 - 교직원과 학부모 만족도 조사 및 상담 품질 평가
 - 나이스콜센터 근무 환경 개선 및 감정노동종사자 건강 보호 조치
 - 학기별 업무흐름 가이드 및 온라인 연수 콘텐츠 상시 개발·보급

- 나이스 현장 자문단 구성·운영: 총 40명
 - 학교 현장 교사의 자문을 통한 현장 중심의 지원체계 구축
 - 학교방문 컨설팅, 매뉴얼 제작 및 연수 강사 활동 등 사용자 지원
- 나이스 자료를 활용한 요구 자료 제공을 통해 학교업무 경감 및 정책지원

□ 추진 일정

- 4세대 지능형 나이스 구축 추진 일정



- 대입전형자료(학생부) 온라인 자료 생성 지원: '22.8~9월(수시), 12월(정시)
- 나이스 권한관리 점검 및 컨설팅 추진: '22.3~11월
- 나이스콜센터 (☎1396#) 운영(연중) 및 만족도 조사: '22.6월, 11월
- 업무 시기별 맞춤 사용자 연수 실시: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
나이스 콜센터운영	14,566	13,366	4,384 연수비	5,865 연수비	1,425 운영비	2,892 운영비	2299
나이스연수	131,890	123,770	48,889 강사수당 등	24,287 강사수당 등	26,956 강사수당 등	31,758 강사수당 등	2288
나이스운영	1,010,114	737,036	928,561 위탁사업비, 자문단 활동수당 등	20,713 자문단 활동수당 등	25,447 ARS 사용료, 자문단 활동수당 등	35,393 ARS 사용료, 자문단 활동수당 등	2292
교육행정정보시스템 구축및운영 (특별교부금)	50,747	132,417	50,747 특별교부금 송금	-	-	-	2285
계	1,207,317	1,006,589	1,032,581	50,865	53,828	70,043	

5-4 정보시스템의 안정적 운영환경 제공

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울교육 정보시스템의 안정적 운영과 장애 예방 및 조치를 통한 중단없는 교육행정 서비스 지원
- 재난·재해에 대비한 통합 재해복구센터 구축 및 실시간 백업체계 운영으로 신속한 복구체계 마련과 업무 연속성 확보

○ 근거

- 초·중등교육법 제30조의4(교육정보시스템의 구축·운영)
- 정보통신기반 보호법 및 같은 법 시행령
- 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙 제10조

○ 주요 내용

- 정보시스템 인프라에 대한 예방점검과 장애 대응
 - 교육정보시스템(나이스, K-에듀파인 등), 일반정보시스템(본청·교육지원청 기관 홈페이지, 도서관, 백업, 센메일·메신저 등), 네트워크, 기반시설 유지관리 및 운영
 - 상시 모니터링을 통한 예방점검 및 긴급 장애 조치
- 긴급상황에 대비한 업무처리 연속성 기반 확보
 - 재난·재해 시 중요자료 안전한 보관 및 복구체계 마련
 - 재해복구센터 실시간 백업 운영
- 4세대 지능형 나이스 인프라 구축
 - 인프라 구축(유치원 업무 포함) 및 재해복구시스템(DRS*) 구축

*DRS(Disaster Recovery System): 재해 발생 시 신속한 교육정보서비스 복구 지원

- 내부업무 클라우드 웹서비스 인프라 구축
 - 산재한 내부업무 웹서비스* 통합 운영관리를 위한 클라우드 가상화 구축

*내부업무 웹서비스: 교육정책 활성화 및 행정업무를 위한 내부직원 전용 웹서비스

- 교육정책 활성화 및 행정 프로세스 개선 지원체계 강화

□ '21년 추진 실적

- 정보시스템 및 기반시설 등 인프라 유지관리 추진: '21.1~12월
 - 나이스시스템(H/W: 42식, S/W: 583식), K-에듀파인시스템(H/W: 39식, S/W: 320식), 사용자 PC보안 서비스(보안API: 31식), 일반정보시스템 및 기반시설(H/W: 848식, S/W: 343식) 유지관리
 - 예방점검, 장애대응, 성능개선 패치, 자원관리, 부품 교체 등
 - 노후 네트워크 스위치 교체: '21.5~6월
- 4차 스쿨넷, 4세대 나이스 등 중요시스템의 안정적 서비스를 위한 종합 전산센터 서버실 확장 및 기반시설 구축: '21.2~12월
 - 종합전산센터 사무실(4개소) 이전 및 재배치 통합으로 신규 서버실 구축
 - 향온향습기, 무정전전원장치, 관제장비, CCTV 등 기반시설 개선
- 정보자원 재해복구센터 운영 및 원격지 실시간 백업 운영: '21.1~12월
- 본청 스마트오피스 데스크톱 가상화(VDI) 시스템 구축: '21.4~8월

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
시스템의 안정적 운영 및 무중단 서비스 제공	'22.1~12월	시스템 정상 가동률: 99% (H/W: 1,029식, S/W: 1,277식)
4세대 지능형 나이스 인프라 구축	'22.2~12월	나이스 인프라 구축
내부업무 클라우드 웹서비스 인프라 구축	'22.1~3월	클라우드 인프라 구축

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 서울교육 정보시스템 안정적 운영 및 무중단 서비스 제공
 - 종합전산센터 및 재해복구센터 내 시스템·네트워크·기반시설 유지관리
 - 안전한 데이터관리 및 업무 연속성 보장
- 4세대 지능형 나이스 인프라 구축
 - 교육공공클라우드(대국민서비스) 및 인프라 구축(유치원 포함)
 - 재해복구시스템(DRS) 구축
- 내부업무 클라우드 웹서비스 인프라 구축
 - 산재하는 내부업무 시스템의 통합 운영·관리
 - 내부직원 전용 웹서비스 구축으로 행정업무 개선 지원

- 서울교육 정보시스템 안정적 운영 및 무중단 서비스 제공
 - 교육정보시스템(나이스, K-에듀파인, 사용자PC보안), 일반정보시스템(본청·교육지원청 기관 홈페이지, 내외부 웹서비스, 도서관, 백업, 센메일·메신저, 데스크톱 가상화(VDD), 영상회의), 네트워크, 기반시설 유지관리 및 운영
- 4세대 지능형 나이스 인프라 구축
 - 인프라 아키텍처 검증 및 시스템 도입 구축
 - 서버, 스토리지, 시스템S/W, 네트워크, 보안솔루션 등
- 내부업무 클라우드 웹서비스 인프라 구축
 - 네트워크 구성, 서버 자원 및 가상화 솔루션 검토
 - 스토리지, SAN스위치, 서버 가상화 솔루션 등
- 종합전산센터-재해복구센터 간 정보자원 유지관리 및 운영
 - 교육·일반 정보시스템 실시간 백업 및 원격지 소산 백업 실시
 - 모의훈련 실시로 신속한 복구체계 점검: 격월

□ 추진 일정

- 나이스시스템, K-에듀파인시스템, 사용자 PC보안 서비스, 일반정보 시스템 및 기반시설의 인프라 유지관리 사업 추진: '22.1~12월
- 4세대 지능형 나이스 인프라 구축: '23.3월 개통 예정
 - 계약 추진: '22.2~6월, 인프라 도입·구축: '22.6~12월
- 서울시교육청 정보자원 재해복구센터 운영
 - 종합전산센터와 재해복구센터 간 실시간 백업 운영: '22.1~12월
 - 백업자료 검증 및 복구 모의훈련 실시: 격월
- 내부업무용 클라우드 가상화 시스템 구축
 - 계획 수립: '22.1월, 인프라 도입·구축: '22.2~3월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육정보시스템 물적기반유지관리	1,996,435	1,966,472	508,911 유지관리비	496,185 유지관리비	495,785 유지관리비	495,554 유지관리비	2303
교육정보시스템 인프라구축	10,893,238	4,413,033	10,893,238 위탁사업비	-	-	-	2304
사용자PC기반 통합보안서비스	119,764	116,125	30,785 유지관리비	29,660 유지관리비	29,660 유지관리비	29,659 유지관리비	2304
정보자원 재해복구센터 운영(교육연수원)	58,624	49,785	26,929 센터운영비	11,670 센터운영비	10,470 센터운영비	9,555 센터운영비	2305
종합전산센터 운영	245,880	116,140	200,710 회선사용비, 시스템구축비	16,650 회선사용비, 소모품비	15,410 회선사용비, 소모품비	13,110 회선사용비, 소모품비	2305
종합전산센터 통합 유지관리	1,638,482	1,474,572	409,621 유지관리비	409,621 유지관리비	409,621 유지관리비	409,619 유지관리비	2306
종합전산센터 환경개선	-	1,920,000	-	-	-	-	2302
계	14,952,423	10,056,127	12,070,194	963,786	960,946	957,497	

□ 문제점 및 애로 사항

- 서울교육 정보시스템의 안정적 운영을 위한 인력 확보 및 종합정보센터 건립 추진
 - 미래교육 정보시스템의 급격한 확대에 지원 인력 충원 필요
 - 센터 건물 노후화 및 공간 부족으로 新종합정보센터 건립 추진 시급