

# 2026년도 글로벌도시정책관 소관 국제개발협력기금 운용계획안

## 검 토 보 고

### I. 제안경위

1. 제 출 자 : 서울특별시장
2. 의안번호 : 제3368호
3. 제출일자 : 2025년 10월 31일
4. 회부일자 : 2025년 11월 4일
5. 기금규모

- 2026회계연도 국제개발협력기금 운용계획(안)의 규모<sup>1)</sup>는 다음과 같음
  - 기금운용 규모 : 총 37억 50백만 원

### < 2026년도 국제개발협력기금 조성규모 >

(단위 : 백만 원)

구 분	'25년도말 조성액 ①	'26도 조성계획			'26년도말 조성액 (⑤=①+④)
		수입②	지출③ ※ 예치금 제외	증감 (④=②-③)	
국제개발협력기금	2,950	4,558	3,758	800	3,750

출처: 글로벌도시정책관

1) 글로벌도시정책관 국제협력담당관, 2025년 제5차 국제개발협력기금 운용심의위원회 심의자료, 2025.10., p.5  
- [심의2] '26년 국제개발협력기금 기금운용계획(안)

## II. 운용계획

### ① 수입계획(안)

- 2026회계연도 기금 수입계획은 75억 8백만 원으로 전반기금(79억 11백만 원) 대비 5.1%, 4억 3백만 원이 감소하였음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 수입액(안)	2025 수입액	증 감	증감률
합 계	7,508	7,911	△403	△5.1%
전 입 금	4,412	4,564	△152	△3.3%
예 치 금 회 수	2,950	3,097	△147	△4.7%
이 자 수 입	113	217	△104	△47.9%
기 타 수 입	33	33	-	-

### ② 지출계획(안)

- 국제개발협력기금사업 지출계획은 75억 8백만 원으로 전반기금(79억 11백만 원) 대비 5.1%, 4억 3백만 원 감소하였음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 지출액(안)	2025 지출액	증 감	증감률
합 계	7,508	7,911	△403	△5.1%
비 용 자 성 사 업 비	3,474	4,684	△1,210	△25.8%
인 력 운 영 비	279	272	7	2.6%
기 본 경 비	5	5	-	-
예 치 금	3,750	2,950	800	27.1%

### III. 검토 의견

- 국제개발협력기금의 재원은 「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례(이하 “조례”)」 제5조2)에 따라 일반회계로부터의 전입금과 기금의 운용상 발생하는 수익금, 법인·단체 또는 개인의 기부금품 등으로 조성됨
- 국제개발협력기금의 용도는 조례 제6조3)에서 정한 외국 지방정부 등과의 교류협력 증진에 필요한 사업경비, 외국 지방정부가 당면한 재해에 대한 구호경비, 기금의 운용·관리에 소요되는 경비로 사용되고 있음
- 2026년도 기금운용규모는 75억 8백만 원임

#### < 2026년도 국제개발협력기금 수입·지출계획(안) >

(단위 : 백만 원)

수 입(안)		지 출(안)	
세입합계	7,508	지출합계	7,508
전 입 금	4,412	비 용 자 성 사 업 비	3,474
예 치 금 회 수	2,950	인 력 운 영 비	279
이 자 수 입	113	기 본 경 비	5
기 타 수 입	33	예 치 금	3,750

- 2) 「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례」 제5조(기금의 재원) 기금은 다음 각 호의 재원으로 조성한다.
1. 일반회계로부터의 전입금
  2. 기금의 운용상 발생하는 수익금
  3. 법인·단체 또는 개인의 기부금품
  4. 그 밖의 수입금
- 3) 「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례」 제6조(기금의 용도) 기금의 용도는 다음 각 호와 같다.
1. 외국 지방정부 등과의 교류협력 증진에 필요한 사업경비
  2. 외국 지방정부가 당면한 재해에 대한 구호경비
  3. 기금의 운용·관리에 소요되는 경비

## 1) 기금 수입계획

- 2026년도 기금 수입안은 전년(79억 11백만 원) 대비 5.1%(4억 3백만 원) 감액한 75억 8백만 원으로 제출하였음
- 2026년도 기금 수입계획은 일반회계 전입금 44억 12백만 원과 예치금 회수 29억 50백만 원, 이자수입 1억 13백만 원, 기타수입 33백만 원 임

### < 2026년도 국제개발협력기금 수입계획안 >

(단위 : 백만원)

구 분	2026년 (안)	2025년	증 감
합 계	7,508	7,911	△403
전 입 금	4,412	4,564	△152
예 치 금 회 수	2,950	3,097	△147
이 자 수 입	113	217	△104
기 타 수 입	33	33	-

## 2) 기금 지출계획

- 2026년도 기금 지출안은 비용자성사업비를 전년(46억 84백만 원) 대비 27.1%(12억 10백만 원) 감액한 34억 74백만을 편성하고 여유자금인 예치금은 전년 대비 8억 원(27.1%) 증액하는 등 37억 50백만 원을 지출할 예정임

### < 2026년도 국제개발협력기금 지출계획안 >

(단위 : 백만원)

사 항 별	2026 지출액(안)	2025 지출액	증 감	증감률
합 계	7,508	7,911	△403	△5.1%
비 용 자 성 사 업 비	3,474	4,684	△1,210	△25.8%
인 력 운 영 비	279	272	7	2.6%
기 본 경 비	5	5	-	-
예 치 금	3,750	2,950	800	27.1%

### 3) 주요 기금 사업검토

- 2026년도 국제개발협력기금으로 추진되는 사업은 총 10건, 37억 54백만 원으로 전년대비 12억 2백만 원(△24.3%) 감액되었음
- 신규로 ‘디자인서울 글로벌 동행 프로젝트’ 사업에 74백만 원을 편성하고 ‘서울 우수 외국인 유학생 장학프로그램’ 등 3개 사업 총 14억 11백만 원은 일반회계로 전환하여 2026년도 기금 사업비에 미편성함

#### < 2026년도 국제개발협력기금 사업비 지출계획(안) >

(단위 : 백만원)

사 업 명	2025	2026(안)	증감	증감사유
<b>고유목적사업비</b>	<b>4,956</b>	<b>3,754</b>	<b>△1,202</b>	
서울시립대 도시행정 해외 공무원 석사과정	947	1,018	71	* 기간제근로자 인건비 증액
외국도시 공무원 초청연수	427	452	25	* 물가 상승 반영, 단가 인상
해외 도시철도관계자 초청교육사업	69	66	△3	* 최근 초청인원 반영, 축소
개발도상국 고위공무원 서울도시정책 최고위과정	311	396	85	* 연수 인원 증가(12명→14명)
개도국 소방안전 인프라 구축	153	150	△3	* 최근 초청인원 반영, 축소
서울형 ODA 챌린지 추진	940	1,016	76	* 2개년('25-'26년) 선발 도시 대상 사업 추진으로 국외업무여비 증액
해외도시 물품나눔	50	50	-	*
스마트시티 국제개발협력	250	230	△20	* 국외업무여비 축소
디자인서울 글로벌 동행 프로젝트	0	74	74	* 신규 사업
외국지방정부 재해구호	400	300	△100	* 최근 실적 반영하여 축소
서울 우수 외국인 유학생 장학프로그램	905	-	△905	* 일반회계 전환
서울 인재유치 네트워크 프로모션	160	-	△160	* 일반회계 전환
민간국제개발협력 지원사업	253	-	△253	* 일반회계 전환
ODA 활성화사무개편 실태조사	93	-	△93	* 사업 종료

□ **외국도시 공무원 초청 연수**(사업설명서 p.215; 기금운용계획 p.283)

- 이번 사업은 「서울특별시 국제개발협력에 관한 조례」에 따라 외국도시 공무원을 대상으로 서울시의 우수정책 공유 연수를 통해 세계도시 간 교류협력 네트워크를 강화하기 위한 초청 연수사업으로 2026년 예산은 전년(4억 26백만 원) 대비 6%(25백만 원) 증액한 4억 51백만 원을 편성함
- 이번 사업의 예산은 사무관리비와 행사운영비, 외빈초청여비로 구분하여 편성하였으며 사무관리비는 전년(1억 81백만 원) 대비 71%(1억 28백만 원) 감액한 53백만 원으로 기존 초청연수비를 행사운영비로 통계목을 변경하고 행사운영비는 전년(46백만 원) 대비 254%(1억 18백만 원) 증액한 1억 65백만 원을 편성하였으며 외빈초청여비는 지방자치단체 회계관리에 관한 훈령에 따라 지급단가를 반영하여 전년대비 34백만 원을 증액 편성하였음

〈 ‘외국도시 공무원 초청 연수’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 426,522	(x-) 426,522	(x-) 451,771	(x-) 25,249	(x-) 6
사무관리비	(x-) 181,942	(x-) 181,942	(x-) 53,661	(x-) △128,281	(x-) △71
행사운영비	(x-) 46,790	(x-) 46,790	(x-) 165,590	(x-) 118,800	(x-) 254
외빈초청여비	(x-) 197,790	(x-) 197,790	(x-) 232,520	(x-) 34,730	(x-) 18

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 이번 사업은 서울시의 스마트도시, 기후변화, 동행·매력 도시서울와 관련된 우수정책을 자매우호도시 고위공무원을 대상으로 공유하고 메트로폴리스 서울 웨어링포럼 개최를 통해 서울시의 글로벌 정책도시로의 위상을 강화한다는 점에서 사업의 필요성은 인정됨
- 이번 사업은 10년 이상 추진된 사업으로 최근 예산집행율이 2022년 85%에서 2024년 72.8%로 감소되고 온라인 과정 포함한 연수 참여 인원이 2022년 217명에서 145명으로 감소하고 있다는 점에서 내실 있는 사업추진과 사업 효과를 높이기 위해 공개강좌(e-러닝) 콘텐츠와 연수 프로그램 등사업 전반에 대한 재정비가 필요한 것으로 판단됨

#### < '외국도시 공무원 초청 연수' 예산집행 현황 >

##### 5 최근 3년 결산현황

(단위 : 천원)

연도	최종예산	전년이월	예산변경	예산현액	집행액	차년이월	집행잔액
2022	(x-) 234,025	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 234,025	(x-) 198,619	(x-) 0	(x-) 35,406
2023	(x-) 234,460	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 234,460	(x-) 166,554	(x-) 0	(x-) 67,906
2024	(x-) 507,062	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 507,062	(x-) 368,379	(x-) 0	(x-) 138,683

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

##### ☐ 해외 도시철도관계자 초청교육사업 (사업설명서 p.222; 가금운용계획 p.283)

- 이번 사업은 해외 도시철도 관계자 초청연수 및 정책 홍보를 통해 서울 도시철도를 세계적으로 알리고 우리 기업의 해외진출 활성화 기반을 마련하기 위한 것으로 2026년 예산은 전년(77백만 원) 대비

10.4%(8백만 원) 감액된 69백만 원을 편성함

- 이번 사업은 서울시의 ‘약자와의 동행’의 일환으로 도시 개발·운영 노하우를 개발도상국에 전수하여 교통문제 해결 등 글로벌 약자 동행 도시로서 입지를 다지고 서울교통공사와 민간기업이 참여하는 도시철도 정책 공유와 기술교류를 통해 해외진출 기반을 마련하기 위해 해외 관계자의 국내 연수(6박7일)을 추진하는 것으로 사업의 필요성은 인정됨
- 이번 사업으로 2013년부터 2024년까지 26개국 137명이 연수에 참여하였고 최근 5년간(’19년~’24년) 서울교통공사는 24건 76억 40백만 원의 해외사업을 수주한 바 있으나, 2023년에 6개국 9명, 2024년에 5개국 14명, 2025년에 3개국 7명으로 연수에 참여하는 인원이 감소하고 있고 2024년 예산 불용률이 50.3%로 매우 높은 실정임

〈 ‘해외 도시철도관계자 초청교육사업’ 추진실적 〉

□ 최근 3년 추진실적

2023년도	○2023년 해외 도시철도 관계자 초청연수 추진 -초청대상 : 도시철도 해외진출이 가능한 개발도상국(도시) 도시철도관계자(6개국 9명) -연수기간 : ’23. 10. 29 ~ ’23. 11. 4, 6박 7일 -주요내용 : 서울시 도시철도 현황 홍보, 사업 및 기술·정보 교류 등
2024년도	○2024년 해외 도시철도 관계자 초청연수 추진 -초청대상 : 도시철도 해외진출이 가능한 개발도상국(도시) 도시철도관계자(5개국 14명) -연수기간 : ’24. 10. 27 ~ ’24. 11. 1, 6박 7일 -주요내용 : 서울시 도시철도 현황 홍보, 사업 및 기술·정보 교류 등
2025년도	○2025년 해외 도시철도 관계자 초청연수 추진 -초청대상 : 도시철도 해외진출이 가능한 개발도상국(도시) 도시철도관계자(3개국 7명) -연수기간 : ’25. 10. 26 ~ ’24. 11. 1, 6박 7일 -주요내용 : 서울시 도시철도 현황 홍보, 사업 및 기술·정보 교류 등

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서



〈 ‘해외 도시철도관계자 초청교육사업’ 예산집행 현황 〉

**5** 최근 3년 결산현황

(단위 : 천원)

연도	최종예산	전년이월	예산변경	예산현액	집행액	차년이월	집행잔액
2022	(x-) 19,920	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 19,920	(x-) 12,874	(x-) 0	(x-) 7,046
2023	(x-) 67,120	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 67,120	(x-) 60,327	(x-) 0	(x-) 6,793
2024	(x-) 76,760	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 76,760	(x-) 38,161	(x-) 0	(x-) 38,599

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 서울시는 이번 사업을 효율적으로 운영하기 위해 프로그램과 교육내용에 대한 효과 분석과 외국 연수생들에 대한 만족도 조사를 실시하고 서울교통공사 등과 협의를 통해 신규 프로그램 개발 등 사업 활성화 방안을 마련해 한정된 예산을 효율적으로 편성 및 운용할 수 있도록 노력해야 할 것임

☐ **해외도시 물품나눔** (사업설명서 p.246; 기금운용계획 p.287)

- 이번 사업은 서울시의 활용가능한 불용품을 자원이 부족한 해외도시에 제공하여 자원 재활용과 선순환을 통한 도시 간 국제 교류를 증진하고자 하는 것으로 2026년 예산은 전년 대비 동일한 규모로 50백만 원을 편성함
- 2024년 사업 추진 시 불용품의 재생율이 20% 미만으로 제품의 재활용의 가치가 없다는 지적에 따라 2025년 본예산은 편성하지 않았으나 지속적인 개도국의 불용물품 지원요청에 따라 2025년 불용품 현황 조

사(3~5월)를 실시하여 활용가능한 제품을 확보하고 2025년 5월 기  
금운용계획 변경('25.6.27일 시의회 의결)을 통해 예산 50백만 원을  
추가 편성한 바 있으며 2026년도 예산은 2025년 추가 편성한 예산  
과 동일한 규모로 편성한 것임

### < '해외도시 물품나눔' 예산편성 내역 >

#### ☐ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	
	본예산	최종예산 (A)		(B-A)	(B-A)*100/A
계	(x-) 0	(x-) 50,000	(x-) 50,000	(x-) 0	(x-) 0
사무관리비	(x-) 0	(x-) 50,000	(x-) 50,000	(x-) 0	(x-) 0

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 이번 사업은 PC, 모니터, 자전거 등 재활용 가능한 불용품을 ODA 수  
원국에 양여하여 한정된 자원을 절약하고 자원의 선순환 제고한다는  
점에서 사업의 필요성이 인정됨
- 서울시는 사업 활성화를 위해 정기적으로 다양한 불용품 목록에 대한  
모니터링을 실시하고 개도국 도시의 희망물품 수요조사를 통해 필요한  
물품을 매칭하여 적기에 제공하는 방안을 마련할 필요가 있음

#### ☐ 디자인서울 글로벌 동행 프로젝트 (사업설명서 p.253; 기금운용계획 p.287)

- 이번 사업은 서울시 디자인 자산을 통한 문화 디자인 외교로 서울시 브  
랜드 가치를 높이고자 한국인이 많이 찾는 해외 주요 박물관, 미술관  
등에 서울서체를 활용한 시설 소개자료 등을 제작 지원하기 위해  
2026년 74백만 원을 신규로 편성함

- 2025년 디자인정책담당관에서 서울시 디자인 자산을 활용한 공공문화 외교 사업으로 한국인 방문객의 편의성을 제고와 양국 간 문화교류 활성화를 위해 몽골과 라오스에 한글안내서 1천부를 제작하여 지원하였으며 이번 사업과 기존 사업(“2025 디자인서울 글로벌 동행 사업”<sup>4)</sup>, 사업비 7백만 원)의 연속 사업으로 계획된 것임
- 이번 사업은 기금으로 2026년 예산을 전년(7백만 원) 대비 975%(67백만 원) 증액한 74백만 원을 편성하여 3개국에 지원하는 것으로 기존 예산 대비 과다하게 예산을 편성한 것으로 판단됨
- 또한, 사업 세부추진 내용을 살펴보면 디자인 개발 용역사를 선정하여 대상물의 디자인을 개발하고 제작하여 인쇄물을 해당 국가에 전달하는 것으로 용역 내용 및 성격상 디자인정책담당관 또는 서울디자인재단이 추진하는 것이 타당<sup>5)</sup>하다는 점에서 서울시는 기금 사용에 대한 심도 있는 검토가 필요하며 국제개발협력기금의 무분별한 운용을 방지할 대책마련이 필요하다 할 것임

#### 〈 ‘디자인서울 글로벌 동행 프로젝트’ 추진 세부내용 〉

##### □ 2026년도 추진일정

(단위 : 천원)

사업추진절차	추진기간	집행계획	추진세부내용
계		74,076	
사업계획 수립	2026.01~2026.02	2,000	사업계획 수립 및 디자인 개발 용역사 선정, 홍보
디자인 지원 대상 선정	2026.03~2026.03	0	협력기관 신청 접수 및 대상선정
디자인 개발	2026.04~2026.09	22,551	개발대상물 기초자료 확보, 디자인 개발 및 인쇄
제작 및 전달	2026.10~2026.10	24,975	디자인 초판 인쇄물 전달
사업 준공	2026.12~2026.12	24,550	사업 준공 및 성과 모니터링 실시

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

4) 디자인정책담당관-11699호(2025.11.3.) “2025 디자인서울 글로벌 동행 사업 결과보고”

- 지원대상 : 몽골국립박물관, 라오아트뮤지엄

- 소요예산 : 7,163천원 (자문 및 현지 업무협의 수당, 한글안내서 인쇄비, 번역비, 국제운송비)

- 예산과목 : (정책)디자인 역량 강화, (단위)디자인도시 기반구축, (세부)디자인 개발 지원 및 교류협력, 사무관리비(201-01)

5) 디자인재단 사업 : 글로벌디자인어워드, 글로벌네트워크 운영, 국내외디자인 판로개척 지원

디자인정책담당관 사업 : 국제도시 조명연맹 정책교류, 아시아 도시조명 워크숍 개최

## □ 디자인 개발 결과

몽골국립박물관(National Museum of Mongolia)

- 몽골의 맑은 하늘을 상징하는 청색(서울색 코드 SC7023)을 주조색으로 적용
- 몽골인에게 중요한 다섯 가지 가축(말·소·양·염소·낙타) 이미지를 표지에 담아 몽골 상징성 강화
- 한국어/몽골어 병기로 한국인과 현지인 모두에게 정확한 안내정보 제공
- 시설 개요와 더불어 전시품 설명, 교육프로그램 등 체계적 정보 제공



## 라오아트뮤지엄(Lao Art Museum)

- 목재 소장품의 특성을 살린 금빛 황색(서울색 코드 SC2058)을 주조색으로 적용
- 미술관의 친환경 철학과 라오스 문화 정체성을 반영한 표지 디자인
- 한국어/라오어 병기로 한국인과 현지인 모두에게 정확한 안내정보 제공
- 전시품 사진과 더불어 미술관 층별 안내, 전시품 설명 등 체계적 정보 제공

기 존  
디자인  
(20.7mm  
×158mm,  
12면,  
중철 소책자)



신 규  
디자인  
(148mm×  
210mm,  
16면,  
중철 소책자)

