

# 2026년도 글로벌도시정책관 소관 국제개발협력기금 운용계획안

## 검 토 보 고

### I. 제안경위

1. 제출자 : 서울특별시장
2. 의안번호 : 제3368호
3. 제출일자 : 2025년 10월 31일
4. 회부일자 : 2025년 11월 4일
5. 기금규모

- 2026회계연도 국제개발협력기금 운용계획(안)의 규모<sup>1)</sup>는 다음과 같음
  - 기금운용 규모 : 총 37억 50백만 원

### < 2026년도 국제개발협력기금 조성규모 >

(단위 : 백만 원)

| 구 분      | '25년도 말<br>조성액<br><sup>①</sup> | '26도 조성계획       |                             |                          | '26년도 말<br>조성액<br><sup>(⑤=①+④)</sup> |
|----------|--------------------------------|-----------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|          |                                | 수입 <sup>②</sup> | 지출 <sup>③</sup><br>※ 예치금 제외 | 증감<br><sup>(④=②-③)</sup> |                                      |
| 국제개발협력기금 | 2,950                          | 4,558           | 3,758                       | 800                      | 3,750                                |

출처: 글로벌도시정책관

1) 글로벌도시정책관 국제협력담당관, 2025년 제5차 국제개발협력기금 운용심의위원회 심의자료, 2025.10., p.5  
- [심의2] '26년 국제개발협력기금 기금운용계획(안)

## II. 운용계획

### ① 수입계획(안)

- 2026회계연도 기금 수입계획은 75억 8백만 원으로 전년기금(79억 11백만 원) 대비 5.1%, 4억 3백만 원이 감소하였음

(단위 : 백만 원)

| 사 항 별     | 2026 수입액(안) | 2025 수입액 | 증 감  | 증감률    |
|-----------|-------------|----------|------|--------|
| 합 계       | 7,508       | 7,911    | △403 | △5.1%  |
| 전 입 금     | 4,412       | 4,564    | △152 | △3.3%  |
| 예 치 금 회 수 | 2,950       | 3,097    | △147 | △4.7%  |
| 이 자 수 입   | 113         | 217      | △104 | △47.9% |
| 기 타 수 입   | 33          | 33       | -    | -      |

### ② 지출계획(안)

- 국제개발협력기금사업 지출계획은 75억 8백만 원으로 전년기금(79억 11백만 원) 대비 5.1%, 4억 3백만 원 감소하였음

(단위 : 백만 원)

| 사 항 별         | 2026 지출액(안) | 2025 지출액 | 증 감    | 증감률    |
|---------------|-------------|----------|--------|--------|
| 합 계           | 7,508       | 7,911    | △403   | △5.1%  |
| 비 용 자 성 사 업 비 | 3,474       | 4,684    | △1,210 | △25.8% |
| 인 력 운 영 비     | 279         | 272      | 7      | 2.6%   |
| 기 본 경 비       | 5           | 5        | -      | -      |
| 예 치 금         | 3,750       | 2,950    | 800    | 27.1%  |

### III. 검토 의견

- 국제개발협력기금의 재원은 「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례(이하 “조례”)」 제5조<sup>2)</sup>에 따라 일반회계로부터의 전입금과 기금의 운용상 발생하는 수익금, 법인·단체 또는 개인의 기부금품 등으로 조성됨
- 국제개발협력기금의 용도는 조례 제6조<sup>3)</sup>에서 정한 외국 지방정부 등과의 교류협력 증진에 필요한 사업경비, 외국 지방정부가 당면한 재해에 대한 구호경비, 기금의 운용·관리에 소요되는 경비로 사용되고 있음
- 2026년도 기금운용규모는 75억 8백만 원임

#### < 2026년도 국제개발협력기금 수입·지출계획(안) >

(단위 : 백만 원)

| 수 입(안)    |       | 지 출(안)        |       |
|-----------|-------|---------------|-------|
| 세입합계      |       | 지출합계          |       |
| 전 입 금     | 7,508 | 비 용 자 성 사 업 비 | 7,508 |
| 예 치 금 회 수 | 4,412 | 인 력 운 영 비     | 3,474 |
| 이 자 수 입   | 2,950 | 기 본 경 비       | 279   |
| 기 타 수 입   | 113   | 예 치 금         | 5     |
|           | 33    |               | 3,750 |

- 2) 「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례」 제5조(기금의 재원) 기금은 다음 각 호의 재원으로 조성한다.
  1. 일반회계로부터의 전입금
  2. 기금의 운용상 발생하는 수익금
  3. 법인·단체 또는 개인의 기부금품
  4. 그 밖의 수입금
- 3) 「서울특별시 국제개발협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례」 제6조(기금의 용도) 기금의 용도는 다음 각 호와 같다.
  1. 외국 지방정부 등과의 교류협력 증진에 필요한 사업경비
  2. 외국 지방정부가 당면한 재해에 대한 구호경비
  3. 기금의 운용·관리에 소요되는 경비

## 1) 기금 수입계획

- 2026년도 기금 수입안은 전년(79억 11백만 원) 대비 5.1%(4억 3백만 원) 감액한 75억 8백만 원으로 제출하였음
- 2026년도 기금 수입계획은 일반회계 전입금 44억 12백만 원과 예치금 회수 29억 50백만 원, 이자수입 1억 13백만 원, 기타수입 33백만 원 임

### < 2026년도 국제개발협력기금 수입계획안 >

(단위 : 백만원)

| 구 분       | 2026년 (안) | 2025년 | 증 감  |
|-----------|-----------|-------|------|
| 합 계       | 7,508     | 7,911 | △403 |
| 전 입 금     | 4,412     | 4,564 | △152 |
| 예 치 금 회 수 | 2,950     | 3,097 | △147 |
| 이 자 수 입   | 113       | 217   | △104 |
| 기 타 수 입   | 33        | 33    | -    |

## 2) 기금 지출계획

- 2026년도 기금 지출안은 비융자성사업비를 전년(46억 84백만 원) 대비 27.1%(12억 10백만 원) 감액한 34억 74백만을 편성하고 여유자금인 예치금은 전년 대비 8억 원(27.1%) 증액하는 등 37억 50백만 원을 지출할 예정임

### < 2026년도 국제개발협력기금 지출계획안 >

(단위 : 백만원)

| 사 항 별         | 2026 지출액(안) | 2025 지출액 | 증 감    | 증감률    |
|---------------|-------------|----------|--------|--------|
| 합 계           | 7,508       | 7,911    | △403   | △5.1%  |
| 비 융 자 성 사 업 비 | 3,474       | 4,684    | △1,210 | △25.8% |
| 인 력 운 영 비     | 279         | 272      | 7      | 2.6%   |
| 기 본 경 비       | 5           | 5        | -      | -      |
| 예 치 금         | 3,750       | 2,950    | 800    | 27.1%  |

### 3) 주요 기금 사업검토

- 2026년도 국제개발협력기금으로 추진되는 사업은 총 10건, 37억 54백만 원으로 전년대비 12억 2백만 원( $\triangle 24.3\%$ ) 감액되었음
- 신규로 ‘디자인서울 글로벌 동행 프로젝트’ 사업에 74백만 원을 편성하고 ‘서울 우수 외국인 유학생 장학프로그램’ 등 3개 사업 총 14억 11백만 원은 일반회계로 전환하여 2026년도 기금 사업비에 미편성함

#### < 2026년도 국제개발협력기금 사업비 지출계획(안) >

(단위 : 백만원)

| 사업명                      | 2025  | 2026(안) | 증감                | 증감사유                                       |
|--------------------------|-------|---------|-------------------|--|
| 고유목적사업비                  | 4,956 | 3,754   | $\triangle 1,202$ |  |
| 서울시립대 도시행정 해외 공무원 석사과정   | 947   | 1,018   | 71                | * 기간제근로자 인건비 증액                            |
| 외국도시 공무원 초청연수            | 427   | 452     | 25                | * 물가 상승 반영, 단가 인상                          |
| 해외 도시철도관계자 초청교육사업        | 69    | 66      | $\triangle 3$     | * 최근 초청인원 반영, 축소                           |
| 개발도상국 고위공무원 서울도시정책 최고위과정 | 311   | 396     | 85                | * 연수 인원 증가(12명→14명)                        |
| 개도국 소방안전 인프라 구축          | 153   | 150     | $\triangle 3$     | * 최근 초청인원 반영, 축소                           |
| 서울형 ODA 챌린지 추진           | 940   | 1,016   | 76                | * 2개년('25-'26년) 선발 도시 대상 사업 추진으로 국외업무여비 증액 |
| 해외도시 물품나눔                | 50    | 50      | -                 | *  |
| 스마트시티 국제개발협력             | 250   | 230     | $\triangle 20$    | * 국외업무여비 축소                                |
| 디자인서울 글로벌 동행 프로젝트        | 0     | 74      | 74                | * 신규 사업                                    |
| 외국지방정부 재해구호              | 400   | 300     | $\triangle 100$   | * 최근 실적 반영하여 축소                            |
| 서울 우수 외국인 유학생 장학프로그램     | 905   | -       | $\triangle 905$   | * 일반회계 전환                                  |
| 서울 인재유치 네트워크 프로모션        | 160   | -       | $\triangle 160$   | * 일반회계 전환                                  |
| 민간국제개발협력 지원사업            | 253   | -       | $\triangle 253$   | * 일반회계 전환                                  |
| ODA 활성화·사무개편 실태조사        | 93    | -       | $\triangle 93$    | * 사업 종료                                    |

## 외국도시 공무원 초청 연수(사업설명서 p.215; 기금운용계획 p.283)

- 이번 사업은 「서울특별시 국제개발협력에 관한 조례」에 따라 외국도시 공무원을 대상으로 서울시의 우수정책 공유 연수를 통해 세계도시 간 교류협력 네트워크를 강화하기 위한 초청 연수사업으로 2026년 예산은 전년(4억 26백만 원) 대비 6%(25백만 원) 증액한 4억 51백만 원을 편성함
- 이번 사업의 예산은 사무관리비와 행사운영비, 외빈초청여비로 구분하여 편성하였으며 사무관리비는 전년(1억 81백만 원) 대비 71%(1억 28백만 원) 감액한 53백만 원으로 기존 초청연수비를 행사운영비로 통계목을 변경하고 행사운영비는 전년(46백만 원) 대비 254%(1억 18백만 원) 증액한 1억 65백만 원을 편성하였으며 외빈초청여비는 지방자치단체 회계관리에 관한 훈령에 따라 지급단가를 반영하여 전년대비 34백만 원을 증액 편성하였음

### < '외국도시 공무원 초청 연수' 예산편성 내역 >

#### 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

| 구 분    | 2025년        |              | 2026예산(안)<br>(B) | 증감 (B-A)      | (B-A)*100/A |
|--------|--------------|--------------|------------------|---------------|-------------|
|        | 본예산          | 최종예산 (A)     |                  |               |             |
| 계      | (x-) 426,522 | (x-) 426,522 | (x-) 451,771     | (x-) 25,249   | (x-) 6      |
| 사무관리비  | (x-) 181,942 | (x-) 181,942 | (x-) 53,661      | (x-) △128,281 | (x-) △71    |
| 행사운영비  | (x-) 46,790  | (x-) 46,790  | (x-) 165,590     | (x-) 118,800  | (x-) 254    |
| 외빈초청여비 | (x-) 197,790 | (x-) 197,790 | (x-) 232,520     | (x-) 34,730   | (x-) 18     |

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 이번 사업은 서울시의 스마트도시, 기후변화, 동행·매력 도시서울과 관련된 우수정책을 자매우호도시 고위공무원을 대상으로 공유하고 메트로폴리스 서울 쉐어링포럼 개최를 통해 서울시의 글로벌 정책도시로의 위상을 강화한다는 점에서 사업의 필요성은 인정됨
- 이번 사업은 10년 이상 추진된 사업으로 최근 예산집행율이 2022년 85%에서 2024년 72.8%로 감소되고 온라인 과정 포함한 연수 참여 인원이 2022년 217명에서 145명으로 감소하고 있다는 점에서 내실 있는 사업추진과 사업 효과를 높이기 위해 공개강좌(e-러닝) 콘텐츠와 연수 프로그램 등사업 전반에 대한 재정비가 필요한 것으로 판단됨

< ‘외국도시 공무원 초청 연수’ 예산집행 현황 >

**5      최근 3년 결산현황**

(단위 : 천원)

| 연도   | 최종예산         | 전년이월   | 예산변경   | 예산현액         | 집행액          | 차년이월   | 집행잔액         |
|------|--------------|--------|--------|--------------|--------------|--------|--------------|
| 2022 | (x-) 234,025 | (x-) 0 | (x-) 0 | (x-) 234,025 | (x-) 198,619 | (x-) 0 | (x-) 35,406  |
| 2023 | (x-) 234,460 | (x-) 0 | (x-) 0 | (x-) 234,460 | (x-) 166,554 | (x-) 0 | (x-) 67,906  |
| 2024 | (x-) 507,062 | (x-) 0 | (x-) 0 | (x-) 507,062 | (x-) 368,379 | (x-) 0 | (x-) 138,683 |

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

해외 도시철도관계자 초청교육사업 (사업설명서 p.222; 기금운용계획 p.283)

- 이번 사업은 해외 도시철도 관계자 초청연수 및 정책 홍보를 통해 서울 도시철도를 세계적으로 알리고 우리 기업의 해외진출 활성화 기반을 마련하기 위한 것으로 2026년 예산은 전년(77백만 원) 대비

10.4%(8백만 원) 감액된 69백만 원을 편성함

- 이번 사업은 서울시의 ‘약자와의 동행’의 일환으로 도시 개발·운영 노하우를 개발도상국에 전수하여 교통문제 해결 등 글로벌 약자 동행 도시로서 입지를 다지고 서울교통공사와 민간기업이 참여하는 도시철도 정책 공유와 기술교류를 통해 해외진출 기반을 마련하기 위해 해외 관계자의 국내 연수(6박7일)을 추진하는 것으로 사업의 필요성은 인정됨
- 이번 사업으로 2013년부터 2024년까지 26개국 137명이 연수에 참여하였고 최근 5년간('19년~'24년) 서울교통공사는 24건 76억 40백만 원의 해외사업을 수주한 바 있나, 2023년에 6개국 9명, 2024년에 5개국 14명, 2025년에 3개국 7명으로 연수에 참여하는 인원이 감소하고 있고 2024년 예산 불용률이 50.3%로 매우 높은 실정임

#### < ‘해외 도시철도관계자 초청교육사업’ 추진실적 >

##### □ 최근 3년 추진실적

|        |   |
|--------|---|
| 2023년도 | <ul style="list-style-type: none"><li>○ 2023년 해외 도시철도 관계자 초청연수 추진<ul style="list-style-type: none"><li>- 초청대상 : 도시철도 해외진출이 가능한 개발도상국(도시) 도시철도관계자(6개국 9명)</li><li>- 연수기간 : '23. 10. 29 ~ '23. 11. 4, 6박 7일</li><li>- 주요내용 : 서울시 도시철도 현황 홍보, 사업 및 기술·정보 교류 등</li></ul></li></ul>  |
| 2024년도 | <ul style="list-style-type: none"><li>○ 2024년 해외 도시철도 관계자 초청연수 추진<ul style="list-style-type: none"><li>- 초청대상 : 도시철도 해외진출이 가능한 개발도상국(도시) 도시철도관계자(5개국 14명)</li><li>- 연수기간 : '24. 10. 27 ~ '24. 11. 1, 6박 7일</li><li>- 주요내용 : 서울시 도시철도 현황 홍보, 사업 및 기술·정보 교류 등</li></ul></li></ul> |
| 2025년도 | <ul style="list-style-type: none"><li>○ 2025년 해외 도시철도 관계자 초청연수 추진<ul style="list-style-type: none"><li>- 초청대상 : 도시철도 해외진출이 가능한 개발도상국(도시) 도시철도관계자(3개국 7명)</li><li>- 연수기간 : '25. 10. 26 ~ '24. 11. 1, 6박 7일</li><li>- 주요내용 : 서울시 도시철도 현황 홍보, 사업 및 기술·정보 교류 등</li></ul></li></ul>  |

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

## < ‘해외 도시철도관계자 초청교육사업’ 예산집행 현황 >

### 5 최근 3년 결산현황

(단위 : 천원)

| 연도   | 최종예산        | 전년이월   | 예산변경   | 예산현액        | 집행액         | 차년이월   | 집행잔액        |
|------|-------------|--------|--------|-------------|-------------|--------|-------------|
| 2022 | (x-) 19,920 | (x-) 0 | (x-) 0 | (x-) 19,920 | (x-) 12,874 | (x-) 0 | (x-) 7,046  |
| 2023 | (x-) 67,120 | (x-) 0 | (x-) 0 | (x-) 67,120 | (x-) 60,327 | (x-) 0 | (x-) 6,793  |
| 2024 | (x-) 76,760 | (x-) 0 | (x-) 0 | (x-) 76,760 | (x-) 38,161 | (x-) 0 | (x-) 38,599 |

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 서울시는 이번 사업을 효율적으로 운영하기 위해 프로그램과 교육내용에 대한 효과 분석과 외국 연수생들에 대한 만족도 조사를 실시하고 서울교통공사 등과 협의를 통해 신규 프로그램 개발 등 사업 활성화 방안을 마련해 한정된 예산을 효율적으로 편성 및 운용할 수 있도록 노력해야 할 것임

### □ 해외도시 물품나눔 (사업설명서 p.246; 기금운용계획 p.287)

- 이번 사업은 서울시의 활용가능한 불용품을 자원이 부족한 해외도시에 제공하여 자원 재활용과 선순환을 통한 도시 간 국제 교류를 증진하고자 하는 것으로 2026년 예산은 전년 대비 동일한 규모로 50백만 원을 편성함
- 2024년 사업 추진 시 불용품의 재생율이 20% 미만으로 제품의 재활용의 가치가 없다는 지적에 따라 2025년 본예산은 편성하지 않았으나 지속적인 개도국의 불용물품 지원요청에 따라 2025년 불용품 현황 조

사(3~5월)를 실시하여 활용가능한 제품을 확보하고 2025년 5월 기금운용계획 변경('25.6.27일 시의회 의결)을 통해 예산 50백만 원을 추가 편성한 바 있으며 2026년도 예산은 2025년 추가 편성한 예산과 동일한 규모로 편성한 것임

### < ‘해외도시 물품나눔’ 예산편성 내역 >

#### 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

| 구 분   | 2025년  |             | 2026예산(안)<br>(B) | 증감 (B-A) | $(B-A)^*100/A$ |
|-------|--------|-------------|------------------|----------|----------------|
|       | 본예산    | 최종예산 (A)    |                  |          |                |
| 계     | (x-) 0 | (x-) 50,000 | (x-) 50,000      | (x-) 0   | (x-) 0         |
| 사무관리비 | (x-) 0 | (x-) 50,000 | (x-) 50,000      | (x-) 0   | (x-) 0         |

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 이번 사업은 PC, 모니터, 자전거 등 재활용 가능한 불용품을 ODA 수원국에 양여하여 한정된 자원을 절약하고 자원의 선순환 제고한다는 점에서 사업의 필요성이 인정됨
- 서울시는 사업 활성화를 위해 정기적으로 다양한 불용품 목록에 대한 모니터링을 실시하고 개도국 도시의 희망물품 수요조사를 통해 필요한 물품을 매칭하여 적기에 제공하는 방안을 마련할 필요가 있음

#### 디자인서울 글로벌 동행 프로젝트 (사업설명서 p.253; 기금운용계획 p.287)

- 이번 사업은 서울시 디자인 자산을 통한 문화 디자인 외교로 서울시 브랜드 가치를 높이고자 한국인이 많이 찾는 해외 주요 박물관, 미술관 등에 서울서체를 활용한 시설 소개자료 등을 제작 지원하기 위해 2026년 74백만 원을 신규로 편성함

- 2025년 디자인정책담당관에서 서울시 디자인 자산을 활용한 공공문화 외교 사업으로 한국인 방문객의 편의성을 제고와 양국 간 문화교류 활성화를 위해 몽골과 라오스에 한글안내서 1천부를 제작하여 지원하였으며 이번 사업과 기존 사업("2025 디자인서울 글로벌 동행 사업"<sup>4)</sup>, 사업비 7백만 원)의 연속 사업으로 계획된 것임
- 이번 사업은 기금으로 2026년 예산을 전년(7백만 원) 대비 975%(67백만 원) 증액한 74백만 원을 편성하여 3개국에 지원하는 것으로 기존 예산 대비 과다하게 예산을 편성한 것으로 판단됨
- 또한, 사업 세부추진 내용을 살펴보면 디자인 개발 용역사를 선정하여 대상물의 디자인을 개발하고 제작하여 인쇄물을 해당 국가에 전달하는 것으로 용역 내용 및 성격상 디자인정책담당관 또는 서울디자인재단이 추진하는 것이 타당<sup>5)</sup>하다는 점에서 서울시는 기금 사용에 대한 심도 있는 검토가 필요하며 국제개발협력기금의 무분별한 운용을 방지할 대책마련이 필요하다 할 것임

< ‘디자인서울 글로벌 동행 프로젝트’ 추진 세부내용 >

2026년도 추진일정

(단위 : 천원)

| 사업추진절차       | 추진기간            | 집행계획    | 추진세부내용                      |
|--------------|-----------------|---------|-----------------------------|
| 계            |                 | 74,076  |                             |
| 사업계획 수립      | 2026.01~2026.02 | 2,000   | 사업계획 수립 및 디자인 개발 용역사 선정, 홍보 |
| 디자인 지원 대상 선정 | 2026.03~2026.03 | 0       | 협력기관 신청 접수 및 대상선정           |
| 디자인 개발       | 2026.04~2026.09 | 22,551  | 개발대상물 기초자료 확보, 디자인 개발 및 인쇄  |
| 제작 및 전달      | 2026.10~2026.10 | 24,975  | 디자인 초판 인쇄물 전달               |
| 사업 준공        | 2026.12~2026.12 | '24,550 | 사업 준공 및 성과 모니터링 실시          |

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

4) 디자인정책담당관-11699호(2025.11.3.) “2025 디자인서울 글로벌 동행 사업 결과보고”

- 지원대상 : 몽골국립박물관, 라오아트뮤지엄  
- 소요예산 : 7,163천원 (자문 및 현지 업무협의 수당, 한글안내서 인쇄비, 번역비, 국제운송비)  
- 예산과목 : (정책)디자인 역량 강화, (단위)디자인도시 기반구축, (세부)디자인 개발 지원 및 교류협력, 사무관리비(201-01)

5) 디자인재단 사업 : 글로벌디자인어워드, 글로벌네트워크 운영, 국내외디자인 판로개척 지원  
디자인정책담당관 사업 : 국제도시 조명연맹 정책교류, 아시아 도시조명 워크숍 개최

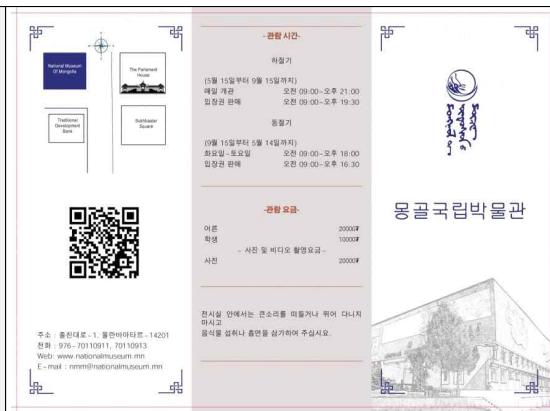
붙임

## 2025 디자인서울 글로벌 동행 사업 결과보고(디자인정책담당관-11699호)

### □ 디자인 개발 결과

#### 몽골국립박물관(National Museum of Mongolia)

- 몽골의 맑은 하늘을 상징하는 청색(서울색 코드 SC7023)을 주조색으로 적용
- 몽골인에게 중요한 다섯 가지 가축(말·소·양·염소·낙타) 이미지를 표지에 담아 몽골 상징성 강화
- 한국어/몽골어 병기로 한국인과 현지인 모두에게 정확한 안내정보 제공
- 시설 개요와 더불어 전시품 설명, 교육프로그램 등 체계적 정보 제공

|  |   |  |
|--|---|--|
| <p><b>기 존<br/>디자인</b><br/>(95mm×<br/>20.7mm,<br/>6면,<br/>3단 접지)</p>  | <p><b>신 규<br/>디자인</b><br/>(148mm×<br/>210mm,<br/>16면,<br/>중첩<br/>소책자)</p>  |  |
|--|---|--|

## 라오아트뮤지엄(Lao Art Museum)

- 목재 소장품의 특성을 살린 금빛 황색(서울색 코드 SC2058)을 주조색으로 적용
- 미술관의 친환경 철학과 라오스 문화 정체성을 반영한 표지 디자인
- 한국어/라오어 병기로 한국인과 현지인 모두에게 정확한 안내정보 제공
- 전시품 사진과 더불어 미술관 층별 안내, 전시품 설명 등 체계적 정보 제공

|   |  |
|---|--|
| <p><b>기 존<br/>디자인</b><br/>(20.7mm<br/>×158mm,<br/>12면,<br/>중철 소책자)</p>    |  |
| <p><b>신 규<br/>디자인</b><br/>(148mm×<br/>210mm,<br/>16면,<br/>중철<br/>소책자)</p> |  |