

# 2021년도 제2회 기획조정실 소관 추가경정예산안

## 검 토 보 고

### I. 회부경위

1. 의안번호 : 제2723호
2. 제 출 자 : 서울특별시장
3. 제출일자 : 2021년 8월 18일
4. 회부일자 : 2021년 8월 19일

### II. 2021년도 제2회 추가경정예산안 개요

#### 1. 제안이유

- 코로나 상생 국민지원금 지급, 고용 및 민생안정 지원, 방역 대응체계 강화 등을 위해 2021년도 제2회 서울특별시 추가경정예산안을 편성하여 서울특별시의회의 의결을 받고자 제출하는 것임.

## 2. 서울시 추가경정예산안 편성 개요

- 서울특별시 추가경정예산안의

총규모는 46조 6,480억 7천 4백만원으로,  
 기정예산 44조 8,623억 2천 5백만원에  
 대비하여 4.0%(1조 7,857억 4천 9백만원) 증가함.

- 회계별로

일반회계가 33조 5,697억 8천 6백만원으로,  
 기정예산 대비 6.0%(1조 9,048억 3천 6백만원) 증가하였고,  
 특별회계는 13조 782억 8천 8백만원으로,  
 기정예산 대비 △0.9%(1,190억 8천 7백만원) 감소함.

### < 서울특별시 제2회 추가경정예산안 규모 >

(단위 : 백만원)

구 분	추경예산안	기정예산	증감	%
계	46,648,074	44,862,325	1,785,749	4.0
일반회계	33,569,786	31,664,949	1,904,836	6.0
특별회계	13,078,288	13,197,375	△119,087	△0.9

### 3. 기획조정실 소관 추가경정예산안 개요

#### 가. 세 입

- 2021년도 기획조정실 소관 제2회 추가경정예산안 세입예산은 기정예산(3,653억 6천 9백만원) 대비 4,086억 7백만원(111.8%)이 증가한 7,739억 7천 6백만원이 편성됨.

#### < 기획조정실 제2회 추가경정예산안 세입 규모 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	추경예산안 (A)	기정예산 (B)	증 감 (C=A-B)	증감율
합 계	773,976	365,369	408,607	111.8
일반회계	651,761	243,154	408,607	168
균형발전 특별회계	122,215	122,215	-	

- 일반회계는 4,086억 7백만원(168%) 증가한 6,517억 6천 1백만원이 편성됨.
  - 정부 추가경정예산에 따른 행정안전부의 교부결정액 변경으로 보통교부세 179억 7백만원이 증액됨.
  - 정부 추가경정예산 매칭시비 증가에 따른 재원 보전을 위해 통합 재정안정화기금(통합계정)으로부터의 예수금 3,907억 7백만원이 증액됨.
- 균형발전특별회계의 세입은 증감이 없음.

## 나. 세 출

- 세출예산은 기정예산(1조 7,352억 3천 9백만원) 대비 316억 1천 9백만원(1.8%) 증가한 1조 7,668억 5천 8백만원임.

### < 기획조정실 제2회 추가경정예산안 세출 규모 >

(단위 : 백만원, %)

구 분		추경예산안 (A)	기정예산 (B)	증 감 (C=A-B)	증감율
합 계	계	1,766,858	1,735,239	31,619	1.8
	행정운영경비	1,052	1,052	-	-
	재 무 활 동	1,300,561	1,269,161	31,400	2.5
	사 업 비	310,650	310,680	△30	-
	예 비 비	154,594	154,346	248	0.2
일반회계	계	1,560,499	1,560,514	75	-
	행정운영경비	1,052	1,052	-	-
	재 무 활 동	1,097,941	1,097,941	-	-
	사 업 비	310,650	310,680	△30	-
	예 비 비	150,946	150,841	105	-
도시개발 특별회계	계	201,543	173,174	28,369	16.4
	재 무 활 동	199,520	171,220	28,300	16.5
	예 비 비	2,023	1,954	69	3.5
균형발전 특별회계	계	4,725	1,551	3,174	204.6
	재 무 활 동	3,100	-	3,100	-
	예 비 비	1,625	1,551	74	4.8

- 세출예산의 주요 변동사유를 살펴보면,
  - 일반회계는 시정계획 수립 조정 사업 중 국외업무여비 3천만원이 감액되고, 예비비 1억 5백만원이 증액됨.

- 도시개발특별회계는 통합재정안정화기금 상환금 838억원, 예비비 6천 9백만원이 각각 증액되었고, 도시철도건설사업비특별회계로의 전출금 555억원은 전액 감액됨.
- 균형발전특별회계는 정부 제2회 추경안 매칭시비 자원 마련을 위해 통합재정안정화기금으로의 예탁금 31억원을 순증하고, 예비비 7천 4백 만원을 증액함.

### Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 강상원)

#### 1. 추가경정예산안 편성 배경 및 규모

- 지난해 코로나19 팬데믹의 영향으로 침체되었던 우리 경제는 올해 들어 수출과 투자의 호조가 이어지는 가운데, 백신접종이 본격화 되고 피해복구 지원을 위한 재정지출 규모 확대와 경제활동 정상화 등에 힘입어 경기회복에 대한 기대감이 높아지고 있음<sup>1)</sup>.
- 하지만 민생경제와 밀접한 관련을 보이는 민간소비<sup>2)</sup>와 고용상황<sup>3)</sup>의 더딘 회복과 함께 양적 완화조치의 점진적 축소(tapering), 가계부채 누증, 금리 및 물가상승 등의 대내·외적 불확실성 요인이 여전하고, 전염성이 높은 델타 바이러스의 유행과 백신접종의 지연 등으로 인해 강화된 사회적 거리두기가 장기화되면서 소상공인과 자영업자 등 취약경제계층의 어려움은 계속 누적되고 있음<sup>4) 5)</sup>.

---

1) 한국은행에 따르면, 2021년 상반기 실질 국내총생산(GDP)은 3.9% 성장하여 코로나19 이전 수준으로 회복한 것으로 나타났으며, 글로벌 경기회복 등으로 수출과 설비투자가 주도하는 경기상승세가 이어지고, 위축된 민간소비가 호전을 보이면서 올해 경제성장률은 금융위기 이후 반등기였던 2011년 이후 가장 높은 4.0% 수준으로 전망하고 있음(정부의 실질GDP 성장률 전망은 4.2%).

2) 한국은행(2021.8.24.)의 “소비자 동향조사 결과”에 따르면, 소비자들의 경제상황 심리를 종합적으로 나타내는 소비자 심리지수는 2021년 들어 6월까지 꾸준히 상승세를 이어오다(1월 95.4 → 6월 110.3), 7월 이후 하락세로 접어들었으며, 8월 중 102.5로 전월 대비 0.7 포인트 하락했음. 현재 생활형편과 생활형편 전망, 가계수입 전망, 소비지출 전망, 현재 경기판단, 향후 경기전망, 취업기회전망 등의 전 지표에서도 6월을 정점으로 하락하고 있음.

3) 국내 고용상황은 코로나19로 인한 생산저점이었던 지난해 5월 고용률 60.2%에서 뚜렷한 회복을 보이지 않은 채, 올해 7월 기준 61.3%에 그치고 있음. 이는 고용유발 효과가 큰 전통 서비스 부문의 수요회복이 지연되면서 생산증가가 노동수요로 잘 이어지지 않는 상황에 기인하고 있으며, 특히 코로나19 확산 경험으로 노동력에 의존하는 것에 대한 우려가 커지면서 자동화 투자 등을 통해 고용을 대체하는 경향이 높아졌기 때문임(LG경제연구원, 2021.4. “2021년 국내외 경제전망”).

4) 실제로 골목상권 자영업자 대부분은 2021년 상반기 매출액과 순이익이 전년 상반기 대비 각각 △21.8%, △17.7% 감소하였고, 하반기에도 평균△11.7% 감소를 전망하였음(한국경제연구원, 2021.7.12. “2021년 상반기 골목상권 현황 및 하반기 전망 조사”).

- 이에 정부는 코로나19의 재확산과 장기화에 따른 소상공인과 국민에 대한 피해 지원, 백신·방역 분야의 추가 소요 예산 확보, 취약계층 일자리 지원, 지역경제 활성화 등을 위해 33조원 규모의 제2회 추가경정예산안을 확정하였음(7.24. 국회 의결).

### < 정부 제2회 추가경정예산안 주요 내용 >

(단위 : 조원)

분 야	주요사업	추경안
코로나19 피해지원	소상공인 피해지원(손실보상, 희망회복자금)	3.9
	코로나 상생 국민지원금	8.1
	저소득층 소비플러스 자금	0.3
	상생소비지원금(신용카드 캐시백)	1.1
	소 계	13.4
백신·방역 보강	코로나19 백신 구매·접종·피해보상	2.0
	방역대응 및 손실보상	2.2
	백신허브 구축 및 국내백신 개발	0.2
	소 계	4.4
고용 및 민생안정 지원	고용 조기회복 지원(일자리 창출, 직업훈련 및 인력양성)	1.1
	청년 희망사다리 패키지(일자리, 창업, 주거비, 금융 지원)	1.8*
	문화·예술·관광업계 활력 제고(일자리, 공연·예술활동, 문화소비 지원 등)	0.3**
	소상공인 및 취약계층 안전망 보강(긴급자금, 저소득 취약계층 지원)	0.6***
	소 계	2.6
지역경제 활성화	지역상권·농어가 지원(상품권 및 농축수산물 소비쿠폰)	0.4
	지방재정 보강(교부세·교부금 정산)	12.2
	소 계	12.6
합 계		33.0

\* 고용지원과 중복 0.4조원, 기정예산 0.5조원 포함

\*\* 고용지원·청년대책과 중복 0.1조원

\*\*\* 고용지원·청년대책과 중복 등 0.2조원

- 5) 중소기업의 업황실적(SBHI)은 4월(79.2)까지 상승추이를 보이다 이후 하락세에 접어들어 7월은 73.8로 전월 대비 4.6포인트 하락했음. 경기전망(SBHI)은 5월(83.7)까지 상승세를 보이었으나 이후 하락세를 보이면서 8월은 73.6으로 전월대비 5.3포인트 하락했음(중소기업중앙회, 2021.7. “중소기업 경기전망조사 보고서”).

- 서울시 역시 코로나19 제4차 대유행으로 인한 민생 위기를 극복하고 사회안전망을 강화하고자 세출사업 구조조정과 특별회계·기금의 여유 재원 등을 활용해 제2회 추가경정예산안을 편성하였음.
- 2020년은 코로나19 확산으로 인한 경제적·사회적 피해를 최소화하고 민생안정 지원, 시민안전 강화하고자 4회에 걸친 추가경정 예산을 통해 4조 6,852억원을 증액하였음[39조 5,359억원→45조 2,240억원(간주처리 1조 29억원 포함)].<sup>6)</sup>
- 2021년에는 감염병 대응 체계 강화, 민생경제 회복, 취약계층 지원 확대 등을 위해 제1회 추가경정예산에서 4조 2,583억원을 증액하였음 (40조 4,123억원→44조 6,706억원).
- 이번 추가경정예산안은 1조 7,858억원 규모로, ▶ 사업비 조정, 예산 절감 등을 통한 감액사업(4,032억원)과 ▶ 코로나 상생 국민지원금 지급 (1조 8,557억원), ▶ 고용 및 민생안정 지원(910억 원), ▶ 방역 대응체계 강화(1,493억원, 재난관리기금 998억원 포함) 등으로 구성되었음.

---

6) 제1회 추가경정예산(2020.3.24.)은 재난긴급생활비 지급 및 재난 긴급지원 운영(246억원), 서울형 착한임대인 지원(23억원) 등 7,348억원을 순증하였음. 제2회 추경(2020.5.8.)은 정부 긴급재난지원금 지원(2조 1,063억원), 코로나19 피해업종 고용유지 지원(344억원) 등 2조 8,379억원 증액, 1조 1,441억원 감액하여 총 1조 6,938억원을 증액하였음. 제3회 추경(2020.6.30.)은 2조 2,511억원의 규모로, 코로나19 지원 및 포스트 코로나 사회·경제·문화의 변화를 대비한 사업 등을 편성하였음. 제4회 추경(2020.9.15.)은 코로나19 장기화에 대응하고 민생경제 회복을 위해 2,674억원 증액, 2,619억원을 감액하여, 총 55억원을 증액하였음.



**< 서울시 제2회 추가경정예산안 주요 내용 >**

분야	주요사업
코로나 피해지원 및 민생안정 (1조 9,962억원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나 상생 국민지원금(1조 8,557억원)</li> <li>○ 고용 및 민생안정 지원(910억원)</li> <li>○ 방역 대응체계 강화(495억원)</li> </ul>
세출사업 구조조정 (△4,032억원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 상황 변경에 따른 사업 미추진 및 축소(△1,822억원)</li> <li>○ 사업추진시기 순연 등 공정조정(△812억원)</li> <li>○ 국비 감액내시(△534억원)</li> <li>○ 사업재구조화(△405억원)</li> <li>○ 낙찰차액 등 예산절감(△277억원)</li> <li>○ 코로나19로 인한 사업취소 및 축소(△162억원)</li> <li>○ 소방특별회계 예비비 감액 등 기타(△20억원)</li> </ul>
재무활동 (1,928억원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 재난관리기금(재난·구호계정) 적립(998억원)</li> <li>○ 통합재정안정화(통합계정) 기금 상환·예탁(1,905억원) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 재정안정화계정 여유자원 활용, 특별회계 통합기금 상환 : 873억원</li> <li>- 특별회계 사업비 감축분 상환·예탁 : 1,032억원</li> </ul> </li> <li>○ 기타회계 전출금(△975억원) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주택사업특별회계 일반전출금(일반→주택, 국민): △782억원</li> <li>- 주택사업특별회계 계정간 전출(도정→국민, 재촉→국민): 373억원</li> <li>- 도시철도건설사업비특별회계 전출금(도시개발→도시철도): △555억원</li> <li>- 소방특별회계 일반전출금(일반→소방): △11억원</li> </ul> </li> <li>○ 예비비(△0.2억원)</li> </ul>

**2. 기획조정실 소관 추가경정예산안 개요**

**가. 세 입**

- 2021년 제2회 기획조정실 소관 추가경정예산안의 세입예산은 7,739억 7천 6백만원으로, 기정예산 대비 4,086억 7백만원(111.8%)을 증액함.

**< 기획조정실 소관 세입 추경안 >**

(단위 : 백만원)

구분	추경예산안 (A)	기정예산 (B)	증 감 (A-B)	증감률 (%)	산 출 내 역
총계	773,976	365,369	408,607	111.8	
지방교부세 (보통교부세)	160,953	143,046	17,907	12.5	행정안전부 교부결정에 따른 증액
예탁금 및 예수금 (예수금수입)	430,500	39,800	390,700	981.7	통합재정안정화기금에서 추경예산 세출 증가에 따른 일반회계 자원 보전

- 정부 추가경정예산에 맞춘 행정안전부의 교부 증액 결정(7.24)에 따라 보통교부세(분권교부세분) 179억 7백만원을 증액함.
- 코로나 상생 국민지원금 등 정부 추경에 따른 매칭시비 증가분을 보전하기 위해 통합재정안정화기금(통합계정) 으로부터 3,907억원을 예수함.

**나. 세 출**

- 2021년도 제2회 기획조정실 소관 추가경정예산안의 세출예산은 1조 7,668억 5천 8백만원으로, 기정예산 대비 316억 1천 9백만원(1.8%)을 증액함.

**< 기획조정실 소관 세출 추경안 >**

(단위 : 백만원)

사업명	추경예산안 (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)	증감사유
합 계	1,766,858	1,735,239	31,619	
시정계획 수립조정	598	628	△30	코로나19의 장기화로 국외업무여비 감액
예비비	150,946	150,841	105	일반회계 세입·세출 규모 조정
예비비(도시개발)	2,023	1,954	69	도시개발특별회계 세입·세출 규모 조정
예비비(균형발전)	1,625	1,551	74	균형발전특별회계 세입·세출 규모 조정
도시철도건설사업비 특별회계 전출금(도시개발)	-	55,500	△55,500	도시개발특별회계 세입·세출 규모 조정
통합재정안정화기금 상환(도시개발)	145,520	61,720	83,800	추경 자원마련을 위해 도시개발특별회계에서 통합재정안정화기금 상환액 증액
통합재정안정화기금 예탁금(균형발전)	3,100	-	3,100	정부 2차 추가경정예산 매칭시비 자원마련을 위한 여유자금 예탁

- 일반회계 “시정계획 수립조정” 사업에서 3천만원, 도시개발특별회계에서 도시철도건설사업비특별회계로의 전출금 555억원을 각각 감액함.
- 추가경정예산의 세입·세출 규모 조정을 위해 예비비를 일반회계에서 1억 5백만원, 도시개발특별회계에서 6천 9백만원, 균형발전특별회계에서 7천 4백만원을 각각 증액함.
- 또한, 정부의 추경예산 매칭시비를 마련하기 위해 도시개발특별회계의 통합재정안정화기금 상환액 838억원을 증액하고, 균형발전특별회계에서 31억원을 통합재정안정화기금에 신규 예탁함.

### 3. 주요 사업 검토

#### 가. 시정계획 수립조정

- 시정현안업무 기획, 조정회의 개최, 시장 공약관리 등 시정 및 주요 현안에 대한 총괄 조정을 위한 사업으로, 국외업무여비 3천만원을 순감하였음.
- 국외업무여비는 현재까지 집행실적이 전무하고, 하반기에도 코로나 19의 장기화로 인해 집행이 불투명해 전액을 감액하였음.

#### < 시정계획 수립조정 편성현황 >

(단위: 천원)

사업명	추경예산(안)	기정예산	증감
시정계획 수립조정	597,948	627,948	△30,000

#### < 시정계획 수립조정 집행현황 >

(단위: 천원, %)

통계목	추경예산(안)	기정예산	지출액	지출잔액	집행률
총 계	627,948	627,948	300,465	327,482	47.8
기간제근로자등보수	81,091	81,091	47,661	33,429	58.8
사무관리비	307,000	307,000	125,997	181,003	41.0
국외업무여비	-	30,000	0	30,000	-
시책추진업무추진비	65,857	65,857	42,929	22,928	65.2
특정업무경비	144,000	144,000	83,878	60,121	58.2

- 경제 상황의 변경과 대규모 재해 발생 등으로 예산을 당초 편성한 목적과 방법대로 집행하는 것이 불가능하게 된 경우에는 해당 예산을 감추경하여 시급한 다른 사업으로 적기 활용토록 하는 것이 재정 운용의 효율성 측면에서 바람직함.

- 다만, 이 사업의 최근 집행실적을 살펴보면, 감추경에도 불구하고 불용률이 증가 추세를 보이고 있어 추가 감액의 여지가 있는지 면밀한 검토가 요구됨.

**< 최근 3년간 예산 집행 결과 >**

(단위: 천원, %)

연도	최종예산	예산변경	예산현액	집행액	집행잔액	불용률
2018	776,013	36,280	812,293	806,061	6,232	0.8
2019	638,435	0	638,435	585,866	52,569	8.2
2020	667,100	0	667,100	568,505	98,595	14.8

- 또한, 코로나19 상황의 장기화와 국가 간 국경봉쇄 등으로 국외공무 출장의 가능성이 높지 않았다는 점에서 예산편성 단계부터 선제적으로 감액하는 것이 보다 합리적인 재정운영이었다고 판단됨.

**나. 재원 마련을 위한 재무활동**

- 제2회 추경 재원을 확보하기 위해 특별회계로의 전출금을 축소하고, 기획조정실이 관리하고 있는 특별회계에서 통합재정안정화기금으로의 상황과 예탁을 증액하였음.

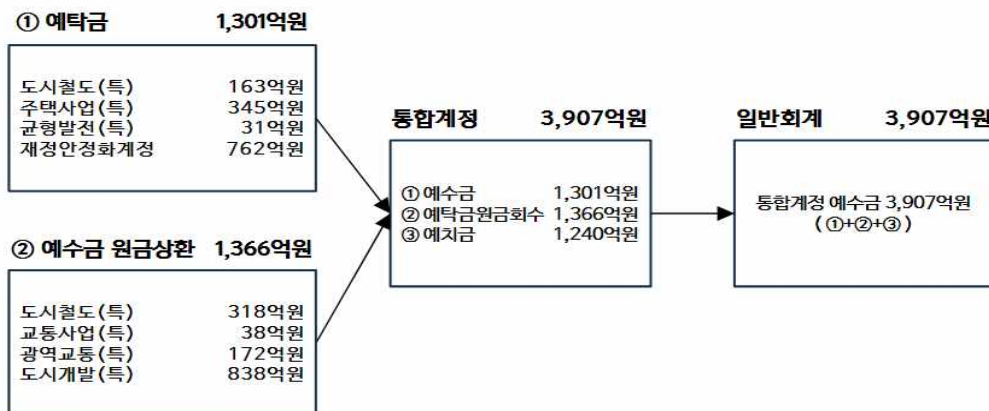
**< 기획조정실 제2회 추가경정예산안 재무활동 현황 >**

(단위: 백만원)

구분	사업명	추경예산안 (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
도시개발특별회계	도시철도건설사업비특별회계 전출금	-	55,500	△55,500
	통합재정안정화기금 상환	145,520	61,720	83,800
균형발전특별회계	통합재정안정화기금 예탁금	3,100	-	3,100

- 도시개발특별회계는 도시철도건설사업비특별회계 전출금 555억원을 순감하고, 통합재정안정화기금(통합계정) 상환금을 838억원 증액함 (617억 2천만원→1,455억 2천만원).
- 균형발전특별회계는 여유자금 31억원을 통합재정안정화기금(통합계정)에 예탁함.
- 특별회계와 기금의 여유재원을 통합재정안정화기금(통합계정)에 적립하고, 이를 일반회계에 예탁해(3,907억원) 추경 재원으로 활용하는 것은 정부 추경에 따른 매칭시비를 마련해야 하는 서울시 재정 상황을 고려하면 불가피한 조치로 볼 수 있으며, 여유재원의 통합 관리를 위해 조성된 통합계정의 목적에도 부합함.
- 통합계정은 특별회계와 통합재정안정화기금(재정안정화계정)으로부터의 예수금(1,301억원)과 특별회계에 대한 예탁금 원금 회수(1,366억원)를 확대하고, 예치금(1,240억원)을 축소해 일반회계로의 예탁금 3,907억원을 조성함.

**< 추경 자원 조성 내역도 >**



- 다만, 특별회계는 지방자치단체가 특정사업을 추진하거나 특정한 자금을 운용하고자 할 때, 또는 일반회계와 구분하여 처리할 필요가 있을 때 법률이나 조례로 설치하고 있다는 점에서 일반회계로부터의 독립성과 회계운영의 안정성이 전제되어야 함.
- 그러나, 이번 추경안에서는 특별회계 고유의 사업비 축소와 재구조화, 예수금 원금의 조기 상환 등의 강제수단을 동원해 추경 재원을 확보함으로써 특별회계 재정 운영의 독립성과 안정성을 훼손하게 되었음.
  - 세출사업 구조조정 결과, 일반회계는 185개 사업에서 1,120억원 감액했으나, 특별회계는 46개 사업에서 2,912억원이 감액되었음.
  - 도시철도건설사업비특별회계는 도시개발특별회계로부터의 전입금(555억원)을 전액 감액하고 통합계정의 예수금(318억원)을 조기 상환하면서, 감축된 예산을 재정안정화계정으로부터의 전입금(873억원)으로 별충하였음.
- 또한, 통합재정안정화기금(통합계정)은 예치금 축소(2,182억원→942억원) 등 가용재원의 감소로 인해 재정운영의 융통성과 안정성을 훼손할 우려가 높아졌음.

#### 4. 불용 예상 사업 검토

- 이번 추가경정예산안은 정부 추경에 필요한 매칭시비를 마련하기 위해 코로나19 장기화로 집행이 어려운 사업비를 감액하고, 특별회계 등의 여유재원을 활용하는 불가피한 측면이 있음.
- 다만, 기획조정실의 경우 국외업무여비 외에도 집행이 부진하거나 연말까지 불용이 예상됨에도 불구하고 감액대상에 포함되지 않은 사업이 일부 있어 추가 감액 필요성이 있음.
- 집행률이 50% 미만(8월말 기준)이거나, 회계연도말까지 불용액이 1천만원 이상 예상되는 사업은 다음의 <표>와 같음.

#### < 기획조정실 집행부진 및 불용 예상 사업 현황(8.26.현재) >

(단위 : 백만원, %)

사업명	예산현액 (A)	집행액 (B)	집행률 (B/A)	연도말 집행예상액 (집행률)	향후계획 (월별 집행전망)
시정계획수립조정	628	301	48	542 (90)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기간제 근로자 보수 24백만원(4개월 *6백만원)</li> <li>○ 5급 이하 대민활동비 48백만원(4개월*12백만원)</li> <li>○ 달라지는 서울시정(11월) 30백만원</li> <li>○ 현안회의 자료 인쇄, 소모품 등 40백만원</li> <li>○ 시정계획수립 등 40백만원</li> <li>○ 공약 계획 수립 (11월) 30백만원</li> <li>○ 관련 회의 간담회 및 다과비용 30백만원</li> </ul>
	○ 제2회 추경 대상 : △30(628→598)				
대의회협력업무강화	106	31	30	106 (100)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 행정사무감사 및 국정감사 자료 인쇄34백만원</li> <li>○ 시의회 관련 법규, 회의자료 인쇄 25백만원</li> <li>○ 시의회 관련 간담회 비용 8백만원</li> <li>○ 인사청문회 관련 소모품, 인쇄비용 8백만원</li> </ul>
공무원직접수행학술용역	50	24	47	50 (100)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 용역 준공 후 집행 예정(~10월) 20백만원</li> <li>○ 용역과제 평가(10~11월) 6백만원</li> </ul>
시정시책연구용역	2,973	928	31	2,676 (90)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 용역 준공 후 집행예정(~12월)</li> <li>※ 연도말까지 전액 재배정 예정</li> </ul>



사업명	예산현액 (A)	집행액 (B)	집행률 (B/A)	연도말 집행예상액 (집행률)	향후계획 (월별 집행전망)
공무원 시정 연구논문 공모	15	4	27	15 (100)	○ 시정연구논문 심사(9~11월) 7백만원 ○ 서울터전 발간(12월) 2백만원 ○ 간담회 등 업무추진비 2백만원
지 방 분 권 촉진 및 지원	422	167	40	387 (92)	○ 자치구 온라인 교육(9~12월) 50백만원 ○ 온라인 콘텐츠 및 교재개발(9~11월) 90백만원 ○ 주민자치주간, 지방자치의 날 기념 홍보 및 이슈 특강 등 (10~11월) 80백만원
민간위탁제도 운영	879	670	76	792 (90)	○ 민간위탁 종합성과평가(~12월) 248백만원 ○ 민간위탁 운영평가위원회 및 거버넌스 개최 등 (8~12월) 34백만원
시 정 주 요 사업 관 리 성 과 강 화	271	120	44	253 (93)	○ BSC성과지표 적정성 평가 용역 (11월) 38백만원 ○ 성과관리시스템 유지관리 및 기능개선 용역(12월) 19백만원 ○ 시범사업 현장평가 용역(8월말 예정) 21백만원 ○ 전문기관 평가용역(3~4분기 예정) 55백만원
지 속 가 능 발전의 시정 내 재 화	60	15	26	60 (100)	○ 지속가능발전 토론회(12월)15백만원 ○ 지속가능 발전위원회 회의, 중장기 행정계획 지속 가능성 검토 14백만원 ○ 자치구컨설팅(8~12월) 15백만원
법 무 행 정 서비스 운영	650	475	73	613 (94)	○ 자치법규 입력 용역 준공금 지급 26백만원 ○ 자치법규 외국어 번역 용역 준공금 지급 : 84백만원 ○ 종이법규집 추록가제 12백만원 ○ 법무행정서비스 유지보수용역 준공금 : 7백만원 ○ 납세자보호관 홍보물(9월): 9백만원
행 정 심 판 위원회 운영	276	148	54	241 (87)	○ 행정심판 개최비용63백만원 ○ 행정심판 장애등급 자문수당(수시) 25백만원 ○ 행정심판 재결례집(10월)5백만원
시민법률상담실 및 서울시 마을 변호사 등 운영	931	316	34	745 (80)	○ 무료법률상담료 300백만원 ○ 무료법률상담 홍보 및 상담환경 개선 100백만원 ○ 전산개발비 20백만원(9월) ○ 기타 사유 발생시 상시 집행
통 합 재 정 안정화 기 금 환	98,358	5,563	6	98,359 (100)	○ 91,100백만원 집행예정(9월)
균형발전특별 회 계 전 출	104,100	0	0	104,100 (100)	○ 전액 집행예정(12월)
광역교통시설 특별 회 계 전 출 ( 도시 개발 )	54,000	0	0	54,000 (100)	○ 전액 집행예정(12월)
도시철도건설 사업 비 특별 회 계 전 출 ( 도시 개발 )	55,500	0	0	-	-
	○ 제2회 추경 대상 : △55,500(55,000→0)				

사업명	예산현액 (A)	집행액 (B)	집행률 (B/A)	연도말 집행예상액 (집행률)	향후계획 (월별 집행전망)
지방재정투자 사업 심사	75	38	50	75 (100)	○ 하반기 위원회 운영비 35백만원(인쇄비, 속기비, 검토수당 등) (11월) ○ 관련 회의 간담회 및 다과비용 등 2백만원
지방보조금 심의위원회 운영	80	34	42	80 (100)	○ 하반기 위원회 운영비 40백만원(인쇄비, 속기비, 검토수당 등) (11월) ○ 2022년 서울시 국비 지원 요청 주요사업 설명집 5백만원(11월) ○ 관련 회의 간담회 및 다과비용 등 1백만원
투자·출자출연 기관 경영 평가 등 수행	770	167	22	607 (90)	○ 만족도조사 용역 발주 224백만원(9~10월) ○ 투자·출연기관 경영평가 56백만원(10월) ○ 출자·출연기관 운영심의위원회 8백만원 ○ 특정업무경비 12백만원 ○ 경영효율화 용역 발주 200백만원(9월중) ○ 간담회 및 다과비용 2백만원
노사정 서울 협력 위원회 운영	219	40	18	175 (80)	○ 본협의회 7백만원(하반기) ○ 노사관계 관련 용역 발주 30백만원 ○ 실무협의회 및 개별협의회 30백만원 ○ 공공부문 노사관계 정책토론회 8백만원(9월) ○ 투자출연기관 소통활성화 사업 7백만원 ○ 노동이사 전국총회 20백만원(9월) ○ 노동이사 심화교육 40백만원(5월, 10월) ○ 노동이사 워크숍 20백만원(11월)

담당 조사관	연락처
김성만	2133-8055