

2022년 평생교육진흥 시행계획 추진실적 보고

2023. 4.

평 생 교 육 국

2022년 평생교육진흥 시행계획 추진실적

평생교육의 기반 구축 및 평생교육진흥을 위한 활성화 대책 등에 대한
2022년도 평생교육진흥 시행계획 추진실적 및 평가결과를 보고 드림

□ 추진근거

- 평생교육법 제11조 및 동법 시행령 제3조(연도별 시행계획의 수립·시행)
- 평생교육진흥에 관한 조례 제4조 및 제4조의3(시행계획 등의 제출 및 보고)

□ 사업개요

- 추진과제 : 4개 분야 70개 사업(14개 실·국 및 교육청)
 - ① 미래변화 대응 및 평생직업역량 강화 : 청년취업사관학교, 기술교육원 운영 등 8개 사업
 - ② 디지털 역량 및 세계시민으로 성장 : 디지털 배움터, 환경교육, 안전교육 등 31개 사업
 - ③ 진입장벽해소 및 취약계층 교육지원 : 경계선지능인 지원, 다문화 맞춤형학습 지원 등 20개 사업
 - ④ 평생학습지원체계 강화 : 명예시민학위제, 기관 컨설팅 등 11개 사업
- '22년 예산 : 145,672백만원 ('21년 76,799백만원 대비 89.7% 증가)

□ 분석·평가결과

- 대부분 사업의 성과목표를 달성하여 전반적으로 차질 없는 사업 추진
- 예산 집행현황 : 91.1%(예산 145,672백만원 / 집행 132,759백만원)

미래변화 대응 및 평생직업역량 강화	디지털 역량 및 세계시민으로 성장	진입장벽해소 및 취약계층 교육지원	평생학습지원체계 강화
청년취업사관학교, 기술교육원 운영 등 8개 사업	디지털 배움터, 환경교육, 안전교육 등 31개 사업	경계선지능인 지원, 다문화 맞춤형학습 지원 등 20개 사업	명예시민학위제, 기관 컨설팅 등 11개 사업

- 평생교육 2030 기본계획 수립에 따라 직업교육, 디지털 교육, 시민의 일상 학습 지원 등 36개 사업 확대 반영('21년 34개 사업 → '22년 70개 사업)
- 다만, 2개 사업은 다양한 상황 변화 등에 따라 성과목표 달성 미흡
 - 민주시민 역량강화 사업 : 9월 민간위탁 종료로 사업목표 미달성(62.5%)
 - 예산학교 사업 : 선거, 市 조직개편 등에 따라 미실시

□ 주요 추진실적

① 미래변화 대응 및 평생직업역량 강화

- 교육-일자리 연계 정보의 통합 및 맞춤형 제공 추진
 - 평생직업교육-일자리 정보 연계 및 통합 서비스 방안 마련을 위한 연구용역 ('22. 4.~8.)
- 청년취업사관학교 조성 운영
 - 신규 캠퍼스 5개소 조성·운영(마포, 용산, 강서, 강동, 동작)
 - ▶ 47개 과정, 1,150명 교육(SW : 31개, 680명/DT : 16개, 470명)
- 소상공인 경쟁력 강화를 위한 맞춤형 교육 지원
 - 창업 및 경영개선 교육 16,874명, 창업컨설팅 7,401건, 멘토링 1,727회 지원
 - 20개 골목상권 6백여개 점포 선정, 교육·컨설팅·인프라 구축·홍보마케팅 등을 통해 체계적인 골목상권 활성화 지원
- 기술교육원 운영 : 146개 학과, 총 5,596명 수료
- '주문형' 평생학습으로 소규모 일터의 평생학습 지원
 - 직업·실무 키워드 중심의 「번아웃 탈출 워크숍」 운영(16개 강좌, 총 129명)

② 디지털 역량 및 세계시민으로 성장

- 디지털 문해교육 운영
 - 디지털 문해학습장 조성 : 19개소(기존 13개소, 신규 6개소)
 - 디지털 문해교육 강사 연수(39명) 및 138개 프로그램 운영(1,530명)
- 서울시민대학 캠퍼스 운영
 - 본부 및 권역별 캠퍼스 시민대학 422개 강좌 10,363명 참여
 - '이탈리아·사우디아라비아·멕시코·중국' 대사관연계 시민대학 운영(4개국, 총 20회차) 및 온라인 콘텐츠 제작(총 5편)
- 서울형 동단위 평생학습센터 「동네배움터」 지정·운영
 - 동네배움터 218개소 운영, 주민 맞춤형 프로그램 1,392개 운영(15,895명 이수)

- 온라인과 모바일을 통한 다양한 평생학습포털 학습서비스 제공
 - 8개분야 950개과정 운영(방문자 6,555천명, 학습자 1,946천건, 회원수 1,335천명)
- 일상생활관련 맞춤형 프로그램 운영 지원
 - 서울가족학교(자치구 25개 센터), 박물관 교육 3개 기관, 청소년 동아리 지원 440개, 예술프로그램 249회(예술가 89명 참여) 등 다양한 맞춤형 프로그램 지원
- 시민교육강화 지원프로그램 운영
 - 기후변화 체험형 교육(58회, 698명), 재난 대응 온라인 교육(407명), 자원봉사 시민리더 양성(신규 317명, 심화 189명), 평화통일 교육사업(57,088명) 등

③ 진입장벽해소 및 취약계층 교육지원

- 학교 밖 청소년 지원
 - 찾아가는 상담, 심리검사 등 맞춤형 상담 서비스 제공 : 326명
 - 학교 밖 청소년을 위한 맞춤형 지원 : 769명
 - ▶ 자격증 취득 등 학습비지원(407명), 수업료지원(162명), 인턴십(200명)
- 청년 인생설계학교 및 미취업 청년 활력 지원 프로그램
 - 자기이해 홈커밍 교육, 직무탐색 진로설계법 교육(총 16회, 504명)
 - 라이프/커리어/리더십 3개 코스 연간 총 3,763명 신청 → 1,000명 선발
- 50+세대 인생2막 도전 및 자립강화 지원
 - 50+세대 맞춤형 캠퍼스 교육 : 4개소, 149,004명 참여
 - 일자리 및 활동 지원 : 일자리 3,990명, 창업·창직 229건, 활동 지원 1,567건
 - 상담 및 교육 제공 : 상담 40,479건, 교육 21,464명
- 소외계층 대상 학습 및 사회참여 촉진 지원
 - 경계선지능인 평생교육지원센터 개관 및 운영(6월), 장애인의 자립 및 사회참여 촉진 지원(5개 시설, 23개 역량강화 프로그램, 383명 참여)
 - 문해교육 프로그램 지원(26개), 다문화 자녀 맞춤형 학습 지원(2,074명) 등

○ 청소년 방과후 아카데미 운영

- 방과후 아카데미 23개소 운영(시립 19, 구립 4개소)
- 청소년 895명 대상 체험활동, 학습·자기계발 등 지원(초등 600, 중등 295명)

4 평생학습지원체계 강화

○ 네트워크형 명예시민학위제 운영

- 시민학사 115명, 시민석사 45명 배출 (누적 총계 1,417명)

○ 인생전환지원센터 등 평생교육시설 조성·운영

- 인생전환지원센터 : 설계용역(1~8월), 업체 선정(9~11월), 리모델링 공사(12월)
- 관악복합 평생교육센터 조성 및 개관(11월) : 35개 과정 운영, 450명 참여

○ 시민주도의 쌍방향 학습플랫폼 구축/운영

- 화상교육 특강(3회), 화상시스템 도입 시민대학 수업 시범운영(27회)

○ 평생학습 정책 연구

- 서울시민 평생학습 인식조사 수행(3.9~18, 2,464명)
- 서울시 평생교육 2030 기본계획에 따른 현안 과제연구 총 5건 수행

○ 평생교육 관계자 협의체 운영

- 관계자 워크숍(2회), 영역별(장애인, 평생직업교육) 네트워크 협의회(3회)

□ **향후계획**

- '23년 평생교육진흥 시행계획 추진 : ~'23.12월

1. 시행계획 총평

□ '22년 시행계획 추진현황 점검결과 대부분의 사업은 정상 추진 및 성과목표를 달성하는 전반적으로 차질 없는 사업 추진

- '22년 평생교육진흥시행계획 추진과제 : 70개 사업(14개 실·국 및 교육청)
 - 예산 집행현황 : 91.1%(예산 145,672백만원 / 집행 132,759백만원)

미래변화 대응 및 평생직업역량 강화	디지털 역량 및 세계시민으로 성장	진입장벽해소 및 취약계층 교육지원	평생학습지원체계 강화
청년취업사관학교, 기술교육원 운영 등 8개 사업	디지털 배움터, 환경교육, 안전교육 등 31개 사업	경계선지능인 지원, 다문화 맞춤형 학습 지원 등 20개 사업	명예시민학위제, 기관 컨설팅 등 11개 사업

- '22년 시행계획에서는 평생교육 2030 기본계획 수립에 따라 직업교육, 디지털 교육, 시민의 일상학습 지원 등 36개 사업 발굴 확대 ('21년 34개 사업 → '22년 70개 사업)
 - 청년취업사관학교 등 직업교육-일자리 연계 사업, 메타버스 상담실 등 기술 변화 대응, 경계선 지능인 등 새로운 취약계층 발굴 지원 등
- 새로운 사회적 소외계층의 발굴 및 사회참여 기회를 확대하고 시민 삶의 질 향상을 위해 일상생활에 필요한 교육사업 지속 추진
 - 경계선 지능인 지원사업, 대안교육기관 등록 및 운영 지원사업 등 취약계층 대상 지원사업 발굴 및 확대('21년 4개 사업 → '22년 10개 사업)
 - 기후변화 대응을 위한 환경교육, 자원봉사 시민리더 양성, 일상에서의 시민 안전교육 등 지역사회 참여 및 활동을 지원하는 사업 확대
- 다만, 2개 사업은 다양한 상황 변화 등에 따라 성과목표 달성 미흡
 - 민주시민 역량강화 사업은 선거, 9월 민간위탁 종료로 사업목표 미달성(62.5%)
 - 예산학교 사업은 선거, 市 조직개편 등에 따라 사업 일정 지연되어 미실시

2. 2022년 단위사업 추진현황(종합)

과제	단위사업	추진현황
I. 미래변화 대응 및 평생직업 역량 강화		
1. 생애 맞춤형 일-학습 역량 강화	1. 교육-일자리 연계 정보의 통합 및 맞춤형 제공	- 평생직업교육-일자리 정보 연계 및 통합 서비스 방안 마련을 위한 연구용역 추진('22. 4. 27. ~8. 24.)
	2. 청년취업사관학교 조성 운영	- 신규 캠퍼스 5개소 조성·운영(마포, 용산, 강서, 강동, 동작) - 47개 과정, 1,150명 교육(SW : 31개, 680명/DT : 16개, 470명)
	3. 청년·민간기업 연계 청년인턴 프로젝트	- 참여기업 68개사, 인턴수요 414명 - 청년인턴 참여자 350명 선정(예비합격자 44명 포함 총 394명) - 직무교육 수료자 292명, 인턴십 매칭 254명, 정규직 전환 114명
	4. 기술교육원 운영 확대	- 146개 학과, 총 5,596명 수료(市 : 3,562명, 국가 : 2,034명) ※ '23.2월 13개 과정 수료 예상실적 반영 - 제57회 전국기능경기대회 종합 3위 달성(금 4, 은 10, 동 11)
	5. 소상공인 경쟁력 강화를 위한 맞춤형 교육 지원	- 창업 및 경영개선 교육 16,874명, 창업컨설팅 7,401건, 멘토링 1,727회 지원 - 상권활성화 지원 : 20개 골목상권 6백여개 점포 선정, 교육·컨설팅·인프라 구축·홍보마케팅 등을 통해 체계적인 골목상권 활성화 지원
	6. 여성 일자리 프로그램 운영	- 생애주기별 프로그램 23개 과정 396명 수료 - 권역별 선도형 프로그램 4개 과정 58명 수료
2. 직장내 평생학습 문화조성	1. 슬기로운 직업생활 N잡러 프로시민 발굴 지원	- 사이드 프로젝트 도전 주제 발굴 및 프로 n잡러 멘토 특강 운영 : 2회, 70명 참여 - 사이드 프로젝트 커뮤니티 육성 및 주제별 학습활동 지원 : 32명
	2. '주문형' 평생학습으로 소규모 일터의 평생학습 지원	- 직장인들의 수요에 따른 직업·실무 키워드 중심의 「번아웃 탈출 워크숍」 운영(1~2기 운영, 16개 강좌, 총 129명 참여)
II. 디지털 역량 강화 및 세계시민으로 성장		
1. 디지털 학습 확대	1. 서울시민대학 메타버스 캠퍼스 구축·운영	- 에듀테크, 메타버스 교육, 가상공간 디자인 분야 전문가 자문회의를 통해 메타버스 캠퍼스 구축을 위한 기본계획 수립
	2. 미래시민 에티켓, 디지털 시민성 교육	- 디지털 시민성 교육과정 및 운영방안 연구 추진
	3. 디지털 문해교육 운영	- 디지털 문해학습장 조성: 19개소(기존 13개소, 신규 6개소) ▶6개 신규 : 고덕평생학습관, 이주민사회적협동조합, 신당야학 등 - 디지털 문해교육 강사 연수 운영(39명 이수), 교육 프로그램 138개 운영, 학습자 1,530명 참여
	4. 청소년 멘토링 상담실 구축	- 메타버스 서울내 아바타 가상상담실 구축
	5. 디지털 배움터 등 디지털 교육	- 디지털 배움터 123개소에서 수준별 맞춤형 교육 시행(90,057명) - 기초·생활·심화·특별 92개 맞춤형 교육과정 운영

과제	단위사업	추진현황
2. 일상학습 맞춤지원	1. 동네배움터 지정·운영	- 지역 유휴공간을 활용한 동네배움터 18개 자치구 218개소 - 실용·생활 중심의 평생학습 프로그램 1,392개 운영, 15,895명 이수 - 사업 전담인력 등 평생학습 전문가(평생교육사) 30명 채용·배치
	2. 일상적인 삶의 웰니스 향상 교육	- 기초·입7문 수준의 오프라인 명상교육 교육프로그램 1식 개발 ('22.12.)
	3. 서울시민대학 캠퍼스 운영	- 본부 및 권역별 캠퍼스 시민대학 422개 강좌 10,363명 참여
	4. 대학연계 시민대학 운영	- 대학연계 시민대학 30개대학 141개 강좌, 2,345명 참여
	5. 기관단체(기업) 연계 시민대학 운영	- '이탈리아·사우디아라비아·멕시코·중국' 대사관연계 시민대학 운영(4개국, 총 20회차) 및 온라인 콘텐츠 제작(총 5편) - 직장인들의 수요에 따른 직업·실무 키워드 중심의 「번아웃 탈출 워크숍」 운영(1~2기 운영, 16개 강좌, 총 129명 참여)
	6. 평생학습포털 온라인 학습 운영 활성화	- 다양한 사이버학습 콘텐츠 제공 : 950개 과정, 방문자 수 6,555천명, 회원 수 1,335천명, 수강 강좌 수 1,946천개
	7. 청소년 맞춤형 체험활동 지원 강화	- 청소년 온라인 플랫폼 구축 - 청소년센터 6개소(구로, 목동, 동대문 3개소 추가) 운영
	8. 청소년동아리 지원	- 서울시 청소년동아리 320개, 자치구 청소년동아리 120개 지원
	9. 일상에서의 문화예술교육 운영 활성화	- 시니어밴드 지원 <낙원의 시간은 거꾸로 간다> : 대관 지원 2회 - 생애전환문화학교 지원 : 중장년층(50~60대) 대상 6개 프로그램 45회 운영 및 72명 참여
	10. 서울시민예술대학	- 예술프로그램 운영 : 89명의 예술가 참여, 249회 교육 운영, 시민 315명 참여(연인원 2,567명)
	11. 박물관 교육 운영 활성화	- 대상별 맞춤형 서울 역사 교육 프로그램 운영(몽촌역사관 13천명, 한성백제박물관 15천명) - 서울역사박물관 운영 : 26개 프로그램 625회 13,248명, 71편 8,312회 조회)
	12. 가족학교 운영	- 가족학교 운영 : 1,138회기, 연 27,443명(25개 센터)
	13. 시민조경아카데미	- 조경정원 관련 기초 인문 교양 과정(상반기 169명, 하반기 122명 수료)
	14. 마을실천대학 운영	- 전공과정(입문/역량별 전문과정) : 1,723회(조회수) - 교양과정(인문학, 특강) : 64,397회(조회수)
3. 시민교육 강화	1. 모두의학교 운영 활성화	- 프로그램 운영 : 4개유형 141개과정(2,890명) - 시민참여형 혁신 프로그램 개발 및 전파(6개 시범 모델 개발 및 25개 자치구 전파)
	2. 세계시민교육 교육과정 개발 및 리더 양성	- 국내외 세계시민교육 운영사례 조사 및 협력기관 현황 조사 - 세계시민교육 개발·운영을 위한 전문가·기관 의견 수렴(12월)
	3. 행복교육 등 민주시민 역량 강화	- 자치구(5개 민주시민교육 생태계 조성 사업(5회)) - 서울 민주시민아카데미 운영(공익활동가 역량 강화)(2회)

과제	단위사업	추진현황
	4. 기후변화 대응을 위한 환경교육 강화	- 기후변화 체험형 초등학생 가족 프로그램 운영(58회, 698명) - 서울시 행사 연계 환경교육, 환경교구 체험부스 운영(6회, 213명)
	5. 시민 안전교육 활성화 지원	- 재난 대응 '바로봉사단' 대상 온라인 기본교육과정 운영(407명) - 온라인 교육 미수강자 대상 현장 기본교육 운영(4회, 63명)
	6. 시민정원사 양성과정	- 정원전문가 양성 기본심화 실습교육(기본과정 148명 수료, 심화과정 68명 수료)
	7. 예산학교 운영	<미운영>
	8. 자원봉사 시민리더 양성	- 신규 활동가 양성과정 운영(2회, 317명 수료) - 장기활동가의 경험관리를 위한 심화교육 운영(4회, 189명)
	9. 정비사업 아카데미 운영	- 오프라인교육 : 일반교육은 46명, 조합(임원) 50명, 실무자 105명, 찾아가는 정비사업 주민학교 28회 633명 - 온라인교육 : 대시민 관심도 및 교육 수요 증가로 수료율 '21년 48.0% → '22년 61.6%로 (+)13.6% ↑
	10. 아파트 관리 주민학교	- 아파트 관리 온라인 주민학교 수강 : 8,838명
	11. 시민도시아카데미	- 시민도시아카데미 교육영상 제작 및 운영(470명 수강)
	12. 평화통일 교육사업 및 자치구 교육지원 사업	- 시민참여형 평화·통일 교육 공모사업 참여자 수 : 23,193명 - 자치구(17) 평화·통일 교육 지원사업 참여자 수 : 33,895명

III. 진입장벽 해소 및 취약계층 교육 지원 확대

1. 학습활동 및 성장지원	1. 서울시민 평생학습 교육경비 지원	- 서울시 평생학습 교육경비(장학금) 지원방안 연구(4~9월)
	2. 고교-대학연계 인재육성사업	- 사업참여 : 24개 자치구, 26개 고교, 29개 대학 - 운영결과 : 4개 분야, 196개 강좌 운영('21.11월 기준)
	3. 청소년 미래진로센터 운영	- 총 37개 사업(신규사업 17개 포함), 참여인원 총 269,044명
	4. 학교 밖 청소년 지원	- 찾아가는 상담, 심리검사 등 맞춤형 상담 서비스 제공 : 326명 - 학교 밖 청소년을 위한 맞춤형 지원 : 769명 · 자격증 취득 등 학습비지원(407명), 수업료지원(162명), 인턴십(200명)
	5. 서울형 혁신학교 지원사업	- 자치구별 민·관·학 거버넌스, 지역사회 연계 교육과정, 지역사회 교육 협력체제 지원, 청소년 자치활동, 자치구 특화 사업 운영
	6. 50+세대 인생2막 도전 및 자립강화 지원	- 50+세대 맞춤형 캠퍼스 교육 : 4개소, 149,004명 참여 - 일자리 및 활동 지원 : 일자리 3,990명, 창업창직 229건, 활동 1,567건 - 상담 및 교육 제공 : 상담 40,479건, 교육 21,464명
	7. 서울동행 대학생 교육	- 봉사활동의 준비/실행/평가 전 과정에 대한 교육과정 운영(77회)

과제	단위사업	추진현황
	8. 청년인생설계학교	- 청년인생설계학교 운영 : 1000명 - 라이프/커리어/리더십 3개 코스 연간 총 3,763명 신청 → 1,000명 선발
	9. 미취업 청년 활력 지원 프로그램	- 자기이해 홈커밍 교육, 직무탐색 진로설계법 교육(총 16회, 504명) - 강점 진단 컨설팅 교육 프로그램 운영 ▶ 갤럽 강점 검사 제공(319명 참여, 총 274회기 진행) ▶ 버크만 검사 제공(360명 참여, 총 243회기 진행)
	10. 어르신 학습활동 지원	- 노인대학 22개소 132개 강좌 운영, 1,760명 수료
	11. 귀농·귀촌 전문교육	- 귀농창업교육(종합반, 실습반) : 4기 111명 - 귀촌(전원생활)교육 6기 210명, 귀농귀촌 탐색교육 15회 429명
	12. 청소년 방과후 아카데미 운영	- 방과후아카데미 23개소 운영(시립 19, 구립 4개소) - 청소년 895명 대상 지원(초등 600, 중등 295명)
2. 취약계층 학습지원 확대	1. 경계선 지능인 지원 강화	- 경계선지능인 평생교육 지원센터 개관(6월) 및 운영
	2. 장애인 평생교육 시설 확충 및 학습 지원 서비스 강화	- 관계자 연수 4회기 운영(회기당 4회차 16시간 운영) - 교·강사 양성과정 운영 4회기 운영(회기당 10회차 30시간 운영) - 장애인 평생교육기관 컨설팅 지원 : 3개기관
	3. 장애인의 자립 및 사회참여 촉진 지원	- 2022년 장애인 평생교육시설 운영 지원계획 수립('22. 2월) - 장애인 평생교육시설 5개소 704백만원 지원 - 프로그램 역량강화교육 : 383명 / 23개 프로그램 운영 / 245회 실시 - 자조모임, 간담회, 지역사회연계 및 멘토링 등 : 298명 / 196회 실시
	4. 기초문해 및 생활문해 교육 강화	- 문해교육(학력미인정) 3개 분야 26개 프로그램 지원 - 서남권 거점 네트워크 기관 1개소 선정 및 운영
	5. 서울 대안교육기관 육성	- 미네르바형 가상 대안교육기관 프로젝트 사업(5개) 운영
	6. 다문화 맞춤형 학습 지원	- 다문화가족 자녀 방문교육 및 진로진학 참여자 수 : 2,074명 - 서울시글로벌청소년 교육센터 이용자 수 : 281명
	7. 발달장애인 평생교육센터 운영	- 발달장애인 평생교육센터 운영 : 24개소(용산구 추가 개소)
	8. 대안교육기관 등록 및 운영 지원	- 대안교육기관 1,2차 등록 완료 : 39개 기관 - 대안교육기관 3차 등록 진행 중 : 39개 기관('22.12월~)

과제	단위사업	추진현황
IV. 평생학습지원체계 강화		
1. 학습체계 및 지원시스템 확충	1. 네트워크형 명예시민학위제 운영 확대	<ul style="list-style-type: none"> - 시민학사 115명, 시민석사 45명 배출 (누적 총계 1,417명) - 시민정책가 특화과정 운영 : 40개
	2. 문해교육 지원체계 지속 운영	<ul style="list-style-type: none"> - 문해교육센터 운영(1개소) : 시화전(218개 작품), 책 3종 개발 및 배포, 찾아가는 문해교육 운영(꾸러미 4회 제작, 300명 배포) - 초등과정 학력인정 문해교원 40명 양성 - 서울시 문해교육 관계자 보수교육 실시 : 1회(107명 참여) - 문해교육 매니저 9명 선발 및 문해교육 기관 7개소 배치
	3. 평생교육기관 컨설팅 및 인증체제 구축	<ul style="list-style-type: none"> - 자치구 평생교육 컨설팅 지원 : 내용별 3개 그룹(15개 자치구, 8개 자치구, 13개 자치구)으로 구분 운영
	4. 시민주도의 쌍방향 학습플랫폼 구축/운영	<ul style="list-style-type: none"> - 평생학습포털 내 화상교육 특강 진행 : 3회 - 화상시스템 도입 시민대학 수업 시범운영 : 27회
2. 정책개발 및 인프라 확충	1. 인생전환지원센터 조성·운영	<ul style="list-style-type: none"> - 부지매입 및 소유권 이전(2월) - 설계용역(1~8월), 공사 사전절차 및 계약체결(9~11월), 리모델링 공사(12월~)
	2. 관악 복합 평생학습 공간 조성·운영	<ul style="list-style-type: none"> - 관악복합 평생교육센터 조성 및 개관(11월) : 운영 35개 과정, 450명
	3. 평생교육진흥원의 싱크탱크 기능 강화	<ul style="list-style-type: none"> - 서울시민 2,464명 대상 평생학습 인식조사 및 분석 - 서울시 평생교육 2030 기본계획에 따른 현안 과제연구 총 5건 수행 - 서울시 평생학습 정책연구 브리프 <이슈포커스> 7종 발간·배포
3. 거버넌스 및 성과관리 강화	1. 평생교육 중층적 협의체 및 공동사업 운영	<ul style="list-style-type: none"> - 서울시 평생교육 관계자 워크숍 운영(상반기, 하반기 각 1회) - 영역별(장애인, 평생직업교육) 평생교육 네트워크 협의회(총 3회)
	2. 글로벌 도시(기관) 연계협력 및 공동사업 운영	<ul style="list-style-type: none"> - 제7차 유네스코 성인교육회의(Seventh International Conference on Adult Education (CONFINTEA VII), 2022. 6.11.~6. 19., 모로코 마라케시) 참여 - 서울시(진흥원) 평생학습 우수정책사례, 지속가능발전을 이끄는 세계적 학습도시 서울의 시민주도형 평생학습센터 '모두의학교' 사례 발표
	3. 평생학습 정책 모니터링 및 성과관리 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> - 서울시평생교육진흥원 성과목표 체계 개발 연구 수행(7~9월)
	4. 평생학습 문화 대중화 및 저변 확대	<ul style="list-style-type: none"> - 매거진 <라이프롱런> 제작 및 뉴스레터 배포(구독자 수 : 7,000명) - 홍보물 제작 : 연차보고서 1종, 통합 브로슈어 1종 등 - 대표 뉴미디어 채널 운영, 콘텐츠 제작 및 매체별 광고 캠페인 운영 ※ 대표 채널(4종) : 네이버 블로그, 유튜브, 페이스북, 인스타그램