



제285회 시의회 정례회
행정 자치 위원회

2019 주요업무 보고

2019. 2.

서울특별시평생교육진흥원

일반현황

I. 일반현황

□ 조직 및 인력

● 2국 6팀 44명(일반직 25명, 계약직 19명)

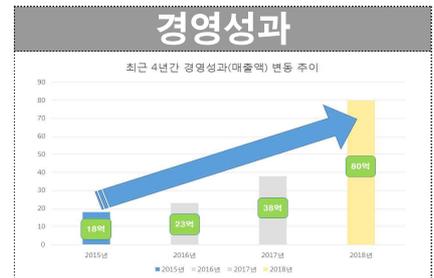
(정원/현원)

구분	계	일반직					계약직
		입원	1급	2급	3급	4급	
계	27/25	1/1	1/1	4/3	9/6	12/14	19
원장	1/1	1/1	-	-	-	-	-
기획조정국	1/1	-	1/1	-	-	-	1
정책·사업팀	7/6	-	-	1/1	4/4	2/1	-
홍보·대외협력팀	3/4	-	-	1/0	1/1	1/3	-
모두의학교팀	10/9	-	-	1/1	2/0	7/8	-
경영지원팀	5/4	-	-	1/1	2/1	2/2	2
시민대학국	-	-	-	-	-	-	1
시민대학운영팀	-	-	-	-	-	-	7
시민대학사업팀	-	-	-	-	-	-	8

□ 재무현황

(단위:억원)

재무상태							
구분	자산			구분	부채 및 자본		
	'18년	'17년	증감		'18년	'17년	증감
계	16.8	11.5	5.3	계	16.8	11.5	5.3
유동자산	10.8	5.5	5.3	부채	1.6	1.1	0.5
비유동자산	6.0	6.0	-	자본	15.2	10.4	4.8



□ 2019년 예산현황

(단위:백만원)

구분	주요내역	2019년	2018년	증감
합계	-	10,020	8,345	1,675
일반관리비	-	2,479	1,990	489
인건비	급여, 제수당, 퇴직급여 등	1,593	1,249	344
운영경비	복리후생비, 공공요금, 임차료 등	886	741	145
사업비	-	3,347	2,454	893
서울시 평생교육 진흥과 네트워크 구축	한 걸음에 닿는 동네배움터 운영 등	2,103	862	1,241
서울시 평생학습 문화 확산	평생학습 대토론회 등 문화확산	150	395	△245
함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영	혁신프로그램 및 지식공유 쉼터 운영	1,094	1,197	△103
수탁사업비	-	3,649	3,296	353
서울자유시민대학 운영	서울자유시민대학 운영	3,649	3,001	648
청년인생설계학교 운영	청년인생설계학교 운영	-	295	△295
예비비	-	545	605	△60
예비비(신규채용)	인력증원 봉급 예비비(2명 증원)	89	340	△251
예비비(이월금)	전기이월금	456	265	191

□ 팀별 담당업무

부 서 명		업 무 내 용
기 획 조 정 국	정책·사업팀	<ul style="list-style-type: none"> · 평생학습네트워크 구축 및 민·관·학 교육협력 사업 · 시(진흥원)-자치구·동(洞) 단위 교육전달체계 구축 · 문해교육 프로그램 활성화 기반 조성 · 동평생학습센터 「동네배움터」 사업 운영 · 평생교육관계자 전문성 강화 연수 운영 · 지역평생교육 컨설팅 사업 · 서울형평생교육 연구 및 정책 개발 · 참여형 시민학습 아카이브 구축 · 진흥원 연차별 전략과제 수립 및 추진 · 서울시 평생교육 통계 조사·분석
	홍대외포럼팀	<ul style="list-style-type: none"> · 진흥원 정책사업 홍보 및 언론 보도자료 배포 · 기관 홍보물, 연차보고서 기획 및 발간 · 월간 웹진 〈다들〉 및 무크지 발간 · 온라인 콘텐츠 제작 및 SNS 운영 · 평생학습 대토론회 개최 · 평생학습 대중화 캠페인 사업 운영 · 대한민국 평생학습 박람회 참여 · 시도진흥원협의회 및 대외협력 사업(MOU 체결 등) · 사회공헌 사업 · 청년인생 설계 학교 운영
	대학투어팀	<ul style="list-style-type: none"> · 시민 참여 유형별 학습자 상담 및 관리 · 시민 참여형 운영체제 구축 지원(시민자원활동가 운영 등) · 혁신 프로그램 개발을 돕는 교육 도구 개발·전파 · 주체 중심 융합형 프로그램 운영 · 시민 학교 육성 지원 사업 운영 · 학습자 커뮤니티 활성화 지원 · 모두의 책방 운영 · 책을 매개로 한 시민 문화활동 지원 · 시설 관리 및 대관, 투어 프로그램 운영
	경영지원팀	<ul style="list-style-type: none"> · 진흥원 원규제·개정 관리 · 이사회 운영 및 시의회/시청/국회 업무대응 · 기관 경영평가 및 감사 업무 · 인사·노무 관리 · 직원 복리후생 및 교육훈련 · 구매계약 및 예산관리 · 회계(지출 포함) 업무 및 급여관리 · 시설 및 정보화 시스템 관리·운영 · 기타 기관운영 및 사무 업무
	시민대학팀	<ul style="list-style-type: none"> · 시민대학 교육과정 자문단 운영 지원 · 본부 교육과정 운영 · 인문단체연계 시민대학 및 특별이슈 시민대학 운영 · 대학 연계 시민대학 운영 · 품질관리 시스템 운영(학습매니저 교육 및 운영 등) · 시민연구회 운영 지원 · 서울자유시민대학 홍보 지원 · 학습자 지원 및 상담, 대관 운영 · 예산·회계 업무 지원 · 시설보안 및 안전 관리
학 국	시민대학팀	<ul style="list-style-type: none"> · 권역별 학습장 교육과정 운영 · 대학 연계 시민대학 운영 · 학점은행제 교육과정 운영 · 디지털 시민교육과정 개발 운영 · 시민학위제 관련 학위 관리 · 은평학습장 시설안전 및 대관 지원

□ 이사회 현황

● 구성 및 기능

명 칭	구 성	기 능
서울특별시 평생교육진흥원 이사회	<ul style="list-style-type: none"> ○ 이사 : 7명 <ul style="list-style-type: none"> - 월장(상근) : 1명 - 이사(비상근) : 6명 ○ 감사(비상근) : 1명 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 재단의 업무에 관한 주요 사항 심의·의결 <ul style="list-style-type: none"> - 사업계획, 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득·처분과 관리에 관한 사항 - 정관의 개정에 관한 사항 - 법인의 해산에 관한 사항 - 임원의 임면에 관한 사항 - 사업에 관한 사항

● 임원 현황

연번	성명	구분	주요 경력	비고
1	김영철	상임이사	·한겨레신문 논설위원(前) ·시민방송 RTV 이사장(前)	
2	박영숙	이사	·느티나무도서관재단 이사장	
3	이희수	이사	·중앙대 교육학과 교수 ·한국평생교육학회 회장	
4	최규복	이사	·유한김벌리 대표이사 ·(사)생명의숲국민운동본부 공동대표	
5	백호	이사 (당연직)	·서울시 평생교육국장	
6	박혜자	이사 (당연직)	·서울시 교육청 평생진로교육국장	
7	이병한	이사 (당연직)	·서울시 재정기획관	
8	장화영	감사 (당연직)	·서울시 평생교육과장	

2019년 사업목표

II. 2019년 정책목표



2019년 주요업무 계획

1. 서울시 평생교육 진흥과 네트워크 구축

2. 서울시 평생학습 문화 확산

3. 함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영

4. 서울 자유시민대학 운영

1 서울시 평생교육 진흥과 네트워크 구축

1 서울시 평생교육 정책 연구·개발

2 서울 평생교육 협력 네트워크 구축

3 서울 평생학습 아카이브 기록물 발굴·수집

4 한걸음에 닿는 「동네배움터」 운영 사업

5 서울 평생교육 관계자 전문성 강화

1

서울시 평생교육 진흥과 네트워크 구축

1 서울시 평생교육 정책연구 개발

- ◆ 서울시 평생교육 정책 수립을 위한 데이터의 구축·분석 및 시민 간 평생학습 참여 격차 해소, 형평성 제고를 위한 정책 대안 마련

사업개요

○ 사업내용

- 서울 평생학습 참여 실태조사 등을 통한 서울시 평생교육 데이터 구축·분석
- 서울시 장애인 평생교육 활성화 방안 연구 등 서울시 정책 수립 지원

○ 사업예산 : 180백만원

※ 목표 : 정책사업기획단 정례회의 2회, 장애인 평생교육 활성화 방안 연구 1종, 통계간행물 발간 4종

추진계획

○ 서울특별시평생교육진흥원 정책사업기획단 구성·운영

- 서울시 평생교육 진흥 전략 수립 위한 전문가 및 현장 실천가로 구성·운영

○ 서울시민 평생학습 참여 실태조사

- 만25~79세 서울시민 7천명 대상 평생학습 참여 양상과 수요 조사

○ 서울시 장애인 평생교육 활성화 방안 연구

- 장애인의 평생교육 활성화를 위한 현황 파악과 과제도출 및 추진전략 개발

○ 서울시 평생교육 정책현안 및 통계 분석자료(「평생교육+」) 발간

- 정책연구·개발기능 강화 위해, 정책현안 및 통계 데이터 분석 브리프 발간

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울시 평생교육 정책 연구·개발	180	6	80	8	86
		계획수립	조사/연구 계약체결	정책/통계 브리프 작성	연구개발성과 검토 및 인쇄

추진일정

- 정책사업기획단 구성·운영 : '19. 4~12월
- 서울시민 평생학습 참여 실태조사 : '19. 5~12월
- 장애인 평생교육 활성화 방안 연구 : '19. 4~10월
- 정책현안 및 통계 분석자료 발간 : '19. 3~11월

2 서울 평생교육 협력 네트워크 구축

◆ 다양한 평생교육 기관·단체 간 연계 체제 구축 및 강화를 통한 서울지역 평생학습 네트워크 활성화

□ 사업개요

- 사업내용 : 서울지역 수직·수평적 네트워크 확대·강화 및 컨설팅 지원
 - (수직적) 서울시 평생교육 관계자 협의회 운영
 - (수평적) 다양한 영역별(중간지원조직, 장애인, 문해교육 등) 평생교육 기관·단체 네트워크 협의회 운영
 - (컨설팅) 평생교육 현안 과제 및 전략 수립을 위한 컨설팅 기관(4개)

○ 사업비 : 65백만원

※ 목표 : 평생교육 관계자 협의회(서울 평생교육 관계자 협의회 4회, 평생교육 네트워크 8회) 12회

□ 추진계획

- 수직적 평생교육 네트워크 “서울시 평생교육 관계자 협의회” 운영(4회)
 - 시-진흥원-자치구 관계자 간 평생교육 정보·이슈 공유 및 소통 채널 운영
 - 수평적 평생교육 네트워크 “영역별 평생교육 네트워크 협의회” 운영(8회)
 - (중간지원조직 교육 담당자) 공동 교육 이슈 및 기관별 협력 방향 논의
 - (문해교육정책) 문해교육 현안과제 논의 및 개선방향 마련
 - (장애성인 평생교육) 장애인 평생교육 활성화 과제 도출 및 협력 방안 논의
 - 서울 평생교육 컨설팅 지원 사업 운영(4개)
 - 평생교육 활성화 및 기관 추진 동력 강화를 위한 기관·단체 컨설팅 4개 지원
- ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울 평생교육 협력 네트워크 구축	65	5	45	7	8
		협의회 운영	컨설팅 지원금 및 협의회 운영	협의회 운영	협의회 운영

□ 추진일정

- 서울시 평생교육 관계자 협의회 운영 : '19. 3~12월
- 영역별 평생교육 네트워크 협의회 운영 : '19. 2~12월
- 서울 평생교육 컨설팅 지원 사업 운영 : '19. 4~11월

3 서울 평생학습 아카이브 기록물 발굴·수집

◆ 서울시민의 일상 속 학습 스토리 발굴·기록화 및 기록물 확보 등 평생학습 수집 기록물에 대한 대시민 공유 확대

□ 사업개요

○ 사업내용

- 평생학습 기록물 공모를 통한 서울지역 학습 실천 기록물 발굴 및 수집
- 기록물 시민공유 확대를 위한 온·오프라인 전시회 개최

○ 사업예산 : 63백만원

※ 목표 : 서울 평생학습 자료 개발 75건 → 90건(20% 증가)

□ 추진계획

○ 평생학습 기록물 전문가 협의체 운영

- 평생학습 기록물 발굴·수집 확대, 체계 정교화, 수집처 정보 확보

○ 평생학습 특성화 기록물 공모사업

- 학습을 주제로 하는 서울지역 공공·민간 실천 기록물 발굴 수집
- 수집방법 : 서울지역 내 평생교육 기관 단체 대상 공모(3개)

○ 서울시민 평생학습 기록물 발굴·수집

- 서울시민의 삶에 담긴 '학습'의 의미와 가치를 담은 기록물 확보

○ 서울시민 평생학습 기획 아카이브 전시 (2회)

- 수집된 기록물을 시민과 함께 공유할 수 있도록 온·오프라인 전시회 개최

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울 평생학습 아카이브 기록물 발굴 수집	63	2	5	53	3
		계획수립	공모사업 온라인 전시	기록물 발굴	오프라인전시

□ 추진일정

- 기록물 전문가 협의체 운영 : '19. 2~12월
- 기록물 발굴 수집 : '19. 3~12월
- 서울학습 아카이브 전시 : '19. 4~10월

4 한걸음에 닿는 「동네배움터」 운영 지원

◆ 지역단위 평생학습 공간인 「동네배움터」 운영·지원을 통해 평생학습에 대한 접근성 강화 및 저변 확대

□ 사업개요

- 사업대상 : 25개 자치구
- 지원내용 : 프로그램 운영비, 평생교육 전문가 배치, 학습공동체 활동 지원비 등
- 지원방법 : 자치구 공모를 통해 심사 및 선정 지원
- 사업비 : 1,700백만원
 - ※ 목표 : 동네배움터 설치·지정 규모 53개소 → 100개소(89% 증가)

□ 추진계획

- 동네배움터 운영 사업 공모 추진
 - 지원규모 : 자치구당 배움터 7개 내외
 - 지원예산 : 자치구당 100백만원 내외
 - 지원유형 : 주민자치 주도형, 학습공간 연계형
 - ▶ 주민자치 주도형 : 주민자치위원회 및 주민자치센터 연계 동네배움터 운영
 - ▶ 학습공간 연계형 : 학습공간 개방 협의, 지역 단체 및 학교 유휴공간 등 발굴 연계
- 사업 조기정착 및 안정화를 위한 관계자 워크숍 및 역량강화 교육, 컨설팅 지원
 - 관계자 워크숍 : 사업 성과지표 공동설정, 학습·실천 공동체 운영 논의 등
 - 역량강화 교육 : 동네배움터 기획·홍보, 학습자 상담 방법 등
 - 자치구 컨설팅 : 동네배움터 활성화 방안, 프로그램 품질 관리·개선 등
- 추진상황 모니터링 등 중간점검(7~8월), 종합평가(12월)를 통한 사업내실화
 - ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
한 걸음에 닿는 동네배움터 운영	1,700,560	1,502	41	87	70
		공모및선정	사업홍보	역량강화및상담	사업 성과공유

□ 추진일정

- 사업 공모 및 선정 : '19. 2~3월
- 동네배움터 운영 : '19. 3~12월
- 종합평가 및 성과공유회 : '19. 12월

5 서울 평생교육 관계자 전문성 강화

◆ 서울시 평생교육 관계자 대상별 연수 제공을 통한 평생교육 전문 역량 강화 및 분야별 관계자 네트워크 구축

□ 사업개요

- 사업내용 : 평생교육 전문 역량 강화를 위한 연수 프로그램 운영
- 교육대상 : 공공(자치구 공무원 및 평생교육사), 민간(평생교육시설 종사자) 등
- 사업예산 : 80백만원
 - ※ 목표 : 역량강화 프로그램 운영 10회 → 12회(20% 증가)

□ 추진계획

- 공공분야 평생교육 관계자(관리자/실무자) 연수(4회)
 - 공공분야 평생교육 관계자 대상 수요 조사를 통한 내용·방법 맞춤형 연수 실시
 - 민간분야 지역 평생교육 활동가 연수(5회)
 - 관리자급과 실무자급을 구분하여 활동가 연수 실시
 - 관리자급 : 리더십 역량 중 소통형 리더십 주제로 연수 운영
 - 실무자급 : 업무 역량 중 평생교육 프로그램 기획을 주제로 연수 운영
 - 문해교육 관계자 연수(3회)
 - 중학 학력인정 문해교원 희망자 대상의 역량강화 연수
 - 현재 문해교육 기관에서 활동중인 문해교원 및 관계자 대상의 보수교육
- ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울 평생교육 관계자 전문성 강화	80	0	20	30	30
		계획수립 수요조사	연수운영	연수운영	연수운영

□ 추진일정

- 평생교육 관계자 연수 : '19. 4~11월
- 지역 평생교육 활동가 연수 : '19. 4~11월
- 문해교육 관계자 연수 : '19. 4~11월

② 서울시 평생학습 문화 확산

① 평생학습 전문 매거진 발간

② 시민참여형 평생학습 캠페인

2 서울시 평생학습 문화 확산

1 평생학습 전문 매거진 발간

◆ 평생학습 전문 온·오프라인 매거진 발간을 통한 최신 정보 제공 및 시민 참여 제고

□ 사업개요

- 사업내용 : 평생학습 전문 온·오프라인 매거진 발간
- 사업비 : 94백만원
 - ※ 목표 : 웹진 구독자 수 8,270명 → 9,924명(20% 증가)

□ 추진계획

- 평생학습 전문 웹진 <다들> 발간(온라인)
 - 서울 평생학습 최신 정보 발굴 및 확산(월 1회 뉴스레터 정기 발송, 정책·사업 정보, 민·관·학 전문가 인터뷰 및 기고 등 월 15건 내외 기사 제공)
 - 콘텐츠 기획 및 전문 필진 확보, 매체 운영 성과 증대를 위한 편집위원회 구성·운영(분기 1회 정례회 개최)



메인 페이지



뉴스레터



명사 인터뷰

○ 서울 평생학습 동향 및 기획 간행물 발간(오프라인)

- 서울특별시평생교육진흥원 연차보고서 제작·배포(관련 기관 300개소 내외)
- 서울 평생학습 정책 및 사업 인지도 제고를 위한 기획 간행물 제작·배포
- ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
평생학습 전문 매거진 발간	94	29	18	29	18
		웹진/연차보고서	웹진	웹진/기획간행물	웹진

□ 추진일정

- 평생학습 전문 웹진 <다들> 발간 : '19.1~12월
- 서울특별시평생교육진흥원 연차보고서 발간 : '19.1~3월
- 서울 평생학습 기획 간행물 발간 : '19.7~12월

2 시민참여형 평생학습 캠페인

◆ ‘서울은 학교다’ 캠페인 활동 및 서울 평생학습 대토론회 개최를 통한 평생학습 저변 확대

□ 사업개요

- 사업내용 : 평생교육 인지도 제고를 위한 학습 콘텐츠 제작 및 성과 공유
- 사업비 : 55백만원
 - ※ 목표 : 서울 평생학습 정책 등 콘텐츠 보급 건수 45건 → 54건(20% 증가)

□ 추진계획

- ‘서울은 학교다’ 캠페인 추진(연중상시)
 - 서울 평생학습 정책 및 사업 정보 수록 콘텐츠 제작·배포(영상, 카드뉴스 등)
 - 서울 평생학습 인지도 증대를 위한 온·오프라인 시민 참여 이벤트 실시
 - ※ ‘서울은 학교다’ 캠페인 : 서울자유시민대학, 모두의학교, 동네배움터, 청년인생설계학교 등 다양한 평생학습 시설 및 혁신 프로그램 운영을 통해 도시 전체를 배움터로 만들고 나가는 서울특별시평생교육진흥원의 비전 캠페인
- 서울 평생학습 정책 및 실천 현장 성과 공유
 - 보도자료 배포, TV·라디오 방송, 교통시설물 광고, 시 운영 매체 등을 통해 정보 확산
 - 온라인 플랫폼(페이스북, 유튜브 등)을 통한 성과 공유 및 상시 소통 체계 구축
- 서울 평생학습 대토론회 개최
 - 최신 평생학습 정보 교환, 담론 생성 등을 위한 전문가 주제 발표 및 시민 토론의 장 마련(10월 예정, 관련 기관 종사자, 현장 활동가, 시민 등 참여)
 - ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민참여형 평생학습 캠페인	55	9	9	28	9
		캠페인 추진 플랫폼 운영	캠페인 추진 플랫폼 운영	캠페인 추진 플랫폼 운영 대토론회 개최	캠페인 추진 플랫폼 운영

□ 추진일정

- ‘서울은 학교다’ 캠페인 추진 : ’19.1~12월
- 온라인 플랫폼 운영 : ’19.1~12월
- 서울 평생학습 대토론회 개최 : ’19.4~10월

③ 함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영

① 모두의학교 운영 체제 구축

② 서울형 평생학습 혁신프로그램 개발·전파

③ 모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원

④ 책과 함께하는 시민 지식공유센터 조성 및 운영

3 함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영

1 모두의 학교 운영 체제 구축

- ◆ 시민의 주체적인 평생학습 참여 체계 및 지역 네트워크 구축을 통한 「모두의학교」 운영 체제 수립

□ 사업개요

○ 사업내용

- 시민 의견 수렴을 위한 자문위원회(지역대표·관계기관 등) 구성 및 운영
- 시민 참여 유형별 맞춤형 서비스 제공을 위한 평생교육 학습 및 활동 상담 등

○ 사업비 : 554백만원

※ 목표 : 시민참여모델 2개 유형 구축

□ 추진계획

○ 시민이 참여하는 개방적·전문적 운영 체제 구성 및 운영

- 시민의 자발적 운영 참여를 위한 자원활동가 구성·운영(연 30명 내외)
- 수준 높은 모두의학교 운영을 위한 분야별 실행위원회 구성·운영(연 10명 내외)

○ 시민 참여 활성화를 위한 학습자 맞춤형 프로그램 기획 및 운영

- 모두의학교 운영의 시민 의견 반영을 위한 요구조사 및 피드백 실시
- 평생학습 참여자의 지속적인 참여를 위한 참여 유형별 상담 서비스 제공
- 학습자의 소속감 증진 및 능동적 참여 유도를 위한 프로그램 운영



자원활동가 활동



요구조사 프로그램 운영



상담소 설치



참여자 관리 프로그램 운영

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
모두의학교 운영체제 구축	554	120	160	160	114
		운영체제 기획	운영체제 구동	운영체제 구동	운영체제 구동 및 성과 홍보

□ 추진일정

- 시민자원활동가 모집 및 운영 : '19. 2~11월
- 분야별 실행위원회 구성 및 운영 : '19. 3~9월
- 요구조사 및 피드백 프로그램 기획 및 운영 : '19. 2~11월
- 상담 및 관리 프로그램 기획 및 운영 : '19. 2~12월

2 서울형 평생학습 혁신프로그램 개발·전파

◆ 시민·지역사회·유관기관 등 다양한 주체와의 협력을 통한 실험적인 평생학습 프로그램 모델 발굴 및 운영

□ 사업개요

○ 사업내용 : 기존 강의형 평생학습 프로그램의 한계를 극복하는 혁신적 시민 주도형 평생학습 프로그램 모델 개발 및 전파

○ 사업비 : 354,315천원

※ 목표 : 융합 모델 프로그램 5개 주제별 16개 기획 및 운영

□ 추진계획

○ 사회혁신 역량 강화 프로그램 개발·전파

– 지역에서 평생교육을 실천하고 있는 시민, 평생교육사, 평생교육 활동가, 등의 사회혁신 역량 강화를 위해 '더 나은 세상을 위한 배움' 프로그램 개발·전파

○ 모두의 앙상블 프로젝트 기획 및 운영

– 다양한 배움의 내용, 활동 주체와의 협업을 통해 주제 중심 프로그램 기획 및 운영(70개 내외 운영)

○ 시민학교 스타트업 지원

– 시민스스로 공공성 있는 주제를 고민·해결하는 시민학교를 만들 수 있도록 돕는 시민학교 스타트업 공모·지원(13개팀 지원)



방법론 혁신 프로그램



모두의앙상블 프로젝트



시민학교 스타트업 지원

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울형 평생학습 혁신프로그램 개발·전파	354	77 겨울학기 기획, 봄학기 운영	100 봄학기 운영·여름학기 기획	100 여름학기 운영·가을학기 기획	77 가을학기 운영, 겨울학기 기획

□ 추진일정

- 사회혁신 역량 강화 프로그램 개발·운영 : '19. 3~12월
- 모두의 앙상블 프로젝트 기획·운영 : '19. 2~12월
- 시민학교 스타트업 공모·지원 : '19. 2~11월

3 모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원

◆ 시민의 학습이 개인의 성장을 넘어 지역사회에 기여하도록 다양한 학습자 커뮤니티 활성화 프로그램 개발 및 활동 지원

□ 사업개요

- 사업내용 : 학습자 커뮤니티 활동 기회 제공 및 사회공헌활동 프로젝트 지원
 - ▶ 학습자 커뮤니티 : 평생학습 참여자의 관심 주제별 자발적으로 구성된 학습 공동체
- 사업비 : 66백만원
 - ※ 목표 : 16개팀 활동 지원, 커뮤니티 역량개발 프로그램 2개 개발·운영

□ 추진계획

- 학습자 커뮤니티 활성화 프로그램 개발 및 운영
 - 학습자 역량 개발을 위한 프로그램 운영(2개) 및 커뮤니티(16개) 지원
 - 학습을 기반으로 하는 커뮤니티 활동 기회 제공
- 모두의학교 유휴공간 활용을 통한 학습자 활동 지원
 - 학습자 커뮤니티의 원활한 활동을 위한 장소 서비스 제공
 - ※ 시민 누구나 쉽게 이용할 수 있도록 공간 안내서 제작 및 배포
- 학습자 커뮤니티와 지역 자원을 연계한 사회공헌활동 지원
 - 지역 문제 해결을 위한 학습과 사회공헌활동 간 연계프로젝트 지원(6개)



커뮤니티 활동 지원



징검다리 프로그램 운영



사회공헌 활동 연계

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원	66	10	25	16	15
		커뮤니티 발굴 및 지원	커뮤니티 역량 개발	사회공헌 활동 연계	커뮤니티 공유회 개최

□ 추진일정

- 커뮤니티 활동 공간 지원 : '19. 3~12월
- 커뮤니티 활동 활성화 프로그램 기획 및 운영 : '19. 3~11월
- 커뮤니티 사회공헌활동 연계사업 발굴 및 지원 : '19. 4~11월

4 책과 함께하는 시민 지식공유 쉼터 조성 및 운영

◆ 모두의 학교 운영 주제에 부합하고, 다양한 지식 영역 간 경계를 허무는 지식 자료 제공 및 프로그램 운영

□ 사업개요

- 사업내용 : 도서 서비스 제공 및 도서 관련 프로그램 기획·운영 등
- 사업비 : 118백만원
 - ※ 목표 : 장서 수집 및 서비스 2,500건, 시민과 함께하는 도서 프로그램 12개 운영

□ 추진계획

- 시민 참여형 도서 수집 체계 구축
 - 시민이 다른 시민에게 도서 서비스를 제공하는 시민 큐레이터 운영
 - 쉼터 이용자의 편리한 도서 이용을 위한 주제별 장서 수집 및 분류
- 시민 지식공유 쉼터와 도서를 연계한 모임 활동 지원
 - 도서를 기반으로 한 문화공유 시민모임 공모·선정 및 지원(5개팀)
 - 모두의학교 프로그램 연계 심화학습 독서모임 발굴(10개팀 이내)
- 시민과 함께하는 지식공유 프로그램 운영
 - 공유형, 향유형, 창작형 도서 관련 프로그램 기획 및 운영(12개)



도서 매개 모임 활동



지식 공유 프로그램



장서 수집

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
책과 함께하는 시민 지식공유 쉼터 조성 및 운영	118	18	20	40	40
		모임 활동 지원, 프로그램 운영	도서구입, 프로그램 운영	도서구입, 프로그램 운영	도서구입, 프로그램 운영

□ 추진일정

- 도서를 매개로 하는 활동 모임 지원 : '19.2~11월
- 모두의학교의 정체성에 맞는 장서 수집 : '19.2~12월
- 시민과 함께하는 지식공유 프로그램 운영 : '19.2~12월

4 서울자유시민대학 운영

1 본 부 캠퍼스 운영

2 권역 별 캠퍼스 운영

3 대학연계 시민대학(28개교) 운영

4 민간연계 시민대학 운영

5 서울자유시민대학 활성화 사업 운영

서울자유시민대학 총괄 컨트롤 타워인 본부를 중심으로 시민의식과 종합 지성을 체계적으로 향상시키는 '시민교양종합대학' 으로 활성화

□ 사업개요

- 운영기간 : '19년 3 ~ 12월(상·하반기, 동계·하계)
- 사업내용 : 인문적 성찰과 실천 능력 증대를 위한 7개 학과 교육과정 운영
- 사업비 : 448백만원
 - ※ 목표 : 100개 프로그램

□ 추진계획

- 주도적 시민으로서 성장을 위한 인문교양교육 프로그램 기획·운영(연중)
 - 인문학·시민학·사회경제학 등 정규과정 운영 : 7개 학과, 100여개 프로그램
 - 특별 기획 강좌 운영 및 전문가 역량강화과정 구성·운영
 - 고품질 교육 프로그램 설계를 위한 「교육과정 자문단」 운영(수시)
 - 분야별 교육과정·운영·사업별 자문회의 정기 및 수시개최 : 자문위원 50명
 - 교육과정 내용 및 구성 등에 대한 자문 및 운영 관련사항 전반 자문
 - 석사·박사 취득기준 마련, 명예시민학위제 학사자격 검정·관리(11~12월) 등 명예시민학위제 운영
 - ※ 명예시민학위 학위수여식 행사 개최 (3월 예정)
 - 지속적인 학습활동을 지원을 위한 시민연구회 운영(4~12월)
 - 수업에 기반한 도전과제를 스스로 설정하고 수행하는 연구모임
 - 학습공간 제공 및 역량강화를 위한 강좌개설 등 운영 지원, 워크숍 개최 등
- ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
본부 캠퍼스 교육과정 운영	473	60	128	94	94
		강사료·운영비	강사료·운영비	강사료·운영비	강사료·운영비
서울자유시민대학 자문단 운영	33	6	10	7	10
		사업별 자문회의	정기자문회의	사업별 자문회의	정기자문회의
시민연구회 운영	39	3	13	13	10
		운영비	강사료·운영비	운영비	운영비
명예시민학위제	25	25			
		행사운영비			

□ 추진일정

- 본부 교육과정 운영 : '19. 1~12월
- 시민연구회 운영 및 활동지원 : '19. 4~11월
- 명예시민학위 수여식 : '19. 3월

2 권역별 캠퍼스 운영

◆ 서울시민의 폭넓고 균형 있는 학습기회 제공을 위해 5개 권역별 캠퍼스를 운영하여 다양한 인문교양과정을 제공하고 시민주도의 평생학습 문화조성

□ 사업개요

- 운영기간 : '19년 3 ~ 12월(상·하반기 강좌, 동계·하계특강)
- 사업내용 : 삶의 질 향상과 학습권 보장을 위한 다양한 교육과정 기획·운영
- 도심권(시민청), 서북권(은평), 동남권(뚝섬), 동북권(중랑), 서남권(금천) 캠퍼스
- 사업비 : 501백만원
※ 목표 : 235개 프로그램

□ 추진계획

- 인문학적 성찰을 통해 시민력을 향상하는 인문교양과정 운영
 - 문학·역사·철학 등 분야별 수준 높은 강좌운영을 통해 성숙한 시민의식 함양
 - 권역별 균형 있는 학습 기회 제공을 통해 시민의 삶의 질 향상
 - 이슈 특화 과정 및 인문학 릴레이 명사특강 추진
 - 저렴한 비용으로 학점을 취득할 수 있는 학점은행제 운영
 - 평생교육사 자격증 취득과정 운영, 평생교육 전문가로 성장할 수 있는 기회제공
 - 디지털 소외계층의 정보 격차 완화를 위한 디지털 시민교육 운영
 - 시민 학습공동체 지원을 위한 유희시간대 학습공간 제공
 - 학습장 내 상담운영을 위한 학습매니저 상시 운영
 - 프로그램 운영의 효율성 및 학습자 만족도 향상을 위한 학습매니저 배치
- ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
권역별 캠퍼스 운영	501	50	200	51	200
		교재 및 운영비	상반기강사료	교재 및 운영비	하반기강사료

□ 추진일정

- 상·하반기 권역별 캠퍼스 운영 : '19. 2~12월

3 대학연계 시민대학 운영

◆ 대학의 우수한 자원을 활용한 특화된 인문교양 강좌 운영으로 시민의 근거리 평생학습문화 창출과 대학의 지역사회기여 활성화

□ 사업개요

- 협력대상 : 28개교(168개 강좌)
 - ※ 운영대학 : 3개교('13년) → 23개교('17년) → 28개교('18년) → 30개교('19년 확대목표)
- 사업내용 : 대학 내 우수한 교육 인프라를 시민에게 무상 개방하여 평생학습 공간으로 전환 활용 및 지역사회 기여문화 확산
- 사업비 : 635백만원
 - ※ 목표 : 협력대학 28개교 → 30개교 확대 (신규 대학 2개교 업무협약 추진)

□ 추진계획

- 대학의 우수한 인적·물적 자원을 활용한 특화된 인문강좌 운영(3~12월)
 - 대학의 저명교수 강의, 강의장, 시설기자재 등 시민에 무상 개방(28개교)
 - 인권, 과학기술, 세계시민 등 대학별 특화영역 설계 및 운영(1,680회)
- 대학연계 현장방문 모니터링 및 컨설팅, 운영개선 회의 개최(4~12월)
 - 대학별 운영의 질적 제고를 위한 현장방문 모니터링 및 컨설팅 강화(20회)
 - 대학 교수 및 기관장, 관계자 대상 운영개선 및 네트워크 회의 개최(5회)
- 대학의 지역사회기여 활성화를 위한 신규대학 발굴 및 협약체결(11월)
 - 지역위치 및 대학특성을 고려한 신규대학 추진협의, 수요조사 및 선정
 - 대학과 시민대학 기관 대표자 간 업무 협약식 추진(2개교 확대)



기획 및 모집



운영 및 모니터링



수요조사 및 협약체결



피드백 및 평가회

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
대학연계 시민대학 운영	635	15	280	40	300
		대학별계획수립	상반기 운영	수요조사, 회의	하반기 운영

□ 추진일정

- 상·하반기 대학연계 시민대학 운영 : '19.3 ~ 12월

4 민간연계 시민대학 운영

◆ 평생교육 민간기관, 인문단체, 기업, 자치구와 협력한 시민대학을 운영, 학습장 확대 및 다양한 평생교육 콘텐츠 개발을 통해 지속 가능한 협력 네트워크 기반 마련

□ 사업개요

- 지원내용 : 26개 민간기관 및 8개 자치구 선정
 - 인문단체, 특별이슈 관련기관, 서울시 소재 기업 중 26개 민간기관 선정·운영
 - 서남권 및 동남권의 자치구 중 8개 자치구 선정·운영
- 사업내용 : 사업공모 및 기관발굴을 통한 민간연계 시민대학 선정·운영
 - 우수한 인문단체·민간기관을 발굴하는 「인문단체 연계 시민대학」 운영
 - 2019년 다양한 이슈를 발굴, 관련 기관과 연계한 「특별 이슈 시민대학」 운영
 - 직장인의 일과 삶의 성찰을 담은 「기업연계 시민대학」 운영
 - 서남권 및 동남권 평생교육 활성화를 위한 「자치구 연계 시민대학」 운영
- 사업비 : 총 400백만원(민간·특별이슈·기업연계 2억, 자치구 연계 2억)

□ 추진계획

- 운영사업 홍보, 사업제안 공모 및 연계기관 발굴 추진(2~3월)
- 사업 심사 및 대상 기관 선정, 운영 프로그램 컨설팅 추진(3~5월)
- 중간 점검 및 현장컨설팅, 관계자 워크숍, 성과공유 컨퍼런스 개최(5~12월)



사업설명회



사업심사



프로그램 컨설팅



관계자 워크숍



결과보고회

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
민간 연계 시민대학 운영	400	11	327	31	31
		기관발굴(MOU체결) · 공모사업 공고	인문단체·특별이슈·기업연계·자치구연계 운영	사업 모니터링 및 중간점검	결과보고 및 컨퍼런스 개최

□ 추진일정

- 운영사업 유형개발 및 홍보 및 공모 : '19. 2~3월
- 사업심사·선정 및 사업추진 : '19. 3~11월
- 결과보고 및 성과공유회 : '19. 12월
- 결과보고 및 성과공유회 : '19. 12월

5 서울자유시민대학 활성화 사업 운영

◆ 서울자유시민대학 강좌의 체계적 품질관리와 학습매니저 및 강사 역량강화 워크숍 지원으로 전체 운영의 질적 제고 및 활성화

□ 사업개요

○ 사업내용 : 서울자유시민대학 강좌 품질관리 및 강사, 학습매니저 역량 강화 워크숍 운영

○ 사업비 : 11,044천원

※ 목표(신규추진) : 신규강사 역량강화 워크숍 (2회), 학습매니저 역량강화 및 개선회의 (4회)

□ 추진계획

○ 학습매니저 모집 및 선발(1~2월), 현장 배치 및 운영(3~12월)

— 현장 교육운영 지원인력인 학습매니저 모집·심사·교육·배치(50명)

○ 서울자유시민대학 강사 및 학습매니저 역량강화 지원(3월~12월)

— 현장 교육운영, 학습자 상담기술 등 학습매니저 교육 및 개선회의 개최(4회)

— 서울자유시민대학 비전 및 학위체계 등 신규강사 역량강화 워크숍 추진(2회)

○ 서울자유시민대학 강좌 품질관리 매뉴얼 적용 및 시범운영(4월~12월)

— 서울자유시민대학 운영체계(기획, 운영, 평가, 개선) 단계별 시범 운영

— 학습장별 특성 기반의 품질관리 체제 조정 및 보완, 우수사례 확대 적용

기 획	운 영	평 가	환 류 및 개 선
<ul style="list-style-type: none"> • 학습매니저 모집 및 선발 • 사전교육 및 배치 	<ul style="list-style-type: none"> • 사업 모니터링 • 품질관리 적용 • 역량강화 워크숍 	<ul style="list-style-type: none"> • 사업별 품질관리 평가 및 보완 	<ul style="list-style-type: none"> • 운영체계 우수사례 도출 및 개선

※ 예산집행계획

(단위 : 천원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
활성화 사업	11,044	2,044	4,000	4,000	1,000
		계획 수립	운영및워크숍	운영및워크숍	환류 및개선

□ 추진일정

○ 강사 및 학습매니저 역량강화 운영계획 수립 : '19. 3월

○ 품질관리 시범적용 및 강사, 학습매니저 워크숍 추진 : '19. 3 ~ 12월

붙임 1. 2019 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '19. 1. 31기준)

구 분	2018년	2019년	증 감		예산집행현황(1.31기준)	
			증감액	증감률(%)	집행액	집행률(%)
서울시평생교육진흥원	8,345,605	10,020,858	1,675,253	20%	170,399	2%
일반관리비	1,990,231	2,479,724	489,493	25%	118,505	5%
인건비	1,248,822	1,593,395	344,573	28%	91,231	6%
급여	772,484	973,382	200,898	26%	77,668	8%
제수당	186,403	251,500	65,097	35%	4,157	2%
성과급	93,608	120,657	27,049	29%	-	-
기간제 근로자보수	108,815	135,236	26,421	24%	9,406	7%
퇴직급여	87,513	112,620	25,107	29%	-	-
운영경비	741,409	886,329	144,920	20%	27,274	3%
복리후생비	154,256	238,906	84,650	55%	12,415	5%
정원가산업무비	2,240	2,240	-	-	-	-
여비	55,933	55,933	-	-	-	-
공공요금 제세	56,400	57,600	1,200	2%	4,038	7%
소모품비	26,400	26,400	-	-	-	-
도서인쇄비	22,400	22,400	-	-	-	-
통신비	4,800	7,800	3,000	63%	12	-
지급임차료	129,600	129,600	-	-	10,757	8%
차량유지비	20,160	19,200	△960	△5%	-	-
보험료	200	200	-	-	-	-
지급수수료	28,800	29,000	200	1%	52	-
업무추진비	30,000	30,000	-	-	-	-
관서업무비	10,200	7,500	△2,700	△26%	-	-
교육훈련비	15,400	16,600	1,200	8%	-	-
행사홍보비	19,000	19,000	-	-	-	-
회의운영비	15,000	22,270	7,270	48%	-	-
연구개발비	17,225	14,396	△2,829	△16%	-	-
포상금	2,000	2,000	-	-	-	-
자산취득비	17,000	31,258	14,258	84%	-	-
대외기관 운영비	5,000	5,000	-	-	-	-
정보전산 유지보수비	109,395	149,026	39,631	36%	-	-

구 분	2018년	2019년	증 감		예산집행현황(1.31기준)	
			증감액	증감률(%)	집행액	집행률(%)
사업비	2,454,483	3,346,888	892,405	36%	-	-
서울시 평생교육 진흥과 네트워크 구축	861,900	2,102,550	1,240,650	144%	-	-
서울시 평생교육 정책 연구·개발	50,400	180,070	129,670	257%	-	-
서울 평생교육 협력 네트워크 구축	138,240	65,000	△73,240	△53%	-	-
서울 평생학습 아카이브 기록물 발굴·수집	63,920	63,920	-	-	-	-
한 걸음에 닿는 「동네배움터」 운영 사업	348,980	1,700,560	1,351,580	387%	-	-
서울 평생교육 관계자 전문성 강화	103,360	83,000	△20,360	△20%	-	-
성인문해교육 지원(국고보조)	10,000	10,000	-	-	-	-
학습동아리 활성화 지원 사업	55,000	-	△55,000	-	-	-
서울시평생교육진흥원 종장기 발전방안 수립	92,000	-	△92,000	-	-	-
서울시 평생학습 문화 확산	395,710	150,100	△245,610	△62%	-	-
평생학습 전문 매거진 발간	154,200	94,650	△59,550	△39%	-	-
서울 평생학습 대토론회 개최	44,200	-	△44,200	-	-	-
시민참여형 평생학습 캠페인	172,790	55,450	△117,340	△68%	-	-
대한민국 평생학습 박람회 참여	24,520	-	△24,520	-	-	-
함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영	1,196,873	1,094,238	△102,635	△9%	-	-
모두의 학교 운영 체제 구축	556,973	544,923	△12,050	△2%	-	-
서울형 평생학습 혁신 프로그램 개발, 전파	394,960	354,315	△40,645	△10%	-	-
모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원	66,340	66,340	0	-	-	-
책과 함께하는 시민 지식공유 센터 조성 및 운영	178,600	118,660	△59,940	△34%	-	-
예비비	605,187	544,988	△60,199	△10%	-	-
이월금 예비비	265,617	455,988	190,371	72%	-	-
이월금	265,617	455,988	190,371	72%	-	-
인력 증원 예비비	339,570	89,000	△250,570	△74%	-	-
인력 증원 예비비	339,570	89,000	△250,570	△74%	-	-
수탁사업비	3,295,704	3,649,258	153,554	5%	51,894	1%

2018 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

서울시평생교육진흥원

□ 총괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 11 건

○ 조치내역

구	분	계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	1	1	-	-	-
	시정· 처리요구사항	-	-	-	-	-
	건의 사항	1	1	-	-	-
	기타(자료제출 등)	-	-	-	-	-

건의사항

건의사항	조치결과
<p>8. 평생교육진흥원에서 전국 1만 여명에게 '다들'을 발간하여 발송하고 있는데 이 중 서울시민과 개봉률이 어느정도인지 확인후에 제출바라며 아직 서울시민들은 평생교육진흥원에 대한 인지가 매우 적음. 적극적인 홍보계획을 제출해주시기 바람.</p> <p>(평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '18년 웹진 <다들> 배포 현황 및 시민 속으로 다가갈 수 있는 진흥원 홍보 방안 제출('18. 11. 9)