



제285회 시의회 정례회  
행정 자치 위원회

# 2019 주요업무 보고

---

2019. 2.

서울특별시평생교육진흥원

---

# 일반현황

# I. 일반현황

## □ 조직 및 인력

● 2국 6팀 44명(일반직 25명, 계약직 19명)

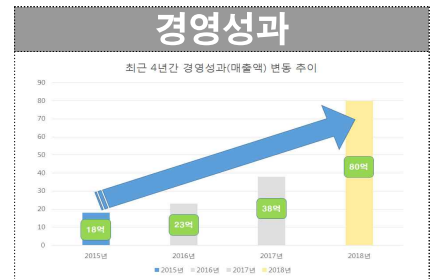
(정원/현원)

구분	계	일반직					계약직
		입원	1급	2급	3급	4급	
계	27/25	1/1	1/1	4/3	9/6	12/14	19
원장	1/1	1/1	-	-	-	-	-
기획조정국	1/1	-	1/1	-	-	-	1
정책·사업팀	7/6	-	-	1/1	4/4	2/1	-
홍보·대외협력팀	3/4	-	-	1/0	1/1	1/3	-
모두의학교팀	10/9	-	-	1/1	2/0	7/8	-
경영지원팀	5/4	-	-	1/1	2/1	2/2	2
시민대학국	-	-	-	-	-	-	1
시민대학운영팀	-	-	-	-	-	-	7
시민대학사업팀	-	-	-	-	-	-	8

## □ 재무현황

(단위:억원)

재무상태							
구분	자산			구분	부채 및 자본		
	'18년	'17년	증감		'18년	'17년	증감
계	16.8	11.5	5.3	계	16.8	11.5	5.3
유동자산	10.8	5.5	5.3	부채	1.6	1.1	0.5
비유동자산	6.0	6.0	-	자본	15.2	10.4	4.8



## □ 2019년 예산현황

(단위:백만원)

구분	주요내역	2019년	2018년	증감
합계	-	10,020	8,345	1,675
일반관리비	-	2,479	1,990	489
인건비	급여, 제수당, 퇴직급여 등	1,593	1,249	344
운영경비	복리후생비, 공공요금, 임차료 등	886	741	145
사업비	-	3,347	2,454	893
서울시 평생교육 진흥과 네트워크 구축	한 걸음에 닿는 동네배움터 운영 등	2,103	862	1,241
서울시 평생학습 문화 확산	평생학습 대토론회 등 문화확산	150	395	△245
함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영	혁신프로그램 및 지식공유 쉼터 운영	1,094	1,197	△103
수탁사업비	-	3,649	3,296	353
서울자유시민대학 운영	서울자유시민대학 운영	3,649	3,001	648
청년인생설계학교 운영	청년인생설계학교 운영	-	295	△295
예비비	-	545	605	△60
예비비(신규채용)	인력증원 봉급 예비비(2명 증원)	89	340	△251
예비비(이월금)	전기이월금	456	265	191

# 팀별 담당업무

부 서 명		업 무 내 용
기 획 조 정 국	정책·사업팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 평생학습 네트워크 구축 및 민·관·학 교육협력 사업</li> <li>· 시(진흥원)-자치구·동(洞) 단위 교육전달체계 구축</li> <li>· 문해교육 프로그램 활성화 기반 조성</li> <li>· 동평생학습센터 「동네배움터」 사업 운영</li> <li>· 평생교육관계자 전문성 강화 연수 운영</li> <li>· 지역평생교육 컨설팅 사업</li> <li>· 서울형평생교육 연구 및 정책 개발</li> <li>· 참여형 시민학습 아카이브 구축</li> <li>· 진흥원 연차별 전략과제 수립 및 추진</li> <li>· 서울시 평생교육 통계 조사·분석</li> </ul>
	홍대외포럼팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 진흥원 정책사업 홍보 및 언론 보도자료 배포</li> <li>· 기관 홍보물, 연차보고서 기획 및 발간</li> <li>· 월간 웹진 &lt;다들&gt; 및 무크지 발간</li> <li>· 온라인 콘텐츠 제작 및 SNS 운영</li> <li>· 평생학습 대토론회 개최</li> <li>· 평생학습 대중화 캠페인 사업 운영</li> <li>· 대한민국 평생학습 박람회 참여</li> <li>· 시도진흥원협의회 및 대외협력 사업(MOU 체결 등)</li> <li>· 사회공헌 사업</li> <li>· 청년인생 설계 학교 운영</li> </ul>
	대학투어팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 시민 참여 유형별 학습자 상담 및 관리</li> <li>· 시민 참여형 운영체제 구축 지원(시민자원활동가 운영 등)</li> <li>· 혁신 프로그램 개발을 돕는 교육 도구 개발·전파</li> <li>· 주체 중심 융합형 프로그램 운영</li> <li>· 시민 학교 육성 지원 사업 운영</li> <li>· 학습자 커뮤니티 활성화 지원</li> <li>· 모두의 책방 운영</li> <li>· 책을 매개로 한 시민 문화활동 지원</li> <li>· 시설 관리 및 대관, 투어 프로그램 운영</li> </ul>
	경영지원팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 진흥원 원규 제·개정 관리</li> <li>· 이사회 운영 및 시의회/시청/국회 업무대응</li> <li>· 기관 경영평가 및 감사 업무</li> <li>· 인사·노무 관리</li> <li>· 직원 복리후생 및 교육훈련</li> <li>· 구매계약 및 예산관리</li> <li>· 회계(지출 포함) 업무 및 급여관리</li> <li>· 시설 및 정보화 시스템 관리·운영</li> <li>· 기타 기관운영 및 사무 업무</li> </ul>
	시민대학팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 시민대학 교육과정 자문단 운영 지원</li> <li>· 본부 교육과정 운영</li> <li>· 인문단체연계 시민대학 및 특별이슈 시민대학 운영</li> <li>· 대학 연계 시민대학 운영</li> <li>· 품질관리 시스템 운영(학습매니저 교육 및 운영 등)</li> <li>· 시민연구회 운영지원</li> <li>· 서울자유시민대학 홍보 지원</li> <li>· 학습자 지원 및 상담, 대관 운영</li> <li>· 예산·회계 업무 지원</li> <li>· 시설보안 및 안전 관리</li> </ul>
학 국	시민대학팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 권역별 학습장 교육과정 운영</li> <li>· 대학 연계 시민대학 운영</li> <li>· 학점은행제 교육과정 운영</li> <li>· 디지털 시민교육과정 개발 운영</li> <li>· 시민학위제 관련 학위 관리</li> <li>· 은평학습장 시설안전 및 대관 지원</li> </ul>

## □ 이사회 현황

### ● 구성 및 기능

명 칭	구 성	기 능
서울특별시 평생교육진흥원 이사회	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이사 : 7명</li> <li>- 월장(상근) : 1명</li> <li>- 이사(비상근) : 6명</li> <li>○ 감사(비상근) : 1명</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 재단의 업무에 관한 주요 사항 심의·의결</li> <li>- 사업계획, 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득·처분과 관리에 관한 사항</li> <li>- 정관의 개정에 관한 사항</li> <li>- 법인의 해산에 관한 사항</li> <li>- 임원의 임면에 관한 사항</li> <li>- 사업에 관한 사항</li> </ul>

### ● 임원 현황

연번	성명	구분	주요 경력	비고
1	김영철	상임이사	·한겨레신문 논설위원(前) ·시민방송 RTV 이사장(前)	
2	박영숙	이사	·느티나무도서관재단 이사장	
3	이희수	이사	·중앙대 교육학과 교수 ·한국평생교육학회 회장	
4	최규복	이사	·유한김벌리 대표이사 ·(사)생명의숲국민운동본부 공동대표	
5	백호	이사 (당연직)	·서울시 평생교육국장	
6	박혜자	이사 (당연직)	·서울시 교육청 평생진로교육국장	
7	이병한	이사 (당연직)	·서울시 재정기획관	
8	장화영	감사 (당연직)	·서울시 평생교육과장	

---

# 2019년 사업목표

# II. 2019년 정책목표



## 2019년 주요업무 계획

1. 서울시 평생교육 진흥과 네트워크 구축
2. 서울시 평생학습 문화 확산
3. 함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영
4. 서울 자유시민대학 운영



# 1 서울시 평생교육 진흥과 네트워크 구축

1 서울시 평생교육 정책 연구·개발

2 서울 평생교육 협력 네트워크 구축

3 서울 평생학습 아카이브 기록물 발굴·수집

4 한걸음에 닿는 「동네배움터」 운영 사업

5 서울 평생교육 관계자 전문성 강화

# 1

## 서울시 평생교육 진흥과 네트워크 구축

### 1 서울시 평생교육 정책연구 개발

- ◆ 서울시 평생교육 정책 수립을 위한 데이터의 구축·분석 및 시민 간 평생학습 참여 격차 해소, 형평성 제고를 위한 정책 대안 마련

#### □ 사업개요

##### ○ 사업내용

- 서울 평생학습 참여 실태조사 등을 통한 서울시 평생교육 데이터 구축·분석
- 서울시 장애인 평생교육 활성화 방안 연구 등 서울시 정책 수립 지원

##### ○ 사업예산 : 180백만원

※ 목표 : 정책사업기획단 정례회의 2회, 장애인 평생교육 활성화 방안 연구 1종, 통계간행물 발간 4종

#### □ 추진계획

##### ○ 서울특별시평생교육진흥원 정책사업기획단 구성·운영

- 서울시 평생교육 진흥 전략 수립 위한 전문가 및 현장 실천가로 구성·운영

##### ○ 서울시민 평생학습 참여 실태조사

- 만25~79세 서울시민 7천명 대상 평생학습 참여 양상과 수요 조사

##### ○ 서울시 장애인 평생교육 활성화 방안 연구

- 장애인의 평생교육 활성화를 위한 현황 파악과 과제도출 및 추진전략 개발

##### ○ 서울시 평생교육 정책현안 및 통계 분석자료(「평생교육+」) 발간

- 정책연구·개발기능 강화 위해, 정책현안 및 통계 데이터 분석 브리프 발간

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울시 평생교육 정책 연구·개발	180	6	80	8	86
		계획수립	조사/연구 계약체결	정책/통계 브리프 작성	연구개발성과 검토 및 인쇄

#### □ 추진일정

- 정책사업기획단 구성·운영 : '19. 4~12월
- 서울시민 평생학습 참여 실태조사 : '19. 5~12월
- 장애인 평생교육 활성화 방안 연구 : '19. 4~10월
- 정책현안 및 통계 분석자료 발간 : '19. 3~11월

## 2 서울 평생교육 협력 네트워크 구축

◆ 다양한 평생교육 기관·단체 간 연계 체제 구축 및 강화를 통한 서울지역 평생학습 네트워크 활성화

### □ 사업개요

- 사업내용 : 서울지역 수직·수평적 네트워크 확대·강화 및 컨설팅 지원
  - (수직적) 서울시 평생교육 관계자 협의회 운영
  - (수평적) 다양한 영역별(중간지원조직, 장애인, 문해교육 등) 평생교육 기관·단체 네트워크 협의회 운영
  - (컨설팅) 평생교육 현안 과제 및 전략 수립을 위한 컨설팅 기관(4개)

○ 사업비 : 65백만원

※ 목표 : 평생교육 관계자 협의회(서울 평생교육 관계자 협의회 4회, 평생교육 네트워크 8회) 12회

### □ 추진계획

- 수직적 평생교육 네트워크 “서울시 평생교육 관계자 협의회” 운영(4회)
    - 시-진흥원-자치구 관계자 간 평생교육 정보·이슈 공유 및 소통 채널 운영
  - 수평적 평생교육 네트워크 “영역별 평생교육 네트워크 협의회” 운영(8회)
    - (중간지원조직 교육 담당자) 공동 교육 이슈 및 기관별 협력 방향 논의
    - (문해교육정책) 문해교육 현안과제 논의 및 개선방향 마련
    - (장애성인 평생교육) 장애인 평생교육 활성화 과제 도출 및 협력 방안 논의
  - 서울 평생교육 컨설팅 지원 사업 운영(4개)
    - 평생교육 활성화 및 기관 추진 동력 강화를 위한 기관·단체 컨설팅 4개 지원
- ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울 평생교육 협력 네트워크 구축	65	5	45	7	8
		협의회 운영	컨설팅 지원금 및 협의회 운영	협의회 운영	협의회 운영

### □ 추진일정

- 서울시 평생교육 관계자 협의회 운영 : '19. 3~12월
- 영역별 평생교육 네트워크 협의회 운영 : '19. 2~12월
- 서울 평생교육 컨설팅 지원 사업 운영 : '19. 4~11월

### 3 서울 평생학습 아카이브 기록물 발굴·수집

◆ 서울시민의 일상 속 학습 스토리 발굴·기록화 및 기록물 확보 등 평생학습 수집 기록물에 대한 대시민 공유 확대

#### □ 사업개요

##### ○ 사업내용

- 평생학습 기록물 공모를 통한 서울지역 학습 실천 기록물 발굴 및 수집
- 기록물 시민공유 확대를 위한 온·오프라인 전시회 개최

##### ○ 사업예산 : 63백만원

※ 목표 : 서울 평생학습 자료 개발 75건 → 90건(20% 증가)

#### □ 추진계획

##### ○ 평생학습 기록물 전문가 협의체 운영

- 평생학습 기록물 발굴·수집 확대, 체계 정교화, 수집처 정보 확보

##### ○ 평생학습 특성화 기록물 공모사업

- 학습을 주제로 하는 서울지역 공공·민간 실천 기록물 발굴 수집
- 수집방법 : 서울지역 내 평생교육 기관 단체 대상 공모(3개)

##### ○ 서울시민 평생학습 기록물 발굴·수집

- 서울시민의 삶에 담긴 '학습'의 의미와 가치를 담은 기록물 확보

##### ○ 서울시민 평생학습 기획 아카이브 전시 (2회)

- 수집된 기록물을 시민과 함께 공유할 수 있도록 온·오프라인 전시회 개최

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울 평생학습 아카이브 기록물 발굴 수집	63	2	5	53	3
		계획수립	공모사업 온라인 전시	기록물 발굴	오프라인전시

#### □ 추진일정

- 기록물 전문가 협의체 운영 : '19. 2~12월
- 기록물 발굴 수집 : '19. 3~12월
- 서울학습 아카이브 전시 : '19. 4~10월

#### 4 한걸음에 닿는 「동네배움터」 운영 지원

◆ 지역단위 평생학습 공간인 「동네배움터」 운영·지원을 통해 평생학습에 대한 접근성 강화 및 저변 확대

##### 사업개요

- 사업대상 : 25개 자치구
- 지원내용 : 프로그램 운영비, 평생교육 전문가 배치, 학습공동체 활동 지원비 등
- 지원방법 : 자치구 공모를 통해 심사 및 선정 지원
- 사업비 : 1,700백만원
  - ※ 목표 : 동네배움터 설치·지정 규모 53개소 → 100개소(89% 증가)

##### 추진계획

- 동네배움터 운영 사업 공모 추진
  - 지원규모 : 자치구당 배움터 7개 내외
  - 지원예산 : 자치구당 100백만원 내외
  - 지원유형 : 주민자치 주도형, 학습공간 연계형
    - ▶ 주민자치 주도형 : 주민자치위원회 및 주민자치센터 연계 동네배움터 운영
    - ▶ 학습공간 연계형 : 학습공간 개방 협의, 지역 단체 및 학교 유휴공간 등 발굴 연계
- 사업 조기정착 및 안정화를 위한 관계자 워크숍 및 역량강화 교육, 컨설팅 지원
  - 관계자 워크숍 : 사업 성과지표 공동설정, 학습·실천 공동체 운영 논의 등
  - 역량강화 교육 : 동네배움터 기획·홍보, 학습자 상담 방법 등
  - 자치구 컨설팅 : 동네배움터 활성화 방안, 프로그램 품질 관리·개선 등
- 추진상황 모니터링 등 중간점검(7~8월), 종합평가(12월)를 통한 사업내실화
  - ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
한 걸음에 닿는 동네배움터 운영	1,700,560	1,502	41	87	70
		공모및선정	사업홍보	역량강화및상담	사업 성과공유

##### 추진일정

- 사업 공모 및 선정 : '19. 2~3월
- 동네배움터 운영 : '19. 3~12월
- 종합평가 및 성과공유회 : '19. 12월

## 5 서울 평생교육 관계자 전문성 강화

◆ 서울시 평생교육 관계자 대상별 연수 제공을 통한 평생교육 전문 역량 강화 및 분야별 관계자 네트워크 구축

### □ 사업개요

- 사업내용 : 평생교육 전문 역량 강화를 위한 연수 프로그램 운영
- 교육대상 : 공공(자치구 공무원 및 평생교육사), 민간(평생교육시설 종사자) 등
- 사업예산 : 80백만원
  - ※ 목표 : 역량강화 프로그램 운영 10회 → 12회(20% 증가)

### □ 추진계획

- 공공분야 평생교육 관계자(관리자/실무자) 연수(4회)
    - 공공분야 평생교육 관계자 대상 수요 조사를 통한 내용·방법 맞춤형 연수 실시
  - 민간분야 지역 평생교육 활동가 연수(5회)
    - 관리자급과 실무자급을 구분하여 활동가 연수 실시
      - 관리자급 : 리더십 역량 중 소통형 리더십 주제로 연수 운영
      - 실무자급 : 업무 역량 중 평생교육 프로그램 기획을 주제로 연수 운영
  - 문해교육 관계자 연수(3회)
    - 중학 학력인정 문해교원 희망자 대상의 역량강화 연수
    - 현재 문해교육 기관에서 활동중인 문해교원 및 관계자 대상의 보수교육
- ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울 평생교육 관계자 전문성 강화	80	0	20	30	30
		계획수립 수요조사	연수운영	연수운영	연수운영

### □ 추진일정

- 평생교육 관계자 연수 : '19. 4~11월
- 지역 평생교육 활동가 연수 : '19. 4~11월
- 문해교육 관계자 연수 : '19. 4~11월

## ② 서울시 평생학습 문화 확산

① 평생학습 전문 매거진 발간

② 시민참여형 평생학습 캠페인

## 2 서울시 평생학습 문화 확산

### 1 평생학습 전문 매거진 발간

◆ 평생학습 전문 온·오프라인 매거진 발간을 통한 최신 정보 제공 및 시민 참여 제고

#### □ 사업개요

- 사업내용 : 평생학습 전문 온·오프라인 매거진 발간
- 사업비 : 94백만원
  - ※ 목표 : 웹진 구독자 수 8,270명 → 9,924명(20% 증가)

#### □ 추진계획

- 평생학습 전문 웹진 <다들> 발간(온라인)
  - 서울 평생학습 최신 정보 발굴 및 확산(월 1회 뉴스레터 정기 발송, 정책·사업 정보, 민·관·학 전문가 인터뷰 및 기고 등 월 15건 내외 기사 제공)
  - 콘텐츠 기획 및 전문 필진 확보, 매체 운영 성과 증대를 위한 편집위원회 구성·운영(분기 1회 정례회 개최)



메인 페이지



뉴스레터



명사 인터뷰

- 서울 평생학습 동향 및 기획 간행물 발간(오프라인)
    - 서울특별시평생교육진흥원 연차보고서 제작·배포(관련 기관 300개소 내외)
    - 서울 평생학습 정책 및 사업 인지도 제고를 위한 기획 간행물 제작·배포
- ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
평생학습 전문 매거진 발간	94	29	18	29	18
		웹진/연차보고서	웹진	웹진/기획간행물	웹진

#### □ 추진일정

- 평생학습 전문 웹진 <다들> 발간 : '19.1~12월
- 서울특별시평생교육진흥원 연차보고서 발간 : '19.1~3월
- 서울 평생학습 기획 간행물 발간 : '19.7~12월



## 2 시민참여형 평생학습 캠페인

◆ ‘서울은 학교다’ 캠페인 활동 및 서울 평생학습 대토론회 개최를 통한 평생학습 저변 확대

### □ 사업개요

- 사업내용 : 평생교육 인지도 제고를 위한 학습 콘텐츠 제작 및 성과 공유
- 사업비 : 55백만원
  - ※ 목표 : 서울 평생학습 정책 등 콘텐츠 보급 건수 45건 → 54건(20% 증가)

### □ 추진계획

- ‘서울은 학교다’ 캠페인 추진(연중상시)
  - 서울 평생학습 정책 및 사업 정보 수록 콘텐츠 제작·배포(영상, 카드뉴스 등)
  - 서울 평생학습 인지도 증대를 위한 온·오프라인 시민 참여 이벤트 실시
  - ※ ‘서울은 학교다’ 캠페인 : 서울자유시민대학, 모두의학교, 동네배움터, 청년인생설계학교 등 다양한 평생학습 시설 및 혁신 프로그램 운영을 통해 도시 전체를 배움터로 만들고 나가는 서울특별시평생교육진흥원의 비전 캠페인
- 서울 평생학습 정책 및 실천 현장 성과 공유
  - 보도자료 배포, TV·라디오 방송, 교통시설물 광고, 시 운영 매체 등을 통해 정보 확산
  - 온라인 플랫폼(페이스북, 유튜브 등)을 통한 성과 공유 및 상시 소통 체계 구축
- 서울 평생학습 대토론회 개최
  - 최신 평생학습 정보 교환, 담론 생성 등을 위한 전문가 주제 발표 및 시민 토론의 장 마련(10월 예정, 관련 기관 종사자, 현장 활동가, 시민 등 참여)
  - ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민참여형 평생학습 캠페인	55	9	9	28	9
		캠페인 추진 플랫폼 운영	캠페인 추진 플랫폼 운영	캠페인 추진 플랫폼 운영 대토론회 개최	캠페인 추진 플랫폼 운영

### □ 추진일정

- ‘서울은 학교다’ 캠페인 추진 : ’19.1~12월
- 온라인 플랫폼 운영 : ’19.1~12월
- 서울 평생학습 대토론회 개최 : ’19.4~10월

### ③ 함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영

① 모두의학교 운영 체제 구축

② 서울형 평생학습 혁신프로그램 개발·전파

③ 모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원

④ 책과 함께하는 시민 지식공유센터 조성 및 운영

### 3 함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영

#### 1 모두의 학교 운영 체제 구축

- ◆ 시민의 주체적인 평생학습 참여 체계 및 지역 네트워크 구축을 통한 「모두의학교」 운영 체제 수립

#### □ 사업개요

##### ○ 사업내용

- 시민 의견 수렴을 위한 자문위원회(지역대표·관계기관 등) 구성 및 운영
- 시민 참여 유형별 맞춤형 서비스 제공을 위한 평생교육 학습 및 활동 상담 등

##### ○ 사업비 : 554백만원

※ 목표 : 시민참여모델 2개 유형 구축

#### □ 추진계획

##### ○ 시민이 참여하는 개방적·전문적 운영 체제 구성 및 운영

- 시민의 자발적 운영 참여를 위한 자원활동가 구성·운영(연 30명 내외)
- 수준 높은 모두의학교 운영을 위한 분야별 실행위원회 구성·운영(연 10명 내외)

##### ○ 시민 참여 활성화를 위한 학습자 맞춤형 프로그램 기획 및 운영

- 모두의학교 운영의 시민 의견 반영을 위한 요구조사 및 피드백 실시
- 평생학습 참여자의 지속적인 참여를 위한 참여 유형별 상담 서비스 제공
- 학습자의 소속감 증진 및 능동적 참여 유도를 위한 프로그램 운영



자원활동가 활동



요구조사 프로그램 운영



상담소 설치



참여자 관리 프로그램 운영

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
모두의학교 운영체제 구축	554	120	160	160	114
		운영체제 기획	운영체제 구동	운영체제 구동	운영체제 구동 및 성과 홍보

#### □ 추진일정

- 시민자원활동가 모집 및 운영 : '19. 2~11월
- 분야별 실행위원회 구성 및 운영 : '19. 3~9월
- 요구조사 및 피드백 프로그램 기획 및 운영 : '19. 2~11월
- 상담 및 관리 프로그램 기획 및 운영 : '19. 2~12월

## 2 서울형 평생학습 혁신프로그램 개발·전파

◆ 시민·지역사회·유관기관 등 다양한 주체와의 협력을 통한 실험적인 평생학습 프로그램 모델 발굴 및 운영

### □ 사업개요

○ 사업내용 : 기존 강의형 평생학습 프로그램의 한계를 극복하는 혁신적 시민 주도형 평생학습 프로그램 모델 개발 및 전파

○ 사업비 : 354,315천원

※ 목표 : 융합 모델 프로그램 5개 주제별 16개 기획 및 운영

### □ 추진계획

○ 사회혁신 역량 강화 프로그램 개발·전파

– 지역에서 평생교육을 실천하고 있는 시민, 평생교육사, 평생교육 활동가, 등의 사회혁신 역량 강화를 위해 '더 나은 세상을 위한 배움' 프로그램 개발·전파

○ 모두의 앙상블 프로젝트 기획 및 운영

– 다양한 배움의 내용, 활동 주체와의 협업을 통해 주제 중심 프로그램 기획 및 운영(70개 내외 운영)

○ 시민학교 스타트업 지원

– 시민스스로 공공성 있는 주제를 고민·해결하는 시민학교를 만들 수 있도록 돕는 시민학교 스타트업 공모·지원(13개팀 지원)



방법론 혁신 프로그램



모두의앙상블 프로젝트



시민학교 스타트업 지원

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울형 평생학습 혁신프로그램 개발·전파	354	77 겨울학기 기획, 봄학기 운영	100 봄학기 운영·여름학기 기획	100 여름학기 운영·가을학기 기획	77 가을학기 운영, 겨울학기 기획

### □ 추진일정

- 사회혁신 역량 강화 프로그램 개발·운영 : '19. 3~12월
- 모두의 앙상블 프로젝트 기획·운영 : '19. 2~12월
- 시민학교 스타트업 공모·지원 : '19. 2~11월

### 3 모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원

◆ 시민의 학습이 개인의 성장을 넘어 지역사회에 기여하도록 다양한 학습자 커뮤니티 활성화 프로그램 개발 및 활동 지원

#### □ 사업개요

- 사업내용 : 학습자 커뮤니티 활동 기회 제공 및 사회공헌활동 프로젝트 지원
  - ▶ 학습자 커뮤니티 : 평생학습 참여자의 관심 주제별 자발적으로 구성된 학습 공동체
- 사업비 : 66백만원
  - ※ 목표 : 16개팀 활동 지원, 커뮤니티 역량개발 프로그램 2개 개발·운영

#### □ 추진계획

- 학습자 커뮤니티 활성화 프로그램 개발 및 운영
  - 학습자 역량 개발을 위한 프로그램 운영(2개) 및 커뮤니티(16개) 지원
  - 학습을 기반으로 하는 커뮤니티 활동 기회 제공
- 모두의학교 유휴공간 활용을 통한 학습자 활동 지원
  - 학습자 커뮤니티의 원활한 활동을 위한 장소 서비스 제공
    - ※ 시민 누구나 쉽게 이용할 수 있도록 공간 안내서 제작 및 배포
- 학습자 커뮤니티와 지역 자원을 연계한 사회공헌활동 지원
  - 지역 문제 해결을 위한 학습과 사회공헌활동 간 연계프로젝트 지원(6개)



커뮤니티 활동 지원



징검다리 프로그램 운영



사회공헌 활동 연계

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원	66	10	25	16	15
		커뮤니티 발굴 및 지원	커뮤니티 역량 개발	사회공헌 활동 연계	커뮤니티 공유회 개최

#### □ 추진일정

- 커뮤니티 활동 공간 지원 : '19. 3~12월
- 커뮤니티 활동 활성화 프로그램 기획 및 운영 : '19. 3~11월
- 커뮤니티 사회공헌활동 연계사업 발굴 및 지원 : '19. 4~11월

#### 4 책과 함께하는 시민 지식공유 쉼터 조성 및 운영

◆ 모두의 학교 운영 주제에 부합하고, 다양한 지식 영역 간 경계를 허무는 지식 자료 제공 및 프로그램 운영

##### □ 사업개요

- 사업내용 : 도서 서비스 제공 및 도서 관련 프로그램 기획·운영 등
- 사업비 : 118백만원
  - ※ 목표 : 장서 수집 및 서비스 2,500건, 시민과 함께하는 도서 프로그램 12개 운영

##### □ 추진계획

- 시민 참여형 도서 수집 체계 구축
  - 시민이 다른 시민에게 도서 서비스를 제공하는 시민 큐레이터 운영
  - 쉼터 이용자의 편리한 도서 이용을 위한 주제별 장서 수집 및 분류
- 시민 지식공유 쉼터와 도서를 연계한 모임 활동 지원
  - 도서를 기반으로 한 문화공유 시민모임 공모·선정 및 지원(5개팀)
  - 모두의학교 프로그램 연계 심화학습 독서모임 발굴(10개팀 이내)
- 시민과 함께하는 지식공유 프로그램 운영
  - 공유형, 향유형, 창작형 도서 관련 프로그램 기획 및 운영(12개)



도서 매개 모임 활동



지식 공유 프로그램



장서 수집

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
책과 함께하는 시민 지식공유 쉼터 조성 및 운영	118	18	20	40	40
		모임 활동 지원, 프로그램 운영	도서구입, 프로그램 운영	도서구입, 프로그램 운영	도서구입, 프로그램 운영

##### □ 추진일정

- 도서를 매개로 하는 활동 모임 지원 : '19.2~11월
- 모두의학교의 정체성에 맞는 장서 수집 : '19.2~12월
- 시민과 함께하는 지식공유 프로그램 운영 : '19.2~12월

## 4 서울자유시민대학 운영

1 본 부 캠퍼스 운영

2 권역별 캠퍼스 운영

3 대학연계 시민대학(28개교) 운영

4 민간연계 시민대학 운영

5 서울자유시민대학 활성화 사업 운영

서울자유시민대학 총괄 컨트롤 타워인 본부를 중심으로 시민의식과 종합 지성을 체계적으로 향상시키는 '시민교양종합대학' 으로 활성화

### □ 사업개요

- 운영기간 : '19년 3 ~ 12월(상·하반기, 동계·하계)
- 사업내용 : 인문적 성찰과 실천 능력 증대를 위한 7개 학과 교육과정 운영
- 사업비 : 448백만원

※ 목표 : 100개 프로그램

### □ 추진계획

- 주도적 시민으로서 성장을 위한 인문교양교육 프로그램 기획·운영(연중)
  - 인문학·시민학·사회경제학 등 정규과정 운영 : 7개 학과, 100여개 프로그램
  - 특별 기획 강좌 운영 및 전문가 역량강화과정 구성·운영
- 고품질 교육 프로그램 설계를 위한 「교육과정 자문단」 운영(수시)
  - 분야별 교육과정·운영·사업별 자문회의 정기 및 수시개최 : 자문위원 50명
  - 교육과정 내용 및 구성 등에 대한 자문 및 운영 관련사항 전반 자문
- 석사·박사 취득기준 마련, 명예시민학위제 학사자격 검정·관리(11~12월) 등 명예시민학위제 운영
  - ※ 명예시민학위 학위수여식 행사 개최 (3월 예정)
- 지속적인 학습활동을 지원을 위한 시민연구회 운영(4~12월)
  - 수업에 기반한 도전과제를 스스로 설정하고 수행하는 연구모임
  - 학습공간 제공 및 역량강화를 위한 강좌개설 등 운영 지원, 워크숍 개최 등

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
본부 캠퍼스 교육과정 운영	473	60	128	94	94
		강사료·운영비	강사료·운영비	강사료·운영비	강사료·운영비
서울자유시민대학 자문단 운영	33	6	10	7	10
		사업별 자문회의	정기자문회의	사업별 자문회의	정기자문회의
시민연구회 운영	39	3	13	13	10
		운영비	강사료·운영비	운영비	운영비
명예시민학위제	25	25			
		행사운영비			

### □ 추진일정

- 본부 교육과정 운영 : '19. 1~12월
- 시민연구회 운영 및 활동지원 : '19. 4~11월
- 명예시민학위 수여식 : '19. 3월



## 2 권역별 캠퍼스 운영

◆ 서울시민의 폭넓고 균형 있는 학습기회 제공을 위해 5개 권역별 캠퍼스를 운영하여 다양한 인문교양과정을 제공하고 시민주도의 평생학습 문화조성

### □ 사업개요

- 운영기간 : '19년 3 ~ 12월(상·하반기 강좌, 동계·하계특강)
- 사업내용 : 삶의 질 향상과 학습권 보장을 위한 다양한 교육과정 기획·운영  
- 도심권(시민청), 서북권(은평), 동남권(뚝섬), 동북권(중랑), 서남권(금천) 캠퍼스
- 사업비 : 501백만원  
※ 목표 : 235개 프로그램

### □ 추진계획

- 인문학적 성찰을 통해 시민력을 향상하는 인문교양과정 운영
    - 문학·역사·철학 등 분야별 수준 높은 강좌운영을 통해 성숙한 시민의식 함양
    - 권역별 균형 있는 학습 기회 제공을 통해 시민의 삶의 질 향상
    - 이슈 특화 과정 및 인문학 릴레이 명사특강 추진
  - 저렴한 비용으로 학점을 취득할 수 있는 학점은행제 운영
    - 평생교육사 자격증 취득과정 운영, 평생교육 전문가로 성장할 수 있는 기회제공
  - 디지털 소외계층의 정보 격차 완화를 위한 디지털 시민교육 운영
  - 시민 학습공동체 지원을 위한 유희시간대 학습공간 제공
  - 학습장 내 상담운영을 위한 학습매니저 상시 운영
    - 프로그램 운영의 효율성 및 학습자 만족도 향상을 위한 학습매니저 배치
- ※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
권역별 캠퍼스 운영	501	50	200	51	200
		교재 및 운영비	상반기강사료	교재 및 운영비	하반기강사료

### □ 추진일정

- 상·하반기 권역별 캠퍼스 운영 : '19. 2~12월

### 3 대학연계 시민대학 운영

◆ 대학의 우수한 자원을 활용한 특화된 인문교양 강좌 운영으로 시민의 근거리 평생학습문화 창출과 대학의 지역사회기여 활성화

#### □ 사업개요

- 협력대상 : 28개교(168개 강좌)
  - ※ 운영대학 : 3개교('13년) → 23개교('17년) → 28개교('18년) → 30개교('19년 확대목표)
- 사업내용 : 대학 내 우수한 교육 인프라를 시민에게 무상 개방하여 평생학습 공간으로 전환 활용 및 지역사회 기여문화 확산
- 사업비 : 635백만원
  - ※ 목표 : 협력대학 28개교 → 30개교 확대 (신규 대학 2개교 업무협약 추진)

#### □ 추진계획

- 대학의 우수한 인적·물적 자원을 활용한 특화된 인문강좌 운영(3~12월)
  - 대학의 저명교수 강의, 강의장, 시설기자재 등 시민에 무상 개방(28개교)
  - 인권, 과학기술, 세계시민 등 대학별 특화영역 설계 및 운영(1,680회)
- 대학연계 현장방문 모니터링 및 컨설팅, 운영개선 회의 개최(4~12월)
  - 대학별 운영의 질적 제고를 위한 현장방문 모니터링 및 컨설팅 강화(20회)
  - 대학 교수 및 기관장, 관계자 대상 운영개선 및 네트워크 회의 개최(5회)
- 대학의 지역사회기여 활성화를 위한 신규대학 발굴 및 협약체결(11월)
  - 지역위치 및 대학특성을 고려한 신규대학 추진협의, 수요조사 및 선정
  - 대학과 시민대학 기관 대표자 간 업무 협약식 추진(2개교 확대)



기획 및 모집



운영 및 모니터링



수요조사 및 협약체결



피드백 및 평가회

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
대학연계 시민대학 운영	635	15	280	40	300
		대학별계획수립	상반기 운영	수요조사, 회의	하반기 운영

#### □ 추진일정

- 상·하반기 대학연계 시민대학 운영 : '19.3 ~ 12월

#### 4 민간연계 시민대학 운영

◆ 평생교육 민간기관, 인문단체, 기업, 자치구와 협력한 시민대학을 운영, 학습장 확대 및 다양한 평생교육 콘텐츠 개발을 통해 지속 가능한 협력 네트워크 기반 마련

##### □ 사업개요

- 지원내용 : 26개 민간기관 및 8개 자치구 선정
  - 인문단체, 특별이슈 관련기관, 서울시 소재 기업 중 26개 민간기관 선정·운영
  - 서남권 및 동남권의 자치구 중 8개 자치구 선정·운영
- 사업내용 : 사업공모 및 기관발굴을 통한 민간연계 시민대학 선정·운영
  - 우수한 인문단체·민간기관을 발굴하는 「인문단체 연계 시민대학」 운영
  - 2019년 다양한 이슈를 발굴, 관련 기관과 연계한 「특별 이슈 시민대학」 운영
  - 직장인의 일과 삶의 성찰을 담은 「기업연계 시민대학」 운영
  - 서남권 및 동남권 평생교육 활성화를 위한 「자치구 연계 시민대학」 운영
- 사업비 : 총 400백만원(민간·특별이슈·기업연계 2억, 자치구 연계 2억)

##### □ 추진계획

- 운영사업 홍보, 사업제안 공모 및 연계기관 발굴 추진(2~3월)
- 사업 심사 및 대상 기관 선정, 운영 프로그램 컨설팅 추진(3~5월)
- 중간 점검 및 현장컨설팅, 관계자 워크숍, 성과공유 컨퍼런스 개최(5~12월)



사업설명회



사업심사



프로그램 컨설팅



관계자 워크숍



결과보고회

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
민간 연계 시민대학 운영	400	11	327	31	31
		기관발굴(MOU체결) · 공모사업 공고	인문단체·특별이슈·기업연계·자치구연계 운영	사업 모니터링 및 중간점검	결과보고 및 컨퍼런스 개최

##### □ 추진일정

- 운영사업 유형개발 및 홍보 및 공모 : '19. 2~3월
- 사업심사·선정 및 사업추진 : '19. 3~11월
- 결과보고 및 성과공유회 : '19. 12월
- 결과보고 및 성과공유회 : '19. 12월

## 5 서울자유시민대학 활성화 사업 운영

◆ 서울자유시민대학 강좌의 체계적 품질관리와 학습매니저 및 강사 역량강화 워크숍 지원으로 전체 운영의 질적 제고 및 활성화

### □ 사업개요

○ 사업내용 : 서울자유시민대학 강좌 품질관리 및 강사, 학습매니저 역량 강화 워크숍 운영

○ 사업비 : 11,044천원

※ 목표(신규추진) : 신규강사 역량강화 워크숍 (2회), 학습매니저 역량강화 및 개선회의 (4회)

### □ 추진계획

○ 학습매니저 모집 및 선발(1~2월), 현장 배치 및 운영(3~12월)

— 현장 교육운영 지원인력인 학습매니저 모집·심사·교육·배치(50명)

○ 서울자유시민대학 강사 및 학습매니저 역량강화 지원(3월~12월)

— 현장 교육운영, 학습자 상담기술 등 학습매니저 교육 및 개선회의 개최(4회)

— 서울자유시민대학 비전 및 학위체계 등 신규강사 역량강화 워크숍 추진(2회)

○ 서울자유시민대학 강좌 품질관리 매뉴얼 적용 및 시범운영(4월~12월)

— 서울자유시민대학 운영체계(기획, 운영, 평가, 개선) 단계별 시범 운영

— 학습장별 특성 기반의 품질관리 체제 조정 및 보완, 우수사례 확대 적용

기 획	운 영	평 가	환 류 및 개 선
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학습매니저 모집 및 선발</li> <li>• 사전교육 및 배치</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업 모니터링</li> <li>• 품질관리 적용</li> <li>• 역량강화 워크숍</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업별 품질관리 평가 및 보완</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 운영체계 우수사례 도출 및 개선</li> </ul>

※ 예산집행계획

(단위 : 천원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
활성화 사업	11,044	2,044	4,000	4,000	1,000
		계획 수립	운영및워크숍	운영및워크숍	환류 및개선

### □ 추진일정

○ 강사 및 학습매니저 역량강화 운영계획 수립 : '19. 3월

○ 품질관리 시범적용 및 강사, 학습매니저 워크숍 추진 : '19. 3 ~ 12월

# 붙임 1. 2019 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '19. 1. 31기준)

구 분	2018년	2019년	증 감		예산집행현황(1.31기준)	
			증감액	증감률(%)	집행액	집행률(%)
서울시평생교육진흥원	8,345,605	10,020,858	1,675,253	20%	170,399	2%
일반관리비	1,990,231	2,479,724	489,493	25%	118,505	5%
인건비	1,248,822	1,593,395	344,573	28%	91,231	6%
급여	772,484	973,382	200,898	26%	77,668	8%
제수당	186,403	251,500	65,097	35%	4,157	2%
성과급	93,608	120,657	27,049	29%	-	-
기간제 근로자보수	108,815	135,236	26,421	24%	9,406	7%
퇴직급여	87,513	112,620	25,107	29%	-	-
운영경비	741,409	886,329	144,920	20%	27,274	3%
복리후생비	154,256	238,906	84,650	55%	12,415	5%
정원가산업무비	2,240	2,240	-	-	-	-
여비	55,933	55,933	-	-	-	-
공공요금 제세	56,400	57,600	1,200	2%	4,038	7%
소모품비	26,400	26,400	-	-	-	-
도서인쇄비	22,400	22,400	-	-	-	-
통신비	4,800	7,800	3,000	63%	12	-
지급임차료	129,600	129,600	-	-	10,757	8%
차량유지비	20,160	19,200	△960	△5%	-	-
보험료	200	200	-	-	-	-
지급수수료	28,800	29,000	200	1%	52	-
업무추진비	30,000	30,000	-	-	-	-
관서업무비	10,200	7,500	△2,700	△26%	-	-
교육훈련비	15,400	16,600	1,200	8%	-	-
행사홍보비	19,000	19,000	-	-	-	-
회의운영비	15,000	22,270	7,270	48%	-	-
연구개발비	17,225	14,396	△2,829	△16%	-	-
포상금	2,000	2,000	-	-	-	-
자산취득비	17,000	31,258	14,258	84%	-	-
대외기관 운영비	5,000	5,000	-	-	-	-
정보전산 유지보수비	109,395	149,026	39,631	36%	-	-

구 분	2018년	2019년	증 감		예산집행현황(1.31기준)	
			증감액	증감률(%)	집행액	집행률(%)
사업비	2,454,483	3,346,888	892,405	36%	-	-
서울시 평생교육 진흥과 네트워크 구축	861,900	2,102,550	1,240,650	144%	-	-
서울시 평생교육 정책 연구·개발	50,400	180,070	129,670	257%	-	-
서울 평생교육 협력 네트워크 구축	138,240	65,000	△73,240	△53%	-	-
서울 평생학습 아카이브 기록물 발굴·수집	63,920	63,920	-	-	-	-
한 걸음에 닿는 「동네배움터」 운영 사업	348,980	1,700,560	1,351,580	387%	-	-
서울 평생교육 관계자 전문성 강화	103,360	83,000	△20,360	△20%	-	-
성인문해교육 지원(국고보조)	10,000	10,000	-	-	-	-
학습동아리 활성화 지원 사업	55,000	-	△55,000	-	-	-
서울시평생교육진흥원 종장기 발전방안 수립	92,000	-	△92,000	-	-	-
서울시 평생학습 문화 확산	395,710	150,100	△245,610	△62%	-	-
평생학습 전문 매거진 발간	154,200	94,650	△59,550	△39%	-	-
서울 평생학습 대토론회 개최	44,200	-	△44,200	-	-	-
시민참여형 평생학습 캠페인	172,790	55,450	△117,340	△68%	-	-
대한민국 평생학습 박람회 참여	24,520	-	△24,520	-	-	-
함께 배우고 소통하는 모두의학교 운영	1,196,873	1,094,238	△102,635	△9%	-	-
모두의 학교 운영 체제 구축	556,973	544,923	△12,050	△2%	-	-
서울형 평생학습 혁신 프로그램 개발, 전파	394,960	354,315	△40,645	△10%	-	-
모두의학교 학습자 커뮤니티 활성화 지원	66,340	66,340	0	-	-	-
책과 함께하는 시민 지식공유 센터 조성 및 운영	178,600	118,660	△59,940	△34%	-	-
예비비	605,187	544,988	△60,199	△10%	-	-
이월금 예비비	265,617	455,988	190,371	72%	-	-
이월금	265,617	455,988	190,371	72%	-	-
인력 증원 예비비	339,570	89,000	△250,570	△74%	-	-
인력 증원 예비비	339,570	89,000	△250,570	△74%	-	-
수탁사업비	3,295,704	3,649,258	153,554	5%	51,894	1%

# 2018 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

서울시평생교육진흥원

## □ 총괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 11 건

○ 조치내역

구	분	계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	1	1	-	-	-
	시정· 처리요구사항	-	-	-	-	-
	건의사항	1	1	-	-	-
	기타(자료제출 등)	-	-	-	-	-

# 건의사항

건의사항	조치결과
<p>8. 평생교육진흥원에서 전국 1만 여명에게 '다들'을 발간하여 발송하고 있는데 이 중 서울시민과 개봉률이 어느정도인지 확인후에 제출바라며 아직 서울시민들은 평생교육진흥원에 대한 인지가 매우 적음. 적극적인 홍보계획을 제출해주시기 바람.</p> <p>(평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '18년 웹진 &lt;다들&gt; 배포 현황 및 시민 속으로 다가갈 수 있는 진흥원 홍보 방안 제출('18. 11. 9)</li> </ul>