

2023년 주요업무 보고

2023. 11.

서울특별시 50플러스재단

I. 일반 현황

1 기관 현황

- **기관명** : 서울특별시 50플러스재단 (대표이사 직무대행 구종원)
- **소재지** : 서울시 마포구 백범로31길 21 서울복지타운 3층
- **설립일** : 2016. 4. 28.
- **설립형태** : 재단법인(민법제32조의 비영리법인)
- **설립목적** : 서울시 장년층의 은퇴 전후의 새로운 인생준비 및 성공적인 노후생활을 위한 사회참여 활동 지원을 목적으로 함

□ 사업목적

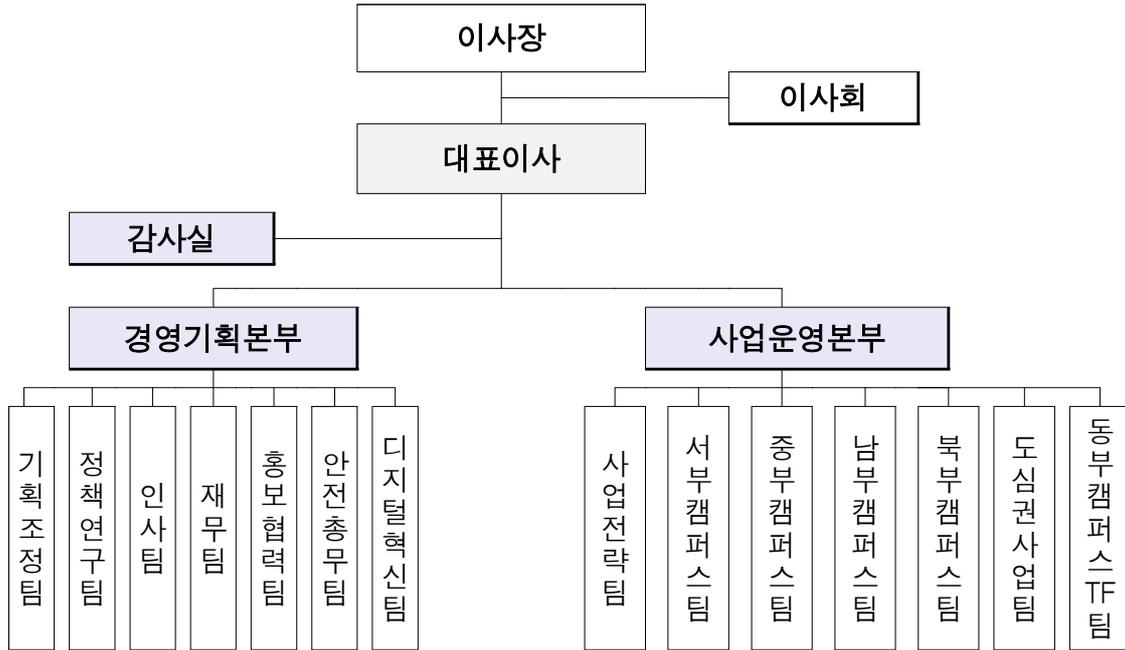
- ① 50플러스 캠퍼스 운영
- ② 장년층 관련 정책 연구·개발 및 실태조사
- ③ 장년층 전직·취업지원, 사회공헌활동·사회참여 지원, 문화여가생활 지원, 상담
- ④ 장년층 관련 프로그램 개발·보급
- ⑤ 장년층 관련 시설 지원 및 종사자 교육
- ⑥ 장년층 사업 관련 민·관 네트워크 구축 및 자원 발굴·연계
- ⑦ 장년층 신문화 확산을 위한 홍보, 출판 및 캠페인
- ⑧ 서울특별시장이 장년층 관련 정책의 발전을 위하여 위탁하는 사업
- ⑨ 50플러스센터 정책 지원

□ 주요연혁

- 서울특별시 장년층 인생이모작 지원에 관한 조례 공포 : '15.04.02
- 서울특별시 50플러스재단 설립 및 운영에 관한 조례 공포 : '15.10.08
- 서울특별시 50플러스재단 설립 등기 : '16.04.28
- 서울시50플러스 서부캠퍼스 개관 : '16.05.02
- 서울시50플러스 중부캠퍼스 개관 : '17.03.06
- 서울시50플러스 남부캠퍼스 개관 : '18.03.05
- 서울시50플러스 북부캠퍼스 개관 : '20.11.27
- 도심권50플러스센터 사업 고유사무 전환 : '22.11.30

2 조직 및 인력('23. 9월 말 기준)

□ 조 직 : 2본부, 1실



□ 인 력 : 정원 127명 / 현원 121명

(단위 : 명)

구 분	계	임원	1급	2급	3급	4급	5급	6급	7급
계	127/121	1/-	3/2	7/5	15/12	22/16	38/26	31/26	10/34
대 표 이 사	1/-	1/-	-	-	-	-	-	-	-
감 사 실	3/2	-	-	1/-	-	1/-	-/1	1/-	-/1
경영기획본부	46/39(8*)	-	1/0(1)	3/1	7/7(1)	9/10	13/7(3)	10/4	3/10(3)
사업운영본부	77/72	-	2/1	3/4	8/4	12/6	25/15	20/22	7/20

▶ 정원외 직원(무기계약직) 8명 별도

▶ 대표이사: 서울시 평생교육국장 직무대행으로 현원 불포함('22.8.19.~현재)

▶ 감사실장: 서울시 행정사무관(5급)파견으로 현원 불포함('23.1.9. ~ '24.1.8.)

*별도정원(8): 3개월 이상 휴직자 인사팀 별도정원 관리

□ 부서별 주요업무

부 서 명	주 요 업 무
감 사 실	<ul style="list-style-type: none"> ○ 내·외부 감사, 일상감사, 인권·윤리경영, 공직기강 확립, 행동강령 ○ 자체감사기구 활동평가, 부패방지 시책 등 평가 및 지표관리
기 획 조 정 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ 경영전략체계 구축, 성과평가, 경영평가, 성과관리, 사업계획·예산편성 ○ 이사회 및 임원추천위원회 운영, 제규정 관리, 대외 요구자료 및 행정감사 대응
정 책 연 구 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정책 연구 개발, 통계 구축 및 분석, 정책 확산 및 교류 ○ 50+정책 전달체계 지원·관리 기반 조성 및 수행
인 사 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중장기 인적자원 계획, 인사제도, 복리후생, 직원 임용, 각종 위원회 운영 ○ 노사협의회, 노사제도 운영, 임직원 사회공헌활동 및 조직문화 활성화
재 무 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ 재무 전략 수립, 회계결산 및 회계감사, 공익법인결산서류 등 공시 ○ 지출·수입 관리, 계약 및 조달구매, 수익·자산·자금관리, 기부금 행정처리
홍 보 협 력 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전사 온오프라인 홍보 총괄, 보도자료 관리, 언론 대응, 광고 등 ○ 시민만족도 및 민원행정서비스 대응 총괄, 협력사업 운영
안 전 총 무 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ 재단 안전관리, 시설관리 총괄, 구매실적 관리, 차량 관리 등 ○ 서무업무(문서 수발신, 대장 및 인장관리), 행정정보 공개
디 지 털 혁 신 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전사적 정보화 체계 기획 및 운영 총괄, 정보보안 관리체계 운영 총괄 ○ 공공데이터개방 운영 총괄, 정보시스템실 관리(IDC) 및 네트워크 운영 총괄
사 업 전 략 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업전략 수립, 사업 조정 및 성과관리, 대외 요구자료 대응 ○ 사업모델 발굴 채널 운영 및 사업분야 대외협력 총괄 등
서 부 캠퍼스 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ (주무기능) 생애설계 지원, 사회공헌활동 ○ 생애설계 지원, 직업역량 및 취창업 지원, 사회공헌일자리활동 지원, 캠퍼스 운영
중 부 캠퍼스 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ (주무기능) 직업능력개발 지원 ○ 생애설계 지원, 직업역량 및 취창업 지원, 사회공헌일자리활동 지원, 캠퍼스 운영
남 부 캠퍼스 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ (주무기능) 중장년 인턴십 사업, 기업연계 중장년 취업지원 ○ 생애설계 지원, 직업역량 및 취창업 지원, 사회공헌일자리활동 지원, 캠퍼스 운영
북 부 캠퍼스 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ (주무기능) 보람일자리, 창업지원 ○ 생애설계 지원, 직업역량 및 취창업 지원, 사회공헌일자리활동 지원, 캠퍼스 운영
도 심 권 사 업 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ (주무기능) 40대 특화 직업전환체계 구축 및 시범사업 운영 ○ 도심권역 중장년 지원 사업, 사회공헌일자리 지원, 직업훈련경비지원사업
동 부 캠퍼스 TF 팀	<ul style="list-style-type: none"> ○ 동부캠퍼스(신규캠퍼스) 개관 준비

3 2023년 예산

□ 예산 총괄표

(’23. 9월 말 기준 / 단위: 천원)

수 입		지 출	
소 계	38,649,012	소 계	38,649,012
출 연 금 수 익	17,577,425	기 본 경 비	1,978,004
영 업 수 익	195,791	인 건 비	7,518,487
영 업 외 수 익	55,347	사 업 비	28,318,280
유 보 자 금	733,756	성 과 급	665,094
보 조 금 수 익	20,086,693	반 환 금	169,147

□ 사업비 현황 ※세출예산 중 사업비

(’23. 9월 말 기준 / 단위: 천원)

예산 구분	사업비	비중(%)
합 계	28,318,280	100
① 중 장 년 생 애 설 계 지 원	1,529,715	5.4
② 중 장 년 일 자 리 사 다 리	2,964,715	10.5
③ 중 장 년 사회공헌활동(보람일자리) 확대	19,043,885	67.2
④ 중 장 년 정 책 개 발 및 확 산	660,145	2.3
⑤ 지속가능 경영 및 사회적책임 강화	3,936,695	14.0
⑥ 도 심 권 역 중 장 년 지 원 강 화	183,124	0.6

4 주요 시설현황

시 설 명	시 설 현 황
서울시 50플러스 서 부 캠퍼스	<ul style="list-style-type: none"> - 개관일 : 2016.5.2. - 위 치 : 은평구 통일로 684 서울혁신파크 8동 - 연면적 : 3,956㎡, 지하1~지상4층 * 중대시민재해 의무 이행 시설(실내공기질관리법) 
서울시 50플러스 중 부 캠퍼스	<ul style="list-style-type: none"> - 개관일 : 2017.3.6. - 위 치 : 마포구 백범로 31길 21 서울복지타운 내 - 연면적 : 4,509.9㎡, 지하1~지상4층 * 중대시민재해 의무 이행 시설(실내공기질관리법) 
서울시 50플러스 남 부 캠퍼스	<ul style="list-style-type: none"> - 개관일 : 2018.3.5. - 위 치 : 구로구 오류로 36-25 - 연면적 : 5,714㎡, 지하3~지상4층 * 중대시민재해 의무 이행 대상 시설(시특법¹⁾) 
서울시 50플러스 북 부 캠퍼스	<ul style="list-style-type: none"> - 개관일 : 2020.11.27. - 위 치 : 도봉구 마들로13길 84 - 연면적 : 6,280㎡, 지하2~지상3층 * 중대시민재해 의무 이행 시설(실내공기질관리법) 

서울시 50플러스 동 부 캠퍼스 (24년 신규 개관 예정)	<ul style="list-style-type: none"> - 개관일 : 2024.4월 예정 - 위 치 : 광진구 자양동 57-153 - 연면적 : 6,156㎡, 지하3~지상4층  <p style="text-align: center;"><조감도></p>
--	---

1) 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(제2종 복합 건물 : 연면적 5,000㎡이상)

5 임원 현황('23. 9월 말 기준)

□ 총 8명

구분	성명	임기	주요 경력
1 이사장	남원준 	'23.6.22. ~ '26.6.21.	<ul style="list-style-type: none"> • (사)한국교육녹색환경연구원 전문위원 • 서울특별시 복지본부장, 인재개발원장 • 서울시립대학교 사회복지학과 초빙교수
2 대표이사 (직무대행)	구종원 	'23.7.6. ~ 현재	<ul style="list-style-type: none"> • 서울특별시 평생교육국장
3 비상임 이사 (선임직)	김영덕 	'23.6.22. ~ '26.6.21.	<ul style="list-style-type: none"> • 경기대학교 국제교류처 팀장 • 대한민국 국방부 종합정보분석장교
	이채원 	'23.6.22. ~ '26.6.21.	<ul style="list-style-type: none"> • 사단법인 자기고용지원연구소 이사 • 마포구의회 구의원 (2006~2009)
5 노동이사	김가현 	'23.6.22. ~ '26.6.21.	<ul style="list-style-type: none"> • 50플러스재단 경영기획본부 홍보협력팀 선임
6 당연직 이사	강 석 	'23.7.6. ~ 현재	<ul style="list-style-type: none"> • 서울특별시 재정기획관
7 비상임 감사 (선임직)	이경용 	'23.6.22. ~ '26.6.21.	<ul style="list-style-type: none"> • 법무사 이경용 사무소 • 제주특별자치도의원 (2014~2022)
8 당연직 감사	박진용 	'22.8.19. ~ 현재	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 평생교육과장 • 올림픽추진과장

※ 공식 임원 현황 : 4명 (대표이사 1명, 비상임이사 3명)

II. 운영 방향

1 비전 및 경영전략

미션	“중장년의 삶이 든든하고 행복한 서울 구현”			
비전	중장년 일자리와 역량을 높이는 생애전환 선도 기관			
핵심가치	공공성	전문성	지속 가능성	생애 전환
경영목표	중장년층이 원하는 실제적인 일자리 지원	중장년층 생애전환 서비스 전문역량 강화	중장년층의 사회참여를 통한 자신감 배양	취업·창업교육 접근성 강화로 고객만족 증대
2023 정책목표	다시 뛰는 중장년, 중장년 사회·경제활동 기회 확대 및 노후준비 강화			
중점 추진 과제	중장년 일자리 발굴 및 취·창업 지원		중장년 사회공헌 일자리 및 활동 지원	
	중장년 직업전환 및 직업역량개발 과정 지원		중장년 생애·경력설계 지원	

서울런4050 ‘더 나은 일을 탐색하는 40대부터 오래 일하고 싶은 5060세대까지’

[4대분야]

직업 역량 강화

일자리 지원

디지털 역량 강화

생애설계·노후준비

2 주요 사업 실적



1 중장년 일자리 발굴 및 취창업 지원

- 중장년 채용수요가 있는 기업발굴, 인턴십 및 취업 연계 사업 추진 (1,785명) 목표대비 149%
- 중장년 (예비)창업기업 선발, 최대 3년간 창업보육공간 및 컨설팅 지원 (137건) 목표대비 114%

2 중장년 사회공헌일자리 및 활동 지원

- 중장년의 경험역량이 사회적으로 활용되도록 사회공헌일자리 운영 (3,415명) 목표대비 113%
- 중장년 사회공헌활동 확장을 위해 협력체계 구축 및 추진 (1,061명) 목표대비 103%

3 중장년 직업전환 및 직업역량개발 과정 지원

- 40대 특화 직업전환체계 구축 및 시범프로그램 추진 (2,091명) 목표대비 382%
- 중장년 직업역량개발 전문교육 및 연계 서비스 지원 (5,283명) 목표대비 102%

4 생애설계 진단 및 관심 영역별 일대일 상담 제공

- 50플러스캠퍼스 및 센터 15곳에 전문 컨설턴트 배치·활동 (45명) 목표대비 100%
- 생애설계 영역별 기초상담부터 경력설계·취업컨설팅까지 지원 (10,028건) 목표대비 90%

III. 2023년 주요사업

1. 중장년 일자리 발굴 및 취·창업 지원

2. 중장년 사회공헌일자리 및 활동 지원

3. 중장년 직업전환 및 직업역량개발 과정 지원

4. 중장년 생애·경력설계 지원

5. 선도적 중장년 정책개발

신규캠퍼스 개관 준비

① 중장년 일자리 발굴 및 취·창업 지원

① 민간 일자리 경험 및 취업 지원

② 창업기업 육성 및 거점 지원

1 민간일자리 경험 및 취업 지원

1 중장년 인턴십 지원 서울런4050

- ◆ 중장년에게 인턴 활동 기회를 제공함으로써 직무역량 강화 및 민간 일자리로 진입할 수 있도록 취업 연계

□ 사업개요

- 사업대상 : 인턴 경험 및 재취업을 희망하는 서울시 중장년(만40~64세)
 - ※ 활동조건 : 월 최대 57시간 / 월 635,950원 활동비 지급(시급 11,157원)
- 사업내용 : 수요 기업 및 중장년 매칭, 인턴십 활동 및 고용연계 지원
- 성과목표 : 인턴십 참여자 400명 ☞ '23년 추진실적 : 412명
- 소요예산 : 986,426천원

□ 추진실적

- 서울권역의 우수 기업·기관 발굴 및 중장년 인턴 활동 지원
 - 서울시 소재 기업, 투출기관 등 총 213개 기업 모집, 중장년 412명 참여
 - ※ 참여자 인턴 활동(1차: 6~8월, 2차: 8~10월) 종료 후 취업현황 조사 예정
- 사업관리 체계화를 위한 인턴십 사업 운영 매뉴얼 개정(3월)
 - 운영기관(부서), 기업 및 참여자 역할과 책임, 활동 관리, 사후관리, 평가 등

※예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
중장년 맞춤형 인턴십	986,426	920,856	683,603	93.4%	69.3%	913,307	92.6%

□ 향후계획

- 인턴십 사업 수행(참여자 인턴 활동 관리 등) : '23. 10월
- 지역기반형 인턴십 운영기관 결과보고 및 최종 평가회의 : '23. 10월
- 인턴십 사업 만족도 조사 및 평가 실시 : '23. 10~12월
- 인턴십 사업 취업현황 조사(고용연계, 신규 취업 등) : '23. 11~12월

2 기업연계 중장년 취업 지원 서울런4050

◆ 중장년 구인기업 발굴·협력을 통한 중장년 취업지원 프로그램 제공 및 지속 가능한 민간 일자리로의 재취업 지원

□ 사업개요

- 사업대상 : 재취업을 희망하는 서울시 중장년(만40~64세)
- 사업내용 : 기업 협력체계 구축, 일자리박람회 및 채용(직무)설명회 개최, 직무교육 연계 일자리 지원, 4050 이직지원 사업 운영
- 성과목표 : 참여자 800명 ☞ '23년 추진실적 : 1,373명 ※일자리박람회 참여자 제외
- 소요예산 : 296,810천원

□ 추진실적

- 2023년 서울 중장년 일자리박람회 개최 : 6.15.(목), DDP 아트홀1관
 - 중장년 채용 희망기업 60개사 참가 및 중장년 구직자 총 2,235명 참여
 - ※ CJ프레시웨이, 노보텔엠베서더, 카카오톡블루, 현대홈쇼핑, 서울시 중구시설관리공단 등 참가
- 중장년 구인기업 수요 맞춤형 취업지원 프로그램 기획·운영
 - 채용(직무)설명회 및 직무교육 운영 협력, 중장년 구직자 1,263명 참여
- 市 경제정책실·상공회의소 공동, 상상우리 운영 4050 이직지원 사업 추진
 - 7개 과정 중 마케팅, 재무회계, 영업유통, 신사업기획 (5회차) 과정 운영, 110명 참여
 - ※ 7개 과정 : 마케팅(2), 재무회계(1), 영업유통(2), 신사업기획(1), 인사조직(1)

※예산집행현황 (단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
기업연계 중장년 취업지원	296,810	293,595	210,280	98.9%	70.8%	293,842	99.0%

□ 향후계획

- 중장년 구인기업 발굴(일자리 제안공모, 상시 신청 등) : '23. 10~12월
- 중장년 취업지원 프로그램, 이직지원 사업 운영 : '23. 10~12월
- 기업연계 취업지원 사업 취업현황 조사 : '23. 11~12월

2 창업기업 육성 및 거점 지원

1 유망 중장년 창업기업 컨설팅 및 창업보육공간 지원

- ◆ 유망 기술 및 아이디어를 보유한 중장년 (예비)창업기업을 발굴, 맞춤형 컨설팅으로 경쟁력 강화와 지속가능성 도모

□ 사업개요

- 사업대상 : 우수 창업아이템 및 가능성을 겸비한 중장년 (예비)창업기업
- 사업내용 : 맞춤형 컨설팅 및 교육, 사무공간 지원, 사업화 자금 지원
- 성과목표 : 창업지원 컨설팅 120건 (☞ '23년 추진실적 : 137건)
- 소요예산 : 286,004천원

□ 추진실적

- 창업 컨설팅 70개 기업 및 창업교육 40명 선발, 운영 총괄
 - (컨설팅) 사전진단을 통해 창업현황·자금계획·사업구체성 등을 종합적으로 판단하여 전문가 매칭
 - (교육) 창업계획 분석·비즈니스모델 수립 등 1:1컨설팅 및 실무형 창업교육 프로그램 제공
 - 창업컨설팅 1기 운영 완료, 창업컨설팅 2기 진행 중 (총 70건, 교육 40명)
- 지역활성화 특화 중장년 창업 지원 'LH 기부금 사업 점프업5060'
 - 점프업5060 수료팀 중 최종 사업화 미선정팀 대상 컨설팅 및 사업화 자금 지원(27팀)
- 중장년 (예비)창업기업 선발, 최대 3년간 창업보육공간 지원
 - 4개 캠퍼스 공유사무실 운영, 103개 (예비)기업 입주 (총 125석, 사용률 85.6%)

구분	합계	서부캠퍼스	중부캠퍼스	남부캠퍼스	북부캠퍼스
좌석(면적)	146석(637.2㎡)	48석(220.5㎡)	29석(140.8㎡)	36석(166.6㎡)	33석(109.3㎡)

※예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
유망 중장년 창업기업 컨설팅 및 거점지원	162,194	107,708	84,825	66.4%	52.3%	159,792	98.5%
(기부금)점프업5060 재도약 2기 과정	166,004	165,890	151,089	99.9%	91.0%	166,004	100.0%

□ 향후계획

- 북부캠퍼스 창업보육공간 운영 및 입주기업 지원 : '23. 10~12월
- 중장년 유망 기업 발굴 및 맞춤형 교육, 컨설팅 운영 : '23. 10~12월
- 중장년 유망 기업 창업경진대회 운영 : '23. 11월

② 중장년 사회공헌일자리 및 활동 지원

① 중장년 사회공헌일자리 지원

② 중장년 자원봉사활동 강화 지원

1 중장년 사회공헌일자리 지원

1 서울시 보람일자리 운영 서울권4050

◆ 중장년의 경험과 역량이 사회적으로 활용되고 새로운 커리어와 사회참여로 확장될 수 있도록 사회공헌일자리(보람일자리) 확대·지원

□ 사업개요

- 사업대상 : 만40세~만67세 서울시 거주자
 - ※ 활동조건 : 월 최대 57시간 활동비(최대 548,340원), 교육 및 상해보험 지원
- 사업내용 : 사회공헌 활동처 선정, 참여자 선발 및 활동처 매칭
- 성과목표 : 참여자 3,238명 ☞ '23년 추진실적 : 3,678명
- 소요예산 : 18,623,495천원

□ 추진실적

- 사회공헌일자리 17개 세부사업 협약체결, 3,678명 참여(목표초과달성 113%)
 - 복지, 교육보육, 문화예술, 안전, 환경, 경제 분야 17개 세부사업 운영(일연계 152명)
- 참여자 대상 경력설계 및 취업컨설팅 제공(102명 취업)
 - 보람일자리 참여자 맞춤형 경력설계 및 경력전환 컨설팅 제공을 통한 사후관리
- 참여기관 및 참여자 대상, 소양교육 및 역량교육 등 교육 강화

구분	공통 과정(주관: 50플러스재단)	
구성	소양교육	사업 필수교육
교육 목적	사업 참여 기본사항 - 법정교육(성폭력예방 등) - 사회공헌 이해 등	참여자 핵심역량 배양 - 의사소통/갈등관리 - 직무활동/직업윤리

사업별 과정(주관: 수행기관)	
사업 역량교육	보수교육
사업 및 직무 특성별 특화 역량 함양	활동 중 지식 및 기술 함양

- 성과 공유회 운영사 선정 및 착수보고회 개최 (9월)

※예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
(보조금) 사회공헌 일자리 사업 운영	18,623,495	17,203,887	12,031,030	92.4%	64.6%	17,301,227	92.9%

□ 향후계획

- '24년 보람일자리 사업 계획 및 개편안 추진 : '23. 10~12월
- 보람일자리 참여자 교육 및 현장 활동 : '23. 10~12월
- 만족도 조사, 모니터링, 성과공유회 : '23. 10~12월

2 디지털 이음단 운영 [일몰예정]

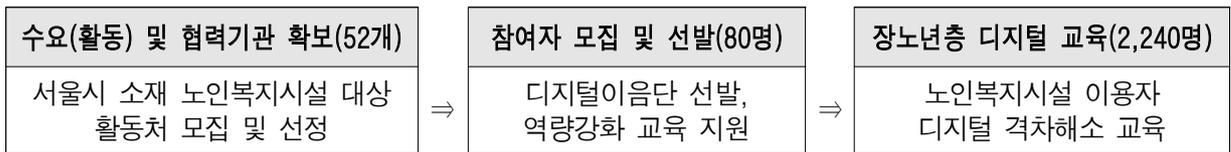
- ◆ 중장년 디지털 강사단 양성과 역량강화 지원을 통해 장노년층의 디지털격차 해소 및 중장년 디지털 영역 사회공헌 일자리 지원

□ 사업개요

- 사업대상 : 디지털 활용 및 교습 역량이 있는 서울시 중장년(40~64세)
 - ※ 활동조건 : 월 최대 44시간 활동비(시간당 11,157원)
- 사업내용 : 노인복지시설 등에서 장노년층 스마트폰 등 디지털 교육
- 성과목표 : 참여자 80명 👉 '23년 추진실적 : 80명
- 소요예산 : 260,000천원

□ 추진실적

- 디지털 이음단 참여자 노인복지시설 등에서 디지털 교육 진행(강의 639회)



- 강사 역량강화 및 사업 전문성 제고를 위한 고도화된 연간 서비스 제공

- 월례회의 및 보수교육, 사례조사를 통한 서비스 전문성 제고
- 지속적인 활동처 현장 모니터링 등 수혜자 만족도 품질 관리 추진

※예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
디지털 이음단 운영	260,000	252,898	167,645	97.3%	64.5%	252,898	97.3%

□ 향후계획

- 디지털 이음단 우수사례 성과물 제작 : '23. 10월
- 장노년층 대상 교육효과성 조사 : '23. 10월
- 디지털 이음단 활동, 심화교육, 모니터링, 성과공유회 : '23. 10~11월

2 중장년 자원봉사활동 강화 지원 [일몰예정]

1 중장년 지역사회돌봄단 및 프로보노단 운영 서울련4050

- ◆ 중장년의 자원봉사활동 확장을 위해 유관기관과의 협력체계를 구축하여, 관심과 재능에 맞는 자원봉사활동 지원

□ 사업개요

- 사업대상 : 재능·경력 및 전문성을 활용한 자원봉사를 희망하는 중장년
- 사업내용 : 지역사회 돌봄 영역 자원봉사단, 경영전문인력 활용 프로보노단 운영
- 성과목표 : 참여자 1,040명 ☞ '23년 추진실적 : 1,061명
- 소요예산 : 205,345천원

□ 추진실적

- 지역사회 내 돌봄 수요 해결을 위한 '중장년 지역사회돌봄단' 운영
 - 중장년 특화 돌봄 활동 중심으로 규모 있는 5개 사업 운영 (711명 참여)

활동명	주요활동내용	협력기관
선배시민 멘토단	자립준비청년 및 취약계층 청년 대상 정서·생활지원, 진로 멘토링	엔젤스헤이븐, (사)온기
한강자원봉사인솔리더단	생태환경 회복·개선을 위한 일반 자원봉사자 현장인솔 등 리더 역할	한강사업본부
노인인지케어단	치매예방인지활동, 정서지원 등 노인대상 전문 돌봄	치매안심센터 및 지역복지관
다문화가족 멘토단	한국어 회화 수업, 한국적응 생활지원 및 정서지원 등	자치구 가족센터
행복한 학교밖 선생님	지역아동센터 이용 아동 대상 정서지원 및 학습지원 등	SK행복나래

※ 센터협력 공모사업 운영기관 6개(동작, 영등포, 강서, 금천, 서초, 성동) 돌봄단 309명 참여

- 청년스타트업 지원을 위한 경영전문가 그룹 '중장년 프로보노단' 운영
 - 소셜벤처/사회적기업 청년스타트업(10개)과 중장년 마케팅·영업 자문 인력 41명 매칭 중
 - ※ 유사중복기능 조정을 위해 자원봉사활동은 '24년 서울시 및 자치구 자원봉사센터로 이관 예정

※예산집행현황 (단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
중장년 지역사회 돌봄단 운영	143,390	125,224	119,200	87.3%	83.1%	137,141	95.6%
중장년 프로보노단 운영	17,000	16,905	10,005	99.4%	58.8%	17,000	100.0%

□ 향후계획

- 지역사회돌봄단 활동별 참여자 모집, 교육 및 운영 : '23. 10~11월
- 프로보노단 활동 및 결과물 제출, 해단식 : '23. 10월

③ 중장년 직업전환 및 직업역량개발 과정 지원

① 40대 특화 직업전환 지원

② 중장년 직업능력개발 지원

1 40대 특화 직업전환 지원

1 40대 특화 직업전환교육 체계 구축 서울런4050

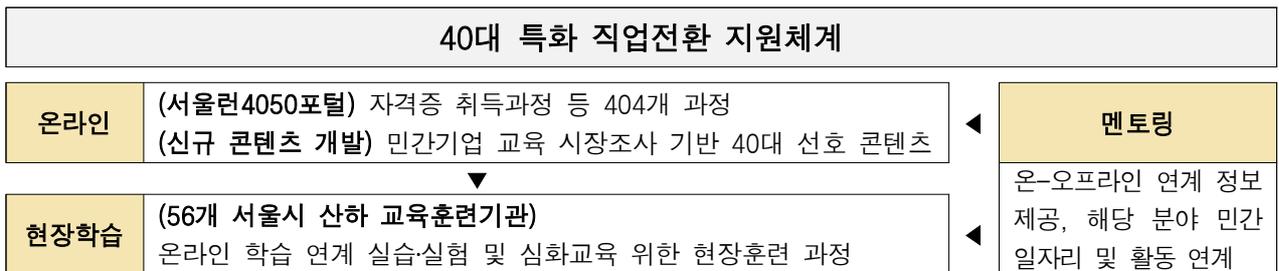
- ◆ 직업전환을 고민하는 40대를 위하여 온·오프라인 학습연계 및 맞춤형 멘토링 서비스를 제공

□ 사업개요

- 사업대상 : 직업전환을 고민하는 서울시 40대
- 사업내용 : 40대 특화 온·오프라인 교육훈련 프로그램 및 멘토링 지원
- 성과목표 : 프로그램 참여자 800명(신규) 👁️ '23년 추진실적 : 2,091명
- 소요예산 : 350,000천원

□ 주요내용

- 40대 특화 직업전환 지원체계 구축·운영
 - '온라인학습 - 현장실습·훈련 - 개인별 맞춤 멘토링' 을 연계한 통합 지원 시스템



- 맞춤 멘토링 서비스제공 위한 직업전환 멘토단 조직·운영
 - 50플러스캠퍼스 및 센터 45명, 현장교육기관 56명 배치(총 101명)
 - 서울런4050 미래직업 등 404개 학습콘텐츠 및 56개 기관 현장학습 정보 매칭

□ 추진실적

- 서울런4050 온라인 학습자 관리(온라인 학습자 1,824명 참여)
- 40대 직업역량개발 및 교육 훈련 요구조사 연구용역 진행
 - 서울시 40대 시민의 직업역량 개발 및 교육 훈련의 욕구 파악, 교육 방향 수립

[40대 직업역량개발 교육훈련 요구조사]

- 조사대상: 40~49세 서울시민 1,248명 온라인 설문조사(한국갤럽)
- 조사내용: 40대의 교육훈련 관심 분야 및 서비스 요구사항 조사
- 조사결과: 교육훈련 관심분야 (1순위)부가 수익 창출 (2순위)직업전환 (3순위)직업역량 강화

- 서울런4050 온라인 학습과 연계한 현장 학습 운영(24개 과정, 208명 참여)
 - 40대 직업역량 개발 교육훈련 요구조사 결과를 기반한 직업전환 체계(온-오프라인 학습-멘토링) 사업 운영
 - ※ 재직자, 구직자 등 참여 유형에 따라 평일 주간, 야간, 주말 과정 운영 중
- 40대 취업 유망 직종* 인재를 양성하는 취업캠프 운영
 - ESG평가사, 노코드데이터 AI강사 2개 과정 (59명 참여)
 - *40대 취업 유망 직종: 정보, 의료, 교육, 서비스산업 등 지식 기반 4차 산업 또는 디지털, 신기술분야 등
- 40대 특화 직업전환 멘토링 운영
 - 직업전환을 고민하는 40대 재직자의 온오프라인 학습 설계 및 이·전직 상담 등 지원
 - ※ 40대 멘토링 유형별 현황: 학습설계 및 매칭 55건, 이·전직 취·창업 관련 636건, 기타 상담 163건

※예산집행현황 (단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
40대 특화 직업전환 전문 교육	350,000	348,642	150,274	99.6%	42.9%	344,500	98.4%

□ 향후계획

- 온·오프라인 학습 연계 및 멘토링 지속 운영 : '23. 10~12월
- 현장학습 연계 직업전환 교육 참여자 지속 모집 및 운영 : '23. 10~11월
- 취업캠프 프로그램 운영 및 참여자 관리 : '23. 10~11월
- 평가 및 최종 결과 보고 : '23. 12월

2 중장년 직업능력개발 지원

1 중장년 직업능력개발 전문교육 및 연계 서비스 지원 서울권4050

◆ 중장년 대상의 다양한 일자리 진입을 위한 직업·직무능력개발 교육과정 운영

□ 사업개요

- 사업대상 : 역량개발 및 훈련이 필요한 서울시 중장년(만40~64세)
- 사업내용 : 전문기관 연계 직무능력·경력개발 및 미래사회 대응 역량 교육
- 성과목표 : 교육생 총 5,200명 ☞ '23년 추진실적 : 5,283명
- 소요예산 : 591,050천원

□ 추진실적

- 중장년의 직업·직무능력 개발을 위한 전문기관 협업 및 역량강화 교육과정 운영
 - (기술교육원) 기술교육원과 연계하여 분야별 기술 습득 및 현장교육 중심 실시
 - ▶ 자동차 차체정비, 미래기술 드론, 건축시공 입문 등 18개 과정 중 7개 과정, 358명 참여
 - (대학) 공모를 통한 중장년 직무역량 강화 교육 및 취업 연계 교육
 - ▶ 에어컨설비, 디지털마케팅, 한식조리 마스터 과정 등 9개 과정 중 9개 과정, 224명 참여
 - ▶ 참여대학(총 5개) : 인덕대학교, 한양여자대학교, 성신여자대학교, 명지전문대학,崇신대학교
 - ※ 유사중복사업 조정을 위해 대학연계 교육과정 '24년 서울시평생교육진흥원으로 이관 예정
 - (직업능력개발) 다양한 직무 훈련 과정으로 경력전환에 필요한 능력개발
 - ▶ 데이터리벨러, 스마트팜 창업, 마케팅 방법론 등 직업능력개발과정 66개 과정, 1,915명 참여
 - (디지털전환) '기초-실무-심화' 단계별 중장년 맞춤형 디지털기술 역량 강화
 - ▶ 구글 스마트워크 활용법, 엑셀 자격증, 컴퓨터 활용능력 자격 취득 등 디지털 과정 130개 과정, 2,786명 참여

※예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
전문기관 연계 교육과정	311,150	252,558	249,694	81.2%	80.2%	297,901	95.7%
미래사회대응 기술교육	279,900	261,939	183,859	93.6%	65.7%	264,835	94.6%

□ 향후계획

- 교육과정 수강생 모집 및 운영 : '23. 10~12월
- 교육과정 결과보고 (참여자 만족도조사 등) : '23. 11~12월

4 중장년 생애 · 경력설계 지원

① 생애 · 경력설계 서비스 제공

② 중장년 취업지원 상담 서비스 제공

1 생애·경력설계 서비스 제공

1 생애전환기 맞춤 상담 및 경력설계 프로그램 지원 서울권4050

◆ 중장년의 생애설계를 위한 생애전환기 진단 및 맞춤형 상담서비스 제공

□ 사업개요

- 사업대상 : 생애설계가 필요한 서울시 중장년(만40~64세)
- 사업내용 : 1:1 맞춤 상담 및 생애경력설계 프로그램 지원
- 성과목표 : 상담 10,000건 📌 '23년 추진실적 : 8,970건
- 소요예산 : 148,925천원

□ 추진실적

- 서울시 15개 지역에 중장년 생애설계를 위한 온·오프라인 상담사업 운영
 - 50플러스캠퍼스(4개소) 및 센터(11개소)에 컨설턴트 45명 배치
 - ※ 기존 시간제(월 57시간)에서 전일제 근무로 컨설턴트 활동 시간 개편
- 중장년의 생애설계를 위한 일-활동-관계-재무분야 1:1 맞춤 상담 제공
 - 자가진단부터 맞춤 상담까지 체계적 지원 (6,452건)



- 생애경력설계 프로그램 운영 및 협력 체계 구축
 - 생애경력설계 프로그램 51개 과정 운영 (2,425건)
 - 국민연금공단(재무), 대한법률구조공단(법률), 보건소(건강) 등 전문기관 협력 (93건 연계)
- 하반기 경력설계 프로그램 개발 및 운영: 경력설계 트립(T.R.I.P)

※예산집행현황 (단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예산액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예산액	집행률
생애전환기 맞춤 상담	48,009	39,006	37,039	81.2%	77.2%	44,009	91.7%
경력설계 상담 및 서비스	100,916	83,087	35,216	82.3%	34.9%	96,117	95.2%

□ 향후계획

- 상담센터 운영, 생애설계 진단 및 상담 : '23. 1~12월
- 생애경력설계 프로그램 기획 및 운영 : '23. 2~11월
- 경력설계 집단상담 모듈형 프로그램 시범 운영 : '23. 9~12월

2 중장년 취업지원 상담 서비스 제공

1 중장년 맞춤형 취업컨설팅 지원

- ◆ 중장년 구직자의 취업 경쟁력과 취업률 향상을 위해 구직을 위한 기초역량 강화 프로그램 및 개인별 맞춤 채용정보, 취업컨설팅 제공

□ 사업개요

- 사업대상 : 구직을 희망하는 서울시 중장년(만40~64세)
- 사업내용 : 개인 맞춤형 취업 컨설팅 및 기초역량 프로그램 제공
- 성과목표 : 취업컨설팅 1,200명 ☞ '23년 추진실적 : 1,058명
- 소요예산 : 112,231천원

□ 추진실적

- 취업컨설팅 역량을 갖춘 경력전환 지원 컨설턴트 배치·활동
 - 취업컨설팅 1,058명 제공, 컨설팅 이후 일 연계 388명(37%)
- 취업 기초역량강화 프로그램 및 맞춤형 채용정보 제공
 - [역량분석] 취업 기초역량강화 프로그램 87개 과정 운영, 623명 참여

핵심역량 분석	취업 기초역량	구직 전략	실천 계획
직무 강점, 성취 업적 등 역량 분석	대화의 기술, 디지털 활용 등 교육	취업분야 설정, 희망 직업정보 탐색	경력목표별 채용정보 탐색 및 이력서 작성 등

- [맞춤지원] 개인별 이력 맞춤 채용정보 제공 및 구직 클리닉, 면접 지원
- [사후관리] 지속적 사후관리로 이력관리, 취업 후 적응 등 지원

※예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
중장년 취업컨설팅	112,231	97,894	79,054	87.2%	70.4%	101,814	90.7%

□ 향후계획

- 취업 기초역량강화 프로그램 및 취업컨설팅 지원 : '23. 10~12월
- 사후관리 체계 구축 및 단계별 이행 : '23. 10~12월

5 선도적 중장년 정책개발

1 중장년 정책 의제 발굴 및 연구

2 중장년 정책 확산 및 교류

1 중장년 정책 의제 발굴 및 연구

1 서울시 중장년정책 연구 및 활용

- ◆ 중장년 및 재단 정책 환경 분석과 내외부 의제 발굴을 통해 40대 요구조사, 중장년 생애설계준비 실태, 사업발전방안 등의 연구과제를 수행하고자 함

□ 사업개요

- 사업방향 : 중장년 정책 및 사업 의제 제안 연구, 실태조사 및 발전방안 연구, 재단 전략사업 모델 발굴 및 발전 방안 연구
- 사업내용 : 전문가 및 관계자 간담회, 연구과제 수행 및 보고회
- 성과목표 : 연구보고서 12건 ☞ '23년 추진실적 : 13건 수행 중
- 소요예산 : 627,920천원

□ 추진실적

- 서울런4050 등 서울시정 요구에 대응하는 연구과제 수행
 - 40대 특화 직업역량 지원체계 구축, 40대 직업역량 개발 및 교육훈련 요구조사 완료
- 서울런4050 및 중장년 정책사업 적용을 위한 현장 중심 연구 추진
 - 민간일자리 연계 중장년 취업지원 모델 개발, 서울시 보람일자리 사업 모델 개발
- 서울시 중장년 일자리 정책 중장기 로드맵 수립을 위한 연구포럼 추진(총 3회)
 - 제1차 고용서비스(3월), 제2차 재정지원일자리(5월), 제3차 직업교육훈련(6월)
- 서울런4050 사업수행을 위한 자치구50플러스센터 평가지표 및 성과관리체계 구축
- 서울시 중장년 생애설계준비 11,500명 측정 조사 완료

※예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
정책기획 연구과제	354,420	290,992	191,902	82.1%	54.14%	336,464	94.9%
생애설계 준비지표개발및 활용	273,500	270,353	67,500	98.8%	24.68%	252,070	92.2%

□ 향후계획

- 서울시 중장년 일자리 정책포럼 및 정책연구 세미나 : '23. 10월
- 2023 서울 4050 국제포럼 개최 : '23. 11월
- 40대 특화 직업전환서비스의 필요성과 정책방향 : '23.10~12월

2 중장년 정책 확산 및 교류

1 중장년 정책 리포팅 및 정책 수행기관 협력 강화

- ◆ 시의성 있는 국내외 중장년 정책 동향 및 정보를 제공하고, 중장년 정책수행기관 및 관계자들과의 협력적 교류를 통해 발전방안을 모색하고자 함

□ 사업개요

- 사업대상 : 공공·민간 중장년 정책 관련 전문가 및 종사자 등
- 사업내용 : 정책동향리포트 발간, 해외통신원 운영, 중장년 정책 수행기관 관련자 교육 및 정책협력 지원
- 성과목표 : 동향리포트 4회 ('23년 추진실적 : 3회 발간
- 소요예산 : 32,225천원

□ 추진실적

- 국내외 중장년 정책 동향 제공 '정책동향리포트' 발간 3회 추진 완료
 - 구독자 타깃팅(500명), 상반기(3/6/9월) 3회 발송 완료, 포털 조회 약 2,680회
 - 말레이시아, 미국, 싱가포르, 영국, 프랑스 사례 소개 (해외통신원 6명 운영 중)
- 서울시 중장년 정책 전달체계 지원 강화로 '서울런4050' 협력 이행
 - 서울시-자치구-50플러스재단-50플러스센터 간담회 및 협력네트워크 추진 4회
 - 정책연구간담회를 통해 자치구50플러스센터 '성과평가(안)' 및 운영지침 개정(안) 도출
- 전문성 강화를 위한 50플러스센터 종사자교육
 - 조직관리, 정책비전, 직무·전문성 교육과정 7개 과정 22시간 교육 제공 (교육 참여자 292명, 이수시간 812시간, 만족도 평균 4.5점)

※예산집행현황

(단위 : 천원, '23.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'23년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
중장년 정책 확산 및 교류 사업	32,225	29,821	7,344	92.5%	22.8%	31,463	97.6%

□ 향후일정

- 정책동향리포트 제작, 발간(1회) : '23. 11월
- 50플러스센터 종사자 역량강화 교육 운영(3회) : '23. 10~11월
- 정책수행기관 소통채널 운영(간담회, 협의체 등) : '23. 10~12월

□ 신규캠퍼스 개관 준비

1 동부권 지역 50플러스캠퍼스 개관 준비

- ◆ 서부권 편중으로 인한 지역별 서비스 불균형 해소를 위한 서울시50+지원 종합계획에 따른 다섯 번째 50플러스캠퍼스인 동부캠퍼스 설립개관

□ 시설개요

- 시 설 명 : 서울시50플러스 동부캠퍼스(광진구)
 - 동부권 중장년을 위한 생애·경력설계 상담, 역량개발, 일자리 등 지원
- 추진근거 : 서울특별시 장년층 인생이모작 지원에 관한 조례 제6조(인생이모작 지원시설 설치 및 운영)
- 소 재 지 : 서울시 광진구 자양동 57-153번지(대지면적 3,577㎡)
- 추진경과 : 광진구 50+다기능 복합센터 건립 서울시에 요청('14.10.) → 타당성조사, 심의 등을 거쳐 건립계획 수립('16.9.) → 착공('21.7.)
- 개관예정 : '24.4월 개관 목표
- 운영인력 : 1팀(동부캠퍼스팀) 15명 예정
- 캠퍼스 시설규모 : 연면적 6,155.94㎡
 - ※ 4층: 547.37㎡ / 3층: 1,048.85㎡ / 2층: 1,342.17㎡ / 1층: 1,217.66㎡ / 지하(1~3): 1,999,88㎡

사업부지(자양동 57-153)	전체 배치도	조감도

- '23년 편성예산 : 184,929천원
 - 감리비 및 시설비 161,929천원, 연구용역 22,000천원, 사무관리비 1,000천원

□ 운영전략

- **40대와 50대 맞춤형 공간** 구성 및 운영을 통한 캠퍼스 활성화
 - 강남구, 서초구, 강동구 등 40대 인구 비율이 높은 인근 지역에서 유입되는 시민을 위한 이직 및 창업 지원 등 ‘잡(job) 인큐베이팅’ 공간 운영
 - 50대 인구 비율이 높은 인근 지역(중랑구, 성동구 등)에서 유입되는 시민을 위한 생애설계 상담과 전직 프로그램, 일자리 지원 프로그램 연계 운영
- 동부권 지역특성에 기반 한 중장년 **일자리 지원 및 고객관리 기능** 강화
 - 성동구의 창업인프라를 활용, 협력프로그램 운영을 통한 창업 성공률 제고
 - 1층 개방형시민공간을 활용한 입주기업 홍보 및 체험 프로그램 쇼케이스 진행, 중장년 창업문화 조성 및 테스트베드 기능 강화
 - ‘일자리연계 실적 및 우수사례 발굴’ 위한 고객관리²⁾ 시스템 시범 운영
- 중장년의 미래사회 대응 준비를 위한 **디지털 및 산업 친화적 환경** 제공
 - AI기반 생애설계 및 취업컨설팅과 VR스튜디오 등 4차 산업 대응 미래직업기술 교육 및 디지털 체험 환경 구성

□ 주요 추진사항('23년)

- 동부캠퍼스 운영 기본 계획 수립(7월)
 - 개관추진 개요 및 일정 서울시 협의 완료(3~5월)
- 동부캠퍼스 공간조성 및 개관준비 TF팀 구성(9월~)
 - 동부캠퍼스 TF 인력 수요조사 실시(6월) 및 인사발령 사전예고(8월), 인사발령(9월)
 - 설계변경 의견 제출 및 협의 지속, 지역조사용역 수행(업체선정 및 착수)

□ 향후계획

- 설계변경 의견 제출 등 시설 협의 지속 : '23. ~12월
- 지역조사 및 실행 방안 연구 : '23. 10~12월

2) 이용자의 초기 상담부터 일자리 연계 및 취업 후 1~3년까지 정기적인 상담과 모니터링으로 추적 관리하는 개별 고객관리를 통해 일자리 연계 실적 및 우수사례 등으로 활용

2023년 예산 집행 현황

(2023. 9. 30. 기준, 단위 : 천원)

사업명	예산 현액	당초	추경	예산 변경	지출액 (9.30.기준)
소계	38,649,012	18,738,325	19,910,687	0	23,387,991
사업비 소계	28,318,279	8,587,086	19,731,193	0	17,534,553
중장년 생애설계 지원	1,529,715	415,125	1,114,590	0	783,653
중장년 종합지원체계 구축	217,592	266,200	-48,608	0	114,567
중장년 종합지원 체계 구축	115,400	115,400	0	0	20,305
중장년 종합지원 활성화 및 성과 확산	102,192	150,800	-48,608	0	94,262
생애설계서비스 운영	1,312,123	148,925	1,163,198	0	669,086
생애전환기 맞춤 상담	48,009	48,009	0	0	37,039
경력설계 상담 및 연계 서비스	100,916	100,916	0	0	35,216
[보조금]중장년 경력전환 컨설턴트	1,163,198	0	1,163,198	0	596,831
중장년 일자리 사다리	2,964,715	2,675,756	288,959	0	1,792,679
중장년 취업지원	1,395,467	1,555,856	-160,389	0	972,937
중장년 맞춤형 인턴십	986,426	986,426	0	0	683,603
기업 연계 중장년 취업지원	296,810	350,000	-53,190	0	210,280
중장년 취업 컨설팅	112,231	219,430	-107,199	0	79,054
중장년 직업능력개발 지원	1,241,050	999,900	241,150	0	583,827
전문기관 연계 교육과정 운영	311,150	370,000	-58,850	0	249,694
미래사회 대응기술 교육	279,900	279,900	0	0	183,859
40대 특화 직업전환 전문 교육	350,000	350,000	0	0	150,274
[보조금]직업교육 경비 지원 사업	300,000	0	300,000	0	0
중장년창업지원사업	328,198	120,000	208,198	0	235,915
유망 중장년 창업 기업 컨설팅 및 거점지원	162,194	120,000	42,194	0	84,825
[기부금]점프업5060 창업지원 사업	166,004	0	166,004	0	151,090
중장년 사회공헌 활동 확대	19,043,885	590,000	18,453,885	0	12,327,880
중장년 사회공헌 일자리	18,883,495	260,000	18,623,495	0	12,198,675
디지털 이음단 운영	260,000	260,000	0	0	167,645
[보조금]사회공헌일자리사업 운영	18,623,495	0	18,623,495	0	12,031,030
중장년 자원봉사	160,390	330,000	-169,610	0	129,205
중장년 지역사회 돌봄단 운영	143,390	313,000	-169,610	0	119,200
중장년 프로보노단 운영	17,000	17,000	0	0	10,005

사업명	예산 현액	당초	추경	예산변경	지출액 (9.30.기준)
중장년 정책 개발 및 확산	660,145	694,145	-34,000	0	258,434
중장년 정책 이슈 발굴 및 정책 연구	627,920	659,820	-34,000	2,100	251,089
소계	38,649,012	18,738,325	19,910,687	0	21,144,768
정책기획 연구과제	354,420	379,820	0	-25,400	183,589
생애설계 준비지표 개발 및 활용	273,500	280,000	-34,000	27,500	67,500
중장년 정책 확산 및 교류	32,225	34,325	0	-2,100	7,345
중장년 정책 확산 및 교류 사업	32,225	34,325	0	-2,100	7,345
지속가능경영 및 사회적책임 강화	3,936,695	3,913,695	23,000	0	2,266,472
시민소통강화 및 고객만족경영	328,086	228,086	100,000	0	135,596
통합온라인플랫폼 운영 및 시민소통 강화	319,086	219,086	100,000	0	133,085
대외협력 강화 및 고객중심 서비스 구현	9,000	9,000	0	0	2,511
디지털 전환 및 시스템 고도화	1,172,525	1,252,525	-80,000	0	722,705
디지털 인프라 조성 및 정보시스템 운영	1,172,525	1,252,525	-80,000	0	722,705
지속가능 인프라 구축 및 관리	2,358,369	2,355,369	3,000	0	1,357,568
시민 이용 공간 운영 및 관리	2,173,440	2,193,440	-20,000	0	1,357,568
산규 캠퍼스 개관 준비	184,929	161,929	23,000	0	0
사회적 책임 실현	30,015	30,015	0	0	15,240
노사협력을 통한 사회적 책임 강화	30,015	30,015	0	0	15,240
경영혁신 및 성과 내재화	28,700	28,700	0	0	19,662
경영혁신 및 ESG 경영 기반 구축	8,100	8,100	0	0	2,138
성과관리 체계 구축 및 관리	20,600	20,600	0	0	17,524
청렴 및 인권경영 구현	19,000	19,000	0	0	15,701
청렴 및 인권경영 체계 구축 및 관리	19,000	19,000	0	0	15,701
도심권역중장년지원강화	183,124	298,365	-115,241	0	105,435
도심권역중장년지원활성화	183,124	298,365	-115,241	0	105,435
도심권역중장년지원사업기반조성	10,000	37,000	-27,000	0	0
찾아가는중장년인생전환지원사업	100,480	100,480	0	0	41,568
도심권역중장년경력전환지원사업	72,644	160,885	-88,241	0	63,867
일반관리비	10,330,733	10,151,239	179,494	0	5,853,438
인건비	7,518,487	7,518,487	0	0	4,640,752
기본경비	1,978,005	1,967,658	10,347	0	1,084,035
평가급	665,094	665,094	0	0	9,861
반환금	169,147	0	169,147	0	118,790