

# 2024회계연도 서울시립미술관 소관

## 세입·세출 결산 승인안

### 검 토 보 고

#### I. 회부경위

1. 의안번호 : 제2821호
2. 제 출 자 : 서울특별시장
3. 제출일자 : 2025년 5월 26일
4. 회부일자 : 2025년 5월 29일

#### II. 세입·세출 결산 개요

##### 1. 세입·세출 결산

###### 가. 세입결산

- 2024회계연도 서울시립미술관 소관 세입결산은 예산현액은 총 5억 3천7백만원으로, 5억 5천9백만원을 징수 결정하여 5억 3천1백만원을 수납(징수 결정액 대비 95.1%)하였고, 130만원의 정리보류액과 2천6백만원의 미수납액이 발생하였음.

- 세부내역을 살펴보면 세외수입 예산현액은 총 4억 4천7백만원으로 4억 6천9백만원을 징수 결정했으며, 미수납액은 2천6백만원 발생하였고 보조금은 9천만원을 징수 결정하였음.

#### < 2024회계연도 서울시립미술관 소관 세입결산 개요 >

(단위: 천원)

| 구분   | 예산현액    | 징수<br>결정액(A) | 실제<br>수납액(B) | 정리보류액 | 미수납액   | 비율<br>(B/A) |
|------|---------|--------------|--------------|-------|--------|-------------|
| 합계   | 536,733 | 558,972      | 531,443      | 1,306 | 26,232 | 95.1%       |
| 세외수입 | 446,733 | 468,972      | 441,433      | 1,306 | 26,232 | 94.1%       |
| 보조금  | 90,000  | 90,000       | 90,000       | 0     | 0      | 100.0%      |

### 나. 세출결산

#### (1) 총괄

- 2024회계연도 서울시립미술관 소관 세출결산은 전년도 이월액 81억 5천9백만원을 포함한 총 402억 5천8백만원의 예산을 편성하여, 348억 7천1백만원을 지출하고, 22억 5백만원을 다음연도로 이월하여 집행잔액은 31억 8천2백만원으로 집행률은 92.1%임.

#### < 2024회계연도 서울시립미술관 소관 세출결산 개요 >

(단위 : 천원)

| 구분       | 전년도<br>이월액 | 예산현액       | 지출액        | 다음연도<br>이월액 | 보조금<br>반납금 | 집행잔액      | 집행률    |
|----------|------------|------------|------------|-------------|------------|-----------|--------|
| 합계       | 8,158,583  | 40,258,261 | 34,871,469 | 2,204,578   | -          | 3,182,194 | 92.1%  |
| 일반회계     | 240,531    | 19,014,709 | 17,229,963 | 507,445     | -          | 1,277,290 | 93.3%  |
| 도시개발특별회계 | -          | 13,325,500 | 9,723,454  | 1,697,133   | -          | 1,904,911 | 85.7%  |
| 균형발전특별회계 | 7,918,052  | 7,918,052  | 7,918,052  | -           | -          | -         | 100.0% |

## (2) 성과보고서

- 서울시립미술관은 2024년도 성과계획에 전략목표 ‘여럿이 만드는 미래, 모두가 연결된 미술관’과 정책사업목표 1개, 성과지표 6개를 설정하고, 예산액은 151억 2천5백만원을 편성함.

### < 2024년도 서울시립미술관 성과실적 총괄 >

(단위 : 천원)

| 전략목표명                   | 정책사업목표명                     | 예산액        | 성과지표명             | '24년 달성성과 |
|-------------------------|-----------------------------|------------|-------------------|-----------|
| 여럿이 만드는 미래, 모두가 연결된 미술관 | 미술문화 향수기회 확대 및 미술작품 창작의욕 제고 | 15,125,188 | 기획전시 횟수(회)        | 22        |
|                         |                             |            | 기획전시 만족도(점)       | 88.4      |
|                         |                             |            | 기획전시 관람객 수(명)     | 192       |
|                         |                             |            | 시민미술교육 참가자 수(명)   | 70,245    |
|                         |                             |            | 시민미술교육 수강자 만족도(점) | 95.3      |
|                         |                             |            | 소장작품 수집 작품 수(점)   | 129       |

- 2024년도 개별 성과지표 목표 대비 실적 비교 시, 서울시립미술관은 6개의 지표 모두 목표치를 초과 달성하였음.

### < 서울시립미술관 2024년도 성과계획서 대비 실적 >

| 성과지표(단위)          | 측정방법         | 목표대비 달성률 | 2024년도  |
|-------------------|--------------|----------|---------|
| 기획전시 횟수(회)        | 전시 횟수 확인     | 목표       | 17회     |
|                   |              | 실적       | 22회     |
|                   |              | 달성률(%)   | 115.8%  |
| 기획전시 만족도(점)       | 만족도 조사 결과 확인 | 목표       | 87.9점   |
|                   |              | 실적       | 88.4점   |
|                   |              | 달성률(%)   | 100.6%  |
| 기획전시 관람객 수(명)     | 관람객 수 확인     | 목표       | 150만명   |
|                   |              | 실적       | 192만명   |
|                   |              | 달성률(%)   | 128%%   |
| 시민미술교육 참가자 수(명)   | 참가자 수 확인     | 목표       | 50,000명 |
|                   |              | 실적       | 70,245명 |
|                   |              | 달성률(%)   | 140.5%  |
| 소장작품 수집 작품 수(점)   | 소장작품 수집 수 확인 | 목표       | 64점     |
|                   |              | 실적       | 129점    |
|                   |              | 달성률(%)   | 201.6%  |
| 시민미술교육 수강자 만족도(점) | 만족도 조사 결과 확인 | 목표       | 90점     |
|                   |              | 실적       | 95.3점   |
|                   |              | 달성률(%)   | 105.9%  |

### Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 강옥심)

#### 1. 세입결산

##### 가. 현황

- 2024회계연도 서울시립미술관 소관 세입예산 현액은 5억 3천7백만원으로 5억 5천9백만원을 징수결정하여 5억 3천1백만원을 수납하였으며, 130만원의 정리보류액과 2천6백만원의 미수납액이 발생함으로써 징수율은 95.1%임.

#### < 주요 항목별 세입결산 현황 >

(단위 : 천원)

| 항목         | 예산<br>현액 | 징수<br>결정액 | 실수<br>납액 | 정리<br>보류액 | 미수<br>납액 | 징수율    | 미수납사유                                                                                              |
|------------|----------|-----------|----------|-----------|----------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 총계         | 536,733  | 558,972   | 531,443  | 1,307     | 26,232   | 95.1%  |                                                                                                    |
| 세외수입       | 446,733  | 468,972   | 441,433  | 1,307     | 26,232   | 94.1%  |                                                                                                    |
| 경상적세외수입    | 429,438  | 422,199   | 422,199  | -         | -        | 100.0% |                                                                                                    |
| 공유재산임대료    | 386,120  | 389,401   | 389,401  | -         | -        | 100.0% |                                                                                                    |
| 주차요금수입     | 23,760   | 16,137    | 16,137   | -         | -        | 100.0% |                                                                                                    |
| 기타사용료      | 18,045   | 14,064    | 14,064   | -         | -        | 100.0% |                                                                                                    |
| 재활용품수거판매수입 | 557      | 812       | 812      | -         | -        | 100.0% |                                                                                                    |
| 기타이자수입     | 956      | 1,783     | 1,783    | -         | -        | 100.0% |                                                                                                    |
| 임시적세외수입    | 17,295   | 46,773    | 19,234   | 1,307     | 26,232   | 41.1%  |                                                                                                    |
| 그외수입       | 13,600   | 42,709    | 19,234   | -         | 23,475   | 45.0%  | -세마케팅 관리비(공과금 등) 체납 건                                                                              |
| 지난연도수입     | 3,695    | 4,063     | -        | 1,307     | 2,756    | 0.0%   | -주차장관리업체 폐업으로 미납(1,307천원)<br>-제조사 파산 회생절차 진행하여 미납(2,388천원)<br>-복리후생비 과오지급금 환급대상자가 국외이주하여 미납(369천원) |
| 보조금        | 90,000   | 90,000    | 90,000   | -         | -        | 100.0% |                                                                                                    |
| 국고보조금등     | 90,000   | 90,000    | 90,000   | -         | -        | 100.0% |                                                                                                    |

○ 주요 항목별 세입 현황을 살펴보면

- 경상적세외수입 중 공유재산임대료는 3억 8천6백만원의 예산현액 중 3억 8천9백만원을 징수결정하여 전액 수납하였고, 주차요금수입은 예산현액 2천4백만원 중 전시 준비기간 주차 요금 감소로 인해 1천6백만원을 징수결정하여 전액 수납하는 등, 총 4억 2천9백만원의 예산현액 중 4억 2천2백만원이 징수결정되어 전액 수납하였음.
- 임시적세외수입 중 그외수입은 2천3백만원의 미수납액이 발생하였으며, 지난연도수입은 1백31만원의 정리보류액과 2백7십만원의 미수납액이 발생하여 전체적으로 징수결정된 4천7백만원 중 2천6백만원의 미수납액이 발생하였음.

< 세외수입 예산과목별 내용 >

| 예산과목    |                     | 내 용                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 경상적세외수입 | 공 유 재 산 임 대 료       | · 근린생활시설 임대료 : 85,680천원<br>· 본관 근린생활시설(카페, 서점, 사무실) 임대료 : 31,130천원<br>· 북서울미술관 근린생활시설(카페, 아트숍, 전기차충전시설) 임대료 : 28,864천원<br>· 시립미술아카이브 근린생활시설(카페) 임대료 : 25,686천원<br>· 본관 및 북서울미술관 부설주차장 임대료 : 303,664천원<br>· 미술아카이브 토지 유상사용 : 57천원           |
|         | 주 차 요 금 수 입         | - 부설주차장(시립미술아카이브) 주차요금 수입 : 16,137천원                                                                                                                                                                                                       |
|         | 기 타 사 용 료           | - 부대시설 및 전시실 대관료 : 14,064천원                                                                                                                                                                                                                |
|         | 재 활 용 품 수 거 판 매 수 입 | - 쓰레기 분리배출을 통한 재활용 쓰레기 판매 대금 : 812천원                                                                                                                                                                                                       |
|         | 기 타 이 자 수 입         | - 공금통장 발생이자 등 : 1,783천원                                                                                                                                                                                                                    |
| 임시적세외수입 | 그 외 수 입             | · 그 외수입 : 42,709천원(징수결정액)<br>· 기타 환급금 : 317천원<br>· 도록판매대금 : 2,672천원<br>· 사용수익 허가시설 관리비 : 10,352천원<br>· 국외정기 간행물 구독료 정산 : 492천원<br>· 주차장, 예술서점, 카페 등 공유재산 공제회비 : 114천원<br>· 서소문 본관 계약보증금 회수 : 5,284천원<br>· 세마카페 관리비(공과금 등) : 23,475천원(미수납액) |
|         | 지 난 연 도 수 입         | · 지난연도 수입액 : 4,064천원(징수결정액)<br>· 북서울주차장 공유재산 보험료 : 1,307천원(정리보류액)<br>· 북서울미술관 계약해지에 따른 계약이행보증금 : 2,388천원(미수납액)<br>· 퇴직자 복리후생비 과오지급금 환급액 : 369천원(미수납액)                                                                                      |

## 나. 미수납액 발생 현황

- 2024회계연도에 발생한 미수납액 중 그외수입은 「공유재산 사용 수익 일반조건」<sup>1)</sup>에 의거하여, 서울시립미술관에서 사용수익허가 시설에 최초 사용허가 시부터 부과했어야 할 관리비(상하수도요금, 도시가스요금, 전기요금, 청소인건비)의 미부과로 인해 발생한 세마카페 관리비 2천3백만원임.
- 서울시립미술관은 서소문본관 내에 2020년 8월에는 예술서점, 2021년 2월에는 세마카페를 사용수익허가시설로 허가하였으나 관리비 부과를 인지하지 못하였고, 4년 이상 경과한 2024년 10월이 되어서야 먼저 사용수익허가시설인 세마카페에 관리비를 부과하였음.
- 이마저도 서소문본관 내의 사용수익허가시설인 예술서점을 누락하고 관리비를 부과하여 2025년 2월에 관리비를 재산정하여 부과함에 따라, 현재는 「민법」<sup>2)</sup>상 소멸시효 3년 이내에 해당하는 관리비<sup>3)</sup>의 5차 부과를 진행 중이며, 예술서점의 부과하지 않았던 17개월분의 사용 수익허가시설 관리비(130만원 추정)는 소멸되었음.
- 따라서 그외수입의 미수납액 2천3백만원은 서울시립미술관의 행정적 착오로 인해 발생한 부과 누락이 원인이므로 차후 이러한 일이 재발되지 않도록 꼼꼼한 행정처리가 요구되는 바이며, 금년도 개관을

---

1) 제3조(사용료) ... ③ 사용료에는 사용·수익에 수반하여 발생하는 전기, 수도 및 청소관련비용 등 부가사용료와 일반관리비는 포함되지 않는다. ...

제9조(사용허가 재산에 대한 비용 부담) 사용·수익의 허가를 받은 자는 사용허가 재산과 관련된 공과금 등 모든 비용을 부담하여야 한다.

2) 제163조(3년의 단기소멸시효) 다음 각호의 채권은 3년간 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.

3) 2022년 1월~2024년 11월(35개월 분)

진행하는 서울시립미술관의 신규 분관<sup>4)</sup> 사용수익허가시설에서는 최초 사용허가 단계에서부터 정확한 요금부과를 진행하여 추후 미수납액이 발생하지 않도록 주의해야 할 것임.

- 지난연도수입의 미수납액 276만원 중 239만원은 2021년 6월 북서울 미술관 냉각탑 제조·구매 계약 체결 후인 8월에 업체가 계약을 포기하였으나, 계약이행보증각서에 명시된 업체의 귀책 사유로 계약이 해지됨에 따라 2022년 4월부터 서울시립미술관이 업체에 이행보증금을 부과하여 4차례 고지한 바 있음.
- 해당업체는 파산절차를 진행한 후 영업장을 변경한 바 있으나, 현재는 서울시립미술관에서 체납액 징수를 위해 체납자 차량의 압류촉탁을 의뢰한 상태임.
- 또한 나머지 미수납액 37만원은 2022년 12월 복리후생비 과오지급에 대한 환급금을 부과한 것으로, 체납자 국외이주로 인한 연락처 변경 등의 사유로 체납액을 확보하지 못함에 따라 발생하게 되었음.

#### < 세입결산 미수납액 내역 >

(단위 : 천원)

| 부서명          | 항 목    | 미수납액          | 부과내역                                 | 미수납 사유              |
|--------------|--------|---------------|--------------------------------------|---------------------|
| <b>계</b>     |        | <b>26,232</b> |                                      |                     |
| 시립미술관<br>총무과 | 그외수입   | 23,475        | 사용수익허가시설 관리비 부과                      | 관리비 부과 금액에 대한 이의제기  |
|              | 지난연도수입 | 369           | 복리후생비 과오지급금을 환급금 부과                  | 국외이주                |
|              |        | 2,388         | 북서울미술관 냉각기 제조구매 계약 중도포기에 따른 계약보증금 부과 | 업체 파산 절차 진행, 영업장 변경 |

4) 2025년 서울특별시립미술관 신규 분관 개관 일정

- 서울시립 사진미술관 : 2025. 05. 29.
- 서울시립 서서울미술관(예정) : 2025. 11. 04.

## 다. 정리보류액 발생 현황

- 지난연도수입 중 정리보류액 131만원은 2014년 북서울미술관 부설 주차장의 안전사고 배상을 위한 공제회비를 서울시립미술관이 선납부한 후, 해당 금액을 임대업체에 부과(2014.9.11.)하여 22차례 고지하였으나 장기 체납된 건임.
- 체납자 압류차량이 운행정지말소 처분을 받은 날로부터 5년(2024.8.7.)이 경과되어 결손처분 된 것으로, 지난 2023년도 결산 승인안 당시 우리 위원회에서는 정리보류액 발생을 우려한 바 있음.
- 서울시립미술관은 최근 3년간 지속적인 미수납액이 발생하는 바, 징수부서와 연계하여 지속적인 체납자 재산 확인을 통해 압류할 수 있는 재산을 파악하고 고지만으로는 징수가 어려우므로, 적극적인 징수 방법을 개발하여 결손처분 되지 않도록 노력하여야 함.

### < 세입결산 정리보류액 내역 >

(단위 : 천원)

| 부서명          | 항 목    | 미수납액  | 부과내역                       | 정리보류 사유           |
|--------------|--------|-------|----------------------------|-------------------|
| 계            |        | 1,307 |                            |                   |
| 시립미술관<br>총무과 | 지난연도수입 | 1,307 | 북서울미술관 부설주차장<br>공유재산보험료 부과 | '24.08.7. 소멸시효 완성 |

## 2. 세출결산

### 가. 현황

- 2024회계연도 서울시립미술관 소관 세출예산 현액은 전년도 이월액 81억 5천9백만원을 포함하여 402억 5천8백만원으로, 348억 7천1백

만원을 지출하였고, 다음연도 이월액 22억 5백만원을 제외한 집행잔액은 31억 8천2백만원임.

### < 세출결산 >

(단위 : 천원)

| 예산액        | 전년도<br>이월액 | 예비비<br>사용액 | 예산현액       | 지출액        | 다음연도<br>이월액<br>(이월률) | 보조금<br>반납금 | 불용액<br>(불용률)        |
|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|------------|---------------------|
| 32,120,679 | 8,158,583  | -          | 40,258,261 | 34,871,469 | 2,204,578<br>(5.4%)  | -          | 3,182,194<br>(7.9%) |

### 나. 집행잔액

- 2024회계연도 서울시립미술관의 집행잔액은 예산현액 402억 5천 8백만원 대비 7.9%인 31억 8천2백만원으로 이는 서울시 일반회계 세출예산 불용률인 4.7%보다도 3.2% 높은 수치임.

### < 과다 불용사업 현황5) >

(단위 : 천원)

| 사 업 명                  | 예산현액       | 집행액       | 이월액<br>(보조금반납액) | 집행잔액      | 불용률     | 불용사유                                                                |
|------------------------|------------|-----------|-----------------|-----------|---------|---------------------------------------------------------------------|
| 사진미술관 건립<br>(도시개발특별회계) | 13,325,500 | 9,723,454 | 1,697,133       | 1,904,911 | (14.3%) | -사진미술관 건축 공사 담당 부서인 도시기반시설본부에서 집행된 시설비 항목 등으로 사진미술관 건립 공사 준공에 따른 잔액 |
| 기본경비                   | 2,149,758  | 1,787,596 | -               | 362,161   | (16.8%) | -전가가스 요금 인상 대비 잔액<br>-출장 여비 일부 미사용                                  |
| 서울사진미술관<br>개관대비 기반조성   | 1,739,763  | 1,077,554 | 395,695         | 266,513   | (15.3%) | -공사 지연에 따른 준공, 사용<br>승인 개관 순연 요인 시설관리<br>및 유지 보수비용 사용 불가            |
| 시립미술관 리모델링사업           | 416,000    | 115,640   | 109,670         | 190,690   | (45.8%) | -추진 과정에서 절차 이행<br>불필요에 따른 집행잔액                                      |
| 시립미술관<br>미술아카이브 운영     | 4,421,306  | 4,265,175 | -               | 156,130   | (3.5%)  | -중동지역 국제분쟁에 따른 참석<br>취소로 인한 지출 잔액 등 발생                              |
| 시립미술관 유지관리             | 1,759,283  | 1,608,566 | -               | 150,717   | (8.6%)  | -국외여비, 교육여비, 기간제<br>근로자등 지출 잔액                                      |
| 시립미술관<br>전시장 고객관리      | 622,396    | 536,480   | 2,080           | 83,836    | (13.5%) | -전시일 축소 관련 자금이 배정<br>인원 감소                                          |

5) 기준: 집행잔액 1억원 이상 혹은 10% 이상인 사업

- 2024회계연도 서울시립미술관의 세출결산 중 집행잔액이 1억 이상이거나 불용률이 10% 이상 발생한 사업은 총 7건으로 작년(6건)에 비해 1건 증가하였음.
- 주요 과다 불용사업을 살펴보면, 도시개발특별회계에 해당하는 사진미술관 건립은 사진미술관 건축 공사를 위해 133억 2천6백만원을 편성하였으나, 2024년 9월 30일 사진미술관 건립 공사가 준공됨에 따라, 시설비 낙찰차액(1억 5천3백만원) 및 대규모 지출잔액(17억 5천2백만원)으로 과다한 집행잔액이 발생하게 되었음.
  - 예산의 편성과 집행 간 시차가 큰 건립사업의 특성을 고려할 때, 서울시립미술관은 집행잔액 및 이월이 최소화될 수 있도록 연차별 설계 및 발주계획을 사전에 수립할 필요가 있으며, 2024회계연도 결산검사위원회에서도 지적받은 바 있음.
- 사진미술관 개관 대비 기반 조성의 경우 2억 6천7백만원의 집행잔액이 발생하였는데, 기간제 근로자 정원 1명 축소(2천9백만원)와 낙찰차액(2천4백만원), 공사 지연에 의한 시설관리 유지비용 및 각종 공공요금의 집행 불가(1억 5천7백만원) 등이 집행잔액 발생의 주요 원인임.
- 특히 과다불용사업의 7건 중 기본경비, 시립미술관 유지 관리, 시립미술관 전시장 고객 관리등 3건의 세부사업은 2024년도 추가경정예산안으로 증액편성 하였음에도 당해연도 집행잔액이 발생하였음.
  - 이는 추가경정 예산의 시급성과 연내 집행 가능성의 요건에 부합되지 않는 편성으로, 예산 편성에 대한 신뢰성을 저하시킬 수 있음.

- 따라서 서울시립미술관은 향후 추가경정예산 편성 시, 면밀한 검토를 통해 예산의 원칙에 따라 예산을 편성하고 집행할 수 있도록 노력해야할 것임.

## 다. 예산 전용·이체·변경

- 2024회계연도 서울시립미술관의 예산 전용·이체·변경은 각각 4건·14건·4건이며, 2023회계연도에는 단 한건의 전용·이체·변경이 없었음.

### (1) 예산 전용

- 2024회계연도 서울시립미술관의 예산 전용은 4건, 4천6백만원이 발생하였음.

### < 예산 전용 현황 >

(과별·날짜 기준, 단위 : 천원)

| 전용 전           |              |       |         | 전용 후         |          |        | 전용승인<br>일자 | 예산전용<br>사 유                                                                             |
|----------------|--------------|-------|---------|--------------|----------|--------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 부서             | 세부사업         | 통계목   | 감액      | 세부사업         | 통계목      | 증액     |            |                                                                                         |
| 계 (4건)         |              |       | △46,346 |              |          | 46,346 |            |                                                                                         |
| 서울시립미술관<br>총무과 | 서울미디어시티비엔날레  | 공영공비  | △2,121  | 서울미디어시티비엔날레  | 기간제근로자보수 | 2,121  | 2024-12-20 | •23년 대비 24년 서울미디어시티비엔날레 업무량이 증가하면서 평균 초과근무 수당이 증가함에 따라 기간제 근로자 12월 급여 부족분 확보            |
|                | 북서울미술관미술아카데미 | 사관리무비 | △2,475  | 북서울미술관미술아카데미 | 기보상타금    | 2,475  | 2023-05-22 | •23년 11월 선발된 신규 도슨트 자원봉사자들(17명)의 24년 전시해설 참여도가 활발해지면서 운영 횟수가 상승됨에 따라 실비 부족분 확보          |
|                | 북서울미술관미술아카데미 | 행운영사비 | △1,750  | 북서울미술관미술아카데미 | 기보상타금    | 1,750  |            |                                                                                         |
|                | 시립미술관유지관리    | 공영공비  | △40,000 | 시립미술관유지관리    | 시설비      | 40,000 | 2024-11-26 | •남서울미술관에서 24. 11.16.(토) 20시경 특고압 수배전반 내 변압기 소손이 발생하여 전기가 차단됨에 따라 부속품 교체 및 긴급 복구 공사비용 확보 |

- 서울미디어시티비엔날레의 경우 공공운영비 예산현액 930만원 중 210만원을 기간제 근로자 초과근무 수당 부족분 확보를 위해 기간제 근로자등보수로 전용하였음.
- 기간제 근로자 초과근무 시간은 「서울특별시 기간제노동자 관리 규정」 6)으로 정해져 있는 바, 서울미디어시티비엔날레의 안정적인 운영을 도모하기 위해 사전에 기간제 근로자 초과근무 수당을 확보하는 것이 적절해 보임.

## (2) 예산 이체

- 2024회계연도 서울시립미술관의 예산 이체는 14건, 229억 8천7백만원이 발생하였음.
- 이는 서울시립미술관의 신규 분관인 서울시립 사진미술관의 개관에 따라 문화본부 박물관과에서의 조직개편으로 인한 예산의 이체가 발생하였음.

### < 예산 이체 현황 >

(단위 : 천원)

| 이체 전    |      |     |             | 이체 후 |      |     |            | 예산이체<br>사 유 |
|---------|------|-----|-------------|------|------|-----|------------|-------------|
| 부서      | 세부사업 | 통계목 | 감액          | 부서   | 세부사업 | 통계목 | 증액         |             |
| 계 (14건) |      |     | △22,987,289 |      |      |     | 22,987,289 |             |

6) 제18조(연장노동) 사용부서의 장은 기간제노동자의 동의를 얻어 1주일에 12시간의 범위에서 연장근무를 하게 할 수 있다.

| 이체 전                           |                         |               |             | 이체 후             |                         |               |            | 예산이체                                                    |
|--------------------------------|-------------------------|---------------|-------------|------------------|-------------------------|---------------|------------|---------------------------------------------------------|
| 부서                             | 세부사업                    | 통계목           | 감액          | 부서               | 세부사업                    | 통계목           | 증액         | 사 유                                                     |
| 문화본부<br>박물관과<br>(일반회계)         | 기본경비                    | 국내여비          | △2,100      | 서울시립미술관<br>총 무 과 | 기본경비                    | 국내여비          | 2,100      | '24.07.01. 서울특별시<br>행정기구 설치조례<br>개정에 따른 조작성면으로<br>예산 이체 |
|                                |                         | 사무관리비         | △1,666      |                  |                         | 사무관리비         | 1,666      |                                                         |
|                                |                         | 부서운영<br>업무추진비 | △208        |                  |                         | 부서운영<br>업무추진비 | 208        |                                                         |
|                                | 서울시립미술관<br>개관대비<br>기반조성 | 기간제<br>근로자등보수 | △114,776    |                  | 서울시립미술관<br>개관대비<br>기반조성 | 기간제<br>근로자등보수 | 114,776    |                                                         |
|                                |                         | 사무관리비         | △526,000    |                  |                         | 사무관리비         | 526,000    |                                                         |
|                                |                         | 공공운영비         | △484,838    |                  |                         | 공공운영비         | 484,838    |                                                         |
|                                |                         | 자산및물품<br>취득비  | △614,149    |                  |                         | 자산및물품<br>취득비  | 614,149    |                                                         |
|                                |                         |               |             |                  |                         |               |            |                                                         |
|                                |                         |               |             |                  |                         |               |            |                                                         |
| 문화본부<br>박물관과<br>(도시개발<br>특별회계) | 서울시립미술관<br>건립           | 시설비           | △11,151,242 | 서울시립미술관<br>총 무 과 | 서울시립미술관<br>건립           | 시설비           | 11,151,242 | '24.07.01. 서울특별시<br>행정기구 설치조례<br>개정에 따른 조작성면으로<br>예산 이체 |
|                                |                         | 감리비           | △986,758    |                  |                         | 감리비           | 986,758    |                                                         |
|                                |                         | 시설부대비         | △16,500     |                  |                         | 시설부대비         | 16,500     |                                                         |
|                                |                         | 자산및물품<br>취득비  | △1,171,000  |                  |                         | 자산및물품<br>취득비  | 1,171,000  |                                                         |
| 문화본부<br>박물관과<br>(균형발전<br>특별회계) | 서울시립미술관<br>건립           | 사무관리비         | △174,850    | 서울시립미술관<br>총 무 과 | 서울시립미술관<br>건립           | 사무관리비         | 174,850    | '24.07.01. 서울특별시<br>행정기구 설치조례<br>개정에 따른 조작성면으로<br>예산 이체 |
|                                |                         | 시설비           | △7,700,884  |                  |                         | 시설비           | 7,700,884  |                                                         |
|                                |                         | 감리비           | △42,318     |                  |                         | 감리비           | 42,318     |                                                         |

### (3) 예산 변경

- 2024회계연도 서울시립미술관의 예산 변경은 4건, 8억 6천3백만원이 발생하였음.

### < 예산 변경 현황 >

(과별·날짜 기준, 단위 : 천원)

| 변경전            |                      |              |          | 변경후                    |              |         | 전용승<br>인<br>일자 | 예산변경<br>사<br>유                                                                                                                           |
|----------------|----------------------|--------------|----------|------------------------|--------------|---------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 부서             | 세부사업                 | 통계목          | 감액       | 세부사업                   | 통계목          | 증액      |                |                                                                                                                                          |
| 계 (4건)         |                      |              | △862,733 |                        |              | 862,733 |                |                                                                                                                                          |
| 서울시립미술관<br>총무과 | 북서울미술관<br>지역<br>문화행사 | 기 타<br>보 상 금 | △975     | 북서울미술관<br>미술아카데미<br>운영 | 기 타<br>보 상 금 | 975     | 2024-05-22     | •23년 11월 선발된 신규<br>도슨트 자원봉사자들<br>(17명)의 24년 전시해설<br>참여도가 활발해지면서<br>운영 횟수가 상승됨에<br>따라 실비 부족분 확보                                           |
|                | 시립미술관<br>리모델링<br>사업  | 감 리 비        | △124,000 | 시립미술관<br>리모델링<br>사업    | 시 설 비        | 124,000 | 2024-10-30     | •서소문 본관 리모델링<br>사업을 위해 23년도에<br>미술관 전면 일부 구간<br>만을 시공조사 실시하였으나,<br>설계용역의 다양성 확보<br>(무장애 디자인, 진입동선<br>다양화)를 위해 추가 시공<br>조사가 필요하여 예산<br>변경 |
|                | 서울사진<br>미술관<br>건립    | 시 설 비        | △676,758 | 아동·청소년<br>예술교육센터<br>건립 | 감 리 비        | 676,758 | 2024-06-27     | •건설사업관리 용역 계약<br>기간 연장관련 감리비<br>확보                                                                                                       |
|                | 서울사진<br>미술관<br>건립    | 시 설 비        | △61,000  | 아동·청소년<br>예술교육센터<br>건립 | 감 리 비        | 61,000  | 2024-09-11     |                                                                                                                                          |

### 라. 다음연도 이월사업비

- 2024회계연도 서울시립미술관 소관 세출결산 중 명시이월은 없으며  
사고이월은 4건, 총 22억 5백만원이 발생하였음.

### < 이월액 현황 >

| 구분      | 예산현액       | 다음연도 이월액  |      |           | 이월률  |
|---------|------------|-----------|------|-----------|------|
|         |            | 소계        | 명시이월 | 사고이월      |      |
| 합계      | 40,258,261 | 2,204,578 | -    | 2,204,578 | 5.5% |
| 일 반 회 계 | 19,014,709 | 507,445   | -    | 507,445   | 2.7% |
| 특 별 회 계 | 21,243,552 | 1,697,133 | -    | 1,697,133 | 8.0% |

- 사고이월은 ▶시립미술관 전시장 고객관리 208만원, ▶서울시립미술관 리모델링 사업 1억 1천만원, ▶서울사진미술관 개관대비 기반조성 3억 9천6백만원, ▶서울사진미술관 건립 16억 9천7백만원으로 총 4개 사업에서 총 22억 5백만원이 발생하였음.

< 세부사업별 이월액 현황 >

| 연<br>번   | 세부사업<br>(소관부서)                           | 예산<br>현액   | 다음연도 이월액             |    |           | 이월사유                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|------------------------------------------|------------|----------------------|----|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                          |            | 소계                   | 명시 | 사고        |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 계(4개 사업) |                                          |            | 2,204,578            | 0  | 2,204,578 |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1        | 시립미술관 전시장<br>고객관리<br>(서울시립미술관<br>총무과)    | 614,284    | 2,080<br>(72.5%)     | 0  | 2,080     | • 사고이월<br>- 시립미술관 전시장 고객관리 (전시 만족도<br>조사 용역)                                                                                                                                                                                                                                |
| 2        | 서울시립미술관<br>리모델링 사업<br>(서울시립미술관<br>총무과)   | 398,000    | 109,670<br>(45.7%)   | 0  | 109,670   | • 사고이월<br>- 시립미술관 서소문 본관 리모델링 기본계획<br>수립 용역<br>- 시립미술관 서소문 본관 지반조사 용역                                                                                                                                                                                                       |
| 3        | 서울사진미술관<br>개관대비 기반조성<br>(서울시립미술관<br>총무과) | 1,140,149  | 395,695<br>(42.6%)   | 0  | 395,695   | • 사고이월<br>- 사진미술관 교육프로그램 운영<br>- 사진미술관 퍼블릭 프로그램 디자인 교구<br>및 개발<br>- 사진미술관 포토라이브러리 도서 정리 및<br>시스템 조성<br>- 사진미술관 포토라이브러리 운영 정책 및<br>연계 프로그램 개발<br>- 사진미술관 특수자료검색 인터페이스 구축<br>용역<br>- 사진미술관 공간연출 디자인 용역<br>- 사진미술관 음향 및 방송시스템 조성                                               |
| 4        | (도특)서울사진<br>미술관 건립<br>(서울시립미술관<br>총무과)   | 12,261,242 | 1,697,132<br>(34.4%) | 0  | 1,697,132 | • 사고이월<br>- 사진미술관 수장대 제작<br>- 사진미술관 전시조명 트랙 설치<br>- 사진미술관 전시조명 트랙 구매<br>- 사진미술관 주차장 출입램프 상부 설치<br>- 사진미술관 안전난간 설치<br>- 사진미술관 주출입구 캐노피 설치<br>- 사진미술관 차수막 설치<br>- 사진미술관 BF 본인증 추가<br>- 사진미술관 옥외광고용 디스플레이 구매<br>- 사진미술관 가구 제작<br>- 사진미술관 전시조명기구 구매<br>- 사진미술관 내외부 사이니지 제작 및 설치 |

- 주요 이월사업을 살펴보면, 시립미술관 전시장 고객관리는 총 2백만원의 사고이월이 있으며, 남서울미술관 변압기 소손 후 복구 및 안정화를 위한 전시 기간 연장(2개월)으로 인해 전시 만족도 조사가 지연되어 발생하였음.
- 서울사진미술관 개관대비 기관조성과 서울사진미술관 건립의 경우 수장고 내 수장 공간 마련, 폭염 이후의 조경 식재 등의 사유로 서울사진미술관 건립 공사가 지연됨에 따라, 각 3억 9천6백만원과 16억 9천7백만원이 사고이월 되었음.
- 특히 서울시립미술관 리모델링 사업은 서울시립미술관 서소문본관 리모델링 기본계획 수립 용역의 준공(2025. 2. 23.) 지연에 의해 예산 현액 3억 9천8백만원의 45.7%에 해당하는 1억 1천만원의 사고이월이 발생하였음.
- 서울시립미술관은 기본계획 수립 용역이 평균 9개월 가량 소요<sup>7)</sup>됨에도 불구하고 2024년 연초에 조속한 용역 착수를 시행하지 않고 뒤늦게 추진(2024. 6. 27.)한 것이 사고 이월의 주요한 원인임.
- 서울시립미술관은 서소문본관 리모델링을 계속 사업으로 진행하고 있는 바, 향후 면밀한 검토를 통해 일정 지연에 의한 사고이월이 반복되지 않도록 주의해야 할 것임.

---

7) 타 기본계획 수립 용역의 과업 기간

- 서울시의회 청사 건립 등 기본계획 및 타당성 조사 용역 : 10개월
- 세종문화회관 리빌딩(증축, 리모델링) 기본계획 및 타당성 조사 용역 : 8개월
- 서구청사 리모델링 타당성조사 및 기본계획 수립용역 : 9개월
- 안동시 정원도시 조성 기본계획 수립용역 : 9개월

## 마. 성과지표의 실적과 달성

### < 서울시립미술관 성과계획서 대비 실적 >

| 성과지표(단위)             | 측정산식(방법)     | 목표대비<br>달성률 | '23년<br>달성성과 | '24년<br>달성성과 |
|----------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| 기획전시 횟수(회)           | 전시 횟수 확인     | 목표          | 17회          | 19회          |
|                      |              | 실적          | 22회          | 22회          |
|                      |              | 달성률(%)      | 129.4%       | 115.8%       |
| 기획전시 만족도(점)          | 만족도 조사 결과 확인 | 목표          | 87.5점        | 87.9점        |
|                      |              | 실적          | 87.3점        | 88.4점        |
|                      |              | 달성률(%)      | 99.5%        | 100.6%       |
| 기획전시 관람객 수(명)        | 관람객 수 확인     | 목표          | 120만명        | 150만명        |
|                      |              | 실적          | 210만명        | 192만명        |
|                      |              | 달성률(%)      | 175%         | 128%         |
| 시민미술교육<br>참가자 수(명)   | 참가자 수 확인     | 목표          | 95,000명      | 50,000명      |
|                      |              | 실적          | 83,796명      | 70,245       |
|                      |              | 달성률(%)      | 88.2%        | 140.5%       |
| 시민미술교육<br>수강자 만족도(점) | 만족도 조사 결과 확인 | 목표          | 90점          | 90점          |
|                      |              | 실적          | 94.6점        | 95.3점        |
|                      |              | 달성률(%)      | 105%         | 105.9%       |
| 소장작품 수집 작품 수(점)      | 소장작품 수집 수 확인 | 목표          | 93점          | 64점          |
|                      |              | 실적          | 263점         | 129점         |
|                      |              | 달성률(%)      | 282.8%       | 201.6%       |

- 2024년도에는 6개의 모든 성과지표가 실적을 초과 달성하였으며, 이는 2023년도 대비 초과 달성 성과지표가 2개 증가한 것임.
- 특히 소장작품 수집 작품 수 성과지표는 소장작품의 기증과 구입을 포함한 목표를 기준으로 하고 있으나, 소장작품의 기증의 경우 매 년도 변동 폭이 크므로 소장작품 구입과 분리하여 정확한 성과 지표 설정이 필요함.

|      |                |       |                |
|------|----------------|-------|----------------|
| 전문위원 | 임창균(2180-8113) | 입법조사관 | 김예영(2180-8114) |
|------|----------------|-------|----------------|