

실·국별 주요업무보고

# 기 획 조 정 실

창의적 민주시대를 기르는  
혁신미래교육



# 일반 현황

## □ 조 직

5과 21담당



## □ 정·현원

(\*22.1.3.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	4	18	44	46	13	0	126	0	8	8	16	142
현원	1	4	18	43	44	14	0	124	0	8	8	16	140

## □ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립</li> <li>○ 교육감 공약사항 관리</li> <li>○ 중·장기 서울교육발전계획 수립</li> <li>○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발</li> <li>○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영</li> <li>○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공</li> <li>○ 재난·안전관리 총괄 및 조정</li> <li>○ 안전보건관리체계 구축 및 중대산업재해 예방</li> </ul>
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육비특별회계 예산편성·배정</li> <li>○ 지방교육재정교부금 및 전입금 관리</li> <li>○ 중기교육재정계획 수립, 재정투자심사 운영</li> <li>○ 학교회계 및 학교발전기금회계 관리</li> </ul>
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조직 및 정원 관리</li> <li>○ 행정 권한 위임, 제안제도, 행정사무개선</li> <li>○ 국회, 시의회 협력</li> <li>○ 자치법규안 심사, 소송 수행</li> <li>○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영</li> <li>○ 정보화 기본계획 및 시행계획 수립</li> <li>○ 정보화정책 심의위원회 운영</li> <li>○ 교육정보센터 건립</li> </ul>
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항</li> <li>○ 학부모 학교참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축</li> <li>○ 교육복지 우선지원 및 교육급여·교육비 지원 운영</li> <li>○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원</li> </ul>
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원단체·지방공무원단체·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검</li> <li>○ 교원단체 보조금 지원</li> <li>○ 교육공무직원 관련 조례·규칙 등 개정 및 제도개선</li> <li>○ 교육공무직원 인사·정원, 총액인건비, 처우개선, 생활임금제도 관리</li> <li>○ 맞춤형 복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)</li> </ul>



## 예산 현황

### □ 2022년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

부서	세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
정책안전기획관	교육정책기획관리	1,529,386	2,039,266	2,378,077	△509,880	△25.0
	교육행정기록물관리	1,424,398	1,564,947	1,308,273	△140,549	△9.0
	기관및학교평가관리	34,000	7,300	34,300	26,700	365.8
	조직및성과관리	93,040	95,040	95,040	△2,000	△2.1
	학생안전관리	526,690	532,115	3,835,515	△5,425	△1.0
	행정개선활동지원	10,500	10,500	10,500	0	0
소계		3,618,014	4,249,168	7,661,705	△631,154	△14.9
예산담당관	계약제교원인건비	297,847,199	264,774,445	281,425,695	33,072,754	12.5
	계약제근로자인건비	14,147,340	11,615,714	11,615,714	2,531,626	21.8
	교원인건비	3,841,405,180	3,773,087,806	3,738,543,871	68,317,374	1.8
	교육전문직원인건비	65,388,263	59,753,242	61,884,735	5,635,021	9.4
	교직원복지지원	33,012,000	31,547,216	31,547,216	1,464,784	4.6
	기관기본운영비	30,781,861	27,805,604	29,521,803	2,976,257	10.7
	예비비	10,000,000	10,000,000	11,220,416	0	0
	예산관리	4,505,122	4,073,640	4,214,614	431,482	10.6
	제지출금등	89,193	65,130	94,334,573	24,063	36.9
	지방공무원인건비	520,773,434	503,799,371	508,279,016	16,974,063	3.4
	특별교육재정수요지원	9,900,000	9,000,000	9,000,000	900,000	10.0
	학교시설환경개선	0	0	4,723,000	0	0
	학교운영비지원	669,720,374	647,372,366	690,701,953	22,348,008	3.5
	행정개선활동지원	5,309,695	5,242,516	4,527,692	67,179	1.3
	소계		5,502,879,661	5,348,137,050	5,481,540,298	154,742,611

부서	세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
행정관리담당관	조직및성과관리	47,630	31,600	49,100	16,030	50.7
	행정개선활동지원	36,014	30,800	30,800	5,214	16.9
	감사관리	61,238	63,245	63,245	△2,007	△3.2
	의회협력	85,900	89,900	89,900	△4,000	△4.4
	법무관리	710,260	716,060	916,579	△5,800	△0.8
	정보보안관리	208,344	70,884	622,760	137,460	193.9
소계		1,149,386	1,002,489	1,772,384	146,897	14.7
참여협력담당관	교육급여지원	32,739,700	25,904,315	25,061,745	6,835,385	26.4
	교육복지우선지원	38,736,807	42,365,005	48,156,505	△3,628,198	△8.6
	교육비지원	63,451,716	38,269,326	46,098,057	25,182,390	65.8
	급식비지원	8,975,573	10,518,728	10,504,482	△1,543,155	△14.7
	방과후자유수강권 지원	13,302,906	9,274,573	12,223,788	4,028,333	43.4
	정보화지원	3,953,006	3,381,744	3,950,506	571,262	16.9
	학부모 및 주민교육참여확대	3,262,801	3,204,892	2,762,402	57,909	1.8
	국제교육문화 교류협력지원	448,004	297,114	381,114	150,890	50.8
소계		164,870,513	133,215,697	149,138,599	31,654,816	23.8
노사협력담당관	계약제근로자인건비	9,523,680	5,557,440	3,612,000	3,966,240	71.4
	교직원단체관리	1,257,234	966,774	△320,500	290,460	30.0
	근로자인사관리	567,198	362,604	△81,141	204,594	56.4
	교육공무직원인건비	499,769,857	382,576,854	21,340,795	117,193,003	30.6
소계		511,117,969	389,463,672	24,551,154	121,654,297	31.2
합계		6,183,635,543	5,876,068,076	5,664,664,140	307,567,467	5.2

## □ 2022년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

번호	과제명	예산액		집행예정액				쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리	29,380	26,800	14,690	-	14,690	-	81
2	학교자율운영 지원 체감도 향상을 위한 적극적 정책·사업 관리	26,350	29,810	-	13,175	-	13,175	85
3	체험중심 안전교육 강화	249,930	259,810	105,400	115,970	9,000	19,560	89
4	안전보건 관리체계 구축으로 중대산업재해 예방	515,039	469,479	116,492	146,320	142,857	109,370	94
5	학교평등예산제 운영	4,900,000	4,700,000	4,900,000	-	-	-	99
6	혁신미래교육 안착을 위한 효율적 조직·인력 관리	47,630	49,100	17,800	3,500	12,300	12,800	101
7	서울형혁신교육 지구 운영	15,562,416	17,502,736	15,024,842	179,441	179,441	178,692	103
8	학부모 학교참여 활성화 및 시민 참여 확대	2,863,001	2,229,794	367,651	1,951,762	283,102	260,486	107
9	맞춤형 교육복지 운영	18,365,408	27,024,164	8,093,775	3,629,107	3,321,265	3,321,261	112
10	교육비·교육급여 및 입학준비금 지원	122,162,521	97,644,984	73,786,268	15,707,334	19,816,334	12,852,315	116
11	글로벌 교류·협력 활성화	448,004	339,114	42,010	127,894	124,590	153,510	122
12	선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선	500,210,537	382,673,114	129,586,140	124,460,069	122,717,589	123,446,739	126
합계		665,380,216	532,948,905	232,055,068	146,334,572	146,621,168	140,367,908	



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- **코로나19 상황에서 1학기 등교 확대 및 안정적인 학교 운영**
  - 학교가 수업·생활지도·방역 업무에만 집중할 수 있는 여건 조성
  - ‘사회적 거리두기’ 단계 변동 시마다 학교 및 교육기관에 방역조치 사항 안내하여 밀집도 원칙 및 방역수칙 준수(6회)
  - 각급학교에 「2021학년도 코로나19 학교 대응 매뉴얼」 제작·배부(2월, 6,900부)
    - ※ 학교 방역/학사 운영/방과후 돌봄/급식/학교 교육활동 운영 등 11개 분야, 34개 목록
  - 학교 현장 지원을 위한 각종 대책회의 실시 및 24시간 대응체제 유지 지속('20.2.~)
- **정의로운 차등 정책으로 모두의 가능성을 여는 서울교육 기반 마련**
  - (학교평등예산 지원) 교육소외계층이 많은 학교에 대하여 교육여건 개선 예산 지원(335교, 47억 지원)
  - (교육복지) 교육취약학생 수요자 중심의 맞춤형 지원을 통한 교육격차 해소
    - ※ 교육복지우선지원학교(963교) 운영, 교육 3주제 평균 만족도 99.3%, 희망교실(총 881교, 8,947팀, 참여학생 77,462명) 운영
- **교육주체·지역사회·국제사회와 함께하는 서울교육 실현**
  - (공약이행소통평가단) 다양한 시민과 학생 참여가 가능하도록 공개모집으로 구성, 온오프라인을 통한 평가 및 소통으로 실질적 참여 보장
  - (학부모 지원)기관별·대상별 학부모교육 운영 확대를 통한 학부모 교육 참여 기회 강화
    - ※ 맞춤형 지원으로 학부모교육 참여자 수 대폭 증가('20년 27,355명→'21년 62,475명, 2배이상 증가)
    - ※ 야간과정 및 주말반 운영 확대(전환기학부모교육 확대, 리더교육 저녁반 신설: '20년 6,763명→'21년 17,604명, 2.5배이상 증가)
  - (지역 협력)도담도담 마을학교 운영, 동단위 중심 교육후견인제 운영

- ※ 아이들의 학습 · 성장, 정서 · 심리, 사회성 확대 지원을 위한 ‘도담도담 마을학교’ 운영: 25개 자치구 53개 사업, 296개 학교 및 178개 마을기관 연계, 9,961명 학생 참여
- ※ 학생통합복지 지원을 위한 ‘교육후견인제’사업 운영: 19개 운영기관, 139개 연계 기관, 90명의 교육후견인이 학생 99명 대상 3,329회 활동
- (지역 협력)청소년의 행복한 성장을 위한 ‘다가치학교(청소년 스스로 배움터)’ 구축 지원
  - ※ 시범운영학교 지정 (오류중), 1차 선정 기관(양서중, 방학중)
- (국제협력) 국제교류 활성화를 위한 프로그램 운영
  - ※ 국제공동수업 운영(통번역 기능 탑재 화상회의프로그램 개발, 상대국 언어로 말하는 온라인 협력수업 89개교, 한국-뉴질랜드 온라인학생교류 9개교), 국제교류협력기반 조성(파리시교육청, 뉴질랜드교육진흥청과 MOU), 서울 교육 글로벌 나눔사업을 통해 재외동포 지원
- (조직 재설계) 청렴 조직문화 구축 및 미래교육 대비 등을 위한 담당 신설 등으로 조직 운영 효율화 제고
  - ※ (’21.3.11.)감사관 공익제보센터 (’21.4.15.)교육혁신과 인공지능·창의융합교육 (’21.7.1.)교육시설안전과 미래교육추진 (’22.1.1.)정책·안전기획관 중대재해예방 (’22.3.1.)초등교육과 초등교육돌봄지원, 특수교육과 특수교육지원, 민주시민 생활교육과 대안교육·학교밖청소년지원, 미래학교추진단 미래학교기획
- (정원 배정기준 개선) 각급학교 지방공무원 정원 배정기준 개선 등 학교현장 지원 강화로 합리적인 인력 운용 도모

## □ 한계

- 코로나19에 따른 비대면 환경 심화로 다양하고 밀접한 소통·협업 곤란
  - (학교평등예산제) 코로나19로 인한 등교수업과 원격수업 병행으로 대면수업이 축소되어 사업추진에 어려움 발생
  - (학부모 지원) 코로나19 장기화에 따라 자녀의 학습 및 생활관리에 학부모의 역할 증가로 학교와 학부모의 소통방식 다양화 및 지원방안 필요
  - (학부모 지원) 학부모회의 체계적 구성 지원을 위한 제도적 기반이 마련되었음에도 여전히 소수 또는 일부 학부모의 참여로 아쉬운 상황

- (국제협력) 국제협력 신규사업 프로그램 구성·운영의 어려움과 참여국가 확대를 위한 외국공관과의 업무협약의 기회 부족
- 교육복지 비사업 학교의 교육취약학생들에 대한 교육복지 사각지대 발생 우려
  - (교육복지) 교육복지 사각지대를 최소화하는 교육복지안전망 강화 및 교육 복지 기회 제공이 상대적으로 부족했던 서울형 교육복지 비사업학교에 대한 지원책 마련 필요
- 서울혁신미래교육 정책에 대한 교육공동체의 공감대 부족
  - (지역협력) 마을결합혁신(중점)학교 및 마을결합 교육과정 운영에 대한 교육공동체 공감대 형성 부족

## □ 개선 방향

- 비대면방식 활용 교육공동체·지역사회와의 소통·협력 강화
  - (학부모지원) 온라인 학부모 총회 등을 통한 학부모회 법제화 홍보 안내 및 학부모회실 설치 매년 지속 확대
  - (국제협력) 온라인 국제교류사업 강화 및 주한 외국 공관과 협력관계 강화
- 학교 여건에 맞는 현장 지원 강화로 교육복지 안전망 구축
  - (학교평등예산제) 경제적 지원이 필요한 학생에 대한 등교(원격)수업 교육과정 운영 지원 및 학교 현장을 고려하여 코로나19 대응 집행 가능 안내
  - (학부모 지원) 자녀학습 및 진로지도, 부모-자녀 관계향상 등 학부모 수요에 맞는 다양한 주제의 프로그램 운영 확대와 학부모의 마음 건강 강화를 위한 연수 과정 등 운영
  - (교육복지) 서울형 교육복지 사업학교 지정·확대를 통한 교육복지 사각지대 최소화 및 교육복지 비사업 학교를 위한 교육복지 예산 지원



## 부서별 주요업무

작성 자

정책·안전기획관 : 한만중 ☎301

정책조정팀장 : 오은정 ☎302

담당 : 이미라 ☎304

1

## 혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 교육감 2기 체계적·효과적인 공약사업 관리로 혁신미래교육 실현

#### ○ 근거: 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

#### ○ 공약사항: 7개 약속, 31개 공약과제, 100개 공약 세부사업 [붙임참조]

#### ○ 주요 내용

- 제2기 교육감 공약사항 이행 자체 분석·평가
- 제2기 제2차 공약이행소통평가단 구성·운영, 평가단 평가 및 공개

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 제2기 제2차 공약이행소통평가단 구성·운영

- (2021.2.15.~2.16./4.29.) 제2기 제2차 공약이행소통평가단 원격연수(2회) 실시
- (2021.2.26.~3.5.) 공약이행소통평가단 공약이행평가 및 의견수렴
- (2021.4.8) 공약이행소통평가단에 학생 20명을 포함하여 추가 구성
- (2021.4.29.~6.29.) 학생 공약이행소통평가단 랜선 공약소통회
- (2021.4.29.~6.29.) 학생 공약이행소통평가단 랜선 공약소통회
- (2021.8.11.~8.25.) '내가 만드는 공약홈페이지' 의견 수렴
- (2021.12.17.~12.22.) 공약실천계획 변경 사전 설명회 및 심의·검토

- 2022년 공약이행평가 향상방안 수립·추진
  - (2021.8.~12.) 시민이 한 눈에, 쉽게 이해할 수 있는 공약 홈페이지 개편
  - (2021.8.~10.) 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」 일부개정을 통한 시민참여의 제도적 보장 강화
  - (2021.9.~2022.2.) 2021년 공약이행 점검 및 평가 추진 ① '21.9~10월 (상반기 자체 점검), ② '21.12~'22.2월(하반기 정기평가) ③ 공약사업 부서 대상 찾아가는 코칭&컨설팅제 운영
- ※ 공약이행도 정기 평가는 코로나19 교육회복 및 방역 집중을 위해 하반기 1회 실시
- 공약의 이행가능성·지속가능성 제고를 위한 공약실천계획 변경
  - (2021.8.~11.) 코로나19로 인한 온라인 개학, 비대면 심화, 교육회복 사업 추진 등의 급격한 교육환경의 변화를 반영한 변경·조정
  - 5개 분야 총 21건 조정(내용변경, 보류사업 2건 정상추진 전환 등)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
제2기 교육감 공약이행평가	연2회	공약실천계획(100개 세부과제)
공약이행소통평가단 구성 및 운영	1~12월	(시민평가단) 5개 분과, 132명(학생포함) (내부평가단) 11명

추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 내실 있는 교육감 공약이행 평가 운영 및 교육감 공약 이행을 제고
- 공약이행소통평가단의 실질적 참여 보장 및 소통 강화

- 교육감 공약이행 평가 내실화 및 교육감 공약 이행을 제고
  - (대상 및 시기) 2기 교육감 공약 100개 세부과제, 상·하반기 연2회
  - (내용) 시민과의 약속 이행을 위한 공약 추진실적 관리 및 점검 강화
  - (절차) 시민의 직접 참여를 통해 시민과 소통하는 평가 운영

<b>주관부서</b>	<b>총괄부서</b>	<b>공약이행소통평가단</b>	<b>총괄부서</b>	<b>주관부서</b>
공약이행 자체평가 및 결과 제출	자체평가 결과 분석	내부평가단(11명), 시민·학생평가단(132명) 평가 및 의견 수렴	분석 및 심의 결과 송부, 종합관리	평가결과 공약 추진 반영

- 공약이행소통평가단 운영을 통한 시민소통과 협력 강화
  - (임기) 2021.1.1 ~2022.6.30.      - (구성방법) 공개모집
  - 구성인원 및 역할

구분		구성	역할
외부	시민 평가단 (132명)	- 학부모(57명): 서울 관내 각급 학교에 자녀가 재학 중인 사람 - 시민(41명): 공고일 현재 서울에 주민 등록상 주소를 두고 있는 시민 - 교직원(14명): 서울시교육청 관내 각급기관 및 학교에 근무하는 교직원 - 학생(20명): 서울시교육청 관내 학교에 재학 중인 중·고등학생	- 공약실천계획 변경 및 조정 사항 승인 - 교육감 공약이행 모니터링 및 평가 - 공약추진에 대한 의견 제시 등
내부	자체 평가단 (11명)	- 실·국장회의 참석대상자: 교육감, 부교육감, 대변인, 감사관, 총무과장, 실·국장(4), 정책·안전기획관, 비서실장	- 부서 공약추진 상황에 대한 점검 및 지문 - 공약사항 변경 및 조정 검토 - 공약사업 이행률 내·외부 평가 결과 검토 - 공약이행소통평가단 제안 사항 검토

**추진 일정**

- 2022년 공약이행평가 추진: '22.1~3월
- 제2기 제2차 공약이행소통평가단 운영: '22.1~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
공약이행관리	29,380	26,800	14,690	-	14,690	-	223
공약평가 운영비 등							
합계	29,380	27,300	14,690	-	14,690	-	

○ 7대 약속[31개 과제]: 100개 세부과제

7대 약속		과제(31개)	세부 과제 (100개)
약속1 미래	4차 산업혁명시대를 살아갈 힘, 학교에서 키우겠습니다.	1-1. 미래를 준비하는 교육을 펼치겠습니다. 1-2. 학생 스스로 과제를 탐색하고 문제를 해결할 수 있도록 하겠습니다. 1-3. 서울 모든 학생의 인성과 감성을 높ی겠습니다. 1-4. 학교를 창의적인 교육공간으로 만들겠습니다.	13개
약속2 책임	따뜻하고 정의로운 서울교육을 만들겠습니다.	2-1. 교육의 공공성을 지켜내겠습니다. 2-2. 모든 아이들의 학력을 책임지겠습니다. 2-3. 서울 3품 교육공동체로 학생성장 중심 복지를 실현하겠습니다. 2-4. 장애를 가진 아이도 행복한 서울교육을 만들겠습니다. 2-5. 자유롭게 놀면서 배우는 유아교육을 정착시키겠습니다. 2-6. 고졸 전성시대와 특성화고 발전을 적극 지원하겠습니다.	26개
약속3 안전	안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.	3-1. 폭력으로부터 안전한 학교를 만들겠습니다. 3-2. 적극적인 위드유 정책을 펼치겠습니다. 3-3. 새로운 환경위험으로부터 안전한 학교환경을 조성하겠습니다. 3-4. 학생건강을 위한 친환경 무상급식을 확대하겠습니다. 3-5. 생명을 존중하는 생태환경교육을 강화하겠습니다.	16개
약속4 평화	화해와 공존의 시대를 여는 교육을 실현하겠습니다.	4-1. 평화로운 한반도의 미래, 함께 만들겠습니다. 4-2. 다양한 문화에 대한 이해와 수용교육을 강화하겠습니다. 4-3. 세계를 품은 민주시민, 글로벌 서울교육이 시작합니다.	8개
약속5 혁신	‘다시 새롭게’ ‘더 새롭게’ 혁신교육을 발전시키겠습니다.	5-1. 혁신교육 3기로 공교육의 수준을 높이겠습니다. 5-2. 학생자치 강화, 교복 입은 시민 정책을 지속적으로 확대하겠습니다. 5-3. 교사의 전문성과 자긍심을 되살리겠습니다. 5-4. 학부모의 학교교육활동 참여 기회를 넓히겠습니다. 5-5. 건강한 사학은 지원하고, 비리 사학은 엄단하겠습니다. 5-6. 학교 비정규직이 존중받는 학교 문화를 정착하겠습니다.	22개
약속6 시민	시민과 함께 교육도시 서울을 만들겠습니다.	6-1. 서울시와 함께 미래교육도시를 만들어가겠습니다. 6-2. 학교와 마을이 함께 아이를 돌보고 학습하는 시스템을 구축하겠습니다. 6-3. 혁신교육지구를 질적으로 도약시키겠습니다. 6-4. 시민의 서울교육 참여 기회를 확대하겠습니다.	8개
약속7 자치	교육행정의 창조적 재구조화로 교육자치 시대를 앞당기겠습니다.	7-1. 교육청을 정책 기획 중심으로 재편하겠습니다. 7-2. 교육지원청을 학교 지원 중심으로 재구조화하겠습니다. 7-3. 교육활동 중심의 학교자율운영체제를 구축하겠습니다.	7개

## 2

# 학교자율운영 지원 체감도 향상을 위한 적극적 정책·사업 관리

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 정책·사업 관리를 통한 학교자율운영체제 지원 체감도 향상
- 교육청의 정책기획 및 연구·장학 중심 조직으로의 재구조화

#### ○ 근거

- 공약실천계획 7-1-1 교육청을 정책기획과 연구·장학 중심의 조직으로 재구조화
- 공약실천계획 7-1-2 목적사업의 최소화와 정책총량제 도입

#### ○ 주요 내용

- 학교기본운영비 증액을 위한 부서별 정책·사업 예산 및 총량의 적극적 감축 추진
- 정책·사업 모니터링 강화를 통한 교육적 가치 및 현장 적합성 높은 정책·사업 추진

### □ '21년 추진 실적

#### ○ '정책총량제'의 총량 감축 목표 초과 달성

- 2019년 기준 정책·사업 총량의 35.3% 감축(목표 감축률 30%)

★ 정책사업 총량 관리 목표 ★

목표	2019년	2020년 사업	2021년 사업	2022년 사업
정책총량		850	756	661
누적 감축량	945 (기준량)	95	189	284
누적 감축률		10%	20%	30%

★ 2021년 정책사업 총량 관리 결과 ★ (2021.12.31. 기준)

구분	2019년 사업	2020년 사업	2021년 사업	2022년 사업
정비 감축(-)		217	153	184
신규사업 추가(+)		81	91	48
당해연도 감축량		136	62	136
정책총량	945 (기준량)	809	747	611
누적 감축량		136	198	334
누적 감축률		14.4%	21.0%	35.3%

※ 제303회 시의회 정례회 의결 일정 연기로 인하여 12월 말 결과이며 최종 총량은 2022.1월 말 산정됨

○ 정책·사업 정비를 통한 사업 총량 감축

- 정책·사업의 45% 정비 및 24.6% 총량 감축

연도	사업 수	구분	유형별 정비 사업 수							정비율 * (%)	감축율 ** (%)
			폐지	일몰	이관	축소	통합	부서관 기타	계		
2021	747	자체정비	170	8	3	33	97	1	311	41.8	23.1
		심의정비	11	0	0	9	4	0	24	3.2	1.5
		계	181	8	3	42	101	1	336	45.0	24.6

\* 정비율: 폐지, 일몰, 이관, 축소, 통합으로 정비한 사업 수가 차지하는 비율

\*\* 감축율: 폐지, 이관으로 정비한 사업 수가 차지하는 비율

- 3년 이상 사업의 일몰 정비 강화

: 관리 사업의 43.2% 정비(전체 사업의 27.6%)

※ 2020년에는 5년 이상 사업의 21.1% 정비(전체 사업의 14.3% 정비)

구분	관리 사업			전체 사업		
	사업수	정비사업수	정비율	사업수	정비사업수	정비율
3년 이상 사업	585	253	43.2%	995	275	27.6%

- 학교자율운영 지원을 위한 목적사업 정비 지속 추진

관리 목적사업수 (전체목적사업수)	구분	학교 운영비 전환	학교자율 사업운영제 편입	폐지 일몰	축소 통합	계
154 (272)	사업수(개)	6	6	13	1	26
	정비율(%)	3.9	3.9	8.4	0.6	16.9

- 정책·사업 정비에 따른 사업수 및 예산 감축

연도	사업수			예산액(단위: 백만원)		
	관리 사업수	감축 사업수	감축율 (%)	관리 예산	감축액	감축율(%)
2019	945	136	14.3	535,951	△36,470	6.8
2020	809	62	7.7	510,174	△53,524	10.5
2021	747	184	24.6	397,396	△23,395	5.9
계		382	40.4	평균 예산 감축 비율		7.7

○ 신규사업 사전심의를 통한 사업 생성 억제

- 심의 신청 189개 중 총량 관리 신규사업 53개 생성

※ 생성되는 모든 사업항목 수준을 대상으로 심의하여 그 중 원가통계비목 등 하위사업은 제외하고 사업항목 2수준 사업을 총량으로 산정

· 2021년 1회 추가경정예산 신규사업 심의

: 21건 중 20건 적합 심의, 총량 산정 사업 7건 발생

· 2021년 2회 추가경정예산 신규사업 심의

: 49건 중 48건 적합 심의, 총량 산정 사업 7건 발생

· 2022년 본예산 편성 신규사업 심의

: 119건 중 102건 적합 심의, 총량 산정 사업 39건 발생

- 2019년 대비 신규사업 생성율 41.1% 감소

구분	2019년 심의	2020년 심의	2021년 심의
심의 신청 사업수(A)	149	74	189*
총량 산정 적합 심의 사업수(B)	103	32	53
사업 생성율(B/A)	69.1%	43.2%	28.0%(△41.1%p)

\* 코로나19로 인한 교육회복 지원 신규사업 증가

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
정책·사업 관리	1~12	부서별 정책·사업 예산 및 총량 감축

추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 학교자율운영 지원 체감도 향상을 위한 적극적 정책·사업 관리
  - 부서별 정책·사업 예산을 감축하여 학교기본운영비 증액
  - 정책·사업 분석을 통한 총량 재산정 후 양적 감축 지속 추진
- 서울교육을 견인하는 신규사업 생성을 위한 사전심의 강화

- 정책·사업 예산 감축을 통한 학교자율운영 지원
  - 부서별 정책·사업 예산의 적극 감축을 통한 학교기본운영비 증액
- 정책·사업 총량 지속 감축을 통한 학교자율운영 지원
  - 학교 대상 목적사업 폐지 등 정책·사업의 양적 감축 지속 추진
- 정책·사업 목록 실제화를 통한 실효성 있는 정책·사업 관리
  - 정책·사업 목록 아래 존재하는 하위사업을 정책·사업 목록으로 실제화하여 실효성 있는 정책·사업 관리 추진
- 서울교육을 견인할 수 있는 방향성 있는 신규사업 사전심의 강화
  - ‘2022년 서울교육 핵심과제’ 실현 등 방향성 있는 정책·사업 생성을 위한 사전심의 강화

**추진 일정**

- (3월) 정책·사업 관리 계획 수립·안내
- (4~6월) 부서별 정책·사업 정비 추진
- (5월) 추경 신규사업 사전심의회 운영
- (6~7월) 정책·사업 평가단 및 정책·사업 관리 위원회 운영
- (9월) 2023년 본예산 신규사업 사전심의
- (3~12월) 정책·사업 현장 모니터링

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
정책·사업 관리	26,350	29,810	-	13,175	-	13,175	257
			-	평가단 및 위원회 운영	-	평가단 및 위원회 운영	
<b>합계</b>	<b>26,350</b>	<b>29,810</b>	<b>-</b>	<b>13,175</b>	<b>-</b>	<b>13,175</b>	

### 3 체험중심 안전교육 강화

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 학교안전사고 예방 및 재난 발생 시 대응능력 향상
  - 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 근거
  - 「학교안전사고예방 및 보상에 관한 법률」 제5조 및 제8조
  - 「서울특별시교육청 교육안전 기본 조례」 제10조(안전사고의 예방)
- 주요 내용
  - 학교안전사고 예방 및 대응력 강화를 위한 체험중심 안전교육
  - 학교 주변 교통안전 강화를 통해 안전한 통학 환경 조성

#### □ '21년 추진 실적

- 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
  - 학생안전체험교육비 교부: 공·사립학교 2,118교, 1,794,000천원
    - ※ 유치원(500천원), 43학급 이상 (1,500천원), 43학급미만(1,000천원)
  - 교직원 표준안전연수(안전부장 역량 강화 외2종) 운영: 488명 이수
  - 찾아가는 맞춤형 안전교육 프로그램 운영: '21.4월~12월
    - 국민생애주기별 안전교육(25교), 맞춤형 교통안전교육(유·초 93교)
  - 학생 재난안전인식도 검사 및 안전교육 운영: 총22교
  - 안전체험(재난대피훈련) 교육 기자재 지원: 536교, 490,749천원
  - 찾아가는 안전커뮤니티 맵핑 교육 운영: 46교

○ 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화

- 코로나19 등교지원 학교대응 매뉴얼 제작·보급: 3회
  - 2월(신학기 등교 지원), 8월(단계적 등교확대 지원), 11월(전면등교 지원)
- 맞춤형 안전교육 동영상 콘텐츠 개발 및 게시
  - 유치원용 코로나 안전교육 동영상 콘텐츠 제공: '21.2월(2종)
  - 맞춤형 안전교육 동영상 콘텐츠 제공: '21.2월(초·중 각 10종)
- 안전교육 강화를 위한 유관기관과의 협력체계 구축
  - 한국교육시설안전원과 기술교육 및 교육연수 협약체결('21.4)
  - 한국레저안전협회와 체험형 안전교육 강화를 위한 협약체결('21.12)

○ 안전관리 인프라 및 협력체계 구축

- 초등학교 교통안전지도 물품구입비 지원 공·사립 초전체, 교당 500천원, '21.3.
- 어린이보호구역 교통안전환경개선 사업분담금 전출: 2,985,000천원
  - ※ 무인교통단속장비(872대), 옐로카펫(60개소) 설치를 위한 교육부 부담분 사업 집행 기관(서울시)으로 전출
- 서울시 학부모(1,000명)대상 스쿨존 서비스 만족도 조사: '21.9.~10.
  - 유관기관과 어린이보호구역 보행환경 만족도 조사결과 공유를 통해 개선방안 도출 및 향후 정책개발에 활용
- 학교 주변 교통안전 안전 점검: 유·초·중·고 30개교, '21.11.~12.
  - 서울시(자치구), 경찰청(경찰서)등 학교 주변 통학로 교통안전 위험 요소 및 시설물 개선 요청
- 범죄예방 환경 조성을 위한 출입구 개선 방향 정책연구 실시(초 30교)
  - 국내·외 선형연구과제를 검토하고 현장조사 실시
  - 학교 출입구 설계지침 개선방향 및 스마트 기술을 활용한 출입구 모델 마련

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학생안전체험교육비지원(학교기타운영비)	3~4월	공·사립학교 전체(2,151교)
학교안전담당자 안전연수	2월	2,164교
학생 안전인식도 조사 및 안전교육	2~11월	20교(초10교, 중10교)
안전체험 교육용 기자재 구입비 지원	3~8월	560교
서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작	3~11월	2종
학교안전교육 실태 및 만족도 조사	9~12월	1건
초등학교 교통안전지도활성화 지원	3월	공·사립초 전체(607교)
학교 주변 교통 안전 점검	3~12월	초등학교 30교

## □ 추진 계획

### '22 주요 개선 사항

- 안전한 학교 조성을 위한 서울학교안전교육앱 개발·보급
  - 시의적절한 학생 및 교직원 안전교육 자료 제공
  - 학교안전관리 및 각종 안전규정 등 안내
  - 학교내 위험시설 신고 등을 통한 안전한 학교 환경 구축
- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
  - 학생안전체험교육비 지원: 공·사립학교 전체 2,154교
  - 학교안전담당자 안전교육 정책연수: 국·공·사립학교 전체 2,167교
  - 학생 안전인식도 조사 및 안전교육: 총 20교(초 10교, 중 10교)
  - 안전체험 교육용 기자재 구입비 지원: 560교, 480,000천원
  - 교육부 표준안전연수기관 확대를 통한 실습중심 안전연수(3기관)
  - 학교안전교육 실태 및 만족도 조사: 초·중·고 33교(9~12월)

- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
  - 서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작·보급(2종)
  - 실제와 같은 토론·현장 훈련을 실시하는 재난대응 안전한국훈련(5월, 예정)
  - 학교안전 강화 정책연구: 교육용 동영상 콘텐츠 제작 및 효과성 검증
- 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축
  - 초등학교 교통안전지도활성화 지원(학교운영비): 공·사립 초전체, 교당 500천원
  - 어린이보호구역 교통안전시설 강화 사업(국가지책) 추진: 3,020,000천원
  - 자치구, 도로교통공단 등과 학교 주변 교통안전 점검: 초 30교

## □ 추진 일정

- 학교 안전교육 안전담당자 안전연수 운영: '22.2월
- 서울학교안전넘버원앱 개발 및 보급: '22.3월
- 서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작·보급(2종): '22.3월
- 학생안전체험교육비 교부 및 사용 안내: '22.3월
- 안전체험교육(재난대비훈련) 기자재 구입 및 교통안전지도활성화 예산 교부: '22.3월
- 학생 안전인식도 검사 안전교육 추진: '22.2~11월
- 교직원 표준 안전연수(학교관리자, 안전부장 등) 운영: '22.7~12월
- 재난대응 안전한국훈련: '22.5월 예정
- 어린이보호구역 교통안전시설 강화 사업비 전출: '22.7월 예정
- 학교 주변 교통안전 점검: '22.3~12월
- 학교 안전교육 실태 및 만족도 조사: '22.9~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생 안전인식도 조사 및 안전교육	64,700	64,775	-	64,700	-	-	290
			-	안전인식도	-	-	
안전체험 교육용 기자재 구입비 지원	80,000	100,000	80,000	-	-	-	290
			기자재확충	-	-	-	
학교안전담당자 안전연수	22,560	26,960	12,000	-	-	10,560	291
			안전연수	-	-	체험연수	
서울맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작	4,400	95,150	4,400	-	-	-	291
			검토수당	-	-	-	
재난대응시스템 구축 및 훈련	63,270	57,930	9,000	36,270	9,000	9,000	296
			상황실 운영	재난대응훈련	상황실 운영	상황실 운영	
학교 주변 교통안전 점검	15,000	15,000	-	15,000	-	-	297
			-	교통안전 점검비	-	-	
<b>합계</b>	<b>249,930</b>	<b>359,815</b>	<b>105,400</b>	<b>115,970</b>	<b>9,000</b>	<b>19,560</b>	

## 4

# 안전보건 관리체계 구축으로 중대산업재해 예방

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 안전을 최우선으로 하는 조직문화와 예방시스템을 마련하여 중대 재해를 예방하고 근로자의 생명과 신체를 보호함
- 산업안전보건 인식제고와 근로자가 건강하고 쾌적한 환경에서 일 할 수 있는 여건 조성

#### ○ 근거

- 「산업안전보건법」 제4조(정부의 책무) 제1항
- 「중대재해 처벌 등에 관한 법률」(약칭: 중대재해처벌법) 제4조 (사업주와 경영책임자 등의 안전 및 보건 확보의무)

#### ○ 주요 내용

- 산업안전보건법과 중대재해처벌법 상 안전·보건 관리 체계 구축 및 주요 의무 이행
- 중대재해 없는 안전하고 건강한 근로환경 조성
- 학교 업무부담 경감을 위한 적극적 업무지원

### □ '21년 추진 실적(서울특별시교육청학교보건진흥원 산업안전·보건과)

#### ○ 서울형 산업안전·보건 기반 설계

- 본청 산업안전보건 컨트롤타워 조성

※ 안전보건관리책임자를 ‘부교육감’으로 격상하여 지정, 정책·안전기획관 안전관리팀에 산업안전보건 정원 1명(6급) 신설·배치

- 서울형 산업안전·보건 정책 실행
  - 급식실 환기시설 점검 추진: 50개교 환기시설 위탁점검
  - 급식실 환기시설 청소용역비 지원: 공·사립 1,432교 (교당 1,200천원)
  - 학교급식실 안전보호구(장비) 가이드라인 제작·배포
  - 【산업안전 마중물사업】 시설관리 근로자 안전보호구 예산지원: 공·사립 1,029개교, 380,000천원
- 학교 업무부담 경감을 위한 적극적 업무지원
  - 산업안전보건 매뉴얼 발간 및 배포: 공·사립학교 전체
  - 공립학교 산업안전보건 안내자료 배포: 공립 초중고특수각종 976교
  - 근로자 건강센터 협력사업 실시: 22개교 지원
- 건강관리 지원을 통한 근로자가 건강한 학교 조성
  - 근로자 건강관리 안내 책자 발간 배포: 공·사립학교 전체 배포
- 내실 있는 교육을 통한 산업안전보건 인식 제고
  - 근로자 정기 안전보건교육 실시: 안전보건공단 협력사업으로 무상비대면 교육실시
  - 관리감독자 교육 비대면 연수 실시: 교육지원청, 직속기관, 각급 학교 등 336개 기관
  - 교육연수원 강의 개설운영: 학교급식 산업안전관리 과목 개설

추진 목표

세부사업명	추진 시기	인원(학교수)
안전보건 관리체계 구축	1월	
산업안전보건위원회 운영	1~12월	위원 20명
산업보건의 운영	1~12월	6명
산업재해기관 집중 안전점검	4~11월	50교
안전보건교육자료개발 및 보급	4~11월	공·사립학교 전체
안전보건지도점검 및 컨설팅 지원	3~11월	430교 내외
학교급식실환기시설점검 및 작업환경측정	2~11월	100교 내외
관리감독자 및 근로자 정기교육	1~12월	감독자 1,100여명, 근로자 9,800여명
신규채용자, 안전관리자 및 총괄책임자 교육	1~12월	신규자 약 600명, 안전관리 총괄책임자 3명

## □ 추진 계획

### '22 주요 개선 사항

- 중대재해전담조직 및 중대재해대책본부 신설·운영
  - 본청 정책안전기획관 중대재해예방팀 신설
    - ※ 본청 6명(일반직 2명, 안전·보건관리자 4명), 학교보건진흥원 산업안전보건과 검임 3명(사무관 1명, 팀장 1명, 일반직 1명) 총 9명
  - 중대재해대책본부 신설: 본부장(교육감)-부교육감(부분부장)
    - ※ 사고수습반-상황총괄반-현장지원반(교육지원청)-언론대응반으로 구성·운영
- 중대재해 없는 안전한 근로환경 조성
  - 모든 일터의 안전보건관리체계 수립 및 실행 가이드북 배포
  - 급식실 환기시설 점검 및 개선, 환기시설 청소용역비 지원
- 학교 업무부담 경감을 위한 학교 산업안전보건업무 지원
  - 위험성평가근골격계 유해요인 조사 전문기관 컨설팅 위탁 추진
  - 전문인력을 통한 중대재해 발생 현장 대응 지원
- 중대재해처벌법 시행에 따른 안전보건관리체계 구축
  - 중대재해처벌법령상 주요 의무 이행
    - ※ 안전보건 목표·경영방침을 산재예방과 연계하여 기본계획 수립
    - ※ 위해위험요인 확인, 개선·점검 업무절차 마련, 반기 1회 점검 실시
    - ※ 안전보건관리책임자 및 관리감독자 평가 기준 마련 및 반기 1회 평가
  - 산업안전보건법령에 따른 관련 규정 정비
    - ※ 서울특별시교육청 안전보건관리규정, 산업안전보건위원회 운영 규정 제정, 도급·용역·위탁 등 종사자 안전 및 보건 확보 조치를 위한 가이드라인 마련
- 중대재해 없는 안전한 근로환경 조성
  - 업무 위험시설·설비 점검 및 개선
    - ※ 위험시설·설비 안전보건 응급조치, 비상계획 수립 방법 안내 등
  - 급식실 환기시설 점검
    - ※ 중대재해예방팀(점검)-체육건강문화예술과(개선)-교육시설안전과(개선) 협력 추진

- 급식실 환기시설 청소용역비 지원: 공·사립 학교 1,200교
  - ※ 학교 통합교부사업비에 포함하여 지원, 교당 1,200천원(단유 1,000천원)
- 안전한 일터 환경 조성을 위한 열린 신고 창구 마련
  - ※ 서울시교육청 홈페이지 참여·제안방에 (가칭)중대재해예방특 신설 예정
- 학교 업무부담 경감을 위한 적극적 업무지원
  - 위험성평가, 근골격계유해요인 조사를 전문기관에 컨설팅 위탁하여 유해·위험 요인을 파악하고 결과 조치를 하도록 지원
  - 예산: 학교당 120만원 × 1,400교 = 1,680,000천원
- 건강관리 지원을 통해 근로자가 건강한 학교 조성
  - 급식실 근무자 폐암 검진 추진: 약 4,100명~7,300명 추정
  - 산업보건외, 근로자건강센터 등 전문가를 통한 근로자 건강증진 협력사업 추진: 공립 60교
- 내실있는 교육을 통한 산업안전보건 인식 제고[산업안전보건과 주관]
  - 근로자(연 24시간) · 관리감독자(연 16시간) 교육 실시: 약 10,633명
  - 근로자 및 관리감독자, 실무자 인식제고를 위한 연수실시

## □ 추진 일정

- 산업안전보건·중대재해예방 기본계획 수립: '22.1월
- 산업안전보건법령에 따른 관련 규정 정비: '22.1~2월
- 중대재해처벌법령상 주요 의무 이행 계획 수립 및 평가: '22.1~12월
- 산업안전보건 업무수행 위탁업체 선정 및 실시: '22.1~12월
- 산업안전보건 인식 제고를 위한 안전보건교육 실시: '22.1~12월
- 급식실 근무자 폐암 검진 실시: '22.3~10월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
산업안전보건 위원회 운영	23,400	22,640	5,850 운영비	5,850 운영비	5,850 운영비	5,850 운영비	2558
산업보건의 운영	14,080	13,680	3,520 운영수당	3,520 운영수당	3,520 운영수당	3,520 운영수당	2558
산업재해기관 집중 안전점검	5,200	7,600	-	5,200 여비	-	-	2561
안전보건교육자 료개발 및 보급	1,000	7,975	-	1,000 용역비	-	-	2561
안전보건지도 점검 및 컨설팅 지원	21,515	52,300	-	10,000 용역비	11,515 용역비	-	2561
학교급식실환기 시설점검 및 작업환경측정	41,500	0	-	20,750 용역비	20,750 용역비	-	2562
관리감독자 및 근로자 정기교육 신규채용자교육, 안전관리자 및 총괄책임자교육	408,344	365,284	100,344 용역비 교육비	-	308,300 용역비 교육비	-	2554
<b>합계</b>	<b>515,039</b>	<b>469,479</b>	<b>116,492</b>	<b>146,320</b>	<b>142,857</b>	<b>109,370</b>	

※ 2022년도 예산은 서울특별시교육청 학교보건진흥원 산업안전보건과로 편성

※ 정책·안전기획관 중대재해예방팀으로 재배정 후 집행 [단, 산업안전보건교육업무는 학교보건진흥원 사무]

## □ 문제점 및 애로사항

- 산업안전보건 업무 및 중대재해예방을 위해 교육지원청 단위 전담부서 지정 및 전담인력 배치 필요
- 산업안전보건 업무 및 중대재해 대응을 위한 공인노무사 임용 필요

## 5 학교평등예산제 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교 간 교육격차 해소를 위하여 교육소외계층 학생이 많은 학교의 학교기본운영비를 추가 교부함으로써 서울교육의 균형적 발전 도모

#### ○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(2-3-1 '정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지통합지원시스템 구축)

#### ○ 주요 내용

- 교육소외계층 학생이 많은 학교의 교육여건 개선 지원
- 학교평등예산 도입 취지에 맞는 사업추진 유도를 위한 지속적 관리

### □ '21년 추진 실적

#### ○ '21년 학교평등예산 지원 현황

(단위: 교, %, 천원)

구분	학교 수	지원 학교 수(비율)	지원액	교당 평균액	비고
공립	초	562	184(32.7)	2,581,372	14,029
	중	275	113(41.1)	1,610,973	14,256
사립	중	107	38(35.5)	507,450	13,354
합 계	944	335(35.5)	4,699,795	14,029	

#### ○ 학교평등예산 지원 확대 및 내실화 도모

- 지원 예산 규모 확대: 45억원('20년) → 47억원('21년)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교운영비 지원 (학교기타운영비-학교평등예산)	1~12월	공립초, 공사립 중학교 350교 이상, 49억원 교부

추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 학교평등예산제 지원 규모 및 지원 기관 확대
  - 사업의 안정적·연속적 추진을 위해 지원기준 조정을 통한 대상기관 확대 ('21년 335교, 47억원 → '22년 350교, 49억원)
- 학생 수 감소 등으로 지원이 중단되지 않도록 지표의 기준 조정
  - 교육복지지표(교육비지원대상, 다문화, 북한이탈) 학생 수 합이 평균 이상(유지)
  - 지표 3개의 재학생 비율이 15% 이상(유지)
  - 교육급여 대상자 25명(기존 30명) 이상(완화)
- 학교평등예산 관리
  - 예산편성 모니터링을 통해 도입 취지에 맞는 사업 계획 수립 유도
    - ※ 교육소외계층 학생 등을 지원하기 위한 프로그램운영 및 부대경비 70% 이상 학생교육과 직접 관련된 시설의 교육환경개선 및 기자재구입 30%이내
  - 예산집행 점검 등을 통한 예산 운영의 책무성 강화

추진 일정

- '21 학교평등예산 사업추진 결과 모니터링 실시: '22.2~3월
- '22 학교평등예산제 예산 교부 및 편성 현황 점검: '22.2~3월
- '22 학교평등예산제 사업추진 및 집행실적 점검: '23.1~2월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교평등예산	4,900,000	4,700,000	4,900,000 350교 이상	-	-	-	368
합계	4,900,000	4,700,000	4,900,000	-	-	-	

## 6 혁신미래교육 안착을 위한 효율적 조직·인력 관리

### □ 사업 개요

- 목적
  - 창의적 민주시민을 기르는 혁신미래교육 안착을 위한 조직체계 마련
  - 학교현장 지원기능 강화를 위한 효율적인 조직관리 및 인력 운용
- 근거
  - 공약 7-1-1「교육청을 정책기획과 연구, 장학 중심의 조직으로 재구조화」
  - 공약 7-2-1「교육지원청을 ‘학교통합지원센터’로 전환, 학교를 실질적으로 지원하는 행정혁신 추진」
- 주요 내용
  - 신규 행정수요 부응 및 미래교육을 준비하는 조직 재설계
  - 현장 중심의 효율적인 정원 관리

### □ '21년 추진 실적

- 주요 조직개편(본청 1과 1추진단 7담당 증)  
 (기존) 1실 3국 7담당관 12과 89담당 ⇒ (개편) 1실 3국 7담당관 13과 1추진단 96담당

연번	구분	시행일	실·국	부서	담당	사유	
1	신설	'21.03.11.	-	감사관	공익제보센터(신설)	공익제보자 보호 강화	
2		'21.07.01.	교육행정국	교육시설안전과	미래학교추진(신설)	그린스마트미래학교 추진	
3		'22.01.01.	기획조정실	정책·안전기획관	중대재해예방(신설)	중대재해처벌법 시행 대비 교육종사자 안전권 확보	
4		'22.03.01.	평생진로교육국	교육정책국	초등교육과	초등교육돌봄지원(신설)	초등돌봄교실 지원 강화
5					특수교육과(신설)	특수교육지원(신설)	특수교육 지원 내실화
6					민주시민생활교육과	대안교육·학교밖 청소년지원(신설)	체계적인 대안교육기관 관리 및 학교밖청소년 지원 강화
7			교육행정국	미래학교추진단(신설)	미래학교기획(신설)	그린스마트미래학교 추진	
8	명칭	'21.04.25.	교육정책국	교육혁신과	인공지능·창의융합	AI 기반 융합교육 활성화	
9	변경	'22.03.01.	평생진로교육국	민주시민생활교육과	상담·마음건강	학생 정신건강 업무 일원화	

- 총액인건비 반영 등을 위한 정원 조례 개정(2회): '21.3.25., 9.30.
- 교육현장 지원 등을 위한 정원 규칙 개정(2회): '21.1.1., 7.1.

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신규 행정수요 부응 및 미래교육을 준비하는 조직 재설계	연중	전 기관
현장 중심의 효율적인 정원 관리	연중	전 기관

추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 신규 행정수요 부응 및 미래교육을 준비하는 조직 재설계
- 현장 중심의 효율적인 정원 관리
- 신규 행정수요 등에 부응하는 적시의 유연한 조직 재설계
  - 신규 행정수요 부응 및 미래교육 준비 등을 위한 조직 재설계
- 현장 중심의 효율적인 정원 관리
  - 학교자율운영체제 구축 지원 및 학교현장 지원 강화 등을 위한 합리적인 각급학교 지방공무원 정원 조정
  - 총액인건비 기준인원 반영 등을 위한 조례·규칙 개정 추진

추진 일정

- 조직진단·분석 및 재설계: '22.3~12월
- 정원 조례·규칙 개정 및 인력 조정: '22.1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
조직및정원관리	47,630	49,100	17,800	3,500	12,300	12,800	427
			현황조사, 업무협의 등				
합계	47,630	49,100	17,800	3,500	12,300	12,800	

## 7

# 서울형혁신교육지구 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 서울형혁신교육지구 개념

**서울형혁신교육지구** 어린이·청소년이 학교와 마을에서 **삶의 주체로 성장**할 수 있도록 서울시, 교육청, 구청, 지역사회가 **함께 참여하고 협력**하여 **학교-마을교육공동체**를 실현해 나가는 지역(자치구). 2019년부터 서울시 25개 모든 자치구 참여

#### ○ 목적

- 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체 지원
- 마을결합교육과정 운영을 통해 **삶과 삶이 일치**하는 혁신미래교육 실현

#### ○ 근거

- 「서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례」(21.5.20. 개정)
- 2021~2022 서울형혁신교육지구 지구 지정 연장(교육감 결재, '21.1.13.)

#### ○ 주요 내용

- 어린이·청소년이 삶의 주체로 성장하도록 지원하는 민·관·학 거버넌스 체제의 학교-마을교육공동체 구축
- 미래 사회의 특성을 이해하고 필요한 지식과 기능을 실제 삶 속에서 배우고 익히도록 학교 교육주체 간 협력 촉진 및 학교-마을 협력 교육활동 확대
- 지역 전체(숲, 공원, 마을, 미술관, 박물관 등)를 교육장소로 활용하는 ‘학생 삶의 현장에 기반한 마을결합 학교교육과정’ 운영 지원
- 마을 내 청소년 활동 공간(인프라) 확보 및 다양한 마을방과후 프로그램 운영 등 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화
- 어린이·청소년 동아리 운영 지원, 청소년 의회, 기획부터 운영까지 청소년이 중심이 되는 청소년 마을 축제 운영 등 마을과 함께하는 어린이·청소년 자치활동 활성화

## ☐ '21년 추진 실적

<h3>지구별 협의체 참여 시민의 증가</h3>	<h3>서울형혁신교육지구 참여 청소년의 행복지수*가 높음</h3>																										
<p>지구별 거버넌스 참여시민(명)</p> <table border="1"> <caption>지구별 거버넌스 참여시민(명)</caption> <thead> <tr> <th>연도</th> <th>참여인원</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016년</td> <td>3617</td> </tr> <tr> <td>2017년</td> <td>4520</td> </tr> <tr> <td>2018년</td> <td>5388</td> </tr> <tr> <td>2019년</td> <td>5536</td> </tr> <tr> <td>2020년</td> <td>6635</td> </tr> <tr> <td>2021년</td> <td>7007</td> </tr> </tbody> </table>	연도	참여인원	2016년	3617	2017년	4520	2018년	5388	2019년	5536	2020년	6635	2021년	7007	<p>서울형혁신교육지구 청소년 행복지수</p> <table border="1"> <caption>서울형혁신교육지구 청소년 행복지수</caption> <thead> <tr> <th>연도</th> <th>참여청소년</th> <th>비참여청소년</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2019년</td> <td>83.7</td> <td>78.5</td> </tr> <tr> <td>2020년</td> <td>82.8</td> <td>78.6</td> </tr> <tr> <td>2021년</td> <td>81.8</td> <td>77.9</td> </tr> </tbody> </table>	연도	참여청소년	비참여청소년	2019년	83.7	78.5	2020년	82.8	78.6	2021년	81.8	77.9
연도	참여인원																										
2016년	3617																										
2017년	4520																										
2018년	5388																										
2019년	5536																										
2020년	6635																										
2021년	7007																										
연도	참여청소년	비참여청소년																									
2019년	83.7	78.5																									
2020년	82.8	78.6																									
2021년	81.8	77.9																									
<h3>사업 참여자들의 높은 만족도</h3> <table border="1"> <caption>사업 참여자들의 높은 만족도</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>사업참여(4639명)</th> <th>사업비참여(7166명)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>사업공감도</td> <td>3.94</td> <td>2.53</td> </tr> <tr> <td>사업이해도</td> <td>3.82</td> <td>2.69</td> </tr> <tr> <td>교육발전기여도</td> <td>3.87</td> <td>2.49</td> </tr> <tr> <td>운영만족도</td> <td>3.77</td> <td>2.44</td> </tr> </tbody> </table>	구분	사업참여(4639명)	사업비참여(7166명)	사업공감도	3.94	2.53	사업이해도	3.82	2.69	교육발전기여도	3.87	2.49	운영만족도	3.77	2.44	<h3>지역사회 연계 학생 밀착형 통합지원 강화</h3> <div style="display: flex; flex-wrap: wrap;"> <div style="width: 50%;"> <p><b>01</b> 도담도담 마을학교? 코로나19 장기화에 따른 교육회복을 위해 학생들의 학습, 정서, 사회성 지원을 하는 마을학교</p> <p>도담도담 마을학교 참여 마을기관 수 <b>178개</b> 참여학생수 <b>9,916명</b></p> </div> <div style="width: 50%;"> <p><b>01</b> 교육후견인제? 교육지원이 필요한 어린이 청소년과 지속적 만남을 통해 교육지원을 하는 사회적 보호자</p> <p>교육후견인제 참여 마을기관 수 <b>운영기관 19개</b> <b>연계기관 139개</b> 참여학생수 <b>99명</b></p> </div> <div style="width: 50%;"> <p><b>03</b> 도담도담 마을학교는 어떤 프로그램을 주로 운영했나요? (공모사업 기준)</p> <p>문화예술: 문화예술교육, 정서심리지원, 기본학력지원, 독서활동, 세계시민교육 등의 마을학교를 운영했습니다.</p> </div> <div style="width: 50%;"> <p><b>03</b> 교육후견인제는 어떤 후견활동을 주로 했나요?</p> <p>정서심리: 정서심리지원, 활동지원, 학습지원, 기본생활지원, 진로탐색지원 등의 후견 활동을 진행했습니다.</p> </div> </div>											
구분	사업참여(4639명)	사업비참여(7166명)																									
사업공감도	3.94	2.53																									
사업이해도	3.82	2.69																									
교육발전기여도	3.87	2.49																									
운영만족도	3.77	2.44																									

출처: 2021 서울형혁신교육지구 중간평가 현황조사 및 만족도조사

### 청소년 행복지수

‘청소년의 삶의 만족도’(나의 삶, 주위 관계, 지역사회, 소속 학교) + ‘사회적 신뢰도(가족, 이웃, 교사) 설문을 통해 산출

- 2021 서울형혁신교육지구 학교선택사업에 높은 참여율
  - 1,226교 참여(전체의 94.8% 이상 참여), 110억원 교부('21.3월)
- 코로나19에 따른 교육회복을 위한 혁신교육지구 사업 운영
  - 아이들의 학습·성장, 정서·심리, 사회성 확대 지원을 위한 ‘도담도담 마을학교’ 운영 25개 자치구 53개 사업, 296개 학교 및 178개 마을기관 연계, 9,961명 학생 참여
  - 학생통합복지 지원을 위한 ‘교육후견인제’ 사업 운영: 19개 운영기관, 139개 연계 기관, 90명의 교육후견인이 학생 99명 대상 3,329회 활동
- 마을결합형 학교 확대 및 마을결합교육과정 활성화
  - 2021 마을결합중점학교 51개교 운영, 2021 마을결합혁신학교 16교 운영(16교: 초 10, 중 3, 특수 3교), 2022 마을결합혁신학교 7교 추가 공모 지정
  - 초3 사회 마을교과서(25종) 및 동영상 자료 제작, 중등 마을알기 배움책 제작(22종)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
마을결합교육과정 운영	3~12월	1,250교(학교선택제 사업)
마을결합혁신학교-중점학교 운영·지원	3~12월	혁신학교 23교, 중점학교 50교 이상
다가치학교(청소년스스로배움터) 구축 및 운영	6~12월	5개소

추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 모든 아이의 성장, 정서심리, 사회성 회복 지원하기 위한 학교-마을 협력체제 강화
  - 동단위 중심 교육후견인제 운영, 도담도담 마을학교 지속 운영
- 청소년 활동 공간 마련 및 자기주도적 배움터 운영
  - 청소년의 행복한 성장을 위한 '다가치학교(청소년 스스로 배움터)' 구축 및 운영
- 서울형혁신교육지구 질적도약을 위한 3단계(2023~2026) 발전방안 수립체제구축
  - 발전방안 수립을 위한 민관학 워크숍 및 정책포럼 운영

○ 학교-마을의 협력체제 강화

- 모든 아이의 성장을 위한 학교-마을 통합지원 강화(동단위 중심 교육후견인제 운영)
- 아이들의 학습·성장, 정서·심리 사회성 확대 지원을 위한 '도담도담 마을학교' 운영
- 마을결합형학교(마을결합일반학교(학교선택제 운영, 1,250교), 마을결합중점학교(50교 이상), 마을결합혁신학교(23교)) 지역 연계 교육활동 집중지원
- 학교-마을 연계 교육활동 강화를 위한 [더불어교실] 등 협력강사 프로그램 운영
  - ※ (마을교육단체)프로그램 제안, (교육지원청)공모지정 및 연계지원, (학교)프로그램 선택(800개 이상)
- 초3 사회 마을교과서 및 중등 마을알기 배움책 자치구별 제작·보급(25종)
- 마을의 특성과 지역의 자율성을 반영한 마을교육과정 구축 및 운영

**마을결합형교육과정**

학생들의 삶에 기반한 행복한 배움과 성장이 이루어지도록 배움의 범위를 교실에서 학교, 가정, 지역사회로 확대하여 현재와 미래 학생에게 요구되는 지식과 역량을 키우도록 **학교와 지역교육력의 결합으로 운영하는 학교교육과정**

**마을교육과정**

학교와 지역사회를 기반으로 하는 학습생태계 안에서 학생의 주도적 배움을 실현하는 교육과정으로 지역의 교육적 환경과 요구를 바탕으로 **지역적 특성을 반영하여 운영하는 마을교육과정**

※예: ○○구의 세계시민교육과정, ○○구의 인생수업, ○○구의 지역연계 문화예술교육과정 등

○ **민관학 거버넌스 체제의 확장**과 성숙

- 어린이·청소년의 삶을 통합적으로 지원하는 학교 및 동단위 거버넌스 활성화
- 비전과 철학의 공유를 바탕으로 책임성 있는 민관학 거버넌스 운영 (우리마을교육토론회 등 거버넌스 공론장 사업 운영)

○ **학교 내외 청소년 활동 인프라 확충**

- 청소년 의회·청소년 자치 연합, 청소년 축제, 어린이·청소년 동아리 등 자치구별 어린이·청소년 자치활동 지원
- 청소년의 행복한 성장을 위한 활동공간 ‘다가치학교(청소년 스스로 배움터)’ 구축 및 시범 운영[3교 지정(오류중,양서중,방학중)+ 추가 2개소 지정 예정]
- 학교 및 지역사회의 (마을)방과후 활동 지원 역량 강화 및 활성화 추진

○ **혁신교육지구 질적 도약 지원**

- 서울형혁신교육지구 3단계(2023~2026) 발전 방안 수립 체제 구축
- 지구별 맞춤형 컨설팅을 위한 성장지원단 및 성장 중심 평가 운영
- 서울형혁신교육지구 민관학워크숍 및 정책포럼 운영: '22.4월
- 서울형혁신교육지구 종합 홈페이지 활성화 및 참여자 확대

**추진 일정**

- 2022 서울형혁신교육지구 학교선택제 사업 안내 및 예산 지원: '22.2~3월
- 2022 마을결합혁신학교 및 중점학교 운영 및 지원: '22.1월 ~
- 2022 서울형혁신교육지구 종합평가 실시: '22.10~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형혁신교육지구 운영	13,706,842	13,168,786	13,706,842	-	-	-	486
			교육지원청 사업비교부	-	-	-	
서울형혁신교육지구 역량강화	1,782,074	4,274,500	1,300,000	160,691	160,691	160,692	493
			교육후견인, 도담도담 등	학교장 워크숍 등	혁신교육 정책포럼등	종합평가 운영 등	
서울형혁신교육지구 협의체운영	73,500	59,450	18,000	18,750	18,750	18,000	497
			중앙운영위 운영 등	중앙실무 협의회 등	컨설팅 운영 등	협의체 운영 등	
<b>합계</b>	<b>15,562,416</b>	<b>17,502,736</b>	<b>15,024,842</b>	<b>179,441</b>	<b>179,441</b>	<b>178,692</b>	

## 8 학부모 학교참여 활성화 및 시민 참여 확대

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학부모의 학교 참여 활성화 및 시민 참여 확대로 교육공동체가 소통·공감하는 서울 교육 실현
- 학부모의 역량 강화를 위한 다양한 맞춤형 교육서비스 제공으로 수요자 중심의 교육 실현

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항(5-1-2, 5-4-1, 5-4-3, 6-4-1)

#### ○ 주요 내용

- 학부모회 행·재정 지원 확대 등을 통한 학부모 참여 활성화
- 다양한 학부모 교육 확대 및 내실화로 학부모 역량 강화
- 시민참여단 등 운영으로 다양한 이해관계자와의 소통·협력 강화

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 학부모참여 활성화를 위한 학부모회 행·재정 지원 확대

- 학부모회 운영비 지원사업: 교당 100만원 이상
- 실무중심의 업무매뉴얼(증보판) 보급: 1,376교, 10,000부
- 학부모실 설치비 지원: 94교, 교당 6,500천원
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원: 211교, 3억9천만원

※ 학부모회 학교참여 공모사업 온라인 사전설명회 개최: '21.4월

- 서울학부모회 컨설팅 운영: 314교, 1,148명 참여
  - ※ 서울학부모회 컨설팅단 직무연수: '21.3.8.~3.9.
- 학부모회 네트워크 구축 및 운영: 단설유, 초·중·고·특수학교 학부모회장 총1,362명, 정보제공 9회
- **교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진**
  - 전환기 학부모교육(단위학교 1,171개교, 학부모교육원 10개원, 총1,970회, 47,561명 참여, 만족도 98.7%)
  - 학조부모 교육 운영: 동영상 콘텐츠 개발·배포(총6편)
  - 학부모 캠퍼스 운영(23개 기관, 총111개 프로그램, 12,501명 참여)
  - 학부모책 운영(학부모책 20명 공모 선발, 총219회, 1,254명 참여, 만족도 96.8%)
  - 학부모 리더교육 운영(24개 과정, 1,034명 참여, 만족도 91.7%)
- **교육수요자의 참여 확대와 다양한 이해관계자와의 소통·협력 강화**
  - 시민참여단 학부모·시민 526명 구성, 온라인토론회 8회(본청주관 3회, 353명 참여, 지원청 주관 5회, 1,370명 참여), 정책모니터링 2회(공론화의 제 선정과정, 서울형 적극행정 우수사례 순위 선정 등 참여)
  - 서울교육 학부모토론회 운영(총14회, 1,023명 참여, 만족도 92.5%)
- **서울교육 공론화 사업 추진**
  - 코로나19 장기화에 따라 온라인 소규모 토론형으로 공론화 추진 (서울교육정책에 대한 관심도 증가 92%, 결과에 대한 수용성 89%)
- **교육청-학교-마을을 잇는 학부모 네트워크 구축·운영**
  - 생태전환 학부모·시민행동 365 운영: 학부모 기획단 구성 및 실천단 운영(260명 참여)
  - 교육봉사활동 학부모연합회 운영(8개 연합회, 63명 참여)
  - 학부모방송국 운영: 유튜브 채널 활용 '학부모TV' 운영(학부모들의 이야기 총 21편)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학부모 참여 확대를 위한 학부모회 행·재정 지원	4~12월	학부모회 매뉴얼 보급(10,000부), 학부모회 임원연수(11개청), 학부모회 컨설팅단 구성·운영(70명, 600교), 학부모실 설치비(100교), 학부모회 학교참여 공모사업(450교)
학부모 역량 강화를 위한 학부모 교육 추진	3~12월	전환기 학부모교육(1,171교, 10개원), 학부모리더 교육(28과정), 학부모 캠퍼스(23기관), 학부모책(240회) 학조부모교육(동영상 6편), 학부모 의무교육(동영상 8편)
교육수요자 참여 확대를 위한 시민참여단 운영 및 서울교육 공론화사업 추진	5~12월	시민참여단 운영 및 공론화사업 추진 (본청·지원청 2~4회 운영, 숙의과정 진행)

## □ 추진 계획

### '22 주요 개선 사항

- 시대변화와 수요자 요구를 반영한 맞춤형 학부모교육 지원 강화
  - 코로나19 장기화에 대처한 다양한 온라인 교육 자료 개발 보급
  - 학부모 참여자의 접근성을 고려한 학부모 캠퍼스 운영 지원 강화
  - 학부모 수요에 맞는 다양한 주제의 프로그램 운영 확대
- ※ '21.12월 설문조사 결과 자녀학습 및 진로지도, 부모-자녀 관계향상, 인성 및 생활습관 등

### ○ 학부모회 운영을 위한 행·재정 지원 지속 추진

- 실무중심의 업무매뉴얼(증보판) 보급: 전체 학교, 10,000부
- 학부모회 임원 역량강화 연수: 교육지원청별 실시간 온라인 연수 실시
- 서울학부모회 컨설팅단 운영: 70명(확대), 600교 학부모회 대상 컨설팅
- 학부모회 네트워크 구축: 단설유·초·중·고·특수학교 전체 학부모 회장 대상으로 교육지원청 단위의 「서울학부모회」 구성·운영
- ※ SMS 문자서비스를 통한 서울교육정책과 각종 교육정보 제공 및 공유
- 학부모회 운영 지원 사업: 교당 1,000천원
- 학부모실 설치비 지원: 100교, 교당 6,500천원
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원: 450교, 교당 1,000천원~2,000천원

- **교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진**
  - 전환기 학부모교육 운영(900개교, 10개원)
  - 학조부모 교육 운영: 동영상 콘텐츠 제작·배포(총6편)
  - 학부모리더 교육 운영: 28개 과목별 전문성 강화(교양, 기본, 심화과정, 정책이해 과정, 야간과정)
  - 학부모 캠퍼스 운영: 지역 기반의 학부모 캠퍼스 운영(23개 기관)
    - ※ 교육연수원, 유아교육진흥원, 평생학습관(4개 기관), 도서관(17개 기관)
  - 학부모책 운영: 학부모책 20명 공모, 240회 실시간, 온·오프라인 운영
  - 학부모의 교육정책에 대한 이해도 제고를 위해 찾아가는 교육정책 서비스 운영(정책설명회, 토크콘서트, 간담회 등)
  - 학부모 마음치유 연수 운영: 코로나로 지친 학부모 마음치유 프로그램 운영
- **교육수요자의 참여 확대와 다양한 이해관계자와의 소통·협력 강화**
  - 서울교육 시민참여단 운영(526명): 온라인 토론회로 정책 참여 기회 확대
  - 학부모 퍼실리테이터 구성·운영: 40명, 시민참여단 등 토론 진행 시 활용
- **서울교육 공론화 사업 지속 추진**
  - 공론화추진위원회 운영: 공론화 과정 운영의 중립성·객관성 확보
  - 공론화 숙의절차 등 추진: 사전여론조사 및 시민참여단 구성·운영
- **교육청-학교-마을을 잇는 학부모 네트워크 지원 강화 확대**
  - 학부모 네트워크 구성·운영: 주체적·자발적 교육공동체 활동 기반 조성
  - 네트워크 지원 강화: 네트워크 지원 확대(4개) 및 신설(2개)

## □ 추진 일정

- 학부모실 설치비 지원 및 학부모회 임원 연수: '22.4월~5월
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원: (사전설명회) '22.4월, (컨설팅) '22.4~12월
- 전환기 학부모교육 운영: '22.3~12월
- 학부모 리더교육 운영: '22.3~12월
- 서울교육 시민참여단 운영 및 공론화사업 추진: '22.2~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모회 행·재정지원	1,668,660	1,101,000	-	1,668,660	-	-	545
			-	단위학교 학부모회 지원 학교 참여지원	-	-	
학부모교육 추진	1,034,998	921,274	367,651	229,988	229,988	207,371	545, 553, 557
			학부모캠퍼스 운영	전환기 교육 등 학부모교육 운영	전환기 교육 등 학부모교육 운영	전환기 교육 등 학부모교육 운영	
시민참여단 운영	159,343	207,520	-	53,114	53,114	53,115	545
			-	시민참여단 운영	시민참여단 운영	시민참여단 운영	
<b>합계</b>	<b>2,863,001</b>	<b>2,229,794</b>	<b>367,651</b>	<b>1,951,762</b>	<b>283,102</b>	<b>260,486</b>	

## 9

# 맞춤형 교육복지 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육취약학생을 위한 맞춤형 교육복지 확대로 정의로운 차등 구현
- 지역과 학교가 함께하는 촘촘한 교육복지 안전망 구축

#### ○ 근거

- 교육부 훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례
- 서울특별시교육청 교육복지 기본 조례

#### ○ 주요 내용

- 서울형 교육복지 학교 지정 확대·운영으로 교육취약학생 맞춤형 지원 강화
- 교육복지우선지원 특화사업 운영 활성화(서울희망교실, 두런두런 프로그램)
- 학교와 지역을 연계하는 ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영
- 중점교육복지센터를 선정(13개소) 및 운영하여 지역교육복지안전망 강화

### □ '21년 추진 실적

- 교육복지우선지원학교 통합지원체제 강화로 따뜻한 학교품 조성
  - 교육복지우선지원학교 963교 지정·운영(초501교, 중361교, 고101교)
  - 집중지원 학생 60,391명 선정(실참여율 95.3%) 및 통합지원회의(교별 5.4회)
- 사제멘토링 ‘서울희망교실’ 운영 확대로 저소득층 학생 지원 강화
  - 초중고 '20년 7,761팀(793교)에서 '21년 8,947팀(881교)으로 확대
  - 총 참여학생 77,462명 중 취약학생 55,503명 통합 멘토링 운영(팀 평균 13.7회)

- 유치원 1:1 그림책 특화 사업 ‘우리집 두런두런’ 프로그램 운영 내실화
  - 우리집 두런두런 프로그램 지속 추진(유치원, 유아 및 가족)
    - ※ '20년 191개원, 유아 625명 / '21년 190개원, 유아 617명, 맞춤형 꾸러미 1,807명
- ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영
  - 자치구별 지역교육복지센터 25개소 운영
  - 지역 특성 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 118개 추진
- 코로나19 위기상황 대응 지원
  - (학생 모니터링) 온라인 개학에 따른 집중지원학생 온라인 및 유선 등 모니터링 43,226명 총134,337회 지원
  - (학생 맞춤형 지원) 교육복지우선지원사업비에서 학생 개별 맞춤형 지원, 학생 맞춤형 꾸러미(방역물품, 학습물품, 생필품 등) 45,496명 지원
  - (비사업학교 지원) 코로나19 위기 대응 교육복지우선지원 비사업 학교의 교육취약학생을 위한 맞춤형 지원 예산 교부(181교, 325,680천원)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
서울형 교육복지 학교 운영	1~12월	1,073교
서울희망교실 운영	2~12월	6,500팀 이상
우리집 두런두런 프로그램 운영	3~12월	600명
지역교육복지센터 운영	1~12월	25개
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	2~12월	100개 프로그램

## □ 추진 계획

### '22 주요 개선 사항

- 서울형 교육복지 학교 확대('21년 963교→'22년 1,073교)로 교육복지안전망 구축 강화
  - 초·중학교 교육복지 일반학교 전부 확대, 고등학교 지정 기준 경제적 저소득 학생수 확대
- 스승과 제자의 관계 맺기 강화를 통한 서울희망교실의 안정적 운영
  - 7,000팀 이상 운영, 팀별 예산 선택제, 맞춤형 연수, 찾아가는 모니터링 및 자체 모니터링 진행으로 내실있는 운영 지원
- 교육복지 일반학교 거점 지원을 위한 지역교육복지 안전망 확대
  - 중점교육복지센터 운영: '21년 4개 → '22년 13개
- 서울형 교육복지 학교 지정 확대·운영으로 사각지대없는 교육복지안전망 구축
  - 교육복지우선지원학교 1,073교 지정·운영(초565교, 중387교, 고121교)
  - 비사업학교 예산 지원으로 사각지대없는 교육취약학생 지원 강화
- '서울희망교실'운영 내실화 및 온·오프라인 지원 강화 및 성과 공유
  - 교원이 교육취약 학생 4~10명의 멘토가 되어 지속적 통합 성장 지원
  - 초중고 총 7,000팀 이상 교원 단위 공모 및 팀별 운영비 300~700천원 내 지원
  - 선정기준 정제화, 학교급별 예산하한선 차등 운영 및 팀별 예산선택제 운영
  - 길리잡이 배부, 맞춤형 원격 연수, 희망토크, 온라인 밴드로 운영지원 및 성과 공유
  - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 전용계좌, 정산업무 간소화
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 '우리집 두런두런' 운영 활성화
  - 취약계층 유아 600여명 선정, 교육영상 자료 보급 활성화
  - 대상 유아의 상황에 따라 개별 가족과 함께하는 가정 내 그림책 활동 유아별로 10회기 이상 활동 지원, 두두샘 활동 내실화
- 학교와 지역기관의 협력 강화를 위한 지역교육복지센터 구축 및 운영
  - 25개 자치구별 지역 특성에 따른 지역교육복지센터 운영 내실화 강화

- 교육복지 일반학교 거점 지원을 위한 지역교육복지 안전망 확대  
(중점교육복지센터 운영: '21년 4개 → '22년 13개, 400,000천원)
- 지역 및 수요자 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
  - 학교가 추진하기 어려운 분야의 프로그램을 운영하여 교육취약학생 지원

추진 일정

- 서울형 교육복지 학교 운영: '22.1~12월
- 서울희망교실 공모 선정 및 운영: '22.2~12월
- [우리집 두런두런] 프로그램 운영: '22.3~12월
- 지역교육복지센터 및 마을기반형 교육복지협력사업 운영: '22.1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형 교육복지 학교운영	6,156,840	14,894,660	4,925,472	615,684	307,842	307,842	451
사업 지원							
서울희망교실 운영	4,594,978	4,751,718	1,148,745	1,148,745	1,148,745	1,148,743	451
서울희망교실 운영							
우리집 두런두런 프로그램 운영	255,360	255,360	180,000	25,120	25,120	25,120	451
우리집 두런두런 프로그램 운영							
지역교육복지 센터 운영	6,270,550	5,888,346	1,567,638	1,567,638	1,567,638	1,567,636	467
센터 운영							
지역기반형교육 복지 협력사업 운영	1,087,680	1,234,080	271,920	271,920	271,920	271,920	467
프로그램 운영							
<b>합계</b>	<b>18,365,408</b>	<b>27,024,164</b>	<b>8,093,775</b>	<b>3,629,107</b>	<b>3,321,265</b>	<b>3,321,261</b>	

작 성 자

참여협력담당관: 이문수 ☎374 교육복지팀장: 이연조 ☎381

담당: 최예진 ☎383, 박종민 ☎064

김현지 ☎020, 배선영 ☎380

정수현 ☎449, 박수영 ☎384

## 10 교육비·교육급여 및 입학준비금 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 저소득층 학생의 지원을 통한 교육기회 균등 및 실질적 교육복지 실현
- 입학준비금 지원을 통한 교육비 부담 완화로 교육의 공공성 강화

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제60조의4부터 제60조의10 (교육비 지원)
- 「국민기초생활보장법」 제12조 (교육급여)
- 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례

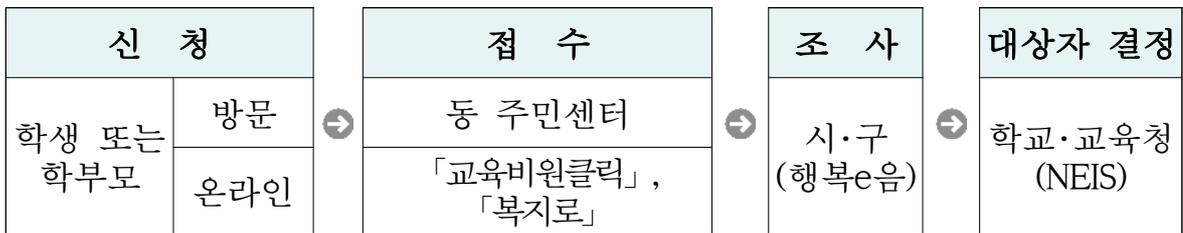
#### ○ 지원 대상 및 절차

##### - 교육비 및 교육급여

- 대상: 초·중·고등학교에 재학하는 저소득층 가구 학생

※ 법정저소득가구 자녀, 항목별 소득인정액 기준(교육급여 중위소득<sup>1)</sup> 50% 이하, 방과후자유수강권 중위소득 70% 이하, 그 외 교육비 중위소득 60% 이하) 등

##### · 지원 절차



1) 기준 중위소득: 전국의 모든 가구를 소득별로 순위를 매겼을 때 한가운데에 위치하는 가구의 소득으로 기준 중위소득 100%는 2022년 4인 가구 기준 5,121,080원(보건복지부고시 제2021-211호, 2022.1.1.시행)

구분	2인	3인	4인	5인
중위소득 50% 이하	1,630,043원	2,097,351원	2,560,540원	3,012,258원
중위소득 60% 이하	1,956,051원	2,516,821원	3,072,648원	3,614,709원
중위소득 70% 이하	2,282,060원	2,936,291원	3,584,756원	4,217,161원

- 입학준비금

- 대상: 국·공·사립 초·중·고등학교 1학년 입학생
- 지원 절차



□ '21년 추진 실적

- 교육비·교육급여 업무담당자 맞춤형 연수 실시
  - 교육비 업무담당자 나이스 프로그램 비대면 연수 (3일, 인원 1,336명)
- 교육급여 항목명 변경 및 단가 상향

급별	2020년			2021년
	부교재비	학용품비	계	교육활동지원비
초	134,000원	72,000원	206,000원	<b>286,000원</b>
중	212,000원	83,000원	295,000원	<b>376,000원</b>
고	339,200원	83,000원	422,200원	<b>448,000원</b>

- 교육급여 지원
  - (교육활동지원비) 1,357교, 41,873명, 16,952,849천원 지원
  - (교과서대) 37교, 1,096명, 84,635천원 지원
  - (입학금 및 수업료) 37교, 1,065명, 6,112,669천원 지원
- 학비 지원
  - (입학금 및 수업료) 37교, 856명, 1,989,265천원 지원
  - (학교운영지원비) 37교, 1,247명, 414,432천원 지원
- 급식비 지원
  - (학기중 평일 중식비) 무상급식제외교<sup>1)</sup> 10교, 232명, 163,619천원 지원
  - (학기중 원격수업일 중식비) 25개 자치구 협력 26,814명 3,113,092천원 지원
  - (토·공휴일 중식비) 25개 자치구 협력 17,696명, 7,090,711천원 지원

1) 학력인정평생교육시설 9교, 고등기술학교 1교

- 방과후학교자유수강권 지원
  - 1,122교, 18,591명, 11,397,327천원 지원
- 인터넷통신비 지원
  - (11개 통신사 협약) 1,290교, 18,602명, 3,924,546천원 지원
- 수익자부담경비 지원
  - 16교, 1,714명, 888,490천원 지원
- 중·고등학교 입학생 입학준비금 지원을 통한 교육의 공공성 강화
  - 751교, 140,702명, 42,210,600천원 지원
- 입학준비금 업무담당자 맞춤형 연수 실시 및 매뉴얼 제작 배부
  - 입학준비금 교육지원청 및 학교 담당자 연수 실시(750명 참여)
- 학부모·교직원 맞춤형 입학준비금 지원 소통 체계 마련
  - 집중신청기간(1~2월) 운영에 따라 민원 응대 입학준비금 전담 콜센터 운영

추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
교육비	학비	5, 6, 9, 12월	2,717명
	학기 중 평일 급식비	5, 6, 9, 12월	232명
	방과후학교 자유수강권	4, 6, 9, 12월	59,267명
	교육정보화(인터넷통신비)	1~12월	18,700명
	수익자부담경비	5~12월	2,177명
교육급여	교육활동지원비	연중	48,400명
	교과서대	연중	1,034명
	입학금 및 수업료	연중	1,096명
입학준비금	입학준비금	1~12월	211,800명

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 교육활동지원비 단가 상향
  - (초)286천원→331천원, (중)376천원→466천원, (고)448천원→554천원
- 교육비 지원 대상 확대 및 지원 단가 상향
  - (학비) 입학전형별 지원금액 차등 폐지, 학교운영지원비 한도 상향(387천원→731천원)
  - (자유수강권) 중위소득 60%이하 학생→ 중위소득 70%이하 학생으로 지원대상 확대
  - (수익자부담경비) 입학전형별 지원금액 차등 폐지, 법정차상위대상자 및 중위소득 50%이하 학생→중위소득 60%이하 학생으로 지원대상 확대
- 저소득층 학습특별지원 사업 추진('22년 한시사업)
  - 저소득층 초·중·고 학생(교육급여 수급자)에게 1인당 10만원 지원
- 초등학교까지 입학준비금 지원 대상 확대로 서울교육 보편복지 실현
- 입학준비금 신청 시스템 구축 운영

○ 지원 대상 확대 및 지원 단가 상향 세부 내용

항목		2021	2022	
교육 급여	교육활동지원비	- 초: 286천원 - 중: 376천원 - 고: 448천원	- 초: 331천원 - 중: 466천원 - 고: 554천원	
교육 비	학비	- 입학전형에 따라 지원금액 차등 - 학교운영지원비 연간 387,200원 한도	- 입학전형별 지원금액 차등 폐지 - 학교운영지원비 연간 731,000원 한도	
	방과후학교 자유수강권	중위소득 60%이하 학생	중위소득 70%이하 학생	
	수익자 부담경비	전체 초중고	- (고)법정차상위대상자 - (초,중)중위소득 60%이하 학생	(초,중,고)중위소득 60%이하 학생
		사회통합 전형학교	- 기회균등전형입학생 중 위소득 50%이하 - 기숙사비 50% - 조식식비 전액 - 앨범비 50,000원	- 입학전형별 차등 없이 중위소득 60%이하 학생 - 학교 고지금액 전액 지원

항목		2021	2022
입학 준비금	입학준비금	중·고등학교 1학년 신입생 30만원 지원	초·중·고등학교 1학년 신입생 지원 - 초: 200천원 - 중·고: 300천원

○ 저소득층 학습특별지원 사업('22년 한시사업)

- 지원목적: 코로나19시기 저소득층 학생의 학습격차 완화를 위해 학습 교재 및 EBS콘텐츠 구입비 지원
- 지급방법 및 금액: 학부모가 신청한 카드사에서 카드 포인트 또는 캐쉬백으로 1인당 10만원 지원
- 재원: 국고지원(3):교육청(7) 비율로 분담

○ 초등학교까지 입학준비금 지원 대상 확대

- 지급 방법 및 금액: 모바일 포인트 1인당 20만원 지원
- 재원: 교육청-서울시-자치구가 각각 4:3:3의 비율로 분담

○ 중·고등학교 1학년 신입생 입학준비금 지원

- 지급 방법 및 금액: 학교주관구매 교복대금 또는 모바일 포인트 1인당 30만원 지원
- 재원: 교육청-서울시-자치구가 각각 5:3:2의 비율로 분담

○ 입학준비금 신청 시스템 구축 운영

- 온라인 신청 시스템을 구축하여 학부모 편의 증진 및 학교업무 지원

□ 추진 일정

○ 교육비 및 교육급여 지원

- 교육비(교육급여) 지원: 연중
- 교육비·교육급여 지원 사업 항목별 계획 수립 및 안내: '22.2월
- 교육비 및 교육급여 집중신청기간 운영: '22.3.2.~3.18.
- 교육비·교육급여 업무담당자 맞춤형 연수 실시: 연 2회
- 교육비·교육급여 지원 대상자 결정: '22.5월

○ 입학준비금 지원

- 입학준비금 기본 계획 수립 및 안내: '22.1월
- 입학준비금 담당자 연수: '22.1월
- 입학준비금 집중 신청 기간 운영: '22.2월
- 입학준비금 지급: '22.2월~

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육 급여	교육급여 지원	28,630,700	25,904,315	14,315,350	4,771,783	4,771,783	4,771,784	445
	교육활동지원비, 교과서대, 입학금 및 수업료							
교육 급여	저소득층학 습특별지원	4,109,000	0	-	-	4,109,000	-	449
	교재비 및 EBS콘텐츠 구입비							
교육 비	방과후학교 자유수강권 지원	13,175,826	9,089,383	3,293,956	3,293,956	3,293,956	3,293,958	533
	자유수강권							
	학비지원	3,381,026	2,649,253	845,257	845,257	845,256	845,256	512
	고교학비							
	수익자부담 경비지원	2,889,188	2,202,022	722,297	722,297	722,297	722,297	503
	수련활동비, 기숙사비 등							
	인터넷 통신비지원	3,900,506	3,900,506	975,126	975,126	975,127	975,127	536
인터넷통신비								
토·공휴일 중식지원	8,778,693	10,176,246	2,194,674	2,194,673	2,194,673	2,194,673	525	
토공휴일 중식비								
학기중 급식비지원	196,880	342,482	49,220	49,220	49,220	49,220	528	
학기중 평일 중식비								
입학준비금지원	57,100,432	43,380,777	51,390,388	2,855,022	2,855,022	-	506	
입학준비금지원								
<b>합계</b>		<b>122,162,251</b>	<b>97,644,984</b>	<b>73,786,268</b>	<b>15,707,334</b>	<b>19,816,334</b>	<b>12,852,315</b>	

# 11

## 글로벌 교류·협력 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 급변하는 세계정세에 능동적으로 대응하기 위한 단계적 국제교육 교류·협력 강화
- 감염병의 확산 등에 따른 국가 간 이동제한 가능성을 고려하여 탄력적이고 지속적인 국제교류사업 개발
- 교육감 공약사업 「글로벌 교육교류 추진」 이행을 위해 국제적 소통·협력 강화를 통한 글로벌 교육교류 활성화

#### ○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제교육), 「국제개발협력기본법」 제4조(기본원칙) 및 「재외동포교육법」
- 교육감 공약사업 ‘글로벌 교육교류 추진’

#### ○ 주요 내용

- 온라인 국제교육교류사업 활성화
- 국제교류협력 기반 조성
- 주한외국공관협력사업(학교 방문 및 Open House) 운영
- 서울교육 글로벌 나눔 사업 운영

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 온라인 국제교육교류사업 확대

- 통번역프로그램을 이용한 국제공동수업
  - 사용자 접근성과 번역의 품질을 고려하여 화상회의플랫폼(ZOOM)과 번역프로그램(구글, 파파고)을 연계하여 개발 추진

※ 국제공동수업 활성화 지시(교육감 기자회견, '21.3.26, 11.11.), '22년 서울교육 핵심과제 선정

- 상대국 언어로 말하는 온라인 협력수업 확대
  - 한국어를 채택한 해외학교와 온라인에서 외국어로 말하는 수업
  - ※ 2개국(호주·뉴질랜드) 10개교('20) → 9개국(호주·뉴질랜드·미국·일본·중국·러시아 등) 89개교('21)
- 한국과 뉴질랜드 온라인 학생교류 프로그램 운영
  - 뉴질랜드교육진흥청과 협력하여 영어로 말하는 수업 실시
  - ※ 9개교, 22학년, 546명 참여
- 교원(관리자) 대상 온라인 글로벌 역량 강화 연수 실시
  - 뉴질랜드 매시대학교 매기하트넷박사 초청 교원 연수(1,102명 이수)
  - IACE(APEC국제교육협력원)와 학교관리자 연수(9개국, 70명-서울 3명)
- 국제교류협력 기반 조성
  - 해외교육기관과 MOU 체결로 국제교류협력 확대 기반 마련
  - ※ 파리지교육청('21.1.26.), 뉴질랜드교육진흥청('21.3.11.)
- 주한외국공관과 협력사업(학교 방문 및 Open House) 확대
  - 신규(동남아시아, 아랍) 참여 대사관과의 협력 프로그램 확대 운영
  - ※ 16개국 118개교('20) → 36개국 146개교('21) 참여
- 서울교육 글로벌 나눔사업 확대
  - 일본(도쿄, 고베, 오카야마) 재외동포 한글학교 및 한국어 교육기관 지원을 통해 서울교육의 국제적 위상 제고 및 협력기반 조성
  - ※ 현지 한국교육원과 협력하여 4000만원 상당 전통복식 등 필요물품 지원
- 단위학교에 프랑스 방과후학교(아틀리에) 운영비 지원
  - '20.3월, 중·고 8교, 400만원/ 교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
온라인 국제교육교류사업 활성화	연중	130개교
국제교류협력 기반 조성	연중	·유관기관과 MOU체결·교류사업확대 ·각종 매뉴얼 증보판 제작 및 배포 ·주한 외국공관과의 업무협약의 정례화
주한외국공관과 협력사업(학교 방문 및 Open House) 확대	연중	36개국
재외동포 교육지원 강화	연중	·재외동포운영 한국학교 한글도서 등 지원 ·재외동포재단과 협력사업 발굴

## □ 추진 계획

### '22 주요 개선 사항

- 온라인 국제교육교류사업 활성화
  - 통번역화상회의프로그램으로 보편적 국제공동수업 확대 추진
  - 다양한 비대면 국제교류사업 발굴로 국제교류의 지속성 향상
- 주한외국공관 협력사업(학교 방문 및 Open House) 확대
  - 아랍, 동남아시아, 남미, 아프리카 등 다양한 국가 참여 확대
- 온라인 국제교육교류사업 활성화
  - 통번역프로그램을 이용한 국제공동수업의 시범운영: 초·중·고 60개교
  - 상대국 언어로 말하는 온라인 협력수업: 초·중·고 50개교
  - 한국과 뉴질랜드의 온라인 학생교류 프로그램: 초·중 20개교
- 국제교류협력 기반 조성
  - 국내외 유관기관과 MOU 체결 추진 및 협력사업 확대
    - ※ MOU를 통해 해외학교 네트워크 공동 활용 및 프로그램 운영 지원
  - 주한외국공관과 업무협약의 정례화(간부, 담당자)
  - 각종 국제교류 관련 매뉴얼 제작

- 주한외국공관 협력사업(학교 방문 및 Open House) 확대
  - 동남아시아, 아랍, 아프리카 등 다양한 국가로 확대
  - 일반직 공무원 통역봉사단을 운영하여 단위학교 지원
  - 참여학생 만족도 조사결과를 바탕으로 프로그램 개선
- 재외동포 교육지원 강화
  - 서울교육 글로벌 나눔사업을 통해 재외동포 운영 한글학교 지원
  - 재외동포재단과 협력사업 발굴

**□ 추진 일정**

- 국제공동수업 운영: 연중('21.89교 → '22.130교)
- 유관기관과 MOU 체결 및 교류사업 확대: 상반기 중
- 공관 협력사업(학교방문·Open House) 운영: 연중('21.35개국 → '22.36개국)

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
국제교류업무 추진	330,100	220,770	42,010	126,050	81,030	81,010	515
국제교류활성화 지원	75,904	76,344	-	1,844	1,560	72,500	519
한일중어린이 동화교류대회 (특별교부금)	42,000	42,000	-	-	42,000	-	-
합계	448,004	339,114	42,010	127,894	124,590	153,510	

## 12

# 선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육공무직원의 합리적인 근로조건 향상 및 임금 등 처우 개선
- 교육공무직 인건비 등 관련 제도 개선을 통한 학교교육활동 지원 강화
- 노사간 이해와 소통을 통한 교육공무직원 권익신장 및 노동존중 실현

#### ○ 근거

- (공약) ‘5-6-2’ 존중과 공존이 실현되는 평등한 학교 만들기
- (주요업무) ‘5-3-4’ 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호
- 단체협약 및 취업규칙, 고용노동부 행정해석 등

#### ○ 주요 내용

- 2022년 교육공무직원(호봉제 및 비호봉제) 단체협약 및 임금협약 체결 추진
- 교육공무직원 인건비의 효율적인 운용 체계 구축
- 노무 전문성 신장 및 학교현장 지원 강화
- 노사협의회 및 노사공동행사 등 상시 소통 창구 운영

### □ '21년 추진 실적

- 2020년 집단(임금)교섭 체결('21.1.22.)
- 노사협의회 3회 실시('21.2.24., '21.4.21., '21.11.24.)
- 교육공무직원 인건비 통합관리
  - 교육공무직 통합인건비 교부: 26개 직종, 447,644,713천원
  - 2022년 본예산 교육공무직원 인건비 통합 편성

- 교육공무직 퇴직급여제도 개선 계획 수립('21.10.29.)
  - 퇴직급여제도 통합 관리(학교 → 본청, 정원관리 직종 중 무기계약자)
- 교육공무직원 임금업무 등 처리지침 개정 및 책자 발간보급('21.3.16.)
- 교육공무직원 복무지침 제정 및 책자 발간·보급('21.3.29.)
- 2022년 생활임금(단시간, 단기간 근로자) 결정('21.10.1.)
  - 시급 '21 11,010원 → '22 11,240원 인상
- 2021년 교육공무직원 맞춤형복지 운영: 17,456명
- 교육공무직원 급여 원클릭 프로그램 개선·보급

**추진 목표**

세부사업명	추진 시기	물량
교육공무직원 단체·임금협약 추진	연중	3건
교육공무직원 임금·복무지침 개정	연중	2회
교육공무직원 통합인건비 지원	연중	499,769,857천원
노사간 상시 소통을 통한 협력적 노사관계 구축	연중	6회

**추진 계획**

'22 주요 개선 사항

- 고용노동부 행정해석 등을 반영한 임금 및 복무지침 개정 시행
- 교육공무직원 통합인건비 운영 개선
- 교육공무직원 퇴직급여제도 통합관리 운영

- 교육공무직원 노조와의 단체교섭 추진
  - 서울학교비정규직연대(비호봉제)와의 단체교섭 추진('22.1월~)
  - 서울공립학교호봉제노동조합과의 단체교섭 추진('22.4월~)
- 2022년 교육공무직원(비호봉제) 집단임금교섭 추진('22.6월~)

- 임금 및 복무지침 개정 및 시행
  - 2021년 임금교섭, 고용노동부 행정해석 등 변경사항을 반영하여 개정
- 교육공무직원 인건비의 효율적 운용 체계 구축
  - 교육공무직원 통합인건비 편성·운영 (29개 직종)
  - 교육공무직원 인건비 통합운영 실현을 위한 시범 운영('22.7월~)
  - 교육공무직원 퇴직급여제도 본청 통합관리 실시
- 노사 상호 소통과 공동 협력행사 추진
  - 노사간 상시 소통 채널(노사협의회) 운영
  - 노사관계 연수 및 공동문화 행사 등 실시

**추진 일정**

- 전국 시·도교육청과 전국학교비정규직연대회의(비호봉제) 간 2022년 교육공무직원 집단임금교섭 추진: '22.6~12월
- 서울학교비정규직연대회의(비호봉제)와의 단체교섭 진행: '22.1월~
- 서울시공립학교호봉제노조와의 단체교섭 개시: '22.4월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육공무직원인건비 (교육공무직원인건비)	499,769,857	382,576,854	129,568,240 인건비, 맞춤형복지	124,428,489 인건비, 맞춤형복지	122,372,589 인건비, 맞춤형복지	123,400,539 인건비, 맞춤형복지	565
교직원단체관리 (교육공무직노사관리)	440,680	96,260	17,900 단체교섭 회의운영	31,580 노조운영 지원	345,000 노조운영 지원	46,200 노사관계 연수	581
<b>합계</b>	<b>500,210,537</b>	<b>382,673,114</b>	<b>129,586,140</b>	<b>124,460,069</b>	<b>122,717,589</b>	<b>123,446,739</b>	