

# 2019년도 지역발전본부 소관 성과주의 예산안 예비심사 검 토 보 고 서

2018.11.23  
도시계획관리위원회

## I. 예산안 총괄

### 1. 세입예산

- 2019회계연도 세입예산은 35억 1,700만원으로 전년도의 92억 1,000만원 보다 56억 9,300만원(61.8%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	3,517	9,210	△5,693	△61.8
특별회계	3,517	9,210	△5,693	△61.8
도시개발	3,517	9,210	△5,693	△61.8

### 2. 세출예산

- 2019회계연도 세출예산은 480억 6,600만원으로 전년도보다 167억 3,900만원 (25.8%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

구 분	2019 예산(안)	2018 예산	증 감	증감률(%)
총 계	48,066	64,805	△16,739	△25.8
일반회계	28,006	27,244	762	2.8
특별회계	20,061	37,561	△17,500	△46.6
광역교통시설	509	13,228	△12,719	△96.2
도시개발	19,552	24,333	△4,781	△19.6

## II. 세입예산안 총괄

- 2019회계연도 세입예산은 도시개발특별회계 35억 1,700만원으로 전년도보다 56억 9,300만원(61.8%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

구 분	2019년	2018년	증 감	주요내용
계	3,517	9,210	△5,693	
도시개발특별회계	3,517	9,210	△5,693	
국고보조금등	3,517	9,210	△5,693	
국가균형발전특별회계 보조금	3,517	9,210	△5,693	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 동북권창업센터 건립 458</li> <li>• 동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업 2,690</li> <li>• 창동상계 동서간 연결교량 건설사업 369</li> </ul>

## III. 세출예산안 총괄

### 1. 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2019회계연도 지역발전본부 소관 성과주의 예산안 규모는 480억 6,600만원으로 전년도 대비 167억 3,900만원 감액(△25.8%)된 규모이며, 이는 2019회계연도 서울시 예산안 총 규모 35조 7,843억원의 약 0.1%에 해당함.
- 일반회계 예산안 규모는 전년도 대비 7억 6,200만원이 증액(2.8%)된 280억 600만원이며,
- 특별회계 세출예산은 전년도보다 175억원 감액(△46.6%)된 200억 6,100만원임. 광역교통시설특별회계 세출예산은 전년도 대비 127억 1,900만원 감액된 5억 900만원(△96.2%)이고, 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 47억 8,100만원 감액(△19.6%)된 195억 5,200만원임.

(단위 : 백만원)

구 분	2019 예산(안)	2018 예산	증 감	증감률(%)
총 계	48,066	64,805	△16,739	△25.8
일반회계	28,006	27,244	762	2.8
행정운영경비	331	327	4	1.2
사업비	27,675	26,917	758	2.8
특별회계	20,061	37,561	△17,500	△46.6
광역교통시설	509	13,228	△12,719	△96.2
도시개발	19,552	24,333	△4,781	△19.6

※ 부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

구 분	2019 예산(안)	2018 예산	증 감	증감률(%)
계	48,066	64,805	△16,739	△25.8
동남권계획과	2,346	999	1,346	134.7
동남권조성과	540	13,228	△12,687	△95.9
동북권사업단	32,045	32,163	△118	△0.4
서남권사업과	12,508	13,995	△1,487	△10.6
서북권사업과	628	4,420	△3,792	△85.8

※ 회계별/부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

회계명	부서명	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
계		48,066	64,804	△16,738	△25.8
일반회계	소 계	28,006	27,244	762	2.8
	동남권계획과	160	189	△29	15.3
	동남권조성과	31	0	31	순증
	동북권사업단	15,938	14,029	1,909	13.6
	서남권사업과	11,850	13,000	△1,150	8.8
	서북권사업과	26	25	1	4.0
특별회계 (광역교통시설)	소 계	509	13,228	△12,719	△96.2
	동남권조성과	509	13,228	△12,719	△96.2
특별회계 (도시개발)	소 계	19,552	24,333	△4,781	△19.6
	동남권계획과	2,186	810	1,376	169.9
	동남권조성과	0	0	0	0.0
	동북권사업단	16,107	18,134	△2,027	△11.2
	서남권사업과	658	995	△337	△33.9
	서북권사업과	601	4,394	△3,793	△86.3

## 2. 성과주의 전략목표별 예산규모

- 지역발전본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 5건, 정책사업목표 5건, 정책사업 5건, 단위사업 7건, 세부사업 29건으로 구성되어 있음.

(단위 : 백만원)

성과주의 예산안	정책사업목표		예산안	구성비(%)
	합 계			
정책사업목표 I	공간계획 수립 및 소통·홍보를 통한 국제교류복합지구 조성 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 2 (동남권계획과)		2,186	4.5
정책사업목표 II	영동대로 지하공간 복합개발 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 1 (동남권조성과)		509	1.1
정책사업목표 III	창동·상계 신경제중심지 조성 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 16 (동북권사업단)		31,987	66.5
정책사업목표 IV	마곡 융복합 R&D 혁신거점 구축 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 8 (서남권사업과)		12,452	25.9
정책사업목표 V	서북권 발전 전략 수립 및 수색역 일대 광역중심 기능 강화 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 2 (서북권사업과)		601	1.3
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	331	0.7

## IV. 회계별 세입·세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

### 1. 일반회계 세입·세출예산

- 일반회계 세입예산은 없으며, 세출예산 규모는 전년도 대비 7억 6,200만원이 증액(2.8%)된 280억 600만원을 편성하였음.
- 행정운영경비는 3억 3,100만원으로 전년도 대비 4백만원 증액되었으며, 사업비는 276억 7,500만원으로 전년도보다 2.8% 증액되었음.

(단위 : 백만원)

구 분	2019 예산(안)	2018 예산	증 감	증감률(%)
일반회계	28,006	27,244	762	2.8
행정운영경비	331	327	4	1.2
사업비	27,675	26,917	758	2.8

- 일반회계 세출예산 신규사업은 9건, 28억 9,800만원으로 아래와 같음.

혁신성장 거점조성을 위한 온라인 플랫폼 시민참여형 개발방안 수립	245	백만원
중랑천변(창동·상계구간) 중심수변공원 조성 기본계획	239	백만원
창동 차량기지 송전선로 지중화사업 부담금(1차)	840	백만원
창동·상계 활성화 연계지역(기성상업지) 도시관리 및 활성화방안 수립	250	백만원
문화예술 테마거리 기본계획 수립	169	백만원
창동상계 도시재생사업 홍보관 조성	250	백만원
DMZ 피스트레인 뮤직 페스티벌 2019	200	백만원
마곡산업단지 산학연 M-융합캠퍼스 조성	154	백만원
마곡 엠밸리 스마트시티 리빙랩 구축 운영	550	백만원

- 계속 및 경상사업은 7건, 247억 7,700만원으로 아래와 같음.

서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	288	백만원
창동 환승주차장 부지 유상이관 대금 납부	13,399	백만원
마곡산업단지 정책심의위원회 운영 및 마곡도시개발사업 자문	53	백만원
마곡산업단지 국내기업 유치 및 홍보활동 추진	35	백만원
마곡산업단지 글로벌 네트워크 구축 및 협력사업 추진	40	백만원
마곡산업단지 공공지원센터 건립	9,048	백만원
마곡산업단지 관리기관 위탁 운영	1,914	백만원

## 2. 광역교통시설특별회계 세입·세출예산

○ 광역교통시설특별회계 세입예산은 없으며, 세출예산은 전년도 대비 127억 1,900만원이 감액(△96.2%)되어 5억 900만원으로 편성되었음

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
광역교통시설특별회계	509	13,228	△12,719	△96.2
사 업 비	509	13,228	△12,719	△96.2

- 광역교통시설특별회계 세출예산 사업은 1건으로 아래와 같음.

영동대로 지하공간 복합개발	509	백만원
----------------	-----	-----

### 3. 도시개발특별회계 세입·세출예산

○ 도시개발특별회계 세입예산은 전년도보다 56억 9,300만원 감액(△61.8%)된 35억 1,700만원임.

- 이는 창동상계 신경제중심지 조성사업 국토부 국고보조금 배정계획에 따른 것임

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	3,517	9,210	△5,693	△61.8
국고보조금 등	3,517	9,210	△5,693	△61.8
지역발전특별회계 보조금	3,517	9,210	△5,693	△61.8

○ 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 47억 8,100만원 감액(△19.6%)된 195억 5,200만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	19,552	24,333	△4,781	△19.6
사 업 비	19,552	24,333	△4,781	△19.6

- 도시개발특별회계 세출예산 신규사업은 1건, 5억 3,100만원으로 아래와 같음.

수색역 일대 지구단위계획 및 공공성 증진 방안 수립 531 백만원

- 도시개발특별회계 세출예산 계속사업은 11건, 190억 2,000만원으로 아래와 같음.

국제교류복합지구 조성사업 추진	1,895 백만원
국제교류복합지구 시민참여관 운영	290 백만원
동북4구 발전사업 지원(도시재생협력지원센터)	610 백만원
동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업	2,690 백만원
동북권창업센터 건립	8,814 백만원
우이동 가족캠핑장 조성	2,554 백만원
동북권 청년혁신파크 조성	60 백만원
4.19사거리 일대 도시재생활성화 사업	1,009 백만원
창동상계 동서간 연결교량 건설사업	369 백만원
독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업	658 백만원
서북권종합발전계획수립	70 백만원

○ 지역발전본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 5건, 성과목표 5건, 정책사업목표 5건, 정책사업 5건, 단위사업 7건, 세부사업 29건으로 구성되어 있음.

정책사업목표별 예산 편성 규모를 살펴보면,

- 첫째, ‘공간계획 수립 및 소통·홍보를 통한 국제교류복합지구 조성’을 위하여 2개 사업에 21억 8,563만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

국제교류복합지구 조성사업 추진	18억 9,534만원
국제교류복합지구 시민참여관 운영	2억 9,029만원

- 둘째, ‘영동대로 지하공간 복합개발’을 위하여 1개 사업에 5억 900만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

영동대로 지하공간 복합개발	5억 900만원
----------------	----------

- 셋째, ‘창동상계 신경제중심지 조성’을 위하여 16개 사업에 319억 8,729만원을 편성하였으며, 세부사업별 예산 내역은 아래와 같음.

서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	2억 8,800 만원
창동 환승주차장 부지 유상이관 대금 납부	133억 9,878 만원
혁신성장 거점조성을 위한 온라인 플랫폼 시민참여형 개발방안 수립	2억 4,500 만원
중랑천변(창동·상계구간) 중심수변공원 조성 기본계획	2억 3,943 만원
창동 차량기지 송전선로 지중화사업 부담금(1차)	8억 4,000 만원
창동·상계 활성화연계지역(기성상업지) 도시관리 및 활성화방안 수립	2억 5,000 만원
문화예술 테마거리 기본계획 수립	1억 6,922 만원
창동상계 도시재생사업 홍보관 조성	2억 5,000 만원
DMZ 피스트레인 뮤직 페스티벌 2019	2억원
동북4구 발전사업 지원(도시재생협력지원센터)	6억 1,033 만원
동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업	26억 9,000 만원
동북권창업센터 건립	88억 1,400 만원
우이동 가족캠핑장 조성	25억 5,400 만원
동북권 청년혁신파크 조성	6,000 만원
4.19사거리 일대 도시재생활성화 사업	10억 943 만원
창동상계 동서간 연결교량 건설사업	3억 6,900 만원

- 넷째, ‘마곡 융복합 R&D 혁신거점 구축’을 위하여 8개 사업에 124억 5,232만원을

편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

마곡산업단지 정책심의위원회 운영 및 마곡도시개발사업 자문	5,300 만원
마곡산업단지 국내기업 유치 및 홍보활동 추진	3,500 만원
마곡산업단지 글로벌 네트워크 구축 및 협력사업 추진	4,000 만원
마곡산업단지 공공지원센터 건립	90억 4,800 만원
마곡산업단지 관리기관 위탁 운영	19억 1,443 만원
마곡산업단지 산학연 M-융합캠퍼스 조성	1억 5,389 만원
마곡 엠밸리 스마트시티 리빙랩 구축 운영	5억 5,000 만원
독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업	6억 5,800 만원

- 다섯째, ‘서북권 발전 전략 수립 및 수색역 일대 광역중심 기능 강화’을 위하여 2개 사업에 6억 126만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

서북권종합발전계획수립	7,000 만원
수색역 일대 지구단위계획 및 공공성 증진 방안 수립	5억 3,126 만원

<붙임 1> 2019년도 신규예산사업

<붙임 2> 동북4구 플랜 관련

## V. 명시이월

○ 명시이월 요청 사업은 도시개발특별회계 사업 5건으로 총 105억 4,300만원임.

(단위 : 백만원)

사업명	통계목	예산액	예산현액	집행(예정)액	명시이월
국제교류 복합지구 조성사업 추진	시설비	150	466	364	75
우이동 가족캠핑장 조성	시설비 감리비	6,223	7,838	146	6,183
동북권창업센터 건립	시설비	9,218	13,135	4,647	4,000
동북권 체육공원 주변 보행환경 개선	시설비	446	1,446	1,436	10
지역거점 발전계획 수립	시설비	275	516	241	275



## VI. 검토 의견

### 1. 예산 편성 추이

- 최근 4년간 부서별 편성 예산('16~19)을 비교해 보면, 동남권계획과<sup>1)</sup>는 '18년 예산이 급감하였다가 급증한 반면, 동남권조성과는 급감하였으며, 동북권사업단은 '17년 예산이 급증한 이후부터 현상을 유지하고 있음. 서남권사업과는 '18년 대폭 증액되었다가 '19년 소폭 감소하였고, 서북권사업과는 '17년 급증했던 예산이 계속 급감하고 있음.

(단위 : 백만원)

구 분	2019 예산(안)	2018 예산	2017 예산	2016 예산
계	48,066	64,805	57,576	30,498
동남권계획과	2,346	999	5,871	3,056
동남권조성과	540	13,228	-	-
동북권사업단	32,045	32,163	32,183	16,636
서남권사업과	12,508	13,995	1,716	2,673
서북권사업과	628	4,420	17,806	8,133

- 동남권계획과는 국제교류복합지구 지구단위계획 재정비 및 잠실운동장 주경기장 리모델링 이후 수익모델 발굴을 위한 예산편성에 따라 전년대비 예산이 증가하였고, 동남권조성과의 경우는 영동대로 지하공간 복합개발 예산편성을 '19년부터 사업시행부서(도시기반시설본부)에서 직접 편성함에 따라 예산이 급감하였음.
- 동북권사업단의 경우, 예산의 변동이 거의 없는 바, 기존 추진 사업이 '18년 완료되었음에도 '19년에 신규 사업 예산이 많이 편성된 것에 기인함.
- 서남권사업과는 마곡산업단지 공공산업지원시설 건립이 본격화되면서 공사비가 편성되고 마곡산업단지 관리기관 위탁비용과 독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업이 신규 편성되면서 '18년 예산이 크게 증가한 상태를 내년에도 유지하고 있음.
- 서북권사업과는 '18년부터 예산이 급감하고 있는 바, 사업의 이관('18년 : 세종대로 일대 역사문화 특화공간 조성 상반기 준공에 따른 공사비 축소 및 이관)과 '19년 신규 사업 발굴 부족에 따른 것으로 이해됨.

1) 금년 11월 1일 동남권사업단이 없어지고, 동남권계획과와 동남권조성과로 편재됨.

## 2. 동남권계획과·동남권조성과 (구 동남권사업단)

- 동남권계획과·동남권조성과(구 동남권사업단)의 국제교류복합지구 사업은 사업지구 전체, 잠실운동장 일대, 영동대로 지하개발, 대규모 전략부지(현대차 GBC, 서울의료원, 옛 한국감정원) 등 크게 4가지로 구분할 수 있으나, '19년 사업비는 지구 전체 및 영동대로 지하개발과 관련하여 전년도와 동일하게 3개 사업비만 편성됨.

(단위: 백만원)

구 분	총 사업 기간	총사업비	공공사업비 (국비:시비)	민간사업비	공공기여금 사용여부	'16년 예산 (이월액)	'17년 예산 (이월액)	'18년 예산 (이월액)	'19년 예산	비고	
잠실운동장일대	민자사업 (MICE등 복합개발)	'16~'25	2,228,013	-	2,228,013 <sup>1)</sup>	미사용	-	-	-	-	
	주경기장 리모델링 (보조경기장이전, 유스호텔 등 포함)	'15~'24	280,000	690	-	사용	390 (81)	300 (190)	-	관련 용역 '18년 완료	
	올림픽대로, 탄천동서로	'15~'23	651,600	420	-	사용	250 (109)	170	-	'17년 완료	
	탄천 양안 및 한강변 정비	'16~'23	50,700	520	-	사용	520 (141)	-	-	'17년 완료	
	학생체육관 등	'17~'23	70,000	200 <sup>2)</sup>	-	사용	-	-	-	'18년 완료	
	탄천보행교 조성	'16~'23	40,900	470	-	사용	220 (54)	250 (104)	-	관련 용역 '18년 완료	
<b>영동대로 지하공간 복합개발</b>	'15~'23	1,306,739	국비 487,709 시비 209,161	176,417	일부사용 (433,452)	1,871 <sup>3)</sup>	1,150	13,228 (추경 79억)	<b>509</b>		
전략부지	현대차부지	'17~'23	-	-	-	미사용	-	-	-	-	
	서울의료원부지	-	-	-	-	미사용	-	-	-	-	
	옛한국감정원부지	-	-	-	-	미사용	-	-	-	-	
	코엑스부지	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
전체	동남권 국제교류복합지구 조성계획 수립	'14~'17.	2,636	2,636	-	미사용	1,134 (185)	-	-	'17년 완료	
	코엑스~잠실운동장 일대 도시관리계획 수립 용역	'14~'16	263	263	-	미사용	-	-	-	'16년 완료	
	국제교류복합지구 조성사업 추진	'14~'25	9조2천억 <sup>4)</sup>	국비 0.4조 공공기여 1조	민자 28조 민간개발 5조	미사용	-	1,403 (466)	591	<b>1,895</b>	
	국제교류복합지구 친환경인증	'17~'22	1,400	1,400	-	미사용	-	800 (385)	-	-	관련 용역 '18년 완료
	국제교류복합지구 시민참여관 운영	'17~'25	1,470 (운영비 별도)	1,470 (운영비 별도)	-	미사용	-	1,623	220	<b>290</b>	
	공공기여 제공 기반시설 건설사업 타당성 조사	'16~'17.	500	500	-	미사용	500 (375)	-	-	-	'17년 완료

- 1) 민간사업(MICE등 복합개발) 부분 민간사업비는 '18.2월 보완 제출된 민간제안서를 기준으로 작성
- 2) '17년 학생체육관 이전 신축 기본계획 관련 사업비(200백만원)는 국제교류복합지구 조성사업 추진 사업비(1,403백만원)에 포함하여 추진(전체 합계에서 제외)
- 3) '16년 영동대로 지하공간 복합개발 사업비(1,871백만원)는 도시교통본부 재배정 예산으로 전체 합계에서 제외
- 4) 국제교류복합지구 조성사업 추진 총사업비 : 민간부지 중 서울의료원, 옛 한국감정원, 중소규모필지 개발소요 비용은 미포함

○ **‘영동대로 지하공간 복합개발’**(사업별설명서 39;예산안 1430)은 '15년부터 '23년까지 약 7천억원(국비 4,877억원 시비 2,091억원)의 공공사업비를 투입하여, 영동대로 지하 공간에 광역복합환승센터(철도통합역사, 버스환승정류장 등), 시민 편의공간 등을 조성하는 사업으로, 총 사업비는 1조 3,067억원임.

- '19년도 예산은 **‘강남권 광역복합환승센터 스마트 통합 운영시스템 설계’** 용역비임. 총 용역비는 13억 5천만원('18.11~'20.11, 25개월)이며, 이 중 '19년(2차 년도) 예산으로 5억 9백만원을 편성하였음. 1차 년도('18년) 예산은 3억 5천만원 편성하였음.
- 참고로, 금년 영동대로 지하공간 복합개발 기본설계 용역비로 당초 132억원을 본예산 편성 요구하였으나, 사전절차 미이행 등으로 53억만 반영되고, 추경으로 108억원을 추가 요청하였으나, 29억원 삭감된 79억원이 반영되었음. 삭감된 예산을 포함한 설계·시공·공사와 관련한 '19년도 예산은 도시기반시설본부에서 직접 편성(710억원)하였음.

○ **‘국제교류복합지구 조성사업 추진’**(사업별설명서 23;예산안 1427) 예산으로 18억 9천 5백만원을 편성하였음. 전년도 대비 13억원이 증액 편성된 것으로 ‘민간투자사업 사업계획평가 및 협상, 협약(안) 작성(260백만원), ‘잠실운동장 주경기장(리모델링) 수익모델 발굴 용역(250백만원)’, ‘국제교류복합지구 지구단위계획(재정비) 수립’ 용역(250백만원) 등 5개 세부사업이 신규 편성된 때문임.

‘잠실운동장 일대 세부시설조성계획 수립 및 도시관리계획(변경)’('16년 최초수립) 용역은 운동장시설에 문화시설을 추가하여 재정비하려는 것이며, ‘잠실운동장 주변지역 연계 활성화방안 타당성 조사’ 용역은 기본구상(2018) 용역에 이은 후속 사업임.

<2019년도 예산편성내역>

(단위 : 천원)

사업추진절차	추진기간	예산집행계획	추진세부내용
계		1,895,338	
시민참여 프로그램 등 협력적 거버넌스 운영	2019.01~2019.12	40,000	워크숍, 설명회, 토론회 등 실시
홍보 콘텐츠 제작 및 홍보마케팅	2019.01~2019.12	190,000	홍보물 제작 및 광고 등
국제교류복합지구 추진위원회 운영	2019.01~2019.12	56,940	위원회 참석수당 및 개최준비
민간투자사업 추진을 위한 사업계획 평가 및 협상, 협약(안) 작성	2019.01~2019.12	260,000	민간투자법 제13조 따른 사업계획 검토·평가 및 협상, 협약(안) 작성
홈페이지 운영	2019.01~2019.12	45,065	국제교류복합지구 홈페이지 운영 및 관리
잠실운동장 주경기장(리모델링) 수익모델 발굴	2019.02~2019.11	250,000	주경기장 리모델링 수익모델 발굴
국제교류복합지구 지구단위계획 수립 용역	2019.01~2019.12	250,000	도입용도, 기반시설, 경관, 보행, 건축배치 등 사전검토 및 도시관리계획 수립
국제교류복합지구 교통영향 분석 및 개선대책 수립	2019.01~2019.12	197,694	지구단위계획 수립에 따른 교통영향분석 및 개선대책 마련
잠실운동장 일대 세부시설조성계획 수립 및 도시관리계획(변경) 용역	2019.03~2019.12	292,000	세부시설조성계획 수립 및 도시관리계획(변경)
잠실운동장 주변지역 연계 활성화방안 타당성조사 용역	2019.01~2019.10	191,180	아시아공원리모델링, 컬처스트리트 조성 등 타당성조사 및 교통성검토
기타 경상경비 집행	2019.01~2019.12	122,459	

<국제교류복합지구 관련 예산집행현황>

(단위 : 백만원)

사업명	2019 예산액	2018				2017				2016		
		예산액	예산현액	이월예산액	불용예산액	예산액	예산현액	이월액	불용액	예산현액	이월액	불용액
국제교류복합지구 조성계획 수립 (일반회계)	-	-	-	-	-	-	185	-	-	1,687	185	215
국제교류복합지구 조성사업 추진 (도시개발특별회계)	1,895	591	1,011	75	110	1,403	1,403	466	364	-	-	-

- ‘국제교류복합지구 조성사업 시민참여관 운영’(사업별설명서 31:예산안 1428)은 2017년 11월 잠실운동장내에 개관된 시민참여관의 운영을 위해 전년 대비 약 7천

만원 증액<sup>2)</sup>된 2억 9천만원을 편성함. ‘시민참여관 직원채용 및 임금체계 변동(직원 3→관장1, 직원2)등과 콘텐츠 업그레이드 및 시민소통 프로그램 확대 운영 등에 따른 것임.

- 내년 예산으로 잠실운동장 일대와 관련한 예산이 편성되지 않은 이유는 ‘잠실종합운동장 주경기장 리모델링(기본계획)’, ‘탄천보행교 조성’ 용역(기본계획), ‘국제교류복합지구 친환경 인증’ 과 관련한 용역이 ‘18년 완료되었거나 ‘19년 상반기까지 완료될 예정이고, 기본설계 등 후속사업은 공공기여금으로, MICE등 복합개발사업은 민자사업으로 추진될 예정이기 때문임.

후속사업을 속히 진행하기 위해서는 현대차 GBC와 관련한 수도권정비위원회의 심의 통과가 우선되어야 하므로, 심의 통과를 위한 서울시 차원의 보다 적극적이고 전략적인 노력이 요구된다고 하겠음.

### 3. 동북권사업단

- 동북권사업단은 창동상계 도시재생사업, 동북4구 플랜 일부, 기타 동북권 관련사업을 추진하고 있으며, ‘19년에는 ‘온라인 플랫폼 시민참여형 개발방안 수립’ 등 6개 사업이 신규로 추가됨.

(단위: 백만원)

구 분	총사업기간	총사업비	공공사업비 (국비·사비)	민간사업비	'16년 예산	'17년 예산 (이월액)	'18년 예산 (이월액)	'19년 예산
창동상계	서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	3,282 (민간사업비 별도)	3,282	528,400	100	2,169	375	288
	창동 일대 문화예술 거점 조성	470	470	-	350	120	-	-
	문화예술 공방 조성	3,000	3,000 (1,500 : 1,500)	-	-	1,200 (1,085)	-	-
도시재생	창동 복합문화공연시설 조성 타당성 분석	100	100	-	77	-	-	-
	창동상계 도시재생사업 통합관리 및 운영계획 수립	409	409	-	-	409 (132)	-	-
	창동·상계 활성화연계지역(기성상업지) 도시관리 및	250	250	-	-	-	-	250

구 분	총사업 기간	총사업비	공공 사업비 (국비·사비)	민간 사업비	'16년 예산	'17년 예산 (이월액)	'18년 예산 (이월액)	'19년 예산
<b>활성화 방안 수립</b>								
창동상계 경제기반형 도시재생활성화계획 수립	'15.~'16.	407	407	-	92	-	-	-
플랫폼 창동61 레인웍스 (Rainworks) 조성 (주민참여)	'17.	18	18	-		18	-	-
창동상계 동서간 연계 교량 건설사업	'16.~'23.	25,610	25,610 (682 : 24,928)	-	200 (9)	300	-	369 (국비)
마들로11길, 상계로변 가로환경개선	'17.~'21.	3,700	3,700 (1,850 : 1,850)	-	-	200 (77)	-	-
동부간선도로(창동상 계구간) 지하차도 건설사업	'16.~'23.	146,912	146,912 (6,000 : 140,912)	-	-	617 (370)	126 (-)	2,690 (국비) 실시 살계비
동북권창업센터 건립	'15~'20	25,642	25,642 (10,968 : 14,674)	-	800	4,056 (4,217)	9,758 (5,800 예정)	8,356 (국비45 8별도)
동북권창업지원센터 조성	'15.~'16.	350	350	-	297	210	-	-
창동상계 산업집적지 조성 컨설팅 및 마스터플랜 수립	'17.~'18.	260	260	-	-	260 (124)	-	-
도봉면허시험장 이전 재배치계획 수립	'16.~'17.	80	80	-	80	-	-	-
창동 환승주차장부지 유상이관 대금 납부	'18.~'27.	133,999	133,999	-	-	-	13,399	13,399
창동역 복합환승센터 구상 및 창동민자역사 연계방안 수립	'18.	200	200	-	-	-	200	-
혁신성장 거점조성을 위한 온라인 플랫폼 시민참여형 개발방안 수립	'19~'20	500	500	-	-	-	-	245
중랑천변(상계·창동구 간) 중심수변공원 조성 기본계획 수립	'19	239	239	-	-	-	-	239
창동 차량기지 송전선로 지중화사업 부담금(1차)	'19~'25	22,875	22,875	-	-	-	-	840
문화예술 테마거리 기본계획 수립	'19	169	169	-	-	-	-	169
창동·상계 도시재생사업 홍보관 조성	'19	250	250	-	-	-	-	250
국비 동북4구 발전사업 지원	'15.~'21.	2,298	2,298	-	369	650 (-)	468 (-)	610

구 분	총사업 기간	총사업비	공공 사업비 (국비·사비)	민간 사업비	'16년 예산	'17년 예산 (이월액)	'18년 예산 (이월액)	'19년 예산
4 구 플 랜	동북권 체육공원 조성	'15.~'18.	32,895	32,895	-	14,324	18,571 (8,629)	-
	우이동 가족캠핑장 조성	'17.~'18.	10,500	10,500	-	-	1,718 (1,615)	6,228 (7,692 예정)
	동북권 청년혁신파크 조성(도봉구 소방학교 이전부지 활용)	'17~'22	107,500	107,500	-	-	200 (106)	120 (-)
기 타	동북권체육공원 주변 보행환경 개선	'16.~'18.	1,596	1,596	-	50	1,100 (1,000)	446 (10 예정)
	우이-신설 경전철 신규 역세권 도시관리계획 수립	'17~'18	500	500	-	-	500 (291)	- (-)
	4.19사거리 일대 도시재생활성화계획 수립	'17~'18	1,140		-	-	153 (76) (재생본부 재배정)	-
	4.19 사거리 일대 도시재생활성화 사업	'18~'22.	20,000	20,000	-	-	165* (재생본부 재배정)	987 (129)
	DMZ 피스트레인 뮤직 페스티벌 2019	'19.~'21.	600	600	-	-	-	-

\* '17년 4.19 사거리 일대 도시재생활성화 사업비(165백만원)는 도시재생본부에서 재배정 예산으로 2단계 도시재생활성화지역 선정에 따른 활성화계획(경제기반형 및 중심시가지형) 수립 용역비(1차계약분)임.

## □ 창동상계 도시재생 관련

○ '서울아레나 복합문화시설 민간투자사업'(사업별설명서 47;예산안 1431)은 제3자 제안 공고 및 사업제안 평가 등 '우선협상대상자와 사업시행자 지정절차 이행비용'과 '서울아레나 사업 홍보' 예산으로 1억 7천만원, '음악도시 창동 콘퍼런스 및 쇼케이스' 비용 1억원 등 총 예산 2억 8천8백만원을 편성하였음.

- 한편, '18년 예산 편성내역과 집행내역을 보면, '18년 예산은 당초 '17년말 적격성 조사 통과를 전제로 하여 '제3자 제안공고 및 사업제안 평가' 등 후속절차를 진행하기 위해 편성한 것임.

- 그러나, '17년말에 PIMAC과 협의결과, 기존 제안서 철회 후 사업계획 수정 및 적격성 조사 재의뢰에 따라 PIMAC 적격성조사 수수료 재지출(9천만원, '16년 1억원 지출), 제3자 제안공고(안) 작성비(3천만원) 등을 집행하게 되었음.

<'18년 예산 편성내역과 집행내역>

구분	예산현액	집행내역	집행잔액
총 계	374,800	329,860	44,940
사무관리비	261,800	218,360	43,440
	○ 제안공고문 작성 및 법률자문료 61,000	○ PIMAC 적격성조사 수수료 90,000 ○ 제3자 제안공고(안) 작성 30,500	41,300
	○ 제3자 제안공고 및 사업제안 평가 66,000		
	○ 협상 및 실시협약(안) 작성·검토 34,800		
	○ 음악도시 창동 정책포럼 및 컨설팅 100,000	○ 인문·문화 프로그램 집중운영 대행용역(SMC) 97,860	2,140
시책추진 업무추진비	18,000	16,500	1,500
자치단체 경상보조금	95,000	95,000	0
	○ 플랫폼창동61 EVERYDAY 오디션 95,000	○ 플랫폼창동61 EVERYDAY 오디션 95,000	-

- 행정사무감사에서 지적되었듯이, 2년 동안이나 PIMAC과 이전을 조율하지 못해, 당초 '21년 완료사업이 '23년으로 2년이나 지연되었음. 관계부서는 사업추진과 관련한 쟁점사항에 대한 대안을 마련하여 조속한 시일 내 적격성조사를 통과하여 후속절차에 만전을 기해야 할 것임.

- '혁신성장 거점조성을 위한 온라인 플랫폼 시민참여형 개발방안 수립'(사업별설명서 57:예산안 1432)은 총 용역비 5억원 중 1차년도 예산으로 2억 4천 5백만원을 신규 편성하였음. 이 사업은 창동 차량기지 이전부지 등에 대해 민간의 아이디어 및 의견을 수렴하기 위한 온라인 플랫폼을 구축하고 이를 활용한 개발방안을 모색하기 위한 것임. 이후 2021년 개발 기본계획을 수립할 예정이나, 창동 차량기지 이전은 2025년에, 토지 민간매각과 개발은 2026년 가능한 것으로 예상됨. 따라서, 의욕을 앞세운 개발방안 및 기본계획 수립은 몇 년후의 지역 여건 및 경제적 상황과 맞지 않을 수 있다는 점을 감안하여 개발방안 수립('19년) 및 기본계획 수립('21년)은 차량기지 이전 등 주변 개발사업 추진시기 등을 고려하여 시기를 조정할 필요가 있다고 판단됨.
- '중랑천변(상계·창동구간) 중심수변공원 조성 기본계획 수립'(사업별설명서 63:예산안 1432) 용역비로 약 2억 4천만원을 신규 편성하였음. 이 사업은 중랑천으로 인해 동서간 단절된 지역을 통합하고 중랑천변 수변공원을 조성하기 위한 기본계획 수립 비



용임. 서울아레나 건립, 세대융합형 복합시설, 창업 및 문화산업단지 등 창동 일대 부지별 사업이 '23년까지 완료 예정임에 따라 이와 연계한 도로, 공원 등 기반시설을 선형 설치하기 위한 것임.

<창동·상계 일대 중랑천변 주요 사업 추진현황>



- “창동 차량기지 송전선로 지중화사업 부담금(1차)”(사업별설명서 68;예산안 1432)은 ‘19년부터 ’25년까지 총 사업비 228억 7천 5백만원 투자하는 사업으로, 1차년도 예산으로 8억 4천만원을 편성함. 이 사업은 창동차량기지에 설치된 고압송전선로에 대한 지중화 사업이나, 한국전력공사의 내규에 따라 개발계획이 수립된 곳은 감액 대상에서 제외되어, 전액 시비로 추진해야 하는 사항임. 현재 서울시는 도시재생활성화지역 내 송전설비 지중이설비 감면조항을 신설하는 도시재생특별법 개정을 건의한 상태이며, 향후 법령개정 등 여건변화시 사업비 감면에 대해 변경 협의할 것을 조건으로 우선 협약서 체결을 추진 중인 것으로 파악됨.
- “창동·상계 활성화 연계지역(기성상업지) 도시관리 및 활성화방안 수립” 용역비로 2억 5천만원을 신규 편성하였음. 이 사업은 노원역과 창동역 일대 약 40만 $m^2$ 의 활성화연계지역(기성 상업지)을 창동·상계 일대에 추진 중인 도시재생사업과 연계하여 기성상업지의 무분별한 개발 방지와 활성화 방안을 수립하기 위한 용역임.

용역대상지와 관련하여 '창동·상계 도시재생사업 통합관리 및 운영계획 수립 용역' ('17. 6. 1.~'18. 6.26)(집중사업지역 58만 $m^2$ +활성화연계지역 40만 $m^2$ )을 기시행한 바 있어, 활성화연계지역에 대한 별도의 추가 용역의 필요성에 대한 판단의 논거가 부족하며, 도시관리가 필요할 경우 지구단위계획 수립 등 다른 도시관리계획 수단도 함께 검토할 필요가 있다 사료됨.

※ 창동상계 도시재생사업 통합관리 및 운영계획 수립 용역

- 용역기간 : '17. 6. 1.~'18. 10. 31 (용역비 : 439,442천원)
- 규 모 : 약 98만  $m^2$  (집중사업지역 58만 $m^2$ +활성화연계지역 40만 $m^2$ )
- 주요 과업내용
  - 도시재생활성화계획 후속 관리·운영방안 마련
  - 창동·상계 마스터플랜 수립 및 가이드라인 마련
  - 추진실적 등 성과관리 및 사업모니터링

- '문화예술 테마거리 기본계획 수립'(사업별설명서 77;예산안 1432) 용역비 1억 6천9백만원을 신규 편성하였음. 창동역~복합문화시설(서울아레나)로 이어지는 가로를 문화예술 테마거리로 조성하기 위한 가이드라인 마련 등을 위한 사업으로 도시재생활성화계획상 마중물 사업에 포함되어 있음. 기본계획 수립이후 '21년까지 약 18억원의 추가 사업비를 들여 테마거리를 조성할 예정임.



- '동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업'(사업별설명서 94;예산안 1434) 실시설계 용역비 2억 6천 9백만원을 편성하였음. 전년도 기본설계용역('17.12~ '18.10. 52,764백만원 : '17년 617백만원 / '18년 본예산 126백만원)에 이은 추가 예산편성임.

- ‘창동·상계 동서간 연결교량 건설사업’(사업별설명서 123;예산안 1435)은 중랑천으로 단절된 창동역과 노원역간을 연결하는 교통 및 보행공간을 조성하는 사업으로, 총 사업비 256억원(국비 682백만원, 시비 249억 2천8백만)으로 ‘17년부터 ‘23년까지 추진하는 사업으로 ‘19년 예산으로 3억 6천9백만원(국비)을 편성하였음.
- ‘동북권창업센터 건립’(사업별설명서 100;예산안 1434) 사업(‘16.4~’20.6)은 동북권의 광역중심지인 창동·상계지역에 산업생태계 기반 마련과 창업·일자리 창출을 위한 인큐베이팅 시설을 건립하는 것으로, ‘16년부터 ‘20년까지 총 사업비 486억원이 투입되는 사업임. 센터에는 창업센터, 50플러스 재단, NPO지원센터, 청년주거지원시설 NPO센터가 입주할 예정임.

지역발전본부에서는 창업센터와 NPO센터 건립비를 부담하는 것으로 ‘19년 예산으로 전년도 대비 약 9억 감액된 86억원을 편성하였음.

구분	계	동북권 창업센터	50+북부캠퍼스	청년주거지원시설 (48세대)	동북권NPO센터
사업비	48,600	25,642 ※ 국비 10,968 포함	16,780	6,178	-
‘19년 시설비	14,649	8,594	10,000	3,790	-
연면적	-	8,305.08㎡	6,289.38㎡	2,512.38㎡	637.76㎡
기능	-	청년 창업공간 및 전문 컨설팅 등 지원	중장년세대 창업취업 및 인생이모작 지원	청년 창업가 및 예술가 주거지원시설	동북권 시민단체 활동지원
부서	-	동북권사업반	인생이모작지원과	주택정책과	민관협력담당관

‘18년 예산현액 139억 7천5백만원 중 집행액은 51억 3천6백만원(37%)이고, 이월 예정액은 명시이월 40억원(국비)을 포함한 87억 8천1백만원임. ‘17년에도 예산현액 48억원 중 42억원을 이월하여 매년 집행률이 저조함.

‘18년 집행률이 부진한 것은 금년 6월 공사를 착공하여 연말까지 22.4%의 공공정 달성계획이었으나, 사업지내 예상치 못한 폐기물이 발견(18.7)되어 이의 처리 절차 이행에 따른 시간 소요 등으로 후속 공정이 지연되었기 때문이며, 이에 따라 시설비 48억원과 금년 11월 추가교부된 국고보조금(40억원, 명시이월)을 함께 이월하게 되었음. ‘19년 현실적인 공정률을 고려하더라도 이월예산 88억원을 고려해 볼 때, 내년도 편성예산 88억원의 일부를 감액하여 예산집행의 효율성을 높일 필요가 있다 판단됨.



(단위 : 백만원)

사업명	2019 예산액	2018				2017				2016		
		예산액	예산 현액	이월 예정액	불용액	예산액	예산 현액	이월액	불용액	예산액	이월액	불용액
동북권창업센터 건립	8,814	9,758	13,975	4,000 (명시) (사고) 4,786	-	4,056	4,856	4,217	45	800	800	-

- ‘창동·상계 도시재생사업 홍보관 조성’(사업별설명서 81;예산안 1433)은 플랫폼 창동 61 인근(도봉구 마들로 11길 74)에 창동·상계 도시재생사업 홍보관(컨테이너)을 설치하기 위한 사업으로 2억 5천만원을 신규 편성하였음.
- ‘DMZ 피스트레인 뮤직 페스티벌 2019’(사업별설명서 85;예산안 1433) 예산으로 2억원을 편성하였음. 문화예술 거점지역으로 창동·상계지역의 위상을 강화하고자 플랫폼 창동 61에서 행사를 개최하기 위한 용역비임.

금년에 ‘DMZ 피스트레인 국제컨퍼런스 및 쇼케이스’(6.21~22, 서울시 플랫폼 창동 61)와 ‘DMZ 피스트레인 뮤직 페스티벌’을 개최(6.23~24, 강원도 철원 일대)한 바 있음. 이 두 사업 예산은 “동북4구 발전사업(도시재생협력지원센터)” 예산 중 “창동상계 문화예술 거점 붐업” 예산(사무관리비)으로 편성된 1억원과 아레나 서울아레나 복합문화시설 민간투자사업 예산 중 “음악도시 창동 정책포럼 및 컨설팅”(사무관리비) 예산 1억원에서 각각 사용한 것임.

‘19년 “동북4구 발전사업(도시재생협력지원센터)” 예산 2억 8천8백만원중 “창동상계 문화예술 거점 붐업” 예산(사무관리비)으로 1억원이 전년도에 이어 재차 사무관리비로 편성되어 있어 이 예산 편성의 목적이 불분명함. 또한, “음악도시 창동 정책포럼 및 컨설팅” 예산 1억원을 사용한 것은 예산편성 당시 목적과는 다르게 사용된 것으로 예산운용의 자의성 등이 배제되어야 할 것임.

- ‘창동 환승주차장부지 유상이관 대금 납부’(사업별설명서 53; 예산안 1431) 예산으로 134억을 편성함. 이는 창동 환승주차장 부지에 도시개발사업으로(‘17.9. 서울 창동 도시개발구역 지정) 창업 및 문화산업단지를 조성하고자, 해당 시유지(재산)를 교통사업특별회계에서 재산 처리가 가능한 일반회계로 이관하는 사업으로 회계간 유상이관에 따른 토지매입비 1,340억원(4,886천원/㎡)을 10년간 분할 납부(무이자)하기 위한 것임.

□ 동북4구 플랜3) 관련

- ‘동북4구 발전사업 지원(도시재생협력지원센터)’(사업별설명서 88;예산안 1433) 사업에 전년도 대비 1억 4천2백만원이 증액된 6억 1천만원을 편성하였음. 증액사유는 금년말에 조성 완료되는 고가하부 문화예술공간 운영비(80백만원)가 신규 편성되고, 창동상계 ‘동북4구 프리마켓(몽치장) 행사비와 센터장(비상근→상근(18.5)) 수당이 증액된 때문임.

‘16년도 이후 예산집행률(‘16: 83%, ‘17: 79%)이 매년 감소하고 있고, 금년 11월 현재 예산 집행률이 71% 이므로 남은 기간동안 계획한 사업의 차질없는 진행을 위해 서울시의 관리·감독이 필요하다 하겠음.

(단위 : 백만원)

사업명	2019 예산액	2018				2017			
		예산액	예산현액	집행액	집행률	예산액	집행액	불용액	집행률
도시재생협력지원센터	610	469	469	335	71%	650	512	138	79%

- ‘우이동 가족캠핑장 조성’(사업별설명서 106;예산안 1434)은 동북4구 플랜의 일환으로 ‘16년부터 ‘19년까지 105억원을 투입하여 우이공원 유원지 인근에 캠핑장을 조성하는 사업으로, ‘17년 예산은 설계 및 토지보상비 등으로 17억 1천8백만원을 편성했고 ‘18년 예산은 토지보상비 및 공사비 등으로 62억 2천8백만원을 편성하였으며, ‘19년에는 25억 5천4백만원(토지보상비 840백만원, 공사비 1,679백만원)을 편성하였음.

이 사업은 시설결정을 위한 법적 절차 이행 기간 소요와 토지주들과의 협의 보상 지연으로 ‘17년 예산의 94%를 이월하였고, ‘18년에도 예산의 96%를 이월(명시 61억 8천3백만원, 사고 15억원) 예정에 있어 예산집행률이 저조함. ‘19년도 토지보상 및 공사를 완료하기 위해서는 공탁 및 소유권 이전을 해야 하고, 공사착공 후 완공까지 최소 6개월이 소요되는 것으로 예상되는 바, ‘19년 공사완료를 장담할 수 없으므로 공사비 일부를 감액할 필요가 있다 사료됨.

3) 자발적 지역발전 논의기구 ‘동북4구(도봉·노원·강북·성북)발전 협의회’를 설립하여(‘12.5.) ‘동북4구 발전방안’을 서울시에 제출하고( ‘13.12.), 시·구 공동으로 ‘동북4구 행복플랜’을 발표하였으며(‘14.1.), 총 72개 과제 중에 43개가 완료되었고 5개 사업이 ‘18년에 완료될 예정이며 ‘19년 이후 20개가 완료될 계획이며, 4개 과제는 미확정사업으로 장기검토포로 남아 있음(붙임 2 참조)

(단위 : 백만원)

사업명	2019 예산액	2018				2017			
		예산액	예산 현액	이월예정액	불용예정액	예산액	집행액	이월액	불용액
우이동 가족캠핑장 조성	2,554	6,228	7,843	(명시) 6,183 (사고) 1,509	6	1,718	76	1,615	28

- ‘동북권 청년혁신파크 조성’(사업별설명서 112;예산안 1434) 사업은 소방학교 이전부지에 청년·혁신단체 지원 인프라 구축과 시민안전체험관 등을 조성하기 위한 사전 절차로서 ‘지방재정 타당성 조사’ 수수료 총 예산 1억 8천만원 중 ’18년에 편성된 1억 2천만원에 나머지 6천만원을 추가 편성한 것으로 수수료 분할 납부에 따른 것임.

□ 4.19사거리 일대 도시재생활성화 사업(사업별설명서 117;예산안 1435)

- 2단계 도시재생활성화지역(중심시가지형, 쇠퇴낙후산업지역)으로 선정된 4.19사거리 일대의 총 사업비 200억원<sup>4)</sup>(시비) 중 10억 1천만원을 편성하였음. 도시재생활성화 기본계획에 따른 현장지원센터 운영, 공동체활성화 및 주민역량강화 사업, 마중물 사업 등에 편성된 것임.

<2019년도 추진일정>

(단위 : 천원)

사업추진절차	추진기간	예산집행계획	추진세부내용
계		1,009,432	
현장지원센터 설치,운영	2019.01~2019.12	204,000	센터 운영 인건비 및 운영비
도시재생홍보	2019.01~2019.12	20,000	도시재생 홍보물 제작
전문가 운영	2019.01~2019.12	50,000	사업총괄코디네이터 및 분야별 전문가 회의수당
공동체활성화	2019.01~2019.12	150,000	주민역량강화, 주민공모사업, 마을기업 육성 등
역사문화관광 특화사업	2019.02~2019.12	341,500	4.19 민주묘지입구 사거리주변 상권활성화, 4.19 민주묘지 활성화(공론화 및 기본구상)
보행친화형 가로정비사업	2019.02~2019.12	243,932	4.19로 역사문화거리 조성, 삼양로 139길(복개도로) 보행친화 거리조성

4) 2018년에는 계획수립(447백만원) 및 도시재생지원센터 운영 등에 9억 8천7백만원을 편성함.

#### 4. 서남권사업과

- 서남권사업과는 마곡도시개발사업과 독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업을 수행하고 있음.
- 마곡지구사업과 관련하여, 3개 사업이 신규로 추가되었으며, ‘마곡산업단지 국내기업 유치 및 홍보활동 추진’, ‘마곡산업단지 글로벌 네트워크 구축 및 협력사업 추진’ 등 국내외 기업 마케팅 관련 예산은 전반적으로 대폭 축소 편성됨.

(단위: 백만원)

구 분	총사업 기간	총사업비	공공사업비 (국비:시비)	민간 사업비	'16년 예산	'17년 예산	'18년 예산	'19년 예산	
마곡산업단지	마곡산업단지 국내기업 유치 및 홍보활동 추진	-	-	-	147	197	107	35	
	마곡산업단지 글로벌 네트워크 구축 및 협력사업 추진	-	-	-	139	113	110	40	
	마곡산업단지 공공지원센터 건립	'14.~'21	64,605	64,605	-	2,079 (1,965)	1,334 (889)	11,271 (9,842)	9,048
	마곡산업단지 관리기관 위탁 운영	'18~	-	-	-	-	1,401 (-)	1,914	
	마곡산업단지 산학연 M-융합캠퍼스 조성	'19~'24	78,000	78,000	-	-	-	154	
마곡 엠밸리 스마트시티 리빙랩 구축 운영	'19~'22	4,700	-	-	-	-	550		
기 타	독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업	'17~'22	20,000 이내	-	-	-	995 (159)	658	

- ‘마곡산업단지 공공지원센터 건립’(사업별설명서 146:예산안 1437)은 ‘14년부터 ’21년 까지 총 사업비 646억원이 투입되는 사업으로, 마곡산업단지 내 토지를 매입하여 입주하기에는 규모·재정적 한계가 있는 창업·강소기업에 연구공간 등을 제공하는 공공지원시설을 건립하는 사업으로, ‘17년 예산은 설계비·감리비 등으로 13억 3천4백만원, ‘18년 예산에는 설계비 및 감리비, 공사비 등으로 112억 7천1백만원, ‘19년 예산은 공사비 등으로 90억 4천8백만원을 편성하였음.

사업 지연으로 ‘16년과 ‘17년 예산액 상당분을 이월하거나 불용처리 하였고, ‘18년 착공시기도 계획보다 늦어져(‘18.9.10 착공) 98억원을 사고이월할 예정이고. 공사 공정 등을 고려하여 볼 때 ‘19년말까지 이월금액으로도 공사비 지출이 가능하다고 보여지므로, 편성 예산 일부를 삭감할 필요가 있다 사료됨.

(단위 : 백만원)

사업명	2019 예산액	2018				2017				2016		
		예산액	예산 현액	이월 예산액	불용 예산액	예산액	예산 현액	이월액	불용액	예산액	이월액	불용액
마곡산업단지 공공지원센터 건립	9,048	11,271	12,160	9,842	394	1,334	3,299	889	829	2,079	1,965	12

- ‘**마곡산업단지 산학연 M-융합캠퍼스 조성**’(사업별설명서 157;예산안 1438)을 위한 ‘기본구상 및 타당성조사 용역비’로 1억 5천 4백만원을 신규 편성하였음. 이 사업은 마곡산업단지 기초연구 활성화와 산학연 협력 촉진을 위한 것으로 이 용역 결과를 토대로 기본계획을 수립할 예정임. 당초에는 공공지원센터내에 융합캠퍼스 조성을 추진하였으나, 공공지원센터는 강소기업 연구공간 제공 및 기업지원 기능에 특화하고, 융합캠퍼스를 별도 추진하게 된 만큼 공공지원센터와의 차별화 전략과 시 재정 외에 대학연합이나, 기업출자 등 다양한 방법을 모색할 필요가 있다 하겠음.
- ‘**마곡 엠밸리 스마트시티 리빙랩 구축 운영**’(사업별설명서 162;예산안 1438) 사업은 마곡지구의 교통, 환경, 보안 등 도시문제 해결을 위한 리빙랩 구축을 위해 우수 아이디어를 공모하기 위한 것으로 5억 5천만원을 신규 편성함.  
스마트시티 구현을 위해서는 개별적 이벤트성 사업으로 접근하기 보다는 도시관리측면에서의 교통 및 소음 등의 관리 문제의 해결과 관리 등 종합적인 구상과 계획에 따라 단계별 추진목표와 전략을 수립하여 추진하는 것이 바람직하다 사료됨.
- ‘**마곡산업단지 관리기관 위탁 운영**’(사업별설명서 152;예산안 1438)은 위탁 기간 증가(‘18: 8개월→’19: 12개월)와 관리인력 추가(1명) 및 입주기업 증가에 따른 본격적인 기업지원 사업 개시로 전년도 대비 36% 증가한 19억 1천4백만원을 편성하였음.
- ‘**독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업**’(사업별설명서 165;예산안 1439) 예산은 전년도 대비 3억 3천6백만원 감액된 6억 5천8백만원을 편성하였음. 이는 활성화계획 수립 용역(4억원) 완료(‘19.2)와 어울림플랫폼(청년아지트) 조성 사업비 2억 2백만원 신규 편성 등에 따른 것임.

## 5. 서북권사업과

- 서북권사업과는 ‘19년 예산으로 ’서북권종합발전계획 수립’, ’수색역 일대 지구단위계획 및 공공성 증진방안 수립’(신규) 용역비를 편성하였음.



- '서북권종합발전계획 수립'(사업별설명서 173;예산안 1440) 관련 7천만원을 편성하였음. 이 사업('17.11~'19.8, 총사업비 543백만원)은 1차년도에는 서울시 5개권역의 발전구상을, 2차년도에는 서북권역 발전 종합 구상 마련에 필요한 자문비와 서북권발전 포럼 운영비임.

(단위 : 백만원)

사업명	2019 예산액	2018				2017			
		예산액	예산 현액	이월 예산액	불용액	예산액	예산 현액	이월액	불용액
지역거점발전계획 수립 ※서북권종합발전계획수립	70	285	526	275	-	300	300	241	26

- '수색역 일대 지구단위계획 및 공공성 증진방안 수립'(사업별설명서 178;예산안 1441) 사업비로 5억 3천만원(지구단위계획 재정비 4억원, 교통영향평가/환경영향평가 1억원)을 신규 편성하였음.

- 수색역 일대와 관련하여 '수색역 일대 등 도시개발사업 기본구상'이 기 수립되었고('16.11.~'18.7. 총사업비 440백만원; 서울시 220백만원, 코레일 220백만원), '수색·DMC역 주변지역 지구단위계획'(250백만원, 시비80백만원 포함, 수색차량기지 미포함)이 '18년 11월 고시(은평구) 예정에 있음.
- 금번 편성 예산은 차량기지 이전에 따라 확대된 대상지를 포함한 지구단위계획 재정비와 함께 사업부지와 관련한 공공성 증진방안 등의 과업비를 포함하고 있음. 수색역 일대는 철도시설로 인한 지역간 단절 등으로 낙후된 지역이나 2030 기본계획상 광역중심지로 설정되어 있어 체계적인 계획수립을 통한 개발이 필요하다 하겠음.



## 6) 명시이월

○ 명시이월 요청 사업은 도시개발특별회계 사업 5건으로 총 105억 4,300만원임.

(단위 : 백만원)

연번	세부사업명	명시이월내용	예산액	이월액	이월사유
계			17,308	10,543	
1	국제교류복합지구 조성사업 추진	전략환경영향 평가 용역비	591	75	PIMAC 적격성 조사 등으로 11월 용역 계약 후, 연내 선금 집행 후 이며, 준공금 75백만원을 명시이월
2	우이동 가족캠핑장 조성	우이동 가족캠핑장 부지 보상비, 공사비, 감리비	6,228	6,183	도시계획사업 실시계획고시 이후 (2018.6월) 토지주와 보상협의 진행 중에 있으나, 토지주가 보상협외에 비협조적으로 금년 내 보상비 집행이 어려우며, 금년 내 공사 및 감리 발주하여 '19년 공사 준공 예정으로 연내 집행이 불가하여 이월
3	동북권창업센터 건립	동북권 세대융합형 복합시설 건립 공사비	9,758	4,000	- 당해연도 국비 5,130백만원이 가편성되어 있었으나 국비(40억) 추가교부 통지('18.8.30) - 9.28.12억 교부완료, 연내추가 교부예정므로, 연내 집행이 불가하여 명시이월
4	동북권 체육공원 주변 보행환경 개선	토지보상 추진 중 토지소유주의 이의재결이 예상됨에 따라 보상금 증액분(예상)	446	10	토지소유주가 수용재결을 신청('18.6.) 하여 서울지방토지수용위원회('18.9.)에서 재결한 보상금이 금년 중 지출될 예정('18.11.보상금 지급 또는 공탁)이나, 토지소유주가 이의재결을 신청할 경우 '18년 중앙토지수용위원회 재결을 통한 보상금 증액이 예상되므로 증액분에 대한 명시이월
5	지역 거점 발전계획 수립	서북권 종합 발전계획 용역비	285	275	서북권 종합발전계획수립 용역이 '19년 8월 완료 예정으로 연내 집행 불가할 것으로 예상되어 명시이월

○ 명시이월 5건 중 동북권 관련 사업 3건은 보상 지연, 국비(40억) 추가교부 등에 연유하여 이월을 요청하였고, 나머지 2건은 준공기간 미도래(서북권 종합발전계획수립 용역: '19년 8월 완료 예정)에 따른 것임.

- 본부의 경우에는 이월의 규모와 건수가 감소하고는 있지만, 매년 명시이월과 사고이월이 반복 발생하고 있어 재정 효율성을 떨어뜨리는 주 원인인 바, 현실적 공정을 토대로 예산을 보다 정확히 편성할 필요가 있겠음.

(단위 : 백만원)

부서명	2019	2018					2017				2016			
	예산	예산	예산 현액	집행	집행 예정	이월 예정 (사업수)	예산	예산 현액	집행	이월 (사업수)	예산	예산 현액	집행	이월 (사업수)
계	48,066	64,805	101,205	51,218	71,779	27,657 (12)	57,576	80,611	36,878	36,401 (17)	30,498	32,114	8,128	23,034 (15)
동남권계획과 ※동남권사업단	2,346	999	2,036	1,060	1,825	75 (1)	5,871	6,815	4,583	1,145 (4)	3,056	3,664	2,277	944 (6)
동남권조성과	540	13,228	13,336	10,747	12,776	497 (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
동북권사업단	32,045	32,163	49,808	25,151	32,882	16,691 (5)	32,138	45,851	25,060	17,645 (11)	16,636	17,280	3,184	13,713 (7)
서남권사업과	12,508	13,995	14,965	3,036	4,179	10,072 (3)	1,761	3,726	1,842	970 (2)	2,673	2,673	634	1,965 (1)
서북권사업과	628	4,420	21,061	11,224	20,117	322 (2)	17,806	24,218	5,394	16,641 (3)	8,133	8,498	2,033	6,412 (1)

## 7) 종합

- 지역발전본부는 동북권·서남권사업단의 사업이 전반적으로 지연되면서 이월사업이 많고, 2019회계연도 예산규모는 전년 대비 4분의 1 정도 감소(약 167억원 감소) 되었음.
- 지역발전본부는 중장기 사업이 대부분으로, 통시적 재정 운용의 균형이 필요한 바, 재정 운용의 효율성을 위해 현실적 사업(공정)계획을 토대로 통시적 재정 운용의 균형감·예측성 등을 제고할 필요가 있겠음. 동북권 창업지원센터 건립과 마곡지구 공공지원센터 건립 예산 편성에 해당되는 대표적 사례라 하겠으므로, 향후 현장 여건 등을 고려한 정교한 공정계획과 예산수립이 필요하다 하겠음.
- 본부 신설 취지에 맞게 서울시 균형 발전을 위한 다양한 사업 발굴을 목적으로, ‘지역·거점 발전계획 수립’ 용역을 통해 권역별 핵심·선도사업을 선정하고 사업추진 로드맵을 마련코자 하나,

용역에만 의존치 말고 본부 특히 서남권과 서북권의 경우 자체적으로 도시계획국·도시재생본부 등 관련부서의 생활권 계획이나 각종 지역 계획과 긴밀히 연계하여 신규

사업을 발굴하는 노력이 요구된다 하겠으며, 동북4구 플랜과 같이, 자치구 협력을 통한 상향식 계획이 서울시에서 사업화될 수 있도록 자치구들을 독려하고 지원하는 노력도 필요하다고 판단됨.

# 〈붙임 1〉 2019년도 신규예산사업 : 총 10건, 34억 2천9백만원

(단위: 백만원)

연 번	부 서 명	사 업 명	2019년 예산(안)	내 용	회계
		<b>총 계</b>	<b>3,429</b>		
1	동북권 사업단	혁신성장 거점조성을 위한 온라인 플랫폼 시민참여형 개발방안 수립	245	시민, 민간기업 등의 다양한 아이디어, 의견 수렴을 위한 디지털 도시계획 수립	일반
2		중랑천변(창동·상계구간) 중심수변공원 조성 기본계획	239	중랑천변(창동·상계구간) 수변공원 조성 기본계획 수립	일반
3		창동 차량기지 송전선로 지중화사업 부담금(1차)	840	창동 차량기지 이전부지 내 송전철탑 및 송전선로 지중화 설계비	일반
4		창동·상계 활성화연계지역(기성상업지) 도시관리 및 활성화방안 수립	250	창동·상계 활성화연계지역 기성상업지의 무분별한 개발을 방지 및 지속가능한 활성화로 이어질 수 있는 도시관리 및 활성화방안 수립	일반
5		문화예술 테마거리 기본계획 수립	169	창동역~복합문화시설(서울아레나)로 이어지는 가로환경에 문화예술 테마거리 조성을 위한 기본계획 수립	일반
6		창동상계 도시재생 홍보관 조성	250	창동·상계 도시재생사업 홍보관을 조성하여 창동·상계의 미래 모습과 비전을 알림으로서 시민 관심 유도 및 이해도 증대	일반
7		DMZ 피스트레인 뮤직 페스티벌 2019	200	DMZ 피스트레인과 연계하여 음악도시 창동 이미지 구축 및 대내외적인 홍보 추진	일반
8	서남권 사업과	마곡산업단지 산학연 M-융합캠퍼스 조성	154	M-융합캠퍼스 조성을 위한 타당성 조사	일반
9		마곡 엠밸리 스마트시티 리빙랩 구축 운영	550	마곡 엠밸리 스마트 시티 리빙랩 조성	일반
10	서북권 사업과	수색역 일대 지구단위계획 및 공공성 증진 방안 수립	531	수색역 일대 지구단위계획 및 공공성 증진 방안 수립	도시개발

## 〈붙임 2〉 동북4구 플랜 관련

### ○ 소요예산

- 총 사업비 : 1조 6,727억원 (2019년 예산반영 : 7,607억원)

- 72개 플랜 해당부서 사업비

- 연차별 투자계획(민간투자사업비 제외)

(단위:억원)

구 분	계	기 투자	연차별 투자계획						비고
			'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년이후	
합 계	16,727	2,551	1,002	1,462	1,622	1,133	1,350	7,607	
국 비	2,893	913	73	259	157	263	245	983	
시 비	13,493	1,513	894	1,147	1,458	831	1,026	6,624	
구 비	341	125	35	56	7	39	79	-	

### ○ 도출과제별 추진현황

정 책 방 향	7개 핵심과제	대상	추진사업			
			단기 ('14~'15)	중기 ('16~'17)	장기 ('18 이후)	기타 (미확정)
계		72	31	12	25	4
지역발전 기반 조성	① 창동·상계 新경제중심지 조성	4	1		2	1
	② 도시계획 제도적 지원	4	1	1	2	
	③ 중랑천 중심의 녹색생활 환경 기반 강화	8	2	2	4	
지역자원 활용	④ 지식·교육특성화	16	8	3	5	
	⑤ 자연역사문화 관광벨트 조성	20	14	2	3	1
지역현안 해소	⑥ 문화·복지·체육시설 확충	11	3	3	4	1
	⑦ 생활기반시설 개선	9	2	1	5	1

▶ 완료사업 현황 : 43건

연번	관리 번호	건 명	추진부서	추진기간	소요예산 (백만원)	비고
1	1-4	창동 시프트 건립계획 재고	임대주택과	'12 ~ '14	-	
2	2-1	북한산주변 최고고도지구 완화	도시계획과	'12 ~ '14	-	
3	3-8	영축산 근린공원 조성	공원조성과	'13 ~ '14	599	
4	4-2	(구)북부지원 ASPIRIN 센터 개소	디지털창업과	'13 ~ '14	2,614	
5	5-4	화계사·길상사 템플스테이 지원	문화예술과	'14 ~ '14	124	
6	5-5	한양도성 북측 성북진경 탐당로 조성	한양도성도감과	'13 ~ '14	225	
7	5-6	유아숲체험장 조성 (개운산·오동·수락산·초안산)	공원조성과	'13 ~ '14	1,564	
8	5-3	윤극영 가옥 보존 및 개관	문화정책과	'13 ~ '14	899	
9	5-12	4·19혁명 국민문화제 지원	문화예술과	'14 ~ '14	475	
10	5-16	우이령길 정비	자연생태과	'14 ~ '14	200	
11	5-14	정의공주묘주변 역사문화길 스토리텔링	관광정책과	'14 ~ '14	150	
12	5-20	생태문화길 안내체계 개선(초록숲길)	자연생태과	'13 ~ '13	130	
13	6-7	서울창포원주변 청소년관련 시설설치	공원조성과	'13 ~ '14	-	
14	3-6	중랑천 이용 및 관리 마스터플랜수립 용역	하천관리과	'14 ~ '15	700	
15	4-14	동북4구 도시재생협력지원센터 설립	동북권사업단	'14 ~ '15	800	
16	4-4	둘레길 등을 통한 자연생태문화벨트 조성 (용역)	자연생태과	'11 ~ '15	3,485	
17	4-1	홍릉 뱀처벨리, 종암·월곡 창조문화벨트 조성	신성장산업과	'14 ~ '15	149	
18	4-5	지역사회와 함께하는 서울형 교육우선지구 조성	교육정책과	'14 ~ '15	9,348	
19	4-7	대학-고교 연계 희망나눔 배움터	교육정책과	'14 ~ '15	-	
20	4-16	청소년 창의·인성·진로 체험활동센터 구축 및 운영	교육정책과	'14 ~ '15	800	
21	4-10	우수 대학지원·지역사회협력의 지역혁신 사업	경제정책과	'14 ~ '15	900	

연번	관리번호	건명	추진부서	추진기간	소요예산 (백만원)	비고
22	5-2	함석헌 기념관 건립	문화정책과	'13 ~ '15	1,845	

연번	관리번호	건명	추진부서	추진기간	소요예산 (백만원)	비고
23	5-1	강북구 근현대사 기념관 건립	문화정책과	'13 ~ '15	3,900	
24	5-11	수유동 분청사기 가마터 복원정비	역사문화재과	'15 ~ '15	172	
25	5-17	동네뒷산 공원조성(오동, 북한산)	공원조성과	'11 ~ '15	8,078	
26	5-15	북악산 스카이웨이 산책로 정비 및 시민개방	공원녹지정책과	'14 ~ '15	750	
27	5-10	장위동 김진홍 가옥 보존	역사문화재과	'14 ~ '15	200	
28	6-5	도봉 기적의 도서관 건립(어린이전문도서관)	서울도서관	'12 ~ '15	4,000	
29	6-10	둘리뮤지엄 및 어린이도서관 건립	서울도서관	'10 ~ '15	17,638	
30	7-3	석관동 재활동 선별장 현대화	자원순환과	'14 ~ '15	670	
31	7-2	도봉2천 시설물 개선	하천관리과	'14 ~ '15	3,200	
32	3-4	중랑천 녹색브랜드화 사업	자연생태과	'13 ~ '16	8,665	
33	4-3	서울과학관 건립	경제정책과	'14 ~ '16	42,349	
34	4-12	동북4구 산관학 연계 '사회적경제아카데미' 운영	사회적경제담당관	'15 ~ '16	531	
35	4-6	전세대 평생학습공간 '모두의 학교' 설립	평생교육과	'16.3월 완료	-	
36	7-5	월계동 청백@~초안산체육공원 도로개설	도로계획과	'14 ~ '16	2,900	
37	2-2	지역단위 맞춤형 관리를 위한 생활권 계획 수립	생활권계획추진반	'13 ~ '17	6,018	
38	3-7	중랑천과 주변 공원녹지 네트워크	공원녹지정책과	'15 ~ '17	20,803	
39	5-8	초안산 가족캠핑장 조성(완료)	공원조성과	'14 ~ '17	8,448	



연번	관리번호	건명	추진부서	추진기간	소요예산 (백만원)	비고
40	5-19	북한산국립공원 연계 공원녹지네트워크 조성	공원녹지정책과	'15 ~ '17	1,170	
41	6-4	도봉 장애인 종합복지관 건립	장애인복지사업과	'13 ~ '17	7,979	
42	6-9	서울 창포원주변 대전차방호시설 환경개선	문화시설과	'15 ~ '17	2,850	
43	6-11	둘리뮤지엄과 연계한 만화거리 조성지원	문화융합경제과	'15 ~ '17	3,300	

▶ 2018년 이후 완료(예정) 사업현황 : 5건

연번	관리번호	건명	추진부서	추진기간	소요예산 (백만원)	비고
1	3-1	경춘선 폐선지역 공원 및 자전거길 조성	공원조성과	'09 ~ '18	49,750	
2	4-8	서울 테크노파크 기업지원 거점기능 강화	경제정책과	'13 ~ '18	3,472	
3	6-8	동북권 체육공원 조성	동북권사업단	'15 ~ '18	35,295	
4	7-1	빨래골길 도로확장	도로계획과	'14 ~ '18	31,570	
5	7-6	상계재정비촉진사업 해제구역 개발대책(상계로확장)	주거사업과	'14 ~ '18	45,159	

▶ 2019년 이후 완료(예정) 사업현황 : 6건

연번	관리번호	건명	추진부서	추진기간	소요예산 (백만원)	비고
1	4-9	노원 청소년 직업체험센터(가칭) 건립	청소년정책담당관	'14 ~ '19	9,368	
2	4-11	동북권일자리창업진흥지구(고용특구) 추진	일자리정책담당관	'17 ~ '19	3,100	
3	5-7	구) 북부지원을 활용한 박물관물 조성	박물관과	'14 ~ '19	45,855	
4	5-9	우이동 가족캠핑장 조성	동북권사업단	'16 ~ '19	12,540	
5	6-1	정릉 공영차고지 지하화 커뮤니티 공간 조성	주차계획과	'14 ~ '19	13,230	
6	6-2	길음동 공공부지 문화복합시설 조성	문화시설과	'14 ~ '19	25,960	

▶ 2020년 이후 완료(예정) 사업현황 : 14건

연번	관리 번호	건 명	추진부서	추진기간	소요예산 (백만원)	비고
1	1-1	창동역일대 문화공연 인프라 및 창조산업파크 구축	동북권사업단	'14~'19이후	88,550	
2	1-2	창동차량기지일대 동북권 비즈니스중심 조성	동북권사업단	'14~'19이후	403,700	
3	2-3	경전철(동북선) 조기착공 추진	도시기반시설본부 도시철도계획부	'15 ~ '20	-	
4	2-4	경전철(우이~신설 연장선) 조기착공 추진	교통정책과	'18 ~ '22	144,500	
5	3-2	동부간선도로(월계1교~의정부시계) 확장	도로계획과	'04 ~ '20	486,593	
6	3-3	동부간선도로 지하화	도로계획과	'04 ~ '26	-	
7	3-5	초안산 분묘군 에코뮤지엄 조성	역사문화재과	'09 ~ '21	93,192	
8	4-13	광운대 역세권(민자역사, 물류시설) 개발 조성	공공개발센터	'14~'19이후	-	
9	4-15	사회적 경제통합 시범지구 우선투자지구 지정	사회적경제담당 관	'15 ~ '20	4,175	
10	5-13	연산군묘 주변 역사공원 조성	공원조성과	'14 ~ '20	9,582	
11	6-6	서울시민 어울림스포츠센터 건립	체육정책과	'15 ~ '21	59,964	
12	7-4	월곡적환장 시설 현대화	생활환경과	'14 ~ '19이후	146	
13	7-7	중계본동(백사마을) 주거지 보존사업	주거재생과	'12 ~ '21	167,362	
14	7-8	북서울꿈의숲 적환장 공원조성시 주변 주차장 설치	공원조성과	'16~'19이후	-	

□ 장기검토(일정 및 부지·예산 미확정사업) 사업현황 : 4건

연번	관리 번호	건명	추진부서	추진사항	비고
1	1-3	KTX 수서 ~ 의정부 연장	교통정책과	추진일정 미확정사업	도봉
2	5-18	안암동 인권마을 조성지원 (보문역 인권조형물 설치)	도시철도공사	예산 미확정사업	성북
3	6-3	강북 체육시설 건립	체육정책과	부지 미확정사업	강북
4	7-9	GTX-C노선 및 KTX동북부 연장시 경원선 지하화	교통정책과	추진일정 미확정사업	도봉

# 참고자료 : 2018년 예산 집행현황 및 결산전망

(기준: '18.11.22. 단위: 백만원)

사 업 명	예산액		집행액(%)		결산전망(%) (12.31 기준)		이 월(%)					
	편성	현액					이월	명시(5건)	사고(9건)			
<b>지역발전본부</b>	<b>64,805</b>	<b>101,205</b>	<b>51,218</b>	<b>50.6</b>	<b>71,779</b>	<b>70.9</b>	<b>27,657</b>	<b>27.3</b>	<b>10,543</b>	<b>10.4</b>	<b>17,114</b>	<b>16.9</b>
<b>동남권계획과</b>	<b>999</b>	<b>2,036</b>	<b>1,060</b>	<b>52.1</b>	<b>1,825</b>	<b>89.6</b>	<b>75</b>	<b>3.7</b>	<b>75</b>	<b>3.7</b>	-	-
국제 교류복합지구 조성사업 추진	591	1,011	534	52.8	826	81.7	75	7.4	75	7.4	-	-
국제 교류복합지구 조성사업 시민참여관 운영	220	265	153	57.7	251	95.0						
잠실종합운동장 주경기장 리모델링	-	190	177	93.3	177	93.3						
국제 교류복합지구 친환경 인증	-	385	76	19.7	385	100						
기본경비	189	185	120	65.2	185	100						
<b>동남권조성과</b>	<b>13,228</b>	<b>13,336</b>	<b>10,747</b>	<b>80.6</b>	<b>12,776</b>	<b>95.8</b>	<b>497</b>	<b>3.7</b>	-	-	<b>497</b>	<b>3.7</b>
영동대로 지하공간 복합개발	13,228	13,228	10,645	80.5	12,670	95.8	497	3.8	-	-	497	3.8
탄천보행교 조성	-	104	102	97.8	102	97.8						
기본경비	-	4	-	-	4	100						
<b>동북권사업단</b>	<b>32,163</b>	<b>49,808</b>	<b>25,151</b>	<b>50.4</b>	<b>32,882</b>	<b>66.0</b>	<b>16,691</b>	<b>33.5</b>	<b>10,193</b>	<b>20.4</b>	<b>6,498</b>	<b>13.0</b>
서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	375	375	330	88.0	375	100						
문화예술 공방 조성	-	1,084	311	28.7	1,084	100						
창동상계 도시재생사업 통합관리 및 운영계획 수립	-	131	131	100	131	100						
창동역 복합환승센터 구상 및 창동민자역사 연계방안 수립	200	200	93	46.5	189	94.4						
창동 환승주차장 부지 유상이관 대금 납부	13,399	13,399	13,399	100	13,399	100						
마들로11길, 상계로변 가로환경개선	-	77	0	0.0	39	50.5						
동북4구 발전사업 지원(도시재생협력지원센터)	469	469	335	71.4	456.5	97.6						
동북권 체육공원 조성	-	8,628	7,116	82.5	8,594	99.6						
동부간선도로(창동상계구간) 지하차도 건설사업	126	496	370	74.6	414	83.5	72	14.5	-	-	72	14.5
동북권 체육공원 주변 보행환경 개선	446	1,446	603	41.7	1,436	99.3	10	0.7	10	0.7	-	-
동북권창업센터 건립	9,758	13,974	1,121	8.0	5,136	37.3	8,786	62.9	4,000	30.4	4,786	33.7
창동상계 산업집적지 조성 컨설팅 및 마스터플랜 수립	-	124	124	100	124	100						
우이동 가족캠핑장 조성	6,228	7,843	109	1.4	151	1.9	7,692	98.1	6,183	98.1	1,509	19.2
우이-신설 경전철 신규 역세권 도시관리계획 수립	-	291	144	49.3	291	100						
도봉구 소방학교 이전부지 활용	120	225	225	100	225	100						
4.19사거리 일대 도시재생활성화 사업	987	987	690	69.9	782	79.2	128	12.9	-	-	128	12.9
기본경비	55	55	50	90.9	55	100						
<b>서남권사업과</b>	<b>13,995</b>	<b>14,965</b>	<b>3,036</b>	<b>20.3</b>	<b>4,179</b>	<b>27.9</b>	<b>10,072</b>	<b>67.3</b>	-	-	<b>10,072</b>	<b>67.3</b>
마곡산업단지 정책심의위원회 운영 및 마곡도시개발 사업 자문	53	53	41	77.4	48	90.6						
마곡산업단지 국내기업 유치 및 홍보활동 추진	107	238	136	57.1	162	68.1	71	29.8	-	-	71	29.8
마곡산업단지 글로벌 네트워크 구축 및 협력사업 추진	110	60	47	78.3	56	93.3						
마곡산업단지 공공산업지원시설 건립	11,271	12,160	924	7.6	1,924	15.8	9,842	80.9	-	-	9,842	80.9
마곡산업단지 관리기관 위탁 운영	1,401	1,401	1,274	91.0	1,274	91.0						
독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업	995	995	614	61.7	657	66.0	159	16.0	-	-	159	16.0
기본경비	57	57	48	84.2	57	100						
<b>서북권사업과</b>	<b>4,420</b>	<b>21,061</b>	<b>11,224</b>	<b>53.3</b>	<b>20,117</b>	<b>95.5</b>	<b>322</b>	<b>1.5</b>	<b>275</b>	<b>1.3</b>	<b>47</b>	<b>0.2</b>
세종대로 일대 역사문화 특화공간 조성	4,109	20,499	10,942	53.4	19,831	96.7			-	-	47	0.3
지역 거점 발전계획 수립	285	526	251	47.7	251	47.7			275	52.3	-	-
수색역 일대 등 도시개발사업 기본구상 수립	-	11	10	96.5	10	96.5						
기본경비	25	25	21	83.5	25	100						