

# 2026년도 도시기반시설본부(시설국) 소관 예산안 예비심사 검 토 보 고 서

## I. 제안경위

2026년도 도시기반시설본부 시설국 소관의 예산안은 2025년 10월 31일 서울특별시시장으로부터 제출되어 2025년 11월 4일자로 우리 위원회에 회부됨

## II. 일반회계 세입·세출예산안 현황

### 1. 총 괄

#### 가. 세 입 예 산

(단위 : 백만원)

| 구 | 분 | 2025예 산<br>(A) |      | 2026<br>예 산(안)<br>(B) | 증 감 액<br>(C) | 증감율<br>(%) |      |     |
|---|---|----------------|------|-----------------------|--------------|------------|------|-----|
|   |   | 본 예산           | 최종예산 |                       |              |            |      |     |
| 일 | 반 | 회              | 계    | 1,931                 | 1,931        | 1,639      | △292 | △15 |

#### 나. 세 출 예 산

(단위 : 백만원)

| 구 | 분 | 2025예 산<br>(A) |       | 2026<br>예 산(안)<br>(B) | 증 감 액<br>(C) | 증감율(%)<br>(C/A) |     |   |
|---|---|----------------|-------|-----------------------|--------------|-----------------|-----|---|
|   |   | 본예 산           | 최종예 산 |                       |              |                 |     |   |
| 일 | 반 | 회              | 계     | 6,429                 | 6,429        | 6,841           | 412 | 6 |

## 2. 예산 편성 현황

### 가. 세 입 예 산

(단위:백만원)

| 구 분         | 2025년 예산 |       | 2026년 예산(안) | 구성비율 (%) | 증 감 액 | 증감율 (%) |
|-------------|----------|-------|-------------|----------|-------|---------|
|             | 본예산      | 최종예산  |             |          |       |         |
| 합 계         | 1,931    | 1,931 | 1,639       | 100      | △292  | △15     |
| 기 타 이 자 수 입 | 67       | 67    | 29          | 1.8      | △38   | △57     |
| 위 약 금       | 7        | 7     | 21          | 1.3      | 14    | 200     |
| 그 외 수 입     | 1,848    | 1,848 | 1,584       | 96.6     | △264  | △14     |
| 지 난 연 도 수 입 | 8        | 8     | 5           | 0.3      | △3    | △38     |

### 나. 세 출 예 산

(단위:백만원)

| 구 분                      | 2025년 예산 |       | 2026년 예산(안) | 구성비율 (%) | 증 감 액 | 증감율 (%) |
|--------------------------|----------|-------|-------------|----------|-------|---------|
|                          | 본예산      | 최종예산  |             |          |       |         |
| 합 계                      | 7,192    | 7,192 | 7,601       | 100      | 409   | 5.7     |
| 사 업 비                    | 6,429    | 6,429 | 6,841       | 90       | 412   | 6.4     |
| 효 율 적 인 청 사 관 리          | 5,274    | 5,274 | 5,628       | 82.3     | 354   | 6.7     |
| 공공건축 사업관리시스템 구축 및 운영     | -        | -     | 48          | 0.7      | 48    | -       |
| 공 공 건 축 물 안 전 자 문 단 운 영  | 12       | 12    | -           | -        | △12   | △100    |
| 건설공사장 안전점검               | 376      | 376   | 392         | 5.7      | 16    | 4.3     |
| 건설공사장 풍수해 및 제 설 대 책      | 16       | 16    | 16          | 0.2      | 0     | 0       |
| 건 설 정 보 관 리 시 스템 유 지 관 리 | 751      | 751   | 756         | 11.1     | 5     | 0.7     |
| 행 정 운 영 경 비              | 763      | 763   | 760         | 10       | △3    | △0.4    |
| 기 본 경 비                  | 763      | 763   | 760         | 100      | △3    | △0.4    |

### Ⅲ. 분야별 세부내용

#### 1. 세입예산안

도시기반시설본부 시설국 일반회계 세입예산안은 2025년도 대비 15%인 2억 92백만원 감소한 16억 39백만원임.

○ 세입예산의 주요내역을 살펴보면

|           |           |
|-----------|-----------|
| - 기타 이자수입 | 29백만원     |
| - 위약금     | 21백만원     |
| - 그외수입    | 15억 84백만원 |
| - 지난연도 수입 | 5백만원임     |

#### 2. 세출예산안

도시기반시설본부 시설국 일반회계 세출예산안은 2025년도 대비 6%인 4억 12백만원 증가한 68억 41백만원임.

○ 사업별 주요내역을 보면

|                        |           |
|------------------------|-----------|
| - 효율적인 청사관리            | 56억 28백만원 |
| - 공공건축 사업관리시스템 구축 및 운영 | 48백만원     |
| - 건설공사장 안전점검           | 3억 92백만원  |
| - 건설공사장 풍수해 및 제설대책     | 16백만원     |
| - 건설정보관리시스템 유지관리       | 7억 56백만원  |

○ 행정운영경비로 2025년도 대비 0.4%인 3백만원이 감소한 7억 60백만원으로 그 내역은

|        |           |
|--------|-----------|
| - 기본경비 | 7억 60백만원임 |
|--------|-----------|

## Ⅳ. 검토의견

### 1. 예산 개요

#### 1) 일반회계(시설국)

가) 세입 : 전년대비 15% 감소한 16억 39백만원임

나) 세출 : 전년대비 5.7% 증가한 76억 1백만원임

- 2026회계연도 도시기반시설본부 시설국 소관 일반회계 세입예산은 전년도 예산 19억 31백만원 대비 15% 감소한 16억 39백만원이고, 세출예산은 전년도 예산 71억 92백만원 대비 5.7%가 증가한 76억 1백만원임

### 2. 분야별 검토의견

#### 가. 세입 예산안(일반회계)

(단위:백만원)

| 구분     | 2025년<br>예산 | 2026년<br>예산(안) | 구성비율<br>(%) | 증감액  | 증감율<br>(%) |
|--------|-------------|----------------|-------------|------|------------|
| 합계     | 1,931       | 1,639          | 100         | △292 | △15        |
| 기타이자수입 | 67          | 29             | 1.8         | △38  | △57        |
| 위약금    | 7           | 21             | 1.3         | 14   | 200        |
| 그외수입   | 1,848       | 1,584          | 96.6        | △264 | △14        |
| 지난연도수입 | 8           | 5              | 0.3         | △3   | △38        |

[표] 2026년 세입항목별 세수추계 산출근거

(단위 : 백만원)

| 항 목        | 예산액       | 산 출 근 거  |           |         |         |                  |       |       |           |      |           |           |           |         |         |                  |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
|------------|-----------|--|-----------|---------|---------|------------------|-------|-------|-----------|------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|------------------|------------|---------|----------|--------|-------|--------|---------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----|-----|--------|----------|---|-------|-------|-----|-----|-----|---|---|-----|-----|
| 기타이자수입     | 29        | <div>◦ 최대·최소금액을 제외한 최근 5년간('20~'24년) 실적 평균액으로 추계하여 반영<br/>- (71,278천원 + 16,240천원 + 68천원) ÷ 3 = <b>29,195천원</b><br/>※ '20년(최대), '24년(최소) 제외</div> <div>〈연도별 기타이자수입 수입 현황〉<br/>(단위 : 천원)</div> <table><tr><td>구 분</td><td>2020년</td><td>2021년</td><td>2022년</td><td>2023년</td><td>2024년</td><td>2026년 예산안</td></tr><tr><td>이자수입</td><td>114,648</td><td>71,278</td><td>16,240</td><td>68</td><td>0</td><td><b>29,195</b></td></tr></table>   | 구 분       | 2020년   | 2021년   | 2022년            | 2023년 | 2024년 | 2026년 예산안 | 이자수입 | 114,648   | 71,278    | 16,240    | 68      | 0       | <b>29,195</b>    |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 구 분        | 2020년     | 2021년  | 2022년     | 2023년   | 2024년   | 2026년 예산안        |       |       |           |      |           |           |           |         |         |                  |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 이자수입       | 114,648   | 71,278   | 16,240    | 68      | 0       | <b>29,195</b>    |       |       |           |      |           |           |           |         |         |                  |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 위약금        | 21        | <div>◦ 최대·최소금액을 제외한 최근 5년간('20~'24년) 실적 평균액으로 추계하여 반영<br/>- (3,890천원 + 0원 + 58,163원) ÷ 3 = <b>20,684천원</b><br/>※ '20년(최대), '22년(최소) 제외</div> <div>〈연도별 지체상금 수입 현황〉<br/>(단위 : 천원)</div> <table><tr><td>연도별</td><td>2020년</td><td>2021년</td><td>2022년</td><td>2023년</td><td>2024년</td><td>2026년 예산안</td></tr><tr><td>위약금</td><td>188,374</td><td>3,890</td><td>0</td><td>0</td><td>58,163</td><td><b>20,684</b></td></tr></table>  | 연도별       | 2020년   | 2021년   | 2022년            | 2023년 | 2024년 | 2026년 예산안 | 위약금  | 188,374   | 3,890     | 0         | 0       | 58,163  | <b>20,684</b>    |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 연도별        | 2020년     | 2021년  | 2022년     | 2023년   | 2024년   | 2026년 예산안        |       |       |           |      |           |           |           |         |         |                  |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 위약금        | 188,374   | 3,890  | 0         | 0       | 58,163  | <b>20,684</b>    |       |       |           |      |           |           |           |         |         |                  |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 그외수입       | 1,584     | <div>◦ 최대·최소금액을 제외한 최근 5년간('20~'24년) 실적 평균액으로 추계하여 반영<br/>- (1,739,665천원 + 2,789,183천원 + 224,249천원) ÷ 3 = <b>1,584,366천원</b><br/>※ '20년(최대), '24년(최소) 제외</div> <div>〈연도별 그외수입 수입 현황〉<br/>(단위 : 천원)</div> <table><tr><td>연도별</td><td>2020년</td><td>2021년</td><td>2022년</td><td>2023년</td><td>2024년</td><td>2026년 예산안</td></tr><tr><td>그외수입</td><td>9,423,282</td><td>1,739,665</td><td>2,789,183</td><td>224,249</td><td>16,956</td><td><b>1,584,366</b></td></tr></table>  | 연도별       | 2020년   | 2021년   | 2022년            | 2023년 | 2024년 | 2026년 예산안 | 그외수입 | 9,423,282 | 1,739,665 | 2,789,183 | 224,249 | 16,956  | <b>1,584,366</b> |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 연도별        | 2020년     | 2021년  | 2022년     | 2023년   | 2024년   | 2026년 예산안        |       |       |           |      |           |           |           |         |         |                  |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 그외수입       | 9,423,282 | 1,739,665  | 2,789,183 | 224,249 | 16,956  | <b>1,584,366</b> |       |       |           |      |           |           |           |         |         |                  |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 지난연도 수입    | 5         | <div>◦ '26년 예상체납액에 최근 5년('20~'24년) 평균 징수율(최대최소 제외)을 반영하여 산정<br/>- 396,190천원('26년 예상체납액) × 1.3%(평균 징수율) = <b>5,150천원</b><br/>· '26년 예상체납액 : 396,190천원<br/>= 407,434천원('24년 체납액) - 11,244천원('20~'24년 평균 증감액)<br/>· 최근 5년평균 징수율 : 1.3% = (0.2+6.0+0+0+0.5) ÷ 5</div> <div>〈 연도별 부과·징수 현황 〉<br/>(단위 : 천원)</div> <table><tr><td>연도별</td><td>2020년</td><td>2021년</td><td>2022년</td><td>2023년</td><td>2024년</td><td>5년 평균</td></tr><tr><td>체납액</td><td>649,845</td><td>378,991</td><td>405,404</td><td>412,259</td><td>407,434</td><td>450,787</td></tr><tr><td>전년도 대비 증감액</td><td>186,193</td><td>△270,854</td><td>26,413</td><td>6,855</td><td>△4,825</td><td>△11,244</td></tr><tr><td>징수결정액</td><td>463,652</td><td>403,143</td><td>378,992</td><td>335,621</td><td>335,621</td><td>383,406</td></tr><tr><td>징수액</td><td>751</td><td>24,151</td><td>(3,840)*</td><td>0</td><td>1,800</td><td>6,108</td></tr><tr><td>징수율</td><td>0.2</td><td>6.0</td><td>0</td><td>0</td><td>0.5</td><td>1.3</td></tr></table> <div>*불납결손액 : 소멸시효 종료, 행방불명, 무재산자 등의 사유로 징수 포기</div> | 연도별       | 2020년   | 2021년   | 2022년            | 2023년 | 2024년 | 5년 평균     | 체납액  | 649,845   | 378,991   | 405,404   | 412,259 | 407,434 | 450,787          | 전년도 대비 증감액 | 186,193 | △270,854 | 26,413 | 6,855 | △4,825 | △11,244 | 징수결정액 | 463,652 | 403,143 | 378,992 | 335,621 | 335,621 | 383,406 | 징수액 | 751 | 24,151 | (3,840)* | 0 | 1,800 | 6,108 | 징수율 | 0.2 | 6.0 | 0 | 0 | 0.5 | 1.3 |
| 연도별        | 2020년     | 2021년  | 2022년     | 2023년   | 2024년   | 5년 평균            |       |       |           |      |           |           |           |         |         |                  |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 체납액        | 649,845   | 378,991  | 405,404   | 412,259 | 407,434 | 450,787          |       |       |           |      |           |           |           |         |         |                  |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 전년도 대비 증감액 | 186,193   | △270,854   | 26,413    | 6,855   | △4,825  | △11,244          |       |       |           |      |           |           |           |         |         |                  |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 징수결정액      | 463,652   | 403,143  | 378,992   | 335,621 | 335,621 | 383,406          |       |       |           |      |           |           |           |         |         |                  |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 징수액        | 751       | 24,151   | (3,840)*  | 0       | 1,800   | 6,108            |       |       |           |      |           |           |           |         |         |                  |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |
| 징수율        | 0.2       | 6.0  | 0         | 0       | 0.5     | 1.3              |       |       |           |      |           |           |           |         |         |                  |            |         |          |        |       |        |         |       |         |         |         |         |         |         |     |     |        |          |   |       |       |     |     |     |   |   |     |     |

- 일반회계 세입예산은 전년대비 15%인 2억 92백만원이 감소한 16억 39백만원을 편성하였으며, 세입예산은 ‘기타이자수입’, ‘위약금’, ‘그외수입’, ‘지난연도 수입’으로 구성되어 있음.
- 이 중 ‘기타이자수입’과 ‘위약금’, ‘그외수입’은 불규칙한 세입원 특성상 추계가 어렵다는 점에서 최근 5년간 수납액(’20~’24년)을 기준으로 최대·최소금액을 제외한 평균액으로 계상하였음.
- 먼저, ‘기타이자수입’은 소송 판결금 및 공사이행 보관금 등에 대한 이자가 주된 수입원으로, 전년대비 57%(3천 8백만원)가 감소한 2천 9백만원을 편성하였고,
- ‘위약금’은 공사·용역 준공지연 및 물품 납품 지연 등에 따른 지체상금으로 전년대비 200%(1천 4백만원) 증가한 2천 1백만원을 편성하였으며,
- ‘그외수입’은 공사·용역정산 환수금, 각종 수당 반납 등 기타 과목에 속하지 않는 수입으로, 전년대비 14%(2억 64백만원)가 감소한 15억 84백만원을 편성하였음.
- 마지막으로, ‘지난연도 수입’ 세수추계의 경우, ‘24년 체납액(407,434천원)에서 지난 5년간(’20~’24년) 평균증감액(△11,244천원)을 더해 추계한 ’26년도 예상체납액(396,190천원)을 기준으로 최근 5년간(’20년~’24년) 징수율 평균(1.3%)을 적용해 금회 5백만원을 편성하였음.

- 최근 5년간의 징수현황을 살펴보면, 체납액이 연평균 4억 5천만원 수준으로 2021년 이후 감소 추세를 보이지 않고 있으며, 징수율 또한 극히 낮은 수준인데, 이는 사실상 매년 체납액이 누적되고 있음에도 적극적인 징수 노력이 이루어지지 못하고 있다는 것으로 세입추계의 신뢰성 확보에도 한계가 있음을 보여준다 할 것임.
- 이에 보다 정확성을 기할 수 있는 세수추계 방안을 강구할 필요가 있다 할 것이며, 이와는 별도로 징수율 제고를 위한 구체적인 실행방안을 병행 추진할 필요가 있음.

## 나. 세출 예산안(일반회계)

(단위:백만원)

| 구 분          |                         | 2025년<br>예산 | 2026년<br>예산(안) | 구성비율<br>(%) | 증 감 액 | 증감율<br>(%) |
|--------------|-------------------------|-------------|----------------|-------------|-------|------------|
| 합 계          |                         | 7,192       | 7,601          | 100         | 409   | 5.7        |
| 도시기반시설관리 사업비 |                         | 6,429       | 6,841          | 90          | 412   | 6.4        |
|              | 효율적인 청사 관리              | 5,274       | 5,628          | 82.3        | 354   | 6.7        |
|              | 공공건축 사업관리시스템<br>구축 및 운영 | 0           | 48             | 0.7         | 48    | -          |
|              | 공공건축물 안전자문단 운영          | 12          | 0              | 0           | △12   | △100       |
|              | 건설공사장 안전 점검             | 376         | 392            | 5.7         | 16    | 4.3        |
|              | 건설공사장 풍수해 및<br>제설 대책    | 16          | 16             | 0.2         | 0     | 0          |
|              | 건설정보관리시스템<br>유지 관리      | 751         | 756            | 11.1        | 5     | 0.7        |
| 행정 운영 경비     |                         | 763         | 760            | 10          | △3    | △0.4       |
| 기 본 경 비      |                         | 763         | 760            | 100         | △3    | △0.4       |



## 1) 효율적인 청사관리(사업별설명서 P.9)

- 동 사업은 「지방공무원법」 제77조에 근거해 청사 관리, 사무 환경 조성 및 개선 등을 통해 효율적인 행정업무가 가능토록 하려는 것으로, 전년예산 52억 74백만원 대비 금회 3억 54백만원(7%) 증가한 56억 28백만원을 편성하였음.

[표] 예산(안) 편성내역

(단위 : 천원)

| 구 분           | 2025년          |                | 2026예산(안)<br>(B) | 증감 (B-A)     | (B-A)*100/A |
|---------------|----------------|----------------|------------------|--------------|-------------|
|               | 본예산            | 최종예산<br>(A)    |                  |              |             |
| 계             | (x-) 5,274,156 | (x-) 5,274,156 | (x-) 5,627,963   | (x-) 353,807 | (x-) 7      |
| 기간제근로자등<br>보수 | (x-) 40,609    | (x-) 40,609    | (x-) 41,831      | (x-) 1,222   | (x-) 3      |
| 사무관리비         | (x-) 4,738,547 | (x-) 4,738,547 | (x-) 4,980,181   | (x-) 241,634 | (x-) 5      |
| 공공운영비         | (x-) 176,663   | (x-) 176,663   | (x-) 174,018     | (x-) △2,645  | (x-) △1     |
| 국외업무여비        | (x-) 40,000    | (x-) 40,000    | (x-) 40,000      | (x-) 0       | (x-) 0      |
| 시책추진<br>업무추진비 | (x-) 80,000    | (x-) 80,000    | (x-) 80,000      | (x-) 0       | (x-) 0      |
| 특정업무경비        | (x-) 106,200   | (x-) 106,200   | (x-) 106,200     | (x-) 0       | (x-) 0      |
| 시설비           | (x-) 0         | (x-) 0         | (x-) 31,000      | (x-) 31,000  | (x-) 100    |
| 자산및물품취득비      | (x-) 92,137    | (x-) 92,137    | (x-) 174,733     | (x-) 82,596  | (x-) 90     |

- 주요 증액내용을 살펴보면, 먼저 사무관리비는 전년대비 2억 42백원이 증가한 49억 8천만원을 편성하였는데, 이는 임대차

재계약<sup>1)</sup>에 따른 ‘청사임차료 및 관리비’ 1억 31백만원 증액  
과 ‘청사 각종 수리비 등’ 1억 11백만원 증액편성함에 따른  
것임.

- ‘청사임차료 및 관리비’는 2025년 3월 체결된 임대차 변경계약에 따라 월 임대료 및 관리비를 각 3% 인상하고, 무상임대 기간을 연 1.5개월로 축소함에 따라 증액된 것으로, 이는 과거 연평균 상승률과 비교할 때 다소 높은 수준의 인상 폭이라 할 것임([표] 참조).

[표] 도시기반시설본부 임대청사 임차료 및 관리비 계약 현황

(단위: 천원)

| 연 도   | 임대요구액     | 조 정 액     | 체 결 액     | 비 고  |
|-------|-----------|-----------|-----------|--|
| 2017년 | 3,398,252 | 3,299,274 | 3,299,274 | 임차료 동결, 관리비1.7%<br>임차료 3개월 면제                |
| 2018년 | 3,687,194 | 3,579,800 | 3,579,800 | 임차료1%, 관리비1.9%<br>임차료 2개월 면제                 |
| 2019년 | 4,203,306 | 4,080,881 | 4,080,881 | 임차료1%, 관리비2%<br>임차료 2개월 면제<br>3층 추가(영동대로추진단) |
| 2020년 | 4,256,402 | 3,862,882 | 3,862,882 | 임대료, 관리비 동결<br>임차료 3개월 면제                    |
| 2021년 | 4,025,507 | 3,868,918 | 3,868,918 | 임차료1%, 관리비2.5%<br>임차료 3개월 면제                 |
| 2022년 | 3,984,986 | 3,953,142 | 3,953,142 | 임차료3.0%, 관리비0.5%<br>임차료 3개월 면제               |
| 2023년 | 4,369,787 | 4,360,689 | 4,360,689 | 임차료2.5%, 관리비3.7%<br>임차료 2개월 면제               |
| 2024년 | 4,578,723 | 4,493,215 | 4,493,215 | 임차료2.8%, 관리비3.5%<br>임차료 2개월 면제               |
| 2025년 | 4,908,401 | 4,780,179 | 4,780,179 | 임차료3%, 관리비3%,<br>임차료 1.5개월 면제                |

1) 도시기반시설본부 청계청사 임대차 재계약 내역

- 임차기간 : 2025.3.11.~2028.3.10.
- 임대차보증금 : 1,067,624,400원
- 월 임대료 : 276,666,500원 (연 1.5개월 임대료 면제)
- 관리비 : 120,051,600원

- 다만, 계약서에 2027년까지 임대료·관리비 동결이 명시되어 있으나, 무상임대 축소와 인상률 확대 등 임대인 측 조건 강화가 반영된 만큼, 향후 협상 과정에서 인상률 조정, 면제기간 재검토 등을 통해 예산 부담을 최소화하려는 노력이 필요하да 할 것임.
- ‘청사 각종 수리비 등’은 에어컨 세척, 비데 소독 등 청사 내 각종 수리·유지비로서 그간에는 매년 차년도 인상률을 예상하여 반영하던 ‘청사임차료 및 관리비’ 항목의 집행잔액으로 충당해 왔으나, 실제 소요액을 별도 계상하여 편성한 것임.
- 그간 청사임차료 및 관리비 항목의 집행잔액을 활용하여 수리·유지비를 충당해 온 것은 세목 내 집행이기는 하나, 예산 세부내역에 반영하지 않고 집행잔액을 임의대로 사용한 것으로 주의가 당부된다 하겠으며, 이번 증액 편성은 예산운영의 투명성과 현실성을 제고한 개선 조치라 할 것임.
- 다음으로, ‘시설비’는 청사 내 남녀 샤워장 방수공사비 3천 1백만원을 신규 편성하였는데, 이는 14층 사무실에서 지속적으로 발생하는 누수의 원인이 15층 샤워장 누수로 예상됨에 따라 청사 내 누수 문제를 근본적으로 해결하기 위한 것임.



[그림] 청사 14층 사무실 누수 현황

- 마지막으로, ‘자산 및 물품취득비’는 전년 대비 8천 3백만원 증가한 1억 75백만원을 편성하였는데, 이는 내구연한이 경과하여 노후화 및 화재 위험이 있는 전선 내장형 사무용 파티션 등 사무집기 교체비를 반영한 것임.
- 이와 같은 예산 편성은 근무환경 개선을 통해 행정업무의 효율성을 높일 수 있다는 점에서 타당한 조치라 할 것이나, 청사 시설의 노후화와 임대료 인상에 따른 재정 부담이 지속되고 있는 만큼 서울시 차원에서 자가청사 확보 등 중장기적인 청사관리 종합대책을 마련할 필요가 있다 하겠음.

## 2) 공공건축 사업관리시스템 구축 및 운영(사업별설명서 P.15)

- 동 사업은 공공건축물의 품질을 확보하고자 사업추진 단계별 사업관리 시스템을 구축하여 체계적으로 관리 및 운영하기 위한 사업으로, 금회 4천 8백만원을 신규편성하였음.

[표] 예산(안) 편성내역

(단위 : 천원)

| 구 분   | 2025년  |          | 2026예산(안)<br>(B) | 증감 (B-A)    | (B-A)*100/A |
|-------|--------|----------|------------------|-------------|-------------|
|       | 본예산    | 최종예산 (A) |                  |             |             |
| 계     | (x-) 0 | (x-) 0   | (x-) 48,280      | (x-) 48,280 | (x-)        |
| 사무관리비 | (x-) 0 | (x-) 0   | (x-) 48,280      | (x-) 48,280 | (x-)        |

- 서울시는 그동안 다수의 공공건축사업에서 설계오류, 공사품질 저하, 반복적 하자 발생 등 구조적 문제가 지속됨에 따라 2025년 7월 「공공건축물 품질혁신 방안」을 수립<sup>2)</sup>하고 기획·설계·시공·유지관리 전 과정에 걸친 단계별 사업관리시스템 구축을 목표로 한 공공건축물 품질혁신 종합대책을 추진해오고 있음.
- 이에 따라 3개 분야(설계·시공·인프라)로 나누어 총 8개 세부대책이 마련되었으며, 이러한 추진계획의 일환으로 동 사업이 2026년도 신규사업으로 편성된 것임.

2) 「기획·설계·시공·유지관리 단계별 사업관리시스템 정립을 통한 공공건축물 품질 혁신 추진 방안」 - 행정2부시장 제196호, 2025.7.28.

| 목 표             |            | 하자 ZERO 서울시 공공건축물 건립                  |               |
|-----------------|------------|---------------------------------------|---------------|
| 추진방향            |            | 기획·설계·시공·유지관리 단계별 사업관리시스템 구축          |               |
|                 |            | 설계 오류 검증                              | 시공 점검·관리체계 구축 |
|                 |            | 인프라 개선                                |               |
|                 |            | 3개 분야 8개 세부대책                         |               |
| 분야별<br>추진<br>대책 | 설계<br>(3)  | 설계오류 검증시스템 정립                         |               |
|                 |            | ① (검증강화) 설계 단계별 전문가 참여 설계오류 검증 시스템 정립 |               |
|                 |            | ② (사례공유) 사례조사를 통한 공사관계자 착공전 설계오류 검증   |               |
|                 |            | ③ (BIM도입) 서울형 BIM도입으로 설계오류 예방         |               |
|                 | 시공<br>(3)  | 단계별 점검·관리체계 정립                        |               |
|                 |            | ① (집중점검) 공사 단계별 전문가 참여 시공하자 검증시스템 정립  |               |
|                 |            | ② (코디지원) 공공건축 코디네이터 운영으로 통합관리·조정기능 강화 |               |
|                 |            | ③ (책임강화) 주요 하자발생 시 공사관계자 패널티 부여       |               |
|                 | 인프라<br>(2) | 공공건축 여건 개선                            |               |
|                 |            | ① (교육강화) 공사관리관·감리원 교육으로 업무수행 능력 함양    |               |
|                 |            | ② (제도개선) 학습조직 주도 세부대책 추진 및 제도개선 추진    |               |

## [그림] 공공건축물 품질 혁신 추진 방안

- 구체적으로 동 사업은 공공건축사업의 품질관리를 체계화하기 위한 기반구축 성격의 사업으로 △설계검토 단계에서의 오류를 최소화하기 위한 체크리스트 제작, △반복되는 하자 사례를 분석·공유하기 위한 실무사례집 발간, △신규 직원의 사업이해도 제고를 위한 업무매뉴얼 제작 등을 주요 내용으로 하고 있음.

[표] 예산(안) 세부산출근거

(단위: 천원)

| 과목구분  | 2025년 예산 | 2026년 예산(안)                         |
|-------|----------|-------------------------------------|
| 사무관리비 |          | ○ 설계 체크리스트 제작<br>=8,000천원<br>- 자문수당 |

| 과목구분 | 2025년 예산 | 2026년 예산(안)                              |
|------|----------|--|
|      |          | 200,000원*5개분야*3명*2회<br>=6,000천원          |
|      |          | - 설계 체크리스트 제작<br>2,000,000원<br>=2,000천원  |
|      |          | ○ 실무사례집 제작<br>=23,280천원                  |
|      |          | - 자문수당<br>220,000원*4개소*3명*2회<br>=5,280천원 |
|      |          | - 실무사례집 제작<br>180,000원*100권<br>=18,000천원 |
|      |          | ○ 업무매뉴얼 제작<br>=17,000천원                  |
|      |          | - 자문수당<br>200,000원*5개*2명<br>=2,000천원     |
|      |          | - 업무매뉴얼 제작<br>300,000원*50권<br>=15,000천원  |

※ 공공건축물의 품질 확보를 위한 공공건축 사업관리시스템 자문수당 및 제작비 신규 편성

- 이는 공공건축물의 설계·시공 품질 제고와 단계별 관리체계 정립을 위한 공공건축물 품질혁신의 첫 실행단계라는 점에서 본 사업의 필요성과 시의성이 높으며, 체계적 사업관리와 표준화된 품질관리체계를 통해 공공건축사업의 효율성과 신뢰도를 높일 것으로 기대됨.
- 다만, 형식적인 점검이 관행적으로 운영될 경우 오히려 부실한 품질관리로 이어질 우려가 있는 만큼 실효성이 담보될 수 있도록 운영 과정에 대한 철저한 관리가 필요하다 할 것임.

### 3) 건설공사장 안전점검(사업별설명서 P.19)

- 동 사업은 도시기반시설본부가 관리하는 건설공사장의 안전 및 품질을 확보하기 위해 분야별 민간전문가 합동점검, 공사 참여자의 전문적 직무역량 및 안전의식 강화교육 등을 실시 하려는 것으로, 전년예산 3억 76백만원 대비 금회 1천 6백만원(4%) 증가한 3억 92백만원을 편성하였음.

[표] 예산(안) 편성내역

(단위 : 천원)

| 구 분      | 2025년           |                 | 2026예산(안)<br>(B) | 증감 (B-A)       |             |
|----------|-----------------|-----------------|------------------|----------------|-------------|
|          | 본예산             | 최종예산 (A)        |                  |                | (B-A)*100/A |
| 계        | (x-)<br>376,180 | (x-)<br>376,180 | (x-)<br>392,080  | (x-)<br>15,900 | (x-)<br>4   |
| 사무관리비    | (x-)<br>369,140 | (x-)<br>369,140 | (x-)<br>390,760  | (x-)<br>21,620 | (x-)<br>6   |
| 자산및물품취득비 | (x-)<br>7,040   | (x-)<br>7,040   | (x-)<br>1,320    | (x-)<br>△5,720 | (x-)<br>△81 |

- 세부적으로 대심도 빗물터널 건설공사 등 대형 지하 굴착공사가 실착공 예정임에 따라 안전점검 강화를 위해 안전점검비(3천만원) 및 안전장구 구매(1백만원) 증액분을 반영하고, 지난해 구매한 VR 안전교육 장비(HDM<sup>3</sup>)의 수리 및 유지관리비(7백만원)를 편성한 것임.

[표] 예산(안) 세부산출근거

(단위: 천원)

| 과목        | 세부항목         | 2025년 예산 | 2026년 예산(안) | 증 감    |
|-----------|--------------|----------|-------------|--------|
| 계         |              | 376,180  | 392,080     | 15,900 |
| 사무<br>관리비 | 공사관리관 안전강화교육 | 25,000   | 20,000      | -5,000 |



|                |                      |         |         |        |
|----------------|----------------------|---------|---------|--------|
|                | 우수현장 상패 등            | 1,200   | 1,550   | 350    |
|                | 찾아가는 안전교육            | 40,000  | 34,560  | -5,440 |
|                | 공사관리관 안전장구 구매        | 1,440   | 2,450   | 1,010  |
|                | 건설공사장 안전, 품질점검       | 301,500 | 331,500 | 30,000 |
|                | HMD 장비<br>수리 및 유지관리비 | 0       | 700     | 700    |
| 자산 및 물품<br>취득비 | VR 안전교육 장비 구매        | 7,040   | 1,320   | -5,720 |

- 이 중 2024년도부터 추진 중인 VR안전교육은 현장 중심의 체험형 교육으로 현장 안전관리 역량 강화에 기여하고 있는 만큼 교육 콘텐츠의 다양화 및 실효성 제고를 위한 지속적인 보완이 필요하다 할 것임.

#### 4) 건설공사장 풍수해 및 제설대책(사업별설명서 P.24)

- 동 사업은 건설공사장 재난안전대책본부 상황실을 운영해 태풍, 집중호우, 폭설 등 자연재해 시 신속하게 대응하고 안전을 확보하기 위한 사업으로, 풍수해 상황실 운영인력<sup>4)</sup>이 변동없어 전년예산과 동일한 1,575만원을 편성한 것으로 별다른 특이사항은 없음.

3) HDM(Head Mounted Display): 가상현실(VR) 또는 증강현실(AR)의 구현을 위한 머리에 착용하는 디스플레이 장치

4) 풍수해 대책 상황실 운영인력 1,250명

[표] 예산(안) 편성내역

(단위 : 천원)

| 구 분   | 2025년          |                | 2026예산(안)<br>(B) | 증감 (B-A)  |             |
|-------|----------------|----------------|------------------|-----------|-------------|
|       | 본예산            | 최종예산 (A)       |                  |           | (B-A)*100/A |
| 계     | (x-)<br>15,750 | (x-)<br>15,750 | (x-)<br>15,750   | (x-)<br>0 | (x-)<br>0   |
| 사무관리비 | (x-)<br>15,750 | (x-)<br>15,750 | (x-)<br>15,750   | (x-)<br>0 | (x-)<br>0   |

## 5) 건설정보관리시스템 유지관리(사업별설명서 P.28)

- 동 사업은 서울시에서 이루어지는 건설공사의 기획부터 설계, 시공, 유지보수까지의 공정관리 및 현장안전관리 상황 등을 공사 관계자뿐만 아니라 시민들에게까지 공개하기 위한 시스템을 유지관리하는 사업으로, 전년예산 7억 51백만원 대비 5백만원(1%) 증가한 7억 56백만원을 편성하였음.

[표] 예산(안) 편성내역

(단위 : 천원)

| 구 분      | 2025년           |                 | 2026예산(안)<br>(B) | 증감 (B-A)        |             |
|----------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-------------|
|          | 본예산             | 최종예산 (A)        |                  |                 | (B-A)*100/A |
| 계        | (x-)<br>751,175 | (x-)<br>751,175 | (x-)<br>756,496  | (x-)<br>5,321   | (x-)<br>1   |
| 사무관리비    | (x-)<br>12,352  | (x-)<br>12,352  | (x-)<br>8,160    | (x-)<br>△4,192  | (x-)<br>△34 |
| 공공운영비    | (x-)<br>665,794 | (x-)<br>665,794 | (x-)<br>720,023  | (x-)<br>54,229  | (x-)<br>8   |
| 자산및물품취득비 | (x-)<br>73,029  | (x-)<br>73,029  | (x-)<br>28,313   | (x-)<br>△44,716 | (x-)<br>△61 |

[표] 예산(안) 세부산출근거

(단위: 천원)

| 과목          | 세부항목                             | 2025년 예산 | 2026년 예산(안) | 증 감     |
|-------------|----------------------------------|----------|-------------|---------|
| 계           |                                  | 751,175  | 756,496     | 5,321   |
| 사무 관리비      | One-PMIS 제안서평가위원회 심사수당           | 1,200    | 0           | -1,200  |
|             | One-PMIS 과업심의위원회 심사수당            | 300      | 0           | -300    |
|             | One-PMIS 본인확인서비스 사용료             | 1,452    | 1,560       | 108     |
|             | 청렴건설행정시스템 통역료 및 번역료              | 5,000    | 2,800       | -2,200  |
|             | One-PMIS 특정제품선정 심사수당             | 600      | 600         | 0       |
|             | 제안서평가위원회 심사수당                    | 3,200    | 3,200       | 0       |
|             | 과업심의위원회 심사수당                     | 600      | 0           | -600    |
| 공공 운영비      | 건설정보관리시스템(One-PMIS) 및 건설알림이 유지관리 | 489,680  | 510,959     | 21,279  |
|             | 건설공사장 CCTV통합운영시스템 유지관리           | 120,801  | 152,826     | 32,025  |
|             | 건설정보자료관리시스템 (동영상 기록관리) 유지관리      | 55,313   | 56,238      | 925     |
| 자산 및 물품 취득비 | 건설정보관리시스템 노후 솔루션 업그레이드 라이선스 구매   | 73,029   | 28,313      | -44,716 |

- 이는 소프트웨어 기술자의 평균임금 상승<sup>5)</sup> 및 유지보수 기능 증가<sup>6)</sup>로 현재 도시기반시설본부에서 운영중인 건설정보관리시스템 (One-PMIS), 건설공사장CCTV통합운영시스템, 건설정보자료관리시스템의 유지관리 비용이 증가함에 따른 것으로 별다른 특이사항은 없다 하겠음.

5) 한국소프트웨어산업협회(KOSA)의 'SW사업 대가산정 가이드'에 따라 SW기술자 일평균임금이 전년대비 4.2%(380,435원→396,307원) 증가되었음.

6) 유지보수 주요기능 증가내역: 안전지수 평가관리기능, 스마트안전기술 현황등록 기능, 사용자 교육 신청 접수 관리 기능