

2025 주요업무보고

2025. 2.

서울특별시평생교육진흥원

I

일반현황

I. 일반현황

1. 설립연혁

□ 재단 개요

- 설립등기일 : 2015.03.12.
 - 본원 : 서울특별시 마포구 새창로 7, SNU장학빌딩 14층
 - 서울시민대학 중부권캠퍼스 : 서울특별시 종로구 송월길 52
 - 서울시민대학 동남권캠퍼스 : 서울특별시 강동구 고덕로 399, 104동 2~4층
 - 서울시민대학 모두의학교캠퍼스 : 서울특별시 금천구 남부순환로128길 42
 - 서울시민대학 다시가는캠퍼스 : 서울특별시 관악구 낙성대로 70
- 설립근거
 - 『평생교육법』 제20조(시·도 평생교육진흥원의 운영)
 - 『서울특별시 평생교육진흥에 관한 조례』 제3장(서울특별시 평생교육진흥원)
- 설립목적
 - 서울시 평생교육 마스터플랜 수립 및 추진을 위한 정책개발
 - 서울시 평생교육진흥원 독자적 사업영역 발굴 및 추진체계 구축
 - 지역평생학습 네트워크 구축 및 평생학습 활성화 추진

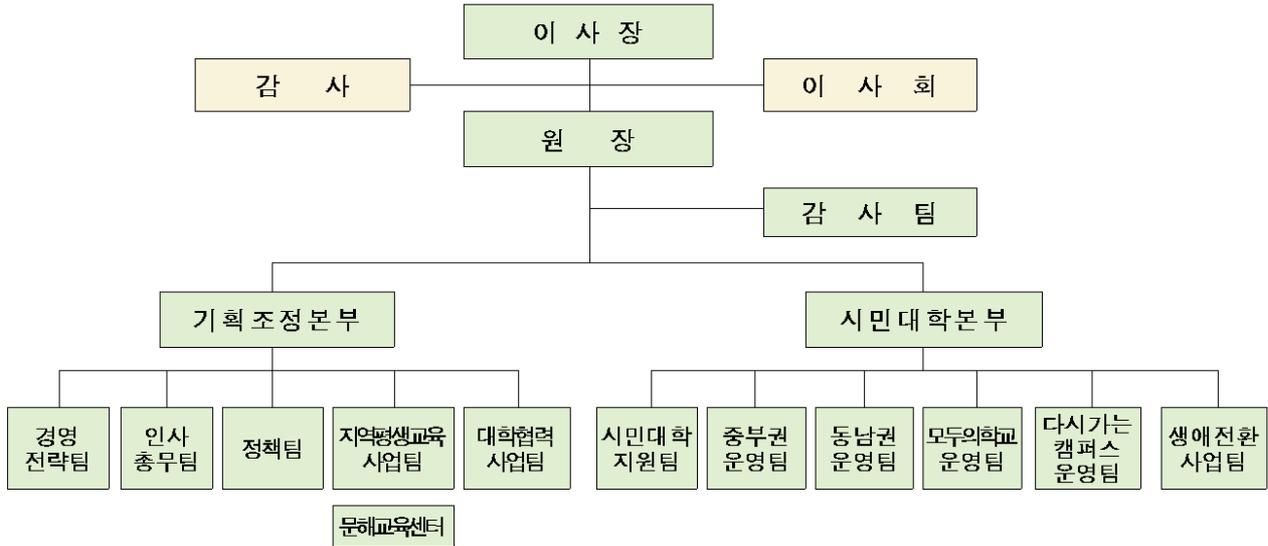
□ 추진 경위

- '14.04.03. : 평생교육진흥원 개원(서울연구원 부설)
- '14.10.30. : 법인설립 준비위 창립총회
- '15.03.12. : 재단설립등기 및 이사·감사 임명(김영철 원장 취임)
- '17.10.28. : 모두의학교 개관
- '17.12.27. : 조직개편(1국 4팀 → 2국 6팀)
- '18.01.01. : 서울시민대학 위탁운영('20년 고유사업 전환)
- '19.07.05. : 제2대 김주명 원장 취임
- '20.03.10. : 조직개편(2국 6팀 → 2국 8팀 1센터)
- '20.12.23. : 조직개편(2국 8팀 1센터 → 2국 9팀 1센터)
- '21.04.05. : 서울시민대학 동남권캠퍼스 운영
- '22.02.28. : 조직개편(정책팀 신설,경영전략팀/인사총무팀 분리,팀명칭 변경)
- '24.02.29. : 조직개편(2국 9팀 1센터 → 2본부 10팀 1센터)
- '24.09.30. : 제3대 한용진 원장 취임

○ '25.01.01. : 조직개편(2본부 10팀 1센터 → 2본부 12팀 1센터)

2. 조직 및 인력

□ 조 직 : 2본부 12팀 1센터



□ 인 력 : 정원 87명 / 현원 84명

('25.1.31 기준. 정원/현원)

구 분	총 계	일 반 직						기능직
		계	임원	1급	2급	3급	4급	
총 계	87/84	69/68	1/1	2/2	12/10	22/19	32/36	18/16
원 장	1/1	1/1	1/1	-	-	-	-	-
기 획 조 정 본 부	30/30	29/29	-	1/1	5/5	9/9	14/14	1/1
기획조정본부장	1/1	1/1	-	1/1	-	-	-	-
경영 전략 팀	6/6	6/6	-	-	1/1	3/3	2/2	-
인사 총무 팀	9/9	8/8	-	-	1/1	3/3	4/4	1/1
정 책 팀	4/4	4/4	-	-	1/1	1/1	2/2	-
지역평생교육사업팀 (문해교육센터)	5/5	5/5	-	-	1/1	1/1	3/3	-
대학협력사업팀	5/5	5/5	-	-	1/1	1/1	3/3	-
시 민 대 학 본 부	55/52	38/37	-	1/1	6/5	13/10	18/21	17/15
시민대학본부장	1/1	1/1	-	1/1	-	-	-	-
시민대학지원팀	5/5	5/5	-	-	1/0	2/1	2/4	-
중 부 권 운영 팀	13/13	8/9	-	-	1/2	3/3	4/4	5/4
동 남 권 운영 팀	14/12	7/6	-	-	1/1	3/2	3/3	7/6
모두의학교운영팀	12/12	7/7	-	-	1/1	2/2	4/4	5/5
다시가는캠퍼스운영팀	6/5	6/5	-	-	1/1	2/1	3/3	-
생애 전환사업팀	4/4	4/4	-	-	1/0	1/1	2/3	-
감 사 팀	1/1	1/1	-	-	1/0	-	0/1	-

* 계약직: 육아휴직대체인력(1명/모두의학교운영팀) 정·현원 불포함

□ 담당업무

부 서 명	업 무 내 용
	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 경영기획 및 경영혁신 추진 ▸ 기관 경영평가 및 성과관리, 기관장 경영계약 ▸ 이사회 운영 및 시의회/국회/시 대응 대외업무 ▸ 진흥원 원규 제·개정 관리 ▸ ESG경영(인권/환경경영 및 사회공헌 등) ▸ 창의경영 및 적극행정 추진 ▸ 예산편성 및 집행 관리 ▸ 경영공시 및 정보공개 ▸ 진흥원 언론홍보, 홈페이지·SNS 채널 콘텐츠 기획 및 운영 ▸ 기관 홍보물 제작 및 연차보고서 발간
	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 인사·노무제도 기획 및 운영 ▸ 임직원 교육 기획 및 복리후생 관리 ▸ 급여 및 총인건비 관리(퇴직연금 포함) ▸ 회계, 세무 및 결산(4대 보험·원천세 신고 등) ▸ 계약 총괄 및 공공구매 관리 ▸ 전산 및 보안 업무(통합업무관리시스템 운영 등) ▸ 시설안전보건 관련 업무(중대재해처벌법 관련) ▸ 기록물 관리 및 출판물 관리 ▸ 총무(사무용품비 및 본원 계약 관리 외) 및 기관장 수행 업무
기 획 조 정 분 부	<ul style="list-style-type: none"> ▸ <국가평생교육통계> 서울지역 현황조사 및 관리 ▸ 서울시 평생교육정책 공급 및 수요 조사 ▸ 서울시 평생학습 싱크탱크 위원회 운영 ▸ 서울시 평생학습정책 이슈 분석보고서 <이슈포커스> 개발 및 발간 ▸ 서울시 평생학습정책 공유 및 학습의 장 <작은 세미나> 개최 및 운영 ▸ 서울시 평생교육진흥원 중장기(2026~2030) 발전방안 연구 ▸ 동(洞) 평생학습센터 운영모델 개발 및 체계화 연구 ▸ 서울형 디지털배지 도입 및 활성화 방안 연구 ▸ 생애주기별 평생학습 사업 성과관리 방안 연구 ▸ 서울시 평생교육 정책개발 제안(1·II) ▸ 진흥원 연구 수행관리 및 지식공유 체계 구축 및 운영 기반 마련
	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 자치구 평생교육 관계자 전문 연수 프로그램 운영 ▸ 자치구 평생교육 정책 현황 조사 및 찾아가는 컨설팅 운영 ▸ 자치구 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 ▸ 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 지원 사업 운영 ▸ 디지털 문해학습장 운영 및 학습자 디지털 역량변화 조사 시행 ▸ 문해교육 교원 양성 연수 및 보수교육 운영, ▸ 서울형 성인문해교육 콘텐츠 개발·배포 ▸ 장애인 평생교육 네트워크 협의회 및 관계자 연수 운영 ▸ 장애인 평생교육 전문 강사 양성 및 찾아가는 전문 강사 지원 사업 운영 ▸ (국비)성인문해교육 지원사업(광역 단위, 프로그램 단위) 운영 ▸ (국비)찾아가는 디지털 문해교육 프로그램 한글 햇살버스 운영 ▸ (대행)평생교육이용권(바우처) 사업 운영
	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 서울마이칼리지 운영(일반대, 전문대, 인증형) ▸ 서울마이칼리지 대학 컨설팅 및 운영 모니터링 ▸ 서울마이칼리지 사업홍보 및 커뮤니케이션 ▸ 학습결과 인증, 선수학점 등 대학연계 협력모델 추진 ▸ 대학평생교육 관계자 네트워크 ▸ 대학 평생교육 지원체계(플랫폼 등) 구축 ▸ 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 대응

부 서 명	업 무 내 용	
시 민 대 학 본 부	중부권 운영팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 시민대학 종합기획 및 성과 관리 ▸ 예산 및 운영체계 관리, 행정 대응 ▸ 자문단 구성 및 운영 ▸ 홍보 종합기획 및 성과 관리 ▸ 유튜브·온라인 시민대학 운영 ▸ 서울시평생학습포털 관리 및 대응 ▸ 학습매니저 선발 및 역량 강화 ▸ 신규강사 공개선발 및 역량 강화, 강사 관리 ▸ 학습비 징수 및 정산 관리 ▸ 정규 교육과정 기획 및 운영 ▸ 캠퍼스 특화 교육과정 기획 및 운영 (연계협력시민대학, 학점은행제) ▸ 생애주기별 교육과정 기획 및 운영 (7학년 교실) ▸ 리테크 사업 종합기획 및 성과 관리 ▸ 중부권 캠퍼스 시설 관리 및 대관
	동남권 운영팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 정규 교육과정 기획 및 운영 ▸ 캠퍼스 특화 교육과정 기획 및 운영 - 세대통합 문화예술, 시민갤러리, 도서관라운지, 책놀이터 ▸ 명예시민학위제 기획 및 운영 ▸ 시민커뮤니티 종합기획 및 운영 ▸ 동남권 캠퍼스 학습매니저 배치·관리 ▸ 동남권 캠퍼스 홍보 ▸ 동남권 캠퍼스 시설 관리 및 대관
	시민대학 지원팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 미래디지털 특화 교육과정 기획 및 운영 - 디지털시민성, 디지털전문가 양성과정 ▸ 미래생활 체험존, 디지털 배움터 운영 ▸ 시민대학 인생디자인학교 종합기획 및 성과 관리 ▸ 생애주기별 교육과정 기획 및 운영 - 7학년 교실, 주인공학교, 청년포트폴리오학교
	모두의학교 운영팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 시민대학 명예시민학위제 종합기획 및 성과 관리 ▸ 명예시민학위제 통합 행사 운영 ▸ 정규 교육과정 기획 및 운영 ▸ 캠퍼스 특화 교육과정 기획 및 운영 (지역공헌, 지역 네트워크 연계) ▸ 생애주기별 교육과정 기획 및 운영 - 7학년교실, 주인공학교 등 ▸ 시민커뮤니티 기획 및 운영 ▸ 모두의책방 조성 및 운영 ▸ 모두의학교 캠퍼스 학습매니저 배치·관리 ▸ 모두의학교 캠퍼스 홍보 ▸ 모두의학교 캠퍼스 시설 관리 및 대관
	다시가는 캠퍼스 운영팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 다시가는 캠퍼스 개관 행사 운영 ▸ 정규 교육과정 기획 및 운영 ▸ 캠퍼스 특화 교육과정 기획 및 운영 - 대학연계 실무과정 ▸ 명예시민학위제 기획 및 운영 ▸ 다시가는 캠퍼스 학습매니저 배치·관리 ▸ 다시가는 캠퍼스 홍보 ▸ 공유오피스 운영 지원 ▸ 다시가는 캠퍼스 시설 관리 및 대관
	생애전환 사업팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 생애전환 특화과정 기획 및 운영 (시니어 에듀파크) ▸ 시민대학 7학년 교실 종합기획 및 성과관리 ▸ 7학년 교실 통합 행사 및 홍보 ▸ 생애주기별 교육과정 기획 및 운영 - 7학년 교실, 인생디자인학교 ▸ 시민커뮤니티 기획 및 운영
감사팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 청렴·감사 부패방지 시책업무 ▸ 내·외부 감사 및 조사업무 ▸ 공직기강 확립 및 행동강령 이행실태 점검 관리 ▸ 일상감사제도 관리 및 점검 ▸ 부조리통합신고, 응답소 등 내·외부 제보 대응관리 ▸ 국민권익위원회 등 제도개선 권고과제 이행 및 관리 	

□ 이사회 현황

○ 구성 및 기능

명 칭	구 성	기 능
서울특별시 평생교육진흥원 이사회	<ul style="list-style-type: none"> ○ 임원 : 11인 <이사 : 9인> - 이 사 장 1명 - 상임이사 1명 - 비상임이사 4명 - 당연직이사 3명 <감사 : 2인> - 비상임감사 1명 - 당연직감사 1명 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 재단의 업무에 관한 주요 사항 심의·의결 - 사업계획, 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득·처분과 관리에 관한 사항 - 정관의 개정에 관한 사항 - 법인의 해산에 관한 사항 - 임원의 임면에 관한 사항 - 사업에 관한 사항

○ 임원 현황

연번	성 명	구분	주요 경력	비고
1	김미라	이사장 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울여대 언론영상학부 교수 • 서울시 민선8기 시정 고문 	
2	한용진	원장 (상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 前 고려대 교육학과 교수 • 前 고려대 평생교육원장, 교육대학원장 	
3	곽도연	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • (주)커뮤니케이션즈 온 대표 • 前 (주)프레인글로벌 이사 	
4	유영만	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 한양대 교육공학 교수 • 前 안동대 교육공학 조교수 	
5	윤창국	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 숙명여대 교육학부 교수 • 前 국가평생교육진흥원 선임전문원 	
6	이규원	이사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 한국방송공사 KBS 아나운서 • 이화여대 커뮤니케이션 미디어학부 겸임교수 	
7	정진우	이사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 평생교육국장 	
8	김홍미	이사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시교육청 평생진로교육국장 	
9	강석	이사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 재정기획관 	
10	황성현	감사 (비상임)	<ul style="list-style-type: none"> • 에델만코리아 전무 • 前 서울특별시 시장실 법무보좌관 	
11	최소정	감사 (당연직)	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 평생교육과장 	

□ **예산현황**(’25. 1월 말 기준)

○ 세입예산 : 12,468백만원

- 출연금 11,433백만원, 순세계잉여금 882백만원, 사업외수입 153백만원

○ **세출예산**

(단위 : 백만원, 2024년 당초예산)

구 분	주요내역	2024년	2025년	증 감
합 계	-	9,802	12,468	2,666
일반관리비		5,322	5,973	651
인건비	- 급여, 제수당, 퇴직급여 등	3,719	4,067	348
운영경비	- 복리후생비, 공공요금, 임차료 등	1,602	1,906	304
사업비 (고유사업)		4,260	5,840	1,580
대학연계 평생교육 체계 강화	- 서울마이칼리지 운영 - 대학연계 평생교육 기반 구축 및 확산	716	964	248
평생교육 문화 확산 및 정책개발	- 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산 - 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	712	711	△1
광역 평생학습 체계 강화 및 교육약자 지원	- 광역 평생학습 체계 강화 - 찾아가는 약자동행 삼리건강 인문학 지원사업 - 약자동행을 위한 문해교육 강화 - 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	458	412	△46
서울시 인문학 허브 구축	- 중부권 캠퍼스 정규과정 운영 - 동남권 캠퍼스 정규과정 운영 - 모두의학교 캠퍼스 정규과정 운영 - 온라인 시민대학 운영	783	618	△165
시민대학 특화사업 운영	- 중부권 캠퍼스 특화과정 운영 - 동남권 캠퍼스 특화과정 운영 - 모두의학교 캠퍼스 특화과정 운영 - 4050 인생디자인학교 운영 - 7학년 교실 운영	346	695	349
시민대학 성과관리 및 활성화	- 명예시민학위제 운영 - 시민대학 시민커뮤니티 운영 - 시민대학 인적자원 발굴 및 지원 - 시민대학 성과관리 및 통합 홍보	404	403	△1
시민대학 캠퍼스 시설 운영	- 중부권 캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 동남권캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 모두의학교 캠퍼스 시설 및 공간 관리	841	749	△92
다시가는 캠퍼스 (관악복합평생교육센터) 운영	- 다시가는 캠퍼스 정규과정 운영 - 다시가는 캠퍼스 특화과정 운영 - 다시가는 캠퍼스 커뮤니티/일자리연계 지원 - 다시가는 캠퍼스 홍보 및 행사 운영 - 다시가는 캠퍼스 시설 및 공간관리	0	1,288	1,288
예비비(보급예비비)		220	655	435
인건비		201	562	361
운영경비		19	93	74

□ 사업현황

○ 8대 정책사업, 29개 고유사업(5,839,715천원)

(단위 : 천원)

영역	사업명		사업예산(안)
고유사업비 합계			5,839,715
대학연계 평생교육 체계 강화	소 계		964,075
	1	서울마이칼리지 운영 - 대학의 전문성과 인프라를 활용한 시민의 진로설계 및 직업 역량강화 지원, 교육인증 등 대학연계 협력 모델 확대 추진	744,595
	2	대학연계 평생교육 기반 구축 및 확산 - 서울마이칼리지 사업 운영의 정당성과 체계적 추진 기반을 마련하고, 대학연계 평생교육 서비스로서의 서울마이칼리지 인지도 제고	219,480
평생교육 문화 확산 및 정책개발	소 계		710,530
	1	서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산 - 각종 미디어 채널을 연계한 대시민 커뮤니케이션 활동을 통해 서울 평생교육 정보 접근성 강화 및 평생교육 대중화 기반 마련	494,900
	2	서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발 - 데이터 기반의 서울시 평생교육 계획수립을 위한 기반 마련 및 당면 현안에 긴밀히 대응할 수 있는 실증적 연구개발	215,630
광역평생학습 체계 강화 및 교육약자 지원	소 계		411,740
	1	광역 평생학습 체계 강화 - 서울시 평생교육 허브로서, 25개 자치구와의 연계협력 강화 및 자치구 간 격차해소 노력을 통한 서울시 평생교육 진흥 및 활성화	30,800
	2	찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 지원사업 - 소외계층의 일상으로 찾아가는 지역 맞춤형 인문학 프로그램을 운영해 평생교육 차원의 심리 건강 증진 및 인문학의 가치와 중요성 확산	34,100
	3	약자 동행을 위한 문해교육 강화 - 약자 동행 실현을 위해, 문해학습자가 근거리 생활권에서 디지털 교육에 참여할 수 있도록 디지털 문해학습장 확대 지정	299,770
	4	서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영 - 장애인 평생교육 협력 네트워크 구축, 관계자 전문 연수 등 지원으로 서울시 장애인 평생교육 다양성 모색 및 활성화 기반 조성	47,070
서울시 인문학 허브 구축	소 계		618,135
	1	중부권 캠퍼스 정규과정 운영 - 시민의 생애 단계별 역량을 강화하기 위하여 서울이 보유한 다양한 자원과 연계한 인문학 기반의 평생교육 프로그램 기획 운영	197,580
	2	동남권 캠퍼스 정규과정 운영 - 생애 기초역량을 증진하는 인문교양 교육 다각화 및 미래 대응 역량 강화를 위한 동남권 캠퍼스 평생교육 프로그램 운영	187,500
	3	모두의학교 캠퍼스 정규과정 운영 - 인문교양 교육기능 강화 및 서울시민들의 미래 성장동력을 강화하기 위한 직업역량 강화를 위한 모두의학교 캠퍼스 정규과정 운영	141,690
	4	온라인 시민대학 운영 - 비대면 평생학습 콘텐츠 제작 및 플랫폼 운영을 통한 서울시민의 학습 참여 기회 확대 및 시민대학 인지도 제고	91,365

영역	사업명	사업예산(안)	
시민대학 특화사업 운영	소 계	695,245	
	1	<p>중부권 캠퍼스 특화과정 운영</p> <p>- 서울이 보유한 다양한 자원을 활용하여 시민의 생애 단계별 맞춤형 인문역량 강화의 평생교육 프로그램 기획 및 제공</p>	58,050
	2	<p>동남권 캠퍼스 특화과정 운영</p> <p>- 동남권캠퍼스 디지털 공간 등 특화 자원을 유관 전문기관 연계·협력체제로 다채로운 특화 프로그램을 운영</p>	262,100
	3	<p>모두의학교 캠퍼스 특화과정 운영</p> <p>- 전 세대가 함께하는 세대통합 교육과정 및 약자와의 동행 등 모두의학교 캠퍼스 특화 지역공헌 프로그램 개발·운영</p>	83,790
	4	<p>4050 인생디자인학교 운영</p> <p>- 중장년 세대 개인의 미래를 주도적으로 설계, 계획의 실현 가능성을 높일 수 있도록 역량개발 지원</p>	143,680
	5	<p>7학년 교실 운영</p> <p>- 7080 세대를 위한 평생학습 체제 도입 및 교육과정 설계·운영</p>	147,625
시민대학 성과관리 및 활성화	소 계	403,085	
	1	<p>명예시민학위제 운영</p> <p>- 단계별 학습 기회제공 및 학습 경로 확대를 위한 명예시민학위제를 운영함으로써 시민의 지속적인 배움에 대한 동기 부여 및 학습의욕 고취</p>	180,665
	2	<p>시민대학 시민커뮤니티 운영</p> <p>- 시민이 평생학습 수혜자에서 프로그램 개발 주체로 성장할 수 있도록 시민 커뮤니티 프로그램 운영 및 지원</p>	40,635
	3	<p>시민대학 인적자원 발굴 및 지원</p> <p>- 시대변화에 발맞춘 교육과정 기획 및 시민의 학습수요 충족을 위한 운영자원 지속 발굴과 관리</p>	26,255
	4	<p>시민대학 성과관리 및 통합 홍보</p> <p>- 서울시 대표 대시민 교육 서비스로써 서울시민대학 사업의 품질 향상과 인지도 제고</p>	155,530
시민대학 캠퍼스 시설 운영	소 계	748,651	
	1	<p>중부권 캠퍼스 시설 및 공간 관리</p> <p>- 서울시민대학 중부캠퍼스의 시민 친화적 학습환경을 조성하고, 안전하고 안정적인 시설 관리 및 운영</p>	191,840
	2	<p>동남 권캠퍼스 시설 및 공간 관리</p> <p>- 서울시민대학 동남권캠퍼스의 시민 친화적 학습환경을 조성하고, 안전하고 안정적인 시설 관리 및 운영</p>	397,836
	3	<p>모두의학교 캠퍼스 시설 및 공간 관리</p> <p>- 서울시민대학 모두의학교 캠퍼스의 안전하고 안정적인 시설 운영 및 시민 친화적인 학습 공간 조성·운영</p>	158,975

영역	사업명		사업예산(안)
다시가는 캠퍼스 (관악복합 평생교육센터) 운영	소 계		1,288,254
	1	다시가는 캠퍼스 정규과정 운영 - 생애 기초역량을 증진하는 인문교양 교육 다각화 및 미래 대응 역량 강화를 위한 시민대학 정규과정 프로그램 운영	147,900
	2	다시가는 캠퍼스 특화과정 운영 - 학령기 이후 필요한 영역을 학습하는 '다시가는 캠퍼스'로서 6070, 5060, 4050 등 각 세대별 수요맞춤형 교육과정 제공 및 시니어 에듀파크 운영	326,780
	3	다시가는 캠퍼스 커뮤니티/일자리연계 지원 - 지역사회 및 취미활동 기반 시니어 커뮤니티 연계 지원, 시니어분야 창업가 공유오피스 지원을 통한 시니어 평생교육 활성화 추진	6,500
	4	다시가는 캠퍼스 홍보 및 행사 운영 - 서울시민대학 다시가는 캠퍼스의 인지도 향상을 위한 온·오프라인 홍보 및 개관식 행사 추진	93,000
	5	다시가는 캠퍼스 시설 및 공간관리 - 노후화된 캠퍼스 시설을 안전하고, 시민친화적인 학습환경으로 조성·관리	714,074

II

2025년 정책목표

II 2025년 정책모표

미션	변화하는 시민을 위한 체계적 교육플랫폼으로 서울형 평생학습 생태계 구축			
비전	변화하는 시민의 성장을 함께하는 진흥원			
핵심가치	소통협력	동반성장	전문역량	창의경영
경영목표	학습생태계 활성화 (평생학습기회 및 정보제공)	학습인프라 강화 (광역평생교육체계 구축 및 약자동행)	학습체계 고도화 (정책 연구·개발 및 사업성과관리)	경영혁신 및 효율화 (사회적책임 강화 및 기관 혁신)

핵심 목표	민·관·학 협력으로 시민과 동행하는 서평원 [동행 : 시민이 미래를 디자인(Design)하고, 디지털(Digital) 시시대 적응과 교육 성과 및 정보(Data) 향상]
-------	--

8대 추진 과제	① 대학연계 평생교육 체계 강화 - 서울마이칼리지 운영 - 대학연계 평생교육 기반 구축 및 확산	② 평생교육 문화 확산 및 정책개발 - 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산 - 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발
	③ 광역 평생학습 체계 강화 및 교육약자지원 - 광역 평생학습 체계 강화 - 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 - 약자동행을 위한 문해교육 강화 - 서울시 장애인 평생교육거점기관 운영	④ 서울시 인문학 허브 - 중부권 캠퍼스 정규과정 운영 - 동남권 캠퍼스 정규과정 운영 - 모두의학교 캠퍼스 정규과정 운영 - 온라인 시민대학 운영
	⑤ 시민대학 특화사업 운영 - 중부권 캠퍼스 특화과정 운영 - 동남권 캠퍼스 특화과정 운영 - 모두의학교 캠퍼스 특화과정 운영 - 4050 인생디자인학교 운영 - 7학년 교실 운영	⑥ 시민대학 성과관리 및 활성화 - 명예시민학위제 운영 - 시민대학 시민커뮤니티 운영 - 시민대학 인적자원 발굴 및 지원 - 시민대학 성과관리 및 통합 홍보
	⑦ 시민대학 캠퍼스 시설 운영 - 중부권 캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 동남권 캠퍼스 시설 및 공간 관리 - 모두의학교 캠퍼스 시설 및 공간 관리	⑧ 다시가는 캠퍼스 운영 - 다시가는 캠퍼스 정규과정 운영 - 다시가는 캠퍼스 특화과정 운영 - 다시가는 캠퍼스 커뮤니티/일자리연계 지원 - 다시가는 캠퍼스 홍보 및 행사 운영 - 다시가는 캠퍼스 시설 및 공간관리

2025년 중점사업 보고

< 대학연계 평생교육 체계 강화 > 매력

1 서울마이칼리지 운영

2 대학연계 평생교육 기반 구축 및 확산 신규

< 서울시민대학 운영 > 동행 매력

2 다시가는캠퍼스 신규 개관 신규

3 7학년 교실 운영

4 4050 인생디자인학교 운영

5 서울 리[Re]테크 운영 신규

< 약자동행 평생교육 지원 강화 > 동행 매력

6 문해교육 및 장애인 평생교육 강화

7 서울 평생교육 이용권(바우처) 지원 신규

대학연계 평생교육 체계 강화

1 서울마이칼리지 운영 **매력**

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 대학협력사업팀장: 박미경 ☎ 739-2750 담당: 김수민 ☎ 2753

□ 사업개요

- 추진근거 : 전환기 중장년 집중지원 프로젝트, 서울런 4050 추진계획(시장방침, '22.12.30) 민선8기 공약실천계획서 '11-2 대학과 학점연계형 평생교육 프로그램 추진'
- 사업대상 : 중장년 서울시민(생활권자 포함)
- 사업기간 : 2025년 1월~12월
- 사업비 : 744백만원

□ 그간 성과 및 개선방향

- 대학의 전문 물적·인적 자원연계를 통한 시민 평생직업교육 확대
 - 대학연계 공모사업 서울마이칼리지 운영(17개 대학, 138개 강좌, 3,593명 참여)
 - 실버인지활동지도사, 여행상품상담사, 무인멀티콥터 등 민간자격증 288명 취득
 - 대학연계 교육을 통해 시민들에게 대학의 선수학점으로 연결
 - 인증형 3개 대학, 15개 강좌 운영을 통해 총 216명 마이크로디그리 취득
 - 마이크로디그리를 발급받은 수료자는 추후 해당 대학 입학시 선수학점 인정
 - 서울시민의 성장과 삶의 질 향상을 위해 9개 전문대학 공동업무협약 체결
 - 9개 전문대학이 각 3개의 컨소시엄으로 참여, 거점 대학 중심의 네트워크 확대
- ※ 참여대학: 동양미래대, 명지전문대, 배화여대, 삼육보건대, 서울여자간호대, 서일대, 송의여대, 인덕대, 한양여대
- 중장년 직업 전환과 역량강화에 기여한 공로로 고용노동부 장관상 수상
 - 서울마이칼리지 사업, 제5회 리워크 컨퍼런스 장관상 수상 및 전직지원 우수사례 선정

(한계) 평생직업교육에 집중된 대학 연계 프로그램 및 협력 네트워크

▶ 시민의 다양한 교육 수요 충족을 위한 사업 다변화 및 고도화 필요

□ 추진계획

① 일반대학·전문대학의 특성을 반영한 시민 평생직업교육 확대

○ 중장년 서울시민의 평생직업교육 지원 강화

- '24년 3개 컨소시엄, 8개 대학 → '25년 17개 대학 참여(예정)
- (학습결과 인증) 마이크로디그리, 자격증 취득 등 현장에서 활용 가능한 연계과정 확대



【서울시-전문대학 MOU 체결】



【마이크로디그리 취득】



【민간 자격증 취득 지원】

구분	대학별 과정예시
일반대	실버인지활동지도사(삼육대), 아동돌봄전문가(총신대), 그림책 창작가(서울여대), 메뉴개발포장패키지(덕성여대), 데이터분석 전문가(서울시립대),
전문대	간병인 실무 스킬업과정(한양여대), 실버레크레이션(삼육보건대), 1인 가구를 위한 혼마카세(서울대), 드론 항공 촬영 전문가(명지전문대),
인증형	서울시민을 위한 MJ커리어 업 플러스(명지대), 공예공방 커리어 업(성신여대), 여행상품상담사 과정(인덕대) 등

② AI·디지털·빅데이터 등 미래분야 관련 대학연계 프로그램 개발

○ 미래를 준비하는 '미래 구독대학'(가칭) 기획·운영

- 서울시 주요대학과 협력하여, AI·디지털·빅데이터 등 미래환경/기술 변화를 인식하고 능동적으로 대응할 수 있는 시대 맞춤형 프로그램 기획 운영

※ (예시) 인공지능의 의료 응용(서울대), 인공지능과 윤리(성균관대), 인공지능 영상처리(건국대) 등

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울마이칼리지 운영	744	3	715	13	13

□ 추진일정

- 서울마이칼리지 사업공고 및 선정·발표 : '25. 3~4월
- 지원금 교부 및 사업 운영 : '25. 5~11월
- 지원금 정산 및 대학별 결과보고 : '25. 11월
- 사업 평가 간담회 개최 및 운영결과 보고 : '25. 12월

□ 도입 필요성

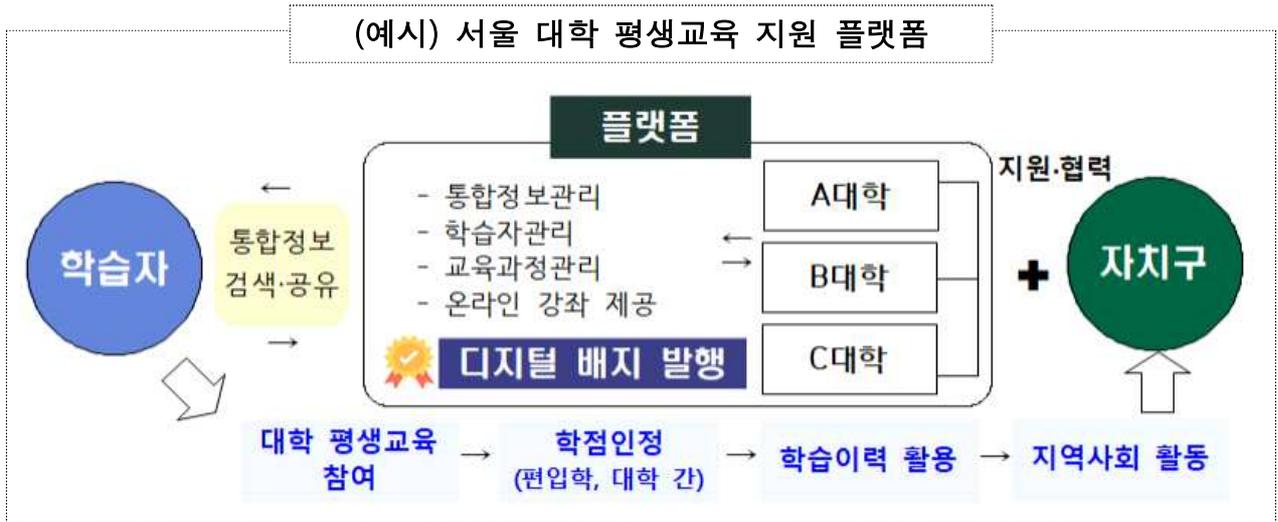
- 대학연계 평생교육 고도화를 통한 **서울형 커뮤니티칼리지** 모델 육성
 - [지역연계] 지역을 중심으로 대학과 협력하여 평생교육 클러스터를 구축하고, 대학 평생교육 참여 기회를 확대하여 개인 및 지역 경쟁력 제고
 - [학점인정] 시민 대상 학위·비학위 과정 운영을 통해 편입학 시 학점 인정 및 서울 관내 대학 간 학점을 인정할 수 있는 연계 체제 필요
 - [직업교육] 자격역량을 증명하는 마이크로디그리와 선행학습경험인정제(RPL) 도입을 통해 시민들의 직업교육 및 계속학습 지원
 - ※ 선행학습경험인정제 : 입학 전 근무경력, 학습경험 등에 대해 이수학점으로 인정
- 서울형 커뮤니티칼리지 내 지역-대학-학습자 간 연계를 지원하는 **평생교육 플랫폼 구축 필요**
 - 서울 내 대학의 전문성과 인프라를 활용한 대학 평생교육 관련 정보를 학습자가 쉽게 찾을 수 있는 **통합정보시스템** 구축 필요
 - 분산된 대학별 학습자 정보 및 학습이력을 통합적으로 관리하고 블록체인 기반의 **디지털배지**를 발행하는 학사관리시스템 필요
 - 지자체-대학-학습자 간 소통을 지원하고 대학 간 공동교육과정개발, 상호 학점연계 등 선도적인 정책을 추진하는 **공유·협력의 장** 마련
- 다년간 추진한 **대학 평생학습 정책 사업의 효과성 분석**을 통해 개선방안 및 발전방향을 도출하여 대학연계 평생교육 확산 도모

□ 추진계획

- 서울 대학 평생교육 플랫폼 구축 정보화전략계획(ISP) 수립
 - 사업기간 : '25년 1월 ~ 7월
 - 추진방법 : 해당 분야 전문성을 보유한 기관과의 계약을 통해 추진
 - 사업비 : 152,795천원

- 주요내용

- (국내외 환경 분석) 환경분석을 통한 직업·평생교육 혁신 플랫폼 구축 방향 제시
- (현황 분석) 플랫폼 구축 관련 정보시스템 현황 분석을 통한 개선과제 도출
- (목표모델 설계) 환경 분석과 현황 분석 반영한 플랫폼 구축 목표 모델 설계
- (이행계획 수립) 목표 모델의 성공적 추진을 위한 이행 계획 수립



○ 서울마이칼리지 학습 효과성 측정 조사 및 분석

- 사업기간 : '25년 2월~12월
- 추진방법 : 해당 분야 전문성을 보유한 기관과의 계약을 통해 추진
- 사업비 : 33,655천원
- 주요내용
 - 선행연구와 유사사업 사례 조사 및 분석을 통한 효과성 측정 도구 개발
 - 서울마이칼리지 학습자 대상 효과성 측정 및 결과 분석
 - 효과성 분석 결과를 바탕으로 사업 운영 및 개선을 위한 시사점 도출

※ 예산집행계획 (단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
대학연계 평생교육 기반 구축 및 확산	186	6	0	150	30

※ 용역 계약 종료일 기점으로 예산 집행 예정

□ 추진일정

- 대학 평생교육 플랫폼 구축 정보화전략계획 수립 : '25. 2~7월
- 서울마이칼리지 학습 효과성 측정 조사 및 분석 : '25. 2~12월

서울시민대학 운영

□ 사업개요

- 사업대상 : 서울시민 및 서울생활권자
- 사업기간 : 4학기 ※특별학기(2~3월), 1학기(4~6월), 계절학기(7~8월), 2학기(9~12월)
- 사업비 : 3,753백만원
- 사업규모 : 연간 702개 프로그램, 14,190명 참여 예상

구분	합계	중부권 캠퍼스	동남권 캠퍼스	모두의 학교 캠퍼스	다시가는 캠퍼스	명예시민 학위제	인생 디자인 학교	7학년 교실	온라인 시민대학
프로그램 (개)	702	110	160	110	168	60	52	32	10
예상인원 (명)	14,190	2,200	3,200	1,770	4,200	1,000	420	800	600

※ (2013년~2024년) 총 4,878개 프로그램 운영, 166,001명 참여(누적)

□ 운영체계



시민대학본부장: 김혜영 ☎ 739-4459 다시가는캠퍼스운영팀장: 박한진 ☎ 889-6439 담당: 최고은 ☎ 6431

□ 추진배경

- 기존 관악복합평생교육센터를 학령기 이후 학습이 필요한 시민 누구나 다시 찾을 수 있는 서울시민대학 캠퍼스로 운영

'22.7월부터 관악복합평생교육센터(舊, 관악영어마을)로 운영해왔으나, 청년 취·창업에 국한된 프로그램의 한계와 수탁기관 운영성과 저조로 개편 필요

학령기 이후 필요한 영역을 누구나 학습할 수 있는 '다시가는 캠퍼스'로 재탄생

구분	기 존 (관악복합평생교육센터)	개 편 (서울시민대학 다시가는 캠퍼스)
운영방식	■ 민간위탁	■ 평생교육진흥원 고유사업
사업대상 및 사업	■ [청년,경력단절] 취·창업 사업	■ [전세대] 정규과정(인문교양, 직업역량) ■ [시니어 등 생애주기별] 맞춤형 특화 교육 과정
사업규모	■ 연 68개 프로그램, 930명	■ 연 168개 프로그램, 4,200명 확대

□ 사업개요

- 추진근거 : 관악복합평생교육센터 민간위탁 사업 평생교육진흥원 고유사업 전환 추진계획(평생교육과-7365, 2024.7.12.)
- 사업목적 : 학령기 이후 세대별 맞춤형 교육과정 제공을 통한 생애전환 역량 강화
- 사업비 : 1,288백만원(정규 147, 특화 326, 커뮤니티/일자리 6, 홍보/행사 93, 시설관리 714)

□ 그간의 추진내용

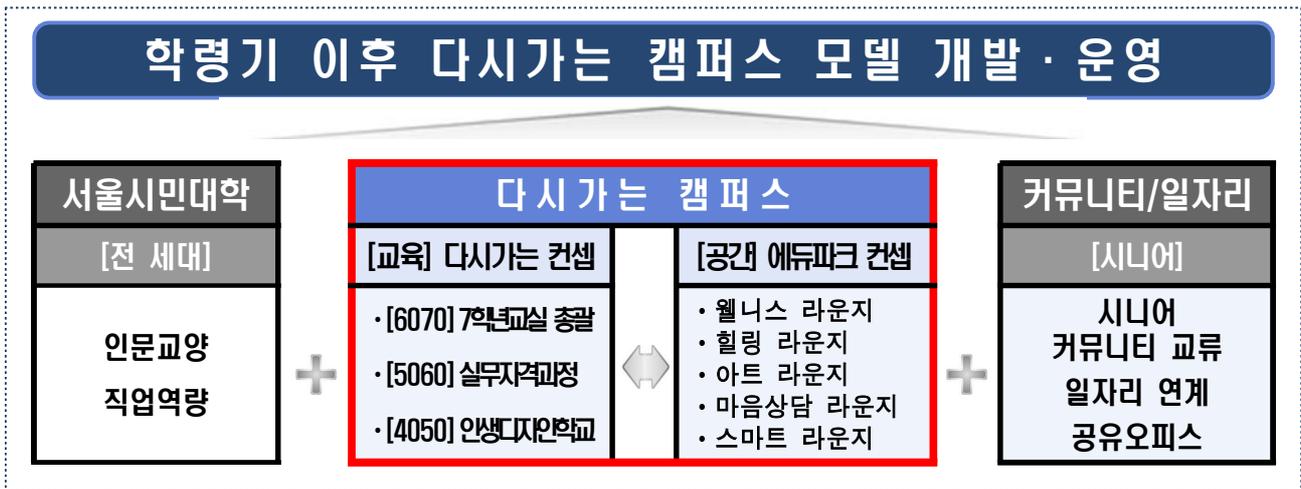
- 시민대학 전환에 따른 온·오프라인 시민 및 관계자-전문가 의견 수렴 실시
 - 사업별 관계자 오프라인 의견수렴(6회) 및 전문가 자문(4회)실시

분야	기관명	주요의견
아동~청년	관악구청 아동청소년과, 청춘벨딩 등 5개 기관	-정책 방향 공유 및 협의체별 연계 사업 논의
중장년	관악50+센터, 한국폴리텍대학, 서울대, 공유오피스 관계자 등 9개 기관·단체	-중장년 세대의 실질적 수요조사·반영 방안 모색 -직업탐색·산업관련 교육과정 체계마련·개발 논의 -민·관·학 협력(시민대학-관악구-서울대) 등 논의
노년	관악시설공단, 시민대학 자문단 등 3개 기관·단체	-시니어 대상 프로그램 연계 및 홍보협의체 논의 -시민대학 가치 확산을 위한 공간구성사업제안 등

- 대시민 의견수렴

구분	내용
온라인	서울시민 온라인 설문조사 ('24.12.12.~진행중) ※ 1.31.기준 238명 참여
오프라인	관악구, 금천구, 서초구, 동작구 등 시민 워크숍 ※ 2.21. / 3.15. 예정)

□ 추진계획



① 다시가는 캠퍼스 정규과정 운영

- 인문학 기반 정규과정 운영을 통한 시민 역량 개발 교육 지원(70개 강좌)
 - 다양한 관점에서 삶을 성찰하는 능력을 키우는 **인문교양** 과정 운영
 - 미래변화에 유연하게 대응하는 역량을 강화하는 **직업역량** 과정 운영
 - 지역기반 분야별 최고전문가(서울대 연계 등)와 함께하는 **명사특강** 운영

② 다시가는 캠퍼스 특화과정 운영

- 학령기 이후 생애전환기에 필요한 생애주기별 맞춤형 교육과정 제공(98개 강좌)
 - (6070) 7학년 교실 사업의 총괄 캠퍼스로서 건강하고 활력있는 행복한 노년 지원
 - (5060) 대학과의 연계를 통해 맞춤형 실무역량 강화 교육과정 개발 · 운영
 - (4050) 생애전환기 인생의 방향을 정하고 설계할 수 있는 능력 함양
 - (에듀파크) 테마별 프로그램 운영으로 노년기의 웰에이징(well-aging) 지원

③ 다시가는 캠퍼스 커뮤니티/일자리연계 지원

- 커뮤니티 활동지원 및 대관을 통한 시설 활용도 증진
 - **지역 커뮤니티 등에 대한 활동지원**을 통해 캠퍼스 인지도 확산 및 평생학습 참여도 제고
 - 커뮤니티에 대한 **공간대관**으로 캠퍼스 공간 활성화 추진
- 공유오피스 입주단체에 대한 오피스 활용 지원(~26년 1월)

④ 다시가는 캠퍼스 홍보 및 행사 운영

- 지역 시민·관계자 등과 함께 하는 시민참여형 개관식 개최
 - 시민과 함께 다시가는 캠퍼스의 운영방안을 논의하는 워크숍 기획·운영
 - 개관식 행사를 통한 지역 시민·관계자들에게 캠퍼스 브랜드 인지도 향상
- 신규 캠퍼스 활성화를 위한 다각적 온·오프라인 홍보 추진
 - 온라인 SNS 채널 운영으로 다채로운 콘텐츠 생산 및 확산
 - 대중교통(지하철, 버스 등) 및 옥외광고 등 오프라인 대시민 홍보 추진

⑤ 다시가는 캠퍼스 시설 및 공간 관리

- 다시가는 캠퍼스 시설 유지 및 관리
 - 노후 시설 개보수를 통한 설비 기능개선 및 안정적 시설 운영관리
 - 위험·위해 요소 없는 안전한 건물 관리를 위한 수선 및 물품 폐기
- 다시가는 캠퍼스 공간 운영 활성화
 - 프로그램 운영 공간 최적화를 위한 공간 조성 및 대관 운영
 - 이용자 수요와 편의에 따른 공간 재정비 및 시설 이용 활성화



【관악구 소식지 2월 게재】



【개관 및 학습자 모집 안내】



【시설물 점검】

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
다시가는 캠퍼스 운영	1,288	267	540	285	196

□ 추진일정

- 다시가는 캠퍼스 정규과정 및 특화과정 운영 : '25. 2~12월
- 다시가는 캠퍼스 커뮤니티/일자리연계 지원 : '25. 2~12월
- 다시가는 캠퍼스 홍보 및 행사 운영 : '25. 3~11월
- 다시가는 캠퍼스 시설 및 공간관리 : '25. 2~12월

시민대학본부장: 김혜영 ☎ 739-4459 생애전환사업팀장: 박한진 ☎ 889-6493 담당: 김보영 ☎ 6434

□ 사업개요

- 추진근거 : 평생교육법 제20조의3(노인평생교육시설 설치 등)
- 사업목적 : 노년층의 사회적관계 확장을 통한 활력있는 생활 지원

구분	노인정, 노인복지관 등	다시가는 학교, 7학년교실
대상특성	취미·여가, 건강관리 관심	고학력 및 경제력/사회참여 활동의지 높음
프로그램	강의 제공 위주 운영 일회성/반복적인 프로그램 여가·취미교양 위주 교육과정	학교/학급 체제 운영 (1년 동안 같은 학급에서 활동하면서 새로운 관계 형성) 노년을 준비하는 특화 교육과정 (인생 회고와 자존감 회복, 삶의 활력 증진)

- 사업비 : 148백만원 ※다시가는 캠퍼스 7학년 교실은 예산 별도 편성

□ 그간 성과 및 개선방향

- 노년층 활력 증진 및 고립감 해소를 위한 맞춤형 교육 지원
 - ['23년~'24년] 2개 캠퍼스(모두의학교·동남권) / 28개 프로그램, 참여자 85명
 - [협력·연계] 금융사기 피해 예방교육(토스뱅크), 창덕궁 관람 교육(국가유산청)



구분	2023년	2024년	합계
캠퍼스	모두의학교 캠퍼스	모두의학교 캠퍼스, 동남권 캠퍼스	2개
학급	1개 (신입반 1개)	3개 (신입반 2개, 선배반 1개)	4개
프로그램	8개	20개	28개
참여인원	20명	65명	85명

- 동창생 학습커뮤니티를 형성하여 졸업 후 소속감 유지와 지속적인 활동 지원
 - 학습커뮤니티를 통해 캠퍼스 공간을 활용한 활동 기회 제공 계속학습 방안 마련

□ 추진계획

- 진입 연령대 조정 및 운영 캠퍼스 확대를 통한 초고령 사회 대응 모델 확산
 - [참여연령 확대] (기존) 만 70세 이상 → (확대) 만 65세 이상
 - 사업참여 연령을 65세로 하향하여, 70대를 준비하는 60대 시니어들에게 새로운 학습기회 제공
 - [캠퍼스 확대] 7학년 교실 운영 캠퍼스 확대(2개 → 4개 캠퍼스)
 - [기존] 2개 캠퍼스(모두의학교, 동남권) → [확대] 4개 캠퍼스(기존 + 중부권, 다시가는 캠퍼스)
 - [협력연계] 서울시 약자동행 6070 브랜드 사업 등과의 연계를 통한 확대 운영 기반 마련



○ 7학년교실 통합 홍보 및 시니어 맞춤형 홍보 추진

- [공동브로슈어 제작·배포] 서울 전역 모집 안내를 통한 시민 인지도 확대 추진
- [시니어 맞춤형 홍보] 시니어의 라이프스타일에 적합한 홍보채널(지역 커뮤니티, 오프라인 광고 등) 연계 및 직관적인 안내서·영상 콘텐츠 제작을 통한 홍보 추진

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
7학년 교실 운영	148	12	65	51	20

□ 추진일정

- 7학년 교실 통합 홍보 및 모집 : '25. 2~3월
- 7학년 교실 입학식 : '25. 4월
- 7학년 교실 교육과정 운영 : '25. 4~11월
- 7학년 교실 성과공유회 및 졸업식 : '25. 12월

□ 사업개요

- 추진근거 : 전환기 중장년 집중지원 프로젝트, 서울런 4050 추진계획(시장방침, '22.12.30)
- 사업목적 : 생애전환기 기초역량 증진 및 실행력 강화 중심 교육지원
- 사업비 : 224백만원

□ 그간 성과 및 개선방향

- 인생디자인학교 교육과정 및 운영체제 개발('23.4.~11.)
- 중장년 미래 인생설계 의견 수렴 포럼 개최('23.7.~12.)
- 4050 인생디자인학교 교육과정 운영 및 성과공유회 개최('24.2.~11.)
- 2024년 총 53개 프로그램 운영, 438명 시민 참여

교육과정 구분	기본 라이프스킬 살롱·비전하우스	심화 프로젝트 실험실(6주)
상반기(5~8월)	입학생	150명
하반기(8~11월)		164명
합계	314명	124명



【 라이프스킬 살롱 운영 】

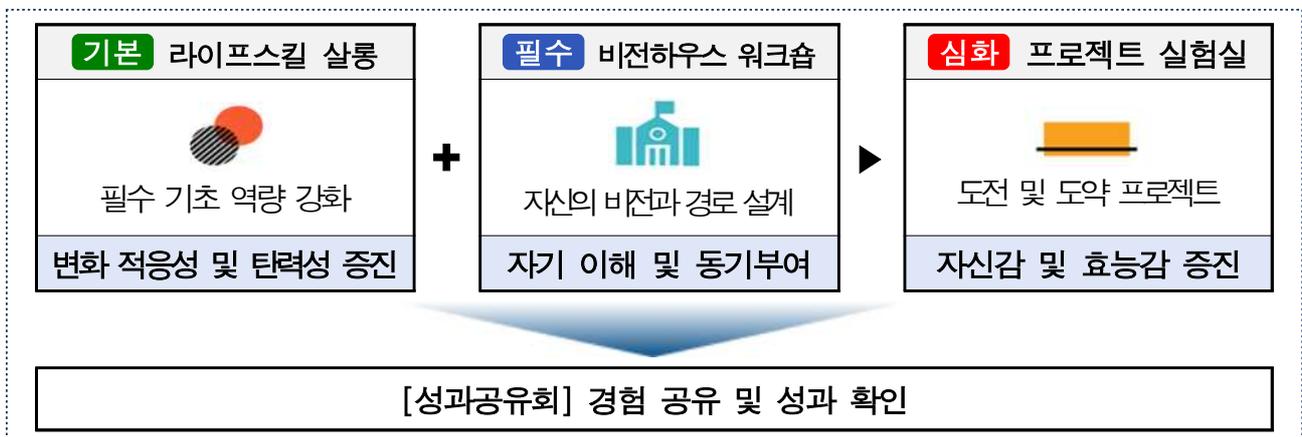


【 프로젝트 실험실 운영 】



【 성과 공유회 운영 】

□ 추진계획



○ 시민대학 권역별 캠퍼스 기반 인생디자인학교 운영 확대 추진

- 균형 있는 시민참여 기회 제공을 위해 인생디자인학교 권역별 캠퍼스 운영 확대

'24년 주요 추진 실적	'25년 주요 추진 계획
1개 캠퍼스 운영 (동남권 캠퍼스)	2개 캠퍼스 운영 (동남권 캠퍼스, 다시가는 캠퍼스)
438명 시민 참여	700명 참여 예정

○ **(라이프스킬 살롱-사고확장)** 인생 전환기에 필요한 역량강화 및 미래기술에 대한 적응력 향상을 위한 참여형 교육 운영

- 중장년 세대에 필요한 5가지 영역(일, 미래기술, 건강, 관계, 취향)에 기반하여 다양한 면에서 삶을 돌아볼 수 있도록 워크숍, 체험, 실습 등 맞춤형 교육 제공

○ **(비전하우스-목표설정)** 인생 비전과 삶의 경로를 설계하는 교육 운영

- 생애전환기 욕구 키워드를 기반으로 자기 진단과 방향을 설정하고, 설계한 내용을 추진·돌파·실행할 수 있는 동력 지원

○ **(프로젝트 실험실-성취경험)** 새로운 과제에 도전하며 생애전환기 변화에 대응할 수 있는 실행력을 기르는 프로젝트 지원

- 인생에서 도전해보고 싶었던 프로젝트를 직접 기획하고 실행해 볼 수 있도록 실행 가이드 및 활동 지원

※ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
4050 인생디자인학교 운영	244	21	93	93	37

□ **추진일정**

- 상반기 참여자 모집 및 교육과정 운영 : '25. 3~7월
- 하반기 참여자 모집 및 교육과정 운영 : '25. 7~10월
- 4050 인생디자인학교 성과공유회 운영 : '25. 11월

시민대학본부장 : 김혜영 ☎739-4459 중부권운영팀장 : 황미연 ☎4465 담당 : 정민제 ☎2752

□ 사업개요

- 추진근거 : 서울 리[Re]테크 지원 계획(평생교육과-989, '25.1.21.)
- 사업목적 : 서울시 거주하는 40대 이상 중장년 자산관리 역량 강화
- 사업비 : 374백만원(공기관위탁사업비 367백만원, 수수료 7백만원)

□ 그간 성과 및 개선방향

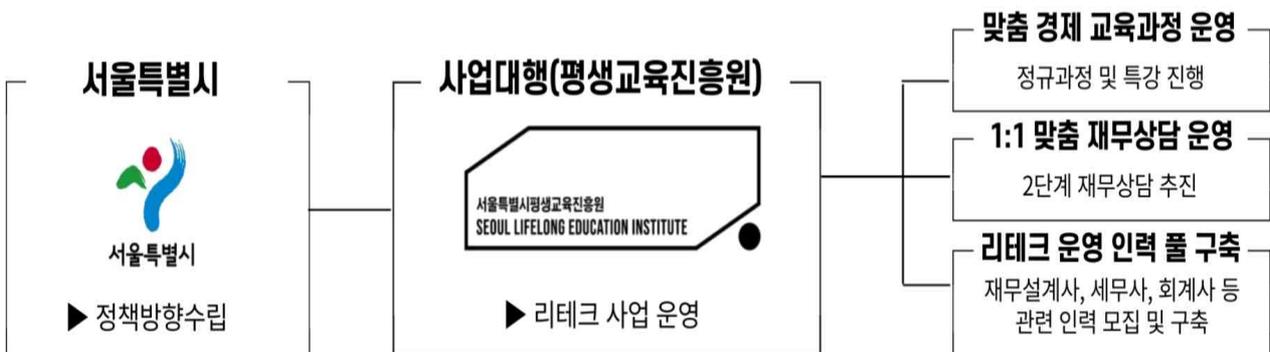
- 서울시 소재 중·장년(40~64세) 대상 경제특강 및 재무상담 시범 운영('24.9.~11.)
 - (경제특강) 거점별 경제 이슈 특강 36회 운영 (참여인원 : 974명, 만족도 4.61점/5점)

구분	중부권 캠퍼스	동남권 캠퍼스	모두의학교 캠퍼스
9월	○ 종합자산관리 수요특강 4회	○ 종합자산관리 목요특강 4회	○ 종합자산관리 금요특강 4회
10월	○ 투자(금융/부동산/연금) 수요 특강 4회	○ 투자(금융/부동산/연금) 목요 특강 4회	○ 투자(금융/부동산/연금) 금요 특강 4회
11월	○ 세금 수요특강 4회	○ 세금 목요특강 4회	○ 세금 금요특강 4회

- (재무상담) 2회차 상담 120회 진행 (참여인원 : 60명, 만족도 4.83점/5점)

연번	상담	세부내용	참여(명)	만족도
1	1차(유선상담)	개인·신용 정보, 재무 상태 및 목표 등을 파악	60명	4.83 / 5점
2	2차(대면상담)	재무 상담 결과 안내 및 재무 대안 등 제시	60명	

- 경제특강 및 재무상담에 대한 지속적인 수요 상승에 따른 사업 확대 필요성 대두
- 교육 및 상담 확대 제공을 위한 서울 리[Re]테크 사업 추진



□ 추진계획

서울 리(Re)테크 ⇒ 4050 및 60+ 세대 맞춤형 자산관리 경제교육 + 재무상담

공공성 확보

중장년 및 노년층의 평생교육 차원의 자산관리운영 교육

→ 평생교육 영역에서의 자산관리 교육을 제공하여 장기적인 경제적 안정 도모

실효성 확보

경제역량 제고로 실질적인 재정관리에 도움

→ 개개인의 다른 자산 상황 및 요구에 따른 맞춤형 재무상담을 통한 지원

- **(경제교육)** 106개 과정 평생교육진흥원 캠퍼스 인프라 활용 및 자치구 연계
 - 정기과정(수준별 입문·중급·심화 기본역량 4회차 36개 과정)과 특강과정 (디지털 금융역량 향상 등 시의성과 관심을 반영한 70개 과정) 무료 운영
 - 자치구 연계 추진 : 자치구 공모를 통해 일부 교육과정 콘텐츠 및 재무상담 서비스 제공 추진(콘텐츠 및 상담의 경우 추후 개발 예정)
- **(재무상담)** 전문인력을 활용한 중장년 이상 세대의 1,600건 재무상담 추진
 - 재무상담 인력확보(2월~3월) : 재무설계사 8~10명 공개모집
 - 재무상담 : 비대면(1회) + 대면(1회) 상담 무료 제공
 - ※ 재무상담비용 : 비대면 50천원, 대면 125천원
- **(운영 및 홍보)** 교육과정 및 상담체계 고도화 및 홍보 운영
 - 리테크 자문단 운영 : 경제교육 및 상담 전문가로 구성, 사업체계 고도화
 - 홍보 운영 : 전략적 홍보 효율을 높이기 위한 용역 발주

※예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울 리[Re]테크 사업 운영	374	69	103	116	86

□ 추진일정

- 경제교육 과정 운영 및 자치구·타기관 연계 : '25. 3~11월
- 재무설계사 인력 구축 및 재무상담 운영 : '25. 3~11월
- 리테크 자문단 구축 및 홍보 운영 : '25. 3~11월

약자동행 평생교육 지원 강화

7

문해교육 및 장애인 평생교육 강화

동행+매력

신규

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 지역평생교육사업팀장: 최종성 ☎ 6421 담당: 최지혜, 장은지, 오은선 ☎ 6420

추진배경 및 추진계획

< 약자동행지수 교육·문화 분야 교육기회 확대 >

- 약자동행지수: 민선 8기 서울시정 핵심철학인 약자와의 동행 정책들이 시민들에게 실제 얼마나 도움됐는지 평가분석해 정책 효율성을 높이기 위해 세계 최초로 개발된 지수 - (교육·문화) 6. 교육 소외계층에 대한 동등한 교육기회 확대

⇒ 신(新) 마이너리티 교육 약자를 위한 **사각지대 없는 평생교육 지원 필요!**

- 서울시 문해교육센터 운영 (서울시 지정) ※ 사업비 : 450백만원(국비 포함)

문해교육 현황

- 대한민국 18세 이상 성인 중 **문해교육 잠재수요자는 8.5%**(약 377만명)
※ 출처: 2023년 성인문해능력조사 결과(교육부·국가평생교육진흥원)
- 서울시 문해교육기관 197개, 1,728개 프로그램, 학습자 37,457명 추정 ('19~'22)

- (디지털 문해학습장 운영) '24년 38개 → '25년 40개 확대 운영
 - 국비 찾아가는 디지털 문해교육 '한글햇살버스' 사업 공모 신청 예정(2월 중)
- (관계자 역량 강화) 문해교육 교원양성 및 역량강화 연수·보수교육 운영
 - 디지털 문해교육 강사 역량강화 연수 운영(2회)
 - 중학과정 학력인정 문해교육 교원연수 운영(총 67시간)
 - 교수자-학습자 관계 맞춤형 문해교육 관계자 보수교육 운영(2회)
- (문해교육 콘텐츠 개발) 서울형 성인문해교육 콘텐츠 개발 및 배포
 - 서울 특화 생활문해 콘텐츠 「월간 서울 문해 여행」 개발, 성인문해학습자용 쓰기 익힘책 「쓰담쓰담: 쓰고 답다, 쓰고 답아가다」 인쇄 및 배포



【 디지털 문해학습장 운영 사업 】



【 문해교육 교원양성연수 】



【 서울형 성인문해교육 콘텐츠 개발 】

○ 서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영 (교육부 지정) ※ 사업비 : 47백만원

➔ 고도화된 장애인 평생교육 전문 인력 양성 및 장애인 학습자 교육 기회 확대 노력으로 '2024년 장애인 평생교육 유공' 기관 부문 교육부 장관 표창 수상

장애인 평생교육 현황

- 서울시 등록 장애인 수 **389,795명**(서울시 전체 인구의 4.0%)(’23년 12월 기준)
- **장애인 평생학습 참여율은 4%**로 비장애인 참여율 43.4%에 비해 현저히 낮음

- (네트워크 협의회) 장애인 평생교육기관단체와 네트워크 운영 및 성과공유회 개최
 - 장애인 평생교육 협력체계 강화 네트워크 협의회 4회 개최(3, 5, 8, 11월)
 - 서울시 장애인 평생교육 성과공유회(11월)
- (관계자 역량강화) 장애인 평생교육 관계자 연수, 강사 양성 및 찾아가는 강사 지원
 - 장애인 평생교육 관계자 전문성 강화 연수 추진(1회)
 - 장애인 평생교육 전문 강사 양성과정 운영(총 36시간)
 - 장애인 평생교육 찾아가는 강사 선발 및 활동 지원(10개 기관)
- (생활기술 모듈 개발) 장애유형 맞춤형 생활기술(리빙스킬) 모듈 개발
 - 장애유형과 정도에 맞춘 '서울형 생활기술(리빙스킬) 모듈' 개발 및 시범운영

※예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울시 문해교육센터 운영	299	174	37	29	59
서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	47	1	6	24	16

추진일정

- 디지털 문해학습장 운영 사업 : '25. 2~12월
- 문해교육 관계자 보수교육 운영 : '25. 3, 10월
- 문해교육 교원 양성 연수 운영 : '25. 6~10월
- [국비]찾아가는 디지털 문해교육 한글햇살버스 사업 : '25. 4~11월
- 장애인 평생교육 네트워크 협의회 및 관계자 연수 : '25. 3~11월
- 장애인 평생교육 강사 양성 및 지원 : '25. 4~11월
- 장애유형 맞춤형 생활기술(리빙스킬) 모듈 개발 : '25. 2~11월

□ 사업개요

- 추진근거 : 「평생교육법」 제16조의2(평생교육이용권의 발급 등)
2025년 평생교육이용권 지원사업 기본계획(교육부 평생직업교육정책관)
- 사업내용 : 평생교육 강좌 등에 사용할 수 있는 이용권 발급·관리
- 사업대상 : 19세 이상 서울시민 총 18,960명(일반* 17,365명, 장애인 1,595명)
※ 기초생활수급자, 차상위계층, 지역특화 대상자, 디지털 교육 수요자, 노인 등
- 사업비 : 594백만원(대행사업비 452, 대행수수료 142)

□ 추진배경

- 취약계층의 평생교육 격차를 완화하고 역량 개발과 자아실현의 기회를 균등하게 제공하는 평생교육을 통한 교육복지 지원
- '25년 국가 ⇨ 광역 지자체로 평생교육이용권 사업 추진 주체 변경
- (수행주체) 광역지자체(시·도평생교육진흥원)
※ 온라인 신청·접수, 자격 검증, 추천 선정 등은 국가평생교육진흥원 중앙시스템 활용
- (지원방식) 평생교육이용권 지원금 국비(70%), 지방비(30%) 대응 투자

□ 추진계획

○ 평생교육이용권 사업개요

- (사업예산) 7,229백만원(지원금 6,635백만원, 운영비 594백만원)

(단위 : 백만원)

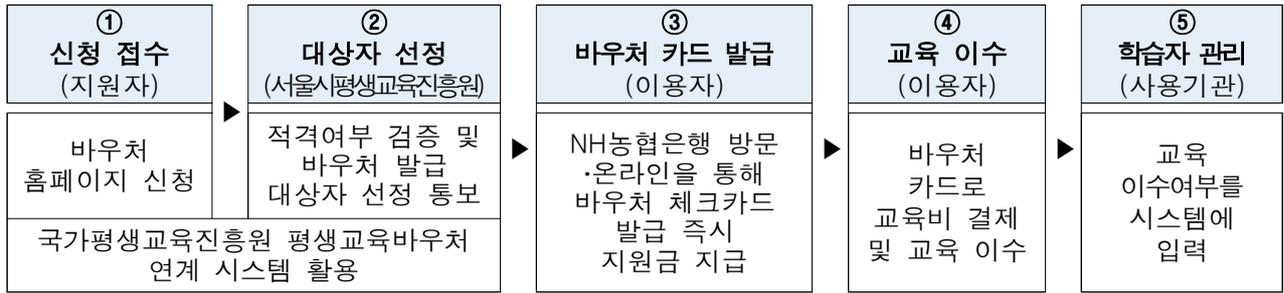
구분	지원인원	사업비 총계	비율			비고
			국비 (70%)	시비 (9%)	구비 (21%)	
총계	18,960	7,229	4,645	1,191	1,393	
평생교육이용권	17,365	6,077	4,254	547	1,276	
장애인평생교육이용권	1,595	558	391	50	117	
전담기관 운영비	-	594	-	594	-	

- (사업기간) 2025. 3~12월

- (주요내용) 평생교육 강좌 수강에 사용할 수 있는 이용권 및 기타 지원

※ 제공형태 : 신청인 명의의 NH농협(채움) 신용·체크카드에 포인트 지급

- (추진절차) 신청·모집(3~4월) ▶ 사용 및 모니터링(5~11월) ▶ 사업 정산(12월)



- (추진체계)

- (교육부) 기본계획 수립, 국비 교부, 국가 단위 관리·감독
- (서울시) 지역사업 운영 총괄, 국고 대응 지방비 확보
- (진흥원) 이용권 발급·관리 및 사용기관 관리 등 사업 운영 전반
- (사용기관) 이용권 사용 및 교육 지원, 평생교육강좌 운영 등

○ 평생교육이용권 사업 운영·관리

- (이용자 지원 및 참여 활성화) 지역 특성 맞춤형 대상자 선정, 학습자 상담, 콜센터 운영, 이용 매뉴얼 제작 배포 등 이용권 사용 관련 지원
- (사용기관 발굴 및 관리) 지역 연계 사용기관 확대 발굴, 사용기관 업무 매뉴얼 제작 배포, 이용 현황 점검 및 부정사용 모니터링 등 관리 전반
 - ※ 서울지역 평생교육이용권 사용기관 862개소('24년 기준)
- (홍보 및 성과관리) 이용자 모집, 사용률 제고를 위한 지속 홍보, 신규 유입을 위한 우수 사례 확산, 서울 맞춤형 품질 관리 및 개선을 위한 성과 분석

※예산집행계획(대행수수료 제외)

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울 평생교육이용권 (바우처) 지원	452	129	146	83	94

□ 추진일정

- 평생교육이용권 사업 계획 수립 : '25. 1~2월
- 평생교육이용권 대상자 모집·선정 : '25. 3~4월
- 평생교육이용권 이용자 지원(콜센터 운영) : '25. 2~12월
- 평생교육이용권 사용기관 모니터링 및 지원 : '25. 3~12월

2025년 주요사업 보고

1. 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산

2. 서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발

3. 광역 평생학습 체계 강화

4. 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 지원 사업

5. 시민대학 캠퍼스 교육과정 운영

6. 명예시민학위제 운영

7. 온라인 시민대학 운영

8. 시민대학 시민커뮤니티 운영

9. 시민대학 캠퍼스 시설 운영

1 서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 경영전략팀장: 박지환 ☎ 6091 담당: 김세희 ☎ 6423

◆ 서울 평생교육 인식 전환 및 사회적 공감대 형성, 참여 활성화를 위해 언론, 뉴미디어 등 채널 연계한 홍보 커뮤니케이션 전개

□ 사업개요

○ 사업내용

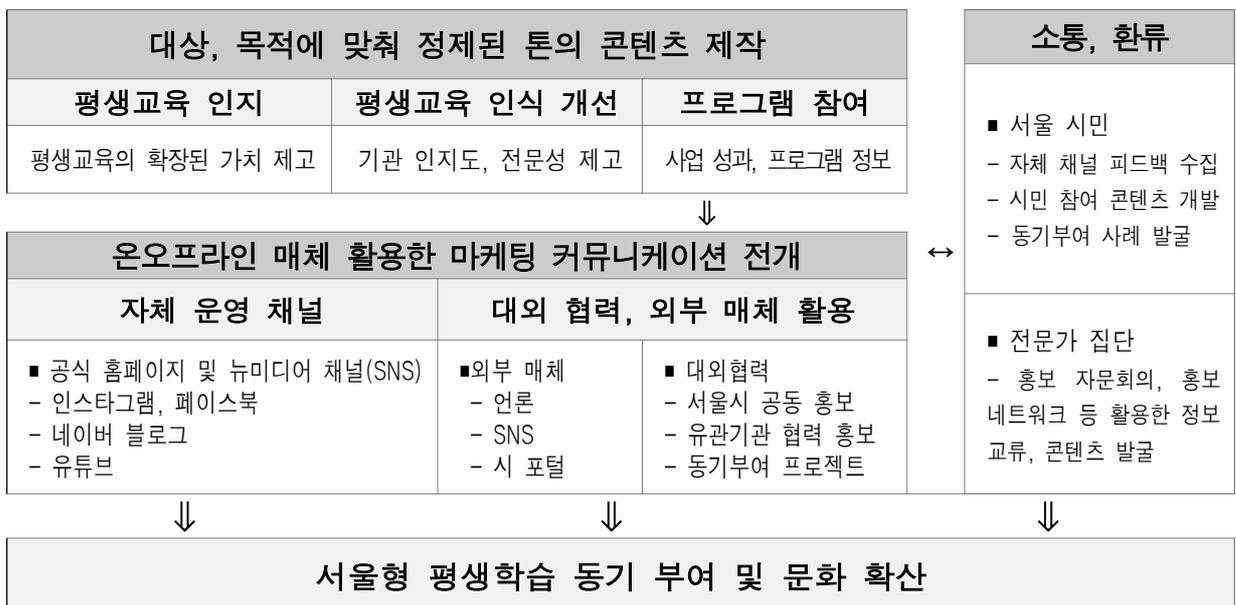
- 기관 인지도 및 전문성 제고하는 정보 확산하는 공식 뉴미디어 채널 운영
- 온오프라인 매체 및 활용한 서울 평생교육 홍보 마케팅 커뮤니케이션 전개
- 삶의 동기부여 및 평생학습 문화 확산하는 강연회 운영 및 콘텐츠 확산
- 기관 10주년 기념 행사 운영 및 온오프라인 아카이빙 콘텐츠 확산

○ 사업비 : 494백만원

○ 사업목표

2025년 목표	<ul style="list-style-type: none"> · 동기부여 프로젝트 등 대시민 행사 운영 3건 · 보도자료 28건 배포
2024년 실적	<ul style="list-style-type: none"> · 매거진 뉴스레터 17회 발행 · 보도자료 28건 배포

□ 추진체계



□ 추진계획

'25년 주요 개선사항

- 기관 통합 홍보 매체 운영 방향 개편 및 재정비를 통한 홍보 효과 증대 **강화**
- 동기부여 및 10주년 행사 기반으로 한 온오프라인 통합 홍보로 효율적인 문화 확산 사업 추진 **강화**

- 서울 평생교육 정보 확산하는 기관 통합 SNS 채널 운영
 - 채널(네이버블로그, 인스타그램, 유튜브, 페이스북) 활성화 및 팬층 확대
 - 잠재학습자, 고관여자 등 채널별 타겟 세분화해 맞춤형 콘텐츠 제공
- 서울 평생교육 인지도 제고·신규 학습자 유입 위한 매체광고 등 집행
 - 세대별 접근성 고려한 온오프라인 매체 선정해 홍보 효과성 제고
 - 서울시 및 유관기관 협력 통해 매체 다각화한 커뮤니케이션 전개
- 기관 현황, 성과 등 소개하는 통합 브로슈어, 연차보고서 등 홍보물 제작
- 서울형 동기부여 프로젝트로서 시민참여형 릴레이 강연 프로그램 운영
 - 유명연사 강연과 서울시정 사업 수혜자·평생교육 우수학습자의 도전 경험을 공유하는 동기부여 오프라인 행사 운영
 - 온라인 및 방송 콘텐츠 제작·배포 통한 서울형 평생학습 문화 확산
- 기관 창립 10주년 행사 운영 및 온·오프라인 아카이빙 콘텐츠 제작
 - 관계자 및 일반 시민 대상 오프라인 기념 행사 운영
 - 기관 10년간의 사업 발전 및 확산 내용을 담은 아카이빙 책자 제작 및 배포
 - 기관 10주년 기념 웹페이지 구축 및 운영

※예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산	494	138	334	11	11
		기본계획수립 계약체결	기관 통합 홍보 동기부여프로젝트	기관 통합 홍보 동기부여프로젝트	기관 통합 홍보 동기부여프로젝트
		연차보고서제작	기관10주년행사	기관10주년콘텐츠	기관10주년콘텐츠

□ 추진일정

- 기관 통합 SNS 채널 운영 : '25. 1~12월
- 기관 인지도·전문성 제고하는 기관 통합 홍보 : '25. 1~12월
- 동기부여 프로젝트 기획 및 운영 : '25. 2~12월
- 창립 10주년 행사 기획·운영 및 콘텐츠 제작 : '25. 2~12월

□ 추진계획

'25년 주요 개선사항

- 학술연구용역 수행 매뉴얼 개정으로 예산집행 및 수행인력 관리 강화 **강화**
- 평생교육 통계 및 연구 자원의 대내·외 공유 및 확산 강화를 통해 실효성 제고 **강화**

○ 서울시 평생학습 정책개발 체제 활성화 (2~11월)

- 서울시 평생교육정책 공급 및 수요조사 시행 및 기관 현황조사 지원
- 정책 개발 자문기구 '서울시 평생학습 싱크탱크 위원회' 연 3회 정례 운영

○ 평생교육 현안 대응 연구·개발 (2~12월)

- 서울시 평생학습정책 이슈 분석보고서 <이슈포커스> 10건 개발, 격월 발행
- 시민 체감도 높은 정책 개발 및 실효성 높은 사업추진을 위한 실증 연구·개발 6건 수행

연번	연구명	수행 방법	연구 기간
1	서울시 평생교육 정책개발 제안(Ⅰ)	내부(협력)	2~7월
2	서울시평생교육진흥원 중장기 발전 방안 연구	위탁	3~9월
3	동(洞) 평생학습센터 모델 개발 및 체계화 연구	위탁	4~8월
4	생애주기별 평생학습 사업 성과관리 방안 연구	내부(협력)	4~8월
5	서울형 디지털배지 도입 및 활성화 방안 연구	위탁	5~9월
6	서울시 평생교육 정책개발 제안(Ⅱ)	내부(협력)	8~12월

○ 통합적인 기관 연구관리 체계 고도화(1~12월)

- 기관 학술연구 수행 매뉴얼 개정, 연구 수행 단계별 관리 강화로 품질 제고
- 서울시 평생학습 지식정보 공유의 장 <작은세미나> 5회 개최 및 자원공유 체계 구축

※예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	215	5	156	11	43
		실행계획 수립	조사 수행 연구개발수행	조사 수행 연구개발수행	결과물 도출 공유·확산

□ 추진일정

- 통합적인 기관 연구관리체계 운영 : '25. 1~12월
- 서울시 평생교육정책 공급 및 수요조사 : '25. 2~10월
- 서울시 평생교육 정책연구과제 수행(6건) : '25. 2~11월
- 서울 평생학습 지식정보 공유의 장 <작은세미나> 개최 (5회) : '25. 3~11월
- 서울 평생교육정책 이슈분석 보고서 <이슈포커스> 개발 (10건) : '25. 3~12월

3 광역 평생학습 체계 강화

기획조정본부장: 김중선 ☎ 719-6089 지역평생교육사업팀장: 최종성 ☎ 6097 담당: 전아림, 오은선 ☎ 6486~7

◆ 25개 자치구의 전문성 제고와 연계·협력 체계 구축을 통한 자치구 간 격차 해소 노력으로 서울시 평생교육 진흥 및 활성화 기여

□ 사업개요

○ 사업목적

- 지역의 연계·협력 체계를 구축하고 자치구 관계자의 전문성을 강화하여 수준 높은 서울 평생교육 정책 공급 환경 조성

○ 사업내용

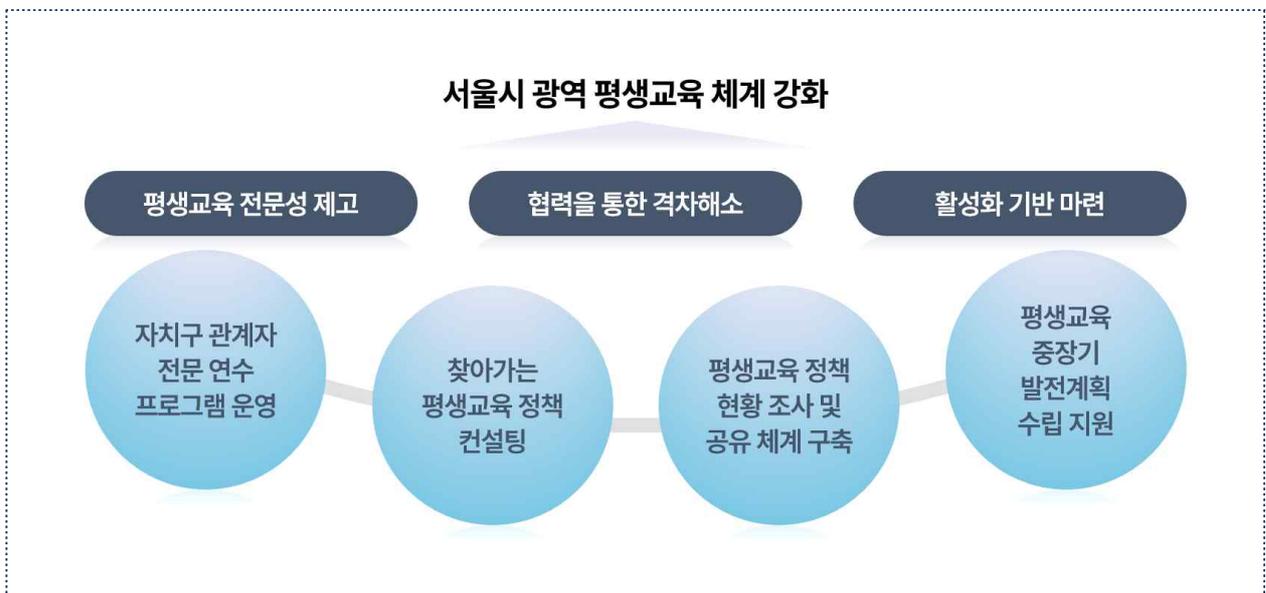
- 자치구 평생교육 관계자 전문 연수 프로그램 운영
- 자치구 평생교육정책 현황 조사 및 찾아가는 컨설팅 운영
- 자치구 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원

○ 사업비 : 30백만원

○ 사업목표

2025년 목표	· 자치구 평생교육 역량강화 전문 연수 4회, 평생교육 정책 현황 조사 1회, 맞춤형 컨설팅 1식, 발전계획 수립 지원 1식
2024년 실적	· 자치구 평생교육 관계자 워크숍 4회, 현황조사 1식, 맞춤형 컨설팅 1식, 발전계획 수립 지원 1식

□ 추진체계



□ 추진계획

'25년 주요 개선사항

- 자치구별 컨설팅 결과 적용 및 추후 컨설팅 등 후속 성과관리 필요 **강화**
- 평생교육법 개정에 대응하여 동(洞) 평생학습센터 운영 관련 현황조사 및 공유 **강화**

○ 자치구 평생교육 관계자 전문 연수 프로그램 운영 (2~11월)

- 지역 평생교육 정책 수준 향상 및 활성화를 위하여 자치구 관계자 주제별 전문 연수·네트워크 프로그램 설계 및 제공(4회)

※ 프로그램 예시(실무자 대상) : '25년 평생교육 트렌드와 정책 현안 토크아보기, 대학·민간 등 협력 사업 노하우 및 우수 사례 알아보기, 공모사업 지원을 위한 액션플랜 수립 등

○ 자치구 평생교육정책 현황 조사 및 찾아가는 컨설팅 (2~12월)

- 25개 자치구 평생교육 정책·운영 관련 환경 파악 및 공유체계 구축
- 자치구 맞춤 현안 분석과 실행 전략을 수립하는 전문 컨설팅 제공(1식)
- ※ 자치구 요구를 반영하여 '3단계 집중 컨설팅' 체계 도입

○ 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 (2~12월)

- 평생학습도시 지정(재지정)·특성화 등 자치구가 당면한 정책과제 해결과 발전 방향 마련을 위한 평생교육 중장기 로드맵 수립 지원

※예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
광역 평생학습 체계 강화	30	3	17	4	6
		사업 기획 운영	사업 운영 모니터링	사업 운영 모니터링	사업운영· 결과보고

□ 추진일정

- 자치구 관계자 전문 연수 프로그램 운영 : '25. 1~12월
- 자치구 평생교육정책 현황 조사 실시 : '25. 3~4월
- 찾아가는 평생교육 정책 컨설팅 운영 : '25. 2~12월
- 평생교육 중장기 발전계획 수립 지원 : '25. 3~12월

4 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 지원사업

기획조정본부장: 김종선 ☎ 719-6089 지역평생교육사업팀장: 최종성 ☎ 6097 담당: 오은선 ☎ 6487

◆ 자치구와 협력하여 취약계층에게 맞춤형 인문학 프로그램을 제공하고, 평생교육으로 심리 치유와 회복 지원

□ 사업개요

○ 사업목적

- 취약계층의 일상 속으로 찾아가는 지역 맞춤형 인문학 프로그램으로 심리적 안정과 회복을 도모하며, 시민 심리 건강 증진에 기여

○ 사업내용

- 지역 맞춤형 인문학 지원 사업 참여 자치구 공모·선정
- 자치구별 취약계층 대상 인문학 교실 운영
- 사업 성과 관리 및 확산

○ 사업비 : 34백만원

○ 사업목표

2025년 목표	<ul style="list-style-type: none"> · 인문학 지원사업 협력 자치구 4개 선정 · 취약계층 대상 인문학 교실 12개 운영
2024년 실적	<ul style="list-style-type: none"> · 3개 자치구(관악구, 광진구, 서초구) 협력 · 인문학 콘서트 3회 운영, 인문학 교실 3개 운영

□ 추진체계



□ 추진계획

'25년 주요 개선사항

- 시민의 참여 접근성 제고를 위해 동 평생학습센터 연계 등 자치구 지원 확대 **강화**
- 프로그램 참여율 개선을 위한 사업 성과관리 강화 **강화**

○ 지역 맞춤형 인문학 지원사업 자치구 공모·선정(4개 자치구)

- 취약계층의 심리적 안정과 회복을 도모하기 위한 지역 맞춤형 인문학 프로그램 운영 자치구 공모 및 선정
- 공모를 통해 4개 자치구 선정, 자치구당 7,500천원 보조금 지원
※ 보조금 지원 항목 : 프로그램 강사료, 재료비, 홍보비(대응투자 50%이상 필수)

○ 자치구별 취약계층 대상 인문학 교실 운영

- 독거노인, 경력단절 중장년, 1인가구 청년 등 자치구별 취약계층을 대상으로 심리적 치유와 자기 회복을 위한 인문학 교실 운영
- 인문학을 역사, 환경, 음악, 커뮤니케이션 등으로 세분화하고 핵심 교육 전략을 반영한 프로그램 기획·운영

○ 사업 성과 관리 및 확산

- 사업 효과성 증대와 지속 가능성을 높이기 위한 성과 관리 체계 구축 및 우수사례 확산
- 사업 오리엔테이션 및 결과공유회 개최, 통합 홍보 지원, 프로그램 수시 모니터링을 기반으로 한 성과관리 등

※예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
찾아가는 약자동행 심리건강 인문학	34	1	32	-	1
		협력 자치구 공모선정	보조금 교부	모니터링	결과공유회

□ 추진일정

- 협력 자치구 공모·선정 : '25. 2~3월
- 취약계층 대상 인문학 교실 운영 : '25. 4~9월
- 사업 성과 관리 및 확산 : '25. 4~10월

5 시민대학 캠퍼스 교육과정 운영

시민대학본부장 : 김혜영 ☎ 739-4459 중부권운영팀장 : 황미연 ☎ 4460 담당: 정영선 ☎ 2756

◆ 생애 전환기별 시민의 역량 증진을 위하여 서울의 고유한 자원과 네트워크를 활용한 인문학 기반의 다양한 평생교육 프로그램 제공

□ 사업개요

○ 사업목적

- 인문학 기반의 평생교육으로 서울시민의 미래 역량 강화
- 생애주기별 맞춤형 프로그램 제공으로 시민의 삶의 질 향상
- 민·관·학 협력 네트워크 구축을 통한 평생학습 생태계 활성화
- 브랜드 정체성 강화 및 명예시민학위제 운영으로 선도 기관 역할 수행

○ 사업내용

- (정규과정) 인문학 기반 교육과정 운영을 통한 시민 역량 개발 교육 지원
- (특화과정) 캠퍼스별 특화 과정 운영을 통한 폭 넓은 교육 기회 제공
- (생애주기별 과정) 세대 맞춤형 교육과정 운영으로 생애 전환기 과제 해결
- (성과관리 및 활성화) 명예시민학위제, 시민커뮤니티, 인적자원 발굴 등 학습 지원

○ 사업비 : 3,753백만원

○ 사업목표

2025년 목표	· 서울시민대학 4개 캠퍼스, 총 702개 강좌 운영 예정
2024년 실적	· 서울시민대학 3개 캠퍼스, 총 648개 강좌 운영 : 학습자 16,388명(연인원 50,403명) ※ 유튜브 시민대학 조회수 129,902회, 네트워크형 디지털 역량교육 3,444명 별도

□ 추진체계



□ 추진계획

'25년 주요 개선사항

- 시민대학의 질적 성장을 위한 수준 높은 인문학 교육 전담 기능 강화 **강화**
- 권역별 캠퍼스의 특화 전략을 강화하고, 생애 이슈별 맞춤형 과정 확대 **강화**

- **인문학** 기반의 **정규과정** 운영을 통해 시민 역량 개발 교육 지원 (2~12월)
 - 서울시 인문학 허브로서 정체성을 확립하고 대학 수준의 인문교양 과정 제공
 - 시민이 미래 대응력을 높이는 인문학 소양을 기반으로 한 직업역량 과정 운영
- 권역별 특성을 반영한 시민대학 **캠퍼스 특화 과정** 운영 (3~12월)
 - (중부권 캠퍼스) 국제도시 서울의 중심 콘텐츠와 협업하는 **연계협력 시민대학**
 - ▶ 전문기관과 협력하여 서울의 풍부한 인프라를 활용한 전문 교육과정 운영
 - (동남권 캠퍼스) 디지털 사회를 능동적으로 향유하는 **미래·디지털 교육과정**
 - ▶ 디지털 시민성과 활용 역량 강화를 위해 우수 디지털 자원과 연계한 특화 교육 제공
 - (모두의학교 캠퍼스) 높은 수준의 시민의식과 실천하는 시민인재를 양성하는 **명예시민학위제**
 - ▶ 지역 주요사업과 연계한 학위제 특화과정 개설로 다양한 분야의 시민 전문가 양성
 - (다시가는 캠퍼스) 학령기 이후 **세대별 맞춤형 교육과정**을 제공하는 **캠퍼스 개관**
 - ▶ 생애전환기별 학습이 필요한 영역을 고려한 세대별 맞춤형 과정 설계
- **생애주기별 교육과정** 운영을 통한 자기주도적 삶의 성장 동력 지원 (3~12월)
 - 노년층의 활력 증진 및 고립감 해소를 지원하는 교육과정 **7학년 교실**
 - 4050 세대의 인생 전환기 역량 강화를 위한 종합 교육과정 **인생디자인학교**
 - 청년 세대의 성장과 변화를 지원하는 맞춤형 교육과정 **청년포트폴리오학교**
 - 청소년기의 주체적인 삶을 모색하는 교육과정 **주인공학교**

※예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민대학 캠퍼스 교육과정 운영	3,753	776	1,276	827	874
		특별학기 운영	1학기 운영	계절학기 운영	2학기 운영

□ 추진일정

- 서울시민대학 계획 수립 및 기획·홍보 : '25. 1~2월
- 서울시민대학 정규과정 및 특화과정 운영 : '25. 2~12월
- 서울시민대학 성과 공유 및 결과 보고 : '25. 11~12월

6 명예시민학위제 운영

시민대학본부장: 김혜영 ☎ 739-4459 모두의학교운영팀장: 민병철 ☎ 852-7297 담당: 정찬운 ☎ 7294

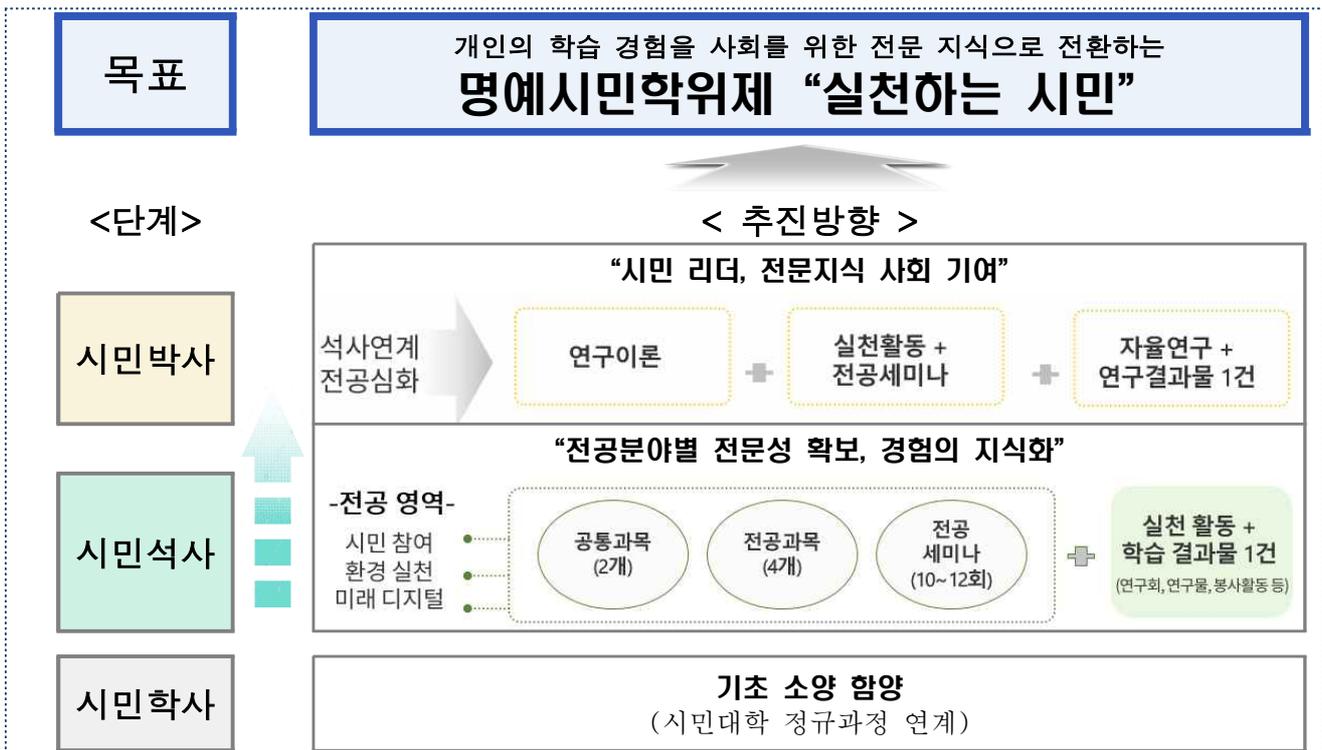
◆ 체계적인 교육시스템을 구축하고 시민들의 지속적인 배움에 대한 동기 부여와 지속적·단계적 학습경로 제공

□ 사업개요

- 사업목적 : 높은 수준의 시민의식과 실천하는 시민인재 양성
- 사업내용
 - 서울시민대학 학습자 이수내역 관리 및 명예시민학위수여식 개최(학위 수여)
 - 시민석사과정(일반트랙·실천트랙) 및 시민박사과정 운영
 - 지역 주력사업과 연계한 캠퍼스별 특화과정 개설·운영
- 사업비 : 181백만원
- 사업목표

2025년 목표	· 총 60개 강좌 운영 및 학위취득자 150명 이상 배출 목표
2024년 실적	· 총 60개 강좌 운영 및 학위취득자 150명 이상 배출 달성

□ 추진체계



□ 추진계획

'25년 주요 개선사항

- 학사-석사-박사 단계별로 필요한 특화된 **실천경험·질적경험**을 제공할 수 있도록 내실화 **강화**
- 지역 주력사업과 연계한 **캠퍼스별 특화 시민석사과정** 개설·모집 및 운영 **강화**
- 시민 활동분야별 전문성 확보를 돕는 **시민 전공제 운영** 및 **전문기관 연계 확대** **강화**

- **질적성장 위주의 “시민학사-석사-박사” 단계별 운영과정 개편 및 내실화**
 - (이전) 100시간→200시간→300시간으로 이어지는 이수시간 중심의 양적 경험
 - (변경) 전문 분야를 깊이 탐구하는 실천경험 및 질적경험 중심으로 설계
- **「제7회 명예시민학위수여식」 개최 (3월)**
 - 취득기준에 따라 총장(서울특별시장) 명의의 명예시민학위 수여
 - 시민학사·석사·박사 150명 이상 배출 목표(누적 1,676명/'24.12. 기준)
- **시민 연구자로서의 성장을 지원하는 시민석사과정 운영 (1~12월)**
 - 기존 학습단계 재구조화로 시민 전문성을 키우는 ‘**전공 제도**’ 신설
 - 서울 내 권역별 특화 교육과정 개설로(前 ‘실천트랙’) 캠퍼스별 주제 영역에 대한 실질적인 전문성 습득하여 시민 전문가 양성 목표

연번	주제영역(안)	운영캠퍼스	연계기관(안)	비고
1	미래·디지털 분야	동남권 캠퍼스	한국언론진흥재단 등	
2	환경실천 분야	다시가는 캠퍼스	서울시환경교육센터	
3	시민참여 분야	모두의학교 캠퍼스	서울시자원봉사센터	

- **전문 지식을 사회에 환원하는 시민박사과정 운영 (1~12월)**
 - 시정 추진의 중요 인적자원으로서 시민인재 양성 위한 시민박사과정 재설계
 - 시민 리더로서 기초 소양과 현장 연구·활동 경험을 아우르는 교육과정 설계

※예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
명예시민학위제 운영	181	30	44	49	58
		실행계획 수립	공동·전공 과목 운영	전공세미나 등 운영	졸업심사 위원회 개최

□ 추진일정

- 제7회 명예시민학위수여식 개최 : '25. 3월
- 시민석사·박사 대상자 선발 및 과정 운영 : '25. 2~12월

7 온라인 시민대학 운영

시민대학본부장: 김혜영 ☎ 739-4459 중부권운영팀장: 황미연 ☎ 4460 담당: 성혜란 ☎ 4465

◆ 온라인 평생학습 콘텐츠 제작·운영을 통한 서울시민의 평생학습 참여 기회 확대 및 시민대학 인지도 제고

□ 사업개요

○ 사업목적

- 온라인 평생학습 콘텐츠 제작 및 플랫폼 운영을 통한 서울시민의 평생학습 참여 기회 확대 및 시민대학 인지도 제고

○ 사업내용

- 유튜브 시민대학 : 유튜브 플랫폼을 통한 평생학습 콘텐츠 제작 및 배포
- 온라인 시민대학 : 서울시평생학습포털을 통한 온라인 강좌 운영

○ 사업비 : 91백만원

○ 사업목표

2025년 목표	· 유튜브 시민대학 콘텐츠 25개 제작, 온라인 시민대학 11개 과정 운영
2024년 실적	· 유튜브 시민대학 콘텐츠 25개 제작, 온라인 시민대학 11개 과정 운영

□ 추진체계



□ 추진계획

'25년 주요 개선사항

- 학습자 만족도 높은 시민대학 강좌 콘텐츠 확대, 모아보기 활용 등으로 효율적 채널 운영 **강화**
- 유튜브 커뮤니티, 시민참여형 이벤트 등 활용 및 적극 홍보로 온라인 학습 참여 활성화 **강화**

- 시민 시대적 요구 반영한 유튜브 시민대학 콘텐츠 제작 및 운영 (1~12월)
 - 시민대학 대표 강좌를 담은 시그니처 코너(시대의 지식ON) 중심으로 시대적 요구를 반영한 평생학습 콘텐츠 제작(15편)
 - 민주시민으로서 요구되는 자질과 소양을 함양하고 행동으로 이어지도록 하는 민주시민교육 콘텐츠 제작(10편)
 - 시민대학 유튜브 커뮤니티, 댓글, 이벤트 등 활용한 시민참여 및 소통 활성화
- 시민대학 우수강좌 학습 기회 확대하는 온라인 시민대학 운영 (3~12월)
 - 서울시평생학습포털 내 온라인 시민대학을 운영하여 우수강좌 접근성 확대
 - 인문·예술·사회 분야 과정 운영 (7개)
 - 서울·문화·여가 분야 과정 운영 (4개)

※예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
온라인 시민대학 운영	91	71	0	0	20
		실행계획 수립 용역계약체결	콘텐츠 제작 및 배포	콘텐츠 제작 및 배포	콘텐츠 제작 및 배포

□ 추진일정

- 운영 계획 수립 및 준비 : '25. 1~3월
- 온라인 시민대학 운영 : '25. 3~12월
- 유튜브 채널 운영 및 콘텐츠 제작 : '25. 1~12월

8 시민대학 시민커뮤니티 운영

시민대학본부장: 김혜영 ☎ 739-4459 동남권운영팀장: 임지희 ☎ 6820 담당: 박은영 ☎ 6829

◆ 시민대학 학습자의 후속 학습 활동 지원과 시민대학 캠퍼스를 거점으로 하는 시민주도 평생학습 커뮤니티 활성화

□ 사업개요

○ 사업목적

- 시민이 평생학습의 주체로 성장하도록 커뮤니티 기반의 자율적 학습 활동 지원과 시민대학 캠퍼스 활성화

○ 사업내용

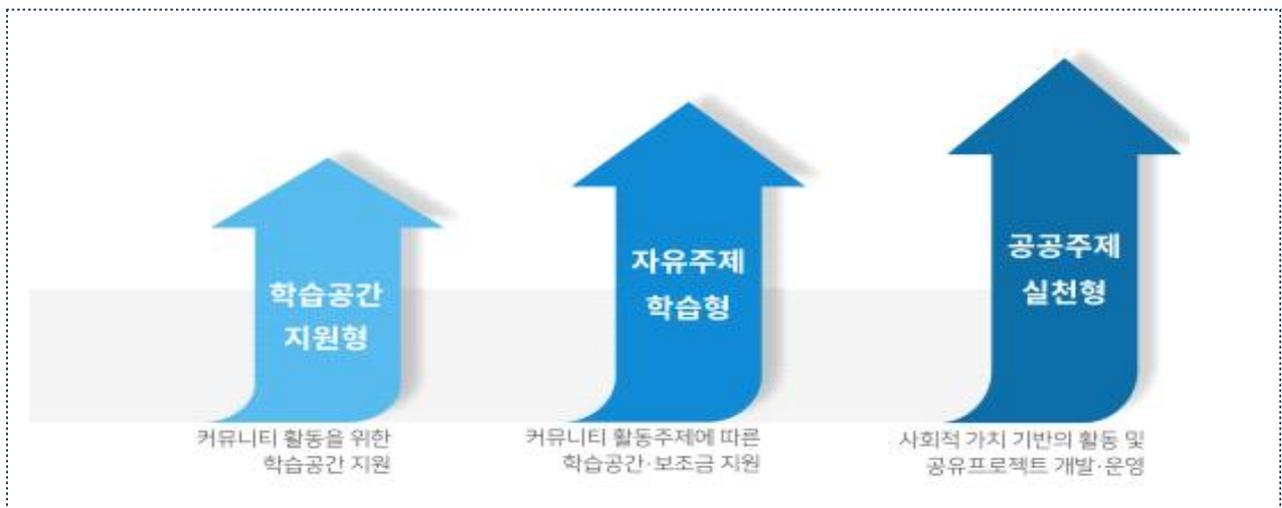
- 시민대학 커뮤니티 공모·선정
- 시민대학 커뮤니티 역량 강화 및 성과 관리

○ 사업비 : 41백만원

○ 사업목표

2025년 목표	· 서울시민대학 권역별 캠퍼스 학습 커뮤니티 활동지원 : 커뮤니티 78개, 워크숍 2회, 컨설팅 20회, 활동 결과물 20종
2024년 실적	· 서울시민대학 권역별 캠퍼스 학습 커뮤니티 활동지원 : 커뮤니티 74개, 워크숍 2회, 컨설팅 14회, 활동 결과물 16종

□ 추진체계



□ 추진계획

'25년 주요 개선사항

- 사업 중복지원 확인 및 단계별 지원 추적, 신규 선발을 위한 홍보처 확대 **강화**

○ 시민대학 시민커뮤니티 공모·선정 (2~3월)

- 공모를 통한 학습 커뮤니티 활동 유형별 선발 및 공간·보조금 지원
 - ※ 학습공간 지원형(46개), 자유주제 학습형(22개), 공공주제 실천형(10개)

○ 시민대학 시민커뮤니티 역량강화 및 성과 관리 (4~12월)

- 시민 커뮤니티의 지속 가능한 활동 촉진과 성장을 위한 역량 강화 활동 지원 및 성과 관리

※예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산액	집행액 / 집행내용			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민대학 시민커뮤니티 운영	41	30	2	3	6
		커뮤니티 선정 ·보조금 지원	오리엔테이션 워크숍	역량강화 컨설팅	활동공유회

□ 추진일정

- 시민커뮤니티 공모 및 선발 : '25. 2~3월
- 시민커뮤니티 활동 지원 및 역량 강화 : '25. 3~10월
- 보조금 정산 및 성과공유회 : '25. 11~12월

9 시민대학 캠퍼스 시설 운영

시민대학본부장 김혜영 ☎ 739-4459 중부권운영팀장: 황미연 ☎ 739-4460 담당: 김은지 ☎ 2755
 동남권운영팀장: 임지희 ☎ 442-6820 담당: 염진호 ☎ 7608
 모두의학교팀운영팀장: 민병철 ☎ 852-7297 담당: 김지훈 ☎ 7266
 다시가는캠퍼스운영팀장: 박한진 ☎ 889-6439 담당: 박재정 ☎ 6432

◆ 학습자 중심의 안전하고 쾌적한 시설 운영 및 시민 친화적인 학습 공간 조성

□ 사업개요

○ 사업내용

- 노후 시설 정비와 장비 개·보수를 통한 쾌적한 학습환경 제공
- 학습공간외 시민친화적 이용 공간 조성과 대관 운영을 통한 지역사회 기여
- 신규 캠퍼스 정비를 통해 시민대학 브랜드 공간 동질성 확보

○ 사 업 비 : 749백만원 ※다시가는 캠퍼스 시설 운영은 예산 별도 편성

□ 시설현황

시설명	시설현황	
서울시민대학 중부권 캠퍼스	- 개 관 일 : 2018. 4. 10. - 위 치 : 서울시 종로구 송월길 52 - 연 면 적 : 1,485㎡ (지하1층~지상3층) - 주요공간 : 다목적홀, 도서실, 강의실 등	
서울시민대학 동남권 캠퍼스	- 개 관 일 : 2021. 4. 5. - 위 치 : 서울시 강동구 고덕로 399, 104동 2~4층 - 연 면 적 : 7,212㎡ (지상2층~4층), 4,622㎡ (지하주차장 등) - 주요공간 : 다목적홀, 학습라운지, 도서라운지, 강의실, 디지털체험존, 소프트웨어실 등	
서울시민대학 모두의 학교 캠 퍼 스	- 개 관 일 : 2017. 10. 28. - 위 치 : 서울시 금천구 남부순환로 128길 42 - 연 면 적 : 2,483㎡ (지상 1층~5층), 5,616㎡ (운동장) - 주요공간 : 다목적홀, 모두의책방, 모두의운동장, 강의실 등	
서울시민대학 다 시 가 는 캠 퍼 스	- 개 관 일 : 2025. 4. 개관 예정 - 위 치 : 서울시 관악구 낙성대로 70 - 연 면 적 : 7,040㎡ (지하 1층~3층) - 주요공간 : 강의실, 사무실, 강당, 소극장 등	

사업명	예산액	집행액			
		1분기	2분기	3분기	4분기
시민대학 캠퍼스 시설운영	749	157	231	178	183

□ 추진계획

○ 캠퍼스 시설 유지 및 관리

- 노후시설 개보수와 설비 안전관리를 위해 전문용역 업체를 선정하여 점검
- (중부권, 동남권) 시민친화적 공간 조성을 위한 무장벽(BF)인증 컨설팅 실시
- 신규캠퍼스 학습 친화 공간 조성과 주변 설치물 정비로 중점적인 안전관리

○ 캠퍼스 공간 운영 활성화

- (중부권 캠퍼스) 학습 교류 및 강의실 추가 확보로 학습공간 운영 효율화
- (동남권 캠퍼스) 제약 없는 개방 공간 운영과 업무 협약 기관 공간 활성화
- (모두의학교 캠퍼스) 지역사회 공헌 취지에 맞는 공간 조성
- (다시가는 캠퍼스) 신규캠퍼스 이용자 수요와 편의를 반영한 공간 조성

□ 추진일정

- 시설 개보수 및 안전 점검 : '25. 1~12월
- 시민 친화적 학습공간 조성 : '25. 1~12월
- 동남권 및 중부권 BF인증 컨설팅 : '25. 4~6월

붙임 1. 2025년 예산집행 현황

..... 총 12,468백만원

(2025.1.31. 기준, 단위: 백만원)

구 분	예산현액 (A)=(a+b)	당초예산 (a)	추경 (b)	집행액 (B)	집행잔액 (A-B)	집행률(%) (B/A)×100	추경 사유
합 계	12,468	12,468	-	412	12,056	3%	
평생교육진흥원	12,468	12,468	-	412	12,056	1%	
고유사업비	5,840	5,840	-	54	5,786	1%	
서울마이칼리지 운영	745	745	-	0	745	0%	
대학연계 평생교육 기반 구축 및 확산	219	219	-	0	219	0%	
서울형 평생학습 동기부여 및 문화 확산	495	495	-	0	495	0%	
서울시 평생교육 정책 과제 연구·개발	216	216	-	0	216	0%	
광역 평생학습 체계 강화	31	31	-	0	31	0%	
찾아가는 약자동행 심리건강 인문학	34	34	-	0	34	0%	
약자동행을 위한 문해교육 강화	300	300	-	0	300	0%	
서울시 장애인 평생교육 거점기관 운영	47	47	-	0	47	0%	
중부캠퍼스 교육과정 운영	198	198	-	0	198	0%	
동남권 캠퍼스 교육과정 운영	188	188	-	0	188	0%	
모두의학교 캠퍼스 교육과정 운영	142	142	-	0	142	0%	
온라인 시민대학 운영	91	91	-	0	91	0%	
중부권 캠퍼스 특화과정 운영	58	58	-	0	58	0%	
동남권 캠퍼스 특화과정 운영	262	262	-	0	262	0%	
모두의학교 캠퍼스 특화과정 운영	84	84	-	0	84	0%	
4050 인생디자인학교 운영	144	144	-	0	144	0%	
7학년 교실 운영	148	148	-	0	148	0%	
명예시민학위제 운영	181	181	-	0	181	0%	
시민대학 시민커뮤니티 운영	41	41	-	0	41	0%	
시민대학 인적자원 발굴 및 지원	26	26	-	0	26	0%	
시민대학 성과관리 및 통합 홍보	156	156	-	0	155	0%	
중부권 캠퍼스 시설 및 공간 관리	192	192	-	7	185	4%	
동남권 캠퍼스 시설 및 공간 관리	398	398	-	27	371	7%	
모두의학교 캠퍼스 시설 및 공간 관리	159	159	-	7	152	4%	
다시가는 캠퍼스 정규과정 운영	148	148	-	0	148	0%	
다시가는 캠퍼스 특화과정 운영	327	327	-	0	327	0%	
다시가는 캠퍼스 커뮤니티/일자리연계 지원	7	7	-	0	7	0%	
다시가는 캠퍼스 홍보 및 행사 운영	93	93	-	6	87	6%	
다시가는 캠퍼스 시설 및 공간관리	714	714	-	7	708	1%	
인건비	4,067	4,067	-	248	3,819	6%	
운영경비	1,906	1,906	-	110	1,796	6%	
예비비	655	655	-	-	655	0%	

2024 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

평생교육진흥원

□ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 총 25건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	25	13	12	0	0
	시정·처리요구사항	15	6	9	0	0
	건의사항	4	1	3	0	0
	기타(자료제출 등)	6	6	0	0	0

시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 공용차량 운행 기준 및 관리규정을 제대로 준수하지 않고, 방만하게 운영 관리한 사항을 시정할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 진흥원 차량 관리규칙 개정 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시 차량관리 규칙 준용하여 개정 조치('24.12.2.) ○ 차량관리 양식 수정 및 신규 추가 <ul style="list-style-type: none"> - 차량일지(일일), 배차신청서(수시), 차량수리대장(수시), 차량충전대장(수시), 차량일일점검표(일일) ○ 차량운행기사 교육 시행('24.12.) <ul style="list-style-type: none"> - 차량관리규칙 개정사항, 차량일지 등 기록 관리 사항
<p>○ 공용차량 운행일지 철저히 작성할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 차량운행 관련 3종 문서(차량일지, 일일점검표, 충전대장) 전자결재화 완료('25.1.) <ul style="list-style-type: none"> - (기존) 수기문서 → (개선) 전자결재 ○ 차량운행기사 운행일지 등 기록관리 교육 시행('24.12.) ○ 차량일지(개선) <ul style="list-style-type: none"> - 작성 항목(동승자, 운전자, 충전내역 등) 추가 ○ 배차신청서(개선): 작성 항목(직접 운전여부) 추가 ○ 차량일일점검표(신규): 차량 일일점검 기록관리(운행 전·중·후) ○ 차량 충전대장(신규) <ul style="list-style-type: none"> - 전기차량 충전 대장 신규 운영(충전량, 충전일자 등)
<p>○ 서울시 차량 관리규칙을 준용해 공용차량 운행 및 관리규정을 개정하고, 공용차량 관리에 만전을 기할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울특별시평생교육진흥원 차량관리 규정 개정('24.12.2.) <ul style="list-style-type: none"> - 제7조 운전자 근무지침 및 의무 사항(개정): 제한행위 등 - 제8조 공용운행(개정): 목적 외 운행 제한 등 - 제13조 보급신청(개정): 충전 대장 기록관리 등 - 제14조 전기충전정산(개정): 충전량 정산 등 - 제21조 장부의 비치(신규): 차량일지 등 장비 비치 및 기록 보존 - 차량관리 양식(장표): 운전자 및 승차자 기록, 충전량 등 추가

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 기획조정본부장과 시민대학 본부장 겸임 해제하고 신규 임명할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2024년 인사발령에 따라 시민대학본부장 겸임해제 및 신규 본부장 임명완료('24.12.16字)
<p>○ 학습자의 수준과 요구에 맞는 다양한 교육프로그램을 제공할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시민대학은 시민의 요구와 눈높이에 맞는 다양한 강좌를 제공하고 있으며, 효율적인 대시민 교육사업 운영을 위해 '24년 시설·서비스 통합 운영을 실시함 <ul style="list-style-type: none"> - 모두의학교를 서울시민대학 캠퍼스로 통합·운영 ○ 총 648개 강좌를 운영하여 16,388명의 학습자가 참여했으며, 94%의 높은 만족도를 달성함 <ul style="list-style-type: none"> - (정규 과정) 인문학 기반 정규과정 운영을 통한 시민 역량 개발 교육 지원 - (생애주기별 과정) 세대 맞춤형 교육과정 운영으로 생애 전환기 과제 해결 - (캠퍼스특화 과정) 캠퍼스별 특화 과정 운영으로 폭 넓은 교육 기회 제공 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시민 만족도 결과 반영하여 '캠퍼스 특화과정'과 '생애주기별 교육과정' 활성화하고 확산함으로써 학습자의 수준과 요구에 맞는 교육 프로그램을 확대할 예정 : 연중 지속 <ul style="list-style-type: none"> - '학령기 이후 학습이 필요한 시민'을 위한 다시가는 캠퍼스 신규 운영 - '전문적인 프로그램 요구'에 따른 캠퍼스 특화 과정 확대 : 미래 역량, 지역 공헌, 기관 연계, 시민 학위 등 - '생애주기별 교육과정' 확대 편성하고, 교육과정 정교화 : (노년) 7학년 교실, (중장년) 인생디자인학교 (청년) 청년포트폴리오학교 (청소년) 주인공학교
<p>○ 포털 내 혼재되어 이는 강좌 나열 방식을 개선해 학습자들이 원하는 강좌를 쉽게 찾을 수 있도록 편의성 개선 필요. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '24년 서울시평생학습포털 시스템 고도화 사업을 통해 서울시민대학 이용자가 원하는 평생학습 강좌를 쉽게 찾아볼 수 있도록 기능 개선 <ul style="list-style-type: none"> - (개선 전) 서울시민대학 학습장별로만 강의 검색 가능 - (개선 후) 서울시민대학 모든 학습장의 강의 통합 검색 가능 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '25년 서울시평생학습포털 만족도 조사를 통해 시민대학 이용자의 의견 수합 및 불편사항 개선 추진 : '25년 하반기

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 수강 신청 후 자리가 남아도 추가 신청을 받지 않는 문제를 개선하여, 대기자 시스템을 개발해 대기자에게 추가 수강의 기회를 제공하고 중간 입과를 허용하는 등 학습자 중심의 운영방식으로 개선 필요. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시민대학 무료 강의의 경우 대기자 접수를 받고 있음 ○ 유료 강의의 경우 민간 결제 시스템을 이용하고 있어 중도 취소시 학습비 환불 등의 문제로 전산상 대기자 자동 접수에 어려움이 있음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 유료 강의의 대기자 접수 체계를 적극적으로 모색하겠음
<p>○ 행정사무감사 자료 제출 시 개인정보보호법에 따라 자료를 제출할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 개인정보보호법에 따른 외부자료 제출 유의사항 내부공지 ○ 전 임직원 개인정보보호 교육 실시 추진 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 임직원 개인정보보호 교육 실시 : '25.2월
<p>○ 서울시 차원에서 국가와 자치구에서 시행하는 모든 프로그램을 검색할 수 있는 시스템 구축할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시평생학습포털에서 국가평생교육에서 제공하는 대국민 평생교육(K-MOOC) 프로그램 검색 가능 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시평생학습포털 ▶ 온라인평생교육 ▶ 교육정보 ▶ K-MOOC 공개강좌 ○ 자치구에서 제공하는 다양한 교육 정보를 확인이 가능하도록 서울시평생학습포털 내 자치구 평생학습 안내 메뉴 추가 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시평생학습포털 ▶ 온라인평생교육 ▶ 교육정보 ▶ 자치구 평생학습
<p>○ 키오스크, 식료품, 택시 앱 등 생활에 밀접한 평생교육을 어르신들을 대상으로 추진할 수 있는 방안을 마련할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 문해교육기관·단체 대상 공모사업인 「디지털 문해학습장 운영 사업」으로 디지털 문해교육 프로그램 및 키오스크 교육기기 등 지원 중임 <ul style="list-style-type: none"> - 2024년 21개 자치구 38개 기관 지원, 236개 프로그램 운영 ※ 2025년 40여 개 기관·단체 지원 예정

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획															
	<p>○ 기관 사업 계획 수립 시 교육영역(스마트폰, 카카오톡, 키오스크, 디지털 시민성)에 대한 기준을 제시하여, 생활에 밀접한 디지털 문해교육이 시행되도록 하겠음</p> <table border="1" data-bbox="624 412 1442 1079"> <thead> <tr> <th>연번</th> <th>교육 영역</th> <th>교육 세부 내용(안)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>스마트폰</td> <td>- 내 스마트폰 알아보기 - 키보드 입력, 메시지 전송, 전화하기 - 사진 촬영 및 활용 - 택시/식료품 구매/배달앱 활용 등</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>카카오톡</td> <td>- 스마트폰으로 카카오톡 시작하기 - 카카오톡으로 1:1 채팅하기 - 그룹채팅방 대화하기 - 카카오톡 환경 설정하기 등</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>키오스크</td> <td>- 기차표 및 항공권 발매 - 커피/패스트푸드 주문, 마트·식료품 구매 - 은행 ATM 이용 및 입출금 - 무인민원발급창구 민원서류 발급 등</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>디지털 시민성</td> <td>- (디지털 소통) 스마트폰 및 카카오톡을 활용한 타인과의 소통시 매너와 주의할 점 - (정보 인지) 가짜뉴스나 허위 광고 등을 알고 이를 공유하지 않는 방법 - (디지털 보안) 비밀번호 설정을 통한 보안 유지 및 인터넷에서의 적절한 개인정보 설정</td> </tr> </tbody> </table> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ 2025년 「디지털 문해학습장 운영사업」 추진 : '25.3월중</p>	연번	교육 영역	교육 세부 내용(안)	1	스마트폰	- 내 스마트폰 알아보기 - 키보드 입력, 메시지 전송, 전화하기 - 사진 촬영 및 활용 - 택시/식료품 구매/배달앱 활용 등	2	카카오톡	- 스마트폰으로 카카오톡 시작하기 - 카카오톡으로 1:1 채팅하기 - 그룹채팅방 대화하기 - 카카오톡 환경 설정하기 등	3	키오스크	- 기차표 및 항공권 발매 - 커피/패스트푸드 주문, 마트·식료품 구매 - 은행 ATM 이용 및 입출금 - 무인민원발급창구 민원서류 발급 등	4	디지털 시민성	- (디지털 소통) 스마트폰 및 카카오톡을 활용한 타인과의 소통시 매너와 주의할 점 - (정보 인지) 가짜뉴스나 허위 광고 등을 알고 이를 공유하지 않는 방법 - (디지털 보안) 비밀번호 설정을 통한 보안 유지 및 인터넷에서의 적절한 개인정보 설정
연번	교육 영역	교육 세부 내용(안)														
1	스마트폰	- 내 스마트폰 알아보기 - 키보드 입력, 메시지 전송, 전화하기 - 사진 촬영 및 활용 - 택시/식료품 구매/배달앱 활용 등														
2	카카오톡	- 스마트폰으로 카카오톡 시작하기 - 카카오톡으로 1:1 채팅하기 - 그룹채팅방 대화하기 - 카카오톡 환경 설정하기 등														
3	키오스크	- 기차표 및 항공권 발매 - 커피/패스트푸드 주문, 마트·식료품 구매 - 은행 ATM 이용 및 입출금 - 무인민원발급창구 민원서류 발급 등														
4	디지털 시민성	- (디지털 소통) 스마트폰 및 카카오톡을 활용한 타인과의 소통시 매너와 주의할 점 - (정보 인지) 가짜뉴스나 허위 광고 등을 알고 이를 공유하지 않는 방법 - (디지털 보안) 비밀번호 설정을 통한 보안 유지 및 인터넷에서의 적절한 개인정보 설정														
<p>○ 평생학습을 지원하고자 지역 네트워크 연계 사업을 지역평생교육사업팀과 시민대학본부에서 진행 중임. 그러나, 지역평생교육사업팀의 낮은 프로그램 참여율을 개선하기 위해서 시민의 실질적 요구를 반영할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ '24년 '찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 사업'을 관내 3개 자치구(관악·광진·서초)와 협력하여, 심리건강에 어려움을 겪고 있는 시민들을 대상으로 운영함</p> <ul style="list-style-type: none"> - 인문학 콘서트 425명, 인문학 교실 44명 참여 - 인문학 교실의 경우, 자치구별 상황에 따라 소외계층(독거노인, 1인 가구, 4050 중장년)을 매칭하여 대상 모집 <p>○ 참여율 개선을 위해 전년도 시민 만족도 조사를 반영한 사업 공모 및 선정된 자치구와 참여율/이수율 성과지표 관리</p> <p>○ 사업 프로그램 참여 독려를 위한 SNS 및 자치구 홍보 채널 기반 대시민 홍보 강화 추진</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ 찾아가는 약자동행 심리건강 인문학 사업 추진 : '25.3월중</p>															

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 50플러스재단과 유사중복 사업 줄일 수 있도록 협의 채널을 갖추고 차별화에 신경쓸 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '23년 혁신계획을 통해 50+재단과 핵심기능 기반 유사중복 기능·사업 조정완료 - [핵심기능] (진흥원) 교육·커뮤니티·대학연계 사업, (50+재단) 중장년 일자리 연계·상담 - [유사중복조정] 50+재단 인생설계과정(50+인생학교) 및 대학연계 사업을 폐지하고, '24년부터 평생교육진흥원 4050인생디자인학교, 서울마이칼리지 사업으로 통합 운영 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기관별 핵심기능 기반 유사중복사업 예방 및 차별화를 위해 서울시·서울시의회와의 지속협의 추진 : 연중상시
<p>○ 평생교육진흥원의 유튜브 채널 운영의 경우 투입 예산대비 홍보효과가 적어 자체 기획인력 충원 등 효율적 홍보 방안을 검토할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2024년 유튜브 평생학습 콘텐츠 25건 제작 - 신규 시청자 유입 및 소통 활성화를 위해 커뮤니티 페이지를 활용한 이벤트를 추진하고 댓글 활성화에 노력하였음(5회 진행, 참여자 1,961명) - 영상 하이라이트, 트렌드 반영한 AI아나운서 1분뉴스 등 활용한 솟품을 제작해 확산하였음(솟품 콘텐츠 58건, 조회수 16,365회) ○ 유튜브 채널 효율적 운영을 위한 자문회의 개최('24.12.) - 영상 콘텐츠, 온라인 교육, 민주 시민 교육 등 전문가 참여하는 자문회의 - 서울 상징성 살린 콘텐츠 및 네이밍 등 포맷 개선, 영상 트렌드 고려한 분량 축소, 신규 콘텐츠 등의 제안에 대한 반영 검토하였음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 유튜브 시민대학 효과성 제고를 위한 계획 수립 : 연중 수시 - 유튜브 시민대학 채널은 시그니처 코너를 강화하는 포맷으로 개편 - 모아보기 영상, 재가공 쇼츠 등 활용한 재확산 등으로 채널 효율화 - 학습자 만족도가 높은 시민대학 강좌 중심을 유튜브 콘텐츠화 하여 제공하고 시민 참여형 제작 확대 예정

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 시민학위제가 공인된 학위 또는 학점은행제로 발전할 수 있도록 노력할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 명예시민학위제 교육과정에 학점은행제 과정을 편성하여 학위제 참여 결과를 공인 학점으로 인정받을 수 있도록 시범 운영하고, 학위취득자를 대상으로 홍보 추진 - '24년 교육부 평가 인정을 받은 교양과정으로 박물관과 문화유산, 한국문화사, 한국민중생활사 3강좌 운영, 50명 수강 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학점은행제 연계 과정 운영 계획 수립 : '25년 상반기 - 학점은행제 과정의 성공적인 확대를 위해 시설 확충과 전문 운영 인력을 단계적으로 확보하고, 평가인증 과정을 준비하여 안정적인 확대 추진 노력 - 국가평생교육진흥원, 협력 대학 등 유관 기관과 연계하여 학위제 공인 방안에 대해 지속 협의 예정
<p>○ 외부 연구용역 사업 예산에서 노무비가 과다 책정되지 않도록 유의할 것. 아울러 대학 산학협력단이 제출한 연구 인력과 실제 연구를 수행한 인력이 다르다는 제보가 있으므로, 향후 이러한 불미스러운 일이 발생하지 않도록 연구용역 계약 체결 시 철저한 사전 검토와 점검 강화에 만전을 기해 주기 바람. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 행정안전부 고시 <학술연구용역인건비> 기준단가에 따라 등급별 역할 및 참여율 등을 고려하여 노무비 책정 - 기존 유사연구 검토로 과업내용, 수행기간, 참여율 등을 고려하여 노무비가 과다 책정되지 않도록 사전 면밀히 검토 ○ 기관 <학술연구 수행 매뉴얼>에 따라 연구 수행 단계별 착수/중간/최종 보고회 개최를 통해 연구 수행 내역 점검 - 책임연구원 외 수행 연구진 배석으로 진행 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기관 <학술연구 수행 매뉴얼> 개정을 통해 외부 연구용역 관리강화 조치 예정 : ~'25년 3월 - 연구용역 제안평가 시, 기술능력(정성)평가 내용 중 '연구비 편성 및 노무비 책정의 적정성' 포함 명시 및 관리 - 연구용역 과업 수행 지침 내, 착수/중간/최종 보고 시 수행 연구원의 1회 이상 필참 명시 및 관리 - 제안요청서 내 제출한 '연구수행조직 및 분담체계' 에 근거하여 연구 수행 단계별 보고 의무화 명시 및 관리

건의 사항

건의 사항	조치 결과
<p>○ 한글햇살버스 사업을 일회성이 아닌 계속사업으로 서울시에서 진행하고려. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '24년 교육부 「찾아가는 디지털 문해교육 ‘한글햇살버스’」 공모 사업에 선정되어 총 30회 운영, 학습자 543여 명이 참여함 <ul style="list-style-type: none"> - 서울국제정원박람회 행사 연계하여 대시민 체험 행사 운영(2회) - 디지털 문해교육 위한 ‘동행 강사’ 8인 선발, 강사 연수 3회 운영 - 사회적기업(케어유) 연계하여, 디지털 문해교육 키오스크 및 소프트웨어 전문성 확보 ○ '25년 교육부 기본계획에 따라 「찾아가는 디지털 문해교육 ‘한글햇살버스’」 공모 시 지원 예정 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 「찾아가는 디지털 문해교육 ‘한글햇살버스’」 공모 지원 : '25.2~3월 중
<p>○ 고령층 커리큘럼 내 AI인공지능 활용방법에 대한 교육 필요. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '24년 시민대학 권역별 캠퍼스 교육과정 내 AI 인공지능 활용 프로그램 편성 <ul style="list-style-type: none"> - ‘일상 속 AI 체험 프로그램 및 생성형 AI 입문 프로그램’ 등 전 세대를 대상으로 한 다양한 AI 인공지능 활용 프로그램 편성·운영하였으며 - 특별히 액티브 시니어를 대상으로 ‘AI·미디어 활용 프로그램’ 4개 강좌를 운영하였고 62명이 수강 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 고령층 대상 AI 인공지능 활용 과정 확대 추진 : '25.3월~11월 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시민대학 동남권 캠퍼스 미래·디지털 특화 사업 일환으로 고령층을 대상으로 한 ‘AI 인공지능 활용교육 및 체험 워크숍’ 구성 예정 - 7학년 교실 참여자 대상 AI 활용 교육 운영 예정 - 유관 기관 및 지자체 협력을 통해 학습 권역을 확대하여 운영 예정

건의사항	조치결과																					
<p>○ 7학년교실 사업 홍보를 강화하고, 차질없이 확대 추진할 수 있도록 노력할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2024년 2개 캠퍼스에서 2025년 4개 캠퍼스로 확대 운영 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 전 시민대학 캠퍼스(중부권·동남권·모두의학교·다시가는캠퍼스)에서 운영 예정 - 각 캠퍼스 별 2개 반. 50명 총 8개 학급/200명 운영 예정 - 캠퍼스 특화분야 및 지역적 특성을 반영한 교육과정 운영 예시) 동남권캠퍼스(디지털), 다시가는캠퍼스(건강/힐링) ○ 7학년 교실 통합 홍보 및 대상에 맞춘 홍보 전략 수립 <ul style="list-style-type: none"> - 학기별 학습자 동시 모집, 공동브로슈어 제작 등 시민 인지도 확산을 위한 통합홍보 추진 - 사업 대상자들의 눈높이와 성향에 맞춘 홍보 채널 선별과 콘텐츠 제작 																					
<p>○ 대사관연계 시민대학 관련 내실있고 공공 외교의 가치가 녹아들 수 있는 프로그램을 운영할 것. (평생교육진흥원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 대사관 연계 시민대학 사업의 경우, 해당연도 수교 기념 국가 등을 선정해 문화 체험, 외교 현안 강의 진행을 통한 서울시민 대상 타국과의 상호이해를 증진하는데 이바지함으로써, 공공 외교의 가치를 실현 ○ 2024년 대사관 연계 시민대학은 케냐, 칠레, 라오스, 스페인 주한 대사관과 협의하여, 공공외교 관련 강의 운영 <table border="1" data-bbox="571 1352 1401 1765"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>국가</th> <th>강의명</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">문화 체험</td> <td>케냐</td> <td>케냐의 티 문화 : 케냐식 밀크티 체험</td> </tr> <tr> <td>칠레</td> <td>빵의 나라 칠레, 역사로 알아보는 칠레 이야기</td> </tr> <tr> <td>라오스</td> <td>라오어로 배우는 라오스의 문화</td> </tr> <tr> <td>스페인</td> <td>다채로운 미식의 나라, 스페인의 식문화 맛보기</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">국가에 대한 이해</td> <td>케냐</td> <td>한-케냐 수교 60주년 : 한-아프리카 정상 회의를 통한 양국 관계의 격상</td> </tr> <tr> <td>칠레</td> <td>한국의 최초 FTA 체결국 칠레와의 관계</td> </tr> <tr> <td>라오스</td> <td>한-라오스 외교 현안과 관계</td> </tr> <tr> <td>스페인</td> <td>수교 75주년을 앞둔 스페인과의 교류</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> ○ 향후 '25년 대사관 연계 시민대학 교육 기획 시, 공공외교 관련 강의 주제 다양화에 노력할 예정 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 대사관 연계 시민대학 계획 수립 및 실행 : '25년 2월 	구분	국가	강의명	문화 체험	케냐	케냐의 티 문화 : 케냐식 밀크티 체험	칠레	빵의 나라 칠레, 역사로 알아보는 칠레 이야기	라오스	라오어로 배우는 라오스의 문화	스페인	다채로운 미식의 나라, 스페인의 식문화 맛보기	국가에 대한 이해	케냐	한-케냐 수교 60주년 : 한-아프리카 정상 회의를 통한 양국 관계의 격상	칠레	한국의 최초 FTA 체결국 칠레와의 관계	라오스	한-라오스 외교 현안과 관계	스페인	수교 75주년을 앞둔 스페인과의 교류
구분	국가	강의명																				
문화 체험	케냐	케냐의 티 문화 : 케냐식 밀크티 체험																				
	칠레	빵의 나라 칠레, 역사로 알아보는 칠레 이야기																				
	라오스	라오어로 배우는 라오스의 문화																				
	스페인	다채로운 미식의 나라, 스페인의 식문화 맛보기																				
국가에 대한 이해	케냐	한-케냐 수교 60주년 : 한-아프리카 정상 회의를 통한 양국 관계의 격상																				
	칠레	한국의 최초 FTA 체결국 칠레와의 관계																				
	라오스	한-라오스 외교 현안과 관계																				
	스페인	수교 75주년을 앞둔 스페인과의 교류																				

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 2024년 1월 25일 공용차량 운행 관련 자료 (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 14.)
○ 업무추진비 및 공용차량 운행 관련 자료 (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 14.)
○ 개인정보 관리강화 및 개선 방안 자료 (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 14.)
○ 평생교육진흥원 외부시민 만족도 조사 관련 자료 (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 12.)
○ 서울시민대학 다시가는 캠퍼스(관악북합평생교육 센터) 운영계획 (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 12.)
○ 평생교육진흥원 정책연구 관련 자료 (평생교육진흥원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('24. 11. 14.)