

2026 주요 업무계획

2026. 2.

I. 일반 현황

1 인구 및 면적 ('26. 1월)

- 인 구** - 4,504천 세대 9,579천 명 (전년대비 0.19% 감소 / 인구밀도 16천명/km²)
- 면 적** - 605.21km² (전국의 0.6%)
- 행정구역** - 25개 자치구, 427개동

강	인구 : 14개구 4,534천명(47.3%)
북	면적 : 297.81km ² (49.2%)



강	인구 : 11개구 5,045천명(52.7%)
남	면적 : 307.40km ² (50.8%)

2 조직 및 인력 ('26. 1월)

- 서울시 - 3부시장, 6실 5본부 21국 12관·단, 172과·담당관, 3사업본부, 34직속기관(25개 소방서 포함), 47사업소, 3합의제
 - ▷ 정 원 : 19,171명(본청 4,959, 시의회 429, 직속기관 8,412, 사업소 5,141, 합의제 230)
- 자치구 - 25개구 1실 169국 934과, 25보건소, 3사업소, 427동
 - ▷ 정 원 : 37,379명(구청 23,726, 의회 938, 보건소 3,324, 사업소 29, 동 9,362)

3 2026 재정운용 ('26. 1월)

예산규모

(단위 : 억원)

< 총계 예산 >

구 분	2026년(본예산)	2025년(본예산)	증 감(%)
합 계	51조 4,778	48조 1,145	3조 3,634 (7.0%)
일반회계	36조 9,787	34조 4,189	2조 5,597 (7.4%)
특별회계	14조 4,992	13조 6,955	8,036 (5.9%)

회계간 전출입 : 5조 3,754억원



< 순계 예산 >

(단위 : 억원)

구 분	2026년(본예산)	2025년(본예산)	증 감(%)
합 계	46조 1,024	43조 6,948	2조 4,076 (5.5%)
일반회계	31조 6,472	30조 414	1조 6,057 (5.3%)
특별회계	14조 4,552	13조 6,533	8,019 (5.9%)

법정의무경비 : 13조 8,372억원

- 자치구 7조 1,187억원, 시 교육청 4조 126억원, 채무상환 2조 50억원, 기금전출금 등 7,009억원



< 실적행 규모 >

(단위 : 억원)

구 분	2026년(본예산)	2025년(본예산)	증 감(%)
합 계	32조 2,651	30조 8,206	1조 4,446 (4.7%)
일반회계	19조 6,720	18조 8,161	8,559 (4.5%)
특별회계	12조 5,931	12조 45	5,886 (4.9%)

기금규모

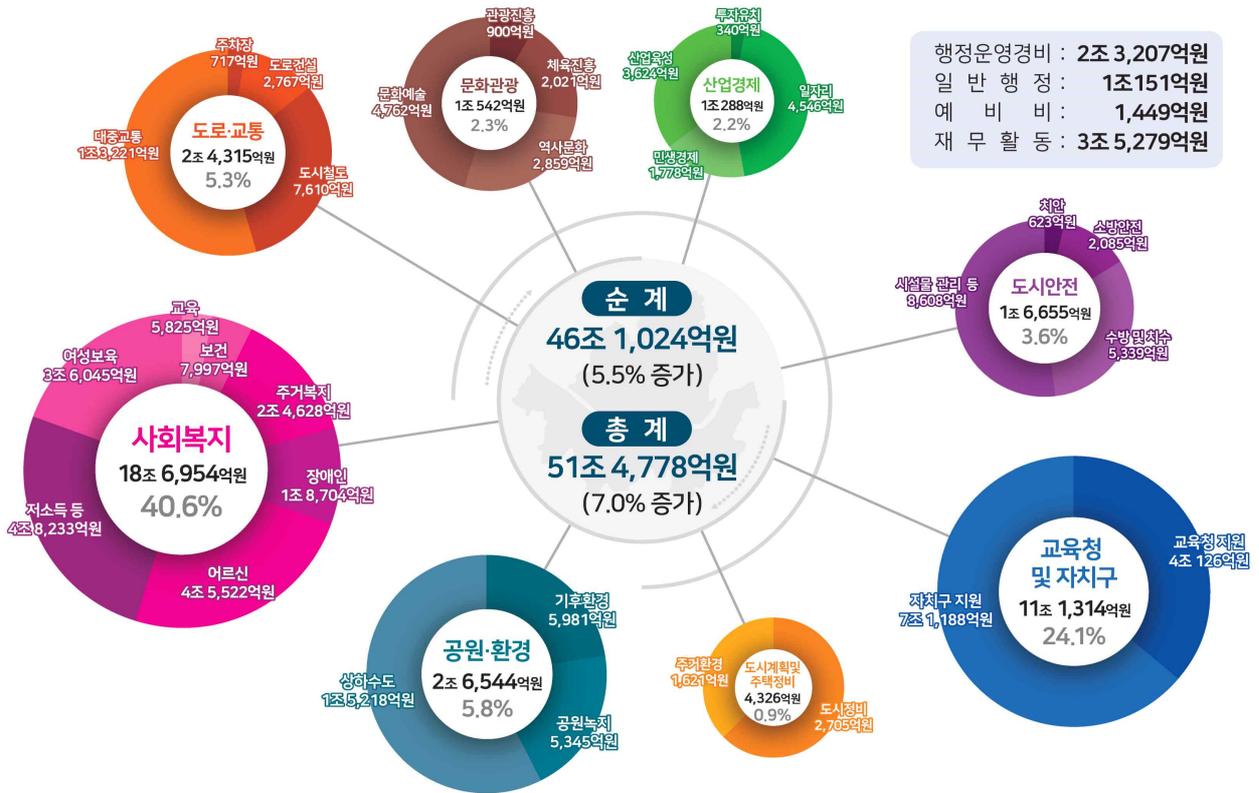
- 21개 기금, 3조 7,715억원('25년 4조 1,789억원 ⇒ 4,074억원(9.7%) 감소)

자치구

- 25조 614억원('25년 최종예산 대비 12.3% 증가, 1구 평균 1조 25억원)

부문별 비중(순계규모)

한눈에 보는 2026년 서울시 예산 현황 (부문별)



지방채 현황

— 서울시 11조 5,695억 원

(단위 : 억원)

계	지하철 건설·운영	주택사업	도시공원 보상	SOC 사업 등
115,695	67,704 (58.5%)	16,530 (14.3%)	12,800 (11.1%)	18,661 (16.1%)

II. 시 정 비 전

동행·매력 특별시 서울

상생도시



약자를 배려하고
계층이동 사다리를
놓겠습니다.

글로벌선도도시



세계 5위 경쟁력
갖춘 도시로
발돋움합니다.

안심건강도시



건강하고
안전한 생활을
보장합니다.

미래감성도시



세계를 선도하는
지속 가능한
스마트 도시가
됩니다.

III. 2026 시정은영방향

◆ ‘약자와의 동행’을 통해 사회 양극화 해소 및 계층 이동 사다리를 복원하고, 도시 활력과 매력을 제고하여 글로벌 TOP5 ‘동행·매력 특별시 서울’ 구현

■ 생계·주거·교육 등 취약계층 지원을 통한 ‘동행 특별시’ 구현

- 활기찬 노후 지원 ‘9988 서울 프로젝트’, 함께 연결되는 ‘외로움 없는 서울’ 추진
- 맞춤형 공급확대로 서민 주거안정 실현, 아이 낳아 키우기 좋은 서울 구현
- 꿈과 성장을 지원하는 ‘서울런 3.0’ 시행, 민생경제 활력 회복 및 안전망 강화

■ 글로벌 Top5 도시 도약을 위한 ‘매력적인 글로벌 선도도시’ 실현

- 강북 재도약, 미래성장거점 조성 및 AI 산업 생태계 고도화로 성장동력 확보
- ‘그레이트 한강 프로젝트’, ‘4계절 글로벌 축제’ 등 고품격 관광매력 도시 구현
- 해외 우수 인재 유치·안정적 정착 지원, 서울 도시브랜드 전방위 확산

■ 시민이 안심하는 ‘쾌적하고 안전한 도시’ 구현

- ‘서울시 일상안심프로젝트’, AI기반 지능형 CCTV 확충으로 안전사각지대 해소
- 기반침하 선제적 관리, 중대재해·디지털 재난 대응 강화 등 안전도시 확립
- ‘더 건강한 서울 9988, 3·3·3·3!’, 마음건강 지원 강화로 시민 건강관리체계 구축

■ 시민의 일상에 품격이 함께하는 ‘지속가능한 미래감성도시’ 조성

- ‘더 좋은 남산’, ‘수변감성도시’ 조성으로 감성 시민 생활공간 확충
- 일상의 순간마다 문화가 머무는 ‘문화예술도시’, 여유를 제공하는 ‘정원도시’ 구현
- 일상에 재미와 활력을 주는 ‘편 시티(Fun City)’ 조성으로 일상공간 혁신

IV. 주요업무 추진계획

1. 약자와의 동행을 통한 **상생 도시**

2. 활력 있고 매력적인 **글로벌 선도도시**

3. 쾌적하고 안전한 **안심건강도시**

4. 품격있고 지속가능한 **미래감성도시**



1. 약자와의 동행을 통한 상생도시

- ① **촘촘한 서울형 맞춤형 복지제도 확대**
- ② **주거 안정을 위한 지속 가능한 주거정책 추진**
- ③ **모든 아동과 가족의 안정적 성장과 돌봄 지원**
- ④ **전 생애에 걸친 균등하고 질 높은 교육서비스 제공**
- ⑤ **시민 교통복지 및 대중교통 이용 편의성 확대**
- ⑥ **민생경제 활력 회복 및 안전망 강화**
- ⑦ **약자동행 정책의 추진 기반 및 지속성 강화**

건강하고 활기찬 노후 지원 및 통합돌봄체계 구축

초고령사회 대응 종합계획, 「9988 서울 프로젝트」 본격 추진

- **활발한 여가 활동을 즐기는 액티브 시니어를 위한 新 여가시설 조성**
 - 각종 여가시설을 한 곳에 모은 권역거점형 ‘리액트 센터’ 8개소 조성(~’35년)
 - 지역 생활권 내 일상 속 여가를 즐길 수 있는 ‘우리동네 리액트 라운지’ 10개소 조성
 - 당구장, 요가학원 등 노년층 선호 민간 협력시설 ‘시니어 동행상점’ 100개소 지정
- **보람과 안정, 활력을 주는 어르신 공공·민간 일자리 기반 확충**
 - 최대 규모 공공일자리 확보, 전문성·경력 활용이 가능한 신직무 추가 발굴
 - ▶ 일자리 수 95,201개→102,000개(’25년 대비 7%↑) / 신직무 4,726개→5,291개(’25년 대비 12%↑)
 - 시니어 취업사관학교(5개소) 운영, 시니어 역량선호 등을 반영한 맞춤형 취업지원
 - 고령자 채용 우수기업 대상 시니어 동행기업 인증(30개사), 채용연계·컨설팅·홍보 지원
- **집 가까이에서 편하게 이용할 수 있는 어르신 돌봄시설 지속 확충**
 - 공공부지 및 공공기여 대상지를 활용한 실버·데이케어센터 확충 지속 추진
 - ▶ 구립 관악노인복지타운 착공(’26. 2.), 시립 노원실버케어 설계 착수(’26.10.)
 - 폐원예정 어린이집을 어르신돌봄시설로 전환 지원(6개소), 안심돌봄가정(5개소) 확충
 - 치매중증도별 맞춤형 데이케어센터 확충을 위한 미래기술(AI) 적용 프로그램 개발

지역사회 단위 통합돌봄 지원체계 구축 및 서비스 질 향상

- **洞 중심의 원스톱 통합돌봄 본격 시행(’26.3월)**
 - 어르신·중증 장애인 등 우선관리 대상자 중심으로 통합돌봄서비스 제공
 - 보건의료·장기요양 등 5대 분야 45개 돌봄서비스를 수요자 중심으로 연계
- **긴급·일시적인 돌봄서비스 제공 및 민간복지 협력을 통한 사회안전망 확충**
 - 돌봄SOS 연간 180만원 한도내에서 직접 돌봄 제공 및 중장기 돌봄서비스 연계
 - 사회복지공동모금회의 따뜻한 겨울나기 모금을 통해 취약계층 민간자원 연계지원
- **장기요양요원 처우개선 및 인증 개선을 통한 돌봄서비스 질 향상**
 - 장기요양요원지원센터 상담·교육·건강관리 등으로 돌봄종사자 권익 증진 및 역량 강화
 - 어르신 돌봄시설 서울형 좋은돌봄 인증제 강화를 통한 돌봄서비스 질 개선

사회적 고립 예방 및 취약계층 생활 안정

누구도 고립·은둔에 놓이지 않는 연결·동행 사회 조성

- '외로움 없는 서울' 추진 강화로 **외로움 예방 및 인식개선 확대**
 - 외로움 예방 광역 허브로 서울있다플레이스 구축 및 서울마음편의점 확대
 - 365 서울챌린지, 참여형 안부확인 적립금, 민관협업 추진 등 외부활동 유도 및 지원
 - 외로움 안녕 페스티벌 주간을 통한 인식개선 캠페인 및 관계형성 프로그램 제공
- 사회적 고립가구 **체계적 상시 발굴, 돌봄시스템 구축**으로 고독사 예방
 - 고독사 위기정보, 의료정보 등을 연계한 위기대응 시스템 도입으로 위험가구 체계적 관리
 - 실직, 폐업, 이혼, 지방전입 등 행정처리 기반 위기가구 선제적 발굴
 - (저위험) 스마트플러그·스마트안부확인, (고·중위험) 우리동네돌봄단 안부확인 및 서비스 연계
- 혼자 사는 삶의 **고충 해소**를 위한 **1인가구 맞춤형 지원 확대**
 - 1인가구의 생활·심리 고충 대응을 위한 건강이사마음 동행서비스 통합지원
 - 주거취약, 유질환자, 고립위험 등 취약 유형에 따른 맞춤형 1인가구 지원 운영
 - 실태조사 및 전문가 자문을 통한 1인가구 지원 5개년('27~'31) 종합계획 수립 추진

서울디딤돌소득을 통한 미래 소득보장정책 제시

- 서울디딤돌소득 시범사업 **최종보고서 발간 및 후속논의**
 - 서울디딤돌소득 시범사업 3년간 운영 및 성과연구로 최종 정책효과 도출
 - ▶ 디딤돌소득 지급 종료 후 변화 양상 추적조사 실시하여 최종보고서 발간('26.12.)
 - 시범사업 성과평가 결과를 토대로 디딤돌소득2.0 정책 모색
- 서울디딤돌소득 **가치전파 및 홍보 추진**
 - 정책실험 설계부터 완결까지 「디딤돌소득 백서」 출간('26.상반기)
 - ▶ 추진 과정상 논의(실험설계)와 연구, 성과 분석결과 및 수혜자 사연 등
 - 복지·경제 등 관련 학회와 토론회 및 포럼 개최로 지속 논의의 장 마련
 - 디딤돌소득 성과 확산을 위해 해외도시 협력 채널 다변화

장애인의 활력 있는 삶과 사회참여 지원

「2530 장애인 일상활력 프로젝트」 추진

● 장애인의 바람 1순위인 든든한 일자리와 소득 지원 강화

- 사회서비스형, 취업연계형 등 공공일자리 확대 : '25년 5,117개 → '26년 5,449개
- 발달·뇌병변장애인 직업학교 신설 : '26년 기본계획 및 타당성 조사, 훈련과정 설계
- 기술교육원 장애인 특화과정 신설 : 제빵, 미용, 목공 등 혼합반 운영('26.7.)

● 장애인 고령화에 대응하는 편안한 주거와 돌봄 지원

- 거주시설 주거 환경개선 4개소(1-2인 생활실), 장애인 지원주택 신규 42호 확보
- 공동생활가정 종사자 인력 확충(1명→2명) 강화 ※ 2명 인건비 지원시설 확대(55→89개소)
- 40대 조기노화 성인발달장애인을 위한 40+주간이용시설 시범 도입
- 세대별 맞춤형 장애인 활동지원급여 30시간 추가지원 1000명('26.상반기 사회보장협의)

● 사회참여를 촉진하는 자유로운 이동권과 접근권 확충

- 보조기기센터 수동휠체어 동력보조장치 50대 대여('26.3.)
- 중증장애인 성인용 신변처리시설 13대 설치, 소규모시설 맞춤형 경사로 750개 설치

장애인 개인별 수요를 고려한 인프라 확충

● 장애인·비장애인 복합공간 어울림플라자 개관

- '22.8월 착공 → '25.9월 준공 완료, '26.3월 개관 예정
- 장애인특화공간, 문화·체육공간 등 지하 4층~지상 5층
 - ▶ 민간위탁 수탁기관 선정('25. 7.) 및 시범운영('25. 12.~'26. 2.)



어울림플라자

● 뇌병변 장애인 돌봄·교육·건강 등 통합지원 거점

서대문 뇌병변 비전센터 개관

- 뇌병변장애인 평생교육과 돌봄으로 가족 부담 경감
- '25년 3개소(마포·구로·노원구) , '26년 1개소(서대문구) 개관



서대문 비전센터

노숙인 · 쪽방주민의 자존감을 높이는 자립 복지 실현

- **희망의 인문학, 동행스토어 확대**로 노숙인 자립 지원 강화
 - 정신건강 치유 등 여성 특화 인문학과정(20명)·주말과정 신설(30명)
 - 취업 지원 꿈이룸과정 확대(50명 → 100명), 창업 지원 동행스토어 확대(1개소 → 4개소)
- **따뜻한 동행사업 추진**으로 쪽방주민 생활안정 지원 강화
 - 동행식당 확대(49개소 → 63개소), 동행목욕탕(8개소) 운영 등 쪽방주민 정주여건 개선
 - 자존감 살리는 온기창고(4개소), 쪽방주민 치아지킴이 구강관리센터(2개소) 운영
 - 관계 형성을 위한 자립(요리)프로그램 등으로 해든집(공공임대주택) 입주민 자립 지원
- **맞춤형 일자리·주거 지원**으로 노숙인의 지역사회 정착 지원
 - 노숙인 신용회복 지원(200명) 및 민간기술 양성사업 교육(90명)으로 탈노숙 촉진
 - 지역사회 복귀를 위한 지원주택 운영 및 매입임대주택 등 입주자 사례관리(592호)
 - 대상자 특성을 고려한 맞춤형 임시주거 최대 6개월간 지원

가족돌봄청년 맞춤 지원 및 국가보훈대상자 예우 강화

- **가족돌봄청년 당사자 발굴부터 맞춤형 지원**까지 체계적 시스템 구축
 - 복지사각지대 조사, 동주민센터·학교 등 현장과 연계하여 대상자 지속 발굴(1,163명/25.12.)
 - 민간 협력 기관(11개소) 및 市·정부 복지 서비스(145개)와 연계하여 돌봄 당사자(간병·가사돌봄 등), 돌봄제공청년(생계주거심리상담·자산형성·취업지원 등) 대상 맞춤형 지원
 - 서울형 자기돌봄비(월 30~40만원) 지급을 통한 미래준비 기반 마련('26년 신규사업)
- **국가보훈대상자 마지막 예우 강화**를 위한 장례 지원
 - 보훈대상자 사망 시, 서울의료원·보라매병원·동부병원 장례식장 이용료 20% 감면
 - 장례기간 중 빈소 앞에 숭고한 희생을 기리는 예우 조형물 설치 지원
- **청년부상제대군인의 빠른 일상복귀 및 사회적 인식확산** 추진
 - 부상 후 회복, 사회재적응 경험을 보유한 선배 부상군인을 동료상담가로 양성하여 후배 부상군인의 초기위기 대응, 회복과정을 1:1 동반·지원
 - 당사자의 서사를 바탕으로 제작한 연극 상연 및 부상군인 참여 마라톤 대회 협력 추진

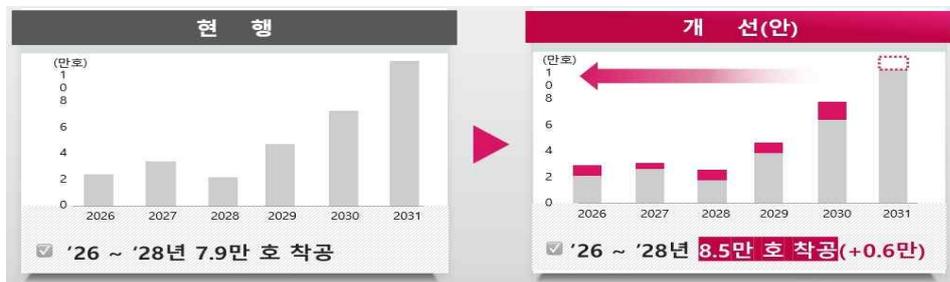
민간주도 주택 공급 확대로 주거안정 기반 강화

민간 주도 공급 확대, '31년까지 31만호

● 재개발·재건축 2.5만호 착공시기 당겨 3년 내 8.5만호 조기착공

- 31만호 중 쾌속추진 가능사업 1년 조기착공으로 공급 가뭄 선제 대응
- 3년 내 착공 대상 92개 구역에 대해 '핵심공급 전략사업'으로 지정, 특별관리

'26 ~ '28년 주택공급 착공계획



● 자연위기 정비사업에 이주비 지원 등으로 신속한 이주 도모

- 대출규제로 인한 정비사업 현장의 혼선 해소 필요
- 주택진흥기금 등을 활용한 이주비 직접 용자 추진 검토

● 정비사업 가속화를 위한 정비사업 조합 업무 지원

- 전자투표·온라인총회로 빠른 의사결정, 정비사업 캘린더 활용한 사업 기간 단축

● 민간정비사업 활성화를 위한 법령·규제 개선 정부에 지속 건의

- 정비사업 추진에 걸림돌이 되는 '조합원 지위양도 제한' 및 '대출규제 완화' 등

생애주기별 수요를 반영한 주택공급 추진

● 신혼부부 주거안정 지원을 위해 미리내집 지속 공급 확대

- '26년 4,000호 공급(아파트형 1,000호, 일반주택형300호, 보증금지원형 2,700호)

● 청년안심주택 공급 안정화를 위한 금융비용 지원 확대

- 자금 유동성 확보에 어려움을 겪는 사업장에 대출 이자지원 확대 ※ 3년 한시

● 고령사회 대응을 위한 서울형 시니어주택 공급 가속화 추진

- 안심주택+민간+민관+재개발을 통해 '25.5월 1개소 250호, '26년 5개소 1,700호

노후 공공임대 주거여건 개선

● 노후 공공임대주택 재건축으로 고품질 임대주택 확대 공급

- 주택품질 및 주거환경 개선 + 편의시설 확충 + 주택 추가 공급

주택성능 향상	주거환경 개선			주민편의시설	주택공급
				+	
고품질 창호	주차공간 확보	작은 도서관	주민센터		용적률 상향으로 주택 추가 공급

- 사업지 주변 공가 임대 및 매입임대를 활용한 이주대책 병행

● 노후 임대주택 품질개선사업 추진하여 취약계층 주거환경 개선

- 준공 25년 전후 임대주택 전용부 + 공용부 노후시설 개선('25년 기준 100개 단지)

부엌, 거실(주방 가전·가구)	화장실(양변기·세면대 교체)	발코니(이중창 교체, 바닥공사)
		

- 시범(홍제유원) 완료(설문조사 만족이상 87%), 후속(옥수하이츠인왕신현대전농동아) 추진중
- 거주지 6km 이내 임대주택 공가 임시이주 지원(이주 매칭 및 이주비 등 지원)

무주택 시민 전·월세 부담 완화

● 주거비 부담 완화를 위한 금융지원 추진

- 제도권 대출 어려운 계층 위한 장기안심주택 보증금 지원(6천만원)
- 청년월세지원 대상자 확대로 사각지대 해소(전세사기피해자, 한부모가족 등 신규포함)

● 전세사기 근절 위한 밀착현장 대응

- 전세사기 위험분석 리포트 제공 확대, 전문가 동행·점검, 찾아가는 현장상담소 개최
- 임대인 부재로 피해복구 시급한 전세사기 피해주택 공용부분에 보수공사비 지원(최대2천원)

● 정확한 주택시장 정보제공으로 시민불안 완화

- 실거래 기반 주택시장 정보(실거래가격 동향(국토부), 토허신청 현황(서울시), 분석보고서) 제공

아이 낳아 키우기 좋은 서울

결혼과 출산의 경제적 부담 완화 추진

- 더 아름다운 결혼식장 확대 등으로 '청년들이 결혼하기 좋은 도시 서울' 구현
 - 스몰웨딩, 전통혼례 등 특색있는 예식공간 구축 및 예식 운영 지원
 - 합리적 결혼비용 문화 조성을 위한 공공예식 비품비 최대 100만원 지원
- 임산부 교통비, 산후조리경비를 통해 임산부 이동편의 및 몸·마음건강 지원
 - 대중교통, 유류비, 기차 등 이용 가능한 교통비 70만원 지원
 - 출생아 1인당 산후조리경비 100만원 지원(건강관리서비스, 건강식품 등)
 - 자녀 수에 따라 출산 시 지원 확대(임산부 교통비 최대 100만원, 산후조리경비 최대 150만원)

신혼부부·양육자 맞춤형 주거정책 추진

- 신혼부부 양육자 공공주택 **미리내집**을 공급하여 출산을 제고
 - 자녀 출산 시 최장 20년 거주, 다자녀 출산 시 매매가격 인센티브 제공
- **자녀출산 무주택가구에** 주거비 지원으로 안정적인 서울살이 지원
 - 가구당 주거비 월 30만원 지원(2년간 총 720만원)

양육자의 일상을 바꾸는 체감형 돌봄 정책 추진

- **서울형 시간제 전문 어린이집** 자치구별 1개소 운영으로 돌봄 공백 해소
 - 6개월 이상 ~ 7세 이하 미취학 아동이 시간단위로 이용(월 60시간 한도)
- **서울형 아침돌봄 키움센터** 확대 운영으로(25개→30개) 맞벌이 부부 부담 완화
 - 6 ~ 12세 초등학생의 아침시간(7~9시) 등교준비 지원, 학교 동행
- **서울엄마아빠 택시** 사업으로 양육자 이동 편의 지원
 - 24개월 이하 영아 양육가정에 카시트 장착 택시이용권 10만원 지원

아동과 가족이 모두 행복한 서울

학령기 아동까지 확대한 성장·건강 지원

- 놀이는 물론 진로·창의체험까지 가능한 '서울 어린이 상상랜드' 조성
 - 기존 '상상나라' 에서 역량·진로 체험을 대폭 강화하여 어린이 상상랜드 조성
 - '30년까지 서울 권역별로 균형 있게 8개소 조성 추진
- 학령기 아동의 균형성장을 위한 몸·마음 건강 지원
 - 어린이미래활짝센터 운영으로 아동 발달상황 및 디지털디톡스 등 마음건강 관리
 - 키움센터-초등학교 연계를 통한 느린학습자 조기 발견 및 적기돌봄·치료 지원

재미·안전·돌봄까지 책임지는 서울형 키즈카페 조성

- 서울형 키즈카페 신속하게 조성 추진하여 생활권 근거리 놀이공간 제공
 - '25년 말 기준 200개소 운영에서 '26년 300개소까지 운영 확대 추진
 - 양육자, 아동의 호평 속에 누적 이용자 145만명 달성('25년 말)
- 실내 키즈카페 외 숲·공원 놀이터 등 야외형 키즈카페 신규 운영
 - 가족 방문이 많은 야외공간(광장, 공원 등) 등 다양한 장소에서 운영

사각지대 없는 일·생활 균형 지원

- 육아기 부모 1시간 단축근무제 운영으로 일·육아 병행 기업문화 확산
 - 제도 효과 확산을 위해 파급력 있는 기업을 우선 선정 후, 확대 시행
- 중소기업 워라밸 기업 확대 및 인센티브 제공으로 출산·휴직 후 복귀지원
 - '25년 말 기준 962개 기업 선정, 양육친화 지표·인센티브 발굴 지속
 - 근로자 출산휴가·육아휴직 후 복직장려 위한 기업지원금 신설(월 30만원, 3개월간)
- 고용보험의 사각지대에 있는 1인 자영업자와 배우자 출산휴가급여 지원
 - 1인 자영업자 본인 출산휴가 급여 90만원 추가지원(월 30만원, 3개월간)
 - 1인 자영업자 배우자 출산휴가 급여 80만원 지원

학습을 뛰어넘어 꿈과 성장을 지원하는 ‘서울런 3.0’ 시행

- **취약계층 청소년 진로탐색부터 사회진출까지 폭넓은 프로그램 지원**
 - (진로캠퍼스) 대학 등 전문기관 연계해 초~고등 학교급별로 맞춤형 진로 프로그램 운영
 - (특강) 사회초년생 대상 현직자 진로컨설팅, 커뮤니케이션 특강 등 제공
- **개인별 수요에 맞춘 다양한 맞춤형 멘토링 지원 확대 및 AI 학습지원 강화**
 - 독서 멘토링, 논술 멘토링, 올케어멘토링(학습과목 추가 지원, 정서지지 멘토링 추가) 신설
 - 진로·진학 AI 코치 시행, 생성형 AI 서비스 제공을 통한 AI 리터러시 향상 지원

전국 최초, ‘중장년 취업사관학교’ 운영으로 원스톱 취업 지원

- **50+캠퍼스 5개소 내 중장년 취업사관학교 조성(‘26.3월 개관) ※ 공간·도봉·은평·마포·구로**
 - 중장년 소득 공백 해소와 경제활력 제고 위해 중장년 취업사관학교 설치
 - ‘DB등록 - 상담 - 훈련 - 취업 - 사후관리’로 원스톱 취업지원체계 구축
- **‘집중훈련’ 및 ‘경력인재매칭’ 확대로 중장년 취업성공 지원**
 - 기업 수요 기반 실전형 인재 육성 및 취업(2,100명 참여, 840명 취업)
 - 중장년 채용문화 확산 위한 경력인재 매칭 확대(450명→ 2,000명)



위기청소년의 건강한 성장과 자립을 위한 종합 지원 체계 강화

- **‘청소년 마음건강 회복」을 위한 정서적 지원 및 보호기능 강화**
 - 놀이·체험·관계형성 중심의 「행복 동행학교」 운영(4개소, 1,000명)
 - 상담복지센터 상담인력 확충(‘26년 3명 증원, 총 244명), 24시간 전화·카톡채널 운영
- **가정 밖 학교 밖 청소년 대상 정책 사각지대가 발생하지 않도록 든든한 지원망 구축**
 - 느린학습자, 진로미결정 청소년 대상 유관기관(서울고8노동청, 민센터 등) 연계 맞춤형 교육 운영
 - 맞춤형 상담·진학 지원으로 학교 복귀(총 60명) 및 대학진학률 제고(250명→270명)

시민이 안전하고 편리한 교통환경 조성

● (지하철) 전역사 1역사 1동선 확보 완료 및 10분 내 환승 추진

- (1역사1동선) 338개 전역사 1역사 1동선 완료('25.12.)
- (10분 환승) 내부 환승통로 신설, E/L 설치 등으로 환승시간 단축 추진 ※ 투자심사('26.) → 설계('27.) → 공사시행('28.)
- (동행쉼터) 지상역사 21개역 40개소(~'26.3.)
※ 주요시설 : 냉난방기, 행선안내기, 온열의자, 공기청정기, 핸드폰충전기 등



동행쉼터

● (버스) '더 자주 찾아오는' 마을버스 서비스 개선 / 시내버스 안전 강화

- 마을(운행DB 관리) 운전자 실명제 기반 운행 기초데이터 관리 체계 마련
- 마을(서비스 개선) 운행횟수 증가('27년까지 9.7% 증회), 운행대수 증가(1,405대→1,511대)
- 마을(재정지원 합리화) 미운행 차량 지원 제외, 운행실적에 따라 차등 지원
- 시내(시내버스 안전) 전기버스 구매기준 개선(AS실태 반영 등 표준모델 개정),
고령자 장거리 노선 배치 제외 및 정비기록·안전관리 등 평가실시

개인형 이동장치(PM) 안전관리 강화

● 개인형 이동장치로부터 안전한 보행 환경 조성

- (킵보드 없는 거리 확대) 인파밀집지역, 어린이보호구역, 보행자우선도로 등 PM 충돌 위험이 높은 도로에 확대 운영



- (무단 방치 PM 견인 강화) 강남구·은평구에서 시행 중인 주정차 위반 PM 대상 자치구 단속 공무원 직접 견인 제도를 타 자치구에서도 수용토록 확산 유도
※ 직접 견인제도로 전년 동기 대비 강남구 135%, 은평구 58% 견인 건수 증가

● 개인형 이동장치 안전운전 문화 조성

- (안전교육) 온·오프라인 병행, 찾아가는 PM 안전운전 교육 실시
- (단속계도) 시·구·경찰 합동 단속 및 계도, 현장 캠페인 운영 등

교통약자 이동 편의 증진

● (장애인콜택시) 차량 공급 확대 및 운행 효율성 강화

- 장애인콜택시(법인장콜) 36대 증차로 교통약자 이동권 향상 ※ 12대 UD택시 시범운영
- 단시간 운전원 채용 확대(150명→175명) 등을 통해 침두시간대 대기시간 집중 개선
- 비휠체어 장애인을 위한 바우처 택시 지속 운영('26년 8,600대 규모)

● (저상버스) 도입률 83% 달성(5,730대), 도로시설 개선 통해 운행 가능 노선 지속 확대

- 노후버스 589대 친환경 저상버스 교체('26년)
- 저상버스 운행 저해 시설물 단계적 개선을 통해 운행이 어려운 노선 지속 감축(36개→26개)

● (서울동행맵) 모바일 앱을 통한 '교통약자' 이동지원 서비스 확대

- **기 존** 휠체어장애인 등 교통약자 대상 길안내, 저상버스 예약 등
- **고도화** AI 등 신기술 적용을 통해 사용자 체감도 높은 서비스 개발
 - ▶ (1단계) AI 기반 음성 안내서비스('26.3분기), (2단계) 보행경로 내비게이션('총단위) 구축('26.4분기)

● (고지대 편의시설) 생활 밀착형 편의시설 확충으로 교통약자 보행 편의 증진

- (1단계) 고지대 편의시설(수직형, 경사형 E/V) 5개소 '26.4월 착공하여 연내 준공
 - ※ 주민 커뮤니티 공간(쉼터, 게시판) 등을 설계에 반영하여 지역 편의시설 확충 예정



강서 화곡동 광진 중곡동 중구 신당동 종로 송인동 관악 봉천동

- (2단계) 주민공모 통해 편의시설(수직형, 경사형 E/V, 모노레일) 10개소 선정 발표('26.2)
 - ▶ 마포 신공덕동, 구로 고척동, 성북 하월곡동, 동작 사당동, 금천 시흥동 외 5개소

친환경 교통혁신, 기후동행카드 전국 확산

● 기후동행카드 도입 2년, '서울 대표 교통패스'로 혁신적인 성과 달성

- 누적 충전 1,745만건, 일평균 72만명 이용('25.12월 기준)
- 할인혜택(청년 등)·지역(하남 등 7개)·수단(따릉이·한강버스 연계) 확대로 서비스 지속 강화
- 1인당 월 3만원 교통비 절감, 대중교통 이용 4% 증가 등

● 서울 선도 혁신 정책 '기후동행카드'의 전국화, 정부 '모두의 카드' 출시

- 기후동행카드의 무제한 정가권 개념·가격 기준 등을 반영한 정부 모두의 카드 출시로 전국 교통복지 확대 ※ 모두의 카드 (기존) K패스 정률제 환급 + (확대) 일정 가격 이상 무제한 환급

● 기후동행카드·모두의 카드 등 '대중교통비 지원사업 통합 관리체계 구축'

- 이용자 및 교통수단별 특성 및 소요 재정, 정책 수요 등 분석 시행
- 대중교통비 지원사업의 사각지대 및 시민 불편 해소로 정책 만족도 UP

소상공인·취약노동자 지원 및 지역경제 활성화

위기를 넘어 성장으로, 소상공인 '힘 더보템' 추진

- **고물가·고금리에 따른 경영난 극복을 위한 장기·저리·긴급 정책자금 지원**
 - (자금규모) 3高 취약사업자 지원자금, 안심통장 등 2조 7,000억원 규모 정책자금 지원
 - (금융비용절감) 가산금리 0.1%p↓, 중도상환수수료 면제, 컨설팅 이수기업 0.1%p↓
- **소상공인 디지털 역량 강화 및 위기 소상공인·폐업 지원을 통한 경영개선 지원**
 - (디지털) 중장년 디지털 전환 패키지 제공 및 원포인트 집중 컨설팅 제공(1,000명)
 - (위기소상공인) 금융빅데이터 분석을 통해 경영개선·사업정리 기업으로 구분, 컨설팅·솔루션 이행비용 최대 3백만원 실비지원(3,000명)
 - (폐업·전직) 폐업 소단계 밀착 지원, 구직희망시 직업교육일자리 연계(4,000명)
- **서울배달* 땡겨요 활성화 및 서울사랑상품권 발행을 통한 지역경제 활력제고**
 - (서울배달*) 배달상품권 644억원 발행 및 市-땡겨요-프랜차이즈 협업 할인(최대 28%)
 - (서울사랑상품권) 지역경제 활성화를 위한 '서울사랑상품권' 연간 총 7,343억원 발행

전통시장·골목상권 활성화로 지역경제 활력 제고

- **상권 매력을 강화해 국·내외 관광객이 찾는 명소상권으로 육성**
 - (로컬브랜드) 공간 기획, 브랜딩, 지역가치창업가* 양성 등 명소 상권 조성(10개소)
 - * 지역가치창업가: 로컬브랜드 사업 대상지 내 창업 희망 청년 창업가(16개팀, 24주 교육)
- **시설현대화와 화재예방 강화로 쾌적하고 안전한 전통시장 조성**
 - (시설현대화) 주차장 화장실 등 편의시설 확충 및 소방·전기 등 안전시설 개선(40여개소)
 - (화재예방) IOT 기반 예방시스템 구축(1,000개), 화재공제보험료 80% 지원(10,898개)
- **맞춤형 이벤트 및 골목상권 육성지원을 통한 상권 활력 강화**
 - (이벤트) 야간·음식문화 행사(130개소), 명절 이벤트(125개소) 지원 등 시민 방문유도
 - (골목형상점가) 신규지정(50개소) 및 마케팅 등 육성지원(우수 상점가 50개소)으로 매출 제고

더 두터운 지원으로 노동약자 안전망 강화

● 건강하고 안전하게 일할 수 있는 노동환경 조성

- (입원생활비) 일용근로자·특수형태근로종사자 등 노동약자 대상 입원생활비 지원(6,000명)
- (건강검진) 취약노동자 건강검진 및 도심제조업·야간노동자 특수검진 지원(1,200명)
- (컨설팅) 소규모사업장 산재 예방을 위한 위험성 평가(100개소) 및 노무 컨설팅(70개소) 제공

● 노동자가 중심이 되는 노동복지시설 운영

- (노동자복지관) 시설별 특화프로그램 운영(서울 A·재취업/강북 감정노동 치유/전태일 인권·체험교과)
- (노동권익센터) 임금체불·부당해고 등 상담 및 권리구제 중심으로 전문성 강화
- (쉼터) 접근성 높은 거점 중심 이동노동자 쉼터 운영(30개소) 및 신규 확충(2개소)

● 불합리한 차별이 없도록 프리랜서 보호체계 강화

- (기존)안심결제·분쟁상담 + (추가)경력관리 연계 통합 플랫폼 「서울 프리랜서 온」(*26.2.~)
 - ▶ 불공정계약 및 미수금 방지, 경력관리, 공공일거리 조회 등 원스톱 서비스 제공
- 거래 과정에서 발생하는 민원 대응 및 분쟁 상담을 위한 전문가 자문단 운영(35명)

프랜차이즈 상생 강화 및 물가 대응을 통한 민생경제 안정

● 프랜차이즈 가맹점 보호를 위한 가이드라인 확산

- (필수품목) 필수품목 가이드라인 확산을 통해 가맹점의 불필요한 지출 절감
 - ▶ (정보공개서 심사) 커피·치킨·피자 등 주요 15개 업종 필수품목 심사·개선유도(연중)
 - ▶ (우수 가맹본부 선정) 필수품목 축소 우수 가맹본부 10개 내외 선정·홍보(*26.12.)
- (위약금) 위약금 가이드라인 정착을 통해 가맹점의 부당한 비용부담 축소
 - ▶ (교육) 계약 전·후 위약금 발생원인별(6개) 합리적 산정식 등 가맹본부 대상 분기별 교육
 - ▶ (분쟁조정협의회 활용) 위약금 분쟁조정 시 가이드라인 활용 및 사례집 발간(*26.12.)
- (영업지역) 영업지역 가이드라인 마련으로 가맹점 과다출점 예방
 - ▶ (실태조사) 가맹점 수 상위 100개 브랜드 대상 실태조사 실시(*26.3.~6.)
 - ▶ (가이드라인) 상권·업종 고려한 영업지역 설정 가이드라인 마련(*26.7~10.)

● 도매시장 수급관리 및 유통구조 개선을 통한 농산물 가격 변동 완화

- (출하가격 보전) 기준가격 이하 거래 시 출하가격 보전을 통해 안정적 수급 환경 조성
 - (가격변동완화) 전자송품장* 도입 확대(30개→전품목), 물량관리 통한 가격변동 완화
- * 전자송품장 : 종이 송품장을 전자화해 유통·물류 정보 등 실시간 관리

일자리 · 중소기업 지원

일자리 신속 지원 및 체계적 관리

● 477,296개 일자리 신속 공급 및 예산 조기 집행(3조 516억원)

- 직·간접 일자리 조기 선발·제공으로 민생 체감도 제고

일 자리	('25) 414,926개	→	('26) 477,296개	< 증 62,370개 >
예 산	('25) 2조 7,081억원	→	('26) 3조 516억원	< 증 3,435억원 >

● 동행일자리를 통한 취약계층 자립지원(13,000여명 일자리 제공)

- 소득기준 상향(80%→85%이하), 생계·실업 수급자 및 대학(원) 재학생 참여제한 철폐

중소기업 위기관리 대응력 강화

● 중소기업 비즈니스 위험 부담 경감으로 경영 안정 지원(총31억원)

- (매출채권보험료) 외상대금 미회수 등 도산 위험에서 중소기업을 보호(15억원)
- (수출보증보험료) 담보력이 부족한 중소기업 무역거래 안정성 강화(16억원)
 - ※ 문화보증보험 신설 : 문화상품(K-Pop, 영화, 웹툰 등) 수출기업의 수출자금 융자 지원

● 중소기업 경영 애로 해소를 위한 지원 확대

- (경영애로 상담) 서울기업지원센터를 활용한 전문가 컨설팅 및 멘토링(2,100건)
- (기업현장 간담회) 산업계 및 협단체 협력으로 기업규제 애로 청취 및 해소(4회)

도시제조 소공인 육성 및 지원

● 서울 소재 영세하고 노후한 도시제조업 소공인 작업환경 개선

- (지원대상/규모) 서울 5대 특화업종(의류봉제, 기계금속, 주얼리 등) 소공인 750개사
- (지원목적) 작업장 위해요인 제거 및 작업능률 향상 도모
- (지원내용) 작업환경개선 설비지원, 안전 컨설팅 및 교육
 - ※ 발암물질 저감 등 공기질 개선장비 필수 지원 품목으로 추가

● 뿌리기업 산업 전환 촉진 및 성장 기반 조성

- (산업전환) 제조공정 자동화 및 스마트공장 고도화(15개사 내외)
- (성장기반) 청년 유입을 위한 장비 교육, 숙련기술 실습(40명), 뿌리 명가 선정(27개사)
- (인프라) 분산된 뿌리산업 지원을 통합해 서울 뿌리산업 지원허브 운영('26.11~)

청년역량 강화를 통한 취업으로 연결되는 성장 사다리 제공

- **서울영커리언스 추진**, 재학중 직무탐색부터 일경험까지 맞춤형 프로그램 제공
 - 5단계(캠프-챌린지-인턴십 I-인턴십 II-점프업) 커리큘럼으로 실무역량 강화 및 조기취업 연계 지원
 - 민간기업, 대학 등과의 유기적 연계협력으로 시너지 효과 극대화
 - ▶ (대학) 학생 모집, 선발, 학점인정 등 / (기업) 현장실습 운영, 멘토링 등
- 청년수당이 청년 성장의 밑거름 되도록, **성장지원 프로그램 고도화**
 - 청년수당 취·창업 선배의 멘토링(600명) 제공 등 실효성 있는 구직활동 지원 확대
 - 청년수당 참여자와 전문 직업 상담사 1:1 취업컨설팅 연계(연 2,000명 목표), 이력서·자소서 클리닉 등 취업 준비 패키지 지원

청년들의 주도적 자립·회복 생태계 조성

- **고립·은둔청년 지원 정책 확대·고도화**를 통한 청년의 도전과 성장 견인
 - 온라인 서비스 본격 확대, 지역 거점 확충(12개소→15개소) 통한 청년 참여접근성 제고
 - 기지개컴퍼니, 기지개LAB 등을 통한 사회진입 베이스캠프 모델 운영
 - ▶ 소규모 프로젝트 기획·운영 등을 통한 도전·성취 경험 축적, 자기효능감 강화
 - 고립·은둔청년 부모교육 온오프라인 확산, 청년의 가장 든든한 버팀목으로 양성



기지개 온라인



기지개Lab(팝업스토어)



청년 부모와의 대화

- '서울 청년 파트너스' 운영을 통한 **청년 시정 참여 분야 확장**
 - 다양한 분야 청년 인재들의 혁신적인 아이디어를 활용한 정책 현장 활력 제고
 - 주요 시정에 주도적으로 참여하여 청년 자신의 포트폴리오가 되는 실무경험 제공
 - ▶ 참여정책 : 어르신 대상 키오스크 안내, 서울키즈 오케이존 모니터링, 축제 운영지원 등

약자동행지수 체계적 관리를 통한 효과성 제고

- 지표별 **모니터링 및 현장 평가** 등을 통해 **종합적 성과관리**
 - 지표별 유관사업 분기별 모니터링 결과를 정책 개선으로 연계(연중)
 - 시민, 전문가로 구성된 평가단 운영으로 지수의 객관성·공정성 확보('26. 2~5.)
 - ▶ 서비스 수준 및 질 개선을 위한 시설·센터·복지관 등 현장 평가('26. 4.)
- 약자동행지수 안정성·지속가능성 제고를 위한 **지표체계 정비**
 - 신규 정책대상 및 사회적 위험요인을 반영한 지표 확장 검토
 - 정책 변화와 성과가 시민에게 체감될 수 있도록 시민 체감 중심 지표체계로 개선

사회적 약자를 위한 자치구·민관협력 기반 내실화

- 자치구 협력 기반 **지역생활권 중심 사업 추진**으로 다변화되는 약자 수요 대응
 - 지역의 실질적 어려움 해결하는 현장 중심 약자 지원사업 발굴·지원('26년 15억 원)
 - 새로운 약자사업 발굴 및 우수사업 공유를 통한 자치구 확산('26. 2. 사례공유회)
- **민관협력을 통한 사회문제 해결**로 정책 사각지대 보완
 - 민관협력 네트워크 확대 및 약자동행 사업모델 지속적 발굴('26. 2~)
 - '모두의 지하철을 위한 안내표지 개선' 시범사업 확대('25년 20개 → '26년 50개 역사)



약자동행기술 공공조달 연계 및 판로개척 지원 강화

- **공공조달 연계 기반 강화**로 약자동행기술 공공시장 진입 지원 확대
 - 공공조달 혁신제품 상담회 정례화(연 2회)로 조달시장 진입 지원 체계 구축
 - 市-조달청 협약 기반 혁신제품 등록 우대 등 기존 제도와 종합 연계·활용
- 약자동행 가치 실현을 위한 **약자기술 시연회 및 해외 전시회 참가** 지원
 - 서울형 R&D 성과보고회 연계 약자기술 시연회 개최('26.12.)
 - ▶ '25년 약자돌봄 R&D 과제 수행 5개 기업 참여
 - 레하케어(독일), H.C.R(일본) 등 해외 약자 기술 전문 전시회 참가 지원





2. 활력있고 매력적인 글로벌 선도도시

- ① 강북 재도약과 미래 성장 거점 조성으로 균형발전 견인
- ② 광역 교통인프라 확충 및 新 교통수단 도입 확대
- ③ AI 대전환 시대, 글로벌 AI 선도 도시 도약
- ④ 고부가가치 산업육성으로 서울 미래성장동력 고도화
- ⑤ 한강의 활력을 통한 세계적 수변문화도시 조성
- ⑥ 매력있고 활력 넘치는 관광스포츠 도시 위상 강화
- ⑦ 외국인 주민과 함께 성장하는 글로벌 도시 구현
- ⑧ 규제혁신을 통한 미래산업 육성 및 시장동력 제고
- ⑨ 서울의 도시브랜드 확산을 통한 글로벌 경쟁력 제고
- ⑩ 공정과 신뢰에 기반한 청렴특별시 서울 조성

강북을 서울의 새로운 성장 중심지로 조성

동북권 「창동·상계 신경제거점」 조성

● (창동) 서울아레나를 중심으로 창동역 일대 문화산업거점 조성

- 서울아레나, 국내 최대 규모 대중음악 전문 공연장 완성 단계
 - ▶ '27.上 준공에 맞춰 공연 기획('26.下 대관심의위원회 구성·운영)
- 중랑천 대표 수변감성도시 조성, 도로·하천 기반시설 설치



서울아레나 조감도



중랑천 교량 연결(2개소)



중랑천 수변공원 조성

● (상계) 창동차량기지 일대 미래산업거점 S-DBC 조성

- 첨단 R&D 중심, 서울형 산업단지 조성
 - ▶ 산단 지정 신청('26.1.), 산업단지 지정고시('26.9.), S-DBC 단지 마스터플랜 등 설계공모('26.10.)
- 성공적 S-DBC 조성을 위한 기업 유치활동 지속 추진
 - ▶ 입주요청서 제출기업(70개사) 입주협약, 선도기업 입주 MOU 체결('26.6./12.)



S-DBC 조감도

서북권 첨단산업 국제교류공간 조성

● 서부운전면허시험장 부지 활용 첨단산업거점 조성

- 노후 저이용 공공시설 축소·재배치 후 개발계획 수립('26.8.)
- DMC와 연계한 서북권 내 미래 첨단산업 거점공간 조성('35.)



서부운전면허시험장 조감도

● 'DMC 랜드마크 부지' 매각, DMC 핵심거점 조성

- 미디어·콘텐츠 산업지원시설, AI·데이터 기반 미래산업 등의 DMC 대표공간 조성 통해 상암 일대 미래 성장동력 확보
 - ▶ (용지공급) 매각공고('26.上) 및 우선협상대상자 선정('26.下)



DMC랜드마크 조감도

노후화된 도심권 대변혁 추진

- **남산·종묘를 잇는 서울 대표 도심 녹지축 세운지구 조성**
 - 풍부한 녹지공간 창출로 노후 도시를 일·주거·문화가 어우러진 중심지로 육성
 - ▶ 높이 조정 등 녹지확보 인센티브 제공 및 융·복합개발을 위한 건축규제 완화
- **도심·강북권 최초 MICE 시설 도입 서울역 북부역세권 개발**
 - 국제회의 수준 MICE 시설 도입, 최고 39층 규모 업무·숙박·판매 복합단지 조성
 - ▶ MICE시설(2천명 이상 수용 가능), 업무시설(오피스 오피스텔 137실), 호텔(108객실), 판매시설
- **미래서울 新중심, 용산서울코어 조성**
 - 고품질 기반시설 조성 및 신속한 토지공급 통한 사업실행력 강화
 - ▶ (기반시설) 도로 등 단지조성공사 추진('25.12.~'28.12.), 공원 등 오픈스페이스 설계 착수('26.8.)
 - ▶ (토지공급) 사업자 직접시행, 공모분양 등 다양한 방식으로 '26년 하반기 순차적 토지공급 추진



세운지구 조감도



서울역 북부역세권 조감도



용산 서울 코어 조감도

사전협상제도 활용, 대규모 유희부지 혁신 개발

- **삼표레미콘 부지, 서울숲과 연계한 성수지역 첨단산업 거점 조성**
 - 2월 지구단위계획 고시, 한강변 다층복합 수직도시 구현(공공기여 약 6천억)
 - 총 15만㎡ 업무시설 등 동북권 미래업무거점 육성('26년 말 착공)
- **동서울터미널 현대화와 함께 한강을 품은 입체복합 개발로 광역교통허브 재탄생**
 - 업무시설 약 5천명, 판매시설 1일 약 5만명 지역경제 활성화(공공기여 약 1.4천억)
 - 강변북로 직결램프 등 획기적 교통개선 대책 마련('26년 말 착공)
- **광운대역 물류시설 및 철도선로로 단절된 지역을 연결, 강북전성시대 핵심축 구축**
 - 주거·업무·판매·호텔 등 복합용도 도입으로 동북권 新경제생활 거점으로 조성
 - 상업·업무용지에 현대산업개발(HDC) 본사 이전('28년 하반기 준공)



삼표레미콘 조감도



동서울터미널 조감도



광운대역 물류부지 조감도

미래서울 혁신 성장거점 및 매력 공간 창조

동남권 국제교류복합지구 조성

- **잠실운동장 복합단지(스포츠·MICE) 조성 및 리모델링**
 - 문화산업 인프라 조성으로 글로벌 경쟁력 향상 및 K-컬처 활성화
 - 잠실 민자사업 실시협약체결('26.5.) 및 착공('26.12.)
 - 주 경기장 리모델링 착공('23.8.) 및 준공('26.12.)
- **영동대로 지하공간 복합개발 사업 추진**
 - 대중교통 Hub(GTX-A·C, 위례신사, 버스) 및 녹색광장 조성
 - 복합환승센터 실시계획 승인 및 토목공사 착공('21.6.)
 - 건축 시스템 분야 본공사 착공('26.7.), 토목공사 준공('28.10.)



서남권 「新 경제 · 생활의 중심도시」 조성

- **서남권 노후 준공업지역 미래 산업거점으로 전환**
 - 제조업 중심에서 산업·주거·문화 융복합 혁신공간으로 전환
 - 준공업지역 산업혁신구역 시범사업 추진('26.3.~)
 - ※ 서남권(영등포구·금천 등)은 서울 전체 준공업지역 중 82% 규모
- **G밸리 일대 도시형 녹지여가 산업공간 조성**
 - 시민·근로자가 쉬며 즐길 수 있는 녹지여가 거점공간 확충
 - G밸리와 시너지를 위한 인접 개발 가용지·노후지역 재정비
 - ▶ '30년까지 10만㎡ 규모 가로녹지 조성, 가로녹지율 5.1% 실현



신산업 거점 및 복합 중심지 조성

- **용산전자상가 아시아의 실리콘밸리 조성**
 - 공실률 58% 전자상가 → AI·로봇R&D 등의 산업 거점 조성
 - ▶ 총 연면적 27만㎡, 공공시설(4만㎡) 및 설치기금(약 1,200억원) 확보
 - 11개 구역 중 6개소 공사착수('26.下.~'27.) 및 준공('30.~'31.)
- **홍제역 역세권 서북권 복합중심지로 조성**
 - 유진상가, 인왕시장 등 통합개발 및 홍제천 복원
 - ▶ 용적률 700%, 지상 49층, 공동주택·판매 등 복합용도로 지역활성화 유도
 - 향후계획: 통합심의('26.上), 사업시행인가('26.下), 착공('29.12.)



매력 경험 문화공간 조성

● 도시와 한강이 어우러지는 **서울 랜드마크 조성**

- 자연과 예술의 조화, 글로벌 랜드마크 노들 글로벌 예술섬 조성
 - ▶ 수변문화공간 조기 개방('26.6.), 하늘예술정원 설계 완료 후 하반기 착공
- 서울 대관람차 및 복합문화시설 랜드마크 조성으로 세계적 관광명소화 추진
 - ▶ 적격성조사('26.6.), 민간투자 심의 및 시의회 동의, 제3자 제안공고('26.11.) → 착공('27.下)

● 역사·문화·녹지가 함께하는 열린 문화공간, **송현문화공원 조성**

- ^(가칭)이건희 기증관과 연계, 세계인이 찾는 역사문화관광명소('26.上 설계완료 → '26.下 착공)

● 문화비축기지, K컬처 넘어 세계 문화와 만나는 **글로벌 콘텐츠 허브로 운영**

- 세계 3대 박물관 '에르미타주' 미디어아트 및 글로벌 뮤직 페스티벌 다수 개최



노들섬



대관람차 및 복합문화시설



송현 문화공원



문화비축기지

광화문광장 감사의 정원 조성

● 참전용사의 희생과 헌신에 대한 「**감사의 빛 23**」 조성

- 인류보편의 가치 '자유'를 지키고자 희생한 분들에게 감사하는 상징공간 및 조형물 조성
- 기본 및 실시설계 착수('25.3.), 상징조형물 공사 착공('25.11.), 준공('26.4. 예정)



상징공간 및 조형물 야간 경관



감사의 빛 23



감사의 공간

● 세종로공원 중심으로 **시민이 즐겨 찾는 새로운 명소로 조성**

- 기존 대비 25% 이상 넓어진 광장, 식음편의휴게 공간 확충으로 아늑한 도심 쉼터 제공
- 설계 착수('25.3.), 설계 준공('26.6.), 공사 착공('26.9.), 공사 준공('28.6. 예정)



식음시설 외부 연못



식음공간



외부 수공간

서울을 촘촘히 엮는 대중교통망 구축

- **도시철도 계획노선 신속 추진** : 8개 노선 ※ 공사(4), 기본계획(1), 협상(1), 예타(2)
 - (공사 중) 위례선 트램('26년), 동북선('27년), 9호선 4단계('28년), 우이신설연장선('32년)
 - (기본계획) 면목선('33년) ※ 기본계획 승인 : '26년 下
 - (협상 중) 서부선('34년) ※ 실시협약 및 건설출자자 모집 중(~'26.3.)
 - (예타 중) 위례신사선('35년), 난곡선('36년) ※ 난곡선 예타착수('26.1.)
- **제3차 서울시 도시철도망 구축계획 마련** ('26년)
 - 강북횡단선 등 기존노선 실행력 강화로 교통 소외지역 균형발전 지원
 - 서북권, 서남권, 동북권 등 노선별 신속추진 방안 마련
- **시내버스 노선체계 개편** ('26년)
 - 공급부족, 신규개발 지역 노선 신설 및 장거리·비효율·혼잡·굴곡 노선 효율화
 - 노선 개편 용역 수행 및 공청회 등 대시민 의견수렴 후 사업 시행

강북횡단 지하도시고속도로 건설사업 추진

- **지하고속도로 신설 및 고가 철거로 교통정체·지역단절 동시 해결**
 - 성산IC~신내IC 왕복 6차로 지하도로 신설로 통행속도 32km 상승시간 20분 단축
 - ▶ 통행속도 35km/h→67km/h으로 상승, 통행시간 38분→18분으로 단축
 - 고가도로 철거로 단절된 생활권 연결, 하천 복원으로 수변 여가공간 확대



- **공론화를 통한 구체적 실행계획 마련 및 사업 추진 본격화**
 - (상반기) 민·관·학 「정책협의체」 구성·운영 및 공론의 장 마련
 - ▶ 시민·전문가·자치구 등 현장의견 수렴을 위한 협의체 출범(2월)
 - ▶ 공감대 형성을 통해 사업 과정에서 예상되는 주민 갈등 해소 및 사업계획 구체화
 - (하반기) 사업방식, 노선계획 등 세부 실행방안 마련

동부간선도로 지하화로 동북권 도로공간 대개조

● 동부간선도로 지하화로 교통편의 증진

- 지하화로 동북부~강남 직결하여 통행시간 20분 단축
 - ▶ (민자) 군자·월릉IC 주민의견 반영 후 본격 공사 추진, '26년 전공구 수직구 굴착완료
 - ▶ (재정) 1~3공구 '26.하반기 타당성조사 등 추진 / 4공구 '26년 터널 굴진 1,454m

● 동부간선도로 지하화 후 중랑천 복원으로 수변 녹지공간 확보

- 중랑천 둔치 친환경공간(약 25만㎡, 광화문광장 약 6.2배) 조성



미래첨단 교통수단 도입

● 새벽 자율주행 급행버스 확대('26.2월 말~) ⇨ 동서남북 연결망 구축

- 기존 첫차보다 30분 빠른 03:30 출발
- 경비원, 환경미화원 등 교통약자 새벽 출근 지원

기존 도봉~영등포(A160)

확대 은평~양재(A741) / 상계~고속터미널(A148) / 금천~세종로(A504)



⇨ 새벽 이동이 많은 동북 / 서북 / 서남부에서 강남 / 도심 / 여의도 연결

● 레벨 4 무인 자율주행택시 본격 실증('26.下)

- (지역) 상암 일원 / (대수) 3대 / (요일/시간) 평일 주간 시간대
- (방식) '운전자 탑승'과 개입 없이 스스로 경로를 찾아 무인 자율주행
 - ※ 단, 초기에는 웨이모 사례와 같이 조수석에 탑승하고 완전 무인화 추진



● 서울형 도심항공교통(UAM) 도입 준비 본격화('26.下)

- (S-UAM 시범사업) '한강' 중심 수도권 UAM 시범운영 노선 및 모델(안) 마련
 - ※ 운항 수요, 접근성, 개발여건, 안전성 등을 종합 고려하여 시범사업 운영안 도출
- (안전관리체계 구축) 안전관리체계(SMS), 비상대응 및 안전운항 매뉴얼, 실시간 위험도 모니터링 등 도심 맞춤형 안전관리체계 구축

AI 혁신 산업 생태계 고도화

AI 산업 육성 및 유망 기업 지원 강화

- 「AI SEOUL 2026」 콘퍼런스 개최 및 '피지컬 AI 선도 도시' 비전 선포('26.1.)
 - 양재(AI)-수서(로봇) 클러스터 중심 연구 개발·실증·산업이 연계되는 서울 피지컬 AI 벨트 구축, 산업 생태계 조성 및 시민 일상화 기반으로 '2030 피지컬 AI 선도도시 서울' 구현
 - 서울 실증센터 신설을 통한 '테스트베드 서울' 강화
- AI 3대 강국 도약을 위한 인재 양성, 테크시티 조성 등 7대 과제 추진
 - AI 핵심 강국 진입 및 경쟁력 확보를 위한 AI 전문인재 양성(연 1만명)
 - 산·학·연 복합 플랫폼 「서울 AI 테크시티」 조성 및 5천억원 AI 펀드 조성
- 중소 제조기업의 AX^{AI} Transformation 전환 지원 : 연 20개 기업
 - 제조기업(실증 현장 제공, PoC 공동 수행) - AI 기술 공급기업(솔루션 개발제공) 매칭
 - '서울AX혁신센터' 활용 기술력·투자 역량 보유한 '전략 파트너(방산 등)' 유치
- AI 피지컬 펀드 신설 및 서울형 R&D 지원 확대
 - (펀드) '26년 1백억원 출자 약정, 1천 5백억원 신규 조성
 - (R&D) 서울형 R&D지원사업(총 425억원) 중 피지컬 AI 분야 102억 원 지원



AI 직업대전환(JX)에 대응한 인재양성 및 일자리 제공

- 청년취업사관학교 AI 인재 연 4,000명 양성
 - 빅테크(5개소) 및 지역특화(5개소) 캠퍼스 운영으로 현장 대응형 교육체계 강화
 - AI 일경험 제공을 위한 기업·공공기관 연계 인턴십 프로그램 운영(450명)
- 매력일자리 대상 AI 교육 신설 및 일 경험 제공으로 AX 인재 양성(3,600명)
 - (공공형) 'AI 활용' 분야 신설 / 바이브 코딩(Vibe Coding) 등 AI 실무 교육(20시간 이상)
 - (민간형) 기업 현장 요구를 코드로 구현하는 직무해결형 인재 양성(교육 40-50시간)
- AI 대체 불가능한 기술인재 양성을 위한 기술교육원 재편
 - 현장 기술직 학과 비중 41.8%('25년) → 60%('27년) 확대 및 청년 지원 강화

2026 AI 페스티벌 및 스마트라이프워크 개최

AI의 일상·문화적 가치를 공유하는 AI 페스티벌 개최(2.28.~3.1)

● 시민 참여형 콘텐츠 확대 추진으로 AI 소통 강화

- 지난해 운영 결과, 2일간 13,876명 시민 참여로 목표(3천명) 대비 360% 초과 달성
- 2026 AI 페스티벌에서는 토크콘서트뿐만 아니라, 로봇·기술 등 전시공간 추가 조성

● 일상 속 빠르게 변화하는 첨단 AI기술 위주의 체험형 전시관 운영

- '일상 속 피지컬 AI'라는 주제에 맞게 앞으로 일상에 적용될 기술 체험공간 운영
- 한국로봇산업진흥원, 서울경제진흥원 등 유관기관 연계 관련 우수 유망기업 참여

AI 오디세이	AI 플렉스팟	AI 편스팟	AI 갤러리
			
강연, 토크콘서트 등	공모전, 가족경진대회, 등	휴머노이드 로봇 및 AI 기술 체험 등	AI 창작 시민작품 전시

글로벌 혁신 플랫폼, 스마트라이프워크 2026 개최(10.6.~8.)

● (기업) 국내 혁신기술을 실질적 비즈니스로 연결할 수 있는 기회의 장 마련

- 참가기업의 기술·시장성·확장성을 고려하여 맞춤형 바이어·투자자 매칭
- 해외도시 대상 피칭(PYC) 세션 확대로 글로벌 판로 개척 및 가시적 성과로 도출

● (시민) 피지컬 AI를 직접 보고 즐길 수 있는 다양한 프로그램 구성

- 휴머노이드 로봇, 디지털 헬스, 스마트홈, 자율주행 등 미래 스마트 일상 체험
- 가족 챌린지, 로봇 퍼포먼스, 신기술 체험 등 시민 참여형 프로그램 확대

● (도시) 글로벌 대표 도시가 모이는 플랫폼으로서 국제적 위상 강화

- 국제적 상징성이 높은 도시 초청으로 기업·도시간 후속 협력 확대
- 스마트시티 지수 상위도시를 중심으로 서울 스마트도시 상 전략적 유치

세계 패권 경쟁의 핵심 : 딥테크 산업 집중 육성

- (바이오) **홍릉 일대 첨단 바이오 생태계 구축** 및 글로벌 클러스터 육성
 - 의료·제약 육성시설 ^(가칭)첨단바이오헬스센터(1.2만㎡) 설립 추진('26.6. 착공, '28.6. 준공)
 - 셀트리온, 노바티스, BMS 등 국내외 기업과 개방형 혁신(오픈 이노베이션) 추진
- (양자) **산업 지원 기반 마련** 및 우수기술 사업화 추진
 - 산·학·연 기술협력 촉진을 위한 ^(가칭)양자기술융합지원센터 건립('27.6. 개관)
 - 서울퀀텀캠퍼스(양자기술 사업화 교육과정)를 통한 사업화 개발과제(31개) 집중 육성
- (로봇) **수서 로봇클러스터 조성** 및 서울 시 로봇쇼 개최 등 **피지컬 AI 산업 육성**
 - 로봇 진흥지구 진흥계획 수립(~'26.), 로봇 기술과 문화가 융합된 체험형 로봇쇼
- (테스트베드) **서울 도심 전역 테스트베드화**하여 신기술·신산업 육성
 - 시 소관 시설 등에 '원칙적 수용', 기업 실증 접수 확대(정기 2회, 상시 접수)



첨단바이오헬스센터



홍릉 R&D지원센터



서울 AI 로봇쇼

서울형 창조산업 거점 고도화 및 연계 허브 구축

- 창조산업 경쟁력 강화를 위한 거점별 기능 고도화
 - (서울XR센터) 체험-실증-평가-네트워킹 결합, 기술 실증 및 산업연계 강화
 - (서울영화센터) 제작-유통-교육-상영이 연계된 한국영화 중심 거점으로 육성
- 지역별 특화 거점 연계(상암-남산-충무로)를 통한 창조산업 허브 축 구축

상암 : 서울XR센터

('26.2. 개관)

- ▶ XR 핵심 기업·기관 유치
- ▶ 영화·영상·XR 연결 거점

(남산) 창조산업허브

('27.9. 개관)

- ▶ 창조산업 전주기 연결
- ▶ IP 사업화-체험 중심

(충무로) 서울영화센터

('25.11. 개관)

- ▶ 영화인 중심 창작·교류
- ▶ 영화산업 비즈니스 전환

디지털 금융 중심도시 조성 및 투자유치 확대

● 핀테크 성장 지원을 통한 디지털 금융산업 경쟁력 강화

- 유망 핀테크기업 발굴·육성 및 판로개척 지원, 오픈이노베이션 및 기술 실증 지원
 - ▶ 서울핀테크랩 : 성장기업(100개사) 대상 공간 지원, 투자사 매칭, 금융규제상담, 해외 IR 지원 등
 - ▶ 제2서울핀테크랩 : 초기기업(45개사) 대상 공간 지원, 마케팅·법률 컨설팅, 블록체인 세미나 개최 등
- AX기반 디지털금융 전환 주제의 서울핀테크워크 2026 개최('26.10.)

● 서울 투자유치 전담기관인 서울투자진흥재단 본격 운영으로 투자유치 활성화

- 여의도(금융)·용산(글로벌 헤드쿼터)·창동(바이오) 등 핵심 개발부지 통합 마케팅
- 글로벌 기업 유치를 위해 인센티브 발굴 및 지원, 서울진출 전 과정 지원

동대문 중심 서울 뷰티패션 산업의 글로벌 확산

● 유망 중소기업 육성 및 뷰티·패션 산업 거점 시너지 창출

- 뷰티기업(100개사), 패션기업(100개사) 브랜딩·유통·마케팅 지원
- 뷰티허브·패션허브 거점시설 운영을 통해 기업 성장 및 산업 연계 네트워크 강화

● 동대문 패션상권 경쟁력 강화를 통한 판로 다각화 및 지역 소비 활성화

- 동대문 도매 패션 브랜딩 강화 및 라이브커머스 등 온오프라인 판로 확대
- 중소 패션 브랜드 참여 동대문 빅세일 패션페스티벌('26. 9.), 팝업 등 소비 활성화

● 뷰티워크·패션워크 개최를 통한 비즈니스의 장 조성 및 해외세일즈 지원

- 해외 바이어 수주상담 등 뷰티워크('26. 8.), 패션워크('26. 2./ '26. 9.) 개최

미래 산업의 핵심인재를 대학과 함께 집중 양성

● 대학 주도 신산업 경쟁력 강화 및 지역 상생·동반 성장

- 글로벌 산학협력 선도대학 육성(32개교), 대학 중심 예비·초기 창업기업 육성(650팀)
- 국내·외 우수인재 유치·육성(1,000명), 지역현안 과제 협력(100개)

● AI 핵심인재 양성 및 이공계 지원 강화

- AI관련 학과 지원(11개교), 취업 연계 AI 분야 조기취업형 계약학과 지원(3개교)
- 대학 중·장기 연구과제 지원(5개교), 대학의 기술이전·사업화 촉진(10개교)

‘한강버스’ 운항 정상화 등 한강의 글로벌 명소화 추진

● 한강을 일상으로, 한강버스 마곡~잠실 전 구간 운항 본격화

- 운항 안전조치 보강으로 안심 이용 환경 제공
 - ▶ 항로이탈방지시스템, 취약지역 수심측량 및 준설 등
- '26. 3월, 잠실 등 7개 선착장 전구간 운항 재개



한강버스

● 국제정원박람회 연계 한강공원 주변 환경개선

- 2026 서울숲 국제정원박람회 연계, 노후 선착장을 한강버스 서울숲 임시선착장으로 조성
- 서울숲 임시선착장과 서울숲을 리버뷰 가든·보행육교 등으로 연결하여 다채롭게 구성

● 랜드마크형 문화공간 수상특화존 조성

- 동남권 수상레저 거점 구축을 위한 마리나시설인 잠실계류장 조성
 - ▶ 계류장(150선석), 스테이션박(50척 운영), 클럽하우스(3층, 2,746㎡), 공공보행데크(487㎡)
- 반포한강공원 콘텐츠와 연계하는 먹거리 랜드마크 반포 수상푸드존 조성
- 지속 가능한 수변문화 플랫폼 및 다양한 콘텐츠를 갖춘 잠수교 문화공간 조성

한강 매력 콘텐츠 확대 재정비

● 한강이 더 가까워질 수 있도록 한강버스·가칭서울스프링페스티벌과 연계 행사 운영

- 한강버스 타고 주요 축제 행사장, 핵심 명소로 이동하는 색다른 즐거움 제공
- 서울스프링페스티벌과 연계하여 시민 호응이 높았던 축제 및 신규행사 진행
 - ▶ 책읽는 한강공원(4.18.~5.30.), 잠수교 뚝뚝뚝 축제(5.3.), 한강플플 동화나라(5.5.) 등

● 스포츠 트렌드 반영으로 한강을 대표 생활스포츠 명소로 조성

- 시민 니즈와 최신 스포츠 트렌드를 반영하여 광나루 피클볼장 조성 및 운영('26.4.)
- 한강을 바라보며 즐기는 생활체육 프리미엄, 거점형 한강 헬스장 조성
 - ▶ '26년 잠실·여의도 한강 헬스장 신설('25년 옥수·잠원/ '24년 광나루·강서)
- 잠실대교 복단 방치된 나대지를 생활스포츠 공간으로 조성(러닝트랙, 오픈스페이스 공간)



피클볼장 조성(안)



거점형 한강 헬스장



잠실대교 복단 조성(안)

자연성 회복을 통한 자연친화 매력공간 조성

● 머무르고 싶은 한강, 다채로운 **한강공원 리버뷰 가든** 조성

- 뚝섬, 여의도 등 한강공원 수변부 리버뷰 가든 조성으로 도심 속 휴식공간 연출
 - ▶ 체류형 편의공간 조성을 위한 평상, 벤치, 바테이블 등 편의시설 확대 설치
- 한강 조망과 휴식이 연계된 한강형 수변 라이프스타일 공간 조성
 - ▶ 공간 규모와 이용 특성을 고려한 자연 친화적 정원 조성(사계절 혼합 식재 등)



뚝섬 평상테라스(안)



여의도 벤치·평상(안)



서울숲선착장 주변 바테이블(안)

● 한강공원 수영장 **사계절 문화여가 공간**으로 탄생

- 시즌(여름·겨울) : 기존과 같이 여름 수영장, 겨울 눈썰매장 운영
- 비시즌(봄·가을) : 장소사용 허가를 통해 공연, 행사, 전시 등 문화여가 공간 활용
 - ▶ '26년 뚝섬·여의도·잠실 3개소 집중 운영/ '27년 이후 전 수영장(난지·광나루·양화) 확대 운영

안전사고 제로를 위한 수상안전체계 구축 및 스마트 한강공원 조성

● 한강표지 시인성 개선을 위한 **교각등 설치 및 다목적 예인선 건조** 추진

- 17개 교량 88개 교각등 설치하여 선박 통항시 식별 용이 및 충돌위험 최소화('26. 3.)
- 선박 예인, 오염방재, 화재진압, 쇄빙 등 가능한 다목적 예인선 건조('26년 건조 → '28년 진수)

● **지능형 CCTV 활용**한 수상안전상황실 본격 가동

- 한강수상보안관 채용('25년 28명 → '26년 38명) 및 뚝섬, 여의도 상황실 정식 운영('26. 2.)
- 평균 35노트 이상(65km/h)으로 기존 순찰선 대비 2배 이상 빠른 고속행정순찰선 총 6척 건조

<p>① 데이터학습 </p> <p>172개 CCTV 활용 선박별 운항 경로 학습</p>	<p>② 위험감지 </p> <p>움직임 중단, 비정상적인 패턴 등 실시간 감지</p>	<p>③ 위험알림 </p> <p>상황실 모니터 경고 팝업 및 경고음 송출</p>	<p>④ 현장 출동 </p> <p>한강수상보안관 출동 및 현장 확인</p>
---	--	---	--

● 통신인프라 구축 등 공원관리 최적화를 위한 **스마트 한강공원** 조성

- 올림픽대로·강변북로 울타리 145km 구간 광케이블 포설을 통한 자가정보통신망 구축
 - ☞ 행정망/CCTV망 자가망화로 예산절감 및 행정업무 효율 개선

다채로운 관광콘텐츠로 머무는 도시 조성

4계절 이어지는 글로벌 축제 개최

● (봄) 한강 전역이 무대·놀이터가 되는 가칭 「서울스프링페스티벌」

- K-POP부터 재즈·댄스·국악까지, 시립예술단 및 우수 민간단체 협력으로 다양한 장르가 흐르는 K-컬처 종합공연 선사
- 한강 매력이 가미된 이색 체험 프로그램(푸드체험 등) 운영 등 단순 관람을 넘어 시민이 직접 참여하는 축제 기획



● (여름) 한강에 뛰어드는 로망 실현! 「쉬엄쉬엄 한강 3종 축제」

- 3종 경기 중급자 코스 신설로 참가자 맞춤형 수준별 코스 [초급/중급/상급] 운영, 외국인 전용 수영대회 신설
- 외국인 K-컬처 체험 콘텐츠(한강 서울라면 체험 등) 및 가족 참여 수상 스포츠(수상 에어 트램펄린 등) 신설 등 프로그램 확대



● (가을) 다채로운 맛과 공연의 향연, 예술·미식이 어우러진 가을 축제

- 공연예술로 서울을 잇는 가칭 「서울어텀페스티벌」 ('26.9.~11.)
 - ▶ 서울 전역 공연예술자원 통합연결, 거리예술공연 및 아트트레킹 등 행사 운영
- 가을 정취 속 미식축제 가칭 「비비큐페스티벌」 & 「미식주간」 ('26.10.)
 - ▶ 셀프 비비큐존 규모 확대, 市 친선·우호도시 연계 미식 프로그램 운영 등



● (겨울) 광화문·DDP 등 도심 곳곳을 잇는 통합형 축제 가칭 「서울윈터페스티벌」

- 대규모 미디어아트 전시 「서울라이트 광화문·DDP」 ('26.12.~27.1)
- 화려한 빛의 물결 「서울빛초롱축제」 & 「광화문 마켓」 ('26.12.~27.1)
- 연말연시 분위기를 더한 「제야의 종 타종행사」 & 「서울콘」 ('26.12.)
- 도심 속 겨울 놀이터 「서울광장 스케이트장」 ('26.12.~27.2)



일상처럼 즐기는 여행, '데일리케이션' 확산

- **한층 더 풍성해진 '한강 드론라이트쇼'**('26. 4~6. / 9~10.)
 - 드론 규모(1,200대→1,500대) 및 행사 장소(1개소→3개소) 확대
- **서울 야간관광 랜드마크, '서울달' 연중무휴 관광명소화**
 - 운영일 확대('26. 4~, 주 6일→주 7일) 및 투어 프로그램(비행 불가 시) 도입
- **도심에서 누리는 등산의 즐거움, 등산관광 활성화**
 - AI 기반 안전한 등산관광 안내 시스템 구축, 등산관광센터 운영(3개소)
- **시민이 직접 뽑은 일상관광 명소 '2026 서울에디션25' 발굴**
 - 시민 추천·투표를 통해 우리동네 매력명소(거리, 지역서점 등) 선정



드론라이트쇼



서울달

지속 가능한 고부가가치 특화관광 육성

- **의료관광 종합 정보 서비스 지원 및 고부가 해외 시장 개척**
 - [통합플랫폼 구축] 입국에서 출국까지 의료·비자·숙박·관광 등 원스톱 서비스 구현
 - [해외설명회('26. 4.) & 국제트래블마트('26. 9.)] 중동·CIS 국가 맞춤형 홍보 추진
- **서울형 웰니스 관광 기반 조성 및 해외 인지도 구축**
 - 글로벌 웰니스 연구소(GWI) 연계 경쟁력 강화 전략 마련 및 국제박람회 참가
 - 쉼·맛·멋 테마의 뷰티·웰니스 관광 100선 선정, 「서울뷰티트래블워크」 개최('26. 11.)



서울의료관광 종합설명회



2025 서울국제트래블마트



서울뷰티트래블워크

- **비즈니스와 여가를 융합한 MICE 관광 활성화**
 - 서울형 휴식 + 비즈니스 허브, '서울 위케이션(Work+Vacation) 센터' 운영
 - ▶ 업무숙박 관광 정보를 통합한 비즈니스 여행객 맞춤형 프로그램 제공(서울MICE플라자 인근 인프라 연계)
 - MICE 관광객 체류 연장을 위한 '서울 익스피리언스' 프로그램 운영
 - ▶ 행사 전·후 즐길 수 있는 체험코스(서울 체험부스 운영, 한강버스 탑승 등), 동반자 맞춤형 관광코스 제공

365일 활력 넘치는 스포츠 도시 선도

글로벌 스포츠도시 서울 역량 강화

● 체육저변 확대 및 국제 경쟁력 강화를 위한 전문체육 인프라 확충

- 불링 국제대회 유치 가능한, 장애·비장애인 통합형 체육시설 서울어울림체육센터 개관('26. 9.)
- 투기 종목(태권도·유도 등) 국제규격에 부합한 광장동 다목적체육관 조성('26. 설계착수)



서울어울림체육센터(조감도)



서울어울림체육센터(불링장)



서울어울림체육센터(수영장)

● 스포츠도시 위상 제고 및 지역관광 활성화 도모, 국제스포츠대회 유치

- 서울마라톤('26. 3.), 서울오픈테니스('26. 10.) 등 국제공인대회 개최·지원
- '대회 관람 + 경기장 인근 서울명소 투어' 등 스포츠관광 프로그램 운영('26. 4. ~12.)

● 시립체육시설 환경 개선을 통한 시민 편의성 제고 및 이용 활성화

- 월드컵경기장 관람석 등 편의시설 개선 및 노후시설(전기) 교체로 안전 강화
- 장충리틀야구장('72~) 전면 리모델링 및 대회 유치로 유소년 야구 활성화

언제, 어디서나 운동하는 서울

● 주말 아침 활기찬 도시, '쉬엄쉬엄 모닝' 시범 운영

- 주말 아침(7~9시), 도심에서 걷기·달리기·유모차·자전거 등 원하는 운동을 자발적으로 즐길 수 있도록 운영('26. 3. 시범 운영)



서울 쉬엄쉬엄 런

● 어디서나 운동하는 생활권 운동공간 확충

- 자전거 이용자 전용 라운지 '한강자전거장' 조성(잠실·뚝섬)('26. 7.~)
- 어르신의 건강한 여가생활 지원, 파크골프장 확충(75개소→96개소)



한강자전거장

● 365일 운동하는 서울 조성, 일상 속 생활체육 활성화

- 서울시민리그, 서울시민 생활체육대축전 등 생활체육대회 활성화
- 유아부터 어르신까지, 생애주기별 생활체육 프로그램 운영



운동하는 서울광장

▶ 유아 핫들 핫들 유아스포츠단 청장년 7979 서울 러닝크루, 운동하는 서울광장 어르신 생활체육지도자 현장 강습

해외 우수인재 유치, 외국인 장기 정주 지원

- **핵심산업 미래인재 확보를 위한 유학생 유치 추진 및 적응지원**
 - '26년 전세계 국가 대상, AI·바이오·로봇 등 이공계 우수 유학생(석사) 30명 선발 추진
 - 박람회 2년간 약 7,000여명 대학 입학 상담, 서울생활 정보 제공('26년 2회 개최 예정)
 - 유학생 적응 지원 프로그램 '30일간의 서울일주' 운영(3·4·5기 300명, '25년 대비 125명↑)
 - ※ 취·창업, 직무 등 각종 교육과 문화체험 제공('25년 1·2기 수료율 80.5%, 만족도 92.8%)
- **외국인주민 및 다문화가족의 안정적 정착지원**
 - 외국인주민센터(7), 글로벌빌리지센터(7), 서울시·자치구가족센터(26) 시설 운영
 - 한국어 교육, 다국어 생활·법률 상담, 문화프로그램 등 생활밀착형 서비스 제공
- **이주배경 청소년의 원활한 적응을 위한 맞춤형 지원**
 - 중도입국청소년 종합지원기관 '서울시글로벌청소년교육센터' 운영
 - 언어발달지원, 다문화자녀 방문학습, 맞춤형 진로지도·진학지원 서비스 제공

전략적 도시외교 강화 및 국제개발 협력사업 추진

- **국제 네트워크 협력기반 강화 및 고도화를 통한 시의성 있는 정책 소통 추진**
 - 친선우호도시(52개국 77개), 주한외교사절(118개), 서울국제정책고문(16명) 등
 - 긴급 현안, 외국인 친화 서울시 정책, 주요 시정 행사 정보 등 적기 전파
- **외국인 명예시민 커뮤니티 활성화 및 전략적 활용을 통한 글로벌 외교자산화**
 - 총 100개국 968명 선정(1958년~'25.12월), 명예시민증 수여식('26년 하반기)
- **「서울세계도시문화축제('26.5.9.~10.)」 개최로 서울매력 확산**
 - 국가별 전통 공연, 음식, 의상 체험 프로그램 운영 및 내·외국인 점점 확대
 - 대사관·문화원·관광청(약 70개국), 해외초청공연단(약 10개국) 등 참가
- **해외도시 문제의 효과적 해결을 위한 서울 ODA 챌린지 사업 추진**
 - 다자개발은행과의 협력을 통한 해외도시 공동발굴·후속조치(본사업 연계) 협력 지원
 - 경제규모·인구·자원·사업효과성 등을 고려한 도시 선정으로 ODA 성과 확대

민관 협력을 통한 상시 규제발굴 추진

- 시민 체감도 높은 규제철폐 혁신안 164건 확정 및 추진('25.~'26.1.)
 - (분야) 복지·행정 76건, 주택·건설 53건, 기업·소상공인 26건, 교통·안전 9건
 - (현황) 134건^(81.7%) 시행완료, 10건^(6.1%) 일부시행, 20건^(12.2%) 추진 중
- AI·신산업 규제 개선 선도로 서울시 미래 먹거리 확보
 - 기업 거점, 협력단체 대상 애로사항 청취, 미래산업 규제 개선과제 도출
 - [규제철폐 + 실증장소] 쏠주기 원스탑 지원을 통해 미래기술 사업화 촉진
 - ▶ 서울시 소관 공간자원 실증장소 제공, 실증장소 DB 목록화, 실증기업 수요 접수
 - 단계별 규제개선 절차 운영을 통한 개선안의 전문성 및 실효성 제고
 - ▶ 규제발굴 → 부서협의·조정 → 전문가 검토 → 혁신안 마련
- 市 핵심 정책 추진과 연계한 제도 개선 및 중앙정부 건의 확대
 - 주택공급 확대 등 중점 사업 추진과 연계한 제도개선 필요사항 점검
 - 경제성장, 사회안전망 강화 등 중앙정부의 법령 개정 필요과제 발굴·건의

규제혁신 프로세스 전문성 강화 및 발굴채널 확대

- 「규제혁신 자문심사단」 운영 확대로 규제 개선의 전문성·객관성 확보
 - 「규제개혁 기본 조례」 전부개정('26.1.5. 공포)으로 법적 운영근거 마련
 - 신산업 분야 등 사업분과 신설하여 전문가 자문 및 규제심사 역량 확대('26년 상반기)
- 모든 시민이 참여할 수 있는 규제혁신 아이디어 공모전 개최('26.2.)
 - 서울시민이 선정한 '26년 市 규제혁신 집중분야 규제혁신 아이디어 공모
 - ▶ '26년 5대 핵심과제 : 1위 사회복지 2위 도로교통 3위 일반행정 4위 산업경제 5위 도시계획
- 규제발굴 채널 확장 및 규제성과 분석으로 수요자 중심의 규제혁신 강화
 - 市 주요 위원회, 대학·병원·산업단지 등 새로운 규제발굴 채널 신설
 - 규제혁신 성과 전문가 분석으로 시민불편 해소 효과 검증(서울연구원 과제)

서울 상징물을 활용한 도시 마케팅

● SEOUL MY SOUL·해치&소울프렌즈 등 서울 상징물 홍보 및 확산

- 시 주요 축제·행사(정원박람회, 쉬엄쉬엄축제 등) 연계 온오프라인 홍보 마케팅 추진
- 서울라면, 서울갓 등 민간기업 협업 제품 홍보 및 콜라보 굿즈 지속 개발
- 어린이날 연계, 전 연령층이 참여하는 종일·체험형 프로모션 행사 진행
- '나의 비밀친구 해치' 애니메이션(총 26편, '26.8월 종영) 글로벌 OTT 송출 추진



정원박람회 해치아트빌런



서울브랜드X정관장 콜라보 굿즈



해치 애니메이션

● 서울의 도시 경쟁력 및 글로벌 위상 제고를 위한 해외 마케팅 추진

- 글로벌 마케팅 트렌드에 적합한 해외 도시 종합 마케팅 전략 수립 및 추진
- CNN 등 글로벌 매체, 인플루언서, 市 SNS 활용 역점사업 홍보

서울색·빛, 서울서체로 만드는 서울다음

● 2026 서울색·빛 '모닝옐로우' 확산 및 홍보 추진, 시민인지 강화

- K-POP 걸그룹 '키키' 서울색 홍보대사를 활용한 숏폼 콘텐츠 및 홍보영상 제작·확산
- DDP, 서울타워 등 랜드마크, 국·내외 주요 축제·행사에 서울색·빛 적용 및 홍보
- 뷰티·패션·생활용품 분야 민간협력을 통한 서울색 굿즈 출시 및 홍보 확대

● 빅데이터 분석 및 시민 인식 기반 2027 서울색·빛 개발 및 발표('26.11.)

- 서울색·빛 연계 활용, 민간협력 굿즈 개발 및 서울빛 구현 확대



키키 서울빛 챌린지 영상



시민게시판 영상 홍보



광화문 자유표시구역 영상



민간협력 서울색 모자

● (서울서체) 시정 시각정보 일관성 강화('08년 한강체·남산체, '24년 알림체 개발)

- (한강체·남산체) 공공사인, 버스·지하철 교통안내, 행사용 시각물, 공공문서 등 적용
- (알림체) 가독성을 높인 서체로 지하철노선도, 버스단말기 등 교통안내매체 우선 적용

서울한강체	서울남산체	서울알림체			
상징서체		기능서체	시설안내	지하철	시내버스

부패 취약 요인 조기 발굴, 대응으로 청렴 사각지대 해소

● 청렴 사각지대 발굴·해소를 위해 취약 요인 조기 진단 및 핀셋 대응

- 자체 조사와 분석을 예년보다 2개월 당겨 실시하고 상반기 개선대책 마련
- 취약 기관 중점 관리에 따른 전문가 컨설팅, 찾아가는 청렴교육 추진

2025년		▶	2026년(2개월 단축)	
4~6월	7~10월		2~4월	5~8월
자체조사, 직원FGI	취약분야 대책 추진	자체조사, 직원FGI	취약분야 대책 추진	

● 민원 만족도, 시민 불편사항 개선에 중점을 둔 청렴 모니터링 확대

- 공사·용역 계약 상대방에 해피콜을 통한 불편 사항 점검('25년 5천명→'26년 8천명)
 - 보조금, 민원 업무경험자 대상 청렴 알림문자 발송(매월, 취약시기 추가발송)
- ※ 모니터링 결과 취약 요인에 대한 감사위원회 상시 점검 및 감조사 실시

청렴한 공직문화 대내외 확산을 통한 시정 신뢰도 제고

● 시민 체감과 직원 공감을 기반으로 한 청렴한 행정문화 확산

- 다중이용시설(지하철 역사) 등 청렴 성과 홍보로 시민과 동행하는 청렴문화 조성
- 직원이 체감하는 조직문화 개선을 통해 시민이 신뢰하는 공직사회 정착



MZ공무원 청렴아이디어 공모



서울시 청렴 영상



청렴 포스터

● 글로벌 반부패 역량 강화를 위한 국제반부패아카데미(IACA) 협력 추진

- 청렴 교육 콘텐츠 공유, 직원 교육 파견 등 교류를 통한 글로벌 역량 향상
- IACA와 협력을 통한 국제사회와의 반부패 네트워크 구축 및 협력 강화



3. 쾌적하고 안전한 안심건강도시

- ① 폭력 등 각종 범죄로부터 안전한 서울 구현
- ② 선제적 예방을 통한 도시 안전관리 강화
- ③ 시민 누구나 누리는 건강한 도시환경 구축
- ④ 수해로부터 안전한 물순환 선도도시 조성
- ⑤ 자원순환 체계 강화를 통한 쾌적한 도시환경 조성
- ⑥ 시민에게 사랑받는 ‘안심 아리수’ 실현

생활안심 분야(이상동기범죄 등)

- 내 아이 지키는 초등안심벨 지원대상 확대
 - 기존 초등학생 1~2학년에서 1~6학년까지 지급 확대하여 아동 안전 선제적 강화
- 내 안전 지키는 안심헬프미 지원대상 다변화 및 지급 확대
 - 재가요양보호사, 방문간호사, 학폭 피해 중고등학생, 성폭력 범죄피해자 등 지원
 - ※ 헬프미 기능개선(버튼한번으로 긴급신고, 배터리수명연장 등)으로 시민편의성 강화
- 서울 안심이앱 시스템 전면 개편으로 시민안전 제고
 - 신고 접수시 AI가 해당 신고의 위험도를 관제사에게 제공, 신속한 대응지원
- 내 가게 지키는 1인 자영업자 안심경광등 보급 확대(10,000개 지원)

디지털안심 분야(디지털성범죄 등)

- 전국최초, 온라인 성착취 안심 ON 센터 개소·운영('26.1.~)
 - 'AI탐지 조기개입+ 긴급구조+ 의료지원' 통합하여 온라인성착취 피해자 원스톱 지원
- 서울안심아이(eye)앱 통한 아동·청소년 온라인안심망 구축
 - AI기반 온라인그룹링 상시 모니터링 및 즉시 경고알림 기술개발('25.12) 및 확산 추진

사회관계안심 분야(스토킹, 데이트폭력 등)

- 범죄 피해 신속·적시 대응을 위한 **市-서울청 핫라인 시스템 개편**
 - 사건정보 단순 수신에서 양방향 송수신·모니터링 가능한 사례관리시스템으로 고도화
- 스토킹·데이트폭력 피해자 인권보호를 위한 법률지원 확대
 - 피해자 무료법률지원 확대('25년 48명 → '26년 72명)
 - ※ 스토킹·성범죄 피해자 명예훼손 대응 법률지원단 구성, 인권침해 및 2차피해 지속 지원
- 스토킹·데이트폭력 예방 및 피해지원 정보 통합 웹페이지 개설
 - 기관간 협력 확대로 피해예방부터 지원까지 종합정보 제공 및 지원체계 강화

일상이 안전한 안심도시 서울 조성

● 시민 체감안전 제고를 위해 **범죄예방환경(CPTED) 조성**

- S-Map 데이터를 기반으로 현장분석을 통한 대상지 선정 및 설계(2개소)
- 설문대상 개선(洞전체 → 집중개선구역 주민)으로 인식조사의 신뢰도 제고
 - ※ 셉테드(CPTED, Crime Prevention Through Environmental Design) : 센서등, 안심반사경 등

● 시민참여순찰활동 기반 **일상치안생태계 구축**

- (러닝 순찰대) 한강·하천변 등 물길 중심 위험요소 순찰 및 안내역할 수행
- (대학생 순찰대) 유관기관 협업, 시기별 취약분야(마약·취업사기 등) 홍보 및 캠페인
- (순찰대 내실화) (러닝)에티켓 활동지침 개선 및 교육강화, (대학생)순찰앱 이용활성화(수가→앱)



러닝 순찰대



대학생 순찰대



반려견 순찰대

● **한강경찰대 노후 시설개선 본격 추진**으로 안전역량 제고

- 여의도 본대 및 난지·잠원·광나루 센터 총 4개소 노후 건물 신축 본격화
 - ▶ 여의도 본대 : 설계공모작을 기반으로 기본·실시설계 및 공사착공('26.9월)
 - ▶ 난지 센터 : 지반조사 용역 및 설계공모, 광나루·잠원 센터: 투자심사공유재산심의 등 사전절차 진행

약자를 보호하는 동행치안 구현

● 관계성 범죄 및 여성대상 범죄 예방활동 강화

- 관계성 범죄 관련 유관기관간 위험도별 모니터링 분담(경찰은 고위험 집중)
- 신학기(상·하반기) 학생 대상 디지털 성범죄 예방교육 및 불법촬영 합동점검

● 교통사고 예방 중심의 교통안전 정책 추진

- 교통드론 등 첨단장비 활용 및 단속장비 확대(후면·구간)로 교통환경 개선
- 교통사고감소대책 TF에 시민·전문가를 포함, 시민·현장 중심의 정책 발굴

AI 기반 지능형 CCTV 관제 고도화로 도시통합 안전망 구축

● 이상동기 범죄 예방을 위한 「지능형 신속 대응체계」 전면 확대

- 빅데이터 분석을 통해 안전 취약지역에 지능형 CCTV 확대 운영(8,536대)
- 차세대 생성형 AI 관제 도입으로 상황인식 기반 관제 체계 전환
 - ▶ 기존 객체 탐지 중심 관제의 오탐·과다 알람 문제 개선
 - ▶ CCTV가 ‘보는 단계’를 넘어 ‘상황을 이해·판단’하는 관제 방식으로 전환
- 대규모 CCTV 운영 환경에 대응한 관제 효율성 제고
 - ▶ 자치구 CCTV 12만 1천대를 관제요원 1인당 평균 1,353대 모니터링하는 한계 보완

현재(오탐지)	개선(정탐지)
작업자가 쓰러져 있음 객체는 보지만 ‘상황 불인식’	누워서 통화하고 있음 보는 것을 기반으로 ‘상황 분석’



● 영상정보 보안강화 및 화질개선을 위한 노후 CCTV 3,343대 교체

● AI CCTV 기반 고속검색 시스템 구축 및 관제센터 성능보강·환경개선

시민 체감형 민생범죄 집중 수사로 시민 피해 최소화

● 민생경제의 어려움을 틈탄 민생침해범죄 수사로 시민 경제 안정화

- (부 동 산) 집값 담합, 위법한 실거래가 신고 등 부동산 시장 교란 불법행위 수사
- (대 부) 프랜차이즈 가맹점주자영업자 등 금융 취약계층 대상 불법 사금융 집중 수사
- (상 표) 거래질서를 위협하는 위조상품 유통 및 판매 온오프라인 수사 강화

● 사회적 이슈 및 시민건강을 위협하는 생활밀착형 범죄 수사로 시민 보호

- (반려동물) 무등록 동물위탁관리업 및 동물학대 행위 수사로 반려동물 보호 강화
- (공유숙박) 숙박시설 부족 등을 노린 무신고 숙박업소 단속으로 관광객 피해 차단
- (건 강) 과도한 의학적 효능 및 효과 표방 식의약품 등 집중 수사

● 지능화·신종 범죄 대응을 위한 예방 활동 및 수사 전문성 강화

- (피해예방) 범죄 취약층 맞춤형 알기 쉬운 예방법 홍보로 피해 최소화
- (온 라 인) 전담팀 신설과 정기적 모니터링 등 온라인 민생범죄 수사·예방 체계화
- (역량강화) 맞춤형 실무교육 및 유관기관 협력체계 강화로 수사조직 역량 강화

재난예방 및 대응체계 강화

공백없는 지하안전관리로 지반침하 예방

● 빈틈없는 점검·관리로 지반침하 선제적 차단

- 작년 9,595km 대비 16,423km 탐사로 1.7배 확대 추진(GPR 탐사차량 3대 신규 도입)
- 시도^{181개노선} 5년→1년, 굴착공사장^{312개소} 1년→매월, 대형공사장^{23개소} 월 1회→매주 탐사
- 굴착공사장 수시·불시점검 및 365일 상시 상황관리(6개 권역별 지하안전자문단 지정운영)

● 지하안전 정보공개 확대로 시민 불안 해소

- (기존) 지반침하 발생 현황, GPR 탐사구간, 공동발견 및 조치결과
- (확대) 굴착공사장 단계별 안전관리 이행* 정보, 관측망 계측치 정상여부(주1회) 등
- * 계측관리기준 초과 여부, 흠막이 및 차수 이상 여부, 인근 침하 및 공동발생 여부 등

● 지반침하 관측망 구축 및 지반특성분석지도 개발

- 핵심 분석인자 추가, 위험도 정밀 예측 가능한 ‘지반특성분석지도’ 개발(~'27.2.)
- 지반 변동량 실시간 모니터링을 위한 ‘지반침하관측망’ 구축('29년까지 250개소)



GPR 탐사(보도)



GPR 탐사(차도)



지반침하 관측망

중대재해 예방을 위한 전방위적 안전점검 및 컨설팅 확대

● (시민 안심) 중대재해(시민·산업)시설 중대재해법 의무이행 안전관리 철저

- 중대시민재해시설(1,083개소) 중대재해 법정의무 이행점검 및 개선(연 2회)
- 시 사업장(본청 및 사업소 40개소) 중대재해 법정의무 이행점검 및 개선(연 2회)

● (산재 근절) 市 발주계약 사업장 중대법 의무 등 안전보건 컨설팅 지원 확대

- (시 발주 공사장 467개소) 시공사, 하청업체 종사자 안전보건 의무이행 지원
- (도급·용역·위탁 462개소) 용역, 위탁업체 종사자 안전보건 의무 이행 컨설팅

● (안전 환경) 건설공사장 위험·유해요소 선제적 발견·제거를 위한 상시집중점검

- (계절별) 해빙기(3~4월), 우기(5~6월), 여름철(7~8월), 가을태풍(9~10월), 동절기(11~2월)
- (재해유형) 추락, 끼임, 부딪힘, 화재·폭발 등 재해유형 안전수칙 준수 집중점검

제설 대응체계 강화로 폭설·결빙 대비 안전 확보

- (시설확대) **제설·결빙 대비 인프라 확충** 통해 눈길 교통사고 예방
 - 제설 전진기지 30개소 확충^{126→156개소}, 자동제설장비 47개소 신규 설치 예정^{1,461→1,508개소}
 - 교량 램프 등 주요 취약지역 소형 제설제(투척식·주머니형) 상시 비치^{125개소}
- (대응강화) **서울형 제설 매뉴얼 개발**하여 기후변화 대응체계 강화
 - 출·퇴근 시간 제설제 사전살포 기준 강화(강설 1~3시간 전 사전살포 완료)
 - 제설차량 이동 동선 단축을 위해 제설노선 28개 노선 추가 신설^{456→484개}
- (홍보·협력) **시민 홍보, 관계기관 협조체계 구축**으로 빈틈없는 대응 추진
 - 폭설 시 자가용 이용자제, 통제구간, 행동요령 등 대시민 홍보 강화
 - 시·구·경찰 협조체계 구축, 환경공무원·자율방재단 등 가용 제설인력 동원

서울형 디지털 장애 대응 체계 구축 및 대응역량 강화 추진

- **디지털 재난**의 선제적 대비를 위한 **장애 대응 기본계획 수립·추진**(’26.4.)
 - 디지털 재난 5대 분야* 대응체계 정비, 분야별 핵심 과제 도출 및 단계적 추진
 - * 5대 분야 : 정보시스템 장애, 정보자원 장애, 정보통신 장애, 사이버보안 사고, 개인정보 사고
- 정보시스템 위험도 예측을 위한 **연관관계 분석체계 구축**(’26.9.)
 - 장애 파급 범위·복구 우선순위 사전 판단, 신속 복구 및 피해 최소화 지원
- 복합화되는 디지털 장애 대응을 위한 **기술지원 및 조직 역량 강화**(연중)
 - 장애대응 전문가 자문단 운영, 정보시스템 모의훈련 및 담당자 교육 실시 등

재난현장 대응체계 강화

- 재난현장 도착시간 단축을 위한 **재난 출동환경 개선**
 - 소방활동을 위한 긴급출동시 장애요인(차량, 물건) 제거 등 강제처분 강화
 - 교차로 내 꼬리물기 등 상습정체 구간 소방차량 우선 신호시스템 운영
- 재난사각지대 없는 **화재 안전망 구축**
 - (전통시장) AI 화재순찰로봇 전통시장 심야순찰 운영확대(’26.2~12./ 총 4대)
 - (다중이용시설) 시기·용도·안전등급별 맞춤형 화재안전조사 및 안전컨설팅 추진
 - (전기차충전구역) 화재감시 CCTV 및 질식소화덮개 지원(피난약자시설 등 7개소)
 - ※ 화재사각지대 해소 : 200㎡ 미만 지하 주차장 소방시설 설치 의무화(’26.3.시행)
 - (연결살수설비, 비상경보설비, 단독경보형감지기 설치)

여름 안심도시 쿨링시티

야외 냉방 인프라 확대로 시민안전 확보

- **(해피소*) 서울형 야외 이동형 무더위쉼터** 신설
 - 에어컨 등 냉방설비 갖춘 흰색 에어돔, 박스 형태 등 조성
 - 축제·행사장, 공원, 폭염 취약계층 밀집지역 중심 설치
 - * 해를 피하는 공간 + 머물면 기분이 좋아지는(happy) 공간
- **(쿨링포그) 100개소 확충**으로 시원한 도시경관 제공
 - 폭염대책기간 시작(5.15.) 前까지 가로변·띠조경·공사장 등 설치
 - 강북 주요명소 등 '25년 184개소 → '26년 284개소
 - ※ 덕수궁 걷고싶은 길(0.9km), 경의선숲길(6.3km) 등 발굴
- **(쿨링로드) 도로 중앙선 물 분사 시설 19개소 가동**
 - 도로 노면 온도 7~11℃ 낮추고 도시 열섬 완화 효과 기대
 - 송례문, 신도림역 등 유동인구 많은 5개소 신규 가동
 - ※ '25년: 14곳, 3.95km → '26년: 19곳, 6.05km 운영
- **(쿨루프) 태양광을 차단하는 '서울형 쿨루프 특화 지구' 조성**
 - (대상) 취약계층(243가구) 및 노인·장애인 복지시설(20개소)
 - (내용) 기존 공공시설에서 민간 가구·복지시설로 확대
 - ※ 옥상 표면온도 5.6℃, 실내온도 0.9℃, 냉방에너지 소비량 19.5% 감소



그늘쉼터 확충으로 시원한 보행환경 조성

- **(차양형 그늘막) 도심지 관광 명소 매력 극대화**
 - 폭염대책기간 시작(5.15.) 前까지 관광 거점 4개소 시범 설치
 - ※ 시범 4개소 : 명동, 남대문시장, 청계천 보행교, 인사동 쌈지길
 - 시설 설치로 체감온도를 낮춰 관광·상권 활력 동시 제고
- **(디자인 그늘막) 1,000개소 확충**으로 일상 그늘 확대
 - 어르신·어린이 등 폭염 약자 비율 높은 지역 선정, 우선 설치
 - ※ 신호대기 시간이 길거나 어르신·어린이 보행 비율 높은 곳 중점
 - 그늘막 디자인 가이드라인 적용('26.1. 시행)으로 도시미관 향상
 - ※ 보행환경별 설치기준, 색상 등을 제시로 쾌적한 환경 조성



남녀노소 전 시민 건강관리체계 구축

「더 건강한 서울 9988, 3·3·3·3!」 프로젝트 추진

- (목표) '30년까지 운동실천율 3%p 올리고, 체력등급 3등급 향상, 건강수명 3세 연장
- (운동) 365일 어디서나 운동할 수 있는 환경 조성, 서울체력9988 인증센터 확대
 - 체력인증센터 운영시간 확대, 찾아가는 체력측정 등 이용자 편의성 제고
 - ※ '26. 3월까지 18개 자치구(21개 센터) 설치 확정, 연내 50개소 확대 추진
- (먹거리) 음식점 및 민간 배달 플랫폼 등과 협업, 건강한 먹거리 환경 마련
 - 잠곡밥 선택 가능한 '통쾌한 한끼' 참여식당 확대('25년 1천개 → '26년 1만개)
 - 市 스마트서울맵과 배달앱·민간지도 연계 표출하여 시민 편의성 제고
- (건강노화) 서울건강장수센터 단계별 확대('25년 17개 → '26년 33개), 노년기 건강관리 지원



서울체력9988 체력인증센터



통쾌한 한끼 인증마크



서울건강장수센터 프로그램

서울시민 건강동행, 「손목닥터9988」 운영

- 건강관리 서비스 통합 제공으로 '내 손안의 건강 주치의' 구현
 - 다양한 건강관리 서비스를 통합 제공하는 슈퍼앱 확장, 자가 건강관리 기능 강화('25.12.~)
 - ※ 서울체력9988, 브레인핏45, 대사챌린지9988, 금연클리닉 등
 - 개인별 건강 데이터 기반 건강미션, 건강목표 등 맞춤형 건강처방 제공('26년 下)
 - 의료비·검진 데이터 결합 방식으로 중장기적 의료비 절감 효과 지속 입증
- 민간기업 협력으로 시민 혜택과 다양한 재미요소 제공
 - 민간기업 협력을 통한 대상별 맞춤형 챌린지 운영으로 건강관리 관심도 환기
 - 커뮤니티 기능 제공으로 자치구별 특화 챌린지·이벤트 등 상시 운영



손목닥터 남산 걷기 챌린지



DDP 한가위 챌린지



건강5대장 챌린지

마음건강 회복 및 공공의료 인프라 확대

시민 마음건강서비스 지원 강화

- 마음돌봄 인프라 지속 확충, 100만 명(누적) 대상 마음건강검진 혜택
 - ‘손목닥터9988’ 우울·불안 등 자가검진, 자치구 마음상담소 운영(14개구, 16개소)
 - 심리상담바우처(상담) 4만명, 1차 의료기관 마음건강검진 협력사업 48천명 등 실시
- 자살위험군 조기 발견 및 관리, 자살 인식개선 활동 강화
 - 정신건강위기상담전화(1577-0199) 24시간 운영 및 챗봇-실시간 상담 도입(5만명)
 - 생명존중 환경 조성을 위한 생명지킴이 양성 및 자살예방 캠페인 전개
- 정신질환자 발굴부터 응급치료와 자립지원까지 통합 관리 강화
 - 청년마음건강센터 자치구형 3개소를 생활권 내 확충하여 고위험군 적극 발굴
 - 자·타해 위험환자 24시간 신속 대응 및 적정 응급치료 지원
 - ※ 정신응급의료센터 2개소(서울의료원, 보라매병원) 운영, 정신응급입원 병상 26개 → 33개 확대
 - 정신질환자 사례관리(연 16만건), 지역사회 자립지원서비스(주택지원 177명, 자립정착금 15명)

공공의료 인프라 확충을 통한 의료접근성 개선

- 사각지대 없이 더 촘촘하게, 취약계층을 위한 공공의료시설 확충
 - 중증장애인 치과진료 편의를 위한 서부장애인치과병원 개관('26.3.)
 - 정신건강 의료수요 대응을 위한 은평병원 현대화사업 추진(~'26.6.)
 - ※ 서울마약관리센터는 先 준공('25.7.)
- 감염병 대응 및 양질의 공공의료 서비스 제공을 위한 시설 개선
 - 응급 및 필수의료 기능 강화를 위한 서남병원 리모델링 공사(~'27.3)
 - 감염병 등 호흡기질환 치료역량 강화를 위한 보라매병원 안심호흡기센터 조성(~'28.12.)



서부장애인치과병원 개관



서남병원 기능 강화



보라매병원 안심호흡기센터 조성

대심도 빗물배수터널 추진 및 AI기반 치수강화

● 대심도 빗물배수터널 건설공사 추진

1 단계 (강남역, 광화문, 도림천)

- ▶ 대심도 수직구 공사 착공('25.10.)
- ▶ 사업구간 실시계획 인가(협의) 절차 이행 및 터널공사 착공('26.4.)

2 단계 (사당역, 한강로, 길동)

- ▶ 사당역 일대(민투사업) 실시계획 승인 및 수직구 공사 착공('26. 下)
- ▶ 한강로·길동 포함 종합 검토 및 기본계획 수립('26.~'27.)

● AI 기반 풍수해 예측 및 지역 밀착형 대응

- Smart, AI 기술 활용 등 실시간 감시와 예측으로 풍수해 위기 대응 강화
- 침수취약지역 맞춤형 방재인프라 지속 확충(빗물저류조, 하수관로, 연속형 빗물받이)

물재생센터 시설현대화(재건설) 추진

● 중량 3단계, 난지, 탄천 민자사업 도입으로 市 초기 재정 부담 완화

- 적격성 조사완료('26. 5.), 민간투자사업 우선협상대상자 선정('26. 11.)
- 수처리시설 188만톤/일, 하수찌꺼기 처리시설 등 / 사업비 5.7조(민간4.2조/시비1.5조)

● 중량 2단계 현대화 재정사업 추진('26.1. 공정률 8.0%)

- 공사 착공('24. 12.), 4처리장 임시개량(~'26.3.), 총인처리시설 설치('26. 3. ~)
- 수처리시설 56만톤/일, 분뇨처리시설 지하화 등 / 사업비 0.35조(시비)

AI 판독기술로 노후하수관로 신속 정비

● AI 기반 노후 하수관로 조사 개선으로 하수관로 정비 효율화

- (현행) CCTV 영상 육안 판독으로 영상촬영~판독까지 장시간 소요
- (개선) AI데이터 학습 기반 판독으로 조사기간 단축 및 판독 일관성 확보
 - ▶ 24만여 건 원형 하수관 CCTV 영상(약 7,200km)을 활용한 AI 학습데이터 구축('26년)

● 불량 하수관 전수조사 및 신속 정비 추진

- (전수조사) '29년까지 30년 이상 노후 하수관 조사 완료
- (정비계획) '30년까지 노후관 1,000km 정비 추진(연 200km, 4,000억원 투입)

지속가능한 자원순환도시 서울 조성

생활폐기물 안정적 처리 및 기반 확대

● 수도권 생활폐기물 직매립 금지 시행에 따라 총력 대응

- (처리현황) 공공처리 84.4%(26.1. 기준), 소각용량 부족한 시설 이용 구 중심 민간 활용 중
- (총력대응) 생활폐기물 감량·재활용 확대로 자체 처리율 100% 달성 견인
 - ▶ 장례식장 등 다중이용시설 다회용기 보급 확대, 봉제원단·폐현수막 전용 집하장 구축 등
 - ⇒ 생활폐기물 감량 및 폐자원 활용 강화 : '20년 3,110톤/일 → '25년 2,905톤/일 감축성과
 - ▶ 자치구 맞춤 집중감량, 시설확충·배출편의 향상으로 '33년까지 205톤/일 추가 감축

● 시설 건립 및 현대화 추진으로 신속한 소각용량 확보

- 강남·노원 자원회수시설 현대화(타당성조사·기본계획 수립 용역 등)
- 기존 시설(4개소) 대정비 기간의 효율적 조정으로 市 공공 처리량 확대

● 생활폐기물 다이어트 천만시민 실천 프로젝트 추진

- (공감인식·약속) 분리배출 실천서약 챌린지, 종량제봉투 파봉 캠페인 등
- (실천지원) 시민 감량 실천 도전 릴레이, 아파트 폐기물 다이어트 등
- (기반구축) 분리배출 취약지역 재활용시설 도입, 행사 시 수거함 설치 및 다회용기 사용 등

● 재활용가능자원 고품질 재활용 생태계 확대

- 페비닐·커피박·종이팩 등 고부가가치 자원 분리배출 체계 확립으로 재활용 활성화
- 중구·영등포·강남 선별시설 현대화(광학AI선별기), 서울도시금속회수센터 현대화(2,800톤/연↑, ~'28년)



분리배출된 페비닐 및 커피박



생활폐기물 다이어트
천만시민 실천 프로젝트



선별시설 현대화
(AI 선별로봇 도입)

탄소중립 이행, 탈탄소화 기반 구축

건물 에너지 신고·등급제 및 총량제 추진

- 건물 에너지 신고·등급제 참여율 확대('25년 42% → '26년 50%) 및 제도 정교화
 - 기관·단체 맞춤형 설명회, 자치구 선도지역 운영 강화, 감축 컨설팅·용자 지원 등
 - 신고·등급 시스템 데이터 검증강화 및 신고정보 자동연동으로 편의성 개선
- 건물 온실가스 총량제 대상 건물 확대 추진 : 3,000개소 → 3,500개소

전기차 보급 및 안전하고 편리한 충전인프라 구축

- 시민수요 및 지원 확대를 통한 전기차 2만 3천대 보급(누적 14만 6천대)
 - 전기 버스(206대), 택시(1,200대) 보급, 택배 화물차 등 상용 전기차 집중 전환(6,026대)
- 시민 생활권 중심 전기차 충전기 7천기 구축(누적 8만 8천기)
 - 역세권·공영주차장 등 급속충전기, 화재예방형 스마트제어 완속충전기 설치 등

다양한 신재생에너지 보급 및 에너지 안전관리

- 지열·수열 등 다양한 신재생에너지 보급
 - (지열·수열) 영동대로환승센터 등 지열 68MW, 수열 80MW 보급
 - (연료전지) 도봉차량기지 연료전지(39.6MW) 전력생산 및 열원공급('26.4월) 등
 - (태양광) 공공주차장(1,000㎡ 이상) 설치 의무화 이행, 건물일체형태양광(0.2MW) 설치
- 에너지 공급·사용시설 안전관리 및 위기 대응
 - 노후 열수송관(7.1km) 정비, 24시간 열화상카메라, 노후 미니 태양광 중점 관리 등

맑은 공기, 건강한 서울 만들기

미세먼지 및 오존 관리로 대기질 개선

- 4등급 경유차 조기폐차 등 탈(脫) 경유 가속화 추진

'22년	79,797대	⇒	'25년	61,716대 (누적 23% ↓)	⇒	'26년	48,716대 (누적 40% ↓)	⇒	'30년	- (조기폐차 완료)
------	---------	---	------	-----------------------	---	------	-----------------------	---	------	----------------

- 시민건강 보호를 위한 오존 저감 대책 추진

- 고농도 시기(5~8월) 오존 예·경보제 운영, 원인물질 배출사업장(세탁소 등) 지도·점검

세계 최고 수준의 수질관리로 안심 아리수 실현

● 고품질 아리수 공급을 위한 수질검사 감시 및 공개

- 꼼꼼한 아리수 수질검사 확대(357항목 → 362항목)
- 서울 전역 실시간 수질감시(556개소) 및 누리집 공개
- 주거지 말단 정체수 자동배출장치로 상습 수질민원 발생지역 중점 관리(60대)



● 깨끗한 상수도관 관리로 세계 최고 수준의 맛있는 물 공급

- 지반 침하 및 누수 예방을 위해 30년 이상 장기 사용 상수도관 교체(111km)
- 상수도관 주기적 세척(700km), 노후주택 급수환경 개선 클린닥터서비스(7,100가구)

● 생산시설 현대화 및 증설로 지속가능한 아리수 인프라 구축

- 강북정수장 증설 3월 착공(25만m³/일), 광암정수장 현대화 5월 착공(40만m³/일)
- 단수없는 급수환경 조성을 위한 배수지 신설(미아,까치산,매봉재), 증설(봉현,거마)
- 안정적 공급체계를 위한 강북~암사 송수관로 및 강북~영등포 비상관로 구축(3.2km)

시민의 삶을 행복하게 하는 아리수 동행서비스 제공

● 시민생활 속 음용환경 개선으로 먹는 물 아리수 신뢰도 제고

- 무료 수질검사(22만 개소), 저수조 청소 위생조치 지도·감독(2천개소)
- 1인 가구, 맞벌이 등 서울시민 라이프스타일 반영 야간·휴일, 비대면 수질검사(1.2만 건)

● 서울 곳곳을 찾아가는 아리수 와우카, 동행음수대 운영

- 시·자치구·학교 등 축제, 행사에 아리수 와우카 지원(100회)
- 동행음수대 (24,366대)의 수질검사(4회/년) 및 유지관리(7회/년), 신설교체(750대)



● 친환경 병물아리수 지원(100만병)으로 재난·단수 시 시민 생활 보호

- 폭염 취약계층(쪽방촌, 이동노동자쉼터 등)에 '아리수 나눔냉장고' 지원(40만병)
- 민방위 대피시설 비상음용수 지원(34만병), 산불 등 재난지역 지원(26만병)

● 요금서비스 확대로 시민편의 제고 및 불편 최소화

- 수도요금 고지부터 납부까지 전자고지로 시민 이용편의 증진(56만 가구)
- 취약계층(중증장애인 등) 수도요금 감면으로 동행아리수 실현(33만 가구, 208억원)
- 스마트 원격검침(33만개)으로 공정한 요금부과 및 누수바로알리미 서비스 제공



4. 품격있고 지속가능한 미래감성도시

- ① 감성이 넘치는 시민 생활공간 조성
- ② 시민과 함께하는 문화예술도시 구현
- ③ 매력과 여유가 넘치는 정원도시 실현
- ④ 일상에 재미와 활력을 더하는 펀 시티(Fun City) 조성
- ⑤ 도시경관 혁신으로 서울의 품격 제고
- ⑥ AI 전환, 스마트시티 구현 선도

1

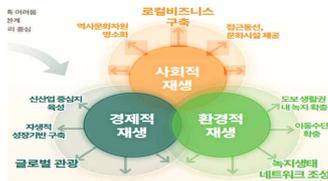
감성이 넘치는 시민 생활공간 조성

더 좋은 남산 조성을 위한 남산프로젝트 지속 추진

- 남산 발전위원회와 함께 생태·여가가 조화를 이루는 남산 기반 마련
 - (개최) '25년 총 10회(전체 2회, 여가분과 2회, 생태분과 3회, 홍보분과 3회)
 - (성과) **생태+여가** 남산 활성화계획(안) 마련, **여가** 정상부 관리방안 도출, **생태** 생태환경복원 기본계획 수립, 셋길 시범사업 시행 **홍보** 홍보 방향 설정 등
- 생태·도시전문가, 환경단체가 함께 만드는 남산 활성화계획 수립('26.上)
 - 주민 공청회를 통한 의견 수렴 후 '26년 상반기 남산 일대 활성화계획 수립·고시
 - 활력+연결+회복+체험 4개 분야 사업추진으로 남산을 글로벌 세계명소로 조성



남산발전위원회



활성화 계획 수립



글로벌 세계명소 조성

남산의 매력과 공공성 강화, 남산 곤돌라 도입

- 남산 곤돌라 '26년 상반기 공사 재개토록 소송, 법령 개정 등 적극 노력
 - (항소대응) 원고적격, 공익성을 무시한 1심 판결에 대한 부당함 적극 주장
 - (시행령) 조속한 곤돌라 공사 재개를 위한 공원녹지법 시행령 개정 추진
 - ※ '25. 7월 입법예고 완료 (국토교통부)
 - (곤돌라) 시행령 개정 즉시 공사 재개, 곤돌라 조속 개장 적극 추진(공기 22개월)
- 공사 추진 일정과 병행, 개장 즉시 이용가능한 운영체계 구축
 - (조직) 원활한 운영을 위한 개통 전 서울시설공단 조직·인력 구성('26.下)
 - (시스템) 남산 이용자 편의 및 안전·이용활성화를 위한 혼잡시스템 구축('27.下)



남산 곤돌라 조감도



모바일 탑승안내 화면



실시간 혼잡도 측정·분석

수변감성도시, 시민이 누리는 수변라이프

● 권역별 수변활력거점 5개소 신규 조성, 총 23개소 개장

— (신규 5개소) 동북권 2개소(우이·중랑천), 동남권 1개소(성내천), 서남권 2개소(안양천)



우이천 실내음악분수('26.3.)



중랑천 수변카페('26.11.)



안양천 수상레포츠 운영('26.6.)



성내천 전망대('26.12.)

● 일상을 잇는 수변 콘텐츠 지속 운영 및 확장

— 일상 속에서 즐기는 지역기반 수변 콘텐츠·행사·프로그램 운영 및 개최

▶ 당현천 달빛산책, 불광천 벚꽃마라톤, 양재천 별빛요가 등

— 무더위 속 침범침범, 여름철 활력을 더하는 수변체험공간 확충

▶ 청계천 수변체험행사 운영('26.6.), 우이천·불광천 수변체험공간 조성('26년 설계)

— 수변 특화 신규 콘텐츠 도입 및 네트워크화

▶ 하천변 카약·패들서핑 등 수변 활력 프로그램 도입(안양천, 중랑천)

▶ 따릉이, 정원박람회 등 서울시 주요정책 연계 프로그램 운영(홍제천, 여의천 등)



당현천 달빛산책



불광천 벚꽃마라톤



청계천 침범침범 행사

● 개발사업 연계 수변공간 확대 및 수변환경 관리

— 재개발, 재건축, 개발사업과 연계하여 '생활권 수변공간' 확보

▶ 홍제역 역세권 사업과 연계, 유진상가 일대를 복합수변공간으로 구상

▶ 상계, 중계 택지지구 등과 연계하여 당현천 활성화방안 구상

— 하천 유지용수 용량·수질개선 지속 추진

▶ 도림천 유지용수 개선 설계 시행

▶ 정릉천 유지용수 공급 공사 지속 추진(일부 구간 부분 통수 시행)

일상의 순간마다 문화가 머무는 매력 도시

누구나 쉽게 즐길 수 있는 공연·문화환경 조성

- 市 예술단의 **고품격 공연 시민접근성 강화**를 위해 **아외·생활형 공연 확대**(18회→28회)
 - (세종문화회관) 얼리썸머페스티벌(5월), 야외오페라(5월), 누구나 클래식(4월~12월) 등
 - (시립교향악단) 강변음악회(6월), 파크콘서트(9월), 우리동네음악회-뮤지엄콘서트(8회) 등
- 서울 전역 어디서나 즐길 수 있는 **일상 속 공연 환경 구축**
 - 고궁 퇴근길 콘서트, 의정부지 국악축제 등 도심 공연 운영(88회)
 - 서울 자치구별 우수 예술단체와 협업, 지역밀착형 공연 확대(17개 예술단)
 - 한강벨트 거점을 플랫폼으로 라이브 프로그램 운영(90회)



야외오페라



파크콘서트



여의도 물빛무대

- 21~23세 청년의 문화향유권 보장을 위한 **서울청년문화패스 개선**
 - 지원대상 청년이 최소 1회 이상 이용할 수 있도록 지원규모 확대(5만명)
 - 상시참여가 가능한 수요자 중심 사업구조로 운영방식 개편

매일매일 FUN 서울, 문화예술 축제 개최

- 내·외국인 모두가 즐기는 **문화예술 축제** 지속 추진
 - (봄) 서울드럼페스티벌(5월), 서커스페스티벌(5월)
 - (여름) 세종썸머페스티벌(6월), 광복 80주년 타종행사(8월)
 - (가을) 서울거리예술축제(9월), 서울세계불꽃축제(10월)
 - (겨울) 서울뮤직페스티벌(11월), 제야의종 타종행사(12월)
- 문화로 서울의 밤을 밝히는 **‘문화로 야금야금(夜金)’ 운영**(’26.4~12)
 - 시립문화시설(8개소) 야간 연장 개방(~21:00) 및 기획행사 추진(매주 금)
 - ‘야간공연 관람의 날’(매주 금), 우수공연을 저렴한 가격(1만원)에 제공
- 서울 곳곳을 시민이 **문화예술을 즐길 수 있는 공간**으로 조성(’26.4~11)
 - 시민 여가공간에 시민이 365일 연주할 수 있는 거리 피아노 운영(15대 내외)
 - 도심부터 일상공간까지 수준 높은 거리공연단, 버스킹 등 열린 공연 플랫폼 운영

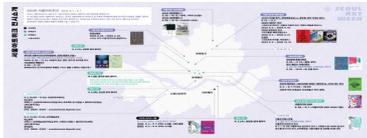


'25년 제야의종 타종행사

서울 문화의 국제적 확산, 글로벌 도시

예술이 살아 숨쉬는, 미술도시 서울

- 도시 전반 예술 향유를 위한 2026 **서울아트위크** 개최('26.9.)
 - 키아프·프리즈(9.2~6), 미술관·갤러리 연계 서울 전역 미술 전시·행사 통합 홍보
 - 대형·상업갤러리 중심에서 중소·신진갤러리까지 참여 확장(107개→120개)
 - 레지던시 방문 등 참여 프로그램 운영, 관람 편의 개선 등 시민 접근성 강화
- 국내 **유망 작가 발굴·선정 및 갤러리 연계**를 통한 창작·유통기반 강화
 - 창의성과 역량을 갖춘 신진·청년작가의 작품 발굴·선정 및 지원
 - 작가-갤러리 간 네트워킹 프로그램 운영을 통해 전시·유통의 선순환 구조 구축



서울아트위크 연계 홍보



신진작가 홍보



미술관X프리즈 연계 프로그램

세계로 확산되는 새로운 독서문화 선도

- 일상 속 독서 문화 확산을 이끌며, **서울에서 세계로 확장되는 서울야외도서관**
 - 서울 및 국내외로 야외도서관 사례 확산(자치구 야외도서관, 팝업야외도서관 등)
 - '함께 읽기'로 디지털 네이티브 세대 독서 습관 형성 지원하는 힙독클럽 2기 추진
- 예비·초보 부모의 대상 독서 지원, **엄마 북(Book)돋움** 운영
 - 아이 발달단계, 부모 필요에 따라 도서를 선택할 수 있도록 지원체계 개선
 - 책으로 육아를 먼저 배우는 월간 북돋움 온라인 수업 운영 및 대면형 클래스 운영

2027 세계청년대회 체계적·전략적 준비

- 성공적인 세계청년대회 개최 지원을 위한 **유기적 협력 체계 구축**
 - 서울시-정부-교구-유관기관 등으로 구성되는 TF 구성 및 운영
 - 교통·안전·의료·문화관광 등 분야별 전담 협업 체계를 구축, 통합 대응 추진
- 대규모 인파 대응 중심 **세계청년대회 지원 기본계획 수립**
 - 주요 행사장별 수용 규모 분석 및 교통·동선·안전 통합 관리 시나리오 마련
 - 폭염·우천 등 기후 변수와 응급 상황을 고려한 위험관리 및 대응 매뉴얼 구축
- 세계청년대회를 활용한 **서울 국제 문화도시 브랜드 강화**
 - 서울 문화예술자산과 연계, 문화프로그램 및 도시체험 콘텐츠 기획
 - 대회 이후까지 이어지는 지속가능한 국제교류 청년문화 플랫폼 조성



'23년 리스본 대회

도심 속 문화공간 조성, 고품격 문화도시

도시의 미래를 여는 문화인프라 구축

● 읽고, 머물고 경험하는 **서울시립도서관 순차적 건립**

- 단계별(공사·설계·사전절차) 공정관리를 통해 차질 없는 적기 개관 추진('27~'33)
 - ▶ 서대문('27.9.), 관악('29.), 동대문('31.), 강서('31.), 송파('32.), 도봉('33.) 조성

● 문화예술 랜드마크, **제2세종문화회관 건립**

- 설계공모(안)을 바탕으로 디자인·기능·운영의 최적 설계를 위한 추진체계 구성(전문가 설계자문위원회 + 실무 TF)
- 공연장 운영과 설계 간 유기적 연계 강화(설계('27.2.), 공사('29.12.), 개관('30.))



제2세종문화회관 조감도

● 차세대 문화플랫폼, **세종문화회관 리빌딩 등 추진**

- 사전절차 이행(~'26.9.) 및 국제설계공모 시행('26.9.~)
- 세종문화회관 옥상을 활용한 복합문화공간 조성('26. 10.)



세종문화회관 조성안

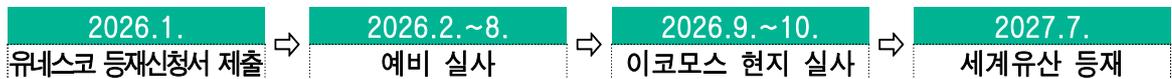
● 문화유산의 보존·연구·공유가 연결되는 **미래형 공공문화 인프라 조성**

- 서울의 문화유산을 선보여 지역문화 선도하는 「서울문화유산센터 황성」 개관('26.5.)
- 우수소장품 전사관리복원 과정을 공개하는 문화랜드마크 「보이는 수장고」 착공('26.9.)
- 이순신 특화 연구·교육 허브, 「이순신 역사문화관」 설계 착수('26.7.)

도심 역사문화 명소, 한양도성 세계유산 등재 추진

● 세계유산 등재 절차를 체계적으로 수행, **세계유산 등재 달성**

- 등재 절차 중 마지막 단계인 이코모스 현지실사를 체계적으로 수행하여 유산의 가치와 보존 현황을 객관적으로 입증, 세계적 한국 문화유산 확보



● 국제사회와 시민 공감대 형성으로 **세계와 시민이 함께하는 세계유산 등재**

- (국제사회) 국제적 영향력을 확보하기 위한 세계유산 관련 주요 국제회의 참석
- (전문가 대상) 국내외 전문가 설득 위해 제48차 세계유산총회 관련 행사 개최, 한양의 수도성곽(한양도성-북한산성-탕춘대성)이 가진 세계유산적 가치 홍보
- (시민 대상) 주민참여형 등재 기원 행사 개최, 남산 한양도성 글로벌 뷰포인트 활성화 등을 통해 세계유산 등재에 대한 시민 공감대 제고

매력과 여유가 넘치는 정원도시 실현

천만 시민의 일상이 행복한 「정원도시, 서울」

● 천만의 정원! 2026 서울국제정원박람회 개최('26.5.~10.)

- 서울숲 일대에 서울의 스토리를 담은 150개 예술정원 조성(국제공모·시민·기업 참여)
- 한양대~건국대 구간 선형정원 조성으로 박람회 개최 효과의 도심 전역 확산
- 지역·기업 연계(정원문화프로그램, 정원산업전, 소상공인 등 지역상권 협력(푸드트럭))



2026 서울국제정원박람회 포스터



선형정원(안)



정원문화프로그램

● 일상 속 변화와 다채로움 가득, 매력가든·동행가든 조성

- 매력가든 359개소·동행가든 65개소 신규 조성하여 연내 1,500개소 조성
- ※ '24~'25년 1,076개소 조성 완료(市 786, 區 290)



하천변 매력가든(동대문구)



교통섬 매력가든(송파구)



노인회관 동행가든(성동구)

자연과 공존하는 삶, 정원 문화 확산

● 도심 내 그린인프라 확충을 통한 녹지 사각지대 해소

- G밸리 내 가로숲정원 및 민간 공유정원 확대 조성으로 부족한 녹지공간 확충('26.~'30.)
- 강북 권역별 거점공원(북한산 솔샘지구 등) 명소화로 지역주민 녹색 여가 수요 대응

● 산과 공원, 도심에서 누리는 휴식과 힐링

- 남산 한국숲정원('26.6.), 무장애숲길(9개소), 도심 전망명소(4개소) 등 조성
- 서울둘레길 2.0 활력여가 프로그램(98회), 서울형 정원처방(8만명) 등 프로그램 운영



G밸리 가로숲정원(안)



남산 한국숲 정원(안)



서울형 정원처방

일상을 즐겁고 활기치게, '서울 편(Fun)활력소'

● '26년 17개소 신규 조성 통해 일상 속 활력 거점 확산

- (편스테이션) '25년 6개소 운영, '26년 10개소 신규 추진(강북·서남권 집중 조성)
- (편플레이스) '25년 1개소 운영, '26년 7개소 신규 추진(자치구 지역 격차 해소)
- 역사내부, 외부 공공공간 및 유휴 건축물까지 활용 공간 다각화
 - ▶ 지하보도, 광장, 고가하부, 폐치안센터 등 기반시설 및 공공건축물로 사업 범위 확대
- 시민 니즈 반영한 콘텐츠 다양화 및 공간 전체 특화 브랜딩
 - ▶ 운동 이외 체험형 테마 등 콘텐츠 확충, 특화 브랜딩 및 체험 요소 강화



제2의 러너 스테이션:몽촌토성역



활력 스테이션:가산디지털단지역



편 플레이스:구)서교치안센터

편시설물 · 공간 개발 및 확산

● 시민과 함께하는 다양한 시설물, 편디자인 개발 및 확산

- (편 벤치) 행사 및 축제뿐만 아니라 다양한 장소에 확산하여 시민체감 향상 추진
- (편 이동형화장실) 디자인, 쾌적성, 편의성, 접근성 개선 및 소재 품질 향상



편디자인 벤치

편디자인 이동형화장실

● 일상에서의 특별한 경험, 편디자인 휴게공간 설치

- 공원 · 지천 등 공간 및 중요 행사에 1~3개 모델 활용하여 다양하게 적용
- 권역별 편 휴게공간 구현 · 확산('26년 상반기 동북·동남권 3개소 조성)



해먹형 편디자인 놀이시설

활력이 넘치는 디자인 경관도시 서울 구현

● 찾고 머물며 공유하는 디자인특화 경관도시 서울

- 역사·문화가 살아있는, 시민이 함께 즐기는 쾌적하고 안전한 도시경관 조성
 - ▶ ('26년 시행) 남산 팔각정광장 마스터플랜 및 경관사업 실시설계
(남산전망대, 종로5가역, 도봉구, 강북구, 종로구) 등 6건
 - ▶ ('26년 완공) 종로5가역 디자인경관사업, 명동관광특구 등 경관사업 6개소

● 생태와 품격이 조화를 이루는 야간명소 조성

- 도심 속 생태와 공존하는 청계천 야간명소 조성
(관수교~마전교 구간, ~'26.12.)

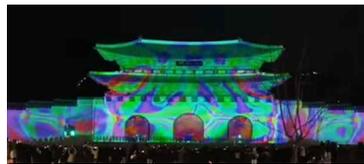


● 시민 누구나 즐기는 '미디어아트서울' 구현

- 서울라이트 한강 빛섬축제('26.10, 노들섬), 서울라이트 광화문('26.12), 미디어플랫폼 전시(연중, 5개소)
- 서울도심 미디어아트 랜드마크 조성, 민관협력·시민참여로 미디어아트 활성화



서울라이트 한강 빛섬축제



서울라이트 광화문



미디어플랫폼(아틀리에 노들)

빛으로 밝혀 매력 가득한 한강 야경 조성

● (강변) 옥수·뚝섬 선착장 일대 경관조명 설치로 한강변 감성 쉼터 조성

- (옥수) 동호대교~잠원한강공원~한남대교 일대 빛의 호수 컨셉 경관 연출
두모교 일대 금빛모래 조명 연출 ※ 색상 LED 1,365등, 영상 프로젝터레이저 조명 각 30대
- (뚝섬) 청담대교 램프에 뚝섬 자벌레와 어울리는 레인보우 조명 연출

● (운향로) 한강 주운수로 조명 연출로 승객 볼거리 제공

- 성수·한강대교에 액션 라이팅 조명 설치
- 한강운향 선박 이색경험 제공, 야간 운향 시야안전성 확보 등



두모교



성수대교



한강대교

AI 행정 혁신 가속화 및 전 직원 AI 역량 교육 강화

- 서울형 LLM 기반 행정업무 자동화 등 AI 활용 업무처리 환경 구축
 - 市 자체 서버 기반 AI 템플릿, MY챗봇 등 내부 AI 활용 서비스 확산
 - 내부 LLM과 연계한 행정자동화 시스템인 'AI 에이전트' 시범 구축

연도	2025년	2026년	2027년
추진단계	기반 구축	확산 운영 단계	고도화 단계(2027년~)
추진내용	서울형 폐쇄형 LLM 2종	AI 에이전트 시범 구축	AI 에이전트 플랫폼 구축

- 생성형 AI 활용 대시민 민원·행정 서비스 강화
 - AI 챗봇 서비스 '서울톡'고도화를 통해 복합 민원 대응
 - 서울시 공공앱 내 음성기반 AI에이전트 도입으로 디지털 약자 접근성 향상
 - ※ '25년 공공앱 3종(손목닥터9988, 서울동행맵, 장애인콜택시) 연계 시범 운영
- AI 트렌드 특강 및 수요 맞춤형 역량 강화 교육 운영(인재개발원·인력개발과 협력)
 - 기존 AI 관련 정보제공 강의에서 기술, 서비스 등 활용 실습 위주 강의(연간 4만명 이상)
 - 전산직 대상 AI 전문교육 등 내부 전문가 육성 프로그램 발굴

시민 중심 데이터 발굴·개방·활용으로 데이터 기반 과학도시 구현

- AI 활용을 전제로 한 행정데이터 생산·관리 체계 정립
 - AI가 읽고 처리할 수 있는 행정문서 기준 마련 및 전 부서 확산(AI 리더블)
 - AI 행정전환을 고려한 데이터 관리체계 정비
- AI 친화·고가치 데이터 발굴·개방으로 AI 행정 기반 마련
 - AI 활용 가능성 높은 고가치데이터 선별·관리하여 AI 행정 대응(~'26.6.)
 - AI 학습분석서비스에 바로 활용할 수 있는 AI 친화 데이터 등 대시민 데이터 개방 확대
 - ※ 개방실적(누적) : '25년 8,200개 → '26년 8,300개 목표, AI친화 데이터 20개 목표
 - 경제관 등 주제별 데이터 시각화 서비스 확대하여 시민 데이터 접근성·활용성 제고
- 데이터 분석 기반 과학적 정책 의사결정 강화
 - 서울시 약자동행·시민건강 등 시정 핵심사업에 대한 분석 종합 컨설팅 확대
 - ※ 컨설팅 실적 : '25년 30개 → '26년 35개 목표



(예시) 방법예측지수 개발 분석