
주요업무보고

2022. 7.

김포골드라인운영(주)

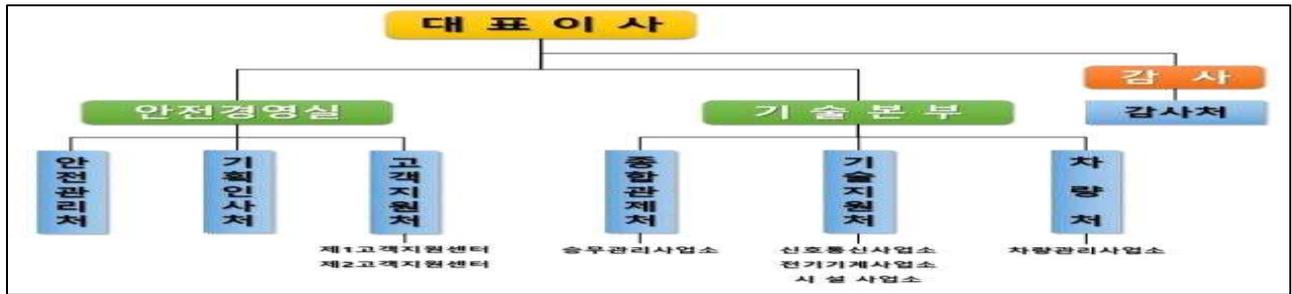
I . 일반현황

1 운영현황

- | 설립근거 | · 지방공기업법 제54조 (다른 법인에 대한 출자)
· 서울교통공사 설립 및 운영에 관한 조례 제19조 (사업의 범위)
· 김포도시철도 운영자회사 설립(안) 서울시 승인('17.12.27.)
- | 설립 | · 김포골드라인운영(주) 설립 ('18.1.12.)
※ 본점소재지 : 김포시 양촌읍 유흥리 / 자본금 : 수권 80억원 / 납입 20억원
- | 업무 | · 김포도시철도 운영 및 유지보수, 부대사업 등 운영사업 전반
- | 운영노선 | · 김포시 양촌읍(차량기지) ~ 사우동 ~ 서울 강서구(김포공항역 환승)
· 연장 23.671km, 10개역, 차량기지 1개소
- | 전동차량 | · 23편성 46량(2량 1편성), 무인자동운전
- | 수송인원 | · 설계수송인원 88,981명 ('18년)
· 1일 평균 70,366명 ('21년) ※ 운행시격 3.0분 ~ 9.0분

2 조직 및 정원

□ 조직 : 대표이사, 감사, 1본부, 1실, 7처, 2센터, 5사업소



□ 정원/현원 : 226명/238명

(2022.07.01. 기준)

구분	합계	임원	안전경영실	안전관리처	기획인사처	고객지원처	제1고객지원센터		제2고객지원센터	총합관리처	승무관리사업소	기술지원처	신호통신사업소			전기기계사업소	시설사업소	차량처	차량관리사업소	감사처
							제1	제2					신호	통신	전기					
정원	226	3	1	9	8	4	16	16	22	53	8	16	19	14	5	30	2			
현원	238	3	0	9	7	4	17	16	23	60	7	16	19	14	5	36	2			

※ 정원 외 별도 관리 인원: 29명
- 열차떨림 개선 : 15명(승무9, 차량6) / 혼잡을 개선 : 11명(승무4, 고객4, 관제3) / 치륜교환 : 3명(차량)

II . 2022년 경영목표

1 비전 및 경영목표

Mission

안전하고 편리한 교통서비스 제공

Vision

김포 시민과 함께하는
김포골드라인의 가치 창출

경영목표

안전사고는
Zero화로

고객응대는
내가족처럼

기술경영은
과격적으로

조직문화는
미래지향적으로

추진전략

중대사고
재해예방

고객만족도
목표달성

중대재해예방
기반 구축

행복한 일터
만들기

지표관리

✓ 철도사고 재난
(ZERO)

✓ 열차정시율
(99%)

✓ 고객만족도조사
(82점)

✓ 실내공기질 관리
(법적기준이하)

✓ Kosha-MS
(인증)

✓ 사업조기발주
(15건)

✓ 직원만족도
(66점)

✓ CEO와 소통(4회)
(서신+간담회)

주요사업

26개 사업
(968백만원)

9개 사업
(1,440백만원)

60개 사업
(7,652백만원)

12개 사업
(444백만원)

2

핵심성과지표(KPI)

경영목표	성과지표(KPI)	'21년 (실적)	'22년	'23년	비 고
안전사고는 Zero화로	철도사고·재난발생	ZERO	ZERO	ZERO	
	정시율	99%	99%	99%	위탁협약 기준준수
고객응대는 가족처럼	고객만족도 조사	81.8점	82점이상	83점이상	위탁협약 기준준수
	공기질관리 (미세먼지: 100 μ g/ m ³) (초미세먼지: 50 μ g/ m ³)	140	법적기준 준수	법적기준 준수	
기술경영은 과학적으로	무재해·무사고운동	325 (Δ 91일)	1배수 (416일)	2배수 (781일)	산재1건발생 (재산정1.18)
	Kosha-MS	-	인증	관리	
	중대재해 예방 시설 개선 사업	-	15건	10건	예산 편성된 사업만 적용
조직문화는 미래지향적으로	직원만족도(점수)	64.5점	66점	67점	2021년 목표 미달성 (70점)
	CEO·직원 간담회 (CEO서신포함)	3회	4회	4회	분기 1 회
	근무환경 개선	5건	4건	4건	산업안전 보건위원회

3

2022년 예산

(단위 : 백만원)

구분	예산과목		2022년도	2021년도	증 감
수입 예산	계		26,011	21,896	4,115
	영업수익	소 계	24,468	20,750	3,718
		운영사업수익	20,281	16,914	3,367
		대행사업수익	4,002	3,476	526
		부대사업수익	185	360	△175
	영업외수익	이자수익 등	137	126	11
	이월금	이월금 등	1,406	1,020	386
지출 예산	계		26,011	21,896	4,115
	인건비	소 계	10,894	9,720	1,174
		급료와임금 (대행사업인건비 1,043백만원 포함)	10,066	8,972	1,094
		퇴직급여	828	748	80
	경비	소 계	15,077	12,146	2,931
		복리후생비	1,722	1,422	300
		동력비	2,917	2,852	65
		위탁관리비	3,609	3,765	△156
		수선유지비	1,255	328	927
		대행사업비	2,620	1,776	844
		기타	2,666	1,288	1,378
		손익예비비	288	715	△427
	자본예산	소 계	40	30	10
		유형자산	30	20	10
		자본예비비	10	10	0

III. 주요 현안사항

① 중대재해 예방사업 추진

사업개요

추진목표

- 전사적 중대재해예방 활동을 통한 「중대재해 Zero」 달성

소요예산 : 1,325,200천원

추진내용

추진대상

- 위험성 평가를 실시하여 중대재해예방 사업으로 확정된 사업
- 안전점검을 통한 설비의 불안전 상태나 종사자의 불안전 행동 개선

추진현황

중대재해예방사업 추진

- 총18건 : 완료 11건, 추진 중 7건 2022.6.30. 기준

구분	계	안전	차량	전기/기계	시설	신호/통신
건수(완료)	18(11)	2(2)	7(5)	3(1)	5(3)	1(0)

중대재해예방추진단 회의

- 시기 : 매월 중순 6회 실시 (종합관리동 회의실)
- 내용 : 중대재해예방 사업 독려 및 부서별 안전지킴이 활동 실적 발표

안전사각지대 점검

- 기간 및 장소 : 2022.5.6. ~ 5.16(김포골드라인 사업장)
- 점검결과 : 차량 등 6개 분야 (안전 등 적정관리 및 안전작업 기본원칙 준수)

향후계획

사업장 정기 위험성 평가 : 2022.7월 ~ 9월

기대효과

중대재해예방을 성실히 수행하여 시민과 임직원의 생명과 신체 보호

담당부서

안전관리처장 정윤영 ☎1521

담당 최명호 ☎1525

②

전동차 중정비(최초) 시행

□ 개요

- 전동차 최초 중정비(4년검사) 시기가 도래함에 따라 분해점검, 노후부품 교환, 성능시험 등을 시행하여 전동차를 최적의 상태로 복원하기 위한 중정비 검사 시행
- 점검목표
 - 전동차 23개 편성 중정비(4Y) 검사 시행
- 소요예산 : 223,024천원

□ 추진내용

- 중정비(4년검사) 대상
 - 연도별 검사 물량

계	2022년	2023년	비고
23개 편성	8개 편성	15개 편성	예비대차 포함

- 중정비 (4Y) 검사 대상

구분	계	실내 설비	차체	기장 제동	전장품	전기	대차 장치	차상 신호
수량	94종	13종	3종	28종	8종	24종	17종	1종

- 추진기간 : '22.04.11 ~ '23.12.28

□ 기대효과

- 전동차의 기능 최적화 및 안전성 확보

□ 추진현황 및 향후계획

- 검사현황
 - '22년도 목표 8개 편성 중 1개편성 완료 및 중정비 시행 중
- 향후계획
 - '22년도 하반기 및 '23년도 중정비 검사 물품 준비

담당부서

차량처장 최길용 ☎1638

담당 박태원 ☎1564