

실·국별 주요업무보고

기 획 조 정 실

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

➤ 일반 현황

➤ 예산 현황

➤ 업무 평가 및 개선 방향

➤ 부서별 주요업무

정책안전기획관

1. 혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리
2. 시민, 현장과 소통하는 화합의 서울교육 갈등관리
3. 학교자율운영체제 지원을 위한 정책사업 총량의 적정화
4. 체험중심 안전교육 강화

예산담당관

5. 학교평등예산제 운영

행정관리담당관

6. 혁신미래교육 안착을 위한 효율적 조직 인력 관리

참여협력담당관

7. 서울형혁신교육지구 운영
8. 학부모 학교 참여 활성화 및 시민 참여 확대
9. 맞춤형 교육복지 운영
10. 교육비 및 교육급여 지원
11. 국제교류 및 국제협력 활성화

노사협력담당관

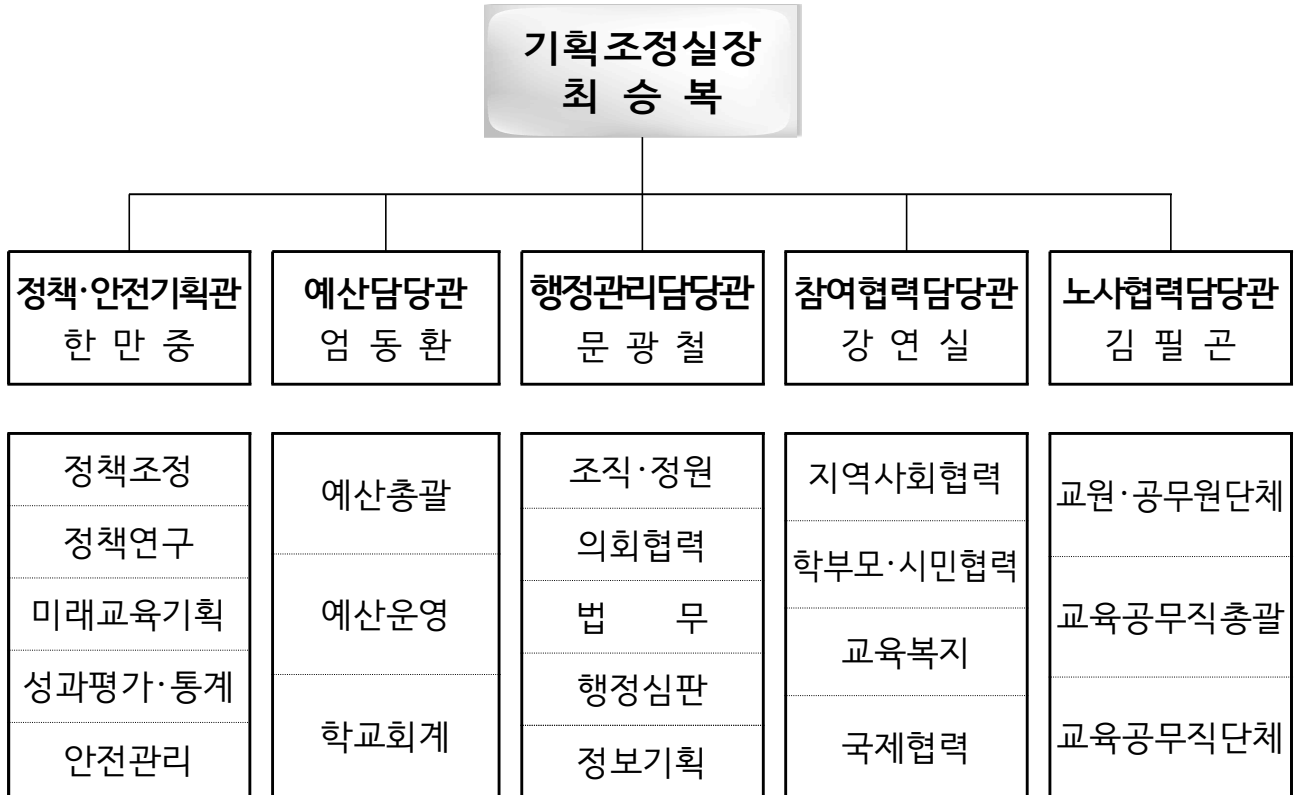
12. 선진형 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선



일반 현황

□ 조 직

5과 20담당



□ 정·현원

(’21.1.10.기준)

구분	일 반 직								교육전문직			합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	18	42	42	7	0	114	8	7	15	129
현원	1	4	18	39	37	13	1	113	8	7	15	128

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공 ○ 재난·안전관리 총괄 및 조정
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 중기교육재정계획 수립, 재정투자사업 투자심사 ○ 지방교육재정교부금 및 전입금 관리 ○ 학교회계 및 학교발전기금 운영 지도
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조직 및 정원 관리 ○ 행정 권한 위임, 제안제도, 행정사무개선 ○ 국회, 시의회 협력 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영 ○ 정보화 기본계획 및 시행계획 수립 ○ 정보화정책 심의위원회 운영 ○ 교육정보센터 건립
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학부모 학교참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축 ○ 교육복지 우선지원 및 교육급여·교육비 지원 운영 ○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교원단체·지방공무원단체·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교원단체 보조금 지원 ○ 교육공무직원 관련 조례·규칙 등 개정 및 제도개선 ○ 교육공무직원 인사·정원, 총액인건비, 처우개선, 생활임금제도 관리 ○ 맞춤형 복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)



예산 현황

□ 2021년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

부서	세부사업	2021년도	2020년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
정책·안전기획관	교육정책기획관리	2,039,266	1,699,356	1,638,002	339,910	20
	교육행정기록물관리	1,564,947	1,513,373	1,258,737	51,574	3.4
	기관평가	7,300	54,000	51,000	△46,700	△86.5
	조직및성과관리	95,040	136,040	96,440	△41,000	△30.1
	학생생활지도지원	532,115	1,544,440	24,332,959	△1,012,325	△65.5
	행정개선활동지원	10,500	-	-	10,500	-
소계		4,249,168	4,947,209	27,377,138	△698,041	△14.1
예산담당관	지방공무원인건비	503,799,371	504,871,575	505,274,074	△1,072,204	△0.2
	교원인건비	3,773,087,806	3,806,540,882	3,707,628,345	△33,453,076	△0.9
	교육전문직원인건비	59,753,242	57,690,964	58,386,655	2,062,278	3.6
	계약제교원인건비	264,774,445	264,402,252	256,851,711	372,193	0.1
	예산관리	2,739,640	2,302,562	2,522,323	437,078	19.0
	학부모및주민교육참여확대	1,334,000	1,320,000	1,265,326	14,000	1.1
	학교운영비지원	675,353,463	829,052,572	848,960,882	△153,699,109	△18.5
	본청운영	2,021,152	1,933,608	1,916,488	87,544	4.5
	교육지원청운영	7,100,826	6,889,279	6,705,349	211,547	3.1
	직속기관운영	18,682,626	18,714,641	18,378,206	△32,015	△0.2
	특별교육재정수요지원	9,000,000	9,900,000	9,918,482	△900,000	△9.1
	행정개선활동지원	5,243,516	5,188,739	3,991,154	54,777	1.1
	반환금	65,130	-	-	65,130	-
	예비비	10,000,000	10,000,000	2,966,732	-	-
소계		5,332,955,217	5,518,807,074	5,424,765,727	△185,851,857	△3.4

부서	세부사업	2021년도	2020년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
행정관리담당관	조직및성과관리	31,600	33,200	50,700	△1,600	△4.8
	행정개선활동지원	30,800	30,800	30,800	-	-
	감사관리	63,245	62,925	62,925	320	0.5
	의정활동지원	89,900	89,400	89,400	500	0.6
	법무관리	716,060	696,210	696,210	19,850	2.9
	정보보안관리	70,884	86,100	80,900	△15,216	△17.7
소계		1,002,489	998,635	1,010,935	3,854	0.4
참여협력담당관	교육급여지원	25,904,315	27,138,598	27,411,930	△1,234,283	△4.5
	교육복지우선지원	42,365,005	55,765,491	56,481,921	△13,400,486	△24.0
	국제교육문화교류협력지원	339,114	362,310	107,672	△23,196	△6.4
	기타교육비지원	33,327,970	-	-	33,327,970	-
	대외교육협력관리	4,950	4,950	4,950	-	-
	저소득층자녀방과후자유수강권지원	9,274,573	15,634,823	6,899,418	△6,360,250	△40.7
	저소득층자녀학비지원	4,925,356	15,127,829	9,324,462	△10,202,473	△67.4
	정보화지원	3,381,744	2,713,799	25,536,676	667,945	24.6
	토·공휴일중식지원	10,176,246	4,750,506	9,435,326	5,425,740	114.2
	학기중급식비지원	342,482	7,623,728	22,686,998	△7,281,246	△95.5
	학부모및주민교육참여확대	3,304,892	3,092,246	1,405,873	212,646	6.9
소계		133,346,647	132,214,280	159,295,226	1,132,367	0.9
노사협력담당관	계약제근로자인건비	23,172,226	93,698,398	94,387,169	△70,526,172	△75.2
	교직원단체관리	966,774	945,964	427,604	20,810	2.1
	근로자인사관리	472,615	441,302	378,176	31,313	7.1
	교육공무직원인건비	404,816,235	-	-	404,816,235	-
소계		429,427,850	95,085,664	95,192,949	334,342,186	351.6
합계		5,900,981,371	5,752,052,862	5,707,641,975	148,928,509	2.6

□ 2021년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

번호	과제명	예산액		집행예정액				쪽수
		'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리	27,300	16,990	13,650	-	13,650	-	84
2	시민, 현장과 소통하는 화합의 서울교육 갈등관리	10,500	-	2,625	2,625	2,625	2,625	88
3	학교자율운영체제 기반 마련을 위한 정책사업 총량의 적정화	29,810	27,510	-	27,410	2,400	-	91
4	체험 중심 안전교육 강화	600,315	1,159,840	398,650	101,255	77,300	23,110	95
5	학교평등예산제 운영	4,700,000	4,500,000	4,700,000	-	-	-	99
6	혁신미래교육 안착을 위한 효율적 조직인력 관리	31,600	33,200	3,000	3,500	12,300	12,800	101
7	서울형혁신교육지구운영	13,125,610	13,621,497	12,870,000	115,360	70,250	70,000	103
8	학부모 학교참여 활성화 및 시민 참여 확대	2,792,984	2,548,518	210,620	1,989,383	281,740	311,241	107
9	맞춤형 교육복지 운영	60,230,534	38,912,489	52,300,446	3,936,360	3,427,059	566,669	111
10	교육비 및 교육급여 지원	43,569,199	91,580,568	17,793,668	8,856,769	8,591,843	8,326,919	115
11	국제교류협력 활성화	339,114	362,310	91,565	82,377	109,992	55,180	119
12	선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우개선	428,557,336	94,874,030	242,542,932	125,534,481	49,006,170	11,473,753	123
합계		554,014,302	247,636,952	330,927,156	140,649,520	61,595,329	20,842,297	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 학교 중심 정책 정비 및 행정 혁신으로 현장 지원 강화
 - (정책총량제) 정책정비 및 신규사업 심의로 2020년 누적감축률 21.0%
※ 2022년까지 2019년 정책총량(945건)의 30% 감축
 - (교육재정 운영) 2020년 지방재정 운용 우수기관 선정
※ 2019년에 이어 2년 연속 우수기관 선정
 - (조직 재설계) 코로나19의 대응 등 신규 행정수요에 부응하는 유연하고 신속한 8팀 신설로 조직 운영 효율화 도모
※('20.3.1.)사립교원인사관리팀, ('20.7.1.)행정심판팀, 기술인재육성팀, 교육공간총괄팀 ('20.9.1.)원격교육팀, 고교교육과정팀, 생태·환경·에너지교육팀, 통합교육팀
 - (교육공무직 운영) 교육공무직원 노동존중 예산편성 추진 계획 수립('20.5.26.), 2021년 노동존중 예산제도 도입으로 교육공무직의 인건비 명문화
- 정의로운 차등 정책으로 모두의 가능성을 여는 서울교육 기반 마련
 - (학교평등예산 지원) 교육소외계층이 많은 학교의 교육여건 개선을 위한 예산 지원(319교, 45억 지원)
 - (교육복지) 교육취약학생 수요자 중심의 맞춤형 지원을 통한 교육격차 해소
※ 교육복지우선지원학교(959교) 운영, 교육 3주체 만족도 98.4% 이상, 희망교실(총793교, 7,761팀, 참여학생 65,422명) 운영
- 교육주체·지역사회·국제사회와 함께하는 서울교육 실현
 - (학부모 지원) 코로나 상황 대응 및 기관별·대상별 체계적 맞춤형 학부모교육 운영
※ 온라인연수(ZOOM, 유튜브, 동영상 등) 운영(52,923명 참여), 참여층 확대(아버지·학조부모 등 포함), 학부모캠퍼스 지역기반 특색프로그램 운영 등
 - (지역협력) 코로나19에 대응한 지역 협력 사업 및 마을결합교육과정 운영
※ 도담도담 마을학교 운영('20.10.~12) 등 42개 프로그램 운영, 마을결합 원격교육 지원
 - (국제협력) 단위학교 국제교류 활성화 지원 및 다양한 프로그램 운영
※ 국제교류협력 기반 조성(주한대사와 함께하는 서울혁신교육 공감 토론회 개최, 국제교류협력 활성화에 관한 조례제정, 국제협력실무매뉴얼·해외교육기관 탐방 길라잡이 제작), 온라인 협력수업 10교, 한글도서 기증 사업 운영

□ 한계

- **코로나19에 따른 비대면 환경 심화로 다양하고 밀접한 소통·협업 곤란**
 - (학교평등예산제) 코로나19로 대면수업로 축소되어 사업 추진 어려움
 - (학부모 지원) 코로나19로 학부모회 지원 및 수요자 요구 반영 어려움
 - (국제협력) 국제협력 신규사업 프로그램 구성·운영의 어려움과 참여 국가 확대를 위한 외국공관과의 업무협의 기회 부족
- **교육복지사업 수요 증가에 따른 사각지대 학교 지원책 마련 필요**
 - (교육복지) 교육복지우선지원학교 거점 해지학교 및 미지정학교로 인한 교육복지 사각지대 발생 및 교육복지사업 추진 연속성 단절 우려
- **서울혁신미래교육 정책에 대한 교육공동체의 공감대 부족**
 - (지역협력) 마을결합혁신(중점)학교 및 마을결합 교육과정 운영에 대한 교육공동체 공감대 형성 부족

□ 개선 방향

- **비대면방식 활용 교육공동체·지역사회와의 소통·협력 강화**
 - (학부모 지원) 학부모참여사업 온라인 설명회 개최 및 학부모리더 교육 과정 개편·확대 운영('20년 12개 → '21년 24개 과정)
 - (국제협력) 온라인 국제교류 강화 및 주한 외국공관과의 교류협력 강화
- **학교 여건에 맞는 현장 지원 강화로 교육복지 안전망 구축**
 - (교육복지) 교육복지우선지원학교 거점학교 해지 유예 기준 신설, 미지정 학교 지원책 마련, 해지학교 안정화를 위한 예산 및 컨설팅 지원
 - (학교평등예산제) 경제적 지원이 필요한 학생의 등교(원격)수업 교육과정 운영 지원 및 코로나19 대응 집행 가능 안내
- **서울혁신미래교육 정책에 대한 교육공동체 공감대 확산 노력 강화**
 - (지역협력) 지역사회 공감대 형성을 위한 정책 홍보 강화 및 설명회, 서울시·자치구와 함께하는 서울혁신교육 컨퍼런스 운영, 혁신교육지구 홈페이지 개설, 교육청-서울시-자치구 간 소통·협의 확대



주요업무

작성 자

정책·안전기획관 : 한만중 ☎301

정책조정팀장 : 오은정 ☎302

담당 : 이미라 ☎304

1

혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리

사업 개요

○ 목적

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 교육감 2기 체계적·효과적인 공약사업 관리로 혁신미래교육 실현

○ 근거: 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

○ 주요 내용

- 제2기 교육감 공약사항 이행 자체 분석·평가, 평가단 평가 및 공개
- 공약이행소통평가단 구성·운영

'20년 추진 실적

○ (이행평가) 2019년 하반기 공약이행평가¹⁾: 사업완료 2건, 정상추진 103건

※ (완료) 3-1-1. 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 개정 추진

(완료) 5-5-2. 비리사학 특별감사 강화로 무관용 원칙 적용하고 전담팀 구성

(이행 후 계속 추진) 42개 세부과제로 40%에 해당

○ (공약실천계획의 지속가능성, 이행가능성 제고) 코로나19로 인한 온라인 개학, 비대면 등의 급격한 교육환경의 변화에 따라 공약사업 전면 재조정 및 공약실천계획 변경 수립

- (공약변경 추진기간) 2020.9.23.~12.31.

- (추진결과) 68개 변경요청 세부과제 조정(신규, 통합, 내용변경 등)

- (변경 전) 7대 약속, 31개 공약사업, 105개 세부과제 → (변경 후) 7대 약속, 31개 공약사업, 98개 세부과제

1) 공약이행평가 기준: 한국매니페스토실천본부 기준 적용: (구분)완료/이행후 계속추진/정상추진/일부추진

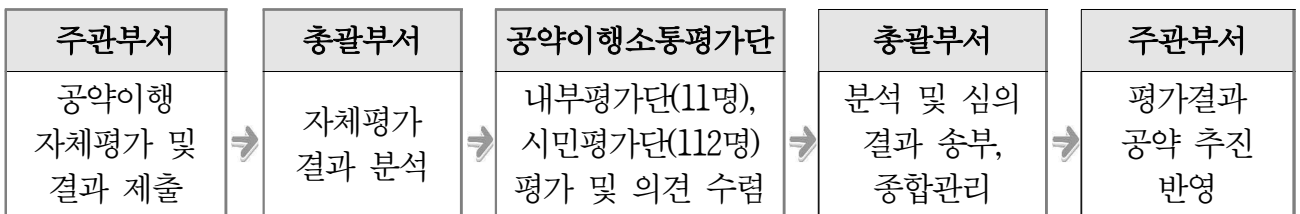
- (소통·협력) 공약이행소통평가단 구성·운영으로 공약이행평가 시민 참여 보장
 - 공약실천계획 변경 2020.12.24.~12.28. 공약이행소통평가단 검토 완료
- (공약이행도 평가)코로나19로 인한 2020년 교육청사업 긴급정비 기본계획에 따라 2020년 공약이행도 평가는 하반기 1회 실시로 축소 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
제2기 교육감 공약이행평가	연2회	98개 세부과제
공약이행소통평가단 구성 및 운영	1~12월	(시민평가단) 5개 분과, 112명 (내부평가단) 11명

□ 추진 계획

- 교육감 공약이행 평가
 - (대상 및 시기) 2기 교육감 공약 98개 세부과제, 상·하반기 연2회
 - (절차) 시민의 직접 참여를 통해 시민과 소통하는 평가 운영



- 공약이행소통평가단 구성·운영
 - 교육감 제2기 제2차 공약이행소통평가단 구성·역할
 - ※ 제2차 공약이행소통평가단은 다양한 시민 참여가 가능하도록 규모 확대 추진

구분		구성	역할
외부	시민 평가단 (112명)	- 학부모: 서울 관내 각급 학교에 자녀가 재학 중인 사람 - 시민: 공고일 현재 서울에 주민등록상 주소를 두고 있는 시민 - 교직원: 서울시교육청 관내 각급기관 및 학교에 근무하는 교직원	- 공약실천계획 변경 및 조정 사항 승인 - 교육감 공약이행 모니터링(설문평가 등) - 공약추진에 대한 의견 제시 등
내부	자체 평가단 (11명)	- 실·국장회의 참석대상자: 교육감, 부교육감, 대변인, 감사관, 총무과장, 실·국장(4), 정책·안전기획관, 비서실장	- 부서별 공약추진 상황에 대한 점검 및 효율적 추진 방안 자문 - 공약사항 변경 및 조정 검토 - 공약사업 이행을 내·외부 평가 결과 검토 - 공약이행소통평가단 제안 사항 검토

- 임기: 2021.1.1.~ 2022.6.30.

추진 일정

- 2020년 공약이행평가 추진: '21.1~ 2월
- 2021년 상반기 공약이행평가 추진: '21.6~8월
- 제2기 제2차 공약이행소통평가단 구성·운영: '21.1~'22.6월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
공약이행관리	27,300	16,990	13,650	-	13,650	-	225
			공약평가 운영비 등				
합계	27,300	16,990	13,650	-	13,650	-	

○ 7대 약속[31개 과제]: 98개 세부과제

7대 약속		과제(31개)	세부 과제 (98개)
약속1 미래	4차 산업혁명시대를 살아갈 힘, 학교에서 키우겠습니다.	1-1. 미래를 준비하는 교육을 펼치겠습니다. 1-2. 학생 스스로 과제를 탐색하고 문제를 해결할 수 있도록 하겠습니다. 1-3. 서울 모든 학생의 인성과 감성을 높ی겠습니다. 1-4. 학교를 창의적인 교육공간으로 만들겠습니다.	13개
약속2 책임	따뜻하고 정의로운 서울교육을 만들겠습니다.	2-1. 교육의 공공성을 지켜내겠습니다. 2-2. 모든 아이들의 학력을 책임지겠습니다. 2-3. 서울 3품 교육공동체로 학생성장 중심 복지를 실현하겠습니다. 2-4. 장애를 가진 아이도 행복한 서울교육을 만들겠습니다. 2-5. 자유롭게 놀면서 배우는 유아교육을 정착시키겠습니다. 2-6. 고졸 전성시대와 특성화고 발전을 적극 지원하겠습니다.	24개
약속3 안전	안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.	3-1. 폭력으로부터 안전한 학교를 만들겠습니다. 3-2. 적극적인 위드유 정책을 펼치겠습니다. 3-3. 새로운 환경위험으로부터 안전한 학교환경을 조성하겠습니다. 3-4. 학생건강을 위한 친환경 무상급식을 확대하겠습니다. 3-5. 생명을 존중하는 생태환경교육을 강화하겠습니다.	16개
약속4 평화	화해와 공존의 시대를 여는 교육을 실현하겠습니다.	4-1. 평화로운 한반도의 미래, 함께 만들겠습니다. 4-2. 다양한 문화에 대한 이해와 수용교육을 강화하겠습니다. 4-3. 세계를 품은 민주시민, 글로벌 서울교육이 시작합니다.	8개
약속5 혁신	‘다시 새롭게’ ‘더 새롭게’ 혁신교육을 발전시키겠습니다.	5-1. 혁신교육 3기로 공교육의 수준을 높이겠습니다. 5-2. 학생자치 강화, 교복 입은 시민 정책을 지속적으로 확대하겠습니다. 5-3. 교사의 전문성과 자긍심을 되살리겠습니다. 5-4. 학부모의 학교교육활동 참여 기회를 넓히겠습니다. 5-5. 건강한 사학은 지원하고, 비리 사학은 엄단하겠습니다. 5-6. 학교 비정규직이 존중받는 학교 문화를 정착하겠습니다.	22개
약속6 시민	시민과 함께 교육도시 서울을 만들겠습니다.	6-1. 서울시와 함께 미래교육도시를 만들어가겠습니다. 6-2. 학교와 마을이 함께 아이를 돌보고 학습하는 시스템을 구축하겠습니다. 6-3. 혁신교육지구를 질적으로 도약시키겠습니다. 6-4. 시민의 서울교육 참여 기회를 확대하겠습니다.	8개
약속7 자치	교육행정의 창조적 재구조화로 교육자치 시대를 앞당기겠습니다.	7-1. 교육청을 정책 기획 중심으로 재편하겠습니다. 7-2. 교육지원청을 학교 지원 중심으로 재구조화하겠습니다. 7-3. 교육활동 중심의 학교자율운영체제를 구축하겠습니다.	7개

2 시민, 현장과 소통하는 화합의 서울교육 갈등관리

□ 사업 개요

○ 목적

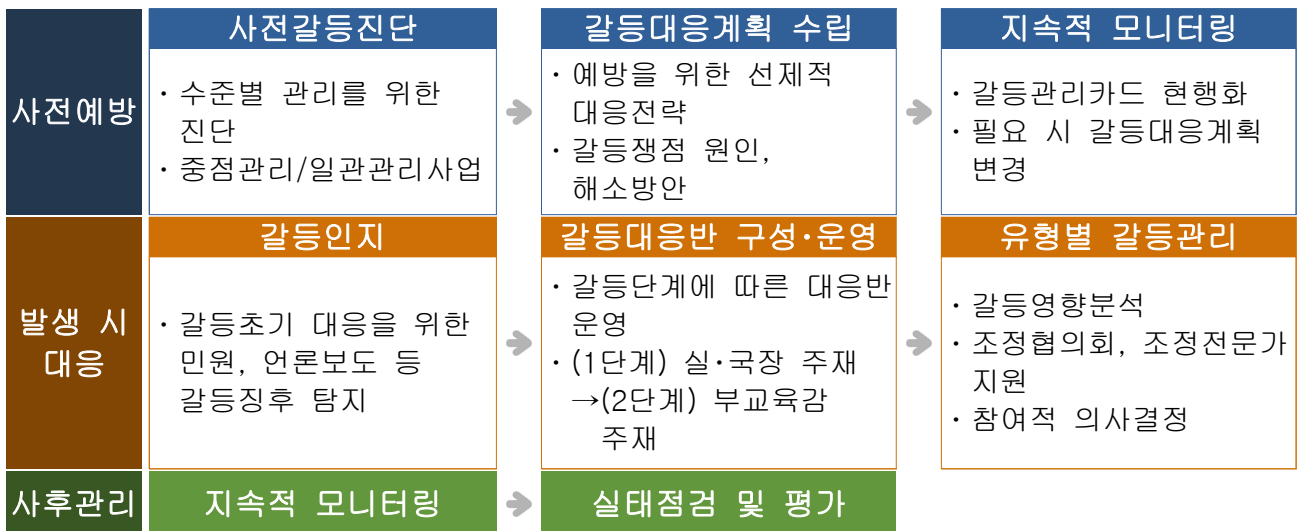
- 정책·사업 추진에 따른 상충된 이해·가치로 심화되는 갈등에 대한 체계적·능동적 관리
- 갈등 예방 및 해결을 위한 체계적 갈등관리로 서울교육 신뢰도 제고

○ 근거

- 「공공기관의 갈등 예방과 해결에 관한 규정」 제3조
- 「서울특별시교육청 교육갈등의 예방 및 조정에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 갈등관리 프로세스



□ '20년 추진 실적

○ 화합과 신뢰의 서울교육을 위한 교육갈등관리 추진계획 수립

- 갈등관리체계 구축을 위한 TF 구성, 운영
- 갈등관리시행의 구속력 확보를 위한 제도적 기반 마련

○ **의원발의 조례안 검토의견 제출, 반영**

※ 총 24개 조례안을 14개 조항으로 조정한 수정의견 전면 수용

※ 「서울특별시교육청 교육갈등의 예방 및 조정에 관한 조례」 공포('20.7.16.)

○ **교육갈등관리 자문관 위촉**

※ 한국갈등해결연구원 대표, 단국대학교 분쟁해결연구센터 교수

○ **교육갈등관리 시범운영 선정·운영**

※ (평생교육과) 학력인정 평생교육시설 개인 설치자 사망이후 갈등관리

※ (학교지원과) 도시 소규모학교 대상 이음학교(통합운영학교) 지정·운영

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
갈등관리 사업 시범운영	연중	2개 사업
갈등관리 역량강화 교육훈련	연중	·담당자 교육: 시범사업 담당자 및 관리자 ·연수원 집합교육: 2기, 120명
매뉴얼 작성 ※ 연도 중 프로세스 보완·개선	'21.9~12월	전자파일 발간

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 갈등관리체계 구축 및 시범운영으로 프로세스의 보완·개선
 - 교육갈등 민간전문가, 갈등조정전문가 활용
 - 구성원 역량강화를 위한 교육훈련 및 매뉴얼 작성·보급

○ **갈등관리체계 구축 및 시범운영을 통한 단계적 도입**

- 운영원칙, 조직 및 협의체 구성 등 효율적 갈등관리를 위한 틀 마련
- 갈등관리 제도의 안착을 위한 시범운영 실시 후 단계적 도입
 - ※ 인력, 조직 등 추진기반 미흡, 구성원 갈등관리 수준 등을 고려 단계적 도입 추진

- **예방부터 대응까지 선제적 갈등관리**
 - 교육정책의 갈등요인을 사전에 예측하여 대응하는 예방적 갈등관리
 - 갈등징후 탐지, 갈등대응반 운영으로 갈등 초기 신속, 적극적 대응
- **(대외) 참여와 소통 기반의 맞춤형 갈등관리**
 - 이해관계자·교육주체의 참여, 대화와 타협, 숙의를 통한 갈등관리 방법의 활용으로 신뢰받는 행정구현
- **(대내) 갈등관리체계의 빠른 안착을 위한 다각적 지원**
 - 새로운 제도도입에 따른 혼란을 최소화하고, 구성원의 수용성을 높이기 위한 다양한 지원책 마련

추진 일정

- (예방적 갈등관리) 사전갈등진단, 갈등대응계획의 수립, 지속적 모니터링: 연중
- (유형별 갈등관리) 갈등영향분석, 갈등조정협의회 구성·운영, 갈등조정전문가 지원, 참여적 의사결정: 연중
- (갈등관리 지원) 교육훈련 / 매뉴얼 작성('21.9~12월)·배포('22.1월)

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육갈등의 예방및조정	10,500	-	2,625	2,625	2,625	2,625	304
외부 전문인력 운영비 등							
합계	10,500	-	2,625	2,625	2,625	2,625	

3

학교자율운영체제 기반 마련을 위한 정책사업 총량의 적정화

정책총량제

학교자율운영체제 지원을 위하여 ①기존 정책·사업을 정비하고 ②신규사업 생성을 억제하여 2022년까지 2019년 기준 정책·사업 총량(945개)의 30% 감축

□ 사업 개요

○ 목적

- 정책·사업 총량 관리를 통한 학교자율운영체제 구축
- 교육청의 정책기획 및 연구·장학 중심 조직으로의 재구조화

○ 근거

- 공약실천계획 7-1-2 목적사업의 최소화와 정책총량제 도입
- 2021 주요업무계획 5-1-3 학교자율운영 지원을 위한 교육청 일하는 방식 개선

○ 주요 내용

- 현장이 체감하는 정책·사업 정비 시스템 강화
- 신규사업 관리를 위한 사전심의 지속 실시

□ '20년 추진 실적

○ 2021년 정책·사업 총량 누적 감축률 목표 도달

- 2019년 기준 정책총량 대비 누적 감축률 21.0% 도달

목표	2019년	2020년	2021년	2022년
정책총량	945 (기준량)	850	756	661
누적 감축량		95	189	284
누적 감축률		10%	20%	30%

구분	2019년 사업	2020년 사업	2021년 사업
감축(-)	945 (기준량)	217	153
추가(+)		81	91
당해연도 감축량		136	62
정책총량		809	747
누적 감축량		136	198
누적 감축률		14.4%	21.0%

- 신규사업 사전심의 및 정책·사업 정비로 64건 감축

시기	구분	주체	내용	추진 결과
'20.2~3월	자체정비	교육청 각 부서	- 사업부서의 자율 정비	28건 감축
'20.5월	추경(3차) 사전심의	교육청 각 부서	- 신규사업 19건 심의	3건 추가
'20.4~7월	심의정비	정비심의회	- 서울교육정책평가단, 정비실무단, 정비 심의회 심의 정비	68건 감축
'20.7월	추경(4차) 사전심의	교육청 각 부서	- 신규사업 7건 심의	3건 추가
'20.9월	본예산 사전심의	교육청 각 부서	- 신규사업 74건 심의	26건 추가
합계				64건 감축

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2021년 정책총량제 2.0	1~12월	정책·사업 누적감축률 30% 도달 (2019 기준년 대비)

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 학교가 체감할 수 있는 정책·사업 총량 관리
 - 정책·사업 이력 관리 및 정책·사업 일몰제 강화
 - 목적사업의 적극적 감축을 위한 정책·사업 정비 강화

- 정책총량 관리위원회 구성·운영

신규사업 사전심의회
· 위원장: 부교육감 · 위원: 실·국장(4명), 대·감·총 부서장 중 1명, 정책·안전기획관, 예산담당관, 정책보좌관

정책·사업 정비심의회	
내부 (10명)	· 위원장: 부교육감 · 위원: 실·국장, 실·국별 부서장 각 1명, 예산담당관
위촉 (14명)	· 위원: 교육청 및 학교 교직원

○ 신규사업 사전심의

- 대상: 기존에 없던 새롭게 생겨나는 본청 정책·사업
 - ※ 자체예산 수반 사업 중 사업항목 수준에 무관하게 심의
- 시기: 연 2회 내외(추경 및 차년도 신규사업 편성 시)
- 추진 절차

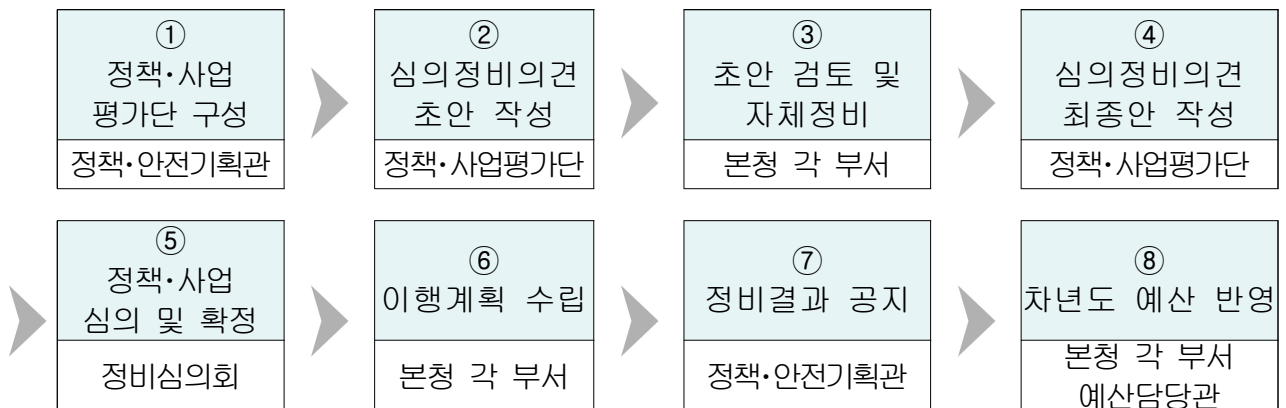


○ 정책·사업 정비

- 대상: '21년 본예산 주요사업별 설명자료 본청 '사업항목2' 사업
- 기간: '21.4~8월
- 정비 유형

구분	정비 내용
폐지	사업항목2 기준 정책사업을 당해년도 또는 차년도 폐지
일몰	사업항목2 기준 정책사업을 차년도 이후에 폐지
이관	사업항목2 기준 정책사업을 교육지원청 또는 직속기관 이관
축소	사업항목3 이하 일부 사업을 폐지하거나 사업규모 축소
통합	사업항목2 기준 2개 이상 정책사업을 통합하여 1개 사업 추진

- 추진 절차



추진 일정

- 2021 정책·사업 정비 추진('21.4~8월)
- 2021 신규사업 사전심의 추진('21.4월, 9월)
- 2021 정책·사업 운영 모니터링('21.1~12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
정책총량관리	29,810	27,510	- 설문 및 계획 (비예산)	27,410 정책·사업 평가단운영	2,400 정비심의회 운영	- 모니터링 (비예산)	257
합계	29,810	27,510	-	27,410	2,400	-	

작 성 자

정책·안전기획관: 한만중 ☎301 안전관리팀장: 마은성 ☎880

담당: 이숙매 ☎881 심혜진 ☎883
이한강 ☎884 최강한 ☎879
하주옥 ☎885 박미진 ☎882

4 체험 중심 안전교육 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교안전사고 예방 및 재난 발생 시 대응능력 향상
 - 예방 중심 안전 관리 및 안전한 학교 환경 조성
- 근거
 - 「학교안전사고예방 및 보상에 관한 법률」 제5조 및 제8조
 - 「서울특별시교육청 교육안전 기본 조례」 제10조(안전사고의 예방)
- 주요 내용
 - 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축

□ '20년 추진 실적

- 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학생안전체험교육비 교부: 공·사립학교 2,126교, 1,812,000천원
 - ※ 유치원(780개원), 초등학교(601개교), 중학교(387개교), 고등학교(329개교, 각종학교·고등기술 포함), 특수학교(29개교)
 - 교직원 표준안전연수(안전부장 역량 강화 외2종) 운영: 3종, 62명
 - 학생 재난안전인식도 검사 및 안전교육 운영: 총23교
 - 안전체험(재난대피훈련) 교육 기자재 지원: 499교, 499,000천원
 - 찾아가는 안전커뮤니티 맵핑 교육 운영: 6교, 13학급

○ 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화

- 학교 안전사고 예방을 위한 학생 안전 매뉴얼(2종) 제작·보급
- 맞춤형 동영상 콘텐츠 제작 및 효과성 검증 정책연구 진행
 - 연구기간 및 수행기관: '20.6.30.~'21.1.13., 비전마스타
- 유치원용 코로나19 동영상 제작 진행: 2종, '20.10월
- 초등 안전한 생활 동영상 자료 개발·보급: 5종, '20.6월
- 2020년도 학교안전지원단 운영: 초131교, 196명
- 학교안전관리지원단 현장 모니터링 실시: 10교

○ 안전관리 인프라 및 협력체계 구축

- 초등학교 교통안전지도 물품구입비 교부: 600교, 300,000천원, '20.6월
- 어린이보호구역 교통안전환경개선 사업분담금 전출: 1,506,000천원
 - ※ 과속단속장비(300대), 신호기(238대), 옐로카펫(초 6교) 설치를 위한 교육부 부담분 사업집행 기관(서울시)으로 전출

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생안전체험교육비 지원(학교기타운영비)	3~4월	공·사립학교 전체(2,147교 ^{주1)})
학교안전담당자 안전연수	2월	2,159교
학교안전교육단 및 학교안전관리지원단 운영	3~11월	교육단(초150교),지원단(초50교)
학생 안전인식도 조사 및 안전교육	4~7월	20교(초10교, 중10교)
유치원용 코로나19 동영상 제작	1월~2월	2종
소규모 안전체험관(학생교육원)개관	3월	1개소
안전체험 교육용 기자재 구입비 지원	3월~8월	600교
서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작	3월~11월	2종
학교안전 강화를 위한 정책연구	1월~2월	1건
초등학교 교통안전지도활성화 지원	3월	초등학교 601교
학교 주변 교통 안전 점검	3~12월	초등학교 30교

주1) 2,147교(전체 2,159교 중 국립 12교 제외)

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 맞춤형 안전교육 동영상 콘텐츠 개발·보급(총22종)
 - 유치원용 2종, (1편) 코로나-19 년 뭐니?, (2편) 즐거운 유치원 생활
 - 초·중등용 20종, 교통안전(픽시자전거, 전동킥보드, 보행안전 등) 외 19종
 - 안전체험교육용기자재 구입비 지원(5억원) 및 교육부 표준안전 연수 기관 확대(2기관→3기관)로 체험·실습중심 안전교육 강화
 - 통학로 안전강화를 위한 교통안전시설 점검 확대(20교→30교)
-
- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학생안전체험교육비 지원: 공·사립학교 전체 2,147교
 - 학교안전담당자 안전교육 정책연수: 국·공·사립학교 전체 2,159교
 - 학교안전교육단(초 100교) 및 학교안전관리지원단(초 60교) 운영
 - 학생 안전인식도 조사 및 안전교육: 총 20교(초 10교, 중 10교)
 - 안전체험 교육용 기자재 구입비 지원: 600교, 500,000천원
 - 교육부 표준안전연수기관 확대를 통한 실습중심 안전연수(3기관)
 - 안전체험관 건립·운영: 종합 1개, 소규모 1개, 교실형 5개
 - ※ 소규모('21.3월), 종합('22.9월) 개관 예정 및 교실형(5개) 운영 중
 - 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작·보급(2종)
 - 실제와 같은 토론·현장 훈련을 실시하는 재난대응 안전한국훈련(5월)
 - 학교안전 강화 정책연구: 교육용 동영상 콘텐츠 제작 및 효과성 검증
 - 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축
 - 초등학교 교통안전지도활성화 지원: 601교, 교당 500천원
 - ※ 2021년부터 학교기본(기타)운영비로 전환 및 사업명 변경
 - 어린이보호구역 교통안전시설 강화 사업(국가시책) 추진: 2,385,000천원
 - ※ 무인단속장비 등 872대 설치를 위한 교육부 부담분 사업집행 기관(서울시)으로 전출('21. 상반기)
 - 자치구, 도로교통공단 등과 학교 주변 교통안전 점검: 초 30교

□ 추진 일정

- 학교 안전교육 학교 관리자(안전담당자) 안전연수 운영: '21.2.,7월
- 코로나19 슬기로운 유치원생활 동영상 제작·보급: '21.2월
- 맞춤형 동영상 콘텐츠 제작 및 효과성 검증 정책연구 진행: '21.2월
- 서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작·보급(2종): '21.3월
- 학생안전체험교육비 교부 및 사용 안내: '21.3월
- 안전체험교육(재난대비훈련) 기자재 구입 및 교통안전지도활성화 예산 교부: '21.3월
- 안전한 학교를 지원하는 학교안전지원단 운영: '21.3~12월
- 학생 안전인식도 검사 안전교육 추진: '21.4~10월
- 교직원 표준 안전연수(학교관리자, 안전부장 등) 운영: '21.7~12월
- 소규모 안전체험관(학생교육원) 개관: '21.3월
- 재난대응 안전한국훈련: '21.5월 예정
- 학교 주변 교통안전 점검: '21.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생 안전인식도 조사 및 안전교육	64,775	71,500	-	64,775 안전인식도	-	-	289
학교안전담당자 안전연수	26,960	20,660	16,000 안전연수	-	-	10,960 체험연수	289
안전체험 교육용 기자재 구입비 지원	100,000	530,000	100,000 기자재확충	-	-	-	289
서울맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작	65,150	71,900	-	-	65,150 검토수당 인쇄비	-	289
학교 주변 교통안전 점검	15,000	15,000	-	15,000 교통안전 점검비	-	-	294
재난대응시스템 구축 및 훈련	57,930	155,780	12,150 시스템 구축비	21,480 재난대응 안전한국훈련	12,150 시스템 구축비	12,150 시스템 구축비	294
사립유 학생체험 교육비지원	270,500	295,000	270,500 체험비교부	-	-	-	359
합계	600,315	1,159,840	398,650	101,255	77,300	23,110	

5 학교평등예산제 운영

사업 개요

○ 목적

- 학교 간 교육격차 해소를 위하여 학교기본운영비를 추가 교부함으로써 양호한 교육여건 조성을 지원하여 교육력 제고

○ 근거

- 2021. 주요업무계획(2-3-1 '정의로운 차등' 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축)

○ 주요 내용

- 교육소외계층 학생이 많은 학교의 교육여건 개선 지원
- 학교평등예산 도입 취지에 맞는 사업추진 유도를 위한 관리 강화

'20년 추진 실적

○ '20년 학교평등예산 지원 현황

(단위: 교, %, 천원)

구분		학교수	지원 학교수 (비율)	지원액	교당 평균액	비고
공립	초	561	170(30.3)	2,384,700	14,028	
	중	273	112(41.0)	1,613,753	14,408	
사립	중	107	37(34.6)	501,513	13,554	
합 계		941	319(33.9)	4,499,966	14,106	

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교운영비 지원 (학교기타운영비-학교평등예산)	3월	공립초·중학교 및 사립중학교 47억원 교부

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학생수 감소로 인한 지원 기준 완화
 - 학생수 감소로 지원이 중단되는 학교가 발생하므로 사업의 안정적·연속적 추진을 위해 지원기준 조정

○ 학생수 감소로 인한 지원 기준 완화

- 교육복지지표(교육비지원대상, 다문화, 북한이탈) 학생수 합이 평균 이상(유지)
- 지표 3개의 재학생 비율이 15%(기존 20%) 이상
- 교육급여 대상자 30명(기존 35명) 이상

○ 학교평등예산 관리

- 예산편성 모니터링을 통해 도입 취지에 맞는 사업 계획 수립 유도
 - ※ 교육소외계층 학생 등을 지원하기 위한 프로그램운영 및 부대경비 70%이상 학생교육과 직접 관련된 시설의 교육환경개선 및 기자재구입 30%이내
- 예산집행 점검 등을 통한 예산 운영의 책무성 강화

추진 일정

- '20 학교평등예산 사업추진 결과 모니터링 실시: '21.1~2월
- '21 학교평등예산제 예산 교부 및 편성 현황 점검: '21.3~4월
- '21 학교평등예산제 사업추진 및 집행실적 점검: '21.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교평등예산	4,700,000	4,500,000	4,700,000	-	-	-	372
			해당학교 사업비 교부				
합계	4,700,000	4,500,000	4,700,000	-	-	-	

6 혁신미래교육 안착을 위한 효율적 조직인력 관리

□ 사업 개요

- 목적
 - 창의적 민주시민을 기르는 혁신미래교육 안착을 위한 조직체계 마련
 - 학교현장 지원기능 강화를 위한 효율적인 조직관리 및 인력 운용
- 근거
 - 공약 7-1-1 「교육청을 정책기획과 연구, 장학 중심의 조직으로 재구조화」
 - 공약 7-2-1 「교육지원청을 ‘학교통합지원센터’로 전환, 학교를 실질적으로 지원하는 행정혁신 추진」
- 주요 내용
 - 신규 행정수요 등에 부응하는 유연하고 신속한 조직 재설계
 - 현장 중심의 효율적인 정원 관리

□ '20년 추진 실적

- 조직 개편(본청 8담당 중)
 - 기존) 1실 3국 7담당관 12과 81담당 ⇒ 개편) 1실 3국 7담당관 12과 89담당

연번	실·국	부서	담당	시행일	비고
1	기획조정실	행정관리담당관	행정심판	'20.7.1.	학폭법 개정
2	교육정책국	교육혁신과	생태·환경·에너지교육	'20.9.1.	코로나19
3		중등교육과	사립교원인사관리	'20.3.1.	인사관리 투명성 강화
4		중등교육과	고교교육과정	'20.9.1.	고교학점제
5		중등교육과	원격교육	'20.9.1.	코로나19
6		평생진로교육국	민주시민생활교육과	통합교육	'20.9.1.
7		진로직업교육과	기술인재육성	'20.7.1.	직업교육 강화
8	교육행정국	학교지원과	교육공간총괄	'20.7.1.	이전적지 관리

- 총액인건비 기준인원 증가를 반영한 정원 조례 개정: '20.3.19.
- 학교신설, 행정수요 등을 반영한 정원 규칙 개정: '20.6.8., 12.15.

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신규 행정수요 등에 부응하는 조직 재설계	연중	전 기관
현장 중심의 효율적인 정원 관리	연중	전 기관

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 신규 행정수요 등에 부응하는 조직 재설계
- 현장 중심의 효율적인 정원 관리

- 신규 행정수요 등에 부응하는 유연하고 신속한 조직 재설계
 - 국가정책수요* 반영 및 교육환경 변화 등에 신속한 대응
 - * 그린스마트 미래학교, 학교 감염병 대응, 유치원 급식, 미래형 원격수업 등
- 현장 중심의 효율적인 정원 관리
 - 합리적인 각급학교 지방공무원 정원 배정기준 개선 추진
 - 총액인건비 기준인원 반영을 위한 조례 개정 추진

추진 일정

- 조직진단·분석 및 재설계: '21.3~12월
- 지방공무원 정원 배정기준 개선: '21.3~12월(공청회 등 의견수렴)
- 정원 조례·규칙 개정 및 인력 조정: '21.1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
조직관리	24,600	26,200	1,500	1,500	10,800	10,800	431
			현황조사, 업무협의 등				
정원관리	7,000	7,000	1,500	2,000	1,500	2,000	431
			현황조사, 업무협의 등				
합계	31,600	33,200	3,000	3,500	12,300	12,800	

7

서울형혁신교육지구 운영

□ 사업 개요

○ 서울형혁신교육지구 개념

서울형혁신교육지구 어린이·청소년이 학교와 마을에서 **삶의 주체**로 성장할 수 있도록 서울시, 교육청, 구청, 지역사회가 **함께 참여하고 협력하여 학교-마을교육공동체를 실현해** 나가는 지역(자치구). 2019년부터 서울시 25개 모든 자치구 참여

○ 목적

- 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체 지원
- 마을결합교육과정 운영을 통해 **삶과 삶이 일치하는 혁신미래교육** 실현

○ 근거

- 서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례('16.11.29. 제정)
- 2021~2022 서울형혁신교육지구 지구 지정 연장(교육감 결재, '21.1.13.)

○ 주요 내용

- 어린이·청소년이 삶의 주체로 성장하도록 지원하는 민·관·학 거버넌스 체제의 학교-마을교육공동체 구축
- 미래 사회의 특성을 이해하고 필요한 지식과 기능을 실제 삶 속에서 배우고 익히도록 학교 교육주체 간 협력 촉진 및 학교-마을 협력 교육활동 확대
- 지역 전체(숲, 공원, 마을, 미술관, 박물관 등)를 교육장소로 활용하는 '학생 삶의 현장에 기반한 마을결합 학교교육과정' 운영 지원
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화: 마을 내 청소년 활동 공간 (인프라) 확보 및 다양한 마을방과후 프로그램 운영
- 마을과 함께하는 어린이·청소년 자치활동 활성화: 어린이·청소년 동아리 운영 지원, 청소년 의회, 기획부터 운영까지 청소년이 중심이 되는 청소년 마을 축제 운영 등

☐ '20년 추진 실적

<p>지구별 협의체 참여 시민의 증가</p> <p>지구별 거버넌스 참여 시민(명)</p> <table border="1"> <tr><th>연도</th><th>참여 시민(명)</th></tr> <tr><td>2016년</td><td>3617</td></tr> <tr><td>2017년</td><td>4520</td></tr> <tr><td>2018년</td><td>5388</td></tr> <tr><td>2019년</td><td>5536</td></tr> <tr><td>2020년</td><td>6635</td></tr> </table>	연도	참여 시민(명)	2016년	3617	2017년	4520	2018년	5388	2019년	5536	2020년	6635	<p>서울형혁신교육지구 참여 청소년의 행복지수*가 높음</p> <p>2019~2020 청소년 행복지수</p> <table border="1"> <tr><th>연도</th><th>참여 청소년</th><th>비참여 청소년</th></tr> <tr><td>2019년</td><td>83.7</td><td>78.5</td></tr> <tr><td>2020년</td><td>82.8</td><td>78.6</td></tr> </table> <p>* (100점 만점)</p>	연도	참여 청소년	비참여 청소년	2019년	83.7	78.5	2020년	82.8	78.6
연도	참여 시민(명)																					
2016년	3617																					
2017년	4520																					
2018년	5388																					
2019년	5536																					
2020년	6635																					
연도	참여 청소년	비참여 청소년																				
2019년	83.7	78.5																				
2020년	82.8	78.6																				
<p>사업 참여자들의 높은 만족도</p> <p>2020 혁신교육지구 만족도 설문조사 결과</p> <table border="1"> <tr><th>구분</th><th>사업참여자(7,135명)</th><th>사업비참여자(9,197명)</th></tr> <tr><td>사업 공감도</td><td>4.16</td><td>3.37</td></tr> <tr><td>사업 이해도</td><td>3.73</td><td>2.61</td></tr> <tr><td>교육발전 기여도</td><td>4.04</td><td>3.22</td></tr> <tr><td>운영 만족도</td><td>3.95</td><td>3.13</td></tr> </table> <p>(5점 만점)</p>	구분	사업참여자(7,135명)	사업비참여자(9,197명)	사업 공감도	4.16	3.37	사업 이해도	3.73	2.61	교육발전 기여도	4.04	3.22	운영 만족도	3.95	3.13	<p>코로나19에 대한 적극적 대응</p> <ul style="list-style-type: none"> 코로나 대응 프로그램 수: 2,243개 총 운영시간: 18,733시간 참여학생수(연인원): 972,306명 						
구분	사업참여자(7,135명)	사업비참여자(9,197명)																				
사업 공감도	4.16	3.37																				
사업 이해도	3.73	2.61																				
교육발전 기여도	4.04	3.22																				
운영 만족도	3.95	3.13																				

출처: 2019~2020 서울형혁신교육지구 종합평가 결과 보고서

청소년 행복지수

‘청소년의 삶의 만족도’(나의 삶, 주위 관계, 지역사회, 소속 학교) + ‘사회적 신뢰도(가족, 이웃, 교사) 설문을 통해 산출

- 2020 서울형혁신교육지구 학교선택사업에 높은 참여율
 - 1,231교 참여(전체의 96% 이상 참여), 110억원 교부('20.2~3월)
- 코로나19에 적극적으로 대응한 혁신교육지구 사업 운영
 - 교육격차 완화를 위한 ‘도담도담 마을학교’ 사업 운영: 25개 자치구 42개 프로그램
- 마을결합형 학교 확대 및 마을결합교육과정 활성화
 - 2020 마을결합중점학교 59개교 운영, 2021 마을결합혁신학교 16교 공모 지정 (16교: 초 10, 중 3, 특수 3교)
 - 마을결합교육과정 지원을 서울형혁신교육지구 홈페이지 및 유튜브 채널 구축
 - 초3 사회 마을교과서(25종) 및 동영상 자료 제작, 중1 마을알기 배움책 제작(11종)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
마을결합교육과정 운영	3~12월	1,200교(학교선택제)
마을결합혁신학교-중점학교 운영·지원	3~12월	혁신학교 16교, 중점학교 30교 이상
초3 사회과 및 중고교용 마을교과서 제작 보급	9~12월	각각 25종(자치구별 1종)

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 서울형혁신교육지구 온라인 플랫폼 운영을 통한 마을결합교육과정 운영 지원
 - 서울형혁신교육지구 종합 홈페이지 및 유튜브 채널 운영
- 코로나19에 대응하는 혁신교육지구 사업 운영 활성화
 - 교육격차 및 어린이·청소년 정서 심리 지원을 위한 '도담도담 마을학교' 운영
- 25개 자치구별 혁신교육지구 운영 역량 편차 최소화를 위한 맞춤형 지원
 - 중앙단위의 맞춤형 성장지원단 체제 구축·운영을 통한 집중 지원

○ 민관학 거버넌스 체제의 확장과 성숙

- 지역 내 민관학의 책임과 권한의 균형을 유지하는 참여형 협치 체제 구축·운영(온마을교육회의 등 거버넌스 공론장 사업 운영)
- 자치구 단위를 넘어 동단위·학교단위 등 학생생활권 단위의 거버넌스 구축·운영(마을결합혁신학교 16교, 마을결합중점학교 30교에서 시범 운영)

○ 마을결합형 학교·마을결합교육과정 운영 지원 강화

마을결합형 학교 유·초·중·고교 학생들에게 학교 안팎에서 배움과 돌봄이 이루어지도록 마을과 학교가 협력하여 교육활동을 지원하는 학교(운영정도에 따라 '마을결합일반학교'(혁신교육지구 참여 학교)-'마을결합중점학교'-'마을결합혁신학교' 체제로 운영)

- 마을결합일반학교(학교선택제 운영, 1,200교), 마을결합중점학교(30교 이상), 마을결합혁신학교(16교)로 마을결합형학교 유형 체계화 및 운영 지원 확대
- 학교-마을 연계 교육활동 강화를 위한 [더불어교실] 등 협력강사 프로그램 운영
 - ※ (마을교육단체)프로그램 제안, (교육지원청)공모지정 및 연계지원, (학교)프로그램 선택(200개 이상)
- 초3 사회 마을교과서 및 중1 자유학년제 마을알기 배움책 자치구별 제작·보급(25종)

- 마을결합교육과정 운영을 위한 원격수업 플랫폼 운영 활성화(서울형혁신교육지구 종합홈페이지 및 유튜브 채널 운영)
- 서울시·자치구 협력을 통한 마을방과후활동 지원체제 강화
 - 서울시 협력을 통한 마을방과후활동 생태계 조성 및 자치구별 마을방과후 운영 지원
- 어린이·청소년 자치활동 강화
 - 청소년 의회·청소년 자치 연합, 청소년 축제, 어린이·청소년 동아리 등 자치구별 어린이·청소년 자치활동 지원
 - (가칭)서울형혁신교육지구 ‘청소년 자치 배움터’ 구축 및 시범 운영(1개소)
- 혁신교육지구 운영에 있어 책무성 강화 및 자치구별 질적 성장 지원
 - 서울형혁신교육지구 중간평가 운영을 통한 혁신교육지구 책무성 강화
 - 혁신교육지구 질적 성장을 위한 중앙단위의 ‘맞춤형 성장지원단’ 체제 구축 운영
- 교육청 기존 사업과의 중복사업 방지 및 지구별 혁신교육지구 특색사업 강화

추진 일정

- 2021 서울형혁신교육지구 학교선택제 사업 안내 및 예산 지원: '21.2~3월
- 2021 마을결합혁신학교 및 중점학교 운영 및 지원: '21.3월 ~
- 2021 서울 혁신교육 콘퍼런스 운영(서울시·서울시교육청 공동 운영): '21.10월예정
- 서울형혁신교육지구 중간평가 실시: '21.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
(자치구 단위) 혁신교육지구 운영	12,845,110	13,419,605	12,800,000 교육지원청 사업비교부	45,110 마을결합교육 과정운영지원	-	-	487
(중앙 단위) 혁신교육지구 운영 지원	280,500	201,892	70,000 컨설팅, 워크숍 등	70,250 학교장 워크숍 등	70,250 혁신교육 컨퍼런스 등	70,000 종합평가 운영 등	489~490
합계	13,125,610	13,621,497	12,870,000	115,360	70,250	70,000	

8

학부모 학교참여 활성화 및 시민 참여 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모의 학교 참여 활성화 및 시민 참여 확대로 교육공동체가 소통·공감하는 서울 교육 실현
- 학부모의 역량 강화를 위한 다양한 맞춤형 교육서비스 제공으로 수요자 중심의 교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항(5-1-2, 5-4-1, 5-4-3, 6-4-1)

○ 주요 내용

- 학부모회 행·재정 지원 확대 등을 통한 학부모 참여 활성화
- 다양한 학부모 교육 확대 및 내실화로 학부모 역량 강화
- 시민참여단 등 운영으로 다양한 이해관계자와의 소통·협력 강화

□ '20년 추진 실적

○ 학부모참여 활성화를 위한 학부모회 행정 지원 확대

- 학부모회 업무매뉴얼 제작·보급(1만부)
- 학부모회 임원직무연수(지역청별 1회, 직장인을 위한 저녁시간 2회, 856명, 만족도 84.7%), 자녀와의 소통 솔루션 온라인 연수(권역별 2회, 402명, 만족도 93%)

- 학부모회 온택트 활동 지원(73회 / 1,360명 / 만족도 91.9%), 학부모회 네트워크 운영(13회 / 1,228명), 서울학부모회 컨설팅단 구성·운영(총54명)

○ 교육주체로서의 학부모 역량 강화

- 전환기 학부모교육(단위학교 674개교, 학부모교육원 10개원 / 총1,613회 / 20,773명 참여 / 만족도 98%)
- 학부모 캠퍼스 운영(23개 기관 / 총66개 프로그램 / 5,554명 참여)
- 학부모책 운영(학부모책 19명 공모 선발 / 총184회 / 1,028명 참여/ 만족도 95.2%)
- 학부모리더교육 운영(12개 과정, 399명 참여, 만족도 94.25%)

○ 교육수요자의 참여 확대와 다양한 이해관계자와의 소통·협력 강화

- 시민참여단 운영(온·오프 학부모·시민 663명 구성, 온라인 정책 참여, 공론화 토론회 등 2회, 만족도 80%)
- 서울교육 온라인 상상원탁 운영(총 17회, 897명 참여, 만족도 80%)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학부모 참여 확대를 위한 학부모회 행·재정 지원	4~12월	학부모회 매뉴얼 보급(10,000부), 학부모회 임원연수(11개청), 학부모회 컨설팅단 구성·운영(50명, 600교), 학부모실 설치비(100교), 학부모회 학교참여 공모사업(450교)
학부모 역량 강화를 위한 학부모 교육 추진	4~12월	전환기 학부모 교육(900교, 10개원), 학부모리더 교육(24과정), 학부모 캠퍼스(23기관), 학부모책(240회)
교육수요자 참여 확대를 위한 시민참여단 운영 및 서울교육 공론화사업 추진	5~12월	시민참여단 운영 및 공론화사업 추진 (본청·지원청 2~4회 운영, 숙의과정 진행)

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학부모 참여자의 접근성 및 지역 특성을 반영한 교육지원 강화
 - 학부모회 공모사업 사전 설명회 및 임원 직무연수 교육지원청별 실시
 - 수요자 요구를 반영한 맞춤형 학부모 교육 확대
 - 초·중학교 신입생 전환기 학부모교육 확대(600교 → 900교)
 - 학부모 리더교육 확대(12개 과정 → 24개 과정)
 - 학부모회 운영을 위한 지속 행·재정 지원
 - 실무중심의 업무매뉴얼(중보판) 보급: 전체 학교, 10,000부
 - 학부모회 임원 역량강화 연수: 교육지원청별 실시간 온라인 연수 실시
 - 서울학부모회 컨설팅단 운영: 50명, 600교 학부모회 대상 컨설팅
 - 학부모회 네트워크 구축: 단설유·초·중·고·특수학교 전체 학부모회장 대상으로 교육지원청 단위의 「서울학부모회」 구성·운영
 - ※ SMS 문자서비스를 통한 서울교육정책과 각종 교육정보 제공 및 공유
 - 학부모회 운영 지원 사업: 교당 1,000천원
- 「2021 학교자율 사업운영제」 사업으로 통합 지원**

 - 영역: 학생자치 및 학부모공동체 역량강화(공·사립 초·중·고 필수영역)
 - 사업대상: 공·사립 초·중·고·특수학교 전체
 - ※ 단설유치원은 학교기본운영비로 교부(교당 500천원)
- 학부모실 설치비 지원: 100교, 교당 6,500천원
 - 학부모 학교참여 공모사업 지원: 450교, 900,000천원
 - 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
 - 전환기 학부모교육 운영: 600교에서 900교로 확대 운영
 - 학조부모 교육 운영: 초등학교 20개교
 - 학부모리더 교육 운영: 학부모 의견수렴을 통한 차별화된 전문 교육과목 개편·확대 운영('20년 12개 과정 → '21년 24개 과정)

- 학부모 캠퍼스 운영: 지역 기반의 학부모 캠퍼스 운영(23개 기관)
 - ※ 교육연수원, 유아교육진흥원, 평생학습관(4개 기관), 도서관(17개 기관)
- 학부모책 운영: 학부모책 20명 공모, 240회 실시간, 쌍방향 온라인 운영
- 교육수요자 참여 확대를 위한 시민참여단 운영
 - 서울교육 시민참여단 운영: 온라인 토론회로 정책 참여 기회 확대
 - 학부모 퍼실리테이터 구성·운영: 40명, 시민참여단 등 토론 진행 시 활용
- 서울교육 공론화 사업 추진
 - 공론화추진위원회 운영: 공론화 과정 운영의 중립성·객관성 확보
 - 공론화 숙의절차 등 추진: 사전여론조사 및 시민참여단 구성·운영

추진 일정

- 학부모실 설치비 지원 및 학부모회 임원 연수: '21.5월
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원: (사전설명회) '21.4월, (컨설팅) '21.4~12월
- 전환기 학부모교육 운영: '21.3~12월
- 학부모 리더교육 운영: (상반기) '21.4~8월, (하반기) '21.8~12월
- 서울교육 시민참여단 운영 및 공론화사업 추진: '21.4~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모회 행·재정지원	1,660,190	1,631,000	-	1,660,190 단위학교 학부모회 지원 학교 참여지원	-	-	548
학부모교육 추진	925,274	723,214	210,620 학부모캠퍼스운영	260,020 전환기 교육 등 학부모교육 운영	212,567 전환기 교육 등 학부모교육 운영	242,067 전환기 교육 등 학부모교육 운영	548
시민참여단 운영	207,520	194,304	-	69,173 시민참여단 운영	69,173 시민참여단 운영	69,174 시민참여단 운영	548
합계	2,792,984	2,548,518	210,620	1,989,383	281,740	311,241	

9

맞춤형 교육복지 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 맞춤형 교육복지 확대로 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현
- 교육복지 통합지원체제 내실화로 교육복지 안전망 구축

○ 근거

- 교육부 훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례
- 서울특별시교육청 교육복지 기본 조례

○ 주요 내용

- 교육복지우선지원학교 지정·운영으로 개인성장 맞춤형지원 강화
- 교육복지우선지원 특화사업 운영 내실화(서울희망교실, 두런두런 프로그램)
- 학교와 지역을 연계하는 ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영
- 중점교육복지센터를 선정(4개소) 및 운영하여 지역교육복지안전망 강화
- 교육의 공공성 강화 및 보편적 교육복지 실현을 위해 ‘입학준비금’ 운영

□ '20년 추진 실적

- 교육복지우선지원학교 통합지원체제 강화로 따뜻한 학교품 조성
 - 교육복지우선지원학교 959교 지정·운영 (초504교, 중362교, 고93교)
 - 집중지원 학생 63,370명 선정 (실참여율 93.8%) 및 통합지원회의(교별 5.7회)
- 사제멘토링 ‘서울희망교실’ 운영 확대로 저소득층 학생 지원 강화
 - 초중고 '19년 6,004팀(719교)에서 '20년 7,761팀(793교)으로 확대
 - 총 참여학생 65,422명 중 취약학생 48,040명 통합 멘토링 운영(팀 평균 16.2회)

- 유치원 1:1 그림책 특화 사업 ‘우리집 두런두런’ 프로그램 운영 내실화
 - 우리집 두런두런 프로그램 지속 추진(유치원, 유아 및 가족)
 - ※ '19년 184개원, 유아 716명, 두두샘 435명 / '20년 191개원, 유아 625명
- ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’운영
 - 자치구별 지역교육복지센터 25개소 운영
 - 지역 특성 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 109개 추진
- 코로나19 위기상황 대응 지원
 - (온라인 모니터링) 온라인 개학에 따른 집중지원학생 온라인 및 유선 모니터링 53,227명 총427,200회 지원
 - (학생 맞춤형 긴급지원) 교육복지우선지원사업비에서 학생 개별 맞춤형 긴급 지원, 학생 맞춤형 꾸러미(방역물품, 학습물품, 생필품 등) 47,828명 지원
 - (토닥토닥 쌤카 운영) 교육지원청과 지역교육복지센터(25개소)가 함께 학교지원단을 구성하여 맞춤형 꾸러미(방역·학습물품)를 교육취약학생의 가정에 전달 지원(1,274명, 821가구, 54,000천원)
 - (촘촘한 멘토링 집중기간 운영) 교육취약학생에게 맞춤형 학교생활 및 원격학습지원을 위한 멘토링을 실시하여 교육격차 해소: 거점학교 (260교, 6,335명), 지역교육복지센터(762교, 1,139명)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
교육복지우선지원학교 운영	1~12월	963교
서울희망교실 운영	2~12월	6,500팀 이상
우리집 두런두런 프로그램 운영	3~12월	600명
지역교육복지센터 운영	1~12월	25개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	2~12월	122개 프로그램
입학준비금 운영	1~12월	136,700명

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 교육복지우선지원 학교 확대('20년 959교→'21년 963교) 및 현장 지원 강화
 - 일반학교 지원 기준 경제적저소득 학생수 확대, 거점사다리학교 신설 운영
 - 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 서울희망교실 운영 내실화
 - 6,500팀 이상 운영, 팀별 예산 선택제, 맞춤형 연수 및 지역청별 희망토크 진행으로 운영 지원 및 성과 공유
 - 교육의 공공성 강화 및 보편적 교육복지 실현을 위해 '입학준비금' 추진
-
- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 교육복지우선지원학교 운영 내실화
 - 교육복지우선지원학교 963교 지정·운영(초501교, 중361교, 고101교)
 - 거점사다리학교 및 안정화 예산 지원으로 단위학교 여건에 맞는 현장 지원 강화
 - '서울희망교실' 운영 내실화 및 온·오프라인 지원 강화 및 성과 공유
 - 교원이 교육취약 학생 4~10명의 멘토가 되어 지속적 통합 성장 지원
 - 초중고 총 6,500팀 이상모집(교원 단위 공모) 및 팀별 운영비 700천원내 지원
 - 선정기준 정제화, 학교급별 예산하한선 도입 및 팀별 예산선택제 운영
 - 길라잡이 배부, 맞춤형 연수, 희망토크, 온라인 밴드로 운영지원 및 성과 공유
 - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 전용계좌, 정산업무 간소화
 - 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 '우리집 두런두런' 운영 활성화
 - 취약계층 유아 600여명 선정, 교육영상 자료 제작·보급
 - 대상 유아의 상황에 따라 개별 가족과 함께하는 가정 내 그림책 활동 유아별로 10회기 활동 지원
 - 학교와 지역기관의 협력 강화를 위한 지역교육복지센터 구축 및 운영
 - 25개 자치구별 지역 특성에 따른 지역교육복지센터 운영 내실화 강화
 - 지역 및 수요자 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 학교가 추진하기 어려운 분야의 프로그램을 운영하여 교육취약학생 지원

- 교육의 공공성 강화 및 보편적 교육복지 실현을 위해 ‘입학준비금’ 추진
 - (국·공·사립) 중, 고(고등기술), 특수, 각종학교 신입생 전원 지원
 - 1인당 300천원 학교로 예산 교부, 교복구매 지원 및 포인트 지급

□ 추진 일정

- 교육복지우선지원학교 운영: '21.1~'22.2월
- 서울희망교실 공모 선정 및 운영: '21.3~12월
- [우리집 두런두런] 프로그램 운영: '21.3~12월
- 지역교육복지센터 및 교육복지협력사업 운영: '21.1~12월
- 입학준비금 운영: '21.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육복지우선지원 학교 운영	14,894,660	27,106,803	11,631,800	2,175,240	543,810	543,810	453
			사업지원				
서울희망교실 운영	4,610,118	4,610,178	4,560,000	40,000	5,059	5,059	453
			사업지원	운영지원			
우리집 두런두런 프로그램 운영	255,360	339,560	180,000	45,360	20,000	10,000	453
			사업지원			성과관리	
지역교육복지센터 운영	5,888,346	5,621,868	3,028,646	3,100	2,853,500	3,100	470
			센터운영				
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	1,234,080	1,234,080	1,220,000	4,690	4,690	4,700	470
			프로그램운영				
입학준비금	33,347,970	-	31,680,000	1,667,970	-	-	508
			입학준비금				
합계	60,230,534	38,912,489	52,300,446	3,936,360	3,427,059	566,669	

작성 자

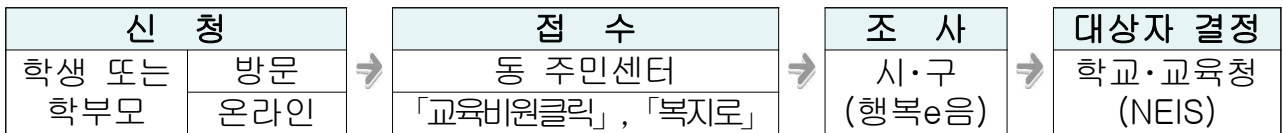
참여협력담당관: 강연실 ☎374 교육복지팀장: 이언조 ☎381

담당: 김예지 ☎020 이진희 ☎380
전은주 ☎449 이은미 ☎384

10 교육비 및 교육급여 지원

□ 사업 개요

- 목적: 저소득층 학생의 지원을 통한 교육기회 균등 및 실질적 교육복지 실현
- 근거
 - 「초·중등교육법」 제60조의4 내지 10(교육비 지원)
 - 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여)
- 지원 대상
 - 교육비: 초·중·고등학교에 재학하는 저소득층 가구 학생
 - ※ 국민기초생활수급자, 한부모가족보호대상자, 법정차상위계층
 - ※ 교육비 항목별 소득인정액 기준(중위소득¹⁾ 60% 이하) 등
 - 교육급여: 초·중·고등학교에 재학하는 교육급여수급자
- 지원 절차



□ '20년 추진 실적

- 교육비 지원 대상 확대 및 단가 상향

항목			2019	2020
교육비	인터넷통신비		국민기초생활수급자 한부모가족보호대상자 난민인정자	법정차상위대상자 중위소득 60%이하
	방과후학교 자유수강권		600천원 + 180천원	600천원 + 200천원
교육급여	부교재비 단가	초 / 중고	132천원 / 209천원	134천원 / (중) 212천원·(고) 339천원
	학용품비 단가	초 / 중고	71천원 / 81천원	72천원 / 83천원

1) 기준 중위소득: 전국의 모든 가구를 소득별로 순위를 매겼을 때 한가운데에 위치하는 가구의 소득으로 기준 중위소득 100%는 2021년 4인 가구 기준 4,876,290원

구분	2인	3인	4인	5인
중위소득 50% 이하	1,544,040원	1,991,975원	2,438,145원	2,878,687원
중위소득 60% 이하	1,852,847원	2,390,370원	2,925,774원	3,454,423원

- **교육비·교육급여 업무담당자 맞춤형 연수 실시**
 - 교육급여 신규 업무담당자 나이스 프로그램 연수(연 3회, 인원 65명)
- **코로나19 위기상황 대응 지원**
 - (스마트기기 지원) 코로나19 온라인 개학에 따라 저소득층 학생에게 원격수업에 필요한 스마트기기 긴급 지원(대여)으로 학습격차 방지 및 수업권 보장(교육청 대여 5,320대, 학교대여 58,847대, 총1,167교)
 - (모바일데이터 지원) 모든 학생·교원·학부모에게 교육용 모바일데이터 지원하여 온라인수업 환경 구축
 - (결식학생 중식 지원) 서울시와 협의하여 자치구의 결식 학생 급식 지원 전달체계(꿈나무 카드 및 도시락 배달)를 통한 중식 지원 27,039명, 13,724,502천원
 - (아동양육한시지원금) 국적의 제한 없이 모든 학령기 아동에게 양육한시지원금을 지급하여 코로나19로 인한 학부모의 양육 부담 완화
 - ※ 한국국적(학교밖 포함) 622,569명, 113,927,350천원
 - ※ 외국국적(학교밖 포함) 6,250명, 1,177,000천원

추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
교육비	학비	5, 6, 9, 12월	1,452명
	학기 중 급식비	5, 6, 9, 12월	592명
	방과후학교 자유수강권	6, 7, 9, 12월	63,711명
	교육정보화(인터넷통신비)	1 ~ 12월	15,770명
	수익자부담경비	5 ~ 12월	10,147명
교육급여	교육활동지원비	연중	49,058명
	교과서대	연중	1,238명
	입학금 및 수업료	연중	1,299명

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 교육비·교육급여 지원 학교 업무담당자 연수 내실화 운영
 - 교육급여 신규 업무담당자 나이스 프로그램 연수 확대 (연 6회, 인원 180명)
 - 교육비·교육급여 지원 학교 업무담당자 연수 (교육지원청 주관 각 11회, 인원 220명)
- 교육급여 지원 항목 개편
 - 기존 부교재비, 학용품비 항목을 자율적 지출 가능한 교육활동지원비 항목으로 통합하여 지원
- 교육급여(교육활동지원비) 보장수준 강화
 - 초등학생(206천원→286천원), 중학생(295천원→376천원), 고등학생(442천원→448천원)

□ 추진 일정

- 교육비(교육급여) 지원: 연중
- 교육비·교육급여 지원 사업 항목별 계획 수립 및 안내: '21.2월
- 교육비 및 교육급여 집중신청기간 운영: '21.3.2.~3.19.
- 교육비·교육급여 업무담당자 맞춤형 연수 실시: 연 2회
- 교육비·교육급여 지원 대상자 결정: '21.5월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
		'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육비	학비	2,649,253	7,771,416	1,059,700	794,775	529,850	264,928	529
					고교 학비			
	학기중평일 중식지원	342,482	22,686,998	113,522	76,320	76,320	76,320	537
					급식비			
	방과후학교 자유수강권	9,089,383	6,733,838	2,272,346	2,272,346	2,272,346	2,272,345	516
					자유수강권			
교육정보화	3,381,744	25,536,676	845,436	845,436	845,436	845,436	532	
				인터넷통신비 등				
수익자 부담경비	2,202,022	1,439,710	550,506	550,506	550,505	550,505	523	
				수련활동비 등				
교육 급여	교육활동 지원비, 교과서대, 입학금 및 수업료	25,904,315	27,411,930	12,952,158	4,317,386	4,317,386	4,317,385	449
			교육활동 지원비 등	수업료				
합계		43,569,199	91,580,568	17,793,668	8,856,769	8,591,843	8,326,919	

11 국제교류협력 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 코로나19 대유행에 따른 각국의 국경 봉쇄로 온라인 국제교류 확대 필요
- 포스트 코로나에 대비한 국제교류 프로그램 개발 및 보급 필요
- 교육감 공약사업 「글로벌 교육교류 추진」 이행을 위해 국제적 소통·협력 강화를 통한 글로벌 교육교류 활성화

○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제교육), 「국제개발협력기본법」 제4조(기본원칙) 및 「재외동포교육법」
- 「서울특별시교육청 국제교류협력 활성화에 관한 조례」
- 교육감 공약사업 ‘글로벌 교육교류 추진’

○ 주요 내용

- 상대국 언어로 말하는 온라인 협력수업 확대
- 국제교류협력 기반 조성
- 외국대사 학교 방문 및 재외공관 Open House 운영
- 서울교육 글로벌 나눔 사업 확대

□ '20년 추진 실적

○ 상대국 언어로 말하는 온라인 협력수업

- 호주·뉴질랜드와 상대국 언어로 말하는 온라인 협력수업 시범운영
 - 협력수업 방법: Zoom을 통해 상대국 언어로 소통하며 수업 진행
- ※ '20.9~12월, 시범 10교(한국 6교, 호주 3교, 뉴질랜드 1교)

- 일본, 중국 등과 상대국 언어로 말하는 온라인 협력수업 제안
 - ※ 제2외국어를 한국어로 채택한 일본 고교: 효고현 15교, 도쿄시 20교
 - ※ 제2외국어를 한국어로 채택한 중국 고교: 베이징, 하얼빈과 협력
- 국제교류협력 기반 조성
 - 「주한대사와 함께하는 서울혁신교육 공감 토론회」 유튜브 생방송
 - ※ 교육감, 부교육감, 호주, 뉴질랜드, 캐나다, 싱가포르, EU 대표부 주한대사
 - 「국제교류협력 활성화에 관한 조례안」 제정
 - 국제협력 실무 매뉴얼 제작
 - 국제의전·회의·협력문서·예절, 업무협약 내용 수록
 - ※ 시교육청 최초의 매뉴얼 연합뉴스, 뉴시스, 이데일리 등 7곳에 언론 보도
 - 해외 교육기관 탐방 길라잡이 제작
 - 특색사업별 해외 우수 교육기관에 대한 정보 안내
 - 프랑스 및 뉴질랜드와 온라인 MOU 체결 협의
- 해외대사 학교 방문 및 재외공관 Open House 프로그램
 - 동남아시아와 아랍 국가의 대사관과의 협력 프로그램 확대 운영을 위한 홍보 및 비대면 수업 추진
 - ※ 이집트, 요르단, 이란, 싱가포르, 일본 신규참여, 중·고 43교 참가
 - 교육청 최초 일반직 통역봉사지원단 11명 모집하여 통역 지원
- 서울교육 글로벌 나눔사업
 - 러시아 블라디보스톡, 하바롭스크 재외동포 한글학교 지원
 - ※ 23,000천원 상당 한글 도서, 전통 악기, 한복 등 필요 물품 배송
- 단위학교에 프랑스 방과후학교(아틀리에) 운영비 지원
 - '20.3월, 중·고 8교, 4,000천원/교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
상대국 언어로 말하는 온라인협력수업 확대	연중	42개교
국제교류협력 기반 조성	연중	각종 매뉴얼 증보판 제작 및 배포 주한 외국공관과의 업무협의 정례화 해외교육기관과 MOU체결·교류사업확대
외국대사 학교 방문 및 재외공관 Open House 운영	연중	21개국
서울교육 글로컬 나눔 사업 확대	연중	재외동포운영 한국학교 한글도서 등 지원 재외동포운영 토요한글학교에 강사파견 미얀마에 중고책결상 지원 등 코이카와 협력사업 모색

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 상대국 언어로 말하는 온라인 협력 수업 확대
 - 영어권 국가와 사업 본격화 및 비영어권 국가와 시범사업 실시로 사업반경 확대
- 외국대사 학교방문 및 재외공관 Open House 프로그램 확대
 - 아랍, 동남아시아, 남미 등 프로그램 홍보를 통한 참여국가 확대
- 서울교육 글로컬 나눔 사업 확대
 - 재외동포에 대한 교육지원 강화로 국제교류 활성화
- 상대국 언어로 말하는 온라인 협력 수업 확대
 - (영어권) 호주·뉴질랜드와 수업기간 및 참가학교 확대('20.10교→'21.20교)
 - (비영어권) 일본, 중국, 프랑스, 독일, 러시아와 시범사업 실시(22교)
 - (교사지원) 수업 매뉴얼 제작 및 참여교사 워크숍 실시
- 국제교류협력 기반 조성
 - 각종 매뉴얼 증보판 제작 및 배포
 - 주한 외국공관과의 업무협의 정례화
 - 해외교육기관과 MOU 체결 및 교류사업 확대(프랑스, 뉴질랜드)

- **외국대사 학교 방문 및 재외공관 Open House 운영('20.16국→'21.21국)**
 - 아랍, 동남아시아, 남미 등 참여국가 확대 노력
 - 일반직 공무원 통역봉사단 운영을 통한 단위학교 지원
 - 참여학생 만족도 조사결과 바탕으로 프로그램 개선
- **서울교육 글로컬 나눔 사업 확대**
 - 재외동포가 운영하는 한국학교에 한글도서 등 지원
 - 미얀마에 중고책결상 지원
 - 재외동포운영 토요한글학교에 강사(자원봉사) 파견(외교부 협력)
 - 코이카(KOICA)와 협력사업 모색

추진 일정

- 상대국 언어로 말하는 온라인 협력 수업 확대: 연중('20.10교→'21.42교)
- 해외교육기관과 MOU 체결 및 교류사업 확대: 상반기 중 프랑스, 뉴질랜드
- 대사 학교 방문 및 재외공관 Open House 프로그램 운영: 연중('20.16국→'21.21국)

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
국제교류업무추진	220,770	118,920	89,385 국제교류 일반업무	41,385 국제교류 일반업무	45,000 외국협력 기관초청 방문 등	45,000 외국협력 기관초청 방문 등	498
국제교류활성화지원	76,344	201,390	2,180 서울교육 글로컬 나눔	40,992 서울교육 글로컬 나눔	22,992 서울교육 글로컬 나눔	10,180 서울교육 글로컬 나눔	502
한일중어린이동화 교류대회(특별교부금)	42,000	42,000	-	-	42,000 대회운영	-	505
합계	339,114	362,310	91,565	82,377	109,992	55,180	

12

선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육공무직원의 합리적인 근로조건 향상 및 임금 등 처우 개선
- 교육공무직 인건비 등 관련 제도 개선을 통한 학교교육활동 지원 강화
- 노사간 이해와 소통을 통한 교육공무직원 권익신장 및 노동존중 실현

○ 근거

- (공약) '5-6-2' 존중과 공존이 실현되는 평등한 학교 만들기
- (주요업무계획) '5-3-4' 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호
- 단체협약 및 취업규칙, 고용노동부 비정규직 전환 가이드 등

○ 주요 내용

- 2021년 교육공무직원(호봉제 및 비호봉제) 단체협약 및 임금협약 체결 추진
- 교육공무직원 인건비 기준 및 퇴직연금제도 개선안 마련
- 교육공무직원 인건비 통합 관리 운영
- 노사협의회 및 정책협의회 운영 등 노사공동 협력행사 추진

□ '20년 추진 실적

- 교육공무직원(비호봉제)와의 2020년 단체협약 체결('20.1.31.)
- 교육공무직원(호봉제)와의 2020년 단체협약 체결('20.7.24.)
- 노사협의회 3회(분기별 개최) 실시
- 교육공무직 인건비 통합관리 방안 마련
 - 교육공무직원 노동존중 예산편성 추진 계획 수립('20.5.26.)
 - 2021년 본예산 교육공무직원 인건비 통합 편성
 - 2021년 교육공무직원 통합 인건비 지원 계획 수립('20.12.29.)

- 교육공무직원 임금업무 등 처리지침 책자 발간 및 보급('20.3.10.)
- 2021년 생활임금(단시간, 단기간 근로자) 결정('20.9.23.)
 - 시급 '20 10,850원 → '21 11,010원 인상
- 2020년 교육공무직원 맞춤형복지 운영: 16,622명
- 교육공무직원 급여 원클릭 프로그램 업데이트 및 보급('20.12.29.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원(호봉제, 비호봉제) 단체·임금협약 추진	연중	3회
교육공무직원 인건비 등 관리 제도 개선	연중	2회
교육공무직원 통합 인건비 지원	3월, 9월	382,441,406천원
노사 간 상시 소통과 상호 이해 기반 구축을 위한 노사공동행사 추진	연중	8회

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 교육공무직원 기본급 '20년 대비 약 0.9% 인상
- 교육공무직원 인건비 통합관리 운영 382,441,406천원
- 생활임금(단시간·단기간 근로자) 시급 '20 10,850원 → '21 11,010원 인상
- 교육공무직원(비호봉제) 단체협약 및 2021년 임금협약 체결 추진
 - 교육공무직원(비호봉제) 단체협상 추진('21.11월~)
 - 2021년 교육공무직원(비호봉제) 임금교섭 추진('21.6월~)
- 교육공무직원 복무 처리지침 제정 및 시행
 - 노동시간·휴일·휴가·휴직·모성보호제도 등 구체적인 복무 기준 마련
- 교육공무직원 퇴직연금제도 개선을 위한 '퇴직연금제도 운영개선 위원회' 운영

- 교육공무직원 인건비 기준 마련 및 통합 관리 시행
 - 교육공무직원 인건비 기준 및 급여 처리지침 시행('21.2월)
 - 교육공무직원 인건비 통합관리 시행(26개직종, 12,350명)
 - 교육공무직원 급여 원클릭 프로그램 지속 운영(연중)
- 노사 상호 소통 및 공동 협력행사 추진
 - 노사협의회 및 정책협의회 운영
 - 노사 공동 자원봉사 및 워크숍 등 문화행사 실시

추진 일정

- 전국 시·도교육청과 전국학교비정규직연대회의 간 2021년 교육공무직원(비호봉제) 집단임금교섭 추진: '21.6~12월
- 전국 시·도교육청과 전국학교비정규직연대회의 간 교육공무직원(비호봉제) 단체협약 개시: '21.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
계약제근로자인건비	23,172,226	94,373,994	5,793,050 인건비 등	5,793,050 인건비 등	5,793,050 인건비 등	5,793,076 인건비 등	399
교직원단체관리 (교육공무직노사관리)	96,260	99,860	30,014 노조운영 지원 등	22,901 노사관계 연수 등	22,743 단체교섭 등	20,602 단체교섭 등	584
근로자인사관리	472,615	400,176	150,241 채용 장기전보 등	121,723 직무연수 등	100,422 채용 장기전보 등	100,229 공동관리 협의회 등	588
교육공무직원인건비	404,816,235	-	236,569,627 인건비, 처우개선, 맞춤형복지	119,596,807 인건비, 처우개선, 맞춤형복지	43,089,955 인건비, 처우개선, 맞춤형복지	5,559,846 인건비, 처우개선, 맞춤형복지	567
합계	428,557,336	94,874,030	242,542,932	125,534,481	49,006,170	11,473,753	