

「서울시 에너지 전환을 선도하는 깨끗하고 따뜻한 에너지 전문 공기업」

주요 업무 보고

2026. 6.

I. 일반현황

□ **설립목적**(서울특별시 서울에너지공사 설립 및 운영에 관한 조례)

- 친환경에너지의 이용, 보급 및 기술개발을 촉진하고 지속가능한 에너지로의 전환 및 시민의 삶의 질 향상에 기여함

□ **설 립: 2016. 12. 21.**

□ **사업범위**

- 집단에너지사업, 신·재생에너지 관련 사업
- 에너지 진단, 온실가스 배출권 관련 사업
- 지능형전력망 사업, 전기신사업 및 수소산업 관련 사업
- 에너지 분야 교육홍보·연구 사업, 국가 및 지방자치단체 위탁 사업

□ **자 본 금: 6,010억 원**(현물출자 4,050억 원, 현금출자 1,960억 원)

□ **조 직: 3본부, 5실, 2지사, 4처, 25부**



□ **인 력: 280명/255명**(정원/현원)

(2026. 5. 31. 기준)

정원/현원	임원	1급	2급	3급	4~8급	운영직
280/255 (△25)	4/4 (-)	6/6 (-)	10/4 (△6)	27/25 (△2)	203/189 (△14)	30/27 (△3)

* 현원 파악 시 17명 제외(공로연수자 8명, 입영휴직자 1명, 6개월 이상 장기 육아휴직자 8명)

1 열공급 현황

□ 열공급세대: 공동주택 26만 5천세대, 오피스텔 2만 6천세대

(2026. 5. 31. 기준)

구 분	계	서남권역	동북권역
공급지역	7개 구, 23개 동	3개 구, 10개 동 (강서·양천·구로구)	4개 구, 13개 동 (노원·도봉·중랑·성북구 12개 동· 의정부시 장암동)
공급세대			
공동주택	265,456세대	134,233세대	131,223세대
오피스텔	26,033세대	23,503세대	2,530세대
공급건물개소*	472개소	433개소	39개소
열공급 개시일		1985. 11. 20.	1994. 12. 8.

* 공급건물개소 내 오피스텔 포함

2 시설 현황

□ 집단에너지: 열병합보일러 3기, 열전용보일러 12기, 열수송관 229km×2열

(2026. 5. 31. 기준)

시설명	개 수	용 량 Gcal/h, (MW)	지역별 시설규모		
			양천(목동)	강서(마곡)	노원(상계)
합 계		1,215(61)	553(24)	231	431(37)
열병합보일러 (C H P)	3기	190(61)	118(24)	-	72(37)
열전용보일러 (P L B)	12기	794	406	68	320
수 열	서울市 자원회수 (양천, 노원)	57	29	-	28
	의정부 자원회수	11	-	-	11
	GS파워	130	-	130	-
	서남하수열	32	-	32	-
	서남바이오	1	-	1	-
	소 계	231	29	163	39
열저장시설 (축 열 조)	저장용량(㎥)	총 28,693	1,600×2기 12,347×1기	-	6,573×2기
열수송시설	관로길이(km)	총 229.3×2열	97.1×2열	31.9×2열	100.3×2열
	관 경(mm)	-	20~1,000	25~700	25~750

□ 신재생에너지: 태양광 발전시설(39개소) 18.9MW

(2026. 5. 31. 기준)

시 설 명	용량(kW)
계	18,927
• 서울교통공사 차량기지 햇빛발전소(차량기지 건물옥상 7개소) 지축(1,992kW), 개화(990kW), 도봉(648kW), 고덕(612kW), 방화(634.23kW), 천왕(612.36kW), 모란(357.21kW)	5,846
• 강변북로 태양광 발전소(방호벽 및 옹벽 4개소) 자양고가도로(97.92kW), 성수1호(73.44kW), 성수2호(146.88kW), 광나루(140.4kW)	459
• 개화역 환승센터 태양광 발전소 환승센터 주차장(184.32kW)	184
• 올림픽대로 태양광 발전소(2개소) 올림픽대로 폐도로(94.08kW), 잠실철교 남단(47.2kW)	141
• 전통시장 태양광 발전소 경동시장 옥상(84.28kW)	84
• 배재고등학교 태양광 발전소 본관옥상(144.9kW), 정보종합센터(31.5kW), 강당(132.3kW), 주차장(189kW)	498
• 여주시 대신면 태양광 발전소 여주시 대신면(2441.6kW)	2,442
• 차고지 태양광 중랑공영차고지 옥상(20kW)	20
• SPC(특수목적법인) 태양광 발전소 서로서로햇빛발전소: 롯데마트 영통점, 울산점 등 17개소(3,963.12kW) 케이서울햇빛발전소: 신내차량기지 등 4개소(5,290.36kW)	9,253

【 집단에너지·신재생에너지 시설 위치도 】



3

2026년 예산 현황

(단위: 억 원)

구 분	2026년	2025년	증감	주요내역
수 입 예 산	4,579	4,095	484	
영 업 수 익	3,157	3,480	△323	
열 · 전 력 판 매	2,924	3,280	△356	· 열판매 2,678 · 전기판매 246
재 료 이 전 등	98	99	△1	· 재료이전 66 · 태양광 28 · 기타수수료 등 4
대 행 위 탁 사 업 수 익	135	101	34	· 태양광 10 · 수소차 69 · 전기차 56
영 업 외 수 익	53	65	△12	· 부가가치세 환급금 42 · 잡수입 등 11
외 부 차 입	453	189	264	· 시 기후대응기금 93 · 금융기관차입 360
자 본 금 수 입	60	240	△180	· 시 출자금 60
자 본 잉 여 금 등	61	121	△60	· 시설분담금수입 17 · 보조금수입 등 44
기 타 자 본 적 수 입	795	-	795	· 마곡열병합ENS(SPC) 설립에 따른 기 투입비 보상 및 부지 보증금 795
지 출 예 산	4,579	4,095	484	
집 단 에 너 지 사 업	3,567	3,129	438	
집단에너지설비 최적 운전	2,054	2,300	△246	· 재료비 2,054
집 단 에 너 지 사 업 확대	1,001	208	793	· 서남집단에너지 건설 981 · 신규 열공급확대 및 미활용 열연계 20
안정적 집단에너지 공급	512	621	△109	· 열원시설 안정화 및 현대화 84 · 열수송관 점검보수 192 · 열원시설 점검보수 161 · 사업장 안정 및 환경관리 15 · 기타 60
신 재 생 에 너 지 사 업	39	20	19	
친 환 경 사 업 추 진	35	15	20	· 도심형분산에너지 확대 및 기후변화대응 24 · 태양광 발전소 운영 11
친환경 모빌리티 인프라 확대	4	5	△1	· 전기차충전소 운영비 4
대 행 위 탁 사 업	269	287	△18	· 전기 · 수소 차량 충전소 운영 등 259 · 태양광 미니발전소 사후관리 등 10
행 정 운 영 활 동	403	335	68	· 인력운영비 272 · 일반행정운영 131
영 업 외 활 동	255	232	23	· 이자비용 상환 97 · 기타영업외비용 등 158
재 무 활 동	42	39	3	· 차입금 원금 상환 42
예 비 비	4	53	△49	· 열원설비 사고발생 등 예비비 3 · 정-현원차 봉급 예비비 1

4 2026년 1분기 재무결산

□ 재무상태표(2026. 3. 31. 기준)

(단위: 억 원)

구 분	'26년 1분기말(A)	'25년 말(B)	증감(A-B)	비 고
자 산 계	6,096	5,948	148	
유 동 자 산	997	817	180	· 예금, 매출채권 등
비 유 동 자 산	5,099	5,131	△32	· 토지, 열공급설비 등
부 채 계	3,539	3,750	△211	
금 융 부 채	2,863	2,743	120	· 장·단기 차입금
비 금 융 부 채	676	1,007	△331	· 매입채무, 미지급금 등
자 본 계	2,557	2,198	359	

※ 부채비율: (2025년 말) 170.6% → (2026년 1분기말) 138.4% (전기 대비 32.2%p 감소)

□ 손익계산서(2026. 1. 1.~ 3. 31.)

(단위: 억 원)

구 분	'26년 1분기(A)	'25년 1분기(B)	증감(A-B)	비 고
매 출 액	1,262	1,298	△36	· 열 판매, 전력 판매 등
매 출 원 가	856	1,009	△153	· LNG 등 재료비, 인건비, 경비
매 출 총 이 익	406	289	117	
판 매 비 와 관 리 비	28	28	-	
영 업 이 익	378	261	117	
영 업 외 손 익	△19	△17	△2	· 이자수익·비용 등
당 기 순 이 익	359	244	115	

II. 비전 및 추진전략

미션

우리는 지속가능하고 깨끗한 에너지로 시민의 삶의 질 향상에 기여한다

비전

서울시 에너지 전환을 선도하는 깨끗하고 따뜻한 에너지 전문 공기업

추진전략

주요사업

1

안전·고효율 지향
집단에너지 확대

- 마곡열병합ENS(SPC) 추진
- 안정적 열공급 네트워크 구축
- AI 기반 열수요 예측 및 운영 최적화 체계 구축

2

미래에너지
경쟁력 강화

- ESG 개방형 테스트베드 사업 추진
- 공동주택 친환경 에너지믹스 보급
- 태양광 선도 도시 구축
- 친환경차 충전인프라 구축 및 운영 고도화

3

에너지
상생 가치 제고

- 쏘공정 품질 강화를 통한 안전사고 제로 달성
- 대기오염물질·온실가스 감축을 통한 청정플랜트 구축
- 알아서 챙겨주는 에너지 복지 서비스 구현

4

지속가능
경영체계 혁신

- 지속가능한 경영을 위한 재무체계 고도화
- '業 연계' 지역사회공헌 사업 확대

III. 주요사업 추진현황

1

안전 · 고효율 지향 집단에너지 확대

1-1 마곡열병합ENS(SPC) 추진

1-2 안정적 열공급 네트워크 구축

1-3 AI 기반 열수요 예측 및 운영 최적화 체계 구축

1-1

마곡열병합ENS(СПC) 추진

서남SPC설립TF팀장: 박기철 ☎2640-5700 서남SPC설립TF 부팀장: 김영대 ☎2640-5390 서남TF기획과장: 여범구 ☎5230
서남TF관리과장: 유재용 ☎5235

마곡열병합ENS(前 서남 집단에너지시설 2단계, 가칭) 건설사업(СПC)의 차질없는 추진으로 강서지역 7만 4천여 세대 안정적 열공급을 위한 적기 열원시설 확보

□ 사업개요

- 시설규모: 열병합발전 1기(285MW, 190Gcal/h)
열전용보일러 1기(68Gcal/h) 및 부대시설
- 위 치: 강서구 양천로 255 일대
- 공급세대: 주택 74,612세대, 업무·공공 428개소
- 총사업비: 7,000억 원(СПC)
- 부지면적: 26,335m²(약92%, 24,140m² 확보)



□ 추진경과

구 분	주요 추진 내용
사업확정 (‘25.9. ~’25.11.)	▶ 마곡열병합ENS 사업추진 계획 이사회 원안결(‘25. 9. 16.) ▶ 마곡열병합ENS 출자 타당성 검토(‘25. 11. 7., 지방공기업평가원)
출자승인 (‘25.12.)	▶ 제333회 시의회 본회의 출자 시행 동의안 원안 의결(‘25. 12. 23.) ▶ 서울시 사업 출자 승인(‘25. 12. 26.)
협력체계 (‘25.12. ~’26.3.)	▶ 사업 공동추진 기본합의서 체결(‘25. 12. 30., 한국남동발전) ▶ СПC 설립을 위한 운영위원회 구성 및 운영(‘26. 1. 21., 한국남동발전) ▶ 금융 자문 용역 계약 체결(‘26. 3. 23.~’27. 2. 17., 하나은행)
본격추진 (‘26.3~)	▶ 정부(기후부·재경부) 출자 승인 사전협의 신청(‘26. 3. 25.) ▶ 가스터빈 예약(‘26. 4. 27., GE) ▶ 시공사 입찰 공고 및 СПC 설립 예정(‘26. 6.)

□ 추진현황

① 운영위원회 구성·운영 및 SPC 설립 추진(1월~)

- 公社-남동발전 운영위원회 구성 및 운영으로 SPC 설립 추진(1월~)
 - 운영위원회(2회) 및 실무위원회(5회) 개최로 SPC 설립 전 주요사항 협의(지속)
 - 남동발전 정부(기후부·재정부) 출자 승인 공동 대응 및 주주협약·SPC 설립 추진
- SPC 설립 위한 주주구성·방법 등 사전검토 컨설팅 용역 실시(3월)
 - 사업 참여 전문성, 책임성 등 고려, 투자자 모집 및 구성 관련 자문
 - 법률·회계 자문 용역을 통해 사업참여에 따른 법적·재무적 리스크 최소화
- SPC 설립 및 자금조달을 위한 금융 자문 용역 수행(3월~)
 - 금융자문사(하나은행)을 통해 사업성 분석, 금융구조 설계, 대주단 모집지원 등 자금조달 추진
 - 회계자문사(한빛회계법인)을 통해 公社 기투입비, 영업권 보상 및 사업계약 검토

② 가스터빈(주기기) 및 EPC(시공사) 발주 등 착공 준비(2~5월)

- 가스터빈 적기 확보를 위해 제조사와 가스터빈 예약 완료(4월)
 - 가스터빈 납품일정 고려하여 제조사와 예약 체결(4월) 및 예약금 지급(5월)
 - ※ 가스터빈 예약에 지급된 남동발전 예산은 SPC 설립 시 출자금으로 인정
- EPC(시공사) 발주를 위한 기본설계 검증 및 입찰안내서 작성(5월)
 - 기본설계 및 공사비 검증을 위한 용역사 선정(2월) 및 검증 완료(5월)
 - 시공사 발주를 위한 입찰안내서 등 현행화(2~5월) 및 입찰공고 예정(6월)

□ 추진일정

- 2026. 6월: EPC(시공사) 입찰 공고 및 SPC 설립 예정
- 2026. 12월: 건설공사 착공
- 2027. 12월: PLB#2 우선 준공
- 2031. 12월: 마곡열병합ENS 준공

1-2

안정적 열공급 네트워크 구축

기술실장: 김성수 ☎2640-5201 열수송기술부장: 최수근 ☎5220 담당: 박성표 ☎5221

노후 열수송관의 선제적 정비와 서남권 환상망 구축을 연계하여, 대규모 열공급 중단사고를 원천 차단하고 지속 가능한 안전관리 체계 확립

□ 사업개요

- 노후 열수송관 개선 및 서남권 환상망 구축을 통한 열공급 안정성 강화
- 소요예산: 95.7억 원(열수송관 개선: 93, 환상망 용역비 등: 2.7) ※ 市 출자금 기준

□ 추진현황

- 市 출자금(659억 원) 활용하여 '26년까지 안정화 대상 및 위험 구간 중심으로 노후 열수송관 26.7km 집중 정비

【 노후 열수송관 개선 추진현황 】

<단위: km, 개소, 억 원, 5월 말 기준>

구분	합계	'22년	'23년	'24년	'25년	'26년	
						(목표)	(실적)
합계(km)	26.7	3.4	3.0	6.0	7.2	7.1	0.73
지점보수(개소/km)	555 / 7.6	115 / 3.4	84 / 2.0	192 / 1.0	122 / 0.8	42 / 0.4	21 / 0.11
배관교체(km)	8.2	-	1.0	5.0	1.1	1.1	-
상태진단(km)	10.9	-	-	-	5.3	5.6	0.62
예산(억 원, 市 출자금)	659	59	109	224	174	93	4.3

- 서남권 안정적 열공급을 위한 환상망 구축 기본계획 수립(5월)
 - 서남권 열공급 안정화 및 노후 공동구의 보수 기반 마련을 위한 열수송관망 이중화 최적노선 도출

□ 추진일정

- 2026. 5월: 환상망 기본계획 수립 용역 준공
- 2026. 7월: 환상망 타당성 조사 의뢰
- 2026. 1~12월: 노후 열수송관 개선계획 변경 수립 및 노후관 교체 공사 완료 추진(동절기 도래 전)

1-3

AI 기반 열수요 예측 및 운영 최적화 체계 구축

전략사업처장: 김영대 ☎2640-5390 혁신사업부장: 조영훈 ☎5161 담당: 이희성 ☎5162

AI를 활용한 열수요 예측 시스템 구축으로 예측 정확도 향상 및 최적 생산계획을 수립하여 경영 효율성 제고

□ 사업개요

- 사업목표: 열공급 쉼 주기에 걸친 AI·빅데이터를 활용하여 열공급 체계 최적화
- 사업기간: 착수일로부터 8개월('25. 11.~'26. 7.)
- 소요예산: 3.59억 원

□ 추진현황

- '수요예측 ⇒ 생산계획 ⇒ 생산·공급' 쉼 주기 AI 기반 최적화

구분	기존	개선
수요예측	· 과거 경험 기반 예측(일간, 주기)	· 딥러닝 활용 예측 정확도 향상(시간, 자동화)
생산계획	· 가동 우선순위 기준 생산계획 수립(일간, 주기)	· 예측모델에 따라 시간대별 최적 가동 계획 수립
생산·공급	· 운전자 경험 기반 열수요 대응	· 제약조건 반영 열원 운영 표준화

- (수요예측) AI 기반 데이터 학습을 통한 시간대별 열수요 예측
 - 과거 운전경험 기반의 일별 열수요 예측에서 시간대별 예측 시스템 도입
 - * 예측 오차율 5% 이내 달성 목표로 시스템 개발 중
- (생산계획) 예측 열수요에 대한 최적 열원 운영계획 프로그램 개발
 - 열원별 효율, 부대비용, 운전제약 조건 등을 반영한 경제운전 최적화 알고리즘 설계
 - 최적화 알고리즘 기반 기존 일단위에서 매시간 단위의 정밀한 생산계획 수립



기대효과: AI 기반 시간단위 생산계획을 통해 설비 기동·정지 최적화, 운영 안정성 향상 및 최적 열원 구성으로 열원가 절감

□ 추진일정

- 2026. 7월: 열원 최적화 프로그램 개발 및 통합 운영포털 구현
- 2026. 1~12월: 집단에너지 최적 운영관리

III. 주요사업 추진현황

2

미래에너지 경쟁력 강화

2-1 ESG 개방형 테스트베드 사업 추진

2-2 공동주택 친환경 에너지믹스 보급

2-3 태양광 선도 도시 구축

2-4 친환경차 충전인프라 구축 및 운영 고도화

2-1

ESG 개방형 테스트베드 사업 추진

전략사업처장: 김영대 ☎2640-5390 혁신사업부장: 조영훈 ☎5161 담당: 김윤지 ☎5163

에너지 인프라를 테스트베드로 개방, 혁신기업의 기술 실증 및 상용화 기회 확대

□ 사업개요

- 公社-서울경제진흥원(SBA) 협력을 통해 혁신기술 테스트베드 실증사업 추진
 - ‘테스트베드 제공 - 기술선정 - 실증설계 - 기술검증’까지 쏙 과정을 수행
- 소요예산: 0.28억 원(사업지원금 0.2, 기술검증·컨설팅 등 0.08)

□ 추진현황

- AI, 자율주행 등 신기술 분야로 확대하여 신규 실증사업 공모 '26~'27년

'26년 5월	'26년 6월	'26년 7~12월	'27. 1월
모집 공고	기술 선정	실증 착수	최종 평가

- (공모분야) '25년 운영개선, 탄소감축 등 일반 분야 → '26년 AI 신기술 분야로 확대
- (지원확대) '25년 기업별 10백만 원 → '26년 기업별 최대 20백만 원 지원

- 신재생에너지, 탄소중립, 시민편의 등 ESG 혁신기술 실증 진행 '25~'26년

- '25년 공개모집으로 선정된 3개 기술에 대한 실증 진행 중('25. 11월~'26. 7월)

태양광 (올림픽대로 태양광발전소)	열원시설 (서부지사 플랜트)	수소차 충전 (양재·서소문·상암 충전소)
신재생E 태양광 효율 개선 광촉매 나노코팅 기술	탄소중립 미세조류 활용 생물학적 탄소포집(CCUS) 기술	시민편의 충전, 예약, 결제(국내최초) 및 통합운영 서비스 기술
		
➔ 기존 대비 6.8% 개선 효과(4월 기준)	➔ 녹색인증 심사 진행 중(3월 성과평가)	➔ 자동결제 시스템 개발 및 시범 적용

□ 추진일정

- 2026. 5월: 테스트베드 사업 모집 공고(6월 선정)
- 2026. 7월: 신기술 테스트베드 실증 착수

2-2

공동주택 친환경 에너지믹스 보급

신재생에너지사업처장: 김철 ☎2640-5301 친환경기획부장: 고경태 ☎5320 담당: 김경욱 ☎5326

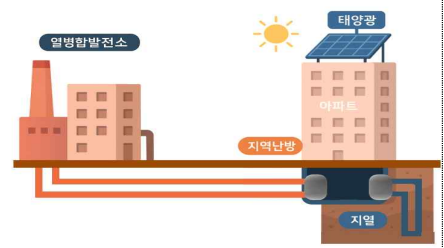
지열 보급 활성화 종합계획(서울시, '23. 11.) 및 공동주택 ZEB 5등급 수준 의무화(국토부, '25. 6.)에 대응, 공동주택 대상 친환경 에너지믹스 보급

□ 사업개요

- 공동주택 대상 친환경 에너지 보급을 위한 사업 추진
 - 신규 공동주택 대상으로 지역난방 기반 지열·수열, 태양광 등 신재생에너지 연계
- 소요예산: 1.14억 원(연구용역비: 1.1, 에너지 해석 프로그램 구매: 0.04)

< ZEB 기반 공동주택 신재생 에너지믹스 사업 >

- (공사 역할) 에너지 믹스 설계 + 인프라 설치 + 기술 지원
+ 운영 통합 에너지 서비스 제공
- (사업 방식) ① 플랫폼 ② 직접 투자(SPC 구성 등)
- (에너지믹스) 지역난방 + 지열 + 태양광 등



□ 추진현황

① 에너지믹스 시범사업 적극 추진

- 시범사업지 선정 및 사업모델 검토

< 에너지믹스 표준모델 수립 절차 >

대상지 발굴	대상지 선정	시범사업지 선정	표준모델 반영
市 정비사업지 검토 (재개발, 재건축 등)	사업지 여건 및 조합 의향 등 고려	ZEB 기반 최적 에너지믹스 구성 지원	표준모델 모듈화 및 확산기반 마련

- 2026년 에너지믹스 시범사업 추진

- 목동2 LH참여형 가로주택사업 및 등촌2동 모아타운

목동2 LH참여형
가로주택사업
(159세대, '27년 착공)

- 에너지믹스 검토 및 실무협의(3회, 3~5월), MOU 체결(5. 22.)
- 지역난방 공급 및 쉼 세대 지열 공급으로 ZEB 4등급 달성 추진

등촌2동 모아타운
(2,235세대,
'26년 시공사 선정 예정)

- MOU 체결('25. 12.) 후속 조치로 사업모델 구축 지속 추진 중
- 지역난방, 지열, 태양광 에너지믹스를 통한 ZEB 5등급 달성 추진

- ▶ (추가사업지 지속 발굴) '26년 내 사업지 5개소*(시범사업지 포함) 이상 선정 및
최적 시나리오 구성 * 양천·강서·노원구 등公社 지역난방 공급권역 인근 5개소 대상 추진

② 최적 에너지믹스 표준모델 구축 및 보급 확대

- 에너지믹스 시나리오별 표준모델 구축을 위한 전문업체 용역 시행(5월)
 - 건축(패시브) 및 설비(액티브) 최적화를 통해 경제적 ZEB 구현
 - 사업지 여건(지역난방 여부 등)을 고려한 에너지믹스 시나리오 도출
 - 시나리오별 초기 투자비, 운영비 등 세부산정으로 표준 사업모델 구축 및 고도화
- 시범사업지 환경을 반영한 표준모델 기술세미나 추진('26. 상반기)
 - 에너지믹스 도입 효과·경제성 등 발표(公社 열공급 권역 내 정비사업지 등 12개소)
 - 사업지 여건에 따라 지역난방 등을 중심으로 지열, 태양광, 연료전지를 혼합한 다수 시나리오 제시



- 公社 에너지믹스 보급 사업모델(플랫폼, 투자사업) 설명회 개최('26. 하반기)
 - 정비사업지, 설계·시공사, 유관기관 대상 홍보로 후속 사업지 발굴 및 민간 공동주택 확산 추진
- 표준모델 활용, 공동주택 대상 에너지믹스 보급 사업화 추진
 - (플랫폼 사업) 公社가 '기획-설계-시공-운영' 전 단계 기술지원 제공
 - (투자 사업) 公社(또는 SPC)가 직접 설비 투자·설치·운영, 투자비 장기 회수

□ 추진일정

- 2026. 5월: 공동주택 최적 에너지믹스 구성 및 사업모델 수립 용역 착수
- 2026. 연중: 기술세미나 개최(상, 하반기) 및 추가사업지 발굴
- 2026. 12월: 공동주택 최적 에너지믹스 표준 사업모델 수립

2-3

태양광 선도 도시 구축

신재생에너지사업처장: 김 철 ☎2640-5301 친환경사업부장: 김태진 ☎5320 담당: 김 영 범 ☎5315
신재생에너지운영처장: 정훈택 ☎2640-5302 태양광운영부장: 정병택 ☎5330 담당: 이 수 연 ☎5332

태양광발전소 체계적 관리를 통해 운영 안정성을 확보하고, 주차장·차량기지 등 공공부지 활용 신규사업 발굴로 신재생에너지 사업 수익성 강화

□ 사업개요

- 공공기반시설 활용 태양광사업 추진으로 市 에너지 정책 기여 및 公社 수익모델 발굴
- 서울 도심 태양광 발전설비 관리(市 대행사업)
 - － 태양광 미니발전소(130,914개소), 공공 태양광 설비(1,313개소)
- 소요예산: 12억 원(사업개발 3, 미니발전소 6.2, 공공태양광 2.8)

□ 추진현황

① 도심 맞춤형 태양광 전략사업 추진 신규

- 주차장 태양광 발전사업 기반 조성 및 단계적 확산 용량: 20.8MW

< 市 공영주차장 우선추진 대상 및 공원주차장 현황 >

구분	서울시	자치구	산하기관	합계
공영주차장*	8개소(3.0MW)	21개소(4.2MW)	6개소(1.5MW)	35개소(8.7MW)
공원주차장	15개소(12.1MW)	－	－	15개소(12.1MW)

* 신재생에너지 설치 대상 중 면제신청 건은 제외

- － (공영주차장) 대상지 중심으로 입지분석에 따른 세부계획 수립
- － (공원주차장) 태양광 설치 의무대상 적용여부 유권해석, 규제개선 검토
 - ▶ 규제개선 아이디어 제출(市, 중앙부처) 및 기후환경에너지부 국민신문고 유권해석 요청
- － (추진방식) 규모(용량), 사업비를 고려한 직접투자, SPC 추진 등 사업구도 검토

- 市 공공기반시설 태양광사업 확대 및 고효율화(리파워링) **용량: 3.7MW**
 - (교통공사) 차량기지 노후(누수) 지붕수선과 연계한 사업모델 기획 및 제안 추진
 - ▶ (대상) 12년 경과 차량기지 민간 태양광 3개소 2.4MW[군자(1MW), 지축(0.7MW), 도봉(0.7MW)]
 - (서남물재생센터) 임대만료 민간 태양광 설비 1.3MW 公社 인수 추진
 - ▶ 市 기부채납 후 현물출자 전까지 公社 위탁·대행 운영을 통한 사업 연속성 확보

② 서울 도심 태양광 관리 **市 대행사업**

○ 태양광 미니발전소 사후관리

구 분	주요업무	점검대상	추진실적(5월 말 기준)
의무사항 이행점검	5년 이내 설치 설비 대상 업체의 의무 및 생산물배상 책임 보험 가입 여부 확인	7,391개소	819개소 점검 완료
특별 안전점검	市 선정 노후 설비 대상 안전점검	1,500개소	용역업체 선정 완료
콜센터·A/S 전문업체 운영	폐업 업체 설비 유지관리	A/S신청 설비	1,033건 A/S 처리 완료

○ 공공 태양광 설비 유지관리

- 설비 점검: 공공태양광 설비 점검을 통해 고장 조치 및 안정성 확보(6월~)
 - 대상: 용량 20kW 이하 및 市 점검요청 설비(1,000개소)
- 설비 담당자 교육: 市 자치구·투출기관 신재생에너지 설비 담당자 대상(111명 참석, 4. 8.)
 - 교육 내용: 신재생에너지 설비(태양광·지열)의 점검 및 유지관리 방법 등



□ 추진일정

- 2026. 8~9월: 서남물재생센터 태양광 발전설비 市 대행·위탁 계약(市-公社)
- 2026. 9~11월: 공영주차장 태양광 발전사업 기초설계 및 사업계획서 제출

2-4

친환경차 충전인프라 구축 및 운영 고도화

신재생에너지운영처장:정훈택 ☎2640-5302 모빌리티운영부장:김정조 ☎5340 담당:손갑기, 김기창 ☎5345, 5341

내연기관 차량의 친환경차 전환 촉진과 안전하고 편리한 충전 인프라 구축·운영 추진으로 市 탄소중립 및 대기질 개선에 기여

□ 사업개요

- (수소차) 신규 충전소 구축 기반 마련 및 충전설비 안전관리 강화로 충전소 이용 시민 편의성 향상
- (전기차) 상용차 중심 충전 인프라 신규 구축 및 운영관리 체계 고도화
- 소요예산: 149억 원(수소충전소 운영 63, 전기차충전소 구축·운영 86)

□ 추진현황

① [수소차] 공영차고지 수소충전소 확충 및 시민 중심 운영 강화

- (현대화 추진) 상암수소충전소 노후 설비 개선 및 충전용량 확대사업 추진

구분	기존	변경
사업기간	'20. 10.~'26. 10.	'26. 11.~'28. 12.
충전용량	160kg/일 (승용 40대)	1,200kg/일 (승용 200대, 버스 38대)
소요예산	27억 원	80억 원
추진방법	公社 대행사업	公社 대행사업

현대화
⇒

* '26. 10. 대행협약 체결 후 인허가 착수 예정

- (편의성 제고) 안전하고 편리한 시민친화형 수소충전소 운영

- 압축기 고장(상암 2건, 서소문 1건) 조치 완료(2월), 충전소 정상 운영 중
· 양재그린카스테이션 예방정비 시 압축기 부품 국산화 적용하여 장기 운영 리스크 해소(5월)
- 수소 생태계 활성화를 위한 수소충전소 공급용 청정수소 도입 추진
· 마곡 바이오가스 활용 청정수소 생산시설 준공(7월) 후 도입 예정(9월)

② [전기차] 전기차 충전 인프라 구축 및 운영

- '26년 구축 목표 183기 중 60기(33%, '24년 물량) 구축 완료

구분	수량(기)	예산(억 원)	추진현황
목표	183*	183	'24년(60기), '25년(101기), '26년(22기)
구축완료	60	53	'24년 물량(60기) 구축 완료(5월)
잔여물량	101	97	설계완료(5월), 착공(6월), 준공(11월)
	22	33	설계완료(6월), 착공(7월), 준공(12월)

* 서울시 계획 및 수요조사 결과에 따라 변경 가능

- 안전 중심 충전 인프라 통합 관리체계 고도화

- 정기적인 점검 및 불편·고장 시 즉각 현장 출동체계 가동 [365일 24시간]
 - 실시간 모니터링을 통한 충전기 원격제어 및 장애점검(37건), 긴급출동(8건) 실시
- 충전시설 화재 예방·대응 개선을 위해 CCTV연계 AI 화재감시시스템 구축
 - 정보화심의 진행: ^{5월} 과업심의 완료 → ^{6월} 사전심의 예정 → ^{7월} 보안성검토 예정

- 계절(봄·가을철)·시간대(주말 낮)별 충전 요금 체계 개편

- 태양광 전력 공급 과잉 기간 중 전력 소비를 유도하기 위한 정부 정책(기후부)과 연계하여 충전 요금 할인

구 분	기 준	변 경
3~5월, 9~10월 토요일(11:00~14:00)	324.4원/kWh	275.8원/kWh (48.6원▼)
3~5월, 9~10월 공휴일(11:00~14:00)	324.4원/kWh	281.7원/kWh (42.7원▼)

□ 추진일정

- 2026. 10월: 상암수소충전소 현대화 관련 구축 대행협약 체결
- 2026. 12월: 전기차 충전기 183기 적기 준공

III. 주요사업 추진현황

3

에너지 상생 가치 제고

3-1 **소공정 품질 강화를 통한 안전사고 제로 달성**

3-2 **대기오염물질·온실가스 감축을 통한 청정플랜트 구축**

3-3 **알아서 챙겨주는 에너지 복지 서비스 구현**

3-1

초공정 품질 강화를 통한 안전사고 제로 달성

안전품질처장 : 한승호 ☎ 2640-5350 팀장 : 조병현 ☎ 5351 담당 : 정태권 ☎ 5351
팀장 : 이 산 ☎ 5352 담당 : 현승환 ☎ 5354

‘개별 현장’ 중심 안전관리에서 ‘전(全) 공정’ 품질관리 강화 추진으로
사업장 안전 위해요인에 대한 근원적 해결 도모

□ 사업개요

- 전방위적 프로세스 기반 품질관리를 통한 ‘안전사고 제로’ 달성
- 소요예산: 3.28억 원(공정안전관리, 재난대응활동, AI 안전 모니터링 등)

□ 추진현황

① [품질관리] 전방위적 프로세스 기반 품질 강화

- **품질혁신** 전 공정 품질 혁신을 통한 총체적 안전관리 추진
 - － 전체 열 공급 과정에 대한 취약성 평가 및 취약 공정 3건 선정(3월)
 - * 보일러 운전 및 보수, 수처리시설 운전 및 점검, 자재 보관 및 점검 등 선정
 - － 품질개선협의체를 개최, 업무 취약원인 분석 및 개선방안 도출(3~4월)
 - * 취약공정 담당부서, 안전품질처, 안전관리자, 외부 전문가 등 협의체 운영
- **위험성 제거** 품질개선 기반의 위험 요인 사전 예방 고도화
 - － AI 기반 안전 모니터링 플랫폼 구축사업 단계별 추진

구분	설치 위치 및 내용	사업 기간
1단계	서부지사 암모니아실	'25.10.~'26.5.
2단계	동부지사 암모니아실 및 양지사 옥상	
3단계	서부지사 각 보일러 화염 관찰구	

- － 태양광발전 설비(강변북로 광나루 태양광발전소) 구조진단 실시(~6월)
 - * 기존 설치 상태 대비 물리·기능적 변화를 확인하여 손상 및 노후화 방지

② [안전관리] 설비 전반 선제적 안전관리 추진

- **취약시설 점검** 취약 시기(해빙기, 우기) 및 시설 안전사고 예방
 - (해빙기) 해빙기 발생가능한 안전사고 예방 및 홍보(2~4월)
 - 해빙기 취약 위험요인(지반침하, 전기설비) 점검 및公社 위험경보 제1호 발령(해빙기·전기설비 안전관리)
 - (우기) 여름철 폭염·폭우 등 기상 악화 대비 취약 요인 점검(5~10월)
 - 폭염: 온열질환 예방교육·조치사항 안내, 대응물품 지원, 위험경보 발령, 예방점검 기반 폭염피해 최소화 및 현장 대응력 강화
 - 수방: 풍수해 대비 정기·패트롤 점검 및 특별 비상근무체계 운영
 - 안전: 핵심인프라 및 가스설비 집중 점검 기반 위험사고 사전 예방
- **소방설비 점검** 소화설비 및 피난구조설비 현안 사항 검토 및 개선
 - 소화설비 현안 사항 검토 및 소방시설 현황 분석(5~7월)
 - 사업장별 연간 소방계획 수립 및 이행
 - 소방시설 대상 전문가 기술진단 및 지적·권고 사항 도출
 - 가스소화설비, 피난구조설비 대상 관계법령 준수여부 등 전문가 검토
- **종합훈련 실시** 재난 대비公社 대응 역량 강화 및 유관기관 협력체계 확립
 - 플랜트 내 전기화재 대비 유관기관 합동 모의훈련 진행 예정(6월)
 - * 유관기관: 서울시 재난안전실, 양천구청, 양천소방서 등

□ 추진일정

- 2026. 6월: 열원시설 재난 대응 종합 훈련
- 2026. 10월: 정기 위험성평가 시행
- 2026. 11월: 열수송관 누수사고 대비 가상 종합 훈련

3-2

대기오염물질 · 온실가스 감축을 통한 청정플랜트 구축

기술실장: 김성수 ☎2640-5201 기술기획부장: 정승규 ☎5210 담당: 김지현, 유선집 ☎5212, 5216

수도권 대기질 개선과 기후변화 대응을 위한 제2차 수도권 대기환경관리 기본계획('25~'29년) 및 제4차 온실가스 배출권거래제('26~'30년) 체계적 이행

□ 사업개요

- 대기오염물질 및 온실가스 배출권거래제 관리 고도화
- 소요예산: 26억 원(환경관리 8.6, 온실가스 배출권 구입 등 17.4)

□ 추진현황

① 대기오염물질 배출 관리 강화

- **(할당 최대)** 열수요 증가 반영하여 질소산화물 추가 할당 확보('25~'29년)
 - 목동·마곡플랜트 기존 할당량 대비 13% 추가 확보(연평균 약 4,000kg 증가)
- **(배출 최소)** 질소산화물 배출허용총량 대비 추가 감축 노력
 - 오염물질 저감 자발적 협약 이행으로 질소산화물 기준 대비 60% 감축 달성('25. 12.~'26. 3.)
 - (서울시) 대기오염물질 자율감축 협약, (기후부) 미세먼지 저감 자발적 협약
 - 미세먼지 비상저감조치 이행일 평균 대기오염물질 38% 감축 달성(2. 13., 3. 17.)

② 온실가스 배출권거래제 종합대응계획 수립 · 이행

- **(최적 대응)** 배출권 가격 상승 추이에 따라, 부족량 적기 구매(3월)
 - '25년 배출권 부족분 구입 및 외부사업 감축실적 활용하여 배출권 의무 이행
 - '25년 배출권: 할당량 264천톤(이월 포함), 배출량 376천톤, 부족분 112천톤
- **(전략 수립)** 온실가스 배출권거래제 종합대응계획 수립(5월)
 - 제4차 계획기간('26~'30년) 배출권 부족 대응을 위한 전략적 체계 마련

□ 추진일정

- 2026. 8월: '25년 온실가스 배출권 최종 정산제출
- 2026. 연중: 대기오염물질 및 온실가스 배출 관리

3-3

알아서 챙겨주는 에너지 복지 서비스 구현

기술실장:김성수 ☎2640-5201 서부지사장:박한원 ☎2640-5203 동부지사장:조창우 ☎2092-4500

사회적 배려대상자에 대한 실효성 있는 에너지 요금 지원으로 취약계층의 주거 안정을 도모하고 온기 확산을 통한 온통(溫通) 복지 구현

□ 사업개요

- 신청 중심에서 찾아기는 복지로, 시민 불편 덜어주는 ‘온통(溫通)’ 에너지 복지 구현

※ 온통(溫通) 복지: 따뜻한 온기를 시민에게 널리 전달하다.

→ 공사 열공급권역에 거주 중인 사회적배려대상자, 국가유공자 등 에너지배려계층을 대상으로, 최초 1회 신청 시 자동으로 열요금을 지원하는 복지 서비스

- 소요예산: 4.5억 원(열요금복지 환급금 4.1, 사용자 서비스 품질개선 등 0.4)

※ 기본요금 감면금·사용요금 감액금: 43억 원

□ 추진현황

① 원스톱·선제적 행정으로 체감형 에너지 복지 실현

- **프로세스 혁신** 신청주의 탈피, ‘수요자 중심 평생복지’ 구현

- 기존 (공급자 중심) 3년마다 재신청 → ^{개선} (수요자 중심) 최초 1회 신청 시 자격 자동 연장(4월)
- 市-區-주민센터 협력을 통한 자격 확인 등 행정절차 간소화 완료(3월)
- 온라인 670건, 오프라인 160건 등 총 830건 접수(5월 말 기준)
- 행정정보공동이용망 연계하여 이월·신규 5,300건 이상 통합 자격 검증 실시 예정(6월~)

👉 **(제도개선)** 市 ‘생활 속 문턱규제 철폐’ 대표 사례 채택

※ 서류 제출없이 공사에서 수급자 정보 확인하는 방식으로 개선하는 등 증빙서류 제출 의무 전면 폐지하여 시민 편의성 극대화

- **사각지대 해소** 누락 ZERO를 위한 ‘찾아가는 복지’ 서비스 운영
 - 고령층 등 정보 약자 대상으로 선제적 발굴·방문접수 체계 신규 도입
 - ※ **公社 동행봉사단** 활용하여 제도 안내 부족 등으로 발생한 ‘신청 누락 취약가구’ 및 정보 접근성이 낮은 ‘70세 이상 고령가구’ 집중 발굴(9월)
- **네트워크 확대** 지역사회 동행을 위한 ‘복지 네트워크’ 가동
 - 지역난방 공급권역 내 7개 자치구 및 49개 행정복지센터 거버넌스 구축
 - 제도 인지도 제고 및 취약계층 발굴을 위한 맞춤형 안내물(리플릿 등) 2만 부 전파
 - 목동1단지 등 권역 내 281개 공동주택 관리사무소 대상 공문 발송 및 협조 체계 구축

② 사용자 설비 품질 개선으로 만족도 제고

- 설비 효율화 및 기술교육을 통한 대응력 강화
 - (안전점검) 사용자 기계실 용역 기반 1,587개소 현장 점검 실시 예정(6~12월)
 - (기술교육) 지역 냉·난방 실무 중심 교육 실시 완료(양지사 각 1회)
 - ※ 흡수식 냉동기, 열교환기 및 TCV 등 사용자 시설 주요설비 운전방법, 주요설비 이상 발생 사례 기반 대응방법 등

□ 추진일정

- 2026. 연중: 열요금 기본요금 감면 및 감액
- 2026. 6월: 사용자 기계실 유지관리 용역 착수
- 2026. 6~9월: 수급자 자격 검증 및 찾아가는 복지서비스 시행
- 2026. 11월: 지역난방 실무 중심 사용자 교육 실시 예정

III. 주요사업 추진현황

4

지속가능 경영체계 혁신

4-1 지속가능한 경영을 위한 재무체계 고도화

4-2 ‘業 연계’ 지역사회공헌 사업 확대

4-1 지속가능한 경영을 위한 재무체계 고도화

기획조정실장: 박지은 ☎2640-5111 예산재정부장: 김지영 ☎5130 담당: 이승찬 ☎5131
성과평가부장: 이민영 ☎5150 담당: 주수현 ☎5151

월별 경영 손익 분석과 리스크관리위원회 내실화를 통해 경영 효율성을 제고하고, 현안에 선제적으로 대응하여 재무 건전성을 확보

□ 사업개요

- 월별 손익 분석과 선제적 리스크관리로 경영 효율·재무 건전성 동시 강화

□ 추진현황

- 월별 경영 손익 분석을 통한 수익 구조 개선 및 경영 효율성 제고
 - 매월 재무 데이터 정밀 분석을 통한 재무 상태 상시 진단 및 관리
 - 목표 대비 실적 비교 분석을 통해 수익성 저해 요인 도출 및 개선 과제 발굴
 - ※ 전년 대비 경영손익 및 부채비율 지속 개선하여 재무건전성 강화

구 분	2026년 1분기	2025년 1분기	증 감	증감률
당 기 순 이 익	359억 원	244억 원	115억 원	47.1%
부 채 비 율	138.4%	175.7%	△37.3%p	21.2%

- 리스크관리위원회 내실화를 통한 선제적 현안 대응력 강화
 - 월 1회 정례 회의를 통한 公社 잠재적 재무 리스크 상시 관리
 - ※ 대면 및 서면 방식을 병행하여 진행(월간 회의 총 5회 개최)
 - 현안 지표 신설 등으로 주요 현안 발생에 따른 적기 대응 체계 확보
 - ※ 열요금 안정화를 위한 도시가스 소매 공급비 인하 추진, 대행사업 공정관리, 온실가스 배출권거래제 대응 등

□ 추진 일정

- 2026. 1~12월: 월별 손익 분석을 통한 재무 현황 점검 및 리스크관리위원회 정례 운영(매월)

4-2

‘業 연계’ 지역사회공헌 사업 확대

기술실장: 김성수 ☎ 2640-5201 고객센터부장: 황정미 ☎ 5260 담당: 이동욱 ☎ 5264
 기획조정실장: 박지은 ☎ 2640-5111 기획홍보부장: 유호연 ☎ 5120 담당: 김나영 ☎ 5121

公社 유희자원과 민관 협력체계를 활용한 사회공헌활동 고도화를 통해
 지역사회 상생 기반 강화 및 사회적 가치 창출 확대

□ 사업개요

- 사업내용: 교육기부(견학, 체험학교), 봉사, 기부 등 사회공헌활동 확대
- 소요예산: 0.35억 원(지역사회 공헌사업 0.25, 국가 재난 등 기부 0.1)

□ 추진현황

- **사회공헌** 지역사회공헌 확대를 통한 사회적 가치 실현
 - 물품기부, 환경 행사 등 임직원 참여형 사회공헌 확대를 통한 지속가능경영 이행
 - 물품기부(1,711점), 식목행사(200명), 녹지조성(80명) 참여 ※ 5월 말 기준
- **교육기부** 미래세대 친환경에너지 체험교육을 통한 ESG 실현
 - 교육부 프로그램, 지역사회 행사 연계하여 시민 접점 소통 채널 다각화
 - 지역 청소년 대상 진로 탐색 기회 제공 및 친환경에너지 인식 제고
 - 신화중학교 등 7개교 교육(180명), 지구의 날 친환경에너지 실천 교육(500명),
 강서겸재사생대회 친환경에너지 인식 교육(200명) ※ 5월 말 기준

사회공헌		교육기부	
대체복지 조성 꽃동산 가꾸기	굿월스토어 재활용 물품기부	공사 현장견학	지구의 날 행사
			

□ 추진일정

- 2026. 6월: 발전소 주변지역 지원사업 장학금 지원
- 2026. 연중: 교육기부·찾아가는 에너지체험학교 운영

※ 용어 해설

용 어 명	해 설
열공급시설	· 열원시설, 열수송시설, 기타 열공급과 관련된 사업자 소유의 시설
열사용시설 (사용자설비)	· 열수송관, 열교환 설비, 기타 열사용과 관련된 사용자 소유의 시설
열원시설	· 열매체를 가열하거나 냉각하는 기기 및 그 부속기기로서 열생산설비(CHP, PLB)· 열펌프·냉동설비·열교환기·축열조 등 기타 열의 생산과 관련이 있는 설비
열수송시설	· 열원시설에서 생산된 중온수를 사용자에게 공급하기 위한 시설 및 그 부대시설로서 열수송관, 순환펌프, 가압설비 등 기타 열수송 관련 부속설비
열병합발전 (CHP) (8p)	· (Combined heat and power)의 약자로, 전기생산과 난방공급을 동시에 진행하여 종합적인 에너지 이용률을 높이는 발전
열전용보일러 (PLB) (8p)	· (Peak Load Boiler)의 약자로, CHP에서 발생하는 열로 담당할 수 없는 사용자 측 열 수요(Peak Load)를 감당하기 위해 설치하는 보조 열원성격의 설비
열수송관 (10p)	· 열원시설에서 생산된 중온수를 사용가로 수송하는 설비로 주로 지하에 매설 - 주배관: 열원시설과 분배관을 연결하는 열수송관 - 분배관: 주배관과 사용관을 연결하는 열수송관 - 사용관: 사용자가 열공급을 받기 위하여 분배관으로부터 설치하는 열수송관
공동구 (10p)	· 난방·전기·가스·수도 등의 공급설비, 통신시설 등 지하매설물을 공동 수용하기 위하여 지하에 설치하는 시설물
환상망 (10p)	· 기존 한쪽 열수송관에서만 공급이 가능한 방식에서 양방향으로 공급이 가능한 열수송관망(유사시를 대비해 공급 열수송관을 여러 갈래로 만들어 우회 공급 가능)
광촉매 나노코팅 기술 (13p)	· 이산화티타늄 등의 광촉매 물질이 햇빛을 받아 촉매 반응을 일으켜 표면에 닿은 대기 오염물질을 무해한 성분으로 분해하는 친환경 기술
미세조류 (13p)	· 햇빛, 물, 이산화탄소를 이용해 광합성을 하는 마이크로미터(μm) 크기의 아주 작은 단세포 생물로 이산화탄소 흡수 및 산소 배출로 온실가스 저감

용 어 명	해 설
탄소포집 기술 (CCUS) (13p)	· (Carbon Capture, Utilization and Storage)의 약자로, 발전 과정이나 산업 시설에서 발생한 이산화탄소를 포집한 뒤 저장하거나 자원으로 활용하는 기술
제로에너지 건축물 (ZEB) (14p)	· (Zero Energy Building)의 약자로, 에너지 사용을 최소화하고 신재생에너지 등으로 건축물의 에너지 자립률을 끌어올려 건물의 에너지 소비량과 생산량을 더한 값을 '0'(제로)으로 만든 건축물 - 공공부문 1000㎡ 이상 건축물부터 ZEB인증 5등급 의무화가 우선 시행(2020년) - 500㎡ 이상 건축물과 30가구 이상 공공 공동주택까지 확대 시행(2023년) - 30가구 이상 민간 공동주택 ZEB인증 의무화가 시행(2025년)
연료전지 (15p)	· 화학반응을 통해 전기를 생산하는 설비로 주로 수소를 사용하여 수소연료전지로 표현 - 수소와 산소의 결합과정에서 발생하는 열과 전기를 회수 - 소요면적이 작고, 저소음, 저오염, 고효율로 도심형 신재생에너지로 집중 추진
태양광 리파워링 (17p)	· 기존 태양광 발전소의 성능을 개선하거나 발전 효율을 높이기 위해 주요장비를 업그레이드하거나 교체하는 과정
온실가스 배출권거래제 (23p)	· 온실가스 감축을 위한 시장 기반의 환경정책으로, 정부(환경부)가 할당대상업체에 온실가스 배출허용량(배출권)을 할당하고 업체는 배출권 잉여·부족분을 거래시장에서 거래할 수 있도록 허용함으로써 감축 유인을 제공하는 제도 - 公社는 '17년부터 할당대상업체로서 온실가스 배출권거래제에 참여 - (배출권 구입) 배출량 > 할당량 / (배출권 판매) 배출량 < 할당량
온실가스 외부감축사업 (23p)	· 公社 사업장 경계 외부에서 시행한 온실가스 감축사업으로, 외부사업 감축실적은 직접 거래하거나 公社 온실가스 배출권으로 전환하여 활용(당해년도 배출량의 5% 이내)할 수 있음 - 절차: 정부 승인 → 모니터링 → 감축실적 인증 → 감축실적 발행 - 公社 외부사업 승강기회생제동장치 외부사업, 햇빛행복발전소 외부사업, 지역난방 전환 외부사업