제333회 시의회 정례회
도 시 안 전 건 설 위 원 회

안전하고 쾌적한 물환경을 책임지는 물재생시설공단

2025년 주요 업무보고

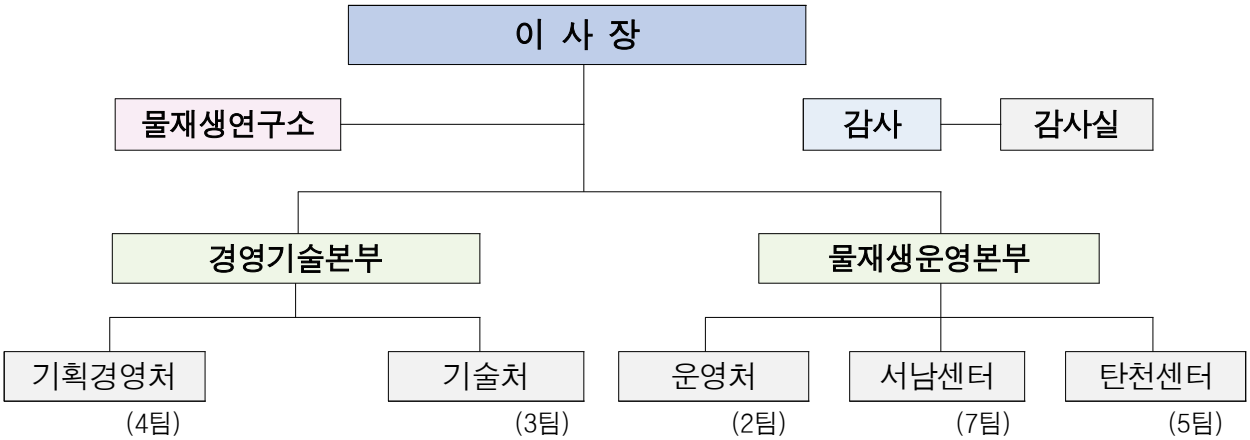
2025. 11.

서울물재생시설공단

Ⅰ. 기본현황

('25.9.30. 기준)

조 직 **2본부 3처 2센터 1실**(감사실), **1소**(연구소)



인 력

정 원 : 391명 (임원 4, 일반직 291, 관리운영직 96)

현 원 : 376명 (임원 4, 일반직 346, 관리운영직 25)

주요업무

구 분	주 요 업 무
기획경영처	‣ 사업계획 수립 / 제도개선 업무 / 경영평가 / 재무회계 / 예산 · 결산 / 계약 ‣ 경영혁신 업무 / 물재생체험관 운영 / 채용 · 인사관리 / 노사 / 교육훈련
기 술 처	‣ 시설개선 종합계획 수립 / 신기술신공법 도입 / 신규사업 도입 계획·발굴·추진 / 기술진단 ‣ 안전상황실 구성 · 운영 / 종합 재난 · 안전관리 / 중대 산업 · 시민재해 예방업무
운 영 처	‣ 하수처리 운영총괄 / 수방업무 총괄 / 악취종합계획 수립 / 기후위기 대응 / 온실가스, 탄소중립 ‣ 통합환경관리 / 대기오염 총량관리 / 폐기물 처분 업무 / 법정검사 / 약품 구매
서남센터	‣ 주민협의회 운영 / 수질모니터링 · 분석 / 자동제어 / 시설관리 / 주요사업 계획·추진·관리감독 ‣ 하수 및 슬러지처리공정 관리 / 소각 및 분뇨처리시설 관리 / 현대화 시설관리 / 체육시설 운영
탄천센터	‣ 주민협의회 운영 / 수질모니터링 · 분석 / 자동제어 / 시설관리/ 주요사업 계획·추진·관리감독 ‣ 하수 및 슬러지처리공정 관리 / 체육시설 운영
물재생연구소	‣ 물재생센터 현안과제 연구 / 물재생 신기술 연구 / 물산업 R&D 지원사업
감 사 실	‣ 감사감찰 / 청렴시책 / 부패방지 / 지도·점검사항

시설현황 **2개 물재생센터** (처리량 : 253만㎥/일)

ㅇ **처리구역 : 223.44 ㎢** (11개 구 3개 시)

- **(전역)** 강서, 양천, 영등포, 금천, 구로, 관악, 동작, 강남, 서초, 송파, 강동구
- **(일부)** 광명, 과천, 하남시

ㅇ **주요 관리 · 운영시설**

- **(하수처리)** 253만㎥/일, **(분뇨처리)** 4,000㎘/일 ※ 하수재이용 : 3천㎥/일
- **(슬러지처리)** 소각-150톤/일, 건조-755톤/일, **(차집관로)** 연장: 205.6㎞

예 산 **2,219억원**

ㅇ **예산 현황** (공기업하수도사업특별회계 + 기타예산) (단위: 백만원)

계	공기업하수도사업특별회계			기타예산			비고
	소계	대행사업비	市 예산 (재배정)	소 계	재난기금	기타 (보조금 등)	
221,929	221,916	209,073	12,843	13	-	13	

수 입 예 산		지 출 예 산	
구 분	금 액	구 분	금 액
사 업 예 산 수 입	190,433	영 업 비 용	190,433
영 업 수 익	190,433	인 력 운 영 비	33,158
영 업 외 수 익	-	기 본 경 비	5,097
		동 력 비	65,773
		약 품 비	17,312
		하수슬러지처리비	23,710
		일 반 운 영 비	3,084
		수선유지교체비	39,591
		연 구 개 발 비	537
		일 반 재 료 비	2,171
자 본 예 산 수 입	31,496	자 본 비 용	31,496
자 본 적 수 입	31,496	시설비 및 부대비	30,304
자본잉여금수입	-	자산 및 물품취득비	1,192
유 보 자 금	-		
계 (A)	221,929	계 (B)	221,929

Ⅱ. 주요운영실적

('25.9.30. 기준)

처리량 하수, 분뇨, 음폐수

구 분	계		탄천센터		서남센터	
	시설용량	처리량 (처리율)	시설용량	처리량 (처리율)	시설용량	처리량 (처리율)
하 수 (만㎥/일)	253 (100%)	219 (86.6%)	90 (100%)	74 (82.2%)	163 (100%)	145 (89.0%)
분뇨·정화조 (kl/일)	4,000 (100%)	3,941 (98.5%)	-	-	4,000 (100%)	3,941 (98.5%)
음 폐 수 (kl/일)	-	224	-	-	-	224

처리량 슬러지 등

(단위 : 톤/일)

구 분		합 계	하수슬러지							협잡·침사물 (민간위탁)
			계	자체처리			매립	민간위탁		
				소계	건조	소각				
시설용량 (자체처리)	탄 천			200	200	-				
	서 남			705	555	150				
처 리 량	계	838	816	479	352	127	145	192		22
	탄 천	300	291	104	104	-	89	98		9
	서 남	538	525	375	248	127	56	94		13

수질관리

(단위 : mg/L, 총대장균군수 : 개/ml)

구 분		BOD	TOC	SS	T-N	T-P	총대장균
유입수	탄 천	136.4	57.2	119.7	35.139	3.718	170,277
	서 남	117.9	71.1	107.3	30.969	3.531	165,069
방류수	기 준	10이하	25이하	10이하	20이하	0.5이하	3,000이하
	탄 천	5.1	5.3	4.9	11.051	0.202	392
	서 남	5.5	6.5	6.1	14.462	0.326	101

이용객수

(단위 : 명)

구 분	계	체육시설	물재생체험관	시설견학
계	243,760	189,990	52,956	814
탄 천	88,496	88,130	-	366
서 남	155,264	101,860	52,956	448

Ⅲ. 경영비전 및 전략

미 션

물의 선순환으로 사람과 자연이 조화로운 물재생 도시 구현

비 전

시민과 함께 누리는 물재생 생태계 허브

경 영 방 침

미래가치경영	안전경영	혁신경영	소통경영
적극성	전문성	혁신성	신뢰성

추 진 방 향

수변도시 물재생안정화	**안전동행 물환경 거점화**	**혁신선도 물순환 ESG 고도화**	**열린 동행 · 동행문화 정착화**
• 노후시설 정비, 신기술 도입 등으로 안정적 시설 운영 • 촘촘한 배출원 관리로 대기환경 영향 최소화 • 지속가능한 친환경 자원 생산·활용	• 체계적 안전관리로 재해 없는 안전한 사업장 운영	• 혁신성과 창출을 위한 일하는 조직문화 조성 • 물재생연구 및 기술지원을 통한 물산업 육성	• 적극적인 악취발생원 관리로 악취불편 최소화 • 함께 보고 체험하는 물재생 문화 콘텐츠 제공 • 시민 만족도 높은 친환경 휴게공간 조성·운영

Ⅳ. 주요업무 추진현황

1 안정적인 물재생시설 운영·관리

1. 노후시설 정비, 신기술 도입 등으로 안정적 시설 운영
2. 촘촘한 배출원 관리로 대기환경 영향 최소화
3. 지속 가능한 친환경 자원 생산·활용
4. 체계적 안전관리로 재해 없는 안전한 사업장 운영

2 혁신과 변화를 이끄는 경영 · 기술 환경 확립

1. 혁신성과 창출을 위한 일하는 조직문화 조성
2. 물재생연구 및 기술지원을 통한 물산업 육성

3 시민이 공감하고 신뢰하는 시설 운영

1. 적극적인 악취발생원 관리로 악취불편 최소화
2. 함께 보고 체험하는 물재생 문화 콘텐츠 제공
3. 시민 만족도 높은 친환경 휴게공간 조성·운영

1. 안정적인 물재생시설 운영·관리

1 노후시설 정비, 신기술 도입 등으로 안정적 시설 운영

2 촘촘한 배출원 관리로 대기환경 영향 최소화

3 지속 가능한 친환경 자원 생산·활용

4 체계적 안전관리로 재해 없는 안전한 사업장 운영

1 노후시설 정비, 신기술 도입 등으로 안정적 시설 운영

기술처장 : 김영환	☎3410-9760	사업추진팀장 : 최규태	☎9802	담당: 백승용	☎9781
서남센터장 : 장주호	☎3660-2102	서남공정제어팀장: 조성기	☎2188	담당: 김진형	☎2190
탄천센터장 : 유종영	☎3410-9800	탄천공정제어팀장: 이기호	☎9831	담당: 황우진	☎9833
물재생연구소장: 김민철	☎ 3410-9720	물재생연구실장 : 한상욱	☎9722	담당: 정규민	☎9725

기능이 저하된 시설물 정비, 선진·고도화된 기술의 현장 적용 등으로 최적의 시설성능을 확보하고 안정적인 시설 운영을 도모

□ 추진방향

ㅇ 노후·기능 저하된 시설의 선제적 정비·개선 등 위험요소 관리로 가동률 제고

ㅇ 물재생센터 현안 해결형 신기술·공법 발굴·적용 활성화로 공정운영 고도화

□ 추진실적

ㅇ 시설물 종합점검, 운영분석에 기반한 5개년 개보수 계획수립(′25.7.)

ㅇ 기술진단 결과 등에 따른 기전설비 정비 및 성능개선 : 총51건(22건 완료, 29건 시행중)

- 서남 침사지 스크린/제진기 개선(′25.8.), 탄천 3차처리 여과시설 교체(′25.10.) 완료
- 서남 상용전력설비(22.9kV) 구축(′25.8.), 수배전반(40면) 및 MCC반(88면) 개선(′25.6.)

ㅇ 토목·건축·차집시설물 보수 및 정비사업 시행 중 : 총29건 ※ 정밀안전점검 포함

- 저류조 내부보수공사, 소화조 보수공사 등 21건, 차집시설물 정비공사 등 8건

ㅇ 정전, 화재 등 비상상황 대응을 위한 위험요인 사전 정비·관리

- 공정·운영현황 및 경보상황 등 모바일 기반 모니터링 시스템 확대 도입 (서남→탄천)
- 자동소화장치(502개) 및 화재알림서비스 도입(′25.4.)
- 노후 배터리 설비(138대) 전수조사 실시 : 서남 1개소, 탄천 4개소 불량 적출 및 조치중(~′25.12.)

ㅇ 신기술·신공법 도입, 인력 전문화 등을 통한 시설운영 선진화

- 사례검증, 심의 등 검증된 신기술 도입절차 가동 : 친환경 비금속 슬러지수집기 도입
- 분뇨처리시설 현장 맞춤형 고효율 스크린 기술 개발(′25.8.) ※ 특허 등록 2건 완료
- 폐수 및 폐기물 분야 국제공인시험기관(KOLAS) 인정 취득(′25.3.)

□ 향후계획

ㅇ 시설 정비·개선사업 완료 및 현장 밀착형 기술개발 지속 : ′25.12월

2 촘촘한 배출원 관리로 대기환경 영향 최소화

기술처장 : 김영환 ☎3410-9760 기술전략팀장 : 윤두영 ☎9741 담당 : 전계훈 ☎9784
사업추진팀장 : 최규태 ☎9802 담당 : 손권환 ☎9876
운영처장 : 이광수 ☎3660-2101 기술지원팀장 : 최영환 ☎2141 담당 : 이경식 ☎2143

통합환경관리제도 이행을 통해 대기오염물질 배출시설의 관리와 모니터링을 강화하고, 시민건강에 악영향을 미치는 오염물질 배출을 최소화

□ 추진방향

ㅇ 대기오염물질 배출원 통합관리와 모니터링 강화를 통한 대기질 개선

ㅇ 노후설비 개선으로 대기오염물질 집중 배출 저감 도모

□ 추진실적

ㅇ 통합환경관리대상시설(6종) 대기오염물질 배출농도 "전체 적합" 달성 ※ 자가측정:53회

ㅇ 「통합환경인허가(환경부)」 허가조건 이행 : 서남센터 슬러지 건조시설 보일러 개선

- 기본계획 완료('25.4.), 실시설계 추진('25.9.~, 추경예산사업) ※ 통합환경 변경허가 예정('26.4.~'26.6.)

ㅇ 대기오염방지시설 정비·개선 추진 : 3건(1건 완료, 2건 추진중)

- [NOx] 탄천 건조시설 선택적환원촉매설비(SCR) 촉매 개선('25.10.~)

※ 성능 보증조건(NOx 배출농도) 이행을 위한 탄천 건조시설 증설사업 연계 추진

- [먼지] 서남 소각장 건식반응집진기(12,000N㎥/hr) 1대, 백필터 264개 교체완료 ('25.10.)
  서남 건조시설 습식세정탑 신설(공정률 80%)

ㅇ 계절관리제 등 미세먼지 관리('24.12.~'25.3.), 온실가스 배출저감 동참(연중상시)

- 건조 · 소각시설 보일러 등 가동율 80% 이하 하향 조정, 가동시간 단축 : 3회
  ‣ NOx 배출농도(ppm) : [서남] 4.6 (법정기준의 11.5%), [탄천] 19.0 (법정기준의 40.7%)
- 한시적 승용차 요일제 운영 주간 실시 : 2회 (총 211명 참여)

□ 향후계획

ㅇ 동절기 고농도 미세먼지 저감 대응 건조·소각시설 일제 정비 : '25.11월

ㅇ 건조시설(대기배출시설) 개선사업 실시설계 용역 완료 : '26. 6월

3 지속 가능한 친환경 자원 생산 · 활용

기 술 처 장 : 김영환 ☎3410-9760 기술전략팀장 : 윤두영 ☎9741 담당 : 이다경 ☎9782
사업추진팀장 : 최규태 ☎9802 담당 : 손권환 ☎9876
물재생연구소장 : 김민철 ☎ 3410-9720 물재생연구실장 : 한상욱 ☎ 9722 담당 : 신소연 ☎9727

건조시설 증설을 통한 슬러지 자체처리량 증대, 건조슬러지 처리 다변화 연구 및 음폐수 연계처리시설 개선을 통한 친환경 자원 활용 극대화

❑ 추진배경

ㅇ 하수슬러지 자체처리 능력확보 및 처리 다변화 추진

ㅇ 고농도 유기성 폐자원의 소화조 연계 유입으로 바이오가스 증산 유도

❑ 추진실적

ㅇ 슬러지 자체처리 100% 달성을 위한 탄천 슬러지 건조시설(140톤/일) 증설

- 기계 · 건축 · 토목 · 전기 · 계측공사 추진 및 건조기기(공법기자재) 제작 (′25.4.~)

‣ 신규 보일러 제작(2대), 보일러실 기초 신설, 기존 보일러 재배치(1대) 및 수배전반 설치(′25.9.)

※ 슬러지건조시설 악취방지시설, 대기오염방지시설(SCR) 등 사업 병행 중

ㅇ 하수슬러지 건조재 자체·다변 처리 상용화 연구 추진 (′25.4~′26.3.)

- “바이오차 펠릿화” 로 탈취제, 수처리제, 토지개량제 등 활용 연구 ※ 식물성장테스트 中

- 건조슬러지 열분해 생성물(합성가스, 열분해유) 활용성 검토 지속 추진

ㅇ 서남 음폐수 연계처리시설 개선사업 추진 : (現) 220톤/일 → 330톤/일

- 실시설계(변경) 용역 완료 (′25.8.) 및 사업 추진 (′25.9.~) ※ 2,500백만원 추경예산 확보

‣ 기계 · 건축 · 토목 · 전기 · 조경공사, 탈취기 설치공사 등

❑ 향후계획

ㅇ 탄천 슬러지 건조시설 증설(보완)사업 완료 : ′26.6월

ㅇ 서남 음폐수 연계처리시설 개선사업 완료 : ′27.5월

4 체계적 안전관리로 재해 없는 안전한 사업장 운영

기 술 처 장 : 김영환 ☎3410-9760 기술전략팀장 : 윤두영 ☎9741 담당: 허승채 ☎9792
안전관리팀장 : 이봉구 ☎9761 담당: 심재경 ☎9762
운 영 처 장 : 이광수 ☎3660-2101 기술지원팀장 : 최영환 ☎2141 담당: 이경식 ☎2143

체계적인 안전관리로 재해대응능력을 확보하고 세밀한 유해상황 관리로 사업장내 안전사고 예방

□ 추진방향

ㅇ 공인된 안전경영인증시스템 체계 내 안정적인 안전관리

ㅇ 유해·위험 요소의 세밀한 관리 및 유형별 안전문화 내재화

□ 추진실적

ㅇ 공인된 안전경영인증시스템 등 안전분야 3개 인증 획득 완료('25.6.)

- ISO-22301(비즈니스연속성경영시스템, '25.6.), -45001(안전보건경영시스템, '21.9.), 재해경감우수기업('24.12.)

ㅇ 합동 안전점검단(민간 전문가-유관기관-공단) 운영을 통한 안전점검

구 분	집중안전점검(합동점검)	중대재해처벌법 이행점검	PSM 자체감사 현장점검	비고
점검기관	한강유역환경청, 한국환경공단 등	외부 전문업체	외부 전문업체	
조치경과	16건 중 16건 완료	29건 중 29건 조치완료	283건 중 277건 조치완료	

ㅇ 안전문화 내재화 교육프로그램 운영 다각화

- 모의훈련(수시), 참여형 퀴즈대회('25.8.), 안전장구 착용 콘테스트('25.9.)

ㅇ 유해·위험설비 위험도 검사 실시(11종 245건, '25.9.) : 213건(86.9%) 합격

ㅇ 현장 내 안전 사각지대 발굴 및 유해·위험요인 제거

- 공기질 개선장치 8개소(센터별 4개소) 설치 중 ※ 오염물질 · 유해가스 제거용

- 석면건축물 13개소 위해성평가('25.5.) 실시 및 5개소(120건) 보수조치 완료 ('25.9.)

ㅇ 탄천 지하공동구 인적·물적 관리체계 구축 추진('25.10.~) : 이동형 스마트 CCTV 설치 등

□ 향후계획

ㅇ 합동 안전점검단 점검, 위험도 검사 결과에 따른 조치 완료 : '25.12월

2. 혁신과 변화를 이끄는 경영·기술 환경 확립

1 혁신성과 창출을 위한 일하는 조직문화 조성

2 물재생연구 및 기술지원을 통한 물산업 육성

1 혁신성과 창출을 위한 일하는 조직문화 조성

기획경영처장 : 윤혜선 ☎ 3410-9730 경영혁신팀장 : 엄화진 ☎ 9811 담당: 신현덕 ☎ 9763
총무인사팀장 : 남종규 ☎ 9751 담당: 정문귀 ☎ 9740

적극적인 경영성과 관리를 통해 구성원의 역동적인 활동을 유도하고 혁신을 이행함으로써 미래 변화 대응능력 확보

□ 추진방향

ㅇ 가시적 경영성과 창출 및 혁신과제 발굴·이행 기반 마련

ㅇ 효율적인 조직 운영을 위한 직무중심 인사관리 추진

□ 추진실적

ㅇ '25년('24년 실적) 지방공기업 경영평가 결과 : '다' 등급 ※ 市핵심가치평가 : S등급 목표

- 지적사항 개선을 위한 전사적 방안 논의(월1회) 및 이행실적 점검 중 ('25.9.~)

※ 주요 지적사항 : 하수도요금 현실화를 고려한 원가절감, 조직문화·근무환경·복리증진 등 개선

구분	배점	부산		대구		광주		인천		서울		대전	
		등급	득점	등급	득점	등급	득점	등급	득점	등급	득점	등급	득점
합계	100	가	92.16	나	91.27	다	91.13	다	90.54	다	89.16	다	88.68

ㅇ 불필요한 관행 폐지, 시민불편개선 등 혁신과제 발굴 공모 추진 ('25.6.~) : 228건 접수

ㅇ 혁신 우수과제 4건 발굴 및 이행 완료 (~'25.10.)

- 전시해설 AI로봇 도입, 장애인 배려공간 조성, 계근대 알림서비스 확대, 공동관사 사용

ㅇ 행정안전부 '지방공공기관 직무중심 인사관리' 3단계 추진 ('25.5~12.)

- 직무분석에 따른 경영 효율화를 위한 직군별 인력운영 구조 변경

‣ **[일반직]** 경영 · 기술 전문분야 전담, **[관리운영직]** 유지보수 · 환경정비 등

※ 정관 개정('25.6.) :관리운영직 정원 증원(25명→96명), 직군명(시설관리직→관리운영직) 변경

- 승진·보수체계 도입을 위한 직무조정·평가 ('25.9.) 및 관리운영직 운영방식 구체화

□ 향후계획

ㅇ 혁신과제발굴 공모전 심사완료 및 시상 ※ 시상과제 차년도 이행 : '25.11월

ㅇ 직무중심 보수체계(직무급 등) 개편 : '25.12월

2 물재생연구 및 기술지원을 통한 물산업 육성

물재생연구소장 : 김민철 ☎ 3410-9720 물재생연구실장 : 한상욱 ☎ 9722 담당 : 이상원 ☎ 9726

현장 중심의 실증연구 및 혁신 기술개발로 물재생 현안을 해결하고, 산·학·연 협력 기반 지속가능한 물산업 육성 도모

❑ 추진방향

ㅇ 물재생기술 실증플랜트로서 연구개발의 허브 역할 수행

ㅇ 산·학·연 협력사업을 통한 물재생센터 현안해결 기술개발 활성화

❑ 추진실적

ㅇ 물산업 미니클러스터(540㎡) 조성('25.5.) 및 입주기관 선정·지원사업 협약(2건)

- 탈수슬러지 저온 건조기술, 광촉매·바이오필터 기반 2차 처리수 고도처리 기술

ㅇ 「테스트베드 서울」 실증사업 및 현장 맞춤형 우수기술 성능검증

- '드론 기반 AI Twin 악취모니터링 시스템' 지원 ('24.11.~ '25.9.)
- 'AIoT 기반 물재생시설 악취 최적관리 기술 실증' 지원 ('25.10.~)

ㅇ 「국가환경기술개발」 연구 수행기관 참여를 통한 기술개발 검증중: 3건

	과 제 명	연구목표 및 내용	추진경과	추진기간
1	하수처리공정 자율제어 기능 통합가상물리시스템(CPS) 개발	자율제어를 통해 기존 공정대비 에너지 절감 20% 달성 추진	탄천 파일럿 플랜트 구축 ('24.9.) → 운영을 통한 기술 적용성 검증 중	'20.5.~'26.6.
2	저에너지 고압 필터프레스형 유기성 탈수장치 개발	예측제어 가능 무약품 저에너지형 고압 필터프레스 탈수장치 개발	서남 파일럿 장비 설치 ('25.7.) → 운영을 통한 기술 적용성 검증 중	'21.5.~'26.3.
3	에너지 절감형 최종침전지 대체 MBR(분리막) 기술 개발	분리막 세정에너지 저감 저오염형 및 MBR 기술개발	탄천 파일럿 플랜트 구축 ('23.6.) → 실증 데이터 분석 및 적용성 검증 중	'21.5.~'26.3.

ㅇ 현장 맞춤형 현안 해결 및 미래 대응 추진 연구 : 8건

- [현안해결(3건)] 악취 특성 조사, 총인약품 투입개선, 분뇨처리 활성탄 흡착효율 진단
- [미래대응(5건)] 에너지 절감형 탈수기, 융·복합 기반 에너지 절감형 MBR 기술개발 등

ㅇ 산·학·연 협업 물산업 진흥 활동 이행

- 서울물재생시설공단 - (사)대한환경공학회 「물산업 소통 공동세미나」 개최 ('25.9.)
- 기술리포트 발행(3건), 환경협력국 공무원 인턴십(2인) 수료, 기술토론회(1회) 개최완료

❑ 향후계획

ㅇ 현장 맞춤형 현안 해결 및 미래 대응 연구 지속 추진 : '25.11월~

3. 시민이 공감하고 신뢰하는 시설 관리

1 적극적인 악취발생원 관리로 악취불편 최소화

2 함께 보고 체험하는 물재생 문화 콘텐츠 제공

3 시민 만족도 높은 친환경 휴게공간 조성·운영

1 적극적인 악취발생원 관리로 악취불편 최소화

운영처장	: 이광수	☎3660-2101	운영총괄팀장: 강지호	☎2111	담당: 변성용	☎2116
서남센터장	: 장주호	☎3660-2102	서남운영관리팀장: 박찬윤	☎2211	담당: 박상범	☎2219
탄천센터장	: 유종영	☎3410-9800	탄천운영1팀장: 최일환	☎9881	담당: 송창운	☎9822
물재생연구소장	: 김민철	☎3410-9720	물재생연구실장 : 한상욱	☎9722	담당: 심예섭	☎9723

내·외부 악취발생원을 적극적으로 발굴하고 종합진단에 의한 시설을 개선하여 지역주민의 불편 최소화 및 악취관리의 체감도 향상 도모

❑ 추진방향

ㅇ 악취 발생원별 진단 결과에 따른 실효성 있는 시설 개선

ㅇ 주기별 모니터링 및 지역주민 합동점검으로 악취관리 체감도 확보

❑ 추진실적

ㅇ 공단-제조사 합동 종합진단·조치 및 전담인력 구성으로 악취발생원 집중관리 ('25.2.~)

- 점검결과 조치대상 탈취설비(25개소) 정비 완료 : 데미스터 필터교체, 분사노즐 청소 등
- 탈취설비 집중관리를 위한 '탈취시설 전담인력' 4인 배치·운영('25.8.~) ※ 관리대상 : 총 35개소

ㅇ 악취방지시설 정비·개선 사업 추진 : 총 4건(3건 완료, 1건 추진중)

- [탈취시설] 서남 탈취기(4개소) 및 부대설비 정비완료 ('25.8.), 탈수기동 탈취기 개선 ('25.8.~)
- [포집시설] 탄천 탈취기 유입덕트 연결공사 및 서남 악취포집덕트 개보수 완료 ('25.8.)

ㅇ 공정별 악취발생 특성 조사·연구 시행 (탄천, '25.1.~11.) ※ ['26년] 서남 시행

- 탈취설비(수처리 4개소, 슬러지처리 2개소) 발생 지정악취물질(황화수소 등 15종) 특성 확인 (5회)
- 측정결과 기반 공정별 악취기여도 산정 및 지정악취-복합악취 간 상관성 분석 (~'25.11.)

ㅇ 주요 악취 발생원 상시 모니터링 및 시민과 합동 점검·순찰

- 지역주민-전담인력과 함께하는 "합동 악취점검" : 10회 이행 (~'25.9.)
- 주요 악취발생지 8개소(1회/주), 외부민원지 8개소(1회/월) 측정·점검 ※ 휴대용 측정기 활용

❑ 향후계획

ㅇ '25년 악취방지시설 정비·개선 사업 완료 : '25.12월

2 함께 보고 체험하는 물재생 문화 콘텐츠 제공

기획경영처장 : 윤혜선 ☎3410-9730 경영혁신팀장 : 엄화진 ☎9811 담당: 서지민 ☎3660-2107
탄천센터장 : 유종영 ☎3410-9800 탄천운영관리팀장: 김성한 ☎9821 담당: 김예림 ☎9829

다양한 체험형 물재생 전시·교육프로그램 운영과 및 향상된 편의 제공을 통해 지역사회의 가족친화 대표 문화공간으로의 입지 확보

□ 추진방향

ㅇ 시민 눈높이에 맞춘 쉽고 재미있는 콘텐츠로 물재생 역할 및 중요도 전파

ㅇ 다양한 물재생 특화 프로그램 발굴·운영으로 방문객 만족도 제고

□ 추진실적

ㅇ 물재생체험관 "오감만족 물재생 체험·교육 프로그램" 운영

방문객수 : 총 51,832명 (전시 32,347명, 교육 1,864명, 물놀이터 14,750명, 문화체험 922명, 기타1,949명)

- (전시) 찾아라! 슬러지 몬스터 구조대(~'25.8.), 수리수리 물재생마을에 무슨일이? ('25.7~.)
- (교육) 하수야, 하수야 어디에서 왔니?, 물방울 크리에이터 등 프로그램 7종
- (행사) 여름철 어린이 물놀이터 운영 ※ 가정의 달 · 여름방학 문화체험 연계 진행

ㅇ 유관기관 협업을 통한 "찾아가는 물재생 교육" 다각화 (~'25.9.)

- 워터서울 국제컨퍼런스 물환경 교육 부스 운영 ('25.6.) : 121명 방문
- 물재생 콘텐츠 활용 인근지역 유치원생 대상 "찾아가는 물환경 교육" 시행 : 18회
- 강서진로직업체험지원센터 협력 'Dream Job' 행사 참여 ('25.10. 예정) ※ MOU 체결 ('25.3.)

ㅇ 다계층 체험관 이용객을 위한 맞춤형 편의서비스 제공

- 전시해설 AI로봇, 챗봇 ('25.2.~) 및 이용객 라이딩서비스(셔틀버스) 87회 운영 ('25.7.~8.)
- 가상 VR 기반 온라인 물재생체험관 개관·운영 ('25.9.~, 홈페이지)

□ 향후계획

ㅇ 2025 대한민국 어린이박람회 참여 : '25.11월

ㅇ 찾아가는 교육 '두드림 물재생' 프로그램 운영 : '25.11~12월

3 시민 만족도 높은 친환경 휴게공간 조성·운영

기술처장	: 김영환	☎3410-9760	기술전략팀장 : 윤두영	☎9741	담당 : 허승채 ☎9792
탄천센터장	: 유종영	☎3410-9800	탄천운영관리팀장 : 김성한	☎9821	담당 : 유상우 ☎9815
서남센터장	: 장주호	☎3660-2102	서남운영관리팀장 : 박찬윤	☎2211	담당 : 최 용 ☎2255

시민의 일상 속에서 문화·여가·휴식을 함께 누릴 수 있는 복합공간을 조성하여 쾌적하고 편안한 환경 제공

□ 추진방향

- ㅇ 노후·파손된 공원·체육시설 정비로 이용객 안전성과 편리성 확보
- ㅇ 시민 이용 특성을 반영한 시설 개선으로 만족도 및 공간 활용도 제고

□ 추진실적

- ㅇ 주민 여가 활동에 기여하는 체육시설(11종) 운영
  - (서남) 테니스장, 파크골프장, 축구장, 탁구장 등 4종 : 101,860명 방문
  - (탄천) 테니스장, 축구장, 배드민턴장, 풋살장, 농구장 등 9종 : 88,130명 방문
- ㅇ 시민이용 개방시설물(체육시설, 공원·도로·녹지 등) 유지관리·정비 : 28건
  - (서남) 공원 도로 녹지대 개선, 체육시설(테니스장, 파크골프장, 축구장) 안전펜스 확충 등 13건
  - (탄천) 바닥재(농구장, 에코파크) 정비, 족구장 인조잔디 및 방풍망 개선 등 15건
- ㅇ 탄천센터 주민편익시설 재구조화 검토
  - 마루공원 바닥분수 조성 및 에코파크 생태연못 정화 습지 자연학습장 개선 추진
  - 에코파크 내 파크골프장 조성 타당성 조사 수행 중 (~'25.12.)
- ㅇ 폭염 대응 및 미세먼지 저감형 쿨링포그 시스템 조성 완료 ('25.9.)
  - (탄천) 마루공원 이용객 보행로에 쿨링포그 미스트폴 6대, 퍼걸러 부착형 1대 설치

<마루공원 바닥분수 조감도>

<마루공원 바닥분수 투시도>

< 에코파크 생태연못 개선(안) >

< 쿨링포그 시스템>

□ 향후계획

- ㅇ 이용객 만족도 조사 실시 ※ 만족도 조사결과 정비 요청사항은 차년도 시행 : '25.12월
- ㅇ 탄천센터 마루공원 바닥분수 조성 공사 : '26.1월 ~

V. 2024년 행정사무감사 처리결과

1 총 괄 현 황

ㅇ 수감결과 처리요구사항 등 ····· 총 12건

ㅇ 조치내역

구 분		계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	12건	10건	2건	-	-
	시정· 처리요구사항	7건	6건	1건	-	-
	건 의 사 항	4건	3건	1건	-	-
	기타(자료제출 등)	1건	1건	-	-	-

2 시정요구·건의사항 등 조치결과

<table>
<tr><th>시정 및 처리 요구사항</th><th>조치결과 및 향후추진계획</th></tr>
<tr><td>○ 하수슬러지의 처리방식 중 건조 방식과 탄화 방식을 비교해서 중량 감소 효과와 악취 감소 효과, 운영 효과 등에서 어느 방식이 유리한지를 검토하여 하수슬러지 처리가 더욱 효과적으로 이루어질 수 있도록 개선할 것.</td><td>□ 추진상황 : 완료

□ 추진내용
○ 건조시설과 탄화시설 비교 · 검토
<table>
<tr><th>구분</th><th>건조시설</th><th>탄화시설</th></tr>
<tr><td>중량 감소</td><td>탈수슬러지 수분 제거 방식으로 중량 감소 효과가 뛰어나지만, 유기물의 변형이 없어 탄화보다는 상대적으로 중량 감소율 낮음
※ 건조슬러지 함수율 : 10%이하</td><td>수분 및 유기물까지 분해되므로 중량 감소율 높음
※ 탄화슬러지 함수율 : 4.6%이하</td></tr>
<tr><td>악취 감소</td><td>건조 중 악취 발생 가능, 별도의 탈취설비 필요</td><td>고온에서 유기물을 열분해하여 악취 발생을 저감할 수 있으나, 탄화 전 공정인 슬러지 건조 중 악취 발생 가능, 별도의 탈취설비 필요</td></tr>
<tr><td>운영 관리</td><td>탄화시설 대비 운영 및 유지보수가 용이</td><td>초기 설치비는 저렴하나, 높은 운영비와 복잡한 공정으로 운영 및 유지보수시 고도의 기술이 요구됨</td></tr>
</table>
※ 市 검토보고 완료(′ 24.11.26.)

□ 향후계획
○ 현재 하수슬러지 처리시설인 건조, 소각의 적정용량 시설을 갖추고 있으므로 향후 신규 교체시 처리방식을 종합적 비교·검토하여 반영 추진</td></tr>
<tr><td>○ 2017년에 수립한 ‘물재생센터 에너지 자급자족 종합계획’에 따른 에너지 자립률 목표를 그동안 달성하지 못했고 2025년 목표인 73% 역시 현재 상황에서 실현 가능성이 낮아 보이는바, 현실성을 고려하여 개선 방안을 강구할 것</td><td>□ 추진상황 : 추진 중

□ 추진내용
○ 에너지 다소비 설비, 에너지회수, 자원화 등 자료수집 · 분석(월/1회)
○ 태양광 발전설비 효율적 유지관리로 신재생에너지 생산관리
※ 市 ‘탄소배출 저감을 위한 운영설비 개선방안 용역 추진(′ 25.4.~′ 26.2.)

□ 향후계획
○ 市 물재생시설과 추진 ‘탄소배출 저감을 위한 운영설비 개선방안 용역’에서 도출된 개선방안 중단기 로드맵 반영하여 공단 자체 에너지 자립화 계획 수립</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>시정 및 처리 요구사항</th><th>조치결과 및 향후추진계획</th></tr>
<tr><td>○ 탄천물재생센터 주변 도로상에서의 악취로 인한 민원이 계속되고 있는바, 원인 파악과 함께 악취저감 방안을 강구하여 조치할 것.</td><td>□ 추진상황 : 완료
□ 추진내용
○ 지역주민 합동 센터 주변 악취발생 원인조사
- 센터 인근 아파트(3곳), 쓰레기 수거차량 차고지 악취측정 및 순찰
○ 센터 외부 악취발생 예상지점 관할구청 악취관리 협조 요청
- ‘쓰레기 수거차량 차고지’ 악취관리 협조공문 송부(→ 강남구청 자원회수과)
○ 센터 내 악취배출원 주변 악취감지기(7개소) 및 전광판(2개소) 운영을 통해 실시간 악취 측정치 표출로 시민 공개
□ 향후계획
○ 지역 주민-전담인력 합동 악취 모니터링 활동 지속 이행(′ 25.1월~)
○ 악취기술진단 결과 발굴된 악취 시설물 정비 이행(~′ 25.12월)
○ 주요 공정 악취물질 발생특성 조사・연구(~′ 25.11월)</td></tr>
<tr><td>○ 탄천물재생센터 마루공원 등에 설치된 각종 편의시설이 노후되거나 안전관리가 제대로 이루어지지 못하고 있는 것으로 드러났는바, 편익시설을 비롯한 시민이 이용하는 주변 시설들을 일제 점검하여 조속히 조치할 것.</td><td>□ 추진상황 : 완료
□ 추진내용
○ 편의시설 등 노후・파손 시설물 정비(12건) 완료(′ 24.11.~′ 25.5월)
<table><tr><th>구 분</th><th>조치 내용</th></tr><tr><td>마루공원
(6건)</td><td>・(운동기구) 전도부 재설치 완료
・(족 구 장) 노후 점수판, 화기물품 철거 / 네트 보수완료(2건)
・(농 구 장) 지지대 녹 도장 완료
・(놀이시설) 자가발전 어린이 놀이시설 설치 완료
・(화 장 실) 문 개방 및 노후부분 보수 완료</td></tr><tr><td>에코파크
(4건)</td><td>・(정자 난간) 이격부 정비 완료
・(게이트볼장) 미이용시 소등 수시관리
・(족 구 장) 대형 판넬 철거 완료
・(인라인스케이트장) 노면 파손부 정비 완료</td></tr><tr><td>처리장내
(2건)</td><td>・(유입펌프동) 옥상환기구 도장 완료
・(준설토적치장) 담쟁이넝쿨 제거 완료</td></tr></table>○ 타기관 이첩완료(3건)
- 외곽 목재담장 파손(1건) : 강남구청(도로관리과) 이첩
- 탄천변 교량난간 및 우수토실 체인블럭 부식(2건) : 강남구청(치수과) 이첩
□ 향후계획
○ 선제적 시설물 점검에 따른 정비·개선 및 시민대상 설문・만족도 조사(1회/년)로 요구사항 적극 이행</td></tr>
</table>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
ㅇ 서울물재생시설공단이 최근 3년간 부패방지 시책평가에서 최하위를 기록하고 있는 바, 타 기관과의 비교분석을 통해 시사점을 도출하는 한편, 내부 감시 시스템을 강화하고 청렴 교육의 실효성을 높이고, 외부 기관과의 협력을 통해 더 강력한 부패방지 시스템을 마련하는 등 공단의 투명성과 청렴성을 확보할 수 있는 특단의 조치를 마련할 것.	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ㅇ 市 6개 투자기관 최근 3개년 평가결과 및 주요 가·감점지표 비교·분석으로 관리 중점사항 도출 ※ 자료 제출 및 대면 보고 완료(′24.11.14.) ㅇ "업무추진비 공개" 지표 서식정비 및 상시 모니터링 이행 - 자체 점검, 예산회계시스템 부적정 사용알림 기능 및 市 업무추진비 모니터링 시스템 활용 □ **향후계획** ㅇ 반부패 및 청렴실천 이행 등 부패방지 시스템 관리 강화 ㅇ 업무추진비 공개 등 주요 감점지표 지속관리 철저
ㅇ 서남물재생센터 음폐수 연계처리시설 효율 개선 사업 추진 과정에서 면밀하지 못한 설계관리 등으로 인해 불필요한 예산 및 행정력의 낭비가 발생한바 이에 대해 철저한 원인 조사 및 조치를 통해 추후 이와 같은 사례가 재발하지 않도록 할 것.	□ **추진상황 : 완료** □ **추진내용** ㅇ 사업 추진 타당성에 대한 전문가 자문회의 개최 및 세밀한 현장점검으로 설계관리 미숙 재발방지 대책 마련 - '음폐수 연계처리시설 개선사업' : 서울시-전문가 자문회의(′24.8월) 개최를 통한 의견수렴으로 사업변경 시행 ㅇ 공단 주요사업, 정책, 연구·기술개발, 기술도입 등 전문가 의견수렴을 위한 '서울물재생시설공단 기술자문단' 운영 □ **향후계획** ㅇ 전문가 자문회의, 공단 기술자문단 개최·운영 등을 통한 사업단계별 경제성 및 타당성 검토로 면밀한 설계관리 실시

<table>
<tr><th>시정 및 처리 요구사항</th><th>조치결과 및 향후추진계획</th></tr>
<tr><td>ㅇ 현재 규정된 물재생센터 주민협의회 회의 횟수를 준수하지 않고 있는 것으로 파악되고 있는바 이를 시정하고 앞으로는 더욱 적극적으로 주민 의견을 청취토록 하여 물재생센터 운영에 차질이 없도록 조치할 것.</td><td>□ 추진상황 : 완료
□ 추진내용
ㅇ「서울특별시 물재생시설 설치 및 관리에 관한 조례」에서는 회의횟수를 규정하고 있지 않음. 서남센터는 1회/분기, 탄천센터는 1회/월 정기회의를 개최·운영 중이며, 필요시 임시회의를 통해 지역주민 의견을 청취하여, 운영에 적극 반영 중
「서울특별시 물재생시설 설치 및 관리에 관한 조례」
제18조(주민협의회의 운영)
② 주민협의회의 회의는 위원장이 직권 또는 재적위원 3분의 1이상의 요구에 의하여 소집한다.

<2024년 센터별 주민협의회 운영현황>
<table><tr><th>구분</th><th>서남센터</th><th>탄천센터</th></tr><tr><td>정기회의</td><td>4회(3, 6, 9, 12월)</td><td>12회(1~12월)</td></tr><tr><td>임시회의</td><td>5회(2, 4, 7, 8, 10월)</td><td>2회(1, 8월)</td></tr><tr><td>他 하수처리장 견학</td><td>1회(11월)</td><td>2회(8, 11월)</td></tr></table>
□ 향후계획
ㅇ 2025년 주민협의회 운영 시 센터별 정기회의 필수 개최
※ 필요 시 임시회의를 수시로 마련하여 주민의견 적극 수렴</td></tr>
</table>

건 의 사 항

<table>
<tr><th>건 의 사 항</th><th>조 치 결 과</th></tr>
<tr><td>ㅇ 물재생센터 내 파크골프장이 조성이 이루어지고 있는데 특정 개인이나 단체가 독점이용하지 않도록 해주기를 바람.</td><td>□ 추진상황 : 완료
□ 추진내용
ㅇ 독점방지를 위하여「국민생활 속 반칙·특권 해소를 위한 공공체육시설 사용의 투명성 제고방안」(국민권익위원회)에 따라 서울특별시 공공서비스예약 시스템 관리·운영 중(센터 全 체육시설)
□ 향후계획
ㅇ 파크골프장 이용예약시 인당 신청횟수 제한정책 적용 검토 : ′25.3월</td></tr>
</table>

건 의 사 항	조 치 결 과
ㅇ 하수 및 분뇨처리장 종사자 장려수당과 관련하여 공무원과 공무직 간 차별이 발생하지 않도록 지급할 것.	□ 추진상황 : 완료 □ 추진내용 ㅇ 현재 공단은 장려수당을 분뇨처리·소각·건조시설 유지관리 근무자에 대해 일반직 및 시설관리직 구분 없이 지급 중에 있음.
ㅇ 물재생센터 전기요금이 크게 상승하고 있는데 전력 소비량에 대한 충분한 검토를 통해 에너지를 절감할 수 있도록 해주기를 바람.	□ 추진상황 : 완료 □ 추진내용 ㅇ 전력피크 시간대 부하 감축 등 탄력적 전력 사용량 운용 - 전기요금 기준인 하절기(6~8월), 동절기(11~2월) 최대부하시간 설비 운영 최소 - 최대수요부하 초과 우려시 부하감축 우선리스트 활용 부하 제어 ㅇ 전력감시시스템 운영으로 전력량 상시 모니터링 - 전기설비(서남 14개소, 탄천 14개소) 과부하 등 이상징후시 전력제어 ㅇ 전력 소비량 월별 분석을 위한 실무자 중심 검토회의 개최·운영(1회/월) □ 향후계획 ㅇ 당직자 대상 교육 등 최대수요전력 관리 공백 최소화 운영(′25.1월~) ㅇ 선제적 전기설비 콘덴서 점검·교체로 역률 관리 철저
ㅇ 물재생센터 위험구역 안전관리시스템 구축 진행 상황을 면밀히 살펴 연내 준공이 완료될 수 있도록 해주기를 바람.	□ 추진상황 : 추진 중 □ 추진내용 ㅇ 다양한 안전관리시스템 신기술 조사·적용방안 검토 완료 ㅇ ′24년 12월, 사업자 선정과정에서 적격자 없이 2회 유찰되어 사업 진행 불가 ㅇ ′25년 추가경정예산 확보(′25.7월)하여 사업 발주 추진중 □ 향후계획 ㅇ 탄천센터 공동구 인적·물적 관리체계 구축 사업 시행

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
ㅇ 서울물재생시설공단 사택 운영 지침.	□ 추진상황 : 완료 □ 추진내용 ㅇ 자료제출 및 대면 보고완료(′ 24.11.14.)