

2026년도 비상기획관 소관 예산안

검 토 보 고

1. 세입예산

- 2026년도 비상기획관 소관 세입예산은 전년도 당초예산(11억 2천 6백만원) 대비 0.9%(1천만원) 감액한 11억 1천 6백만원 수준임.
※ 전년 최종 예산(11억 2천 5백만원) 대비 0.8%(9백만원) 감액한 수준임.

(단위 : 천원)

구 분	2025년도		2026 년도	2025년대비 증감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
계	1,126,247	1,124,747	1,115,786	△10,461	△8,961	△0.9%	△0.8%
세외수입	297,262	297,262	181,131	△116,131	△116,131	△39.1%	△39.1%
경상적세외수입	280,091	280,091	15,169	△264,922	△264,922	△94.6%	△94.6%
이자수입	280,091	280,091	15,169	△264,922	△264,922	△94.6%	△94.6%
임시적세외수입	17,171	17,171	165,962	148,791	148,791	866.5%	866.5%
보조금반환수입	17,171	17,171	165,962	148,791	148,791	866.5%	866.5%
보조금	828,985	827,485	934,655	105,670	107,170	12.7%	13.0%
국고보조금등	828,985	827,485	934,655	105,670	107,170	12.7%	13.0%
국고보조금등	828,985	827,485	934,655	105,670	107,170	12.7%	13.0%

○ 세입예산 세부내역

(단위 : 천원)

구 분	2025년도		2026년도	2025년대비 증감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
계	1,126,247	1,124,747	1,115,786	△10,461	△8,961	△0.9%	△0.8%
세외수입	297,262	297,262	181,131	△116,131	△116,131	△39.1%	△39.1%
경상적세외수입	280,091	280,091	15,169	△264,922	△264,922	△94.6%	△94.6%
이자수입	280,091	280,091	15,169	△264,922	△264,922	△94.6%	△94.6%
기타이자수입	280,091	280,091	15,169	△264,922	△264,922	△94.6%	△94.6%
임시적세외수입	17,171	17,171	165,962	148,791	148,791	866.5%	866.5%
보조금반환수입	17,171	17,171	165,962	148,791	148,791	866.5%	866.5%
시도비보조금반환수입	16,721	16,721	18,497	1,776	1,776	10.6%	10.6%
지체보조금반환수입	450	450	147,465	147,015	147,015	32,670.0%	32,670.0%
보조금	828,985	827,485	934,655	105,670	107,170	12.7%	13.0%
국고보조금등	828,985	827,485	934,655	105,670	107,170	12.7%	13.0%
국고보조금등	828,985	827,485	934,655	105,670	107,170	12.7%	13.0%
국고보조금등	828,985	827,485	934,655	105,670	107,170	12.7%	13.0%

2. 세출예산

- 비상기획관 소관 2026년 세출예산은 70억 4천 1백만원으로, 2025년도 당초예산 80억 1천 9백만원 대비 12.2% 감액된 수준이며, 2025년도 간주처리 및 추가경정예산 등을 감안한 최종예산 80억 5천 8백만원 대비 12.6%가 감액된 수준임.

(단위 : 천원)

구 분	2025년도		2026년도	2025년 대비 증감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
행정관리	계	8,019,649	8,058,450	7,040,906	△978,743	△1,017,544	△12.2% △12.6%
	행정운영경비	222,528	222,528	214,255	△8,273	△8,273	△3.7% △3.7%
	재무활동	103	404	96	△7	△308	△6.8% △76.2%
	사업비	7,797,018	7,835,518	6,826,555	△970,463	△1,008,963	△12.4% △12.9%

○ 2026년도 정책 · 단위 · 세부사업별 2025년도 당초 및 최종예산 대비표

(단위 : 천원)

정책/단위/ 세부사업별	2025년예산		2026년 예산	2025년 대비증감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
합 계	8,019,649	8,058,450	7,040,906	△978,743	△1,017,544	△12.2%	△12.6%
비상대비 및 민방위 대응능력 강화	7,797,018	7,835,518	6,826,555	△970,463	△1,008,963	△12.4%	△12.9%
내실있는 비상대비연습	403,218	403,218	429,962	26,744	26,744	6.6%	6.6%
을지연습준비 및 실시	286,327	286,327	338,865	52,538	52,538	18.3%	18.3%
서울안전통합센터 총무시설 유지관리	116,891	116,891	91,097	△25,794	△25,794	△22.1%	△22.1%
실효성 있는 동원자원관리	40,560	40,560	37,980	△2,580	△2,580	△6.4%	△6.4%
인력동원실제훈련 및 자원관리	40,560	40,560	37,980	△2,580	△2,580	△6.4%	△6.4%
완벽한 통합방위태세 확립	2,171,010	2,211,010	1,607,030	△563,980	△603,980	△26.0%	△27.3%
통합방위협의회 등 운영	115,400	115,400	59,730	△55,670	△55,670	△48.2%	△48.2%
예비군 육성.지원	1,352,400	1,352,400	1,175,430	△176,970	△176,970	△13.1%	△13.1%
예비군의 날 등 안보행사 실시	36,100	36,100	33,980	△2,120	△2,120	△5.9%	△5.9%
시민 안보의식 함양 지원	467,110	507,110	291,090	△176,020	△216,020	△37.7%	△42.6%
서울시 안보포럼 개최	0	0	46,800	46,800	46,800	100.0%	100.0%
시민 안보 어울림 축제	190,000	190,000	-	△190,000	△190,000	△100.0%	△100.0%
리멤버 1.21 행사	10,000	10,000	-	△10,000	△10,000	△100.0%	△100.0%
사회복무요원관리	368,030	368,030	366,422	△1,608	△1,608	△0.4%	△0.4%
사회복무요원 관리	368,030	368,030	366,422	△1,608	△1,608	△0.4%	△0.4%
민방위 교육훈련 강화	886,673	885,173	983,535	96,862	98,362	10.9%	11.1%
민방위 창설기념행사 경비	2,500	1,000	2,500	0	1,500	0.0%	150.0%
민방위교육운영비	468,202	468,202	560,326	92,124	92,124	19.7%	19.7%
국민참여민방위의 날 훈련경비	24,225	24,225	24,225	0	0	0.0%	0.0%
민방위 교육훈련 준비 및 행사추진	129,883	129,883	152,468	22,585	22,585	17.4%	17.4%
민방위교육장 운영	261,863	261,863	244,016	△17,847	△17,847	△6.8%	△6.8%
민방위 시설 및 장비 관리	1,379,785	1,379,785	1,374,681	△5,104	△5,104	△0.4%	△0.4%
민방위 장비 보급.확충	23,575	23,575	24,951	1,376	1,376	5.8%	5.8%
지역민방위대 방독면 확충	867,510	867,510	942,480	74,970	74,970	8.6%	8.6%
민방위 대피소 관리	488,700	488,700	407,250	△81,450	△81,450	△16.7%	△16.7%
민방위정보통제소 운영	2,547,742	2,547,742	2,026,945	△520,797	△520,797	△20.4%	△20.4%
민방위정보시설 확충 및 보수	2,547,742	2,547,742	2,026,945	△520,797	△520,797	△20.4%	△20.4%
행정운영경비	222,528	222,528	214,255	△8,273	△8,273	△3.7%	△3.7%
기본경비	222,528	222,528	214,255	△8,273	△8,273	△3.7%	△3.7%
재무활동	103	404	96	△7	△308	△6.8%	△76.2%
보존지출(반환금 및 기타)	103	404	96	△7	△308	△6.8%	△76.2%

II. 검토의견

1. 세입예산 검토

- 2026년도 비상기획관 소관 세입예산은 전년 당초예산(11억 2천 6백만원) 대비 0.9%(1천만원) 감액된 11억 1천 6백만원* 수준으로, 이 중 국고 보조금(매칭 등, 9억 3천 5백만원)이 83.8%를 차지하고 있음.

* 전년 최종예산(11억 2천 5백만) 대비 0.8%(9백만원) 감액된 수준임.

〈 2026년도 세입예산 증감 〉

(단위 : 천원)

구 분	2025년도		2026년도	2025년대비 증감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
계	1,126,247	1,124,747	1,115,786	-10,461	-8,961	-0.9%	-0.8%

- 세입예산의 주요 감액 사유는 전년(당초) 대비 94.6%(2억 6천 5백만원) 감액된 '기타이자수입'의 감소에 따른 것임.

〈 주요 세입 감액 사유 〉

구 분	2025 당초예산	2026년 예산(안)	증감		비고
			증감액	증감율	
계	11,126,247	1,115,786	△10,461	△0.9	
세 외 수 입	297,262	181,131	△116,131	△39.1	안전교육센터 건립 발생이자 정수 원료('26년 미편성)
보 조 금	828,985	934,655	105,670	12.7	보조금 증액 -민방위교육(일부) -방독면 (일부) -민방위대 창설 기념 행사(일부) -민방위경보시설(전액)

세외수입

- 2026년도 비상기획관 소관 세외수입 세입 과목은 ‘기타이자수입’과 ‘시도비보조금반환수입’, ‘자체보조금등반환수입’으로 구성되며, 전년 예산(2억 9 천 7백만원*) 대비 39.1%(1억 1천 6백만원) 감액된 1억 8천 1백만원으로 편성하고 있고, 세입 감액은 ‘기타이자수입’에서 발생하였음.
※ 전년 당초·최종예산은 같음.

■ 기타이자수입

- ‘기타이자수입’은 자치구 등*에 교부한 시비보조금 사업* 정산에 따른 이자반납 수입을 계상하는 과목으로, 전년(2억 8천만원*) 대비 94.6%(2억 6천 5백만원) 감액된 1천 5백만원 규모임.

* 자치구 교부 시비보조사업비, 예비군 육성지원금 및 재향군인회 보조사업비 발생이자
※ 전년 당초·최종예산은 같음.

〈 2026년 지방자치단체 예산편성 운영기준 〉

별표8 세입예산 과목구분과 설정

과목구분		설 정	
장	관	항	목
200 세외수입			
210 경상적 세외수입			
216 이자수입			
216-03 기타이자수입		1. 세입·세출외 현금관리에 따른 이자수입 2. 지방보조금 등(위탁비 포함) 정산에 따른 이자반납 수입 ※ 위탁비는 세출예산 성질별 분류 상 307-05(민간위탁금), 308-11(공기관등에 대한 경상적 위탁사업비), 402-03(민간위탁사업비), 403-02(공기관등에 대한 자본적 위탁사업비)에 따른 비용(이하 같음)	

- ‘기타이자수입’의 큰 폭의 감액편성($\triangle 97.6\%$) 사유는 강서구 마곡안전 교육센터 준공으로 건립비 지원에 따른 이자수입 발생이 종료됨에 따라 이를 제외한 나머지 자치단체보조금 사업*에 한하여 이자수입을 추계함에 따른 것임.

* 민방위 교육 운영비, 국민참여민방위의 날 훈련경비, 민방위장비 보급·확충, 지역 민방위대 방독면 확충, 예비군육성지원, 시민안보의식 함양

〈 마곡안전체험관 건립 부담 현황 〉

- 시설규모 : 지상 3층(지하 저류조), 건축면적 $1,515m^2$, 연면적 $3,825m^2$
- 최종 건립비 : 228억 원(서울시 71억원, 교육부 81억, 강서구 76억원)

구분	교부액	비고
계	228억원	당초예산 200억, 추가 28억
국비(교육부)	81억원	당초예산 70억원, 추가 11억원
시비(시)	71억원	당초예산 65억, 재난관리기금으로 6억 추가
구비(강서구)	76억원	당초예산 65억, 추가 11억

- 다만, ‘기타이자수입’은 예산액과 결산액 규모의 차이가 매년 크게 나타나고 있는바, 최근 2개년 이자수입 비율을 적용하는 현행 추계방식*만을 고수 하기 보다는, 예산의 효율적인 운영을 위한 추계 방식의 개발이 요구되는 세입과목이라고 하겠음.

〈최근 3년 기타이자수입 결산 및 2026년 예산〉

(단위 : 천원)

2022		2023		2024		2025			2026 요구액
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (4월)	결산전망	
6,047	9,597	3,380	5,769	2,185	6,503	280,091	3,441	290,388	15,169

■ 시도비보조금등 반환수입

- ‘임시적세외수입’ 중 ‘시도비보조금등반환수입’은 지난연도 자치구에서 사용하고 남은 시비보조금의 반환*에 따른 세입과목으로, 전년(1천 7백만원) 대비 10.6%(1.8백만원) 증액된 1천 8백만원 규모임.

* 자치구 교부 시비보조 사업 집행잔액 반환금 수입

< 2026년 지방자치단체 예산편성 운영기준 >

별표8 세입예산 간목구분과 설정

간목구분		설 정
장	관	
200 세외수입		
220 임시적세외수입		
	223 보조금 반환수입	
	223-01 시도비보조금등반환수입	1. 사도에서 지난연도에 사·군·구에 보조한 사도비보조금등 중 시·군·구에서 사용하고 남은 시·도비보조금을 반환받은 금액

- 세입 추계(2026년도) 방식을 보면, 전년(2025년도)에 자치구에 교부한 관련 시비보조금*(5억 7천 8백만원)에 최근 2년 평균 반환율(3.2%)를 적용하여 산출하고 있음.

* (단위 : 천원) 교육운영 187,267 / 훈련경비 9,975 / 장비확충 23,575 / 방독면 357,210)

<최근 3년 시도비보조금등반환수입 결산 및 2026년 예산> (단위 : 천원)

2022		2023		2024		2025			2026
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	정수액 (4월)	결산전망	요구액
91,977	91,977	71,923	66,243	15,607	20,141	16,721	918	8,728	18,497

- ‘시도비보조금등반환수입’도 세입추계 오차가 매년 크게 나타나고 있는바, 예산의 효율적 운영을 위하여, 보조금을 직접 사용하는 자치구의 필요 재원 규모의 면밀한 조사와 계획을 통해 세수 추계 정확도를 제고할 수 있도록 하는 노력이 요구된다고 하겠음.

■ 자체보조금 반환수입

- ‘임시적세외수입’ ‘자체보조금등반환수입’은 비상기획관이 자체보조금을 지원하는 사업*에 대한 집행 잔액 등 반납에 따른 세입과목으로, 전년 (45만원) 대비 32,670.0%(1억 4천 7백만원) 증액한 1억 4천 7백만원 규모임.

* 예비군 육성 지원금, 시민안보의식 함양

〈 2026년 지방자치단체 예산편성 운영기준 〉

별표8 세입예산' 간목구분과 설정

간목구분		설정	
장	관	항	목
200 세외수입			
220 임시적세외수입			
		223 보조금 반환수입	1. 시·도·시·군·구에서 지난연도 에 보조한 보조금등의 집행잔액 중에서 반납하여야 할 금액을 제외한 반환수입
		223-02 시도비보조금등반환수입	

- 예비군 육성지원 사업의 경우는 2024년 신규사업으로써 2025년 예비군 훈련장 수송버스 운영 결과 버스 계약 단가 차액에 따라 보조금 반환금 발생을 예상(7천 7백만원, 4.4%)하여, 2026년 세입예산으로 편성하려는 것임.
- 다만, 관련 예산 편성 단계부터 면밀한 사전 협의를 통한 계약 체결을 통해 불필요한 행정력 낭비가 발생하지 않도록 하는 제도 운영을 위한 노력이 요구된다고 하겠음.

〈‘예비군 육성지원 경상보조’ 증감사유〉

주요 데이터	2025년	2026년	증감 (26년-25년)	증감율	비고
소요 예산액(천 원)	1,002,400	882,630	△119,770	△11.9%	
훈련대상인원(명) (당해연도 예비군훈련 대상자)	378,564	350,208	△28,356	△7%	훈련대상인원 감소
탑승률(%) (훈련대상자 중 버스를 신청하는 인원 비율)	28.0%	28.0%	0	0%	‘24년 및 25년 3~5월 평균 근사치 산출한 값으로 예산과 1차 조정 시 30%이였으나 예산과 2차 조정으로 28% 반영함
버스 1대당 탑승인원(명) (버스 이용대상 인원)	37	35	△2	△5%	‘24년 및 25년 3~5월 평균 근사치 산출한 값으로 예산과 1차 조정 시 38명이였으나 예산과 2차 조정으로 35명 으로 반영됨
버스 1대당 임차계약단가(천 원) (임차계약 총액에 운행버스수를 나눈금액)	700	630	△70	△10%	‘25년도 실제 임차계약 단가로 반영함

※ 26년도 예산 감액 사유 중 가장 큰 비중은 버스 1대당 임차계약단가 감액임.

국고보조금

- ‘국고보조금’은 중앙정부 사무를 지방자치단체 또는 기관에 위임하여 수행하는 경우 용도가 지정된 경비의 일부 또는 전부를 교부하는 자금으로,
- 전년 당초예산(8억 2천 9백만원) 대비 12.7%(1억 6백만원) 증액한 9억 3천 5백만원*을 편성하고 있으며, 이는 비상기획관 세입(11억 2천 6백만원)의 83.8%를 차지하는 주요 세입원임.

* 전년 최종예산 8억 2천 7백만원 대비 13.0%(1억 7백만원) 증액한 수준임.

〈2026년도 지방자치단체 예산편성 운영기준〉

별표8 세입예산 과목구분과 설정

과목구분			설정
장	관	항	
500 보조금			
510 국고보조금등			
511 국고보조금등			
511-01 국고보조금			<p>1. 중앙정부에서 통보한 국고보조금 ※ 특별회계가 설치된 보조금은 해당 특별회계에 직접 계상 (일반회계에 계상한 후 특별회계에 전출하는 등의 이중계상이 되지 않도록 각별 유념)</p>

- ‘국고보조금’ 지원사업은 “인력동원 실제훈련 보상금”(2천 3백만원), “민방위대 창설기념행사 경비”(250만원), “민방위교육운영비”(3억 2천 8백만원), “국민참여 민방위의날 훈련경비”(1천 4백만원), “지역민방위대 방독면 확충”(5억 5천 4백만원), “민방위경보시설 확충 및 보수”(1천 2백만원) 등 6개(9억 3천 5백만원)의 사업으로 구성되어 있음.
- 다만, 비상기획관 소관 대부분의 사업이 국방 또는 예비군 지원, 사회복무 요원 운영, 안보 등 국가사무와 직접 연관되어 있음에도, 비상기획관 세출

예산액(70억 4천 1백만원) 중 국고보조금이 차지하는 비중은 16.2%(9억 3천 5백만원) 수준에 그치고 있음.

- 「지방자치법」(제13조)에서는 비상기획관의 주된 사업인 지역민방위와 관련하여 ‘민방위조직의 편성과 운영 및 지도·감독’을 지방자치단체의 사무로 규정하고 있을 뿐,
 - 나머지 “을지연습”, “예비군 육성 지원”, “사회복무요원 관리” 등 대부분의 비상기획관 사업은 전국적으로 기준을 통일하고 조정하여야 할 필요가 있는 국방 등에 관련한 국가사무에 관련된 사업임에도,
 - 비상기획관 세출예산 중 국고보조금 규모가 16.2%에 그치는 것은, 「지방자치법」의 “국가는 지방자치단체의 건전재정의 자주성과 건전한 운영을 장려하여야 하며 국가의 부담을 지방자치단체에 넘겨서는 아니 된다”는 규정(제137조제2항)과,
 - 국가시책을 달성하기 위하여 필요한 경비의 국고보조율과 지방비부담률을 법령으로 정하도록 규정(제138조제2항)하고 있는 법률 취지에 반하는 것으로 적정한 규모의 국고보조금 확보를 위한 비상기획관의 제도개선 노력이 요구된다고 하겠음.

〈국가사무, 지방자치단체 사무〉

「지방자치법」

제15조(국가사무의 처리 제한) 지방자치단체는 다음 각 호의 국가사무를 처리할 수 없다. 다만, 법률에 이와 다른 규정이 있는 경우에는 국가사무를 처리할 수 있다.

1. 외교, 국방, 사법(司法), 국세 등 국가의 존립에 필요한 사무
2. 물가정책, 금융정책, 수출입정책 등 전국적으로 통일적 처리를 할 필요가 있는 사무
3. 농산물·임산물·축산물·수산물 및 양곡의 수급조절과 수출입 등 전국적 규모의 사무

4. 국가종합경제개발계획, 국가하천, 국유림, 국토종합개발계획, 지정항만, 고속국도·일반국도, 국립공원 등 전국적 규모나 이와 비슷한 규모의 사무
5. 근로기준, 측량단위 등 전국적으로 기준을 통일하고 조정하여야 할 필요가 있는 사무
6. 우편, 철도 등 전국적 규모나 이와 비슷한 규모의 사무
7. 고도의 기술이 필요한 검사·시험·연구, 항공관리, 기상행정, 원자력개발 등 지방자치단체의 기술과 재정능력으로 감당하기 어려운 사무

제13조(지방자치단체의 사무범위) ① 지방자치단체는 관할 구역의 자치사무와 법령에 따라 지방자치단체에 속하는 사무를 처리한다.

② 제1항에 따른 **지방자치단체의 사무를 예시하면 다음 각 호와 같다.** 다만, 법률에 이와 다른 규정이 있으면 그러하지 아니하다.

1. 지방자치단체의 구역, 조직, 행정관리 등
2. 주민의 복지증진
3. 농림·수산·상공업 등 산업 진흥
4. 지역개발과 자연환경보전 및 생활환경시설의 설치·관리
5. 교육·체육·문화·예술의 진흥
6. 지역민방위 및 지방소방
 - 가. 지역 및 직장 민방위조직(의용소방대를 포함한다)의 편성과 운영 및 지도·감독
 - 나. 지역의 화재예방·경계·진압·조사 및 구조·구급
7. 국제교류 및 협력

2. 세출예산 검토

- 비상기획관 소관 2026년도 세출예산은 전년 당초예산(80억 2천만원) 대비 12.2%(9억 7천 9백만원) 감액된 70억 4천 1백만원*을 편성하고 있음.
 * 전년 최종예산(80억 5천 8백만원) 대비 12.6%(10억 1천 8백만원) 감액된 수준임.
- 총 18개 사업 중 전년 대비 주요 증액(20%이상) 사업은 “서울시 안보포럼 개최”(4천 7백만원, 순증)* 사업 및 “민방위 창설 기념행사 경비” 사업 2건이며,
 * “통합방위협의회 등 운영” 사업에서 분리

〈 주요 증액사업 현황(20% 이상) 〉

(단위 : 천원)

연번	사업명	2025년도 최종예산	2026년도 예산(안)	증감		증액사유
				증 감	비율(%)	
1	서울시 안보 포럼 개최	0	46,800	46,800	100.0	“통합방위운영회 등 운영” 사업에서 별도 분리
2	민방위 창설기 념행사 경비	1,000	2,500	1,500	150.0	전액 국비 사업으로 2026회계 연도 예산(안) 시도별(자체 행사) 250만원 시전통보

- 전년 대비 주요 감액(20%이상) 사업은 “서울안전통합센터 총무시설 유지 관리” 등 6개 사업임.

〈 주요 감액사업 현황(20% 이상) 〉

(단위 : 천원)

연번	사업명	2025년도 최종예산	2026년도 예산(안)	증감		증액사유
				증 감	비율(%)	
1	서울안전통합 센터 총무시설 유지관리	116,891	91,097	△25,794	△22.1	총무시설 비상대비 응급구호세트 및 방독면 구매 완료, EMP실 성능검사 완료
2	통합방위협의회 등 운영	115,400	59,730	△55,670	△48.2	<서울시 안보포럼 개최> 별도 사업 분리 및 화랑훈련 미실시 (2년단위) 등으로 예산감액

3	시민안보의식 함양	507,110	291,090	△216,020	△42.6 %	취지와 내용이 유사종복 프로그램 조정 감액 및 미반영(나라사랑 안보포럼 등)
4	민방위경보시설 확충 및 보수	2,547,742	2,026,945	△520,797	△20.4	민방공경보 전파체계 개선사업 종료에 따른 감액
5	시민 안보 어울림 축제	190,000	0	△190,000	△100.0	단년도 추진 행사로 26년도 예산 미편성
6	리멤버 1.21 행사	10,000	0	△10,000	△100.0	행사를 주관하는 수도방위시령부에서 행사 미개최

가. 서울시 안보포럼 개최(사업 분리)

- 본 사업은 급변하는 국제정세와 한반도 안보환경 변화에 대응하기 위한 정책과제 도출을 위한 국내외 전문가 포럼을 개최하는 사업으로, 기존 “통합 방위협의회 등 운영” 사업에서 분리 신설하여 ‘행사운영비’ 4천 7백만원을 편성하고 있음.

〈 2026 예산(안) 편성내역 〉

(단위 : 천원)

구 분(통계목)	'25최종예산	'26 예산(안)	증감액 및 증감률	비고
계	0	46,800	46800	100.0%
행사운영비	0	46,800	46800	100.0% ※“통합방위협의회 등 운영” 사업에서 별도 분리

- 본 사업을 종전 “통합방위운영회 등 운영” 사업에서 분리한 이유는 행정안전부 「지방자치단체 예산편성 운영기준」에서 행사·축제사업은 각각 단일 세부사업으로 구조화하여 예산편성하도록 한 규정*에 따른 것으로,

- 이를 지적한 결산검사 결과를 반영하여 본 사업을 별개 사업으로 별도 신설하였는바, 장기간에 걸쳐 본 사업을 관련 규정을 위반하여 운영해 온 비상기획관의 해명이 요구된다고 하겠음.

* 「2026년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」(75쪽)

나. 서울안전통합센터 충무시설 유지관리

- 본 사업은 서울안전통합센터(충무시설) 내 화생방 방호시설 등에 대한 유지 관리를 통해 충무종합상황실 기능 유지를 목적으로 하는 사업으로, 전년 (1억 1천 7백만원) 대비 22.1%(2천 6백만원) 감액한 9천 1백만원(전액 시비)을 편성하고 있음.

〈 2026 예산(안) 편성내역 〉

(단위 : 천원)

구 분(통계목)	'25 최종예산	'26 예산(안)	증감액 및 증감률	비고
계	116,891	91,097	△25,794 △22.1%	
사무관리비	21,700	4,150	△17,550 △80.9%	
공공운영비	95,191	81,711	△13,480 △14.2%	
시설비	-	5,236	5,236 100.0%	

- 주요 감액 사유는 내용연수가 경과 된 비상대비 응급구호 세트와 방독면 구매(1천 8백만원) 및 EMP시설 성능검사(1천 5백만원)의 완료 등에 따른 것임.

〈서울안전통합센터 시설 개요〉

- 준공일 : 2012.10.31.
- 규 모 : 총 2,350㎡의 공간 중 실내공간 1,572㎡(기계실 778㎡ 제외)
- 기 준 : 수용인원 300명, 체류기간 2주, 양압 250pa이상 등
- 시 설 : 화생방 도어 18개소(방폭문 10개소, 가스차단문 8개소)

※ 전자식 잠금장치 17개소(내부연결 1개소 수동방식)

- 다만, 지난 행정사무감사에서 시설물 고장 후 수리 일정의 지연(8~9개월 소요), 시설 고장에 따른 점검결과 보고서의 내용이 다수 불일치하는 등 부실한 센터 관리 실태가 확인된 바 있음.

① 시설물 고장 후 수리 일정 지연 (8~9개월 소요)

- 2024년: 9월 고장 → '25년 5월 조치(8개월)
- 2025년: 1월, 5월 고장 → '25년 10월 조치(최대 9개월 소요)

② 시설물 점검기록 방법(체계) 개선 필요

- 점검결과 보고서 작성 “예”('24.9월 ~ '25.10월)

- 이후 비상기획관은 점검결과 보고서를 표준화하고 월 단위 정기보고 실행 등 관리감독을 강화하겠다는 대안을 제시하면서도 다음연도 예산을 22.1%(2천 6백만원) 감액 편성하였는바,
- 사업비 감액 편성이 적정한 것인지, 비상시설의 철저한 유지·관리를 위한 예산의 추가 투입이 필요한 것은 아닌지 검토가 요구된다고 하겠음.

다. 통합방위협의회 등 운영

- 본 사업은 국제정세변화와 북한의 다양한 도발에 대응하기 위한 통합방위태세 확립을 목적으로 하는 사업으로, 전년(1억 1천 5백만원) 대비 48.2% (5천 6백만원) 감액한 9천만원(전액 시비)을 편성하고 있음.

〈 2026 예산(안) 편성내역 〉

(단위 : 천원)

구 분(통계목)	'25 최종예산	'26 예산(안)	증감액 및 증감률	비고
계	115,400	59,730	△55,670	△48.2%
사무관리비	39,950	31,280	△8,670	△21.7%
행사운영비	52,000	-	△52,000	△100.0%
국외업무여비	10,000	15,000	5,000	50.0%
시책추진업무추진비	13,450	13,450	0	0.0%

- 전년 대비 주요 증감 사유는 “서울시 안보포럼 개최(행사운영비)” 사업의 별도 분리(전년 5천 2백만원)와 “화랑훈련” 미실시(2년단위 운영, 전년 297만원)로 관련 예산을 감액하고, ‘국외업무여비’는 전년 대비 50% 증액(총 1천 5백만원) 하려는 것임.
- ‘국외업무여비’의 증액 사유는, 미국의 대드론 대응체계 현장확인 및 서울시 환경에 최적화된 대드론 체계를 도출하기 위하여 국외여비를 증액한 것으로 설명하고 있으나,
- 2024년에는 서울시 대드론 체계 구축과 관련하여, 미국 워싱턴 D.C에 출장한바 있고, 2025년에는 폴란드 바르샤바에 출장하여 서울시 대드론 체계 구축을 위한 업체를 확인했으며, 2026년에는 다시 미국으로의 국외 출장을 계획하고 있는 등 매년 대드론 체계 구축을 위한 국외 활동을 지속 해서 추진하고 있음.
- 다만, 관련 출장결과 보고서를 보면, 매년 대동소이한 내용으로 보고되고 있는바, 유사한 목적을 가지고 동일한 국가를 반복하여 국외출장을 수행 하는 것이 적정한지 검토가 요구된다고 하겠음.

〈 최근 5년 공무출장 현황 〉

※ '21년~'23년 해당없음.

구분	2024	2025
예산액	10,000천원	10,000천원
지출액	7,502천원	10,000천원
출장국	미국 워싱턴 D.C	폴란드 바르샤바
일정	'24. 10.13.~'24.10.18.	'25.10.26.~'25.10.31.
출장자	2명 (대드론체계 구축 관련 담당팀장 및 담당자)	3명 (비상기획관, 대드론체계 구축 관련 담당팀장 및 담당자)

구분	2024	2025
성과	<ul style="list-style-type: none"> - 서울시 대드론체계 구축 시 가장 적합한 업체 확인(감시 / 탐지, 관제시스템, 무력화 장비 등) - 펜타곤(JOC)/FBI 대드론 체계 확인, 군과 연계한 대드론체계 구축 - 드론 위협에 대비한 탐지-식별-무력화 시스템' 확인 / 서울시 적용방안 마련 - 적 드론 위협 시 군과 연계한 대응 계획 및 대응체계 확인 - 시민피해 및 무력화 장비 운용을 위한 법적/제도적 해결방안 확인 	<ul style="list-style-type: none"> - 전쟁 인접국 시민 생명과 안전을 보호하기 위한 시스템 확인(경보 / 전파시스템 및 대피소 포함) - 바르샤바 시를 중심으로한 통합 대응 체계 확인 / 적용 방안 구상 - 각종 위협으로부터 시민을 보호하기 위한 법안 마련 - 전략시설(국가중요시설) 대드론 방어 체계 구축을 위한 준비활동 확인 - 서울시 대드론체계 구축을 위한 업체 확인 / 산업 생태계 조성을 위한 협조

라. 시민안보의식 함양

○ 본 사업은 시민의 안보의식 강화를 목적으로 '서울특별시 재향군인회'의 전후세대 안보견학, 6·25전쟁 기념행사 등에 대한 보조금을 지원하는 사업으로, 전년 당초예산(4억 6천 5백만원) 대비 37.7%(1억 7천 6백만원) 감액한 2억 9천 1백만원(전액 시비)을 편성하고 있음.

* 전년 최종예산(5억 7백만원) 대비 42.6% / 2억 1천 6백만원 감액

○ '법정운영비(인건비 등)'는 상근직원 전년도 편성액(4천 8백만원)을 기준으로 인상을 3%를 반영하여 편성하고,

- 보조사업비 편성안 총액이 회계감사비(검증 수수료) 지급 기준(보조사업비 최저 3억원)에 미달됨에 따라 이를 편성*하지 않고 있으며,

* 전년 1백만원

- “나라사랑 안보포럼”은 전후세대 안보견학 등 취지와 내용이 동일하고 단년도 사업(‘24~‘25)으로 추진한 점을 고려하여 이를 편성하지 않고 있음.

〈 2026 예산(안) 편성내역 〉

(단위 : 천원)

구 분(통계목)	'25 최종예산	'26 예산(안)	증감액 및 증감률	비고
계	507,110	291,090	△216,020 △42.6%	
민간경상사업보조	243,110	207,690	△35,420 △14.6%	전후세대 안보견학 등
민간단체법정운영비보조	61,000	49,400	△11,600 △19.0%	인건비 등
민간행사사업보조	203,000	34,000	△169,000 △83.3%	6·25전쟁 기념행사 등

- 한편, 본 사업 중 보조금 규모의 추이는, 최근 3년간 규모가 크게 증가하고 있는바, 보조사업의 취지 및 성과 등을 반영한 적정 예산 편성을 위한 비상기획관의 노력이 요구된다고 하겠음.

〈 재향군인회 보조금 연도별 편성 추이 〉

(단위 : 천원)

구분	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026(안)
예산(보조금)	138,000	60,000	80,000	233,810	138,000	507,110	291,090

마. 민방위경보시설 확충 및 보수

- 본 사업은 민방공 상황 및 재난시 신속·정확한 경보발령과 상황전파를 위한 경보상황 전달 체계를 구축하는 사업으로, 전년 예산(25억 4천 8백만원) 대비 20.4%(5억 2천 1백만원) 감액한 20억 2천 7백만원을 편성하고 있음.

〈 2026 예산(안) 편성내역 〉

(단위 : 천원)

구 분(통계목)	'25 최종예산	'26 예산(안)	증감액 및 증감률	비고
계	2,547,742	2,026,945	△520,797	△20.4%
사무관리비	13,130	13,961	831	6.3%
공공운영비	954,992	868,374	△86,618	△9.1%
시책업무추진비	2,700	2,700	0	0.0%
전산개발비	246,920	-	△246,920	△100.0%
시설비	1,224,000	1,050,000	△174,000	△14.2%
자산및물품취득비	106,000	91,910	△14,090	△13.3%

- 전년 대비 주요 감액 사유는 민방위경보 전파체계 개선사업 종료에 따른 '사무관리비', '자산및물품취득비' 등의 감액*에 따른 것임.

* 제안서 평가위원 수당, 하드웨어 구매비 미편성

- 민방위경보통제소 역할은 민방공 사태 및 재난상황 발생시 신속·정확한 경보발령을 통해 시민 등의 초동대응 능력을 강화하는 것임.
- 다만, 2023년 민방위경보통제소가 비상기획관으로 조직으로 이관된 후 행정안전부의 지방교부세 4천만원이 교부된 후, 2024년에는 1천 6백만원, 2025년에는 지원 실적이 없고, 2026년에는 1천 2백만원의 국조보조금 (시설비)를 지원하는데 그치고 있음.

- 「민방위기본법」(제3조)에서는 국가 및 지방자치단체는 민방위사태로부터 국가와 지역사회의 안전을 보장하고 국민의 생명과 재산을 보호하기 위한 계획을 수립·시행하여야 한다고 규정하고 있음.
- 그럼에도 민방위사태에 대비하는 민방위경보통제소 운영과 관련하여 국비 지원 규모가 본 사업 총예산(20억 2천 7백만원)의 0.6%에도 미치지 못하는

1천 2백만원의 지원에 그치고 있는바, 국비 확보를 위한 비상기획관의 적극적인 노력이 요구된다고 하겠음.

- 한편, 서울시 감사위원회의 ‘서울시 민방공 및 재난시스템 운영실태 점검’에 따른 처분요구 및 조치결과를 보면,

〈서울시 민방공 및 재난시스템 운영실태 점검 개요〉

- 기 간 : 2023. 6. 26.(월) ~ 8. 11.(금) [기간 중 30일]
- 인 원 : 안전감사담당관 외 27명 (※ 외부전문가 별도)
- 대 상 : 실·본부·국, 사업소, 투자·출연기관, 자치구 등
- 분 야 : 서울시 비상대비, 민방공, 재난분야 등 일체

- 경보단말 컨테이너 설치 시 안전성 확보 및 관련 신축 인허가 미흡, 경보 단말 로그인 계정 누설, 경보시설 내 비치품 누락 및 조작 설명서 불일치 등 지적된 사안에 대하여 구조안전성 검토 용역 시행 등 필요 조치를 이 행하였는바,
- 비상기획관의 관심과 주기적인 시설 점검을 통한 안정적인 민방위 경보 시설 운영을 위한 노력이 요구된다고 하겠음.

〈경보 사이렌 신규·이설에 따른 구조안전성검토 용역 내역〉

용역계약 및 결과송부

연번	사업명	세부내역	시행일	비고
1	민방위경보 사이렌 신규 설치에 따른 구조안전성검토 용역(9개소)	계약 의뢰	‘24. 3. 18.	기술용역 타당성 심사 ('24. 3. 14.)
		결과 송부	‘24. 6.	자치구 민방위 및 시설 담당 등
		시설물 인허가	‘24. 6.	공용건축물 협의 완료

연번	사업명	세부내역	시행일	비고
2	민방위경보 사이렌 이전 설치에 따른 구조안전성검토 용(2개소)	계약 의뢰	'24. 11. 11.	기술용역 타당성 심사 ('24. 11. 7.)
		결과 송부	'24. 11. 28.	자치구 민방위 및 시설 담당 등
		시설물 인허가	'24. 12.	공용건축물 협의 완료
3	민방위경보 사이렌 이전 설치에 따른 구조안전성검토 용(3개소)	계약 의뢰	'25. 2. 12.	기술용역 타당성 심사 ('25. 2. 11.)
		결과 송부	'25. 3. 10.	자치구 민방위 및 시설 담당 등
		시설물 인허가	'25. 3.	공용건축물 협의 완료
4	민방위경보 사이렌 신규 설치에 따른 구조안전성검토 용역(3개소)	계약 의뢰	'25. 1. 15.	기술용역 타당성 심사 ('25. 1. 15.)
		결과 송부	'25. 3.	자치구 민방위 및 시설 담당 등
		시설물 인허가	'25. 4.	공용건축물 협의 완료
5	민방위경보 사이렌 이전 설치에 따른 구조안전성검토 용역(1개소)	계약 의뢰	'25. 6. 12.	기술용역 타당성 심사 ('25. 6. 11.)
		결과 송부	'25. 7.	자치구 민방위 및 시설 담당 등
		시설물 인허가	'25. 7.	공용건축물 협의 완료

바. 폐지 사업(시민 안보어울림 축제, 리멤버 1.21. 행사)

- “시민 안보어울림 축제” 사업은 북 쓰레기통선 도발 등 안보 위협에 따른 시민의 안보의식 고취를 목적으로 지난 9월에 개최한 1회성 행사(사업비 1억 9천만원)로써 행사 추진 후 본 사업을 폐지하였음.

〈사업개요〉

- 사업근거 : 민방위기본법 제3조 「국가·지방자치단체와 국민의 의무」
- 사업기간 : 2025.1.~12.
- 사업대상 : 서울시민
- 행사장소 : 서울광장 등 시청 주변
- 사업내용 : 안보기념행사, 공연, 전시·체험, 포럼·강연 등 시민 참여 행사

〈 2026 예산(안) 편성내역 〉

(단위 : 천원)

구분(통계목)	'25 최종예산	'26 예산(안)	증감액 및 증감률	비고
계	190,000	0	△190,000 △100%	
사무관리비	5,000	0	△5,000 △100%	※ 단년도 사업으로 '25년 사업종료
행사운영비	185,000	0	△185,000 △100%	※ 단년도 사업으로 '25년 사업종료

- “리멤버 1.21. 행사(1968.1.21. 청와대 기습사건)”는 민·관·경·군 안보의식 함양과 대군신뢰 증진을 목적으로 수도방위사령관의 제안에 따라 본 사업을 계획(사업비 1천만원)하였으나,
 - 12·3 비상계엄 시국으로 인해 행사를 주관한 수도방위사령부에서 행사 개최 없이 사업을 폐지함에 따라, 비상기획관은 해당 사업비를 “통합방위 협의회 등 운영” 사업으로 변경사용 하고, 2026년에는 미편성하였음.

〈 예산 변경사용 〉

(단위 : 천원)

정책사업	단위사업	세부사업	예산과목		예산현액	승인요구액		승인 후 예산액
			편성목	통계목		증	감	
비상대 비 및 민방위 대응능 력강화	완벽한 통합방위 태세 확립	리멤버 1.21 행사	일반운영비	행사운영비 (201-03)	5,000		5,000	0
		통합방위 협의회 등 운영			52,000	5,000		57,000
		리멤버 1.21 행사	일반보전금	행사실비 지원금 (301-11)	5,000		5,000	0
		통합방위 협의회 등 운영			0	5,000		5,000

〈사업개요〉

- 사업기간 : 2025.
- 사업대상 : 주요내빈, 시민, 학생, 군인 등 500여명
- 사업장소 : 서울현충원, 북안산 일대
- 사업내용 : 현충탑 및 전사자 묘역 참배, 시민 참여 걷기대회

〈 2026 예산(안) 편성내역 〉

(단위 : 천원)

구 분(통계목)	'25 최종예산	'26 예산(안)	증감액 및 증감률	비고
계	10,000	0	△10,000	△100%
행사운영비	5,000	0	△5,000	△100%
행사실비지원금	5,000	0	△5,000	△100%

전문위원	정 찬 일	입법조사관	최 석 훈
------	-------	-------	-------