

실·국별 주요업무보고

교육정책국





일반 현황

□ 조 직

5과 26담당



□ 정·현원

(’25.1.10.기준)

| 구분 | 일 반 직 | | | | | | | | 교육전문직 | | | | 합계 |
|----|-------|----|----|----|----|----|----|----|-------|----|----|-----|-----|
| | 3급 | 4급 | 5급 | 6급 | 7급 | 8급 | 9급 | 소계 | 유아 | 초등 | 중등 | 소계 | |
| 정원 | - | - | 8 | 30 | 35 | 7 | - | 80 | 11 | 34 | 56 | 101 | 181 |
| 현원 | - | - | 8 | 30 | 32 | 9 | 1 | 80 | 11 | 34 | 56 | 101 | 181 |

□ 주요 기능

| 부서명 | 담당업무 |
|---------|--|
| 창의미래교육과 | <ul style="list-style-type: none"> ○ AI·디지털교수학습·정보교육 정책 기획 및 추진 ○ 디지털 교육 세계화(ODA) 사업(KLIC, 첨단교실) 추진 ○ 과학·메이커·영재·수학교육 업무 추진 ○ AI 기반 융합 교육·발명교육 운영 ○ 정보화전략계획(ISP) 수립 및 실행과제 추진 ○ 테크센터(학교정보화지원체계) 운영 및 교육정보센터 건립 추진 ○ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 및 전자칠판 등 정보화 인프라 구축 ○ 정보보안·개인정보보호 계획 수립 및 추진 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획 ○ 우등상 수여 및 후원명칭 사용승인 업무 총괄 |
| 유아교육과 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유아교육 홍보 및 부모교육 지원 업무 ○ 안전한 유치원 환경과 교육 지원 업무 ○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 사립유치원 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정비 포함)에 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항 |
| 초등교육과 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정·수업·평가 기획 및 총괄 ○ 인성교육 기획 및 총괄 ○ 생태·환경교육 업무 ○ 초등 늘봄학교 정책 기획 및 운영 업무 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 초등 교육공무원 임용 및 계약제 교원 임용 관리 ○ 교원의 교육활동 보호에 관한 사항 ○ 교육활동보호센터 운영 |

| 부서명 | 담 당 업 무 |
|------------|--|
| 중 등 교 육 과 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등 장학 기본계획 수립 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 일반고 교육역량강화 및 오디세이학교 업무 ○ 서울 고교학점제 및 학교 간 공동교육과정 운영 기획·추진 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 대학수학능력시험 시행 및 관리 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험 ○ 사립학교 교원 인사관리 |
| 학생역량·혁신교육과 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 학교혁신 정책 기획·운영 ○ 혁신미래학교 운영 지원 및 학교자치기반 조성 ○ 서울 학생 기초학력 보장을 위한 정책 수립 ○ 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원 ○ 서울지역학습도움센터 운영 ○ 교원·보호자 기초학력 보장 지원 역량 강화 ○ 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행 ○ 중등 수업·평가 혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산 지원 ○ 중등 학생평가 시행·관리 및 학교생활기록부 작성·관리 ○ 국가 수준 및 국제 수준 학업성취도 평가 시행 관리 ○ 독서·토론·인문소양교육 지원 ○ 의사소통 중심의 외국어교육 지원 ○ IB 프로그램 운영 및 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업 ○ 원어민 영어보조교사 배치 및 영어회화전문강사 지원 |



주요 현안업무

1

신학기 학교 학사 준비 지원

작성 자

창의미래교육과장: 류장경 ☎8400

초등교육과장: 최창수 ☎9401

중등교육과장: 주석표 ☎9450

학생역량·혁신교육과장: 김태식 ☎8460

AI·미래교육팀장: 김남희 ☎8415

방과후학교·돌봄팀장: 이광연 ☎9582

고교학점제센터팀장: 김명규 ☎9421

학생역량기획팀장: 김정하 ☎8484

1-1

AIDT(교과서/교육자료) 선정 및 연수 운영

※ AI 디지털교과서는 현재 '교과서' 지위를 갖고 있으나 '교육자료'로 변경될 수 있음.

추진 배경

- AI 디지털교과서의 법적 지위 논란으로 선정 관련 학교 혼선 발생
 - 학교 자치와 자율성을 존중하여 선정하고, AI 디지털교과서 활용 희망 학교에 대해 신학년도 안정적인 교육활동 지원 필요

추진 내용

- (예산 편성) 2025년 AI 디지털교과서 구독료 본예산 편성(25,629백만원)
- (선정 매뉴얼) 교육부의 AI 디지털교과서 선정 방침 변경 안내
 - (1차, '24.12.) 서책형 교과서와 AI 디지털교과서를 각 1종씩 의무 선정
⇒ 법률 개정 발의로 방학 중 충분한 검토 후 가급적 '25년 2월 중 선정 안내
 - (2차, '25.2.) 희망하는 학교에서만 사용 희망 학년·희망 교과목의 AI 디지털교과서를 학교운영위원회의 심의를 거쳐 자율적으로 선정
- (교원 역량 강화) 수준과 방식을 다양화하여 400여종 연수 신규 개설 및 디지털 배지를 활용한 교원 AI·디지털 연수 이력 관리

향후 계획

- (예산 운용) AI 디지털교과서가 교육자료로 변경될 경우 학교 활용 지원을 위한 기 확보 예산 변경이나 별도 추가경정예산 검토
- (교원 역량 강화) AI 디지털교과서 선정 학교에 대한 교원 집중연수 지원
- (인프라 개선) 안정적인 서비스 지원을 위해 네트워크 인프라 점검·개선

1-2

늘봄학교 초2학년 확대 운영 및 내실화

□ 추진 배경

- 늘봄학교 초2학년 확대 운영으로 학부모 돌봄 공백 해소
 - 2024년 초1학년 시행 이후 초2학년까지 확대하고 기존 초등 방과후·돌봄을 통합한 새로운 교육·돌봄 체제 마련 필요

□ 추진 내용

- (통합수요조사) 늘봄학교 초1~2학년 참여 수요 조사 실시('25.1.)
- (인력배치) 늘봄지원실장·늘봄실무인력 배치 및 늘봄지원실 구축
 - 늘봄지원실장 109명, 늘봄지원실장 미배치교 기간제교사 152명 배치
 - 교육실무사(늘봄) 566명 배치
- (공간확보) 2학년 확대 운영에 따른 늘봄교실 등 공간 구축
 - 초1·2학년 늘봄교실(1,530실) 및 교사연구실(451실) 구축
 - ※ 과밀과대학교 모듈러 교실(7교, 교당 2억), 전력증설비 지원(15교, 교당 최대 170,000천원)
- (프로그램 편성) 수요 증가에 대비하여 다양한 프로그램 발굴
 - (교육청) '25.1학기 86교 신청 대비 84교(97.6%) 394개 강좌 매칭 완료
 - (대학·지역기관 공모) 4개 대학(강서대, 서경대, 서울교대, 숭실대) 선정 및 지역기관(산학협력단, 협회, 기업 등) 공모 추진
 - (서울시 늘봄플러스 연계) 서울시 문화·체육시설(서울공예박물관 등)과 연계·협력하여 25기관 239교 지원 예정
- (현장 점검) 늘봄학교 준비 상황 현장 점검 완료 및 학교 지원
 - (현장지원) 환경개선(7교, 327,790천원), 학년연구실(3교, 150,000천원) 추가 구축

□ 향후 계획

- 학교 현장 모니터링 지속 실시 및 3월 늘봄학교 안정적 운영 지원

1-3 고교학점제 준비 점검 및 집중 지원

□ 추진 배경

- 단위학교 고교학점제 도입 준비 상황 점검 및 지원 강화 필요
 - 2025학년도 고교학점제 전면 도입에 따른 단위학교 준비 상황을 점검하고 지원을 강화하여 안정적인 고교학점제 시행 지원 필요

□ 추진 내용

- (준비 점검 및 지원) 고교학점제 준비 상황 점검('25.2.)
 - (1차, '24.6.)고교학점제 현장 준비 상황 점검(학교 규정 정비, 선택교육 과정 편성·운영, 진로·학업 설계 지도, 최소 성취수준 보장지도 등)
 - (2차, '25.2.)단위학교 고교학점제 준비 상황 점검(1차 점검 항목을 보다 구체화하여 준비 상황 자체 점검)
 - '25년 단위학교 고교학점제운영비 사용 계획 컨설팅('24.12.~'25.1.)
⇒선택과목 강사 채용 등 선택중심 교육과정의 내실 있는 운영에 중점
 - 단위학교 준비 상황 점검 결과 분석 및 학교별 집중 컨설팅('25.2.~3.)
- (교원 연수) 학점 이수 인정 기준 적용을 위한 교원 연수('25.2.)
 - 최소 성취수준 보장지도 교원 연수(업무담당자, '25.2.)
 - 최소 성취수준 보장지도 교과 교사 연수(음,미,체,정보,기가)('25.2.)
※ 최소 성취수준 보장지도 교과(국,영,수,사,과,史) 연수('24.9~10월, 1,200명)
- (신입생 교육) 고교 신입생 입학 전 고교학점제 집중 안내('25.1~2.)
 - 신입생 교육을 위한 학교용 교육자료(PPT), 학생용 리플릿 보급('25.1.~2.)
 - 고교 신입생을 위한 고교학점제 온라인 설명회 개최('25.2.15.)

□ 향후 계획

- 단위학교 학점 이수 지원 체계 점검 및 우수 사례 발굴·보급('25.3.~)
- 학교 간 공동교육과정(거점학교, 공유캠퍼스, 온라인학교) 확대 운영('25.3.~)
- 고교학점제 안정적 운영을 위한 적정 교원 수 확보 노력 지속(교육부 협의)

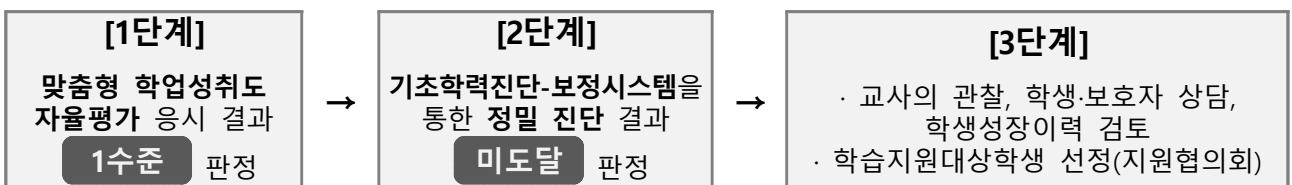
1-4 기초학력진단 및 보정지도

□ 추진 배경

- 기초학력 진단을 통하여 학습지원대상학생 조기 발견 및 지원
- ‘맞춤형 학업성취도 자율평가’와 ‘기초학력진단-보정시스템’을 연계하여, 다층적·심층적 기초학력 진단 강화

□ 추진 내용

- [1단계] 맞춤형 학업성취도 자율평가
 - 맞춤형 학업성취도 자율평가를 통한 학생의 학업 성취수준 진단
 - 자율평가 결과 교과별 성취수준(4~1수준)이 1수준인 학생 정보가 기초학력진단-보정시스템으로 연계
 - ※ 초3, 중1 책임교육학년제 대상 집중진단 및 보정 실시
- [2단계] 기초학력진단-보정시스템 진단검사
 - 기초학력진단-보정시스템을 통한 정밀 진단으로 구체적 결손 확인
 - ⇒ 학습 결손에 따른 학생 맞춤형 학습지도 자료(늘품이자료)를 활용한 개별 학습 지도 보정
- [3단계] 학습지원대상학생 선정 및 지도
 - 교사의 관찰, 학생·보호자 상담, 학생성장이력 검토
 - 지원협의회에서 학습지원대상학생 최종 선정
 - ⇒ 학습 부진 요인에 따른 치유 및 학습 보정 지도



□ 향후 계획

- 단위학교 기초학력 책임지도(협력강사, 키다리샘, 학교자체 프로그램) 운영을 통한 학생 맞춤 지원
- 초3, 중1 책임교육학년(꿈을 키우는 도약 캠프) 운영
- 난독난산경계선지능 학생 서울지역학습진단성장센터 연계 집중 지원
- 정확한 진단을 통한 맞춤형 지원을 통해 학생 간 교육격차 해소



부서별 주요업무

1

모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 활성화

작성 자

창의미래교육과장:
류장경 ☎8400

AI·미래교육팀장:
김남희 ☎8415

담당: 박정희 ☎8418, 손모아 ☎8421
김한승 ☎8422, 오정은 ☎8419
최영진 ☎8416, 강윤지 ☎8420
박유연 ☎8417, 정윤주 ☎8423

사업 목적 및 근거

○ 목적

- AI·디지털 기반 맞춤형 교육으로 모든 학생의 다양성과 가능성을 키우는 질 높은 공교육 구현
- 디지털 기술을 바르고 안전하게 사용하는 디지털 자기조절역량 함양
- 학생 미래 역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI·디지털 역량 강화

○ 근거

- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법(법률 제18459호, 2021. 9. 24. 제정)
- 국정과제 81-4(초·중등 단계부터 SW·AI 교육 필수화)
- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안(2023. 2.)
- 교육부 에듀테크 진흥방안(관계부처 합동, 2023. 9.)
- AI 기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획(서울시교육청, 2021)

2024년 추진 실적

○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- 교사와 학생의 능동적 교수 및 수업 참여를 지원하는 혼합수업 활성화
- AI 및 에듀테크 활용 교수·학습을 통한 디지털 수업 혁신을 선도하는 디지털 선도학교 운영(119교)
- 공교육 내실화 및 미래교육으로의 전환을 선도하는 서울미래학교 운영(7교)

- 공교육에 적합한 에듀테크 생태계 조성을 위한 「서울 에듀테크 소프트웨어」 운영 ※ 서울 에듀테크 소프트웨어 공모 선정(교육부) 및 운영('24년~'26년)
- AI교육 수업 모델 개발 및 우수 사례 발굴을 위한 AI·정보교육 중심학교 운영(134교)
- 인공지능(AI)-사물인터넷(IoT) 시범학교 운영(초·중·고 8교)
- 정보(SW,AI)교육 활성화를 위한 연구회 운영(20팀)
- 서울학생 AI·디지털 리터러시 CBT기반 진단검사 개발 및 예비 검사 실시

○ AI 윤리·디지털 시민성 제고

- 학부모·교원 대상 「디지털 교수·학습 뉴스레터」 발행(매월 1회)
- 초등 디지털 시민성 교육자료 4종(3~6학년용)
- 교육과정 연계 AI 윤리교육 내용체계 및 교육자료 3종(초·중·고)
- 「생성형 AI 교육적 활용을 위한 초·중·고 활용 지침」 및 교육자료 1종
- 찾아가는 디지털 시민성 교육(초등학교 64교, 중학교 54교, 고 12교)
- 교원 AI·디지털 시민성 교육 지원단 운영(30명)
- 교원 인공지능 윤리 원격 직무연수 3과정(초·중·고) 개발

○ 교원 AI·디지털 역량 강화

- 대상별, 수준별, 교과별 특성을 고려한 교원 맞춤형 연수 확대
- 수준(기본, 활용, 심화, 전문가), 방식을 다양화한 400여 개 연수 과정 운영 및 AI·디지털 연수 이력 체계적 관리 및 자발적 연수 참여를 위한 디지털 배지 발급
- AI·에듀테크 선도교사 통합 및 확대 운영(AI·에듀테크 선도교사 926명)
- AI 융합교육대학원(신규 135명, 누적 522명)
- AI·디지털 관련 교사연구회 및 교원학습공동체 운영(총 632개)

- 「디지털 러닝 페스티벌」(1,370명), 「AI·디지털 교육 컨퍼런스」(1,040명) 등을 통한 우수사례 공유·확산
- 「디벗」 도움 자료 개발 보급(PDF 16종, 영상 콘텐츠 32종)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ AI·디지털 기술이 학생의 능동적 배움, 개별 맞춤형 학습 등 교수·학습의 질적 변화를 지원하는 도구로 활용될 수 있도록 대상, 방식, 수준을 다양화한 맞춤형 교원 AI·디지털 역량 강화 연수 확대
- ◇ 창의적 문제해결력과 컴퓨팅 사고력을 키우는 체험 중심의 AI·정보교육 강화
 - 실습·체험형 SW·AI 수업 자료집 개발 및 활용 프로그램 제공 및 학생의 흥미와 수준에 맞춘 놀이 중심의 「언플러그드 교육」 교육 활성화
- ◇ 교원 중심의 AI·디지털 시민성 교육 지원단 운영 및 전문성 강화 연수 지원을 통해 학생이 디지털 기술을 바르고 안전하게 사용할 수 있는 디지털 시민성 교육 강화

○ AI·디지털 기반 학생 개별 맞춤형 교육 활성화

- AI·에듀테크 활용 수업 혁신을 선도하는 디지털 선도학교 운영(초·중·고·특수 145교)
- 교사와 학생의 능동적 교수 및 수업 참여를 지원하는 혼합수업 사례 발굴 및 확산
- 디지털 기반 수업·평가 전문가 교원 양성 및 우수사례 공유 활성화
- AI·데이터를 활용한 디지털 기반의 서울미래학교 운영(초·중·고 10교)
- 공교육 에듀테크 생태계 조성을 위한 민·관·학 협력 「서울 에듀테크 소프트웨어랩」 운영

○ 실습·체험 중심의 미래형 AI·정보교육 강화

- 컴퓨팅 사고력과 문제해결력을 기르는 AI·정보교육 중심학교 운영
- 인공지능(AI)-사물인터넷(IoT) 시범학교 운영(초·중 4교)
- 학생의 흥미와 수준에 맞춘 놀이 중심의 「언플러그드 교육」 자료 제작·보급(초·중)

- 실습·체험형 SW·AI 수업 자료집 개발 및 활용 프로그램 제공(초·중·고)
- AI·정보교육 강화를 위한 AI·데이터 교육적 활용 자료 개발·보급(초·중·고)
- 정보격차 해소를 위한 놀이·체험 중심의 학생 SW·AI 프로그램 운영(초·중·고)
- SW·AI 학생 캠프 운영 활성화를 위한 교사 지원 프로그램 운영(초·중·고)
- 창의적 문제해결력을 기르는 피지컬 컴퓨팅 활용 교사·학생 대상 프로그램 지원(초·중·고)
- 실천 중심의 정보교육 교사연구회(정보교육 연구회, 인공지능 융합교육 교사연구회) 운영
- SW·AI 인재 양성을 위한 창의 융합형 프로그래밍 교육 확대(초·중·고)

○ AI 윤리·디지털 시민성 교육 강화

- 학부모·교원 대상 「디지털 교수·학습 뉴스레터」 뉴스레터 발행(매월 1회)
- 안전하고 올바른 사용을 위한 디지털 시민성 교육자료 개발·보급(3종)
- 디지털 자기조절역량 함양을 위한 디지털 시민성 프로그램 운영(초·중)
- 전문기관 연계 찾아가는 디지털 시민성 교육 및 디지털 미디어 교육 프로그램 운영(초·중·고)
- 교원 디지털 미디어 리터러시 직무연수 운영(초·중·고 교원)
- 교원 중심의 AI·디지털 시민성 교육 지원단(30명) 운영 및 전문성 강화 연수 지원
- 교원 인공지능 윤리 원격 직무연수 3과정 상시 운영(초·중·고)
- AI·디지털 리터러시 진단검사를 통한 학생 AI·디지털 역량 강화 지원

○ 인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화

- 대상, 방식, 수준을 다양화한 맞춤형 교원 AI·디지털 연수 확대
- AI·디지털 역량 강화를 위한 교원학습공동체, 교사연구회 등 활성화 지원
- ‘디지털 러닝 페스티벌(8월)’, ‘AI·디지털 교육 컨퍼런스(11월)’ 등을 통한 우수사례 공유·확산
- 통합적 연수 정보 제공을 위한 「디지털 기반 교원 연수 체계도」 보급

- 교원 AI·디지털 연수 이력의 체계적 관리를 위한 디지털 배지 발급 확대

디지털 배지

학습이력이나 경력을 디지털로 증명하고 관리하는 것으로, 기존 교육 인증 방식이 종이로 된 규격으로 인해 공개·공유가 제한적이었던 것에 반해 디지털 배지는 기술, 지식, 경험, 역량을 시각데이터화하여 링크를 통해 공유 가능

- 학교급별, 교과별 디지털 기반 수업·평가 전문가 교원 연수 확대
- 디지털 기반 수업 혁신 학교 문화를 선도하는 AI·에듀테크 선도교사 운영(880명 내외)
- 인공지능(AI) 융합교육대학원 학비 지원을 통한 전문 교원 양성
- 디지털 교육 세계화 선도교사단(LEAD) 운영 및 협력국 교원 연수 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|--------------------|----------------------------|---------|---------|------------------------------|-----|-----|-----|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 144. SW교육 지원 | 인공지능- 사물인터넷 시범학교 | 121,140 | 423,060 | 121,140 시범학교 운영비 교부 | - | - | - | 559 |
| 특교 편성예정 | 학생 개별 맞춤형교육 | - | - | - | - | - | - | 특교 편성 예정 |
| | 실습·체험 중심의미래형 AI·정보교육 | - | - | - | - | - | - | |
| | AI 윤리· 디지털 시민성 교육 | - | - | - | - | - | - | |
| | AI·디지털 교육 교원 역량 강화 | - | - | - | - | - | - | |
| 합계 | | 121,140 | 423,060 | 121,140 | - | - | - | |

2

디지털 기반의 교수학습환경 구축

작성 자

창의미래교육과장: 디지털전략팀장: 권광열 ☎8432 담당: 김세현 ☎8433, 이운영 ☎8406
류장경 ☎8400 디지털개발운영팀장: 담당: 최동업 ☎8440, 임현진 ☎8457
곽종구 ☎8439 임태중 ☎8441, 채여진 ☎8443
정성희 ☎8442

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 디지털 교수·학습 환경변화 대응과 AI디지털교과서 보급 등 교육의 원활한 디지털 전환에 발맞춘 미래 교육환경 구축
- 학교 현장 교육활동 인프라 지원 강화 및 디지털기기 활용 기반 여건 개선을 통해 서울교육의 디지털 전환에 따른 미래교육의 질 제고

○ 근거

- 디지털기반의 원격교육 활성화 기본법(제18459호, 2021.9.24.제정)
- 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례(제8686호, 2023.5.18.개정)
- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안(디지털교육전환담당관-578, 2023.2.24.)

□ 2024년 추진 실적

○ 학교정보화지원체계(테크센터) 구축·운영

- 유·무선 네트워크 통합 유지관리(디지털선도학교 및 중학교 419교)
- 유·무선 네트워크 집중진단(초·고·특수·각종학교 940교)
- 방송장비 컨설팅(초·중·고 130교)

○ 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 운영

- 모니터링 등을 위한 하드웨어 고도화 사업 추진
- 기능 오류 개선 및 홍보·연수(상·하반기 교육, 사용자 문의 대응 등)

- 스마트기기 디벗 보급 및 활용 기반 구축
 - (보급 완료) '24학년도 디지털 선도학교 대상 스마트기기 및 충전함 보급 추진(119교, 스마트기기 32,202대, 충전함 1,129대)
 - (보급 진행) '24학년도 중1, 고1 대상 스마트기기 및 충전함 보급 추진(695교, 스마트기기 158,263대, 충전함 5,700대)
 - ※ '25.2.7. 보급 완료 예정
 - (입찰 완료) '25학년도 초3·4, 고1 대상 스마트기기 및 충전함 보급 추진(961교, 스마트기기 221,515대, 충전함 8,380대)
- 스마트기기 디벗 양품화
 - (양품화 진행) '22학년도 중1, 혁신고에 보급된 학생용 스마트기기를 수업 활용에 불편함이 없도록 작업하여 '25학년도 중1, 혁신고에 재배부(431교, 74,617대)
 - ※ '25.4. 양품화 완료 예정
- 미래교육환경 구축을 위한 전자칠판 보급 예산 교부
 - 초3·4(디지털선도학교), 중3, 고1, 특수학교 및 그 외 일부 학교 1,037교, 11,181대(100,557,229천원) 설치 예산 교부
- 학교 스마트기기 통합 관리시스템 구축
 - 디벗 보급 학교 대상 스마트기기 통합 관리시스템 구축 및 고도화

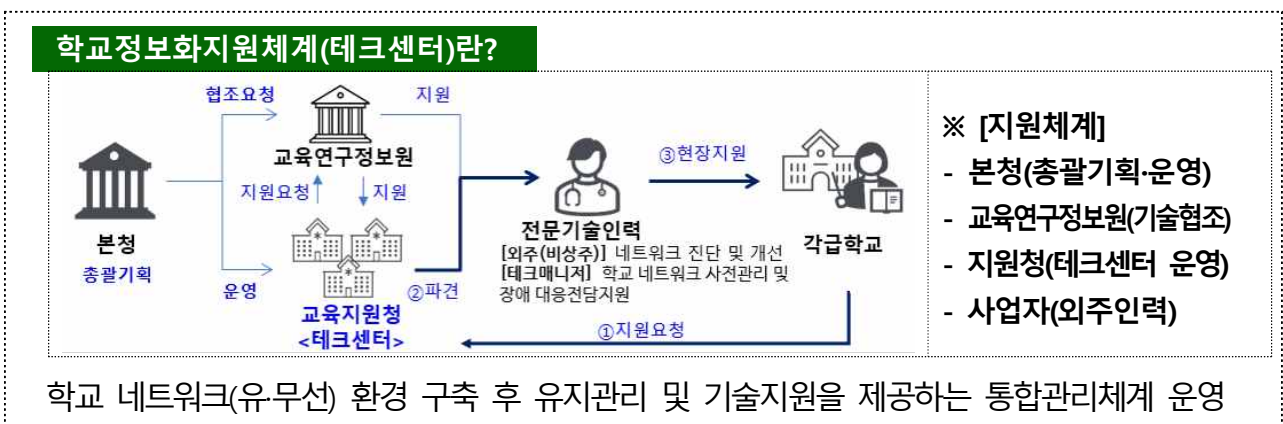
2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 테크센터 운영을 통한 학교 업무경감 및 디지털 기반 교수학습 환경 안정화
 - ※ 테크센터 역할: 학교 네트워크 통합유지관리 및 전문기술인력 현장지원
- ◇ 학생 스마트기기 보급 정책 수립·시행의 적시성 확보 및 안전한 활용지원으로 교육부 디지털 교육혁신 방안의 안정적 기반 마련

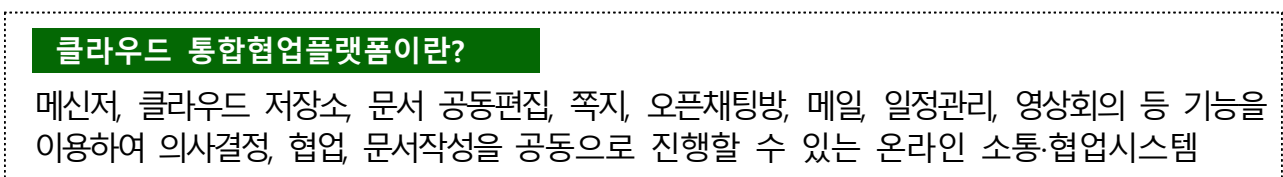
○ 테크센터(학교정보화지원체계) 운영 추진

- 11개 교육지원청 테크센터 운영으로 네트워크 집중점검 및 최적화(초·고·특수·각종학교), 통합유지관리 추진(디지털선도학교 및 중학교 전체)
- 사업기간: '25.1~'25.12월 (※ 2025년 교육부 특별교부금 교부 예정)
- (정기지원) 네트워크 통합유지관리(디지털선도학교 및 중학교 419교)
 - ※ 학교 네트워크 인프라 통합유지관리, 복합장애 지원
- (집중지원) 네트워크 집중진단 및 무선 최적화(초·고·특수·각종학교 940교)
 - ※ 학교 유·무선 네트워크 집중진단 및 최적화(컨설팅), 장애 현장 지원



○ 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 운영 및 사용자지원

※ 주요기능: 메신저, 문서공유, 클라우드 저장소 등



○ 학생 스마트기기 디벳 환경 구축(연차별 기기 보급)

- 보급기기: 스마트기기, 충전함(스마트기기 보급 학급 수 만큼 보급)
- 대상 및 보급 시기: '25학년도 초3·4, 고1, 초등 교원, '25. 1학기 초 보급

○ 학생 스마트기기 양품화

- 대상기기: '23학년도 중1에 보급된 스마트기기
- 대상 및 보급 시기: '26학년도 중1(특수학교 포함), '26. 1학기 초 보급

- 내용
 - 기기 점검 및 수거, 클리닝, 소모품 재보급
 - 필수 S/W 설치 및 학생별 계정 설정, 재배부 등
- 2022학년도 도입 디벗 기기 유지관리
 - 대상기기: '22학년도 도입 디벗 기기 일체(92,588대)
 - 사업기간: '25.6.21.~'27.12.31.
 - 내용
 - '22학년도 도입 디벗의 하자보수 기한 만료(도입 후 3년)에 따른 스마트기기의 원활한 활용 지원 및 체계적인 관리
 - '25학년도 1학년 학생의 3년 사용을 위하여 이용 장애, 파손 등에 대한 유지관리 연속성 보장
- 학교 스마트기기 통합관리시스템 유지관리
 - 대상: 디벗 지원 학교 전체
 - 사업기간: '25.5.26.~12.31.
 - 내용
 - 다양한 운영체제(OS)의 유해사이트, 유해앱 설치 제어 통합 관리
 - 학교 스마트기기 사용 현황판 제공 및 모니터링 가능
 - 학교, 학부모 등 사용자 요구 접수 및 해결 지원
 - 유해 정보 및 부적절한 사용 신고 창구 마련

학교 스마트기기 통합 관리시스템이란?

기존 개별 운영되고 있던 기기관리시스템을 디지털 기술의 안전한 활용과 보다 효과적인 학습 지원을 위하여 단일 창구로 통합관리하는 시스템(MDM, Mobile Device Manager)

- 스마트기기 디벗 환경 구축과 연계한 전자칠판 설치
 - 보급대상: 관내 일부 학교(총46교, 514대)
 - 보급방법: 단위학교 예산 교부를 통한 자율 구매 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|-----------------------------|------------------------|-------------|-------------|--------------|---------|---------|-----------------|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 특교편성 예정 | 테크센터 운영 | - | - | - | - | - | - | 특교편성 예정 |
| 159. 정보화기획 | 센클라우드 운영 | 294,080 | 1,394,800 | 5,060 | 269,550 | 7,590 | 11,880 | 621-623 |
| | | | | 서비스운영 | | | | |
| 145. 디бет 스마트 기기보급 | 스마트기기 디бет 환경 구축 | 103,573,479 | 318,818,386 | - | - | 11,100 | 103,562,379 | 562-563 |
| | | | | | | 위원회수당 | 물품대금지급 조달수수료 | |
| | 스마트기기 유지관리 | 7,102,953 | 7,603,737 | - | - | 655,050 | 6,447,903 | 562,564 |
| | 전자칠판 설치 | 4,112,000 | 101,602,000 | 4,112,000 | - | - | - | 562,565 |
| | | | | 예산교부 | | | | |
| 합계 | | 115,082,512 | 429,418,923 | 4,117,060 | 269,550 | 673,740 | 110,022,162 | |

3

서울형 수학 · 과학 · 융합교육 실현

작성 자

창의미래교육과장:
류장경 ☎8400

창의융합교육팀장:
조은경 ☎8426

담당: 최승규 ☎8428, 박형호, ☎8430
조지선 ☎8427, 한기순 ☎8429,
박지영 ☎8431

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 수학 · 과학 · 메이커 · 영재교육 활성화를 통한 미래사회 핵심 역량 신장
- 첨단과학정보기술 기반 미래융합형 수학교실·지능형 과학실·메이커교육실 구축을 통한 탐구 · 실험 및 융합교육 활성화
- 수학점핑학교, 서울형 메이커교육 모델 학교 등 운영으로 미래교육의 선도적 모델 구현

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 영재교육 진흥법(법률 제15231호)
- 서울특별시교육청 메이커교육 활성화 조례(서울특별시조례 제7278호)
- 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재 양성에 관한 조례(서울특별시조례 제6795호)
- AI 기반 융합 미래교육 중장기('21~'25) 발전 계획(교육혁신과-1834, '21.2.9.)

□ 2024년 추진 실적

○ (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원

- 수학점핑학교(221교), 수학평가선도학교(6교), 수학교육연수협력학교(6교), 미래융합형 수학교실 구축 · 운영(55교)
- 서울 수학교사 아카데미(9과정), 4단계 Math Up 시스템 운영(22기관), 수학교육교사연구회(5팀)
- 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영(학생 39,364명 이용), 인공지능(AI) 활용 수학학습 프로그램 무상 이용 지원(1개 프로그램)

- (과학) 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 교육과정 운영 내실화
 - 전체 과학 수업 중 탐구·실험 수업 비율: 39.1%
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축 초·중·일반고 교당 250만원
 - 과학의 달 연계 서울융합과학 봄봄봄 축제 운영(237교, 734명 참여)
- (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 활성화 및 성과 공유
 - 메이커 스페이스 거점 센터(74센터) 및 모델 학교(23교) 운영
 - 메이커교육 업무 담당자 네트워크(4회), 메이커교육 지원단 운영(31명)
 - 서울 메이커 스페이스 온라인 플랫폼(<http://maker.sen.go.kr>) 운영(34,000회 이용)
 - 메이커 프로젝트 수업 도움자료(동영상 48종, 수업 사례 나눔집 2종)
 - 오픈 메이커 스페이스(32센터), 메이커교육 교류의 날(10회), 2024 서울융합과학·수학·메이커 축제 참여
 - 발명의 달 연계 상상챌린지 함께 메이킹 행사 운영(285교, 487명 참여)
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
 - 영재교육기관 현황: 148기관, 635학급, 11,542명, 영재교육대상자 비율 1.471%
 - 영재학교 운영: 서울과학고등학교(1교)
 - 영재교육원 및 영재학급 운영: 교육지원청 영재교육원(초등학교 67교(131학급), 중학교 39교(58학급)), 직속기관 및 단위학교 영재교육원(11기관, 70학급), 영재학급 102교(173학급)
 - 학교 밖 청소년에 대한 영재교육 지원 기회 부여
 - 영재교육 사각지대 영재 발굴 및 지원방안 정책연구 실시
 - 초등 영재 표준 교육과정(5개분야) 수립, 미래를 여는 공통소양 프로그램(12종) 개발, 2024 개정 영재교육 실무편람 보급
 - 서울영재교육 포털(<https://ssei.sen.go.kr/sge>)을 통한 영재 교육프로그램 보급, 영재교육기관 운영 도움자료 탑재 및 영재 지도강사 통합 선발 시스템 구축
 - 영재교육 학교간 교원학습공동체(2팀), 영재교육지원단(자문팀 10명, 지원팀 40명), 영재업무 담당자 전문성 신장 워크숍 및 신규 영재교육기관 운영 컨설팅

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 수학과학융합교육센터 구축·운영을 통한 학력 및 역량 신장 프로그램 운영으로 기초부터 심화까지, 사고력과 창의력이 성장하는 수학·과학·융합교육 실현

- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
 - 학생의 수학역량 및 자신감 강화
 - 다양한 방식의 수학교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 (학교자율사업운영제 연계)
 - 수학교과 평가 방법 개선을 위한 수학평가 선도학교 운영
 - 인공지능(AI) 활용 수학학습 프로그램 무상 이용 지원
 - 교원 수학전문성 신장 지원
 - 4단계 Math Net 수학교원 협의체 운영(연구 및 자율연수): 연중
 - ※ ‘학교-교육지원청-서울시교육청-글로벌’로 이어지는 교원 수학전문성 신장 협의체
 - 수학교육 교사연구회(학교 간 교원학습공동체) 운영
 - 서울형 수학 학습지원 교수학습 자료 개발·보급
 - 탐구·활동 중심 수학학습 공간인 미래융합형 수학교실 조성
 - 지능정보기술 활용 가상 체험공간 조성
 - 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 플랫폼 지속 운영
 - 현장 교원의 의견을 반영한 메타버스 기능 개선 및 콘텐츠 추가
- (과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성
 - 디지털 탐구 등 첨단과학기술 기반 탐구·실험 지원
 - 첨단과학기술 기반 실험 환경을 위한 지능형 과학실(37실) 구축
 - 과학실 안전 장비 구입 지원(교당 200만원, 통합교부운영비), 실험실 폐수·폐시약 일괄 수거, 과학실험 안전교육 연수 확대

- 창의·협력의 융합교육 실현을 위한 과학 탐구·실험 수업 개선
 - 과학수업 중 탐구·실험·융합 수업 비율 40% 이상 실시 권장
 - 프로젝트 중심 협력 학습 및 첨단기반 질문이 있는 과학교실 활성화
- 이공계인재육성을 위한 과학고 및 서울형 과학중점학교 지원
 - 과학고(2교) 내실화를 통한 학생연구 및 신입생 적응교육 지원
 - 과학중점학교(22교) 일반고 거점 역할 강화, 개방형실험실 운영(17교)
- (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 운영
 - 메이커 스페이스 거점 센터 운영: 74센터
 - 거점 센터별 특화 프로그램 개발 및 운영
 - 발명교육센터 및 과학교육센터 중심 월 1회 오픈 메이크 데이 운영
 - 메이커교육 모델 학교 운영: 8교(3차년도)
 - 단위학교 교육과정 연계 메이커 교육 운영 방안 모색
 - 학생 주도형 메이커 팀프로젝트 수업 운영
 - 메이커교육 단계별 교원 직무연수 운영
 - 서울특별시교육청융합과학교육원 연계 4종 8과정(연중 운영)
 - 메이커교육 교원학습공동체 운영: 학교 내 8팀, 학교 간 1팀
 - 새로운 메이킹 활동 및 도구 활용법 공유를 위한 워크숍 및 연수 운영
 - 서울 메이커 스페이스 온라인 플랫폼(<http://maker.sen.go.kr>) 운영
 - 메이커 스페이스 간 통합 공유 자료실 및 정보 공유
 - 축제 및 기념 주간 연계 메이킹 체험 행사 실시
 - 4월 과학의 달 연계 서울융합과학 봄봄봄 축제 행사, 11개 과학교육센터
 - 5월 발명의 달 연계 상상챌린지 함께 메이킹 행사, 21개 발명교육센터
 - 10월 서울융합과학·수학·메이커 축제, 참가희망 메이커 스페이스 센터
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
 - 영재교육기관 현황: 133기관, 624학급, 10,870명, 영재교육대상자 비율 1.419%

- 영재교육기관 운영
 - 영재학교(1교), 교육지원청 영재교육원(11청, 초·중학교 102교 (181학급)), 직속기관 및 단위학교 영재교육원(11기관, 66학급), 영재학급 86교(144학급)
 - 영재교육 진흥 사항 심의를 위한 영재교육진흥위원회 개최(연2회)
 - 관찰·추천제 영재교육대상자 선발 전형(희망자 지원→교사관찰추천 →창의적 문제해결력 평가 및 창의인성 평가) 실시
- 영재교육 내실화 지원
 - 영재학교 입학전형 및 설립 취지에 맞는 교육과정 운영 지원
 - 영재교육 사각지대 영재 발굴 및 지원 실행 모델 수립(영재교육지원센터)
 - 영재교육기관 간 교육과정 편차 해소를 위한 중등 수학, 과학, AI 분야 표준 교육과정 개발
 - 영재교육기관 컨설팅 및 미래를 여는 영재교육프로그램 개발·보급
 - 영재교육 데이터베이스 온라인시스템(GED)을 통한 영재교육 대상자 선발의 타당성 및 신뢰도 제고
- 서울 학생의 미래 역량을 키우는 수학과학융합교육센터 구축·운영
 - 기초부터 심화까지, 사고력과 창의력이 성장하는 수학·과학·융합교육을 실현하는 지역 거점 운영
 - 기존 과학교육센터 중 4개 센터(동부, 서부, 북부, 동작관악)를 수학과학융합교육센터로 전환
 - (수학·과학 맞춤형 학력 신장) Math Up 수학 성장 교실, 유레카 수학·과학 아카데미
 - (체험·탐구를 통한 미래 역량 강화) 놀이·체험·탐구 중심 수학 프로그램, 참여·재미·체험 중심 창의융합 프로그램, 수학·과학 문화 확산을 위한 프로그램
 - (학교 현장 교육활동 지원) 학교로 찾아가는 프로그램, 단위학교 수학·과학 교구 대여
 - (수학·과학·융합 협력 네트워크 구축) 수학·과학교육 지원단 및 협의체 구성·운영, 교원 전문성 신장 및 역량 강화 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|-----------------------|------------------------|-----------|------------|--------------------------|----------------------------|------------|------------|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 149. 수학교육 여건개선 | 미래융합형 수학교실 건축운영 | 240,000 | 500,000 | 240,000 | - | - | - | 580-581 |
| | | | | 예산교부 | | | | |
| 154. 수학교육 지원 | 서울수학학습 메타버스건축 운영 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | - | - | - | 597 |
| | 수학교원 전문성신장 지원 | 72,330 | 140,710 | 44,880 | 13,400 | 7,000 | 7,050 | 597-599 |
| | | | 예산재배정 | 중장기계획 수립 | 자료개발 | | | |
| | 수학평가선도 학교운영 | 24,000 | 26,800 | 24,000 | - | - | - | 597,600 |
| | 수학교육센터 건축운영 | 870,000 | 0 | 870,000 | - | - | - | 597,599, 600 |
| 148. 과학실험실 여건개선 | 과학실험폐수 및폐시약처리 | 416,500 | 416,500 | - | - | - | 416,500 | 576-577 |
| | 지능형과학 실험실환경 구축 | 2,023,980 | 2,109,540 | 1,850,000 | 75,000 | 75,000 | 23,980 | 576,578 |
| | | | 예산교부 | 지능형과학실 컨설팅 과학교육 중장기계획 | 과학교육 중장기계획 | | | |
| 150. 과학고 내실화지원 | 과학고운영 지원 | 181,108 | 180,000 | 179,428 | 840 | 840 | - | 583 |
| | | | | 예산교부 | 과학고내실화 컨설팅 | | | |
| 151. 과학교육 센터운영 | 과학교육센터 프로그램운영 | 260,040 | 372,480 | 260,040 | - | - | - | 586-587 |
| | 과학교육 센터환경개선 | 23,048 | 295,000 | 23,048 | - | - | - | 586-587 |
| 152. 과학중점 학교지원 | 과학중점 학교지원 | 919,610 | 931,430 | 916,600 | 1,505 | 1,505 | - | 589 |
| | | | | 예산교부 | 과학중점학교 컨설팅 3주기 운영성과평가 | | | |
| 153. 메이커 교육운영 | 메이커 스페이스 운영 | 1,554,041 | 1,944,001 | 1,550,000 | 1,021 | 1,020 | 2,000 | 593 |
| | | | | 예산교부 및 재배정 | 메이커 스페이스 거점센터 운영 및 성과평가 | | | |
| 156. 영재교육 내실화지원 | 영재교육 내실화지원 | 261,350 | 278,060 | 167,000 | 620 | 93,000 | 730 | 607 |
| | | | | 예산교부 및 영재교육 진흥위원회 | 영재사업 추진 | 선발도구 개발 | 선발전형 운영 | |
| 157. 영재교육원 운영 | 영재교육원 운영 | 2,681,980 | 2,991,580 | 2,681,980 | - | - | - | 611 |
| | | | | 예산교부 | | | | |
| 합계 | | 9,627,987 | 10,286,101 | 8,906,976 | 92,386 | 178,365 | 450,260 | |

4

협력과 연계를 통한 유치원 교육과정 운영 활성화

작성 자

유아교육과장:
오경미 ☎9001

교육과정·인사팀장:
박현주 ☎9002

담당: 이정인 ☎9003, 조주홍 ☎9006
유진 ☎9768 이혜란 ☎9177

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 2019 개정 유치원 교육과정과 연계하여 내실있는 유치원 교육과정 운영
- 유아의 전인적 성장·발달을 위한 유아놀이중심 교육과정 운영
- 교원의 교육과정 전문성 및 실행력 강화 지원

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-2 유치원 교육과정 운영 지원」
- 2025년 유아교육과 관련 국가시책사업 기본계획 알림

□ 2024년 추진 실적

○ 유·초 연계 이음교육 운영

- 유·초 연계 이음교육 유치원 및 초등학교 운영(86개원·84개교)
- 유·초 연계 이음교육 현장컨설팅단 운영 및 컨설팅 실시
(컨설팅단 23명 위촉, 현장컨설팅 실시: 유치원 155회, 초등학교 51회)

○ 실천 중심의 현장 맞춤형 생태전환교육 중점 유치원 운영

- 유치원의 상황과 여건 등을 반영한 주제별 생태전환교육 중점 유치원 선정 및 운영(11개원)
- 생태전환교육 중점 유치원 사례 나눔 실시(11회)

○ 미래교육체제 구축 및 교원 디지털 역량 강화를 위한 미래교육지원단 운영

- 교육지원청별 유치원 미래교육지원단 위촉(115명)
- 4가지 유형별(교사지원, 수업활동, 가정연계, 기록) 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털 수업자료 개발 및 전국 보급(158종)

- 교원의 전문성 신장을 위한 연수 운영
 - 위탁기관(한국교원대학교 영유아교육연수원)과 연계하여 교육과정의 이해 및 실행력 제고를 위한 다양한 주제의 연수 운영(5종)
 - 위탁기관(한국교원대학교 영유아교육연수원)과 연계하여 직급별·주제별 직무연수 운영(7종, 811명 이수)
 - 교육지원청별 교육과정 실행역량 강화를 위한 현장 맞춤형 연수 및 워크숍, 사례 나눔 등 운영(160종)
- 놀이 활성화 및 안정적인 교육과정 운영을 위한 수업 지원
 - 선정 유치원의 교육과정 지원을 위한 시간강사 지원(23명)
 - 순회 거점유치원 및 권역별 유치원 운영 지원을 위한 순회 시간강사 지원(29명)
- 교육과정 운영 활성화를 위한 교육과정 중심 지역 네트워크 운영
 - 교육지원청별 지역 특성과 수요자 요구를 반영한 네트워크 구성(11개)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 유·초 연계 이음교육 운영 확대

- ('24년) 86개원·84개교 → ('25년) 172개원·교

- 유치원-초등학교 교육과정 연계를 위한 유·초 연계 이음교육 운영
 - 유·초 연계 이음교육 유치원 및 초등학교 운영(172개원·교)
 - 유·초 연계 이음학기 운영 내실화를 위한 교원 네트워크 구성
 - 유·초 연계 이음학기 안내 영상과 리플릿 제작 등 다양한 홍보 실시
- 실천 중심의 현장 맞춤형 생태전환교육 중점 유치원 운영
 - 유치원의 상황과 여건 등을 반영한 주제별 생태전환교육 중점 유치원 선정 및 운영(11개원)
 - 생태전환교육 중점 유치원의 주기별 자료 공유 및 사례 나눔 실시

- 디지털 기반 중점 유치원 운영(신규)
 - 2019 개정 유치원 교육과정과 연계한 「디지털 기반 중점 유치원」 선정 및 운영(3개원)
 - 디지털 기반 중점 유치원 사례나눔 실시
 - 디지털 선도교사를 활용한 교육(지원)청 중심의 디지털 교육 역량 강화 연수 및 워크숍 실시
- 교원의 전문성 신장을 위한 연수 운영
 - 위탁기관(한국교원대학교 영유아교육연수원)과 연계하여 교육과정의 이해 및 실행력 제고를 위한 다양한 주제의 연수 운영(5종)
 - 교육지원청별 교육과정 실행역량 강화를 위한 현장 맞춤형 연수 및 워크숍, 사례 나눔 등 운영
- 놀이 활성화 및 안정적인 교육과정 운영을 위한 수업 지원
 - 선정 유치원의 교육과정 지원을 위한 시간강사(20명 내외)
 - 순회 거점유치원 및 권역별 유치원 운영 지원을 위한 순회 시간 강사 지원(30명 내외)
- 교육과정 운영 활성화를 위한 교육과정 중심 지역 네트워크 운영
 - 교육지원청별 지역 특성과 수요자 요구를 반영한 네트워크 구성(11개)
 - 지역 내 인적·물적 자원의 효율적 활용 및 유기적인 협조체제 구축 지원을 통한 유아·놀이 중심 교육 실현

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|------------------------------|------------------------|-----------|-----------|---------------------------------------|---------|-------|-------|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 특교편성 예정 | 유초 연계 이음교육 | - | - | - | - | - | - | 특교편성 예정 |
| 181. 서울유아 교육지원 계획수립 | 생태전환 교육중점 유치원 | 110,000 | 110,260 | 110,000 11개월 10,000천원씩 운영 지원 | - | - | - | 699,701 |
| 특교편성 예정 | 디지털 기반 중점 유치원 | - | * | - | - | - | - | 특교편성 예정 |
| 182. 유아교육 과정연수 | 연수위탁 교육 | 14,400 | 16,430 | - | 9,600 | 1,200 | 3,600 | 703-704 |
| | | | | - | 직무연수 지원 | | | |
| 183. 유아교육 교육력 제고 | 유치원수업 지원 | 1,003,600 | 1,040,000 | 1,003,600 | - | - | - | 706-707 |
| | | | | 50개월내외 운영 지원 | | | | |
| 189. 지역유아 교육협력 | 지역유아교육 협력네트워크 운영 | 100,760 | 145,200 | 100,760 | - | - | - | 723 |
| | | | | 11개지원청 운영 지원 | | | | |
| 합계 | | 1,128,000 | 1,166,690 | 1,214,360 | 9,600 | 1,200 | 3,600 | |

5

학부모와 소통하며 성장하는 맞춤형 방과후 과정

작 성 자

유아교육과장:
오경미 ☎9001

유아생활교육팀장:
위효실 ☎9007

담당: 박은희 ☎9008, 이영주 ☎9009
박선연 ☎9155

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 돌봄 수요 확대를 위한 맞춤형 방과후 과정 운영 및 지원
- 유아·놀이 중심 교육문화 조성 및 부모역량 강화
- 유치원의 건강·안전 관리 책임 강화 및 안심환경 문화 조성

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「1-3-2 유아교육 기회 확대」
- 2025년 유아교육 관련 국가시책사업 기본계획 알림

□ 2024년 추진 실적

○ 수요자 중심의 맞춤형 에듀케어 운영

- 돌봄 수요를 위한 사립유치원 에듀케어 운영(160개원)
- 연중 이른 아침부터 저녁까지 유치원 온종일돌봄교실 운영(6개원)
- 안정적 에듀케어 환경 제공을 위한 에듀케어 자원봉사단 운영(원당 1명)

○ 유아놀이 중심 교육문화 조성 및 부모역량 함양을 위한 「부모행복교실」 운영

- 부모행복교실 중심유치원 선정 및 운영(11개원)
- 부모행복교실 참여유치원(298개원, 396회)

○ 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성을 위한 재정 및 컨설팅(147개원)

- 안전한 유치원 교육환경 조성을 위한 재정 지원(92개원)
- 유치원 안전 역량 강화를 위한 건강·안전 분야 전문 컨설팅 및 연수 운영

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 수요자 중심의 방과후 과정 확대
 - 사립유치원 에듀케어 운영 지원 확대: 165개원
- ◇ 맞춤형 방과후 과정 활성화를 위한 「방과후 놀이배움터」 및 방과후 프로그램 지원
- ◇ 「유아 안심서비스」 시범 확대 사업 운영: 40개원

○ 수요자 중심의 에듀케어 운영

- 맞춤형 돌봄 지원 확대를 위한 사립유치원 에듀케어 운영(165개원)
- 연중 이른 아침부터 저녁까지 유치원 온종일돌봄교실 운영(7개원)

○ 맞춤형 방과후 과정 활성화

- 방과후 놀이배움터 및 방과후 프로그램 지원 사업(50개원)

○ 유아와 부모가 함께 놀이하는 「부모행복교실」 운영

- 부모행복교실 중심유치원 선정 및 운영(11개원)

○ 유아 안심서비스 기반 시범사업 구축·운영

- 「유아 안심서비스 시범확대사업」 운영(40개원)
- 안심 알람을 통해 학부모에게 유치원 등·하원 정보 제공

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|----------------------------|---|-----------|-----------|--------------|--------|---------|-----|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 175. 사립 에듀케어 운영확대 | 수요자중심 에듀케어 (사립유치원 에듀케어 운영) | 992,320 | 964,280 | 992,320 | - | - | - | 681 |
| 190. 에듀케어 운영확대 | 수요자중심 에듀케어 (유치원 온종일돌봄 교실운영) | 245,920 | 210,920 | 122,900 | 520 | 122,500 | - | 726,728 |
| 특교편성 예정 | 유치원맞춤형 방과후 과정 활성화 | - | - | - | - | - | - | 특교편성 예정 |
| 189. 지역유아 교육협력 | 부모행복 교실 | 47,630 | 67,830 | - | 47,630 | - | - | 723-724 |
| 특교편성 예정 | 유아안심 서비스스 | - | - | - | - | - | - | 특교편성 예정 |
| 합계 | | 1,285,870 | 1,243,030 | 1,115,220 | 48,150 | 122,500 | - | |

6

유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

작 성 자

유아교육과장:
오경미 ☎9001

유아교육지원팀장:
김인선 ☎9015

담당: 김민수 ☎9012, 박문진 ☎9011
권한솔 ☎9014, 이 슬 ☎9052
김상현 ☎9043, 김소영 ☎9176
장혜진 ☎9013, 손지희 ☎9156

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 유치원 교육여건 개선 및 교육비 부담 경감을 통해 출발선 평등 실현
- 사립유치원 운영 공공성 및 투명성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복

○ 근거

- 「유아교육법」 제24조, 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 제4조
- 사립유치원 지원 확대 및 공공성 강화 추진 계획('23.12.20.)

□ 2024년 추진 실적

○ 누리과정비(유아학비·보육료) 지원 확대를 통한 유아교육의 질 향상 및 학부모 부담 경감

- 3~5세 공·사립유치원 유아학비 지원: 62,938명, 약 2,266억원
- 3~5세 어린이집 유아 보육료 지원: 55,162명, 약 2,412억원
- '24년부터 5세 유아학비·보육료 월 5만원 추가 지원
 - (유아학비) 24,767명, 약 121억원, (보육료) 16,223명, 약 97억원

○ 공영형사립유치원 지원 및 운영 내실화

- 운영비·인건비 1,650,000천원 지원, 컨설팅 4회, 정기평가 4회 실시
- 정책 간담회 실시: 청렴연수 및 우수사례 공유, 8명(원장, 행정실장)
- 한양제일유, 대유유치원 재약정 체결: 약정기간 '25.3.~'28.2.(3년)

- 사립유치원 K-에듀파인 회계운영 내실화 및 사용자 맞춤형 지원
 - 「사립유치원회계 예산 및 결산지침」 수립을 통한 공통 운영 기준 제시
 - 맞춤형 전문상담, 컨설팅, 분야별 상설 연수 등 운영 지원 실시
 - ※ 전문상담·지원단(92개원, 374회 지원), 사립유치원 K-에듀파인 분야별(수준별) 상설 교육(34회, 736명)
 - 순세계잉여금 과다 발생 사립유치원 학급운영비 감액: 33개원, 301,716천원
- 사립유치원 재정지원 확대 및 원비 안정화 추진
 - 교원 기본급 보조 지원금 인상: 1인당 최대 월 77만원⇒85만원
 - 학급운영비 지원: 437개원(2,281학급), 14,352,890천원
 - 유치원 원비 인상률(3.8%이하) 점검: 376개원, 유치원비 과다 책정 유치원 조치(7개원)
 - 유치원 원비 인상률 초과(5%이하) 심의·선정(7개원)
- 유치원입학관리시스템을 통한 유아모집으로 공정성 강화
 - (모집시기) '24.10.~'25.2.
 - (대상학교) 서울시교육청 전체 공사립유치원(공립 298교, 사립 429교)
 - (컨설팅 실시) 유아모집 공정성 및 편의성 제고를 위해 유치원입학 관리시스템 이용 컨설팅 실시(37개원)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 누리과정비 외 유아학비·보육료 추가 지원 확대
 - '25년 공사립유치원, 어린이집 4세 유아 대상 월 5만원 추가 지원
 - ※ ('24년) 5세 ⇒ ('25년) 4·5세 ⇒ ('26년) 3·4·5세 단계별 지원 확대
- ◇ 사립유치원 재정지원 확대
 - 교원 기본급 보조 지원금 인상: 1인당 최대 월 85만원⇒88만원
- ◇ 공영형사립유치원 종합평가 실시 및 재약정 추진: 2개원

- **유아학비·보육료 학부모 부담 단계적 경감 추진**
 - 3~5세 공·사립유치원 유아학비 지원(약 2,400억원 소요)
 - 3~5세 어린이집 유아 보육료 지원(약 2,440억원 소요)
 - 4세 대상 유아학비·보육료 추가 지원(월 5만원) 확대
 - ※ ('24년) 5세 ⇒ ('25년) 4·5세 ⇒ ('26년) 3·4·5세 단계별 지원 확대
- **공영형사립유치원 운영 지원 및 내실화**
 - 운영비 및 인건비 지원, 컨설팅 연 2회, 정기평가 연 4회 실시
 - 약정 만료('26.2.) 유치원(2개원) 종합평가 실시 및 재약정 추진
- **사립유치원 K-에듀파인 회계운영 내실화 및 회계 지도·점검 강화**
 - 예·결산 업무 지원을 위한 K-에듀파인 교육 실시 및 예·결산지침 수립
 - K-에듀파인 사용현황 점검 및 빈번한 회계 지적 사항 분석·지도·점검 실시
 - 순세계잉여금 감축을 위한 사립유치원 학급운영비 차등 지원
- **사립유치원 교원 처우 개선 및 유치원비 안정화 지원 강화**
 - 교원 기본급 보조 인상: 1인 최대 월 85만원⇒88만원
 - 기본급 보조 62만원, 장기근속수당 6만원, 담임수당 20만원
 - ※ 기본급 보조 60만원⇒62만원, 장기근속수당 5만원⇒6만원
 - 단기대체 강사 지원: 1인당 1일 97,120원(시간당 12,140원)
 - 학급운영비 지원: 1학급 당 월 51만원
 - 사립유치원 원비 안정화 점검단 운영 및 학부모 부담금 부적정 운영 방지 신고센터 설치
- **‘유보통합포털 사이트’를 통한 ‘26학년도 유아모집 선발**
 - ‘유보통합포털 입소입학 신청 사이트’ 를 통한 유치원 입학·어린이집 입소 신청 창구 단일화
 - (모집시기) '25.11.1.~'26.2.14.(예정)
 - (대상학교) 서울시교육청 공·사립유치원 전체

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|----------------------------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 170. 유아보육료 171. 유아학비 | 유아학비 ·보육료 | 483,974,808 | 474,165,192 | 120,993,702 | 120,993,702 | 120,993,702 | 120,993,702 | 665-671 |
| | | | | 운영비 | | | | |
| 174. 공영형 사립유치원 운영지원 | 공영형사립 유치원운영 지원 | 1,828,160 | 1,653,020 | 457,040 | 457,040 | 457,040 | 457,040 | 678 |
| | | | | 운영비, 인건비 | | | | |
| 176. 사립유치원 K-에듀과인 맞춤형지원 | 사용자지원 체계운영 | 460,598 | 542,266 | 448,300 | 1,635 | 1,635 | 9,028 | 684 |
| | | | | 분담금, 운영비 | 운영비 | | | |
| 177. 사립유치원 교원인건비 지원 | 사립유치원 교원 처우 개선 및 유치원비 안정화 지원 | 43,708,800 | 42,852,720 | 10,927,200 | 10,927,200 | 10,927,200 | 10,927,200 | 687 |
| | | | | 인건비 | | | | |
| 178. 사립유치원 단기대체 교사지원 | | 582,720 | 582,720 | 145,680 | 145,680 | 145,680 | 145,680 | 690 |
| | | | | 인건비 | | | | |
| 179. 사립유치원 학급운영비 지원 | | 14,076,000 | 14,369,760 | 3,519,000 | 3,519,000 | 3,519,000 | 3,519,000 | 693 |
| | | | | 운영비 | | | | |
| 187. 유치원 유아모집 선발지원 | 유치원 유아모집 선발지원 | 3,680 | 11,990 | - | - | - | 3,680 | 718 |
| | | | | 운영비 | | | | |
| 합계 | | 544,634,766 | 534,177,668 | 136,490,922 | 136,044,257 | 136,044,257 | 136,055,330 | |

7

행복한 학습자를 키우는 초등 교육과정 운영

작성 자

초등교육과장:
최창수 ☎9401

초등교육과정팀장:
김은경 ☎9402

담당: 김수정 ☎3904, 김미선 ☎9405
우철하 ☎9406, 정윤숙 ☎9712

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 2015 개정 교육과정 및 2022 개정 교육과정을 적용한 학교별 특색 있는 교육과정 운영 지원
- 학생 참여형 수업 운영 활성화 및 교사의 수업 역량 제고
- 쓰기 중심 수업·평가 운영을 통한 학생의 비판적·창의적 사고력 함양
- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육을 통한 공동체형 인성 함양

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-3 초등학교 교육과정 운영 지원」

□ 2024년 추진 실적

○ 2022 개정 교육과정 현장 안착 및 학교자율시간 설계·편성

- 초1,2학년 담임교사 교육과정 이해도 제고 연수(초1,2 담임교사 전체)
- 2022 개정 교육과정 연구모임 구성 및 운영(140명)
- 교원 역량강화를 위한 연수 및 장학자료 개발·보급(3종)
- 2022 개정 교육과정 연구학교 11교 운영 및 사례집 보급

○ 교사 연구 문화 조성 및 학생 참여형 수업 운영

- 「꿈쟁교실」, 「우리가 꿈꾸는 교실」 공립초 전면 확대
- 초등수업연구실천교사제(수업전성기) 운영(교사 220명)
- 탐구 질문 기반 교과별 수업·평가 장학자료 개발·보급(4종)

- 생각을 키우는 교실 확산을 통한 쓰기 중심 수업·평가 운영
 - 생각을 키우는 교실 실천연구팀 공모·운영(66팀)
 - 생각을 키우는 교실 직무연수 운영(5~6월, 42명)
 - 서·논술형 평가 장학자료집 개발 보급(4월, 12월)
 - 쓰기 중심 수업 평가를 통한 교사·학생 성장 수기집 제작·보급(7월, 12월)
- 공동체형 인성교육 사업 개발 및 운영
 - 실천중심 인성교육 운영학교 및 이동친화학교 운영 확대: 초 55교→초 64교
 - 실천중심 인성교육 워크숍 및 우수 사례 나눔(6월, 10월)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 서울초등교육지원단(교육과정-수업-평가 지원단) 구성·운영
- ◇ 학생 참여형 수업 활성화 및 교원 공동 연구·실천 확대를 통한 수업 역량 강화

- 2022 개정 교육과정 현장 안착 및 학교자율시간 편성·운영
 - 초3,4학년 담임교사 교육과정 이해도 제고 연수(초3,4 담임교사 전체)
 - 서울초등교육지원단(교육과정-수업-평가 지원단) 구성·운영(150명 내외)
 - ※ 교육지원청별로 분절적으로 운영되던 교육과정-수업-평가 지원단을 서울초등교육지원단으로 재구조화하여 학교 맞춤형 통합 지원
 - 교원 역량강화를 위한 연수 및 장학자료 개발·보급
- 삶을 가꾸는 공동체형 인성교육 내실화
 - 프로젝트 기반 실천중심 인성교육 우수사례 발굴·확산 지원
 - 「실천중심 인성교육 운영학교」 운영 및 프로그램 개발(초 20교)
 - 인성교육 실천 사례 나눔 워크숍 및 사례집 제작·보급(연 2회, 1종)
 - 실천중심 인성교육 운영 일반화를 위한 기반 조성: 「2025학년도 학교회계 예산편성 기본지침」 권장사업 안내(초·중·고 전체)

- 2022 개정 교육과정 기반 학생 참여형 수업 활성화 및 나눔 확대
 - 수업 성장 학기, 수업 나눔의 달 운영을 통한 교실 수업 개선 지원
 - 초등수업연구실천교사제(수업전성기) 운영: 교사 221명(팀)
 - 탐구 질문 기반 학생 참여형 수업 설계 장학자료 개발·보급(2종)
- 쓰기 중심 수업 평가 확대를 위한 생각을 키우는 교실 운영 및 성과 일반화
 - 생각을 키우는 교실 실천연구팀 공모·운영(66팀)
 - 생각을 키우는 교실 자율 연수 및 워크숍 운영(4~6월)
 - 기 개발 서·논술형 평가 문항 데이터베이스화 및 플랫폼 탑재(4~10월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 | |
|-------------------------------|--|---------|-----------|--------------|--------|-------------|-------------|-------------------|---------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | | |
| 203. 교육과정 담당교원 연수(초) | 교육과정 문해력향상 프로그램 개발 | 23,520 | 31,010 | 10,000 | 10,000 | 3,520 | - | 786-787 | |
| | | | 자료개발 | | 연수 | | | | |
| 203. 교육과정 담당교원 연수(초) | 교육과정 문해력향상 프로그램 연수및지원 | 31,940 | 42,580 | 10,000 | 10,000 | 11,940 | - | 786-788 | |
| | | | 연수 | | 워크숍 | | 연수 | | |
| 210. 실천적인성 프로그램 운영 | 실천중심 인성교육 운영학교 (인성교육 프로그램 운영) | 183,440 | 499,640 | 150,000 | 20,000 | 5,000 | 8,440 | 817-819 | |
| | | | | 전출금 | | 협의체, 워크숍 | | | 프로그램 운영 지원 |
| 213. 협력학습 참여적 수업지원 | 초등수업 연구실천 교사제 (수업전성기) | 279,460 | 378,840 | 221,000 | 13,500 | 31,460 | 13,500 | 828, 830-831 | |
| | | | | | 전출금 | | 워크숍 | | 아카데미 |
| 213. 협력학습 참여적 수업지원 | 생각을 키우는 교실운영 | 99,770 | 156,870 | 92,400 | 4,370 | 3,000 | - | 828-830 | |
| | | | | | 전출금 | | 자율연수 워크숍 | | 특강 |
| 합계 | | 618,130 | 1,108,940 | 483,400 | 57,870 | 54,920 | 21,940 | | |

8

교원의 교육활동 보호

작성 자

초등교육과장: 최창수 ☎9401 교육활동보호팀장: 문성현 ☎9701 담당: 이은상 ☎9702

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육활동 보호 인식 제고 및 전문성 강화를 통해 교육공동체의 교육활동 보호 문화 조성 및 침해 예방
- 교육활동 침해 및 아동학대 신고 등에 대한 맞춤형 지원 내실화를 통해 교원이 체감할 수 있는 교육활동 보호 및 대응 체제 운영
- 단위학교-교육(지원)청-교육활동보호센터-외부전문기관 간 유기적 연계를 통한 교원의 교육권 및 학생의 학습권 보호

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」
- 교원의 교육활동 보호 종합대책(정책기획관-2208, '23.9.18.)

□ 2024년 추진 실적

○ 정당한 교육활동 보호

- 교육활동보호 전문인력 지원: 1교1번호사제 운영(1,273교, 1905건 지원), 교육활동보호 전담번호사 배치(11명, 1,037건 지원)
- 교육활동보호 환경 구축: 녹음 가능 전화 설치(1,627교, 98.7%설치), 교육활동 보호 통화연결음 설정(1,611교, 97.7% 설정) 등

○ 교육활동 침해 대응 강화

- 「SEM119」 교육활동보호 긴급지원팀 운영: 맞춤형 지원(1,150건), 「SEM119」 운영 가이드라인 개발·배포

- 지역교권보호위원회 구성 및 운영: 월 평균 41건, 지역교권보호위원회 역량 강화(총 401명)
- 교육활동 침해 대응 역량 강화: 「SEM119」대상(5회), 지역교권보호위원회 대상(2회), 교육활동보호 전담변호사 대상(2회) 등
- 교원 치유·지원 내실화
 - 개인심리상담: 소진교원 대상(635명), 사안 발생 교원 대상(62명), 피해교원 대상(49명), 위기교원 대상(11명)
 - 치유프로그램: 학교 맞춤형 회복지원 프로그램(184명), 교원 마음돌봄 집단상담(139명), 교원 의사소통 교육(102명)
 - 상담 지원 강화: 교원 심리상담 전문가 워크숍(2회)
- 교육활동 보호 지원 체계 강화
 - 교육활동보호센터 확대 개편: 교육활동보호팀 신설(총 9명)
 - 서울시교육청교육활동보호 카카오톡 채널 운영('24.9~)
 - 교원안심공제 지원 확대: 맞춤형 컨설팅·분쟁조정(35건), 배상책임 지원(4건), 소송비 지원(85건), 위험대처보호지원(2건), 치료비·상담비 지원(754건), 교원힐링캠프(120명)
 - 교육활동 보호 자료 제작·보급: 교육활동보호 매뉴얼 제작·보급('24.5.), 법률분쟁 사안 대응력 강화 연수 콘텐츠 개발(4차시), 학교민원대응체계(팀) 안내 자료 배포('24.4.), 교육활동 보호 정책 홍보자료 제작·보급(영상 3회, 홈페이지 홍보 4회)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육활동 보호 및 침해 예방을 위한 전문인력 네트워킹 및 역량 강화
- ◇ 교육활동 침해·아동학대 신고 대응 법률 지원 강화
- ◇ 교육활동 보호 관련 서비스 이용 편의성 향상
- ◇ 교원 치유 지원 확대 및 프로그램 다양화
- ◇ 교육활동 보호 정책 홍보 및 서비스 이용 활성화

※ 2025년 주요 개선사항 중심으로 작성함(2024년 지속 사업 제외)

- **교육활동 보호 및 침해 예방을 위한 전문인력 네트워킹**
 - 교육활동 보호 강사 인력풀 양성 및 연수('25.2.~)
 - 교육활동보호 전담변호사 네트워킹 및 사례 회의('25.3.~)
 - 「SEM119」 담당자 회의(분기별)·지역교권보호위원회 담당자 회의(반기별) 내실화
- **교육활동 침해·아동학대 신고 대응 법률 지원 강화**
 - 교육지원청 교육활동보호 전담변호사의 선제적 지원 강화
 - 교원안심공제 서비스 초기대응플랜(수사단계부터 법률지원) 강화
- **교육활동 보호 관련 서비스 이용 편의성 향상**
 - 교육활동보호 카카오톡채널을 통한 모바일 상담 신청·정보제공
 - 교원안심공제 서비스 신청 절차 개선·서식 간소화
 - 소진교원의 개인심리상담 모바일 신청 가능
- **교원 치유 지원 확대 및 프로그램 다양화**
 - 협력상담기관 상담전문가 추가 확보 및 위촉(149명→199명)
 - 교육활동 중 사안 발생 교원의 상담 지원 확대(10회→13회)
 - 교육활동 침해당한 시간강사의 상담 지원 확대(8회→13회)
 - 저경력 교원 대상 심리검사 및 해석상담 프로그램 운영('25.5.~)
 - 교원 맞춤형 심리검사 도구 활용 온라인 자가 진단 검사 안내('25.5.)
 - 맞춤형 회복 지원 프로그램 주제 다양화('25.3.~)
 - 마음돌봄 집단상담 연간 운영횟수 확대(16기→20기)
- **교육활동 보호 정책 홍보 및 서비스 이용 활성화**
 - 교육활동 보호 정책 홍보 영상 제작 및 보급('25.2.~)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|----------------------|--|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 197. 교육활동 보호지원 | SEM119 및 교육활동보호 지원단운영 | 74,800 | - | 18,700 | 18,700 | 18,700 | 18,700 | 757-758 |
| | | | | | SEM119 운영 | | | |
| | 교권보호 위원회운영 | 601,800 | 601,800 | 150,450 | 150,450 | 150,450 | 150,450 | 757-759 |
| | | | | | 교권보호위원회 운영 | | | |
| | 교권보호 지원센터 및 교원치유 지원센터운영 (교원안심공제 등) | 1,105,760 | 1,090,506 | 276,440 | 276,440 | 276,440 | 276,440 | 757,759 |
| | | | | | 교원안심공제 운영 | | | |
| 교권침해 예방연수 | 5,060 | 14,300 | 1,265 | 1,265 | 1,265 | 1,265 | 757,759 | |
| | | | | 예방 연수 | | | | |
| 교육활동보호 전담변호사 | 925,915 | 931,965 | 231,481 | 231,478 | 231,478 | 231,478 | 757, 759-760 | |
| | | | | 지원청 변호사 운영 | | | | |
| 합계 | | 2,713,335 | 2,638,571 | 678,336 | 678,333 | 678,333 | 678,333 | |

9

기후위기 대응을 위한 생태전환교육

작성 자

초등교육과장:
최창수 ☎9401

생태·환경교육팀장:
윤소야 ☎9407

담당: 정은경 ☎9408, 이수진 ☎9410
이소리 ☎9411, 조유나 ☎9338

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민으로의 성장 지원
- 기후위기 대응 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육 교육과정 운영

○ 근거

- 교육기본법('22.3.25.)

제22조의2 기후변화와 환경교육 국가와 지방자치단체는 모든 국민이 기후변화에 대응하기 위하여 생태전환교육을 받을 수 있도록 필요한 시책을 수립·실시하여야 한다.

- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률('22.6.10.)

제10조의2 학교환경교육의 실시 「초·중등교육법」 제2조에 따른 초등학교와 중학교의 장은 학생을 대상으로 학교환경교육을 실시하여야 한다.

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, '22.4.21.)
- 서울특별시교육청 학교환경교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8979호, '23.9.27.)

□ 2024년 추진 실적

○ 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환

- (교육과정 연계 강화) 학교(학년) 교육과정에 생태전환교육 반영 (초563교, 중263교, 고161교)
- (생태전환교육의 달 운영) 본청·지원청 주관 기후행동 챌린지(5회, 578명), 줍깅(6회, 914명), 캠페인(6회, 478명)등 추진, 생태전환교육 한마당 운영
- (중점학교 운영) 생태전환교육 연구학교(3교), 탄소제로 실천학교 운영(10교), 체험형 자원순환교육 실천학교(23교) 운영

○ 생태전환교육 실천 역량 제고

- (교원 역량 강화) 신학년 집중 준비기간 연수 9회(985명), 찾아가는 학교 맞춤형 연수(45교), 개정 교육과정 생태전환교육 적용 연수 2회(342명)
- (지원단 구성) 생태전환교육 실천지원단 운영(5개 영역, 183명)
- (교육자료 개발) 초·중등 교육과정 연계 자료 6종, 워크북·지도자료 8종 보급, 2022 개정 교육과정 생태전환교육 인정도서 3종 개발
- (지역 연계) 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공(61개 기관, 189개 프로그램)

○ 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축

- (네트워크 운영) 교사·학생 기후행동 365(교사 1,010명, 학생 3,710명)
- (지역사회 협력) 교육부-환경부-서울시 협력 ^(가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 조성 추진, 대학-고교 동아리 연합 기후 프로젝트 운영(10팀)
- (농촌유학) 참여 학생 증가(1학기 302명, 2학기 352명 참여)

□ 2025년 추진 계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 모든 학교에서의 탄소제로 실천

- 학교 탄소 배출량 감축 가이드 및 우리학교 탄소제로 프로젝트 교육자료 배포
- 공모를 통한 탄소제로 실천학교 운영(총33교)

◇ 생태전환교육 한마당 운영

- 6월 생태전환교육 행동의 달 연계 운영
- 주제별(자원순환, 에너지, 생물 다양성) 기후행동 실천 마당 운영

◇ 농촌유학 확대 운영

- 농촌 유학 지역 확대 추진
- 복귀 후 관계인구 설정으로 지속적인 관계 맺기 기회 제공

○ 생태전환교육 학교교육과정 운영

- 교육과정 연계 생태전환교육 강화: 학년별 생태전환교육 시수 연 7시간 이상 편성
- 생태전환교육 자료 및 프로그램 개발·보급
- 기후위기 대응을 위한 학교 문화 조성: 1회용품 OUT! 종이 사용 DOWN! 자원순환실천 GO!
- 6월 생태전환교육 행동의 달 연계 생태전환교육 한마당 운영
- 생태전환교육 중점학교 운영: 연구학교(3교), 자원순환교육 실천 학교(50교), 탄소제로 실천학교(33교) 운영 추진

※ 「모든 학교에서의 탄소제로 실천」 추진

○ 생태전환교육 실천 역량 강화

- 교직원 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 운영
- 학교 안·학교 간 교원학습공동체 운영
- 교사·학생 기후행동 365 운영: 교육지원청별 구성 및 운영
- 생태전환교육 실천지원단2.0 운영: 전문가 양성(50명 내외)

○ 생태전환교육 협력적 네트워크 활성화

- 대학 연계 생태전환교육 협력 사업: 대학 동아리-중·고등학교 동아리 연합 기후 프로젝트 운영 확대 (15팀)
- 기관 연계 협력 사업 추진: 지역연계 생태전환교육 기관 발굴 및 강사 연수, 생태·환경교육 영화 활용 생태전환교육 운영
- (가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 조성을 위한 기관 협력 및 전시 콘텐츠 기획: 서울시교육청-환경부-서울시 협력
- 농촌유학 운영 및 농촌유학 지역 확대 추진 (3개→4개)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|--|--|-----------|-----------|--------------|---------|---------|--------|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 201. 기후변화 환경교육 | 학교교육과정 운영 (교육자료개발, 기후변화환경 계기교육운영, 서울생태전환 교육한마당운영, 중점학교운영, 탄소제로실천학교 확대운영, 환경교육영화 프로그램운영) | 628,830 | 388,920 | 257,100 | 244,880 | 103,990 | 22,860 | 775-781 |
| | 중점·탄소 제로학교 운영 | 89,710 | 282,390 | 56,760 | 11,000 | 11,000 | 10,950 | |
| | 생태전환교육 행동의 달 운영 | | | | | | | |
| 실천역량 강화 (교사지원단운영, 기후변화환경교육 전문성신장, 학생네트워크운영) | 교원연수, 교사지원단 및 학생365운영 | | | | 775-781 | | | |
| 네트워크 활성화 (기관연계학교 환경교육, 에코스쿨구축) | 110,850 | 35,400 | 94,550 | 7,200 | | 4,550 | 4,550 | 775-781 |
| 202. 생태체험 교육 | 농촌유학 | 455,400 | 391,320 | 279,000 | 3,000 | 171,000 | 2,400 | |
| | | | | 농촌유학 지원금 등 | | | | |
| 합계 | | 1,284,790 | 1,098,030 | 687,410 | 266,080 | 290,540 | 40,760 | |

작성 자 초등교육과장:최창수 ☎9401 방과후학교·돌봄팀장: 이광연 ☎9582 담당: 임운대 ☎9409, 이승아 ☎9422

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 초2학년까지 늘봄학교 지원 대상을 확대하여 돌봄 공백 해소
- 기존 방과후학교·돌봄을 개선한 새로운 교육·돌봄 체제 마련

○ 근거

- 국정과제 84 <국가교육책임제 강화로 교육격차 해소>
- 2025 서울교육 주요업무 「2-3-3 늘봄학교 확대·강화」

□ 2024년 추진 실적

○ (늘봄학교 도입) 2024년 늘봄학교 도입 및 초1학년 지원 실시

- (1학기) 150교 → (2학기) 전체 초등학교 확대 시행

※ 초1학년 늘봄학교 참여율 81.4%, 학부모 만족도 90.0%

○ (늘봄학교 공간 구축) 아동친화적 공간, 학년 연구실 구축

- 전면환경개선 513교, 바닥난방개선 402교, 학년연구실 449교 지원

○ (늘봄 프로그램 다양화) 늘봄학교 강사 및 프로그램 지원

- 교육청 인력풀, 대학 및 기관 연계 강사 인력풀 및 프로그램 학교 매칭

※ 3개 대학(서경대, 서울교대, 숙명여대), 공공기관(산림청·산림복지진흥원),
5개 지역기관((주)스팀도서관 등) 261개 프로그램, 강사풀 745명 구축

○ (늘봄 전담인력) 교육실무사(늘봄) 576명 채용 및 배치

- 안정적 운영을 위한 무기계약직(407명) 및 기간제(169명) 배치

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 늘봄학교 지원 대상 초2학년까지 확대
 - 희망하는 초1~2학년은 누구나 매일 2시간 프로그램 무상 지원
- ◇ 늘봄지원실 등 늘봄전담체제 구축·운영
 - 늘봄지원실장 및 늘봄전담인력 배치를 통한 학교 업무 경감

○ 늘봄학교 이용 대상 초2학년까지 확대

- 늘봄학교 이용 대상 초1학년에서 초2학년까지 확대 지원
- 기존 방과후학교·돌봄교실·맞춤형 교육프로그램을 ‘늘봄학교’ 하나의 체제로 재편('25.3월)

※ 맞춤형 프로그램, 선택형 교육프로그램(기존 방과후학교), 선택형 돌봄(기존 돌봄교실)을 하나의 늘봄과정으로 재편

○ 늘봄학교 공간 구축

- 과밀·과대학교 모듈러 교실 구축 및 늘봄교실 전력증설
- 초2학년 아동친화적 교실 및 학년연구실 추가 수요 지원

○ 다양한 늘봄학교 맞춤형 프로그램 발굴

- (교육청 강사풀·프로그램) 과학활동, 교과활동 등 9개 분야, 513명 구성
- (대학 연계 프로그램) 39교 ‘자연 동식물’ 등 50개 강좌(예정)
- (기관 연계 프로그램) 문화·예술·체육/기초학력·사회정서·생태/AI·SW·과학 3개 분야별 3개 기관 공모(예정)

○ 운영 기반 안정화를 위한 늘봄지원실 구축

- 늘봄지원실장*(임기제 교육연구사 109명) 및 기간제 교사(152명) 배치('25.3.1.)
 - * 단위학교 늘봄 업무의 관리자로서 늘봄과정의 계획 수립, 편성·운영, 평가 등 늘봄학교 운영 전반에 대한 기획·연구·조정 업무 총괄
- 교육지원청별 교육실무사(늘봄) 등 전담인력 역량 강화를 위한 맞춤형 연수('25.2~5월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|---------------------------------|----------------------------------|------------|-------------|--------------|------------|-----------|-----------|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 204. 늘봄지원 센터운영 (특별교부금) | 늘봄학교 담당자 역량강화 | 139,540 | 20,000 | 96,540 | 21,500 | 21,500 | - | 790,792 |
| | | | | 연수운영비 | 자료개발 | | | |
| 205. 늘봄학교 운영지원 | 늘봄학교 프로그램 운영비 (특교포함) | 24,215,760 | 24,100,060 | 15,291,360 | 8,924,400 | - | - | 794,796 |
| | 늘봄학교 환경개선 구축비 | 8,000,000 | 85,880,000 | 417,790 | 1,050,000 | 4,550,000 | 1,982,210 | 794, |
| | | | | 늘봄환경개선 | 돌봄교실구축 | 늘봄환경개선 | | 796-797 |
| 206. 늘봄학교 지역연계 운영 | 늘봄학교기관 연계 및 대학연계 (특교포함) | 1,656,750 | 918,000 | 865,725 | 294,000 | - | 497,025 | 801-803 |
| 합계 | | 34,012,050 | 110,918,060 | 16,671,415 | 10,289,900 | 4,571,500 | 2,479,235 | |

작성 자

중등교육과장:
주석표 ☎9450

중등교육과정팀장:
박상정 ☎9429

담당: 김진아 ☎9430, 김민주 ☎9431
장정은 ☎9042

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 선택권 보장 및 학교 교육과정 편성·운영의 자율성 지원

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(국가교육위원회 고시 제2024-1호, '24.8.16.)
- 초·중등학교 교육과정 총론(국가교육위원회 고시 제2024-3호, '24.8.16.)
- 서울특별시 중학교 교육과정(서울특별시교육청 고시 제2024-12호, '24.9.20.)
- 서울특별시 고등학교 교육과정(서울특별시교육청 고시 제2024-13호, '24.9.20.)

□ 2024년 추진 실적

- 2022 개정 교육과정에 따른 「서울특별시 중학교·고등학교 교육과정」 개발 및 개정 고시('24.3월, 9월)
- 학교와 지역의 특색을 반영한 중학교 교육과정 운영
 - ‘2025학년도 중학교 교육과정 편성·운영 방향’ 안내 및 안내 자료(PDF, 동영상) 보급(390교, '24.9월)
 - 2025학년도 중학교 교육과정 편성·운영을 위한 관리자 및 업무담당자 연수(390교, '24.6월)
 - 2025학년도 중학교 교육과정 편성(안) 컨설팅(390교, '24.9~11월)
 - 2024학년도 중학교 1학년 자유학기(년)제 운영 계획서 컨설팅(390교, '24.2~4월)
 - 「2025 한 권으로 보는 자유학기」 개발·보급(390교, '24.12월)
 - 2022 개정 교육과정·학교자율시간 이해도 제고 연수 자료 및 학교자율시간 운영·지원 도움 자료·리플릿 개발·보급(총 3종, '24.1월, 4월)

- 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정·수업·평가 선도교원 양성 (12교과 73명, '24.10월)
- 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정 연수 동영상 개발·보급(14종, '24.12월)
- 2025학년도 학교자율시간 과목 개발교 컨설팅 실시(9교, '24.7월)
- 2022 개정 교육과정 안착을 위한 고등학교 ‘학점 기반 선택 중심 교육과정’ 편성·운영
 - ‘2025학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 방향’ 안내 및 연수 자료(PPT, 동영상) 보급(일반고 212교, '24.6월)
 - 2025학년도 고등학교 교육과정 편성·운영을 위한 관리자 및 담당 교원 워크숍 운영(318교, '24.5~10월)
 - 2025학년도 고등학교 교육과정 연수 지원단 및 컨설팅단 구성 및 운영(100명, '24.4월~12월)
 - 고교 통합사회·통합과학 현장교원 연수 운영(358명, '24.9~10월)
 - 2025학년도 고등학교 교육과정 편성(안) 컨설팅(318교, '24.9~12월)
 - 2025학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 및 고등학교 선택과목 안내서 보급(318교, '24.5월)
 - 2022 개정 고등학교 국어·영어·수학·사회·과학 교과(군) 원격 연수 개발('24.3월~12월)
 - 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정·수업·평가 선도교원 양성 (5교과(군) 35명, '24.10월)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 교육과정 적용 단위학교 교육과정 편성·운영 지원
 - 중학교 학교자율시간 도입, 자유학기 변화에 따른 도움 자료 개발·보급, 연수 및 컨설팅 운영
 - 고등학교 ‘학점 기반 선택 중심 교육과정’ 운영 지원 등

○ 중학교 교육과정 운영

- 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정·수업·평가 연수 운영 (총 12교과, '25.3~12월)
- '2026학년도 중학교 교육과정 편성·운영 방향' 안내 및 교육과정 편성·운영 지원 연수·컨설팅(중 390교, '25.8~12월)
 - ※ 학교자율시간, 자유학기, 진로연계교육, 학교스포츠클럽 활동, 협력종합 예술활동 편성·운영 중점 지원
- 2026학년도 학교자율시간 운영교 및 학교자율시간 과목 개발교 컨설팅(희망교, '25.3~12월)
- 학교와 지역의 특색을 반영한 단위학교 교육과정 및 자유학기 편성·운영 지원 컨설팅(중 390교, '25.3~12월)
- 자유학기 운영 내실화를 위한 자료집 제작 및 지역 연계 체험 프로그램 운영 지원(중 390교, '25.3~12월)

○ 고등학교 교육과정 편성·운영

- 2022 개정 교육과정 교과별 교육과정·수업·평가 연수 운영(5개 교과(군), '25.3~12월)
- 교육과정 연수 지원단 및 컨설팅 위원 구성 및 운영('25.4~12월)
- '2026학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 방향' 안내 및 교육과정 편성·운영 지원 연수·컨설팅(고 318교, '25.6~12월)
- '2026학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서' 및 '2022 개정 교육과정 선택과목 안내서' 제작 및 보급(고 318교)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|-------------------------------|---------------------------|---------|---------|----------------|----------|---------|----------------|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 223. 교육과정 편성운영 지도 | 교육과정 편성운영 지도(중, 고) | 33,240 | 58,360 | 6,620 | 10,000 | 10,000 | 6,620 | 880-881 |
| | | | | 자료 개발 | 연수 및 컨설팅 | | | |
| 225. 서울형 자유학기제 운영 | 자유학기제 운영기반 구축 | 34,430 | 56,126 | 28,400 | 1,015 | 1,015 | 4,000 | 888 |
| | | | | 단위학교 운영지원 | 유관기관 협력 | | 지원협의체 자료 개발 | |
| 228. 교육과정 담당교원 연수(고) | 고등학교 교육과정 담당자 연수 | 27,516 | 34,186 | 2,879 | 10,879 | 10,879 | 2,879 | 898 |
| | | | | 교육과정연수 | | 교육과정컨설팅 | | |
| 229. 교육과정 담당교원 연수(중) | 중학교 교육과정 담당자 연수 | 23,228 | 30,558 | 23,228 | - | - | - | 901 |
| | | | | 교육자원청 연수 지원 | | | | |
| 합계 | | 118,414 | 179,230 | 61,127 | 21,894 | 21,894 | 13,499 | |

| | | | |
|------|-----------|-----------|-----------------------------------|
| 작성 자 | 중등교육과장: | 중등교육과정팀장: | 담당: 김행연 ☎9063, 하선주 ☎9373 |
| | 주석표 ☎9450 | 김명규 ☎9429 | 김잔디 ☎9095, 김소연 ☎9465 이범수 ☎9096 |

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 맞춤형 성장을 위한 학점 기반 선택형 교육과정 운영
- 학교의 안정적 고교학점제 운영 지원을 위한 교원 역량 강화 및 인프라 확대

○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-5 고등학교 교육과정 운영 지원」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17., 제2022-33, '22.12.22.)

□ 2024년 추진 실적

○ 고교학점제 학교 교육과정 다양화

- 고교학점제 연구학교 운영(10교) 및 합동성과보고회('24.10월)
- 고교학점제 준비학교 운영(214교)
- 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영(24교)
- 2024학년도 학교 간 공동교육과정 운영(공유형 51개교, 거점형 43개교, 온라인형 33개교)
- 2025. 3. 1. 서울온라인학교 개교 준비 및 특화교육과정 운영을 위한 신설과목 개발('24.12월, 6과목)
- 고교학점제 선택과목 안내서 개발 및 보급('24.5월, 고 전체)
- 2024학년도 2학기 고교-대학 연계 프로그램 운영(16개 대학 참여, 171개 프로그램, 123개 고교)

○ 고교학점제 인프라 구축

- 고교학점제 선도지구 운영(11개 교육지원청)
- 서울고교학점제 온라인 지원센터 구축 및 운영('24.5월~)
- 학교 수요를 반영한 학점제 환경조성 통합지원('24.12월, 25교)
- 선진형 교과교실제 신규 도입 지원(25교)

○ 고교학점제 역량 강화

- 교원 CDA 역량강화 직무연수('24.1월, 7월, 총 250명)
- 최소 성취수준 보장지도 현장지원단 구성('24.4월, 155명), 교과 지도 역량강화 연수(12교과, 교과별 1~2회, 연중), 학교 도움자료 개발·보급('24.9~12월, 7종)
- 학생 선택과목 수강신청프로그램 활용 연수('24.6월, 10월, 총 6회)
- 선택과목 지도 교원 역량강화 원격연수 개발('24.7월, 2과목)
- 중학생을 위한 고교학점제 워크북 개발·보급('24.10월, 1종)
- 중학교 3학년 학생 및 학부모 대상 고교학점제 설명회 개최 ('24.10월, 5회, 교육지원청별 설명회 별도)
- 고교학점제 영상 설명회 자료 제작 및 보급('24.12월, 4편)
- 이주배경 학생·학부모를 위한 다국어(영어, 중국어, 베트남어) 안내 영상 자료 제작 및 보급('24.12월)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 서울온라인학교 운영을 통한 학교 교육과정 다양화 및 학생 과목 선택권 확대
- ◇ 단위학교 최소 성취수준 보장지도 운영 체제 확립을 통한 학생 학점 이수 지원
- ◇ 본청-교육지원청 간 연계·협력을 통한 학생·학부모 고교학점제 이해도 제고 체계화

○ 고교학점제 학교 교육과정 다양화

- 학점 기반 학생 선택형 교육과정 운영 지원(고 전체)
- 선택과목 수강신청프로그램 활용 연수 및 찾아가는 컨설팅('25.5월~)
- 단위학교 고교학점제 운영을 위한 예산 지원(일반고 전체)
- 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영(21교)
- 2022 개정 교육과정 기반 선택과목 안내서 개발·보급(고 전체)
- 학교 간 공동교육과정 운영(공유형 54교, 거점형 47교, 온라인형 34교)
- 서울온라인학교 운영(주문형 23교 49강좌, 개방형 모집 중)
- 지역 기관과 연계한 진로·진학교육의 기회 확대 및 학생 학업설계 지원을 위한 고교-대학 연계 사업 및 학교 밖 교육 운영

○ 고교학점제 인프라 구축

- 학점제 특화교육과정 운영을 위한 지역기관 연계(11개 교육지원청)
- 단위학교 고교학점제 내실화를 위한 교육지원청 지원 체계 구축
- 서울고교학점제 온라인 지원센터 기능 개선 및 활성화
- 선진형 교과교실제 신규 구축('25년 21교)
- 2026년 선진형 교과교실제 신규 도입교 심사 및 선정('25.6월)

○ 고교학점제 역량 강화

- 2025학년도 고등학교 신입생에 대한 고교학점제 이해도 제고 집중 지원:고교 학점제 예비학교 운영 및 리플릿 배부, 학교 도움 자료 제공('25.2월)
- 최소 성취수준 보장지도 업무 담당자 연수('25.2월) 및 교과별 연수(상반기) 운영, 우수 사례 발굴 및 확산
- 교원 교육과정·진로 학업 설계 전문가(CDA) 직무연수 운영('25.1월, 7월)
- 고교학점제 교원 이해도 제고를 위한 원격 연수 운영
- 고교학점제 선택과목 지도 원격 직무연수 운영
- 중학교 학생 및 학부모 대상 고교학점제 설명회('25.10월)
- 중학교 학생용 고교학점제 워크북 제작 및 보급('25.10월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 | | | |
|----------------------------------|---|------------|---------------|--|---------------------|-----------------------|------------|-------------------|------------|---|-----|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | | | | |
| 242. 고교학점제 학교교육과정 다양화지원 | (가칭서울온라인 학교운영지원 거점학교교육과정 운영지원 고교학점제 선택과목안내서 공유형교육과정 운영지원 교과특성화학교 교육과정운영지원 학교간공동교육 과정운영지원 | 2,361,140 | 2,738,430 | 2,100,285 | 106,952 | 96,952 | 56,951 | 948 | | | |
| | 온라인학교 및 공동교육과정, 교과특성화 학교지원 | | | 온라인학교 및 공동교육과정 지원 선택과목 안내서 | 온라인학교 및 공동교육과정지원 | | | | | | |
| | 241. 고교학점제 인프라구축 지원 | | | 613,334 | 717,150 | 512,580 | 50,377 | | 50,377 | - | 943 |
| | 고교학점제 지원센터운영 교육지원청 일반고교육 역량강화추진 학점제형 지역기관연계 특화교육과정 | | | | | 교육지원청 재배정 | 온라인지원센터 운영 | | | | |
| | 220. 교과교실제 시설비지원 | | | | | 13,035,000 | 18,132,000 | | 13,035,000 | - | |
| | 교과교실제 신규구축지원 | | | 교과교실제 시설비지원 | | | | | | | |
| 221. 교과교실제 운영비지원 | 175,380 | 185,220 | - | 175,380 | - | - | 873 | | | | |
| 교과교실제 선정및관리 | | | KEDI 시도분담금 | | | | | | | | |
| 240. 고교학점제 역량강화 지원 | 고교학점제 이해도제고 교원역량강화 최소성취수준 보장지도 | 157,400 | 193,110 | 60,420 | 18,420 | 50,420 | 28,140 | 938 | | | |
| | | | | CDA연수 | 최성보연수 | CDA연수 고교학점제 설명회 | 학생워크북 | | | | |
| 합계 | | 16,342,254 | 21,965,910 | 15,708,285 | 351,129 | 197,749 | 85,091 | | | | |

작성 자

중등교육과장:
주석표 ☎9950사립교원인사관리팀장:
한혜숙 ☎9692

담당: 김훈 ☎9721, 오승연 ☎9494

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 사립학교 교원 인사 운영의 공정성과 투명성 확보
- 사립학교 인사 업무 역량 강화를 통한 단위학교 자율성과 전문성 제고

○ 근거

- 「사립학교법」
- 「사립학교법 시행령」

□ 2024년 추진 실적

- 사립교원 인사담당자 연수 및 교원인사위원회 관련 연수 운영('24.3~9월)
 - 지역교육청 담당자 연수(총 2회, 3월, 9월)
 - 사립학교 교감 및 교원인사위원회 관련 연수(총 1회, 3월)
- 2025학년도 사립학교 신규교사 채용 사전협의 운영('24.6~7월)
 - 92개 법인(128교, 289건) 신규교사 채용 사전협의 승인
- 2024학년도 사립학교 신규교사 채용 관련 현장방문 컨설팅 실시('24.7~8월)
 - 미채용 등 30교, 채용 전형 운영 점검을 통한 공정성 확보
- 미리 찾아가는 사립학교 신규교사 채용 지원 컨설팅 최초 실시('24.9~10월)
 - 신규채용 예정 15교, 2차 전형 출제 및 실질적인 전형 운영 등에 대한 맞춤형 컨설팅 진행
- 단위 학교 교원인사위원회 규정 검토단 운영('24.10~11월)
 - 검토단 대상 사전연수 및 단위 학교 교원인사위원회 운영세칙 검토

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학령인구 급감에 따른 사학의 중장기적 교원 정원 관리
 - 사립학교 교사 신규채용 사전협의 운영을 통한 정원 관리 지원
 - ◇ 자율적이고 민주적인 사립학교 교원인사위원회 운영
 - 교원인사위원회 운영 관련 연수 및 맞춤형 컨설팅을 통한 학교 지원
- 중장기적 교원 정원 관리를 위한 사립학교 신규채용 사전협의 추진
 - 신규교사 채용 사전협의 검토 기준 보완 등 운영 개선
 - 사전협의 운영 시기 연 2회 실시를 통한 유연한 인사 지원
 - 사립교원 신규채용 지원을 위한 사전 컨설팅 및 사후 현장점검 실시
 - 자율적이고 민주적인 사립학교 교원인사위원회 운영
 - 2025년 교원인사위원회 운영 지침의 이해와 적용을 위한 해설 연수 추진
 - 교원인사위원회 운영 활성화 지원을 위한 희망학교별 맞춤형 지원단 운영
 - 2025학년도 단위학교 교원인사위원회 구성 현황 및 운영 세칙 점검 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 217. 사립학교 교사신규 채용지원 | 사립학교 교사신규 채용 | 1,037,100 | 1,206,800 | - | 320,000 신규채용 학교운영비 지원 | 10,000 사전협의 검토단 운영 | 707,100 신규채용 2차전형비 지원 | 852 |
| 218. 인사관리 | 사립학교 교원인사 위원회 운영 | 17,420 | 21,200 | 4,000 인사위원회 컨설팅 및 연수 | 1,000 인사위원회 규정검토단 운영 | 10,000 인사위원회 맞춤형 지원단 운영 | 2,420 | 855,859 |
| 합계 | | 1,054,520 | 1,228,000 | 4,000 | 321,000 | 20,000 | 709,520 | |

작성 자

학생역량·혁신교육과장:
김태식 ☎8460혁신교육팀장:
허영주 ☎8401담당: 안선희 ☎8402, 나여훈 ☎8403,
엄정미 ☎8404, 이금희 ☎8409,
승현아 ☎8410, 이정은 ☎8407

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 혁신교육 네트워크 활성화 및 홍보 강화로 혁신교육 공감대 확산
- 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 소통·협력의 학교 운영 시스템으로 학교자치 활성화

○ 근거

- 「서울특별시 혁신학교 조례(서울특별시조례 제8686호)」
- 2025 서울교육 주요업무 「2-3-4 혁신학교(혁신미래학교) 운영」

□ 2024년 추진 실적

○ 혁신미래학교 성장 지원

- 혁신미래학교 지정·운영(249교)
- 업무 담당자 연수('24.2월 180명, 9월 203명)
- 교육지원청 업무 담당자 회의('24.3,9월 82명)
- 네트워크(협의체) 구성(학교급별 22개 협의체)
- 네트워크(협의체) 교사 대표 모임('24.6,9월, 50명)
- 교원 리더십 강화 연수(업무담당자 9월, 초 150명, 중 48명 / 교장 10월, 161명)
- 학교혁신한마당을 통한 혁신미래교육 성과 나눔('24.9~12월, 본청 및 11개청)

○ **교육공동체 혁신미래교육 역량 강화**

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영
 - ※ 신학년 집중 준비 기간 교원학습공동체 직무연수 운영(456팀, 16,485명)
 - ※ 연간 수업혁신 교원학습공동체 직무연수 운영(1,562팀, 9,996명)
- 학교 간 교원학습공동체(서울혁신미래교육연구회) 운영 지원(20팀)
- 학교관리자 학습공동체 운영: 유15팀, 초111팀, 중·고104팀(총230팀)
- 혁신미래교육 아카데미 운영('24.1~2월, 8월, 5과정, 200명)
- 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영(연중, 3개 대학원 84명)
- 혁신교육 컨퍼런스 운영('24.5월, 3부 7세션, 600명 대상)
- 토론이 있는 학교 회의문화 활성화를 위한 연수 및 컨설팅 운영
 - ※ '24.5-11월, 원격연수 462명, 학교로 찾아가는 연수·컨설팅 18교 251명
- 혁신미래학교 학부모 성장지원단 운영 및 연수(35명, 11회)
- 혁신미래학교 학부모 연수 운영('24.11월, 250명)

○ **혁신미래교육 실천 사례 홍보를 통한 공감대 확산**

- 학교혁신지원센터 누리집을 통한 연구 성과 공유(연중, 27개)
- 카카오톡 '서울형혁신학교' 채널을 통한 홍보(연중 월2회, 총 120회)

□ **2025년 추진계획**

2025년 주요 개선 사항

◇ **혁신미래학교 핵심과제 구체화 및 홍보 강화**

- 학교별 중점과제 실행 및 협의체 운영 다각화로 동반 성장 촉진
- 온라인 플랫폼, SNS 등을 통한 성과 공유 확대로 혁신교육 인식 제고

◇ **학교자치 기반 조성으로 협력적 학교문화 확산**

- 학교 구성원 간 소통 시스템 운영으로 학교 자치문화 활성화
- 학생, 학부모, 교직원이 참여하는 학교자치 컨설팅으로 협력교육 구체화

- 미래교육을 선도하는 혁신미래학교 역할 강화
 - 혁신미래학교 지정·운영: 253교(초 183교, 중 49교, 고 18교, 특 3교)
 - 지역 및 학교 특성을 반영한 운영 다양화: 지역연계 29교, 세계시민 5교
 - 참여와 소통, 공감과 존중의 공동체·협력 학교 모델 구현
 - 교육과정-수업-평가 혁신 프레임워크 개발 및 실천
- 혁신미래학교 운영 평가 내실화
 - 연차평가: 전체 혁신미래학교(253교)
 - 중간평가: 컨설팅 위원 위촉을 통한 협의체 기반 상호컨설팅(지정 2년차 61교)
 - 종합평가: 서면 및 현장평가 실시(지정 4년차 43교)
 - ※ 종합평가 평가지표를 활용한 학교별 자체 운영 점검 및 평가 강화
- 네트워크 운영 활성화를 통한 혁신미래학교 성장 지원
 - 학교급별, 주체별, 주제별 협의체 운영 지원: 22개 협의체
 - ※ 핵심 운영과제 중심의 협의체 운영(공동체·협력, 교육과정·수업·평가 혁신 등)
 - 교원성장지원단, 학부모성장지원단을 통한 네트워크 운영 지원
 - 학교 교육활동 운영 사례 나눔 주간 등 협의체를 통한 실천 사례 공유
 - 혁신학교-일반학교 간 연구활동을 지원하는 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영
- 혁신미래학교 정책 운영 성과 공유 및 홍보 강화
 - 혁신교육 컨퍼런스, 토론회 등을 통한 정책 운영 성과 체계화
 - 온라인 플랫폼, SNS 등을 통한 성과 공유 확대로 혁신교육 인식 제고
- 소통과 협력, 교육활동 중심의 학교자치 역량 강화
 - 학교 자치기구 간 정기적 교류와 협력 체계 지원
 - 학교 공동체 소통구조 활성화를 위한 연수 및 컨설팅 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 방식 개선을 통한 학교 자율성 강화
 - ※ 직무연수 계획의 학교장 사전승인제도 도입
 - 교원학습공동체 실천 및 나눔을 통한 연구하는 학교문화 조성

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|----------------------|--------------------------------------|---------|-----------|--------------|---------|---------|--------|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 162. 혁신학교 운영 | 미래교육을 선도하는 혁신미래학교 역할 강화 | 42,000 | 46,000 | 42,000 | - | - | - | 638-639 |
| | 혁신미래학교 운영평가 내실화 | 18,500 | 34,010 | 500 | 9,000 | 8,000 | 1,000 | 638-639 |
| 161. 학교혁신 기획운영 | 학교혁신일반화 지원 | 488,098 | 640,451 | 191,423 | 80,600 | 163,555 | 52,520 | 631,634 |
| | 혁신미래학교 성과공유 및 홍보 | 5,800 | 12,600 | 1,450 | 1,450 | 1,450 | 1,450 | 631,635 |
| | 소통과 협력, 교육활동 중심의 학교자치 역량 강화 | 38,000 | - | 5,000 | 7,000 | 16,000 | 10,000 | 631,632 |
| | | 195,600 | 292,700 | 180,000 | 5,200 | 5,200 | 5,200 | 631,633 |
| 합계 | | 787,998 | 1,025,761 | 420,373 | 103,250 | 194,205 | 70,170 | |

작성 자

학생역량·혁신교육과장:
김태식 ☎8460

기초학력운영팀장: 김혜정 ☎8478

담당: 전명재 ☎8479, 한정민 ☎8482,

이경하 ☎8481, 최원창 ☎8480,

권소현 ☎8483

학생역량기획팀장: 김경하 ☎8484

담당: 김선희 ☎8486

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 다층적·통합적 진단을 통해 학습지원 대상학생에 대한 이해 제고 및 맞춤형 지원
- 기초학력 보장 체계 구축 및 다중 학습안전망 강화를 통한 기초학력 보장

○ 근거

- 기초학력 보장법(법률 제18458호) 및 동법 시행령
- 초·중등교육법(법률 제18298호) 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 경계선지능 학생 지원 조례(서울특별시조례 제9422호)
- 2025 서울교육 주요업무 「1-1-1 기초학력 보장 지원 체계 강화」

□ 2024년 추진 실적

- 2024 서울 기초학력 보장 시행계획 및 초·중등 단위학교 기초학력 책임지도 지원계획 수립·안내
- 모든 학생을 대상으로 한 진단 및 학습지원대상학생 선정
 - 초1~고3까지 서울 기초학력진단-보정 시스템, 맞춤형 학업성취도 자율평가, 학교자체개발 도구 등을 활용한 학기 초 진단활동 완료
- 모든 공·사립 초·중·고등학교 두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도 운영
 - 초 605교, 중 392교, 고 318교, 각종학교 10교 (총 1,325교)
- 2024 기초학력 맞춤형교육 선도학교 선정 및 운영: 초 33교, 중 11교

- 2024 기초학력 협력강사 운영: 초 452교, 중 178교, 고 30교(총 660교)
- 초·중등 키다리샘 운영: 초 3,362팀, 중 1,445팀, 고 1,402팀(총 6,209팀)
- 초3·중1 책임교육학년 운영: 초 136교, 중 177교(총 313교)
- 초6·중3 채움학기제 운영: 초 153교, 중 211교(총 364교)
- 대학생 온라인 멘토링 기초탄탄 랜선야학 운영: 초 51명, 중 333명, 고 111명(총 495명)
- 학습지원 튜터 운영 지원: 초 471교, 중 183교, 고 103교(총 757교, 852명)
- 2024 난독·경계선지능 전문지원기관 업무협약 체결: '24.3월
 - 난독 26개, 경계선지능 29개 기관
- 2024 서울지역학습도움센터 학습지원 교육 운영
 - 학교로 찾아가는 학습상담(학기중, 방학캠프) 지원 4,252명
 - 난독·난산·경계선지능 학생 지원 1,892명
 - 학생통합지원 및 지역특화 프로그램 지원 309교, 496명
- 학습지원 담당교원 및 교원·학부모 역량 강화 연수
 - 기초학력 보장 지원 교원 튼튼 자율연수 및 초·중등 문해력, 수리력, 학습코칭 직무연수 등 6과정, 1,101명
 - 보호자(학부모) 든든연수 4회, 10,152명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 기초학력 보장 사업 재구조화를 통한 단위학교 지원 체계 강화
- ◇ 기초학력 보장 집중 지원 학년 지정·운영을 통한 개별 맞춤형 교육 강화: 책임교육학년, 심층진단 집중학년 등
- ◇ 서울학습진단성장센터 중심의 복합·특수요인 심층진단 및 원스톱 지원 체계 구축

- [기반조성] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한 기반 조성
 - 단위학교별 학습지원대상학생 지원협의회 구성 및 운영
 - 단위학교별 학습지원 담당교원 지정 및 지원
 - 교원의 기초학력 보장 지원 전문성 강화 및 가정 연계 지도 강화를 위한 보호자 역량 제고
- [진단활동] 체계적 진단-보정 활동 활성화
 - 진단검사, 관찰, 면담 등을 통한 통합적 진단활동 실시
 - 서울기초학력진단-보정시스템을 통한 맞춤형 진단-보정 자료 제공
- [1단계 학습안전망] 수업 중 맞춤교육 강화
 - 정규수업 내 협력수업 내실화 및 학생 개별 맞춤형 수업 강화
- [2단계 학습안전망] 학교 안 책임지도 내실화
 - 학교 여건 및 학생 상황에 따른 기초학력 보장 사업 선택 운영을 통한 단위학교 책임지도 내실화: 키다리샘, 학습지원 튜터, 학교 자체 프로그램 등
 - 기초학력 보장 집중 지원 학년 지정·운영: 초3·중1 책임교육 학년, 초1·고1 심층진단 집중학년
- [3단계 학습안전망] 학교 밖 전문지원 연계
 - 서울학습진단성장센터 구축 및 운영: 난독·난산·경계선지능 지원 프로그램, 찾아가는 학습비타민 등 운영
 - 복합·특수요인으로 어려움을 겪는 학생의 기초학력 문제 심층진단 및 맞춤지원 제공
 - 대학기관 및 지자체, 전문지원기관과의 협력적 학습도움 네트워크 확장 및 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|----------------------------|---|------------|------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|----------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 265. 교육회복 지원 | 교육회복 체계적 추진지원 | 3,946,660 | 9,523,000 | 3,944,400 | 800 | 730 | 730 | 1040 |
| | | | | 학교회계 전출금 등 | 모니터링, 컨설팅 등 | | 모니터링, 성과공유 등 | |
| 266. 기초학력 향상지원 | 기초학력 보장지원, 초등기초 학력보장 네트워크 구축 및 운영 | 3,937,550 | 8,549,000 | 3,929,050 | 3,500 | 2,500 | 2,500 | 1043 1044 1046 |
| | | | | 학교회계 전출금 등 | 집행내용 | 집행내용 | 집행내용 | |
| | 서울학습 도움센터운영, 학습상담운영 | 4,415,450 | 6,181,684 | 4,205,450 | 70,000 | 70,000 | 70,000 | |
| 센터 운영 등 | 기간제근로자 인건비, 연수 운영 등 | | | | | | | |
| 267. 중등기초 학력향상 지원 | 중등기초 학력향상 지원 | 3,696,350 | 9,130,700 | 3,560,000 | 46,350 | 45,000 | 45,000 | 1049 |
| | | | | 학교회계 전출금 등 | 연수 및 컨설팅 등 | 모니터링, 컨설팅 등 | 모니터링, 성과공유 등 | |
| 합계 | | 15,996,010 | 33,384,384 | 15,638,900 | 120,650 | 118,230 | 118,230 | |

| | | | |
|-------|---------------------------|--------------------------|---|
| 작 성 자 | 학생역량·혁신교육과장: 김태식 ☎8460 | 학생역량기획팀장: 김경하 ☎8484 | 담당: 김혜진 ☎8485, 김선희☎8486, 박옥선 ☎8487, 김동우☎8489 |
| | | 교수학습·평가팀장: 김신정 ☎8471 | 담당: 전보영 ☎8472, 서정애☎8474, 윤태연 ☎8475 |
| | | IB·외국어교육팀장: 이근행 ☎8461 | 담당: 변혜원 ☎8468, 최이지 ☎8467, 정선희 ☎8462, 김영완 ☎8463 |

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 문해력, 수리력 등 기초소양에 대한 진단 및 정보 제공으로 학력 신장을 위한 체계적 정책 수립
- 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 실천 및 교원의 자율적 수업·평가 혁신 역량 강화 지원
- 협력적 독서·토론·인문소양교육 활성화를 위한 수업(삶)과 만나는 독서·토론·쓰기 교육으로 문제해결력 증진 및 함께 성장하는 창의적 민주 시민 육성
- 디지털 전환 등 교육환경의 급격한 변화에 선제적·능동적으로 대응할 수 있는 서울 영어 공교육의 새로운 발전 방안 모색

○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조(시행일 '24.5.1.)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률 시행령(일부개정 '24.5.14.)
- 2025 서울교육 주요업무 「2-1-1 수업·평가 혁신 내실화」
- 2024-2026 서울교육방향 안내(정책기획관-9567, '24.12.16.)

□ 2024년 추진 실적

- 2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행
 - 2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 문항 개발진 구성 및 워크숍 운영(2월~9월, 89명)
 - 2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 설명회 개최(6월, 약700명)
 - 2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 시행('24.11월, 524교 (초343교, 중120교, 고57교, 각종학교 등 4교), 약94,000명)
- 생각하는 힘을 기르는 서울형 수업·평가 혁신 모델 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 구성 및 운영
 - 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 공모·선정 운영(127교, 145팀)
 - 2024 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 역량 강화 연수 및 워크숍(18회)
 - 「생각을 쓰는 교실」 선도학교(교육부 「질문하는 학교」 연계) 운영(4교)
 - 「생각을 쓰는 교실」 실천 가이드북, 「생각을 쓰는 교실」 실천 우수사례 자료집(2종) 개발
- 교원의 자율적 수업혁신 역량 강화 및 자발적·협력적 수업나눔 문화 조성
 - 2024 수업·평가나눔 교사단 구성·운영(11단 167분임 1,786명)
 - 수업·평가나눔 교사단 연계 「나도 수업·평가 전문가 직무연수」 운영(130명)
 - 공동수업설계 기반 교육지원청 관내 수업나눔('24.9~11월, 188회 1,571명 참가)
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수 꾸러미 개발(4영역 13주제 76과정) 및 직무연수 운영(176팀 2,753명 이수)
 - 나눔·성장 수업문화 자료집 개발·배포(28개 사례)

- 성취기준 기반의 학생평가 교원 역량 강화 지원
 - 학기단위 성적의 40% 이상 수행평가, 20% 이상 서·논술형 평가 실시 권장
 - 학기당 2과목 이상의 학생평가 선도과목 운영(중 전체 필수, 고 자율 참여)
 - ※ 선도과목: 선택형 지필평가를 실시하지 않고 수행평가 또는 서·논술형 평가만으로 성적을 산출하는 과목
 - 학생평가지원단 구성·운영(107명): 전문성 향상 직무·자율 연수(4회), 단위학교 컨설팅(4~10월, 희망교 전체) 및 교원 연수 운영 지원
 - 학생평가 역량 강화를 위한 교과별·주제별 실습형 직무연수(7회) : 4~11월, 410교, 1,016명 이수
 - 대입제도 개편안에 따른 성취평가제 모니터링 체제 시범 운영: 고1 전체
- 2024 협력적 독서·토론·인문소양교육 활성화를 위한 교과·비교과 연계 독서·토론 수업 및 활동 지원
 - 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업(초·중·고 1,251교 지원)
 - 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램(고 112교 206팀, 박사리더단 145명 참여)
 - 아침 책 산책 프로젝트(학교자율사업운영 선택영역 연계, 초·중·고 648교 참여)
 - 독서·인문 교육과정 체계화(학교자율사업운영제 선택영역 연계, 초·중·고 530교 참여)
- 교육공동체 연대 강화 및 독서·토론 수업 운영 역량 성장 지원
 - 독서·토론 교육 교육공동체 역량 강화: 교육지원청 독서교육교사단 구성(초·중등 22단, 269명), 교사독서교육연구회(14팀), 대면·비대면 자율연수 및 워크숍(총 16회, 19,56명 참여), 학생 실천 사례 발표회 운영(6교 8팀), 저자와 함께하는 서울형 심층 쟁점 독서·토론 한마당

- 독서·토론 전문성 향상 직무연수 운영 3강좌 운영(독서학교·작가 학교·독토학교, 총141명 이수)
- 2024 독서·토론글쓰기 수업·활동 사례 공모 및 e-book 사례집 개발·배부(2종, 65개 사례)
- 자료 재구조화 사업: (합리적 사고와 협력적 소통으로 문제해결력을 키우는)질문이 있는 서울형 토론 모형 및 (초·중·고 연계 독서 기반 문해력 향상 자료집, 생각이 자라는 주제 중심)북돋움 자료집 제작 (실천운영팀·운영위원·자문위원 총57명 참여)
- 2024 서울 자라나 특(교육청 개발 교육과정 기반 중학교 영어 말하기 연습 시스템) 고도화
 - 주요 특징: AI 기반 기본 말하기 연습(예: 듣고 따라하기, 문맥 기반 대화 연습), 챌린지 과업(예: 학습한 의사소통 표현을 활용하여 영상 더빙, 생성형 AI 활용 미션 수행 등), 발화에 대한 AI 기반 피드백 제공
 - 사업 시기: '24.7. ~ '24.12.23.
 - 베타테스트 운영교: 중학교 4교

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇서울 학생 문해력·수리력 진단검사를 컴퓨터 기반 검사(CBT)로 전환하여 시행
- ◇2022 개정 교육과정 도입에 따른 교육과정-수업-평가 설계·실천 연수 운영
- ◇「AI 기반 서·논술형 평가 지원 시스템」 구축 및 활용 지원
- ◇2025 대학 연계 서울형 독서·토론 프로그램 운영으로 주요 2종 사업 정비 및 학교급별 연계성 확보
- ◇2025 서울 자라나 특 고도화(클라우드 컴퓨팅) 및 희망교 대상 사용 지원
- ◇에듀테크 활용 영어 수업·평가 선도학교 운영

- 2025 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행
 - 범교과적이며 도구적 기능을 갖는 기초소양으로서의 문해력·수리력 진단검사 실시: 약 700교, 12만명 시행 예정('25.11월)
 - 컴퓨터 기반 검사(CBT)로 전환하여 시행 확대 및 학생 이력 관리
- 생각하는 힘을 기르는 수업 실천 지원
 - 「생각을 쓰는 교실」 선도학교(중·고 4교), 실천운영팀(공모 후 선정) 운영·지원
 - 「생각을 쓰는 교실」 실천 지원 연수·워크숍 운영 및 자료집 개발
 - 개념 기반 탐구학습 실천 전문가 양성 연수 운영('25.5~10월)
 - 2022 개정 교육과정-수업-평가 연수(이해편, 실천편) 운영('25.4~11월)
- 교원의 자율적 수업혁신 역량 강화
 - 수업·평가나눔 교사단 운영(연간): 공동수업 설계 및 실천(1학기), 교육지원청 관내 수업나눔(2학기)
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 연수('25.4~11월): 연수 기획·개발(본청), 강사매칭·행정 지원(지원청), 연수 신청·실행(학교)
 - 저경력(신규) 교사 대상 교원 성장 멘토링 프로그램 운영('25.4~10월)
- 「AI 기반 서·논술형 평가 지원 시스템」 구축 및 활용 지원
 - AI 기반 서·논술형 평가 지원 시스템(채점보조-피드백) 구축을 통한 교과 연계 서·논술형 평가 확산 여건 조성
 - 선도학교(AI 활용 서·논술형 평가 실천학교) 운영(중·고 20교): 양질의 AI 학습 데이터 구축 및 현장 적합성 검증, 교사 연수 및 컨설팅 지원
 - 2022 개정 교육과정 기반 학생평가 실행 연구학교 운영(중2교, 고1교)
- 대학 연계 서울형 독서·토론 프로그램 운영으로 수업과 만나는 독서·토론·인문소양교육 정비 및 안정적 지원
 - (초중)서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업: 총200교, 교당 3,500천원 지원
 - (고)서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램: 100교, 교당 3,500천원 지원

- 교과비교과 교육과정 연계 삶과 만나는 독서·토론인문소양교육 지속 추진
 - (자기주도적 독서 습관 형성)아침 책 산책 프로젝트 운영
 - (삶과 만나는 독서·토론교육)독서·인문 교육과정 체계화 운영
- 교육공동체 독서·토론·인문소양교육 추진 역량 강화 지원
 - 독서·토론 수업 실천 및 현장 지원: 교육지원청 독서교육교사단 구성·운영(22단), 독서토론교육자문관 운영, 사전 온라인 설명회 운영(1~3월, 6회), 박사 연구자 역량 강화 원격 자율연수 운영(4시간), 독서·토론쓰기 전문가 연수 운영(상·하반기 총 2회, 66명 예정)
 - 독서·토론 수업 지원 자료 개발: (교원)독서·토론 수업·활동 실천 우수 사례 공모 및 e-book 사례집 제작·보급(2종), (학생) 심층 쟁점 독서·토론 실천 사례 발표회(10월, 5팀 내외) 및 (교원) 심층 쟁점 독서·토론 매뉴얼 정비(10월~12월, 3종)
- 2025 서울 자라나 특 고도화
 - 서울 자라나 특 시스템의 클라우드 컴퓨팅 전환
 - 희망교 대상 서울 자라나 특 활용 수업·평가 지원
- 에듀테크 활용 영어 수업·평가 선도학교 운영
 - (목적) 에듀테크 활용 영어 수업으로 학습자별 성향과 출발 수준에 따른 개별화 교육 지원 및 학생들의 외국어 의사소통 역량 강화
 - (대상) 초, 중, 고 각 20교, 총 60교
 - (주요 내용) 에듀테크 관련 기기(로봇, 디벗 포함) 및 영어교육 관련 에듀테크 콘텐츠를 활용하여 미래형 영어 수업 및 평가 모델 개발, 우수 사례 발굴 및 확산

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|------------------------------------|--|-----------|-----------|----------------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 268. 컴퓨터 기반학업 성취도 평가지원 | 문해력· 수리력 진단검사 개발및시행 | 412,880 | 453,780 | 10,000 출제, 검토 워크숍 | 200,000 출제합숙, 수당 | 180,000 | 22,880 수당 및 운영비 | 1055 1056 |
| | | 1,072,040 | 1,130,040 | 900,000 CBT 계약추진 | 50,000 개인정보 영향평가추진 | 122,040 CBT 관련 저작도구 개발 | - | 1055 1057 |
| 250. 교원역량 성장지원 | 생각하는 힘을 기르는 수업실천 지원 | 315,540 | 310,730 | 257,250 학교 및 자원청 교부 | 19,430 연수 및 교사단 운영 | 19,430 | 19,430 수업나눔 및 자료개발 | 979,980 |
| | 교원의 자율적 수업혁신 역량강화 | 460,890 | 443,020 | 451,260 학교 및 자원청 교부 | 3,210 연수 및 실천운영팀 운영 | 3,210 | 3,210 자료개발 및 확산연수 | 979,981 |
| 262. 평가개선 장학지원 | 「AI 기반 서·논술형 평가 지원 시스템」 구축 및 활용 지원 | 792,900 | - | 3,000 지원단 협의회 | 550,000 시스템 개발 용역 계약 | 200,000 학교교부금 심사·컨설팅 | 39,900 연수·우수 사례공유회 | 1028 |
| 255. 독서교육 지원본부 운영 | 독서·토론 인문소양교육 | 18,800 | 54,060 | 4,700 | 4,700 | 4,700 | 4,700 | 1001 |
| 256. 독서토론 논술 활성화지원 | | 1,189,035 | 3,279,035 | 1,084,785 학교 등 교부, 지원단 협의회 | 34,750 연수 및 사업모니터링 | 34,750 | 34,750 연수 및 사업모니터링, 자료개발 | 1005 |
| 251. 영어교육 내실화 지원 | 서울 자라나 톡 고도화 | 204,000 | 162,300 | 20,000 베타버전 사용교 지원 | 140,000 고도화 용역 계약 | 34,000 워크숍, 컨설팅 | 10,000 사례 나눔 | 985, 988 |
| | 에듀테크(AD) 활용영어수업 ·평가선도 학교운영 | 310,400 | - | 302,000 학교교부금, 심사, 컨설팅 | 3,000 컨설팅 | 3,000 | 2,400 수당, 운영비 | 985,987 |
| 합계 | | 4,776,485 | 5,832,965 | 3,032,995 | 1,005,090 | 601,130 | 137,270 | |

작성 자

학생역량·혁신교육과장:
김태식 ☎8460IB·외국어교육팀장:
이근행 ☎8461담당: 김수연 ☎8465, 윤정남 ☎8464,
최봉식 ☎8466

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 국제바칼로레아(IB) 프로그램 연구·운영을 통한 미래형 학교교육 체제(한국형 바칼로레아, KB) 모색
- 학생의 미래 핵심역량을 키우는 학교 교육 역량 강화

국제바칼로레아(IB)

비영리 국제 교육재단인 IB에서 1968년부터 운영하여 발전시켜온 국제 공인 교육 프로그램으로, 미래사회를 함께 살아가는 주도적인 평생 학습자를 기르는 학교 교육 체제와 개념 기반 교육과정 및 역량·탐구 중심 수업·평가를 특징으로 함

한국형 바칼로레아(KB)

학생의 미래 핵심역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정·수업·평가를 운영하는 미래형 학교교육 체제

○ 근거

- 국정과제 82(모두를 인재로 양성하는 학습혁명 중 모든 학생을 인재로 키우는 교육과정 개편)
- 국정과제 113(지역인재 육성을 위한 교육혁신 중 학교 교육 다양화)
- 공교육 경쟁력 제고방안(교육부 학교교수학습혁신과-5524, '23.6.27.)
- 2025 서울교육 주요업무 「2-1-1 수업·평가 혁신 내실화」

□ 2024년 추진 실적

- IB 관심 학교 운영 총 69교(초 42교, 중 27교), IB 후보학교 운영 총 10교(초 6교, 중 4교)
- 교원 IB 역량 강화 연수 운영(1,400여 명)
- IB 전문가 양성 과정 운영 총 220명(초등 97명, 중등 123명)

- IB 이해자료 개발(2종), IB 프로그램 실천 사례집 개발(2종)
- IB 운영을 위한 각급기관과의 협력체제 구축(2회)
- IB 프로그램 설명회 운영(2,600여 명)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ IB 기반 미래 역량 중심 교수학습 방안 확산을 위한 「IB 학교」 확대 운영
- ◇ IB 프로그램 연구·운영 결과의 체계화를 통한 미래형 학교 교육 체제 (한국형 바칼로레아, KB) 구현

- 미래 역량 중심 교육과정·수업·평가를 실천하는 「IB 학교」 운영
 - IB 인증 단계 추진 절차에 따른 「IB 관심학교」 및 「IB 후보학교」 운영
 - IB 프로그램 운영 희망 학교 대상 공모 및 선정
 - IB 공감대 형성 및 전문성을 위한 학교 구성원 대상 연수설명회 운영
 - IB 프로그램을 적용한 교육과정·수업·평가 계획 수립 및 시범 운영
- 교원의 IB 교수학습 역량 강화를 위한 연수 운영 및 IB 교육전문가 양성
 - 교원의 IB 전문성 강화를 위한 학교급별·단계별 맞춤형 연수 운영
 - 국내 대학원 및 IB 본부와의 협력을 통한 IB 교육전문가 양성 과정 운영
- IB 프로그램 운영 및 한국형 바칼로레아(KB) 개발을 위한 협력체제 운영
 - 안정적 IB 도입·운영을 위한 「교육부-한국교육과정평가원-IB 도입 시도교육청-IBO」 간 협력 강화
- IB 연구·운영 결과의 체계화를 통한 한국형 바칼로레아(KB) 구현
 - 학교급별 IB 지원단 운영 및 한국형 바칼로레아(KB) 개발을 위한 네트워크 구축
 - 미래 핵심역량 신장을 위한 서울형 IB 수업·평가 모형 개발 연구 학교 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

| 예산 사업명 | 추진 사업명 | 예산액 | | 집행예정액 / 집행내용 | | | | 사업별 설명자료 쪽수 |
|-----------------------------|------------|-----------|----------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------|
| | | '25 | '24 | 1분기 | 2분기 | 3분기 | 4분기 | |
| 259. 교육과정 운영내실화 지원 | IB학교 운영 | 1,433,400 | 1,870,400 | 705,000 | 705,000 | 3,400 | 20,000 | 1017- 1020 |
| | | | | IB학교 운영 | | IB학교 컨설팅 | IB컨퍼런스 | |
| | 교원역량강화 | 440,600 | 1,112,600 | 55,000 | 55,600 | 165,000 | 165,000 | |
| | | | | IB교원역량 강화연수 (기초) | IB교원역량 강화연수 (기본) | IB교육전문가 양성과정 (고) | IB교육전문가 양성과정 (초중) | |
| | 지원단운영 | 93,960 | 262,760 | 21,320 | 21,320 | 21,320 | 30,000 | |
| | | | | 학교급별 IB 지원단 운영 | | | 지원단개발 자료제작 | |
| 협력체제구축 | 303,600 | 509,900 | 1,200 | 300,000 | 1,200 | 1,200 | | |
| | | | 협력체제 운영 | 협력체제 구축 | 협력체제 운영 | | | |
| 홍보 및 설명회 | 60,680 | 147,140 | 15,000 | 22,000 | 11,840 | 11,840 | | |
| | | | IB 홍보 및 설명회 운영 | | | | | |
| 합계 | | 2,332,240 | 3,902,800 | 797,520 | 1,103,920 | 202,760 | 228,040 | |