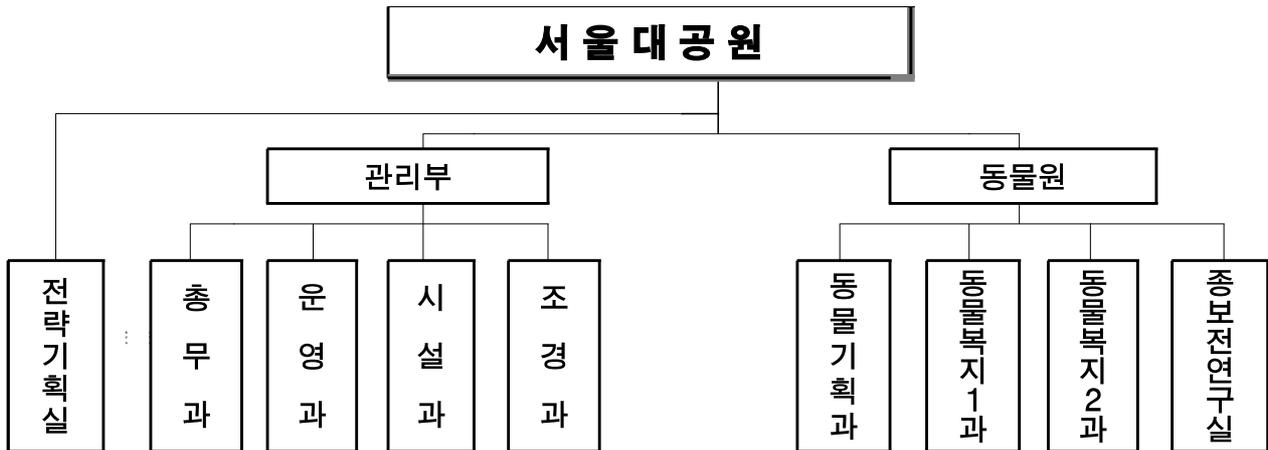


2 서울대공원

1. 서울대공원 일반현황

조직 및 인력 ('21.5.31.)

조 직 : 1부 1원 9실 · 과



인력 및 부서별 주요업무

○ 정원 201명, 현원 184명 ※ 공무원·축탁직 220명

구분	현원	주요업무
계	184	
전략기획실	13	○ 서울대공원 비전 계획 수립, 시의회, 예산 편성 및 집행관리 ○ 대공원 홍보 및 마케팅 계획 수립 및 추진
총무과	23	○ 인사·복무관리·직원교육, 청사관리·경비, 재무관리 ○ 공원 위탁시설의 관리·지도감독
운영과	16	○ 공원 판매시설의 관리·지도감독 ○ 시민서비스, 공원입장 및 매수료 운영에 관한 사항
시설과	22	○ 토목·건축·기계·전기 등 각종 시설물 유지관리·보수 ○ 수방 및 제설대책 등 안전에 관한 사항
조경과	20	○ 서울대공원 둘레길 및 치유의 숲 조성·관리, 조경디자인 ○ 녹지대·조경 시설물 관리, 식물원, 테마가든 운영 관리
동물기획과	16	○ 국내외 동물원·협회 등 교류업무, 생태환경교육 등 동물교실 운영 ○ 동물 수급 관리, 동물사 리모델링, 동물 영양·사료관리
동물복지1과	31	○ 해양관, 동양관, 낙타·여우·맹수사 등 운영 및 동물사육관리 ○ 풍부화, 긍정적 강화훈련 등 동물복지관련 업무 및 생태설명회 등
동물복지2과	29	○ 대동물관, 호주·야행·곤충관, 제1~3 AF관 등 운영 및 동물사육관리 ○ 풍부화, 긍정적 강화훈련 등 동물복지 관련 업무 및 생태설명회 등
종보전연구실	17	○ 동물의 진료 및 병력 관리, AI, 구제역 등에 대한 방역 및 예방접종 ○ 야생 동물 증식·보전, 증식된 개체의 자원복원 연구

예 산

■ 예 산(일반회계) : 22,246백만원

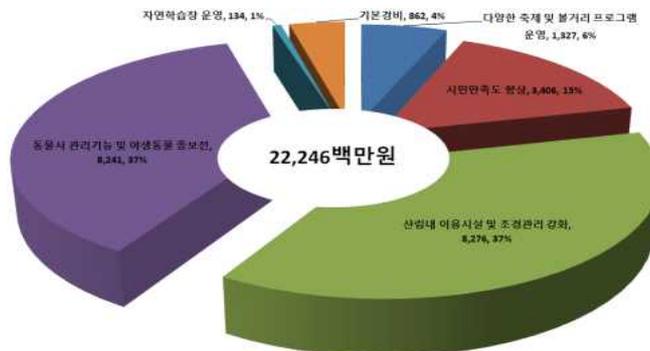
(단위 : 백만원)

구 분	2021년 예산	2020년 예산	증감률(%)
계	22,246	27,040	△4,794(△17.7)
사업예산	21,384	26,111	△4,727(△18.1)
기본경비	862	916	△54(△5.8)
국고보조금반환	0	13	△13(△100)

■ 정책사업별 예산 현황 : 22,246백만원(일반회계)

(단위 : 백만원)

정책과제	정 책 사 업	단위사업 (개수)	예산액
	사 업 명		
합 계		31	22,246
공 원 이 용 시민만족도 향 상	다양한 축제 및 볼거리 프로그램 운영	5	1,327
	시민만족도 향상	10	3,406
	산림내 이용시설 및 조경관리 강화	7	8,276
	동물사 관리기능 및 야생동물 홍보전	7	8,241
	자연학습장 운영	1	134
행 정 운 영 비	기본경비	1	862



서울대공원 동물원 일반현황

■ 관리동물 : 총 255종 2,525마리('21.5월말)

(단위 : 종/마리)

계	포유류	조 류	파충류	양서류·곤충류
255/2,525	131/1,115	76/946	26/201	22/263

※ 국제적멸종위기종 121/1,125, 국내멸종위기종 27/469, 천연기념물 17/234(일부 중복)

■ 관리인원 : 1원 4실 · 과 93명

(단위 : 명)

부서장	서무	사육사	진료·방역 수의사	큐레이터	박제사	영양사	교육	임상병리	분석 연구	부검	운영 기획 등
4	4	60	6	3	1	1	2	1	2	1	8

※ 사육 지원인력 : 공무원 16, 뉴딜 45

■ 동 물 사 : 22개 동물사, 동물병원 / 부지 2,420천 m^2

- '09년 유인원관부터 연차별 리모델링 사업 추진, '20년까지 17개소 완료
- '21년 유인원관 설계 및 종보전지구 환경개선 공사 추진

■ 연간 관람객

(단위 : 명)

연 도	'17년	'18년	'19년	'20년	'21.5월
관람객 수	1,891,032	1,859,139	1,715,578	1,100,195	512,419

※ 미세먼지 경보, AI발생, 코로나 19 등으로 연간 방문객 감소

2 . 서울대공원 정책비전 및 목표

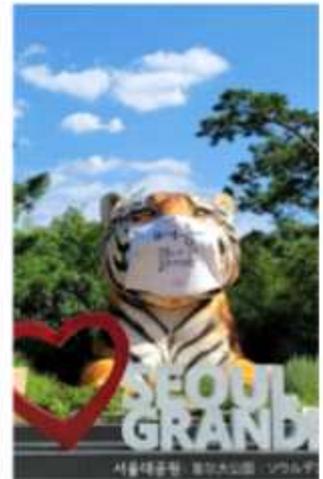
사람과 자연이 함께 어우러져 모두가 행복한 생태문화공원 조성

운영 목표

- ✓ 생명이 살아 숨 쉬는 생태공원으로 변화
- ✓ 인간과 동·식물의 자연성 회복을 통한 행복구현
- ✓ 다양한 프로그램을 통한 시민참여 확대 및 안전한 대공원 조성

추진 방향

재충전 생태공간	동물복지	언택트 시민참여	신뢰공원
<ul style="list-style-type: none"> - 휴식과 재충전 생태공간 개선 - 힐링공간 조성 	<ul style="list-style-type: none"> - 동물 다양성 확보 - 동물복지 구현 	<ul style="list-style-type: none"> - 위드-코로나 언택트 프로그램 운영 - 비대면 온라인 축제 개최 	<ul style="list-style-type: none"> - 신뢰가는 대공원 조성 - 방역 강화



3 . 서울대공원(동물원) 주요 업무보고

1. 서울동물원 2030 비전 실현, 세계가 인정하는 동물원으로 도약

- ① 연차별 동물사 리모델링을 통한 동물서식지 재현
- ② 국제 경쟁력 및 전문성 강화를 위한 직원 연수
- ③ 위드-코로나 시대 온·오프라인 생태환경교육 운영
- ④ 사람과 동물이 안전한 동물원 조성

2. 국내외 교류를 통한 보전 및 협력 네트워크 구축

- ① 멸종위기 야생동물 보전 및 공동연구
- ② 국제인증(AZA) 동물원과 협력 네트워크 구축

1. 서울동물원

2030 비전 실현 세계가 인정하는 동물원으로 도약

① 연차별 동물사 리모델링을 통한 동물서식지 재현

② 국제 경쟁력 및 전문성 강화를 위한 직원 연수

③ 위드-코로나 시대 온·오프라인 생태환경교육 운영

④ 사람과 동물이 안전한 동물원 조성

1 연차별 동물사 리모델링을 통한 동물서식지 재현

연차별로 노후된 동물사를 리모델링하여 동물의 서식지 재현 및 몰입관람 등 관람환경 개선을 추진하고자 함

□ 추진개요

- 추진기간 : 2009 ~ 2029 (중단기 연차별 추진사업)
- 소요예산 : 총 555.2억원('21~)
- 추진현황

단계	완료('09 ~ '20)	추진중('21)	향후계획('22~)
	토종동물지구, 동물방역환경 개선	노후시설 개선 및 종보전지구 조성	서식지 재현 동물사별 개선
내용	<ul style="list-style-type: none"> · 유인원관 · 열대조류관 · 호랑이숲 · 표범사, 곰사 · 담비, 스라소니사 등 · 늑대여우사 · 야행관 · 사자사 · 랫서팬더사 · 조류격리치료사 등 · 돌고래이야기관 · 맹금사 	<ul style="list-style-type: none"> · 유인원관 설계 · 로랜드고릴라 신규도입 · 종보전지구 설계 및 공사 1차 · 토종동물 유전자원보전 연구 · 동물원 속 책마루 · 동물표본 전시 · 어린이 문헌자료실 조성 	<p>('22년)</p> <ul style="list-style-type: none"> · 아메리카존 설계 · 종보전지구 공사 2차 · 유인원관 공사 <p>('23년 ~)</p> <ul style="list-style-type: none"> · 아메리카존 공사 · 호주관 공사 · 기타 공사 및 설계
예산	373억원	20.2억원	532억원

□ 추진계획

- '21년 리모델링 추진현황
 - 종보전지구 설계 및 환경개선 공사(1차년도)
 - 유인원관 환경개선 공사 설계
 - '동물원 속 책마루' 어린이 눈높이 동물원형 북카페 조성('21.7월 준공예정)

□ 기대효과

- 서식지 재현을 통한 동물복지 향상과 관람객 만족도 제고
- AZA인증 등 국제기준에 부합한 동물사 환경 조성

2

국제 경쟁력 및 전문성 강화를 위한 직원 연수

아시아 최초 국제인증(AZA) 동물원으로서 국제 인증동물원을 비롯한 해외 선진동물원과 교류 및 연수를 통해 직원 역량 강화

□ 추진배경

- 동물복지를 기반으로 전시, 관람, 보전, 교육 등 현대동물원의 역할 수행을 위한 직원 역량 및 국제 경쟁력 강화 필요
- 국내 야생동물 전문 교육기관 부재 및 인력부족으로 해외 선진동물원 연수 필요

□ 추진계획

- 기본교육 : 내·외부 전문가 활용, 직원 전문성 강화교육(3~11월)
- 신규 사육사 역량 강화를 위한 학습모임 운영
- 글로벌 전문가 양성 교육(온라인) : WAZA 공식 온라인(영어) 전문가 과정

□ '22년 추진계획

- 연수기간
 - 장 기 : 1년(서울시 장기국외훈련 계획에 별도 편성, 인력개발과 협의)
 - 단 기 : 1~3개월(서울대공원 직원연수프로그램으로 편성, 인력개발과 협의)
- 연수분야 및 대상인원 : 영양, 사육, 진료, 교육 등 분야별 1~2명
- 연수지역 : 대만 등 그 외 AZA인증 동물원 및 AZA협회 교육 등
- 연차별 인원 및 소요예산(단기)

(단위 : 명, 천원)

구 분	'21	'22	'23	'24	'25
동물원 직원 전문성 강화(연수)	-	3	4	5	5
소요 예산	-	30,000	40,000	50,000	50,000

□ 기대효과

- 해외 선진동물원의 사육, 진료 등 기술·체계 습득하여 현장 적용
- 국제교류로 서울대공원 국제적 위상 제고

3

위드-코로나시대 온·오프라인 생태환경교육 운영

위드-코로나 시대에 적합한 동물원 프로그램 운영을 위하여 온라인 교육과 현장 체험을 적절히 병행하여 생태환경교육 기관으로서 위상을 드높이고자 함

□ 추진개요

- 추진목표 : 연 20개 프로그램 15,500명(초·중·고, 유아, 가족 등 단체 및 개인)
- 추진기간 : '21. 2. ~ 12.
- 운영인력 : 일반임기제 2명, 공무원 2명, 동물해설사 38명
- 참가신청 : 홈페이지(서울시공공서비스예약) 선착순 예약, 현장 신청 등
- 소요예산 : 134백만원

□ 추진계획

○ 운영방법

- 온라인 교육 : 교재, 만들기 도안 등 다운로드용 자료 게시, 동영상 제작·배포, 실시간 화상교육, SNS 교육 이벤트 등(뚜뚜한 동물원 이야기, 온택트 진로교육 등)
- 비대면 현장 교육 : 교재(퀴즈, 스티커 북, e-book)·게임도구·만들기 재료 우편발송, 동물원 셀프탐방 등(갈따라 동물따라 주기이드북, 동물원 교육꾸러미 등)
- 코로나19 상황에 따른 소그룹 현장 교육(버드와칭주, 소소한 동물원 캠프 등)

□ '22년 추가 소요 예산

- 교육전문가 양성 : 20,000천원
- 온라인 교육프로그램 제작 및 운영 : 50,000천원

□ 기대효과

- 글로벌 동물원으로서 멸종위기 동물 보호, 서식지 보전 등 세계 환경 이슈와 연계한 온·오프라인 환경 교육 서비스 제공

4 사람과 동물이 안전한 동물원 조성

중대재해처벌법 제정('21.1.26.제정, '22.1.27.시행)관련, 서울대공원 안전 예산을 확보하여 중대산업재해 및 중대시민재해를 사전에 방지하고자 함

현 황

○ 대공원 내 사고현황('18 ~ '20년) : 총 50건 발생

(단위 : 건)

구 분	계	'20년	'19년	'18년
사고발생 건수	50	10	21	19

※ 사회적 이슈가 된 하준이 사고가 서울랜드 동문주차장에서 발생(하준이법 탄생 계기)

연도별 예산현황

○ 시 재정 여건 등으로 인해 서울대공원 세출예산 지속 감소

(단위 : 백만원)



소요예산 : 총 176건 18,568백만원

(단위 : 백만원)

구 분	건 수	예산액	비 고
총 계	176	18,568	
단기사업	안전관리	73	3,024
	유지보수	44	5,413
	기능보강	34	2,301
장기사업	25	7,830	

※ 총 176건 중 동물원 149건 11,939백만원 소요

향후계획 및 건의

- 단기사업 중 긴급한 안전관리 사업 43건 36억원 우선 추경편성
- 후순위 단기사업 및 장기사업은 내년도 예산 편성시 반영 요청

□ 주요 추경 반영 사업내역

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사진	소요예산	비 고
1	사육사 및 관람객 안전을 위한 동물사 노후시설 긴급 개보수 공사		348	맹수사, 곰사
2	건초 창고 및 방사장 출입문 보강 설치		30	제1아프리카관
3	하마 내실 출입문 확장 설치		16	제2아프리카관
4	초식동물 내실 이동문, 방사장 사이 안전확보공간 등 설치		36	제3아프리카관
5	어린이동물원 노후 난간 교체		182	어린이동물원
6	곤충관 유리온실 누수 천장 보수		21	곤충관
7	대동물관 환경 개선 - 노후화된 코끼리 수조 보수 - 코끼리 내실 환기창 설치 등		198	대동물관
8	돌고래 이야기관 관람객 안전사고 예방을 위한 시설물 개선		60	돌고래 이야기관
9	표본 제작 및 수장시설 환경개선		416	표본실
10	표본 제작실 작업자 안전관리		84	표본실
11	동물교실 보행로 개선(급경사)		22	동물교실
	합계		1,413	

2. 국내외 교류를 통한 보전 및 협력 네트워크 구축

① 멸종위기 야생동물 보전 및 공동연구

② 국제인증(AZA) 동물원과 협력 네트워크 구축

1

멸종위기 야생동물 보전 및 공동연구

멸종위기 야생동물의 복원을 위하여 동물원 보전연구와 외부기관과의 공동연구를 추진하여 종보전연구의 다양성과 연구역량을 확대하고자 함

□ 추진배경

- 서울대공원 비전 핵심전략 중 하나인 한국 토종동물 보전 중심을 위한 활동
 - 수달 야생적응훈련장 조성 및 야생적응훈련, 금개구리·양비둘기 인공증식 등
- AZA인증에 따른 외부기관과의 종보전 공동연구 추진
 - 보전연구(초식동물 번식생리, 생태복원등 4건)
 - 공동연구(미국 미시시피대학, 부산대학교 등 14개 연구기관)

□ 추진계획

- 동물원내 야생동물 보전 연구 확대(기초연구 → 번식 및 생태복원 연구)
 - 주요내용
 - ▶ 수 달 : 인공증식된 수달 한 쌍 야생적응훈련 후 시험방사 및 모니터링
 - ▶ 금개구리 : '20년 인공증식된 개체 일부, 원 서식지 방사 및 모니터링
 - ▶ 양비둘기 : 위치추적장치 부착 후 전남 고흥에 방사
 - 협업기관 : 한국수달연구센터, 시민단체, 멸종위기종복원센터 등 협업
- 국내 서식지외 보전기관, 국내대학 및 해외연구기관 연계를 통한 연구 영역 확대 및 성과발표

□ 기대효과

- 야생에서 개체수가 급격히 감소하고 있는 양비둘기, 금개구리의 서식지를 보전하고, 한강 수달 시험 방사를 통한 한강 수달복원의 마중물 역할 기대
- 기관 간 장비, 인력, 연구역량 협력을 통한 효율적 연구 강화

2

국제인증(AZA) 동물원과 협력 네트워크 구축

한국 교민이 많이 살고 있는 LA에서 시립으로 운영하는 동물원과 업무 협약을 체결하여 인적·물적 교류 및 상호협력 관계 구축

추진배경

- 도심에 위치한 시립 LA동물원(AZA인증 동물원)과 업무협약 체결 등으로 인적·물적 교류 추진 및 상호 협력 관계 구축

추진계획

- 시립으로 운영되고, 도심에 위치하고 있어 서울동물원과 여건이 유사한 AZA인증 동물원과 업무협약(MOU) 체결
- 시설관리, 예산 운용, 직원 채용 및 관리 등 동물원 운영 전반에 대한 벤치마킹, 인적 교류 등을 통한 상호협력관계 구축
- LA 시의회(한국계 의원)와 서울특별시의회와의 교류 협력 추진
- 향후 타 인증 동물원과의 교류 확대 추진

추진일정

- ('21년) LA동물원 운영주체와 상호협력 교류 추진
- ('22.상반기) LA 동물원장, 큐레이터, 사육사 등 초청 세미나 추진
- ('22.하반기) LA 동물원 방문하여 업무협약(MOU) 체결
- ('23년) 서울동물원 사육사, 수의사 등 LA동물원 연수 추진

기대효과

- 국제인증기관과의 업무협약 체결 및 교류 확대로 상호협력, 발전적 관계 구축
- 타 인증 동물원과의 교류 확대로 국제적인 네트워크 확장