

실·국별 주요업무보고

# 교육 행정 국

상의적 민주시대를 기르는  
혁신미래교육

## ➤ 일반 현황

## ➤ 예산 현황

## ➤ 업무 평가 및 개선 방향

## ➤ 부서별 주요업무

### 학교지원과

1. 학생배치 여건 개선 및 공립유치원 확대
2. 특수교육 기회확대를 위한 공립 특수학교 신설
3. 사학기관의 공공성과 투명성 강화

### 교육재정과

4. 현장의 나침반이 되는 회계업무 지원
5. 적극적·능동적인 공유재산 관리

### 교육시설안전과

6. 학교시설 교육환경 개선
7. 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업
8. 교육시설 안전관리
9. 서울교육 공간 디자인 혁신 추진



## 일반 현황

### □ 조 직

3과 13담당



### □ 정·현원

(기준: '19.9.30.)

| 구분 | 일 반 직 |    |    |    |    |    |    |    | 교육전문직 |    |    | 총계 |
|----|-------|----|----|----|----|----|----|----|-------|----|----|----|
|    | 3급    | 4급 | 5급 | 6급 | 7급 | 8급 | 9급 | 소계 | 초등    | 중등 | 소계 |    |
| 정원 | 1     | 4  | 12 | 33 | 36 | 4  | 0  | 90 | 0     | 0  | 0  | 90 |
| 현원 | 1     | 4  | 12 | 31 | 23 | 14 | 3  | 88 | 0     | 0  | 0  | 88 |

## □ 주요 기능

| 구 분        | 담 당 업 무  |
|------------|--|
| 학교 지원 과    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 설립·폐지</li> <li>○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제</li> <li>○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리</li> <li>○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획</li> <li>○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정</li> <li>○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영</li> <li>○ 소규모학교 활성화 추진 및 각종학교 설립·폐지</li> <li>○ 학교법인 설립·해산·지도·감독</li> <li>○ 사립학교 재정결함지원금 지원</li> <li>○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도</li> </ul> |
| 교육 재정 과    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 세입·세출예산의 집행 및 결산</li> <li>○ 용역·공사·물품계약 업무</li> <li>○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항</li> <li>○ 서울학교안전공제회에 관한 사항</li> <li>○ 통합급여에 관한 사항</li> <li>○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분)</li> <li>○ 신설학교·교육행정기관·직속기관부지 조성 및 취득</li> </ul>   |
| 교육 시설 안전 과 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 및 직속기관의 시설사업 총괄계획 수립 및 조정</li> <li>○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획수립</li> <li>○ 학교시설 내진·개축 계획 수립</li> <li>○ 각급학교 시설공사의 표준화, 품질개선 관리</li> <li>○ 장애인 편의시설, 무장애, 그린스쿨 계획 수립</li> <li>○ 석면 해소 계획 수립</li> <li>○ 교육공간 디자인 총괄 계획 수립 및 추진</li> <li>○ 학교공간 색채디자인 업무 추진</li> <li>○ 학교건축 설계공모 운영</li> <li>○ 신청사 건립 추진</li> </ul>                       |



## 예산 현황

### □ 2019년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '19.9.30.)

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

| 부서      | 세부사업        | 2019년도        |               | 2018년도        | 집행액(C)<br>(원인행위기준) | 집행률<br>(D=C/B) |
|---------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|----------------|
|         |             | 본예산(A)        | 예산현액(B)       | 최종예산          |                    |                |
| 학교지원과   | 적정규모학교육성지원  | 929,597       | 2,151,374     | 1,181,488     | 1,471,152          | 68.4           |
|         | 학교신·증설      | 129,357,614   | 351,757,069   | 211,391,206   | 231,419,303        | 65.8           |
|         | 진학시험및입학전형관리 | 325,709       | 332,712       | 337,993       | 238,990            | 71.8           |
|         | 사학기관관리      | 336,950       | 336,950       | 341,272       | 198,353            | 58.9           |
|         | 운영비재정결함지원   | 69,492,192    | 95,910,588    | 67,444,790    | 70,567,622         | 73.6           |
|         | 인건비재정결함지원   | 1,053,560,554 | 1,074,797,034 | 1,090,528,958 | 832,177,114        | 77.4           |
| 소계      |             | 1,254,002,616 | 1,525,285,727 | 1,371,225,707 | 1,136,072,534      | 74.5           |
| 교육재정과   | 결산관리        | 83,607        | 83,607        | 85,913        | 72,355             | 86.5           |
|         | 재무회계관리      | 6,034,605     | 6,046,605     | 5,396,776     | 5,749,924          | 95.1           |
|         | 공유재산및물품관리   | 19,451,110    | 20,460,696    | 45,023,089    | 18,023,944         | 88.1           |
|         | 지방교육채상환     | 92,413,246    | 875,797,902   | 325,603,234   | 572,770,616        | 65.4           |
|         | 일시차입금관리     | 52,000        | 52,000        | 86,000        | 0                  | 0              |
|         | 기타교육비지원     | 0             | 17,531,901    | 0             | 7,476,564          | 42.7           |
|         | 학교시설교육환경개선  | 0             | 4,369,697     | 0             | 450,007            | 10.3           |
| 소계      |             | 118,034,568   | 924,342,408   | 376,195,012   | 604,543,410        | 65.4           |
| 교육시설안전과 | 학교시설증개축     | 81,735,245    | 191,369,970   | 169,752,210   | 112,735,851        | 58.9           |
|         | 학교시설교육환경개선  | 462,240,870   | 847,761,103   | 688,993,368   | 498,575,731        | 58.8           |
|         | 본청시설관리      | 120,000       | 120,000       | 130,000       | 86,590             | 72.2           |
|         | 교육지원청시설관리   | 4,545,061     | 8,783,873     | 5,601,507     | 4,214,221          | 48.0           |
|         | 직속기관시설관리    | 13,248,483    | 17,474,515    | 11,087,337    | 12,981,204         | 74.3           |
|         | 민간투자사업상환    | 104,386,887   | 105,020,546   | 105,482,414   | 77,412,448         | 73.7           |
|         | 학교급식환경개선    | 57,799,320    | 139,372,222   | 112,052,000   | 78,069,539         | 56.0           |
|         | 시설사업관리      | 2,323,786     | 2,833,670     | 2,406,909     | 2,091,768          | 73.8           |
| 소계      |             | 726,399,652   | 1,312,735,899 | 1,095,505,745 | 786,167,352        | 59.9           |
| 총계      |             | 2,098,436,836 | 3,762,364,034 | 2,842,926,464 | 2,526,783,296      | 67.2           |

## □ 2019년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '19.9.30.)

| 번<br>호 | 과제명                        | 2019 예산       |             |               | 2018<br>최종예산  | 집행액(C)<br>(원안행위기준) | 집행률<br>(D=C/B) | 쪽수  |
|--------|----------------------------|---------------|-------------|---------------|---------------|--------------------|----------------|-----|
|        |                            | 본예산           | 특교 등        | 계             |               |                    |                |     |
| 1      | 학생배치 여건개선 및<br>공립유치원 확대    | 129,607,614   | 229,399,455 | 352,007,069   | 211,391,206   | 231,429,303        | 65.7           | 321 |
| 2      | 특수교육 기회확대를 위한<br>공립특수학교 신설 | 7,333,381     | -           | 7,333,381     | 40,623,489    | 5,650,755          | 77.1           | 325 |
| 3      | 사학기관의 공공성과<br>투명성 강화       | 1,123,389,696 | 47,654,876  | 1,171,044,572 | 1,158,315,020 | 902,943,089        | 77.1           | 328 |
| 4      | 현장의 나침반이 되는<br>회계업무 지원     | 112,737       | -           | 112,737       | 111,113       | 96,174             | 85.3           | 332 |
| 5      | 적극적·능동적인 공유<br>재산 관리       | 9,838,850     | -           | 9,838,850     | 9,952,752     | 9,029,691          | 91.8           | 336 |
| 6      | 학교시설 교육환경 개선               | 356,539,031   | 238,767,334 | 595,306,365   | 320,650,530   | 369,878,054        | 62.1           | 339 |
| 7      | 체육관 및 급식실·<br>학생식당 증축사업    | 114,984,039   | 163,046,269 | 278,030,308   | 129,394,932   | 165,114,148        | 59.4           | 342 |
| 8      | 교육시설 안전관리                  | 74,967,383    | 114,128,841 | 189,096,224   | 93,549,724    | 85,376,609         | 45.1           | 345 |
| 9      | 서울교육 공간 디자인<br>혁신 추진       | 21,851,800    | 13,917,078  | 35,768,878    | 16,277,000    | 21,047,030         | 58.8           | 348 |



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 사회적 환경변화에 능동적으로 대응한 학교 설립
  - 지역별·학교별 여건에 맞춘 학교신설 및 이전·통폐합 추진
  - 다양한 유형의 공립유치원 설립으로 유아교육 공공성 강화
    - ※ 매입형 유치원·사회적 협동조합 유치원 전국 최초 개원 ('19.3.)
  - 17년만의 공립특수학교 신설 개교로 특수교육 여건 개선
    - ※ 서울나래학교 개교, 서울도솔학교 공립전환 개교(舊 인강학교) ('19.9.)
- 사학기관 공공성 및 투명성 강화 종합계획 추진
  - 「사학공공성강화위원회」 구성·운영
    - ※ 내외부 위원 13명으로 구성('19. 3.), 위원회 회의 2회 개최('19. 8. '19. 10.)
  - 임시이사 선임법인 정상화 지원 ※송실학원 정상화 완료(정이사 선임 '19.5.)
- 성과 중심의 교특회계 결산 및 학교 계약업무 지원
  - 2018년도 성과 중심의 결산 추진
  - 학교업무 경감과 전문성 신장을 위해 권역별(13개) 학교계약 멘토링 지원
- 공유재산 관리·처분 효율성 제고 및 적극적 학교시설 개방 환경 조성
  - 매입형 유치원 매입 추진 : '19.3월 구암·좋은소리 유치원 등 4개원
  - 공항고 이적지 매각을 위해 도시계획시설 도로를 학교용지로 변경
  - 시설개방에 따른 학교운영비 지원 : '19.5월, 652교, 90억원
- 학교 공간 재구조화 사업으로 혁신적 학교공간 변화 선도
  - 우리교육청 '꿈담교실' 모델을 '교실단위 시설개선' 사업으로 전국 확대
  - 학교공간 재구조화 신규 모델 개발(특수학급, 중·고교 꿈담교실 등)
  - 미래교육을 담는 '서울교육공간혁신 시즌Ⅱ' 비전 발표
    - ※ 서울형 미래교육공간 혁신 워크숍 개최 : 하늘숲초, '19.7.24.

## □ 한계

- 저출산 지속, 인구이동 등 사회여건 급변으로 학교·학생배치 어려움
  - 저출산으로 인한 학령아동 급감과 이로 인한 학교 통폐합 필요 직면
  - 도심 재개발에 따른 인구이동으로 학교설립·이전 민원 지속 발생
- 사학기관 공공성 강화 정책에 대한 사학기관의 공감대 부족
  - 지속적인 사학기관 공공성 강화 정책에 대한 무관심과 거부감 발생
- 사회적 가치 실현과 학교시설 개방에 대한 인식 미흡
  - 공공구매를 통한 사회적 가치실현에 대한 구원의 인식 미미
  - 학교 시설개방에 따른 재정 및 업무부담 가중으로 부정적 인식 잔존
- 학교공사의 특수성으로 적기 추진 어려움과 학교공간 재구조화 요구 확대
  - 방학중 공사 시행과 석면 잔재물 등 민원 발생으로 공사기간 부족
  - 부분적인 학교공사 추진으로 종합적 학교공간 개선 체계 미흡

## □ 개선 방향

- 학생 배치 효율화를 위한 다양한 유형의 학교설립과 협조체제 강화
  - 정부정책과 연계한 공립학교 설립의 다양한 모델 확산 추진
  - 학교(학생) 배치는 미래교육 정책 방향, 도시개발, 인구변화 추이 등과 밀접하게 관련됨으로 유관기관과 긴밀한 소통 및 협조
- 사회적 가치실현과 학교시설물 개방의 공익적 성격에 대한 홍보 강화
  - 학교시설 개방률을 높이기 위한 경비 지원 및 부정적 인식 전환 노력
- 교육시설 안전관리 강화 및 학교별 학교공간 마스터플랜 지원
  - 외부전문가 활용 안전점검 확대 및 석면공사 표준모델 개발
  - 학교건축가 참여로 단위학교의 특성을 반영한 중·장기 학교 공간 종합계획 수립 지원



# 1

## 학생배치 여건 개선 및 공립유치원 확대

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생수 감소, 인구 변화 및 지역개발 등 다양한 변화요인에 대응한 학교(학생) 균형 배치로 교육여건 개선
- 공립유치원 확충을 통한 유아교육의 공공성 강화

#### ○ 근거

- 「교육기본법」 제11조, 「초·중등교육법 시행령」 제52조

#### ○ 주요 내용

- 학교신설(10교) 및 공립유치원 취원률 '22년까지 40%로 확대
  - ※ 전체 유치원 원아수 대비 공립 원아수 비율('19년 서울 20.4%, 전국 28.0%)
- 학급당 학생수 감축, 학교별 적정 학급 편제로 교육여건 개선
- 중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립

### □ 추진 목표

| 세부사업명                  | 추진시기            | 물량                                  |
|------------------------|-----------------|-------------------------------------|
| 학교신설 및 공립유치원 확대        | 연중              | 신설 6교, 이전 1교, 재개교 3교<br>유치원 15개원 신설 |
| 적정 학급당 학생수 배치지표 마련     | 연중              | 초·중·고 26명                           |
| 중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립 | '19.4. ~ '20.3. | 실무TF 및 연구용역                         |

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 공립유치원 신·증설 학급 확대 : 15개원 (매입형 5개원 포함)
- 학급당 학생수 지표 개선
  - 일반학교 26명, 혁신학교 24명, 다문화학교 22명
- '30년까지의 학교(학생) 종합배치 마스터플랜 수립
  
- 학교신설 및 공립유치원 확대
  - 학교신설 6교(초 3, 중 1, 특수 2), 이전 1교(고), 재개교 3교(초)
    - ※ '23년까지 총 32교 설립·이전 (신설 29교, 이전 3교)
  - 유치원 신설 : 15개원(단설 1, 매입형 5, 병설 9)
  - 교실증축 : 49교, 367실
- 학급당 학생수 지표 감축
  - 일반학교 26명(전년 대비 1명 감소), 혁신학교 24명(전년 대비 1명 감소)  
다문화학생 20% 학교 (22명, 최초 적용)
- 서울교육 중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립
  - '20~'30년까지의 분야별(학생, 학교, 시설, 학습환경) 종합계획
    - ※ 인구변화, 통학구역 분석, 적정 학급당 학생수, 학교 신설·이전·통폐합, 유희교실 활용방안, 교육환경평가 및 학교용지(시설) 무상확보 확대 등

## □ 추진 실적

- 매입형 유치원 개원 ('19.3.8.) : 서울구암유치원 (7학급)
- 사회적 협동조합 유치원 개원 ('19.3.4.) : 꿈동산아이유치원 (9학급)
- '19년도 신설 필요 지역 학교 25교(유치원 15개원 포함) 개교(개원)
  - 유치원 : 15개원 (단설 1, 매입형 5, 병설 9)
  - 학교 : 10교(신설 초 3교, 중 1교, 특수 2교, 재개교 초 3교, 이전 고 1교)
- 학교(학생) 배치 마스터플랜 용역 : 사업자 선정 중 ('19.9~, 입찰)

## □ 향후 추진 일정

○ 학교 신설 : 3교

- 3교 (신설 초 1교, 중 2교) : '20.3월

| 학교명  | 위치  | 주요 사항           | 설립규모      |
|------|-----|-----------------|-----------|
| 고현초  | 강동구 | 고덕재건축지구 내 학교설립  | 40학급(특수1) |
| 항동중  | 구로구 | 항동공공주택지구 내 학교설립 | 30학급(특수2) |
| 하늘길중 | 강서구 | 마곡개발지구 내 학교설립   | 30학급      |

○ 유치원 신설 : 17개원

- 17개원 (매입형 11, 단설 1, 분원 1, 병설 4) : '20.3월

| 학교명     | 위치  | 주요 사항                | 설립규모      |
|---------|-----|----------------------|-----------|
| 북한산유    | 은평구 | 사립유 매입하여 공립 단설 전환    | 9학급(특수1)  |
| 산울림유    | 은평구 | 사립유 매입하여 공립 단설 전환    | 10학급(특수1) |
| 역촌유     | 은평구 | 사립유 매입하여 공립 단설 전환    | 8학급(특수1)  |
| 수락산유    | 노원구 | 사립유 매입하여 공립 단설 전환    | 7학급(특수1)  |
| 연지유     | 노원구 | 사립유 매입하여 공립 단설 전환    | 6학급(특수1)  |
| 마들유     | 도봉구 | 사립유 매입하여 공립 단설 전환    | 6학급(특수1)  |
| 방학유     | 도봉구 | 사립유 매입하여 공립 단설 전환    | 6학급(특수1)  |
| 어진유     | 서초구 | 사립유 매입하여 공립 단설 전환    | 11학급(특수1) |
| 청림유     | 관악구 | 사립유 매입하여 공립 단설 전환    | 9학급(특수1)  |
| 동교초병설유  | 마포구 | 동교초 내 병설유 설립         | 3학급       |
| 고현초병설유  | 강동구 | 신설 고현초 내 병설유 설립      | 3학급       |
| 솔가람유 분원 | 송파구 | 단설 솔가람유 분원 설립(전국 최초) | 4학급       |
| 송파초병설유  | 송파구 | 송파초 내 병설유 설립         | 3학급       |
| 남현유     | 관악구 | 사당초 부지 내 단설 설립       | 8학급(특수1)  |
| 당곡초병설유  | 관악구 | 당곡초 내 병설유 설립         | 3학급       |

○ 학교(학생) 배치 마스터플랜 연구용역 : '19.8~'20.3

- 중장기 학생(원아) 및 학교시설 배치방안 연구

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

| 사업명          | '19 예산      |             |             | '18<br>최종예산 | 집행액 및 집행률             |                       | 주요사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
|              | 본예산         | 특교 등        | 계           |             | 원인행위액<br>(집행률)        | 지출액<br>(집행률)          |                     |
| 교실증축         | 47,146,855  | 39,189,940  | 86,336,795  | 42,836,580  | 54,268,146<br>(62.9)  | 41,326,784<br>(47.9)  | 1983~1987           |
| 학교신설         | 82,210,759  | 183,209,515 | 265,420,274 | 168,554,626 | 177,151,157<br>(66.7) | 120,162,382<br>(45.3) | 1991~1995           |
| 중장기 배치 마스터플랜 | 250,000     | -           | 250,000     | -           | 10,000<br>(4)         | 10,000<br>(4)         | 1936                |
| 계            | 129,607,614 | 222,399,455 | 352,007,069 | 211,391,206 | 231,429,303           | 161,499,166           |                     |

## 2

# 특수교육 기회확대를 위한 공립 특수학교 신설

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 서울 특수교육 여건 개선과 장애학생 교육 접근기회 확대

#### ○ 근거

- 「장애인 특수교육법」 제6조, 「특수교육 중기 발전방안」

#### ○ 주요 내용

| 학교명<br>(지역) | 위치                    | 개교시기               | 장애영역 | 신설규모 |     | 부지면적<br>(㎡) | 연면적<br>(㎡) | 예산    |
|-------------|-----------------------|--------------------|------|------|-----|-------------|------------|-------|
|             |                       |                    |      | 학급   | 학생  |             |            |       |
| 나래<br>(서초)  | 서초구 염곡동<br>(언남초 이전적지) | 개교 완료<br>(2019.9.) | 지체장애 | 22   | 136 | 10,175      | 9,864      | 240억원 |
| 도솔<br>(도봉)  | 도봉구 도봉동<br>(舊 인강학교)   | 개교 완료<br>(2019.9.) | 지적장애 | 24   | 154 | 10,350      | 3,746      | -     |
| 서진<br>(강서)  | 강서구 가양동<br>(공진초 이전적지) | 2020.3             | 지적장애 | 22   | 142 | 11,184      | 12,587     | 220억원 |
| 동진<br>(중랑)  | 중랑구 신내동               | 2022.3             | 지적장애 | 18   | 111 | 7,000       | 8,500      | 250억원 |

### □ 추진 목표

| 세부사업명                  | 추진시기  | 물량 |
|------------------------|-------|----|
| 나래학교 개교, 도솔학교 공립전환 개교  | 1~9월  | 2교 |
| 서진학교 건축공사 완료, 개설준비, 개교 | 1~12월 | 1교 |
| 동진학교 부지 매입, 건축 설계      | 연중    | 1교 |

### □ 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- (나래) 지역주민·학부모 협력을 통한 17년만의 특수학교 개교
- (도솔) 학교운영 정상화를 위해 인강학교 폐지, 도솔학교 신설
- (서진) '20.3월 개교 예정, 지역 상생을 위한 주민시설 건립 추진
- (동진) 동부지역(동대문구·중랑구) 최초 특수학교 설립 진행

- (나래) 지역주민·학부모 협력으로 17년만의 특수학교 신설·개교
- (도솔) 인강학교 폐지, (공립)도솔학교 신설로 학교운영 정상화 도모
- (서진) '20. 3월 개교 예정, 주민·청소년 문화시설 건립 추진
  - 공정지연에 따라 학부모 협의 후 서진학교 개교시기 변경 (2020.3)
  - 강서 주민복합 문화시설 건립 등 주민과의 소통·유대관계 강화
- (동진) 부지선정 후 중랑구청의 부지 재협의 요청
  - 장애인학부모 간담회(2회) 후 구청과 부지 위치 재협의 진행

## □ 추진 실적

- (나래) 신설개교 완료, 주민·학부모 편의공간 설치 방안 추진
  - 서초구청 협의 3회, 주민대표 면담 3회, 학부모 참관 1회
- (도솔) 인강학교 폐지, 도솔학교 개교를 위한 점검회의 및 학부모 면담
  - 공립추진점검단 회의 3회, 학부모 면담 2회
- (서진) 주민 대표 면담, 학부모 공사현장 참관으로 대화·소통 지속
  - 비대위 주민대표 면담 3회, 학부모 공사 참관 및 개교시기 협의 3회
  - 주민복합문화 시설 건립 방안 확정, 강서구청 대응투자 협의
- (동진) 설립 절차 진행 중 중랑구청의 재협의 요청에 따라 부지 협의 중
  - 부지 이전에 대한 학부모면담 2회, 중랑구청 협의 2회 실시
  - 구청 요청부지에 대한 토지조사 기본용역 실시

## □ 향후 추진 일정

- 서진학교
  - 건축 준공 및 개설요원 발령, 개교예산 교부 : '19.11.
  - 개교 준비 및 전공과 개설 과정 설치 준비 : '19.12.~'20.2.
  - 개교 및 교육과정 운영 : '20.3.
- ※ 주민·청소년 문화시설 건립추진 : 강서구청 대응투자 협의 후 중투심 심의

○ 동진학교

- 부지 선정 관련 중량구청과 재협의 추진 : '19.10.
- 동진학교 신설계획 변경 : '19.11.

※ 중량구청과의 재협의 결과에 따라 학교신설 일정 조정 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

| 사업명             | '19 예산    |      |           | '18<br>최종예산 | 집행액 및 집행률           |                     | 주요사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|-----------------|-----------|------|-----------|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                 | 본예산       | 특교 등 | 계         |             | 원인행위액<br>(집행률)      | 지출액<br>(집행률)        |                     |
| 서진학교<br>건축 및 개교 | 3,298,421 | -    | 3,298,421 | 19,385,129  | 2,458,912<br>(74.5) | 244,030<br>(7.4)    | 1994                |
| 나래학교<br>건축 및 개교 | 3,329,960 | -    | 3,329,960 | 21,168,360  | 3,191,843<br>(95.9) | 2,386,418<br>(71.7) | 1994                |
| 동진학교<br>설계 및 용역 | 705,000   | -    | 705,000   | 70,000      | -                   | -                   | 1994                |
| 계               | 7,333,381 |      | 7,333,381 | 40,623,489  | 5,650,755<br>(77.1) | 2,630,448<br>(35.9) |                     |

□ 문제점 및 현안사항

- (서진) 주민·청소년 문화시설 건립으로 지역사회 상생의 기반 마련
  - 구)공진초 건물 일부를 리모델링하여 문화시설 건립(연면적 3,000㎡)
  - 강서 지역협의체(안) 논의, 추진계획 수립 후 운영방안 마련
  - 강서구청과 대응투자 협의 중, 중앙투자심사를 거쳐 2021년 개원 목표
- (동진) 설립부지 변경에 대해 중량구청과 논의 지속
  - 중량구청에서 동진학교 부지 변경 협의 요구(※신내동313→700번지로 변경)
  - 중량 학부모단체의 의견 수렴 , 중량구청과 협의 지속
    - ※ 학부모단체는 구청 제안부지로 이전하여 학교복합화 시설 건립을 선호함
  - 학교 개교 시기 지연을 최소화하기 위한 학교설립 일정 추진
    - ※ 구청 제안부지로 이전 시 개교 시기가 1년~1년 6월 지연 예상 (당초 2022.3)

### 3 사학기관의 공공성과 투명성 강화

#### 사업 개요

- 목적
  - 사학기관의 공공성 및 책무성 확보를 위한 지도·감독 강화
- 근거
  - 「사학의 공공성 및 투명성 강화 종합 계획」(학교지원과-3139호)
  - 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」
- 주요 내용
  - 사학기관의 자율적 운영기반 조성을 위한 사학기관 운영평가
  - 법인운영의 투명성·책무성 기반 마련을 위한 지도·감독 강화
  - 사립학교 재정 부족액 지원으로 공립학교와 동등한 교육여건 제공

#### 추진 목표

| 세부사업명                  | 추진시기  | 물량                        |
|------------------------|-------|---------------------------|
| 사학공공성강화위원회 구성·운영       | 3~12월 | 연 2회 정기회, 수시 임시회          |
| 사학기관 운영평가 정착           | 하반기   | 전체 학교법인 140개 중 123개       |
| 학교법인 운영 실태조사 및 지도 강화   | 하반기   | 전체 학교법인 140개              |
| 임시이사 선임 학교법인 정상화 추진 지원 | 연중    | 정상화 완료 1개, 추진 지원 1개       |
| 사립학교 인건비 및 운영비 재정결함지원  | 매월    | 지원 294교 ('19년 대성고·미술고 추가) |
| 사립학교 교비회계 지도·점검        | 연중    | 전체 사립학교 374교              |

#### 추진 계획

##### '19년 주요 개선 사항

- 학교법인 운영 실태조사 중점 조사 방향 설정 및 지도 강화
  - 법인운영비 집행기준 축소(40%→20%), 학교운영경비 전출기준(80%) 강화
- 재정결함보조금 지원교 증가 (292교 → 294교)
- 사립학교 법정부담금 납부현황 공개 ('19년 9월)



- **사학공공성강화위원회 구성·운영**
  - 구성 : 내부위원 10명 (부교육감 등), 외부위원 3명 (학계·법조계)
  - 운영 : 연 2회 정기회 개최 (필요 시 임시회 개최)
  - 기능 : 현안사학에 대한 대처방안 마련 및 예방적 기능 수행
- **사학기관 운영 평가의 지속적인 개선과 정착**
  - 2018년 운영 평가 분석 결과를 반영하여 평가지표 보완
  - 2019년 평가 시행계획 사전안내로 평가의 예측성 제고
  - 평가 결과 우수기관 선정 및 포상 : 우수사례 전파, 인센티브 제공
- **학교법인 운영의 책무성 기반 마련을 위한 실태조사 및 지원 강화**
  - 2019학년도 학교법인 운영 실태조사 중점 조사 방향 설정
    - 수익용 기본재산의 수익성 제고(수익 저조 재산 실태 점검)
    - 학교운영경비 전출기준의 준수 실태 및 법정부담금 납부 실적
  - 법인운영의 전문성을 강화하기 위해 「사학기관 전문가 자문단」 지속 운영
- **임시이사가 선임된 학교법인의 정상화 지원**
  - 송실학원 : 정이사 선임 등 정상화 완료('19. 5월)
  - 충암학원 : 법인운영 보조금 지급 및 행정인력 파견('19. 1월~12월)
- **사립학교 재정결함 보조금의 효율적 지원**
  - 지원대상교 : 294교 (중 107교, 고 167교, 특수 19교, 각종 1교)
  - 중간·최종정산 실시 등을 통해 지원의 적정성 검토
  - 법정부담금 공개 등을 통한 법인전입금 확대 노력 유도
- **사립학교 교비회계 지도·점검 추진**
  - 목적 : 학교 자체 자율 점검 및 관할청의 현장 지도·점검 실시로  
단위학교 재정운영의 건정성과 투명성 및 재정지원의 적정성 제고
  - 대상 : 사립학교 전체 (374교)
  - 내용 : 예·결산 관련 절차의 적정성, 집행의 적합성 여부 등
  - 방법 : 검토 결과 유의사항 안내 및 연수 실시

## 추진 실적

- 사학 공공성 및 투명성 강화 종합 계획 수립·시행
  - 사학기관 전문가 자문단 구성·자문 실시 : '19. 2월~12월
  - 사립학교 공공성 강화 기본계획 수립 : '19. 3월
  - 사학공공성강화위원회 구성·운영('19. 3월~12월) 및 회의 개최 2회(8월, 10월)
  - 사학기관 운영 평가 및 학교법인 운영 실태조사 연수 : '19. 4~7월
  - 학교법인 송실학원 정이사 선임 : '19. 5월(9명)
  - 학교법인 충암학원 임시이사 연임('19. 8월, 8명) 및 행정실장 파견('19. 1월~12월)
  - 학교법인 동구학원 : 정이사 복귀('19. 1. 23.), 법인 교직원간 각종 쟁송 등 관련 사항 일괄 타결·합의('19. 9. 5.)
- 사립학교 재정결함 보조금의 효율적 지원 및 교비회계 지도·점검 추진
  - 사립학교 인건비 및 운영비 재정결함 지원 : 294교, 8,354억원
  - 교비회계 연수계획 수립 및 실시 : '19. 4월 303명[에듀파인 신규사용(예정)교 포함]
  - '19 교비회계 예·결산 검토 지도 계획안 수립 및 현장점검 실시 : '19. 7월, 33교 현장점검
  - 사립학교 법정부담금 법인부담률 현황 공개 : '19. 9. 30.
    - ※ 서울특별시교육청 홈페이지[행정정보-학교법인-사립학교 법정부담금] 공개
  - 에듀파인 신규사용(예정)교 컨설팅 및 연수 실시 계획안 수립 : '19. 10. 2.

## 향후 추진 일정

- 사학 공공성 및 투명성 강화 종합 계획 추진
  - 사학공공성강화위원회 회의 개최 : '19. 8월~12월 (연 2회 이상)
  - 사학기관 운영평가 실시 및 우수기관 포상 : '19. 하반기
  - 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도 : '19. 하반기
- 사립학교 재정결함 보조금의 효율적 지원 및 교비회계 지도·점검 추진
  - 에듀파인 신규사용(예정)교 연수 및 컨설팅 : '19. 10월
  - 2019학년도 재정결함보조금 중간 정산 : '19. 11월
  - 2020 회계연도 교비회계 예·결산 지침 연수 : '19. 12월

## 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

| 사업명           | '19 예산               |                   |                      | '18<br>최종예산          | 집행액 및 집행률                     |                               | 주요사업별<br>설명자료<br>쪽수    |
|---------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------|
|               | 본예산                  | 특교 등              | 계                    |                      | 원인행위액<br>(집행률)                | 지출액<br>(집행률)                  |                        |
| 사립학교<br>운영지도  | 123,840              | -                 | 123,840              | 112,212              | 113,540<br>(91.7)             | 113,540<br>(91.7)             | 1962~1963              |
| 사학기관<br>운영평가  | 78,600               | -                 | 78,600               | 78,600               | 8,600<br>(10.9)               | 8,000<br>(10.2)               | 1953                   |
| 학교법인<br>운영지도  | 134,510              | -                 | 134,510              | 150,460              | 76,213<br>(56.6)              | 76,213<br>(56.6)              | 1957~1958              |
| 인건비재정<br>결함지원 | 1,053,560,554        | 21,236,480        | 1,074,797,034        | 1,090,528,958        | 832,177,114<br>(77.4)         | 832,177,114<br>(77.4)         | 1971,1974<br>1977,1979 |
| 운영비재정<br>결함지원 | 69,492,192           | 26,418,396        | 95,910,588           | 67,444,790           | 70,567,622<br>(73.6)          | 70,567,622<br>(73.6)          | 1966,1968              |
| <b>계</b>      | <b>1,123,389,696</b> | <b>47,654,876</b> | <b>1,171,044,572</b> | <b>1,158,315,020</b> | <b>902,943,089<br/>(77.1)</b> | <b>902,942,489<br/>(77.1)</b> |                        |

## 4

# 현장의 나침반이 되는 회계업무 지원

### 사업 개요

- 목적
  - 재정집행의 효율성 제고 및 학교현장 회계업무의 적극 지원
- 근거
  - 지방회계법 및 지방계약법
- 주요 내용
  - 성과 중심의 재정 운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
  - 학교 계약업무 지원 및 공공구매 활성화 추진
  - 청렴 문화 정착을 위한 회계 집행의 투명성 강화

### 추진 목표

| 세부사업명               | 추진시기 | 물량  |
|---------------------|------|---|
| 2018회계연도 교특회계 결산 추진 | 1~8월 | 2018. 교특회계 수입 지출 현황<br>- 수입 : 10,912,569백만원<br>- 지출 : 9,600,564백만원<br>- 잔액 : 1,312,005백만원 |
| 학교 계약업무 지원 멘토링 제도   | 연중   | 멘토단 120명 (광역+11권역+사립)   |
| 공공구매 및 통합계약 활성화     | 연중   | 본청, 교육지원청, 직속기관, 공립학교(1,054개 기관)  |
| 클린계약제도 정착           | 연중   | 본청, 교육지원청, 직속기관, 공립학교(1,054개 기관)  |
| 업무추진비 모니터링          | 연중   | 2회(상·하반기), 전 기관   |

## 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 사회적 가치 증진을 위한 공공구매 설명회 추진 : 11개 교육지원청
- 부패 위험성 진단을 위한 『계약 청렴 협의체』 구성·운영
  - 청렴도 측정대상 4개 교육지원청 참여, 연 4회 운영
- 성과 중심의 재정 운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
  - 성과 중심의 사업 평가(76개 지표) 및 사업 개선방안 모색
  - 결산 결과를 주민에게 상시 공개
- 학교 계약업무 지원 및 공공구매 활성화 추진
  - 학교자체공사 계약업무 집행대행 활성화 (23건 → 50건)
  - 학교의 계약업무 경감과 전문성 신장을 위한 멘토링 제도 정착
    - 학교 발주 모든 계약에 대한 권역별(13개) 멘토링 지원 (131건 → 140건)
  - 사회적 가치증진을 위한 공공구매(목표율 3.6%) 및 통합계약(품목 확대) 활성화
    - 구매 상담회 개최 및 관련 기업 시장진입 지원
- 청렴문화 정착을 위한 회계 집행의 투명성 강화
  - 계약 추진과정에서의 부패 위험성 진단을 위한 '계약 청렴 협의체' 구성·운영
  - 계약사전통보제(계약부서와 사업부서 사전 협의)를 통한 클린 계약 정착
  - 전기관 업무추진비 사용 내역 점검 및 위반기관 시정 조치

## 추진 실적

- 성과 중심의 재정 운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
  - 2018회계연도 교특회계 결산 추진 계획 수립 : '19.1월
  - 2018회계연도 교특회계 결산서 작성 : '19.3월
  - 2018회계연도 교특회계 시의회 결산검사위원 결산 검사 : '19.4~5월

- 2018회계연도 교특회계 결산 시의회 심의 및 승인 : '19.6월
- 2018회계연도 교특회계 결산 교육부 보고 및 고시 : '19.7월
- 수요자 중심 학교 계약업무의 전문적 지원을 위한 멘토링 실시 : 연중
  - 2019년 계약업무지원 멘토링 제도 활성화 계획 시행 : '19.1월
  - 2019년 계약업무지원 광역멘토단 회의 실시 : '19.2월
- 사회적 가치증진을 위한 공공구매 활성화
  - 2019년 사회적 가치 증진을 위한 공공구매 및 통합계약 추진 계획 시행 : '19.2월
  - 공공구매 협의체 구성 및 회의 개최 : '19.3월
  - 사회적가치 실현을 위한 공공구매 담당자 회의 실시 : '19.3월
  - 사회적경제기업 제품 구매 촉진을 위한 설명회 및 컨설팅 실시 : '19.4월~6월
- 기술개발제품 공공구매 활성화 추진
  - 중소벤처기업부 「기술개발제품 시범구매 제도」 참여 : '19.5월
- 청렴문화 정착을 위한 클린계약 제도 구현
  - 계약사전통보제(계약부서와 사업부서 사전협의) 실시 : '19.1월
    - ※ 계약 사전 통보 건수 : 458건(물품 139건, 용역 309건, 공사 10건)
  - 2019년 계약·재산업무 담당자 청렴 연수 실시 : '19.3월
  - 계약 청렴 협의체 구성·운영 : '19.4~6월
- 청렴·공정 계약을 위한 부당한 계약 근절 제도 추진 : '19.6월
  - 청렴·공정 계약을 위한 사전점검 체크리스트 시행
- '19. 상반기 업무추진비 사용내역 점검 및 미준수기관 시정 요구 : '19.8월
- 학교현장 맞춤 계약길잡이 프로그램 배포 : '19.7월
  - 계약업무 오류방지 및 업무부담 경감
- 2019년 계약업무지원 멘토단 교육 : '19.9월

## 향후 추진 일정

- 2019년 하반기 업무추진비 사용내역 점검 : '20.1~2월
- 사회적 경제기업 제품 구매 촉진을 위한 컨설팅 : '19.10월

## 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

| 사업명              | '19 예산  |      |         | '18<br>최종예산 | 집행액 및 집행률        |                  | 주요사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|------------------|---------|------|---------|-------------|------------------|------------------|---------------------|
|                  | 본예산     | 특교 등 | 계       |             | 원인행위액<br>(집행률)   | 지출액<br>(집행률)     |                     |
| 결산관리             | 83,607  | -    | 83,607  | 85,913      | 72,355<br>(86.5) | 72,355<br>(86.5) | 2000                |
| 계약업무 지원          | 24,090  | -    | 24,090  | 21,040      | 19,402<br>(80.5) | 19,402<br>(80.5) | 2035                |
| 급여 및<br>업무추진비 관리 | 5,040   | -    | 5,040   | 4,160       | 4,417<br>(87.6)  | 4,417<br>(87.6)  | 2036                |
| 계                | 112,737 | -    | 112,737 | 111,113     | 96,174<br>(85.3) | 96,174<br>(85.3) |                     |

## 5    적극적·능동적인 공유재산 관리

### 사업 개요

- 목적
  - 공익성과 수익성의 조화를 통한 효율적인 재산관리
- 근거
  - 「공유재산 및 물품관리법」 및 같은 법 시행령
  - 「서울특별시교육비특별회계 소관 공유재산 관리 조례」 및 시행규칙
- 주요 내용
  - 공유재산 관리·처분의 효율성 증대
  - 햇빛발전소 설치 활성화
  - 학교시설의 개방 활성화 지원

### 추진 목표

| 세부사업명  | 추진시기 | 물량   |
|--|------|--|
| 공유재산 관리·처분의 효율성 증대<br>- 매입형 유치원 적기 매입<br>- 공항고 부지 정형화<br>- 일반재산 매각 및 미개설 학교용지 활용·처분<br>- 도시가스 정압기 이전 | 연중   | 5개원(구암유 외)<br>1건<br>75억원<br>4교(초2, 중1, 고1) |
| 햇빛발전소 설치 활성화<br>- 협동조합형 햇빛발전소 공모<br>- 한전spc형 햇빛발전소 설치  | 연중   | 28교 설치<br>(조합형 3교, 한전SPC형 25교)             |
| 학교시설의 개방 활성화 지원<br>- 학교시설 개방 예산 지원   | 연중   | 공립 초·중·고 670교, 90억원                        |



## 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 공유재산심의회 운영 및 공유재산관리계획 수립 내실화 추진
  - 국정과제(유치원, 돌봄 확대) 사전 검토 의무화, 운영 매뉴얼 개선 등
- 적극적이고 능동적인 공유재산 관리·처분
  - 매입형 유치원 5개원 매입
    - ※ 서울구암유치원, 서울좋은소리유치원, 서울신정유치원, 서울수명유치원, 서울금남화유치원
  - 공항공 이적지 매각을 위한 부지 정형화(인접 방화초 증축 사업 연계, 토지측량, 도시계획시설 해제, 용도 변경)
  - 미개설 학교용지 관리·처분 : 경원초, 도원초, 노유초
  - 안전한 교육환경 조성을 위한 도시가스 정압기 이전 추진(4교)
  - 대부료 및 변상금 징수율 향상을 위한 관리 방안 강화
- 신·재생에너지 생산 증대 및 에너지교육을 위한 햇빛발전소 설치 활성화
  - 조합형과 한전spc형 병행 추진 및 설치장소 다양화를 통한 설치 확대
  - 인식 제고를 위한 현장 연수 확대 및 홍보 강화 : '19.4월
  - 다양한 인센티브 방안 모색 및 지원 강화
- 학교시설의 개방 활성화 지원을 통해 지역사회와 함께하는 학교 구현
  - 학교시설 개방실적을 조사 분석한 후 실적에 따라 차등 재정 지원 : '19.4월
  - 공정하고, 투명한 학교시설 개방 추진(시설개방 예약시스템 개선 등)
  - 만족도 및 지원결과를 반영한 합리적인 지원체계 마련

## 추진 실적

- 매입형유치원 매입
  - 매입형유치원 : 구암유('19.3월), 좋은소리유 등 4개원 : '19.8월
- 공유재산심의회 운영 및 공유재산관리계획 수립 내실화 추진 : '19.1월
  - 정례화, 국정과제(유치원, 돌봄 확대) 사전 검토 의무화, 운영 매뉴얼 개선 등

- 공항공 이적지 매각을 위한 부지 정형화 : '19.2월
  - 도시계획시설 변경 : 도로 → 학교용지, 면적 395㎡ 증가
  - 이적지 유희시설물관리 기본계획 수립(용역계약 등) : '19.7월
- 미개설 학교용지 관리·처분 : 노유초 부지 유상이관 추진 계획 협의 : '19.2월 8월
- 변상금 징수현황 실태 조사 : '19.1월, 10월
- 도시가스 정압기 이전 유관기관과 협의 : '19.4월, 8월
- 햇빛발전소 연수 실시('19.3월) 및 설치 추진 중(26교-상반기 18교, 하반기 8교)
- 학교시설의 개방 활성화 지원
  - 학교시설 사용허가 시 유의사항 안내(3회, 냉·난방기 탄력적 운용 독려)
  - 시설 개방에 따른 학교운영비 지원 : '19.5월, 90억, 652교

### 향후 추진 일정

- 공항공 부지정형화, 미개설 학교용지 활용·처분 : '19.10~12월
- 도시가스 정압기 이전 추진 : '19.10~12월
- 햇빛발전소 설치 활성화 추진 : '19.10~12월

### 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

| 사업명                             | '19 예산           |          |                  | '18<br>최종예산      | 집행액 및 집행률                   |                             | 주요사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|---------------------------------|------------------|----------|------------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------|
|                                 | 본예산              | 특교등      | 계                |                  | 원인행위액<br>(집행률)              | 지출액<br>(집행률)                |                     |
| 공유재산 및<br>물품관리(공항공<br>도시계획변경 등) | 588,650          | -        | 588,650          | -                | 23,142<br>(3.9)             | 8,769<br>(1.5)              | 2015                |
| 햇빛발전소사업<br>활성화                  | 250,200          | -        | 250,200          | 955,000          | 7,020<br>(2.8)              | 6,893<br>(2.7)              | 2025<br>~2026       |
| 학교시설 개방 예산<br>지원                | 9,000,000        | -        | 9,000,000        | 8,997,752        | 8,999,529<br>(99.99)        | 8,999,529<br>(99.99)        | 2022                |
| <b>계</b>                        | <b>9,838,850</b> | <b>-</b> | <b>9,838,850</b> | <b>9,952,752</b> | <b>9,029,691<br/>(91.8)</b> | <b>9,015,191<br/>(91.6)</b> |                     |

## 6

# 학교시설 교육환경 개선

### 사업 개요

○ 목적

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선

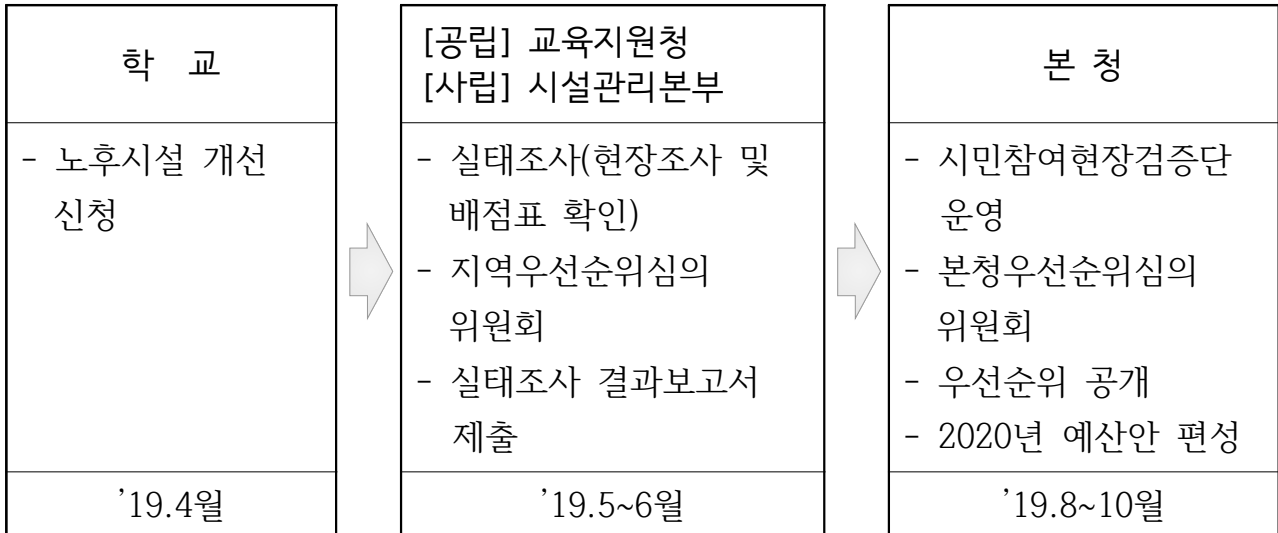
○ 근거

- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례

○ 주요 내용

- 교육환경개선사업의 공정성 및 투명성 확보를 위하여 실태조사, 시민참여현장검증, 우선순위 공개 추진

※ 교육환경개선사업 추진절차



### 추진 목표

| 세부사업명  | 추진시기 | 물량     |
|--------|------|--------|
| 노후시설개선 | 연중   | 2,288건 |
| 급식시설개선 | 연중   | 181건   |

## 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 학교시설통합정보시스템 운영 정착
  - 신청 절차 간소화에 따른 학교업무 경감
  - 시스템 자료 활용으로 교육환경개선사업 정확도 제고
- 교육환경개선사업의 이월액·불용액 최소화 방안 마련
  
- 교육환경개선사업 신청 및 실태조사
  - 학교시설통합정보시스템을 통한 학교의 개선요구 절차 간소화
  - 학교통합정보시스템 정합성 확보로 정확한 물량, 소요액 조사
- 시민참여현장검증단 운영
  - 구성 : 120여명(지역대표 시의원, 전문가, 학부모, 시민 공개모집)
  - 학교 현장방문을 통한 보수물량, 노후도 등 사업내용 확인으로 전문성·객관성 향상
- 우선순위심의위원회 심의
  - 실태조사 자료와 현장검증단 검증결과에 따른 우선순위 최종 확정
- 교육환경개선사업 예산편성
  - 학생 학습권 보호를 위해 여름방학 중 공사가 추진되는 상황을 고려하여 2020년 본예산 편성액 최대 확보
  - 이월액·불용액 최소화를 위하여 추경예산 편성시, 집행잔액 감액

## 추진 실적

- 교육환경개선사업 효율화 추진 TF 운영
  - 기간 : '19.1.21.~'19.4.10.
  - 내용 : 교육환경개선사업 개선안(사업 기준단가 등) 마련

- 학교시설통합정보시스템 정합성 검증
  - 학교담당자 시설이력갱신 방법 안내 연수 : '19.2.18.~3.5.
  - 시스템 정합성 검토 : '19.2~4월
- 2020년 교육환경개선 대상사업 신청 및 실태조사
  - 기간 : '19.4~6월
  - 내용 : 학교시설통합정보시스템을 활용한 노후시설개선사업 신청 및 교육지원청, 교육시설관리본부의 사업내용 검토
- 2019년 교육환경개선 사업 추가경정 예산편성 : '19.4~6월
  - 내용 : 노후시설개선 111,142백만원, 급식시설개선 2,587백만원
- 시민참여현장검증단 구성 : '19.7월
  - 분야(6개분야) : 화장실, 급식시설, 냉난방, 창호, 외벽, 바닥 개선
  - 구성(24개조) : 시의원, 전문가, 학부모, 시민 등 120명
- 시민참여현장검증단 운영 : '19.8.19. ~ 8.23.
  - 검증단(6개 분야, 24개팀, 120명), 검증 물량(480교, 555건)
- 본청 우선순위심의위원회 심의 : '19.9.24.

### 향후 추진 일정

- 교육환경개선 우선순위 공개 및 예산편성 : '19.10~11월

### 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

| 사업명              | '19 예산             |                    |                    | '18 최종예산           | 집행액 및 집행률                     |                               | 주요사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|
|                  | 본예산                | 특교 등               | 계                  |                    | 원인행위액<br>(집행률)                | 지출액<br>(집행률)                  |                     |
| 노후시설개선           | 337,933,731        | 236,535,697        | 574,469,428        | 311,670,193        | 360,472,529<br>(62.7)         | 275,533,609<br>(48.0)         | 2086~<br>2191       |
| 급식시설개선           | 18,512,360         | 2,231,637          | 20,743,997         | 8,886,837          | 9,320,779<br>(44.9)           | 6,869,148<br>(33.1)           | 2214~<br>2222       |
| 시민참여현장<br>검증단 운영 | 92,940             | 0                  | 92,940             | 93,500             | 84,746<br>(91.2)              | 84,696<br>(91.1)              | 2231                |
| <b>계</b>         | <b>356,539,031</b> | <b>238,767,334</b> | <b>595,306,365</b> | <b>320,650,530</b> | <b>369,878,054<br/>(62.1)</b> | <b>282,487,453<br/>(47.5)</b> |                     |

## 7

# 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업

### 사업 개요

○ 목적

- 미세먼지에 대응한 안전하고 쾌적한 실내 체육 공간 확보
- HACCP 기준에 적합한 위생적인 급식환경 조성

○ 근거

- 체육관 3개년 집중 투자 계획(교육시설안전과-111427호, 2017. 12. 29.)
- 급식실 및 학생식당 증축 3개년 추진계획(교육시설안전과-12221호, 2018. 12. 18.)
- 학교 실내체육관 확보 추진계획(안)(교육시설안전과-10597호, 2019. 10. 2.)

○ 주요 내용

- 체육관 증축 : 2023년까지 학교 실내체육관 확보 계획 추진
- 급식실·학생식당 증축 : 2021년까지 급식실 및 학생식당 증축 계획 추진

### 추진 목표

| 세부사업명         | 추진시기 | 물량                |
|---------------|------|-------------------|
| 체육관 증축 사업     | 연중   | 70교, 84,242,610천원 |
| 급식실·학생식당 증축사업 | 연중   | 72교, 64,807,801천원 |

## 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 체육관 미보유 학교에 대한 학교 실내체육관 확보 추진계획 수립
  - 체육관 등 증축사업 시 기존 노후교사 고려한 합리적인 배치
  - 단위학교 내 체육관과 급식실·학생식당 함께 증축
    - 학교 내 공사를 동시에 시행할 수 있도록 일부 급식실·학생식당 증축 계획을 합리적으로 조정
  - 체육관 미보유 및 노후한 소규모 체육관 보유 학교를 대상으로 체육관 증장기 추진계획 수립
- 
- 체육관 증축 시 급식실·학생식당을 함께 증축
    - 체육관 공유재산심의 및 재정투자심사 시 급식실·학생식당 병행 증축 고려하여 심의 실시
    - 체육관 증축의 우선순위를 기준으로 급식실·학생식당 증축 우선순위 조정
  - 체육관 미보유 학교 대상으로 증장기 추진계획 수립
    - 체육관 미보유 및 소규모 체육시설 현황 조사하여 1교 1체육관 보유를 목표로 증장기 추진계획 수립 검토
    - ※ 추진계획 수립 시 급식실·학생식당 병행 증축 검토

## 추진 실적

- 2019년 특별교부금을 통해 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업 추진
  - 체육관 증축사업 : 5교, 8,256백만원('19년 지원액 6,054백만원)
  - 급식실·학생식당 증축사업 : 10교, 16,019백만원
- 2019년 개방형 다목적 체육관 증축사업 추진
  - 일반형 3교, 수영장형 2교, 8,503백만원('19년 지원액 4,503백만원)
  - ※ 일반형 2,503백만원 일괄지급, 수영장형 6,000백만원 3개년 분할 지급
- 체육관 및 급식실·학생식당 병행 증축 고려하여 9교 자체 재정투자 심사 및 공유재산심의 완료로 우선순위 조정 예정

- 2019년 추경 1차 예산 확정
  - 체육관 증축 사업(13교), 2,491백만원
  - 급식실·학생식당 증축사업(24교), 9,502백만원
- 체육관 미보유 학교에 대한 학교 실내체육관 확보 추진계획 수립
  - '20~'23년 대상 학교수 및 추정 소요액 : 30교, 61,887백만원
  - '24년 이후 추진 대상 학교수 및 추정 소요액 : 54교, 122,453백만원
  - 학교별 여건을 고려한 맞춤형 체육관 확보방안 마련
    - 교사 전체에 대한 배치 마스터플랜 용역 추진
    - 교실 재배치를 통해 기존 교사 활용한 리모델링 추진
    - 교사동을 제외한 소규모 시설 개축을 통한 증축 추진

### 향후 추진 일정

- 공유재산심의 및 재정투자심사 추진 : '19.10월~12월
- 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업 설계용역 실시 : 연중
  - 체육관 증축 39교, 급식실·학생식당 증축 54교
- 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업 공사시행 : 연중
  - 체육관 증축 31교, 급식실·학생식당 증축 18교

### 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

| 사업명              | '19 예산      |             |             | '18 최종예산    | 집행액 및 집행률             |                      | 주요사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
|                  | 본예산         | 특교 등        | 계           |             | 원인행위액<br>(집행률)        | 지출액<br>(집행률)         |                     |
| 체육관 증축사업         | 75,697,079  | 87,698,159  | 163,395,238 | 71,219,940  | 100,194,561<br>(61.3) | 49,912,194<br>(30.5) | 2052~<br>2075       |
| 급식실·학생식당<br>증축사업 | 39,286,960  | 75,348,110  | 114,635,070 | 58,174,992  | 64,919,587<br>(56.6)  | 40,720,643<br>(35.5) | 2193~<br>2212       |
|                  | 114,984,039 | 163,046,269 | 278,030,308 | 129,394,932 | 165,114,148<br>(59.4) | 90,632,837<br>(32.6) |                     |



## 8 교육시설 안전관리

### 사업 개요

- 목적
  - 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
  - 지진재해 대비 학생안전 확보 및 석면해소로 건강한 교육환경 확보
- 근거
  - 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산재해대책법」
  - 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
  - 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」
- 주요 내용
  - 학교시설물에 대한 정기점검·특별점검·정밀안전점검
  - 학교건축물에 대한 내진성능평가 및 보강공사
  - 교실 내 석면자재 해체·제거공사

### 추진 목표

| 세부사업명    |                 | 추진시기                  | 물량  |
|----------|-----------------|-----------------------|---|
| 안전<br>점검 | 정기점검            | 년3회(해빙기,<br>여름철, 겨울철) | 건축물 시설물 전체<br>(건축물 6,800동/ 시설물 321개소)           |
|          |                 | 년2회(상·하반기)            | 3종시설물 전체 (건축물 2,218동)                           |
|          | 정밀점검            | 1~12월                 | 총 130개소<br>(노후건축물 118동/ 옹벽 12개소)                |
|          | 특별점검 등<br>기타 점검 | 연중 수시                 | 건축물·시설물 전체 대상<br>(안전점검 요청에 따른 수시 진행)            |
| 내진보강     |                 | 연중                    | • 내진성능평가 : 610교 1,180동<br>• 보강설계·공사 : 172교 203동 |
| 석면제거     |                 | 연중                    | 75교 2,481실                                      |

## 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 학교시설물의 안전성을 확보하기 위해 안전관리 체계 강화
  - 학교환경을 고려한 공법선정 절차의 개선과 연구개발
  - 학생안전을 고려한 석면해소 추진과 표준모델 개발
- 
- 교육시설의 안전관리체계를 강화하여 안전사고 위험을 최소화
    - 학교시설물에 대한 위협요인 발견 시, 조속한 대응체계 확립
    - 안전점검 시 활용가능한 분야별 전문가 인력풀 구성·활용
    - 안전점검에 대한 인식 제고와 담당자 역량강화를 위한 교육 확대
  - 학교환경을 고려한 내진공법 선정절차의 개선과 연구개발
    - 학교공사의 특수성(방학중 공사시행, 사용성, 노후시설 보강량 과다, 석면 등)을 고려하여 특수공법선정 절차 개선
    - 학교 내진보강공사의 제약여건을 극복할 수 있는 대안공법 마련
      - ※ 기존의 재래식 공법에서 △공기단축 △예산절감 △사용성을 강화한 다양한 보강 설계 예제, 대안공법 등 마련예정(교육부와 서울시교육청 공동 용역수행 중)
  - 학생안전을 고려한 석면해소 추진과 표준모델 개발
    - 안전한 석면해소를 위해 2022년까지 계획대비 해소 물량 축소
      - ※ 매년 11% 해소(약 4,500실, 450억원) → 매년 5% 해소(약 2,000실 255억원)
    - 학교 관계자(학부모 등)와의 적극적인 소통으로 원활한 공사 추진
    - 석면해체·제거 과정에 안전 조치 강화
      - ※ 잔재물 조사 강화(먼지시료 채취·분석 도입) 및 석면 철거 전·후 정밀 청소, 석면제거 공사 모니터단 구성·운영
    - 학교석면 해체·제거공사 표준모델 연구용역 시행

## 추진 실적

- 안전점검
  - 정기점검 : 해빙기 안전점검 추진 완료(2~3월)  
제3종시설물 상반기 정기점검 추진 완료(3~6월)  
여름철 안전점검 추진 완료(5~6월)
  - 정밀점검 : 노후건축물 및 시설물(옹벽) 정밀점검 추진 중(1~12월)
- 내진보강
  - 내진성능평가(610교 1,180동) 추진 중
  - 보강설계·공사(172교 203동) 추진 중
- 석면해체·제거공사
  - 2019년 여름방학 중 13교(310실) 완료  
※ 2019년 겨울방학 중 65교(2,282실) 추진예정

## 향후 추진 일정

- 학교시설물 정기점검 추진(겨울철 정기안전점검) : '19.11~12월
- 시설물안전법 대상(제3종시설물) 하반기 정기점검 추진 : '19.9~12월
- 학교건축물 내진성능평가 및 보강공사 추진 : 연중
- 석면제거공사(냉난방, 소방, 창호공사 등과 병행 추진) : 연중

## 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

| 사업명            | '19 예산     |             |             | '18<br>최종예산 | 집행액 및 집행률            |                      | 주요사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|----------------|------------|-------------|-------------|-------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                | 본예산        | 특교 등        | 계           |             | 원인행위액<br>(집행률)       | 지출액<br>(집행률)         |                     |
| 정밀점검 및<br>안전진단 | 6,600,485  | 149,567     | 6,750,052   | 5,216,824   | 4,251,042<br>(63.0)  | 3,168,351<br>(46.9)  | 2187                |
| 내진보강           | 36,426,710 | 88,823,477  | 125,250,187 | 40,122,000  | 55,575,144<br>(44.4) | 35,906,323<br>(28.7) | 2175~<br>2182       |
| 석면해소           | 31,940,188 | 25,155,797  | 57,095,985  | 48,210,900  | 25,550,423<br>(44.7) | 22,971,606<br>(40.2) | 2182~<br>2185       |
|                | 74,967,383 | 114,128,841 | 189,096,224 | 93,549,724  | 85,376,609<br>(45.1) | 62,046,280<br>(32.8) |                     |

작 성 자

교육시설안전과장: 김재환 ☎646 교육공간디자인팀장: 구자옥 ☎830

담당: 박도영 ☎ 834  
김승현 ☎ 863  
남은혜 ☎ 847  
강효영 ☎ 782

## 9

# 서울교육 공간 디자인 혁신 추진

### 사업 개요

- 목적
  - 수요자 중심으로 학교건축의 패러다임을 혁신
  - 사용자 참여 디자인을 통한 창의적·감성적 교육공간 구성
- 근거
  - 2019 주요업무계획 「4-4-1. 배움, 씬, 놀이가 어우러지는 학교공간 조성」
- 주요 내용
  - 디자인 중심 설계공모 추진
  - 학교공간 재구조화 사업 추진
  - 학교공간 색채디자인 사업 추진(고운 색 입히기)
  - 신한옥형 교육시설 구축

### 추진 목표

| 세부사업명                 | 추진시기           | 물량   |
|-----------------------|----------------|------|
| 디자인 중심 설계공모 추진        | '19.2~12월      | 28교  |
| 학교공간 재구조화사업(공간 리노베이션) | 연중             | 100교 |
| 학교공간 재구조화사업(고운 색 입히기) | 연중             | 46교  |
| 신한옥형 교육시설 구축          | '19.2월~'20.12월 | 1교   |

## 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 학교공간 재구조화사업 확대 시행
  - 예산 : 2018년 134억원 → 2019년 283억원(149억원 증가)
    - ※ 서울시교육청 135억원, 서울시 34억원, 교육부 교실단위공간혁신사업 예산 114억원
  - 사업대상 : 2018년 46교 → 2019년 100교 (54교 증가, 전년대비 117% 확대)
- 학교공간 재구조화사업 신규모델 개발
  - 특수학급 공간혁신 3교 9억원
  - 중고교 꿈담교실 11교 33억원

- 디자인 중심 설계공모 추진
  - 대상 : 설계용역비 5천만원 이상 신·증·개축 사업(12교)
  - 건축가 참여 활성화 시스템 개발 : 설계공모 통합 홈페이지 구축·운영
- 학교 공간 재구조화 사업 추진
  - 100교, 283억원(서울시 34억원, 교육부 114억원 포함)

| 구분           | 급별       | 대상공간                         | 물량  | 비고                                     |
|--------------|----------|------------------------------|-----|--|
| 꿈을 담은 교실     | 초        | 초1,2학년 교실                    | 37교 | 다문화 특별학급사업 포함                          |
|              | 중·고      | 일반교실                         | 27교 | 중학교 협력종합예술, 개방-연합형 교육과정, 학교도서관 문화시설 포함 |
| 소통·어울림 교무행정실 | 중·고·특수   | 교무실, 행정실 등                   | 9교  |  |
| 특수학급 공간 혁신   | 초·중·고·특수 | 특수학급 교실                      | 4교  |  |
| 기타 미래형 공간개선  | 초·중·고·특수 | 복카페, 융합교육실, 놀이학습실, 기타 학습공간 등 | 23교 |  |

- 학교공간 색채디자인 사업 추진 : 46교, 42.7억원(서울시 13.7억원 포함)
  - 내·외부 도장공사 시 사용자 참여디자인을 통한 색채디자인 계획, 감리
- 신한옥형 교육시설 구축 : 정수초, 6.2억원(협약기관 : 서울대학교산학협력단)
  - 사용자 참여디자인의 신한옥형 교육시설 구축 및 보급기반 마련

## 추진 실적

- 신·증축사업 설계공모 심사위원 위촉(19건) 및 16건 심사 완료
- 학교공간재구조화사업 대상학교 선정 및 사용자 참여 설계 추진(100교)
- 색채 전문기관 매칭 완료 및 워크숍 실시(29건, '19.3.8.)
- 우리 학교, 고운 색 입히기 학교별 색채디자인계획(안) 감수 시행 (45교, '16.6~7월)
- 신한옥형 교육시설 구축 기본설계 완료('19.3.29.) 및 업무협의회 실시(7회)
- 전국의 교육공간 담당자 참여 「서울형 미래교육공간 혁신 워크숍」 개최  
- 전국 최초 전 교사동 꿈담교실로 개교한 하늘숲초 전국에 홍보  
※ 전국 17개 시도교육청 교육공간 담당자, 서울시 및 서울시지자체 관계자, 시민참여단, 언론 기자단 및 촬영기자단 18명 등 약 200명 참석('19.7.24.)

## 향후 추진 일정

- 학교공간 재구조화·색채디자인 사용자 참여 설계 및 시공 : '19.4~12월
- 학교공간 재구조화·색채디자인 사업 백서 기획 용역 추진 : '19.9~20.2월
- '20년 학교공간재구조화사업 대상학교 우선순위 선정 : '19.9~11월
- 꿈담건축가 공모 : '19.10~12월

## 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

| 사업명                      | '19 예산     |            |            | '18 최종예산   | 집행액 및 집행률            |                      | 주요사업별<br>설명자료<br>쪽수 |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                          | 본예산        | 특교 등       | 계          |            | 원인행위액<br>(집행률)       | 지출액<br>(집행률)         |                     |
| 디자인중심<br>설계공모 추진         | 51,800     | -          | 51,800     | 37,000     | 58,155<br>(112.3)    | 35,000<br>(67.6)     | 2315                |
| 학교공간 재구조화<br>(꿈담, 교무행정실) | 16,910,000 | 13,917,078 | 30,827,078 | 13,400,000 | 17,283,793<br>(56.1) | 7,381,744<br>(23.9)  | 2325~<br>2327       |
| 학교공간색채디자인                | 4,270,000  | -          | 4,270,000  | 2,780,000  | 3,705,082<br>(86.8)  | 3,393,569<br>(79.5)  | 2328                |
| 신한옥형<br>교육시설 구축          | 620,000    | -          | 620,000    | 60,000     | 0<br>(0.0)           | 0<br>(0.0)           | 2327                |
|                          | 21,851,800 | 13,917,078 | 35,768,878 | 16,277,000 | 21,047,030<br>(58.8) | 10,810,313<br>(30.2) |                     |