

2025년도 서울아리수본부 소관 수도사업특별회계
세입·세출예산안 예비심사

검 토 보 고

I. 회 부 안 건

- 의안번호: 제2297호
- 제 출 자: 서울특별시장
- 안 건: 2025년도 수도사업특별회계 예산안
- 제출일자: 2024.11.01.
- 회부일자: 2024.11.04.
- 관련근거: 「지방공기업법」 제26조(예산안의 제출)제1항

II. 예산안 규모 및 주요 내역

1. 예산안 규모

가. 총괄

(단위: 백만원, %)

2025년도 예산안 (A)	2024년도 예산 (B)	증 감(A-B)	
		금액	비율
1,030,000	970,000	60,000	6.2

나. 세입 예산안

1) 총괄

(단위: 백만원)

예산액	자체수입	의존수입		비고
		국고보조금	차입금	
1,030,000	1,029,516	484	-	

2) 세입 예산안 분야별 내역

(단위: 백만원)

구분	예산액	자체수입								의존수입		
		소계	사용료수익	급배수공사수익	타회계전입금	미수금	순세계잉여금	원인자부담금	기타수익	소계	국고보조금	차입금
2025년	1,030,000	1,029,516	820,910	22,099	23,308	16,422	112,340	13,550	20,887	484	484	0
2024년	970,000	968,043	808,760	27,298	22,823	18,774	50,904	18,658	20,826	1,957	1,957	0
증감	60,000	61,473	12,150	△5,199	485	△2,352	61,436	△5,108	61	△1,473	△1,473	0

다. 세출 예산안

1) 총괄

(단위: 백만원)

예산액	세출				비고
	사업비	일반예산			
		행정운영경비	재무활동비	예비비	
1,030,000	794,592	193,471	31,951	9,986	

* 행정운영경비 : 인건비 + 기본경비

2) 세출 예산안 분야별 내역

(단위: 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안		2024년도 예산		증 감	
	예산액	구성비	예산액	구성비	금액	비율
계	1,030,000	100	970,000	100	60,000	6.2
사 업 비	794,592	77.1	747,267	77.1	47,325	6.3
정수장 순환정비 체계 구축	25,369	2.5	13,365	1.4	12,004	89.8
아리수 생산기반 구축	259,033	25.1	240,665	24.8	18,368	7.6
원·정수 수질 관리	4,982	0.5	5,826	0.6	△844	△14.5
안정적 급수체계 구축	60,603	5.9	62,583	6.5	△1,980	△3.2
시설물 관리 최적화	56,596	5.5	54,966	5.7	1,630	3.0
맑은 물 길 조성	193,126	18.8	178,019	18.4	15,107	8.5
스마트물관리 체계 구축	3,569	0.3	6,167	0.6	△2,598	△42.1
세계 최고 수준의 우수 유통 유지 관리	64,804	6.3	61,973	6.4	2,831	4.6
행정운영 효율화 및 직원 만족도 제고	40,617	3.9	42,402	4.4	△1,785	△4.2
세입증대 및 시민편익 증진	62,066	6.0	55,592	5.7	6,474	11.6
지속가능한 경쟁력 확보	2,260	0.2	2,297	0.2	△37	△1.6
안심 아리수 문화 확산	9,151	0.9	8,999	0.9	152	1.7
아리수 이용 환경 개선	12,416	1.2	14,413	1.5	△1,997	△13.9
행정운영 경비	193,471	18.8	197,237	20.3	△3,766	△1.9
인건비	181,155	17.6	184,412	19.0	△3,257	△1.8
기본경비	12,316	1.2	12,825	1.3	△509	△4.0
재무활동비	31,951	3.1	15,796	1.6	16,155	102.3
예비비	9,986	1.0	9,700	1.0	286	2.9

3) 전략목표에 따른 사업 내역(예산서 p.12~14)

① 건강하고 맛있는 아리수 생산	2,893억 8천4백만원
- 정수장 순환정비 체계 구축	253억 6천9백만원
- 맛있는 아리수 생산기반 구축	2,590억 3천3백만원
- 엄격하고 꼼꼼한 원·정수 수질관리	49억 8천2백만원
② 안전하고 안정적인 아리수 공급	3,786억 9천8백만원
- 안정적 급수체계 구축	606억 3백만원
- 시설물 관리 최적화	565억 9천6백만원
- 맑은 물길 조성	1,931억 2천6백만원
- 스마트물관리 체계 구축	35억 6천9백만원
- 세계 최고 수준의 우수율 유지관리	648억 4백만원
③ 물 전문기관 역량강화	1,049억 4천3백만원
- 행정운영 효율화 및 직원만족도 제고	406억 1천7백만원
- 세입증대 및 시민편익 증진	620억 6천6백만원
- 지속가능한 경쟁력 확보	22억 6천만원
④ 아리수에 대한 시민신뢰도 제고	215억 6천7백만원
- 안심 아리수 문화 확산	91억 5천1백만원
- 아리수 이용 환경 개선	124억 1천6백만원
⑤ 일반예산	2,354억 8백만원
- 행정운영경비	1,934억 7천1백만원
- 재무활동비	319억 5천1백만원
- 예비비	99억 8천6백만원

2. 예산안의 주요 내용

가. 세입 예산안

- 2025년도 수도사업특별회계 세입예산안은 1조 300억원으로 전년 대비 6.2%(600억원) 증가되었고, 이 중 사용료수익 등 자체수입이 1조 295억 1천6백만원, 의존수입(국고보조금)이 4억 8천4백만원임.

(단위: 백만원, %)

구 분		2025년도 예산안	2024년도 예산	증 감	
				금액	비율
계		1,030,000	970,000	60,000	6.2
자체 수입		1,029,516	968,043	61,473	6.4
상수도 사업수익	소계	881,848	870,885	10,963	1.3
	영업수익	846,229	839,275	6,954	0.8
	상수도 사용료 수익	820,910	808,760	12,150	1.5
	급배수공사 수익	22,099	27,298	△5,199	△19.0
	기타영업수익	3,220	3,217	3	0.1
	영업외수익	35,619	31,610	4,009	12.7
	이자수익	5,732	2,576	3,156	122.5
	타회계 전입금 수익	23,308	22,823	485	2.1
	기타 영업외 수익	6,579	6,211	368	5.9
	자본적 수입	소계	147,668	97,158	50,510
유형자산처분		5,356	8,822	△3,466	△39.3
재산매각 수입		5,356	8,822	△3,466	△39.3
자본잉여금수입 ¹⁾		13,550	18,658	△5,108	△27.4
원인자부담금 수입		13,550	18,658	△5,108	△27.4
유보자금		128,762	69,678	59,084	84.8
순세계잉여금		112,340	50,904	61,436	120.7
미수금		16,422	18,774	△2,352	△12.5
의존 수입		484	1,957	△1,473	△75.3
국고보조금		484	1,957	△1,473	△75.3
차입금		0	0	0	0

1) 자본잉여금수입 내 타회계건설보조금수입 4억 8천4백만원은 국고보조금에 포함

나. 세출 예산안

- 2025년도 수도사업특별회계 세출예산안은 1조 300억원으로 전년 대비 600억원(6.2%) 증가되었음.
- 세출예산안은 사업비 7,945억 9천2백만원(77.1%), 행정운영경비 1,934억 7천1백만원(18.8%), 재무활동비 319억 5천1만원(3.1%), 예비비 99억 8천6백만원(1.0%)임.

□ 사업비: 7,945억 9천2백만원(전년 대비 증 473억 2천5백만원)

- 정수장 순환정비 체계 구축 253억 6천9백만원 (증 120억 4백만원)

(단위: 백만원, %)

사	업	명	2025년도 예산안	2024년도 예산	증 감	
					금액	비율
계			25,369	13,365	12,004	89.8
광암정수장 고도증설 및 재정비			8,494	3,400	5,094	149.8
강북~암사 송수계통 연결			2,275	1,100	1,175	106.8
강북정수장 증설			14,350	8,865	5,485	61.9
암사정수장 재정비			250	0	250	신규

- 아리수 생산기반 구축 2,590억 3천3백만원 (증 183억 6천8백만원)

(단위: 백만원, %)

사	업	명	2025년도 예산안	2024년도 예산	증 감	
					금액	비율
계			259,033	240,665	18,368	7.6
광암정수센터 취수원 안정화			3,800	300	3,500	1,166.7
정수센터 시설 정비			60,790	48,412	12,378	25.6
정수센터 시설 유지보수			29,025	31,047	△2,022	△6.5
아리수 생산재료비(입상활성탄 구매)			3,173	1,097	2,076	189.2
아리수 생산재료비(약품비)			12,603	13,576	△973	△7.2
아리수 생산재료비(원수구입비)			55,342	54,980	362	0.7
아리수 생산재료비(슬러지케익처리비)			7,300	7,280	20	0.3
아리수 생산재료비(동력비)			87,000	83,000	4,000	4.8
강북정수센터 수전전압 변경			0	973	△973	-

• 원·정수 수질관리

49억 8천2백만원 (감 8억 4천4백만원)

(단위: 백만원, %)

사	업	명	2025년도 예산안	2024년도 예산	증 감	
					금액	비율
	계		4,982	5,826	△844	△14.5
	수질시험 연구장비 확충		1,867	2,111	△244	△11.6
	수도시험 연구장비 확충		996	1,496	△500	△33.4
	수질시험 연구		1,746	1,786	△40	△2.2
	수도시험 연구		216	273	△57	△20.9
	수돗물 평가위원회 운영		157	160	△3	△1.9

• 안정적 급수체계 구축

606억 3백만원 (감 19억 8천만원)

(단위: 백만원, %)

사	업	명	2025년도 예산안	2024년도 예산	증 감	
					금액	비율
	계		60,603	62,583	△1,980	△3.2
	수도정비계획(변경) 수립		500	0	500	신규
	상수도 블록시스템 공급체계 구축		19,329	21,879	△2,550	△11.7
	미아 배수지 건설		3,913	0	3,913	-
	소블록 배급수관망 개선		3,200	4,600	△1,400	△30.4
	까치산 배수지 건설		2,975	2,344	631	26.9
	배수지 확충 종합계획		168	1,155	△987	△85.5
	봉은 및 삼성배수지 급수공급체계 개선		2,964	337	2,627	779.5
	강북~영등포 비상관로 연결		900	120	780	650.0
	배급수관 신설 및 연결		1,109	3,650	△2,541	△69.6
	봉현배수지 증설		345	0	345	신규
	급수공사		25,200	28,298	△3,098	△10.9
	원인자 이설공사 직접 시행		0	200	△200	-

• 시설물 관리 최적화

565억 9천6백만원 (증 16억 3천만원)

(단위: 백만원, %)

사 업 명	2025년도 예 산 안	2024년도 예 산	증 감	
			금액	비율
계	56,596	54,966	1,630	3.0
상수도관 전식방지	857	936	△79	△8.4
배수지·가압장 노후 기전시설 개량	10,752	10,990	△238	△2.2
배수지 소방설비 확충	638	148	490	331.1
시설물 유지관리 부담금	4,390	4,172	218	5.2
상수도 GIS 구축	3,971	3,732	239	6.4
배수지·가압장 등 기전설비 유지관리	5,406	5,201	205	3.9
상수도 밸브실 점검 및 정비	5,294	3,906	1,388	35.5
배수지 내부 방식	11,228	9,366	1,862	19.9
상수도 시설물 정밀안전진단 및 점검	4,055	4,590	△535	△11.7
배수지·가압장 유지보수	6,154	7,877	△1,723	△21.9
배수지 물탱크 청소	3,851	4,048	△197	△4.9

• 맑은 물길 조성

1,931억 2천6백만원 (증 151억 7백만원)

(단위: 백만원, %)

사 업 명	2025년도 예 산 안	2024년도 예 산	증 감	
			금액	비율
계	193,126	178,019	15,107	8.5
노후 밸브 정비	31,100	29,341	1,759	6.0
광암수계 배수관로 정비	8,010	8,005	5	0.1
정체수 자동배출장치 설치	1,280	1,280	0	0.0
장기사용 송배수관(400mm이상) 정비	69,297	53,268	16,029	30.1
장기사용 배급수관(350mm이하) 정비	74,593	71,425	3,168	4.4
소블록 배수관 세척	4,446	6,550	△2,104	△32.1
대형 상수도관 세척	4,400	8,150	△3,750	△46.0

• 스마트물관리체계 구축

35억 6천9백만원 (감 25억 9천8백만원)

(단위: 백만원, %)

사	업	명	2025년도 예산안	2024년도 예산	증 감	
					금액	비율
계			3,569	6,167	△2,598	△42.1
수질자동감시시스템 유지관리			3,012	1,764	1,248	70.7
수운영정보 시스템 유지관리			557	1,240	△683	△55.1
아리수 수질자동측정기 설치			0	407	△407	-
모바일 수질감시시스템 구축			0	506	△506	-
공공기관 내 스마트수돗물 수질관리시스템 설치			0	2,250	△2,250	-

• 세계 최고 수준의 우수율 유지관리

648억 4백만원 (증 28억 3천1백만원)

(단위: 백만원, %)

사	업	명	2025년도 예산안	2024년도 예산	증 감	
					금액	비율
계			64,804	61,973	2,831	4.6
유량계 설치			522	530	△8	△1.5
상수도관 누수복구			61,619	58,979	2,640	4.5
유량계 교정검사 및 유지보수			1,479	1,450	29	2.0
우수율 관리를 위한 누수탐사			1,184	1,014	170	16.8

• 행정운영 효율화 및 직원만족도 제고 406억 1천7백만원 (감 17억 8천5백만원)

(단위: 백만원, %)

사	업	명	2025년도 예산안	2024년도 예산	증 감	
					금액	비율
계			40,617	42,402	△1,785	△4.2
행정정보 시스템 구축			7,161	2,941	4,220	143.5
행정장비 확충 및 청사 환경개선			6,111	10,729	△4,618	△43.0
수도자재관리센터 이전			2,609	4,155	△1,546	△37.2
행정정보 시스템 유지관리			4,038	4,364	△326	△7.5
청사 유지관리			4,716	5,212	△496	△9.5
직원 후생복지제도 운영			6,897	6,296	601	9.5
상수도 행정서비스 지원			7,927	7,743	184	2.4
안전보건관리 강화			749	962	△213	△22.1
토지 회계이관 취득			409	0	409	신규

• 세입증대 및 시민편익 증진 620억 6천6백만원 (증 64억 7천4백만원)

(단위: 백만원, %)

사	업	명	2025년도 예산안	2024년도 예산	증 감	
					금액	비율
계			62,066	55,592	6,474	11.6
수도계량기 검침 및 고지서 송달			27,815	27,326	489	1.8
수도계량기 교체			23,095	21,651	1,444	6.7
수도요금 부과징수			1,154	1,157	△3	△0.3
수도계량기 스마트 검침 전환			10,002	5,458	4,544	83.3

• 지속 가능한 경쟁력 확보 22억 6천만원 (감 3천7백만원)

(단위: 백만원, %)

사	업	명	2025년도 예산안	2024년도 예산	증 감	
					금액	비율
계			2,260	2,297	△37	△1.6
경영실적 평가			211	213	△2	△0.9
수도사업 대외협력 강화			276	196	80	40.8
상수도 인력의 전문화			1,102	1,286	△184	△14.3
단기 해외연수 운영			254	256	△2	△0.8
아리수 현장교육센터 운영			417	265	152	57.4
해외도시 수도관계자 초청연수			0	81	△81	-

• 안심 아리수 문화 확산 91억 5천1백만원 (증 1억 5천2백만원)

(단위: 백만원, %)

사	업	명	2025년도 예산안	2024년도 예산	증 감	
					금액	비율
계			9,151	8,999	152	1.7
시민과 소통하는 아리수 홍보			3,923	4,119	△196	△4.8
아리수 누리집 재구축 및 운영			870	272	598	219.9
아리수 품질 확인제			4,358	4,608	△250	△5.4

•아리수 이용환경 개선 124억 1천6백만원 (감 19억 9천7백만원)

(단위: 백만원, %)

사	업	명	2025년도 예산안	2024년도 예산	증 감	
					금액	비율
계			12,416	14,413	△1,997	△13.9
영등포아리수정수센터 병물동 생산시설 개선			1,270	0	1,270	신규
녹물 걱정없는 클린닥터 서비스			6,054	9,725	△3,671	△37.7
병물 아리수 공급			679	523	156	29.8
아리수 음수대 설치 및 유지관리			4,413	4,165	248	6.0

□ 행정운영경비: 1,934억 7천1백만원(전년 대비 감 37억 6천6백만원)

•인건비 및 기본경비 1,934억 7천1백만원 (감 37억 6천6백만원)

□ 재무활동비: 319억 5천1백만원(전년 대비 증161억 5천5백만원)

•차입금 상환 이자 9억 6천7백만원 (감 1백만원)

•국고보조금 정산잔액 반환 6억 8천4백만원 (감 18억 7천9백만원)

•원인자부담금 환불 303억원 (증 180억 3천5백만원)

〈차입금 상환 현황〉

(단위: 백만원)

차입선	자 금 명	차 입 조 건	2025년 상환액			'24년말 채무잔액
			계	원금	이자	
계	-	-	967	0	967	87,757
서울시	통합재정안정화 기금	-이자율: 1.1%(변동) -'24년 미상환	967	0	967	87,757

□ 예비비(1.0%): 99억 8천6백만원(전년 대비 증 2억 8천6백만원)

다. 사업예산안의 분류

1) 2025년도 계속사업 현황

- 2025년도 계속사업은 “광암정수장 고도증설 및 재정비” 등 72건, 7,918억 1천8백만원임.

〈2025년 계속사업 현황〉

(단위: 백만원, %)

연번	세 부 사 업	2025년도 예 산 안	2024년도 예 산	증 감	
				금액	비율
	합 계	791,818	742,850	33,085	4.5
1	광암정수장 고도증설 및 재정비	8,494	3,400	5,094	149.8
2	강북~암사 송수계통 연결	2,275	1,100	1,175	106.8
3	강북정수장 증설	14,350	8,865	5,485	61.9
4	광암정수센터 취수원 안정화	3,800	300	3,500	1,166.7
5	정수센터 시설 정비	60,790	48,412	12,378	25.6
6	정수센터 시설 유지보수	29,025	31,047	△2,022	△6.5
7	아리수 생산재료비(입상활성탄 구매)	3,173	1,097	2,076	189.2
8	아리수 생산재료비 (약품비)	12,603	13,576	△973	△7.2
9	아리수 생산재료비(원수구입비)	55,342	54,980	362	0.7
10	아리수 생산재료비(슬러지케익처리비)	7,300	7,280	20	0.3
11	아리수 생산재료비 (동력비)	87,000	83,000	4,000	4.8
12	수질시험 연구장비 확충	1,867	2,111	△244	△11.6
13	수도시험 연구장비 확충	996	1,496	△500	△33.4
14	수질시험 연구	1,746	1,786	△40	△2.2
15	수도시험 연구	216	273	△57	20.9
16	수돗물 평가위원회 운영	157	160	△3	△1.9
17	상수도 블록시스템 공급체계 구축	19,329	21,879	△2,550	△11.7
18	미아 배수지 건설	3,913	0	3,913	-
19	소블록 배급수관망 개선	3,200	4,600	△1,400	△30.4
20	까치산 배수지 건설	2,975	2,344	631	26.9
21	배수지 확충 종합계획	168	1,155	△987	△85.5

연번	세 부 사 업	2025년도 예 산 안	2024년도 예 산	증 감	
				금액	비율
22	봉은 및 삼삼배수지 급수공급체계 개선	2,964	337	2,627	779.5
23	강북~영등포 비상관로 연결	900	120	780	650.0
24	배급수관 신설 및 연결	1,109	3,650	△2,541	△69.6
25	급수공사	25,200	28,298	△3,098	△10.9
26	상수도관 전식방지	857	936	△79	△8.4
27	배수지·가압장 노후 기전시설 개량	10,752	10,990	△238	△2.2
28	배수지 소방설비 확충	638	148	490	331.1
29	시설물 유지관리 부담금	4,390	4,172	218	5.2
30	상수도 GIS 구축	3,971	3,732	239	6.4
31	배수지·가압장 등 기전설비 유지관리	5,406	5,201	205	3.9
32	상수도 밸브실 점검 및 정비	5,294	3,906	1,388	35.5
33	배수지 내부 방식	11,228	9,366	1,862	19.9
34	상수도 시설물 정밀안전진단 및 점검	4,055	4,590	△535	△11.7
35	배수지·가압장 유지보수	6,154	7,877	△1,723	△21.9
36	배수지 물탱크 청소	3,851	4,048	△197	△4.9
37	노후 밸브 정비	31,100	29,341	1,759	6.0
38	광암수계 배수관로 정비	8,010	8,005	5	0.1
39	정체수 자동배출장치 설치	1,280	1,280	0	0.0
40	장기사용 송배수관(400mm이상) 정비	69,297	53,268	16,029	30.1
41	장기사용 배급수관(350mm이하) 정비	74,593	71,425	3,168	4.4
42	소블록 배수관 세척	4,446	6,550	△2,104	△32.1
43	대형 상수도관 세척	4,400	8,150	△3,750	△46.0
44	수질자동감시시스템 유지관리	3,012	1,764	1,248	70.7
45	수운영정보 시스템 유지관리	557	1,240	△683	55.1
46	유량계 설치	522	530	△8	△1.5
47	상수도관 누수복구	61,619	58,979	2,640	4.5
48	유량계 교정검사 및 유지보수	1,479	1,450	29	2.0
49	유수율 관리를 위한 누수탐사	1,184	1,014	170	16.8
50	행정정보 시스템 구축	7,161	2,941	4,220	143.5
51	행정장비 확충 및 청사 환경개선	6,111	10,729	△4,618	△43.0

연번	세 부 사 업	2025년도 예 산 안	2024년도 예 산	증 감	
				금액	비율
52	수도자재관리센터 이전	2,609	4,155	△1,546	△37.2
53	행정정보 시스템 유지관리	4,038	4,364	△326	△7.5
54	청사 유지관리	4,716	5,212	△496	△9.5
55	직원 후생복지제도 운영	6,897	6,296	601	9.5
56	상수도 행정서비스 지원	7,927	7,743	184	2.4
57	안전보건관리 강화	749	962	△213	△22.1
58	수도계량기 검침 및 고지서 송달	27,815	27,326	489	1.8
59	수도계량기 교체	23,095	21,651	1,444	6.7
60	수도요금 부과징수	1,154	1,157	△3	△0.3
61	수도계량기 스마트 검침 전환	10,002	5,458	4,544	83.3
62	경영실적 평가	211	213	△2	△0.9
63	수도사업 대외협력 강화	276	196	80	40.8
64	상수도 인력의 전문화	1,102	1,286	△184	△14.3
65	단기 해외연수 운영	254	256	△2	△0.8
66	아리수 현장교육센터 운영	417	265	152	57.4
67	시민과 소통하는 아리수 홍보	3,923	4,119	△196	△4.8
68	아리수 누리집 재구축 및 운영	870	272	598	219.9
69	아리수 품질 확인제	4,358	4,608	△250	△5.4
70	녹물 걱정없는 클린닥터 서비스	6,054	9,725	△3,671	△37.7
71	병물 아리수 공급	679	523	156	29.8
72	아리수 음수대 설치 및 유지관리	4,413	4,165	248	6.0

2) 2024년도 종료사업 현황

- 2024년도 종료되는 사업은 “모바일 수질감시시스템 구축” 등 3건, 37억 2천9백만원임.

〈2024년 종료사업 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사 업 명	2025년도 예 산 안	2024년도 예 산	비 고
	계	-	3,729	
1	모바일 수질감시시스템구축	-	506	
2	공공기관 내 스마트수질관리시스템설치	-	2,250	
3	강북정수센터 수전전압 변경	-	973	

3) 2025년도 신규사업 현황

- 2025년도 신규사업은 “암사정수장 재정비” 등 5건, 27억 7천4백만원임.

〈2025년 신규사업 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사 업 명	2025년도 예 산 안	2024년도 예 산	비 고
	계	2,774	-	
1	암사정수장 재정비	250	-	
2	봉헌배수지 증설	345	-	
3	수도정비계획(변경)수립	500	-	
4	토지 회계이관 취득	409	-	
5	영등포아리수정수센터 병물동 환경 개선	1,270	-	

Ⅲ. 검토 의견

1. 세입 예산안

- 2025년도 수도사업특별회계 세입 예산안은 자체수입(1조 295억 1천6백만원)과 의존수입(국고보조금, 4억 8천4백만원)으로 구성되며, 전년 대비 6.2%인 600억원 증액된 1조 300억원이고 이 중 사용료수익이 8,209억 1천만원으로 전체 세입의 79.7%('24년 83.4%)를 차지하고 있음.

〈2025년도 세입 예산안 규모〉

(단위: 백만원)

연도	예산액	자 체 수 입								의 존 수 입		
		소 계	사용료 수익	급배수 공사수익	타회계 전입금	미수금	순세계 잉여금	원인자 부담금	기타 수익	소 계	국고보조금	차입금
'25	1,030,000	1,029,516	820,910	22,099	23,308	16,422	112,340	13,550	20,887	484	484	0
'24	970,000	968,043	808,760	27,298	22,823	18,774	50,904	18,658	20,826	1,957	1,957	0
증감	60,000	61,473	12,150	△5,199	485	△2,352	61,436	△5,108	61	△1,473	△1,473	0

- 사용료수익 증가(증 121억 5천만원)는 가정용과 욕탕용 수돗물 사용량 감소 예측에도 불구하고 코로나19 종식 이후 일반용(영업용) 수돗물 사용량 회복 추세²⁾에 기인한 것임.

〈사용료수익(수도요금) 세입 예산〉

(단위: 백만원, %)

구 분	2025년 예산안	2024년도 예산	증 감	
			금액	비율
계	820,910 ³⁾	808,760	12,150	1.50
가정용	396,811	398,526	△1,715	△0.4
일반용	398,972	385,419	13,553	3.5
욕탕용	5,041	5,690	△649	△11.4
산업 및 공업용	58	59	△1	△1.4
원정수판매수익 ⁴⁾	20,028	19,066	962	5.0

2) 일반용 수돗물 사용량 추이: '23년) 317백만톤 → '24년) 327백만톤(전망) → '25년) 331백만톤(전망)

3) 세입 추계 상세내역은 사업별설명서 464, 466페이지 참조

4) 인접도시(남양주시 등 6개지역) 원정수 판매 수익

- 이 밖에도 순세계잉여금(증 614억 3천6백만원) 증가는 납기 연장⁵⁾에 따른 미수금(404억원) 발생과 2024년 세입에 미반영된 전년도(2023회계연도) 순세계잉여금(724억원)에 기인한 것이며, 해당 사유는 지난 2023회계연도 결산 승인안 심사에서 지적⁶⁾된 바 있어 개선이 필요한 사항임.
- 타회계전입금 233억원은 전년(228억원)과 유사한 수준을 보이고 있는데, 이 중 수도요금 감면에 따른 일반회계 전입금 49억원이 서울시 재정 여건 악화를 이유로 전년과 마찬가지로 전액 미편성되고 있음.

이와 관련하여 일반회계 보전이 담보되지 않은 무분별한 수도요금 감면 확대를 막고자 2020년 관련 조례 개정을 통해 일반회계 미보전 시 수도요금 감면을 중단할 수 있도록 규정한 바 있음.

이와 같은 조치에도 불구하고 서울시는 매년 일반회계를 미보전하고 있고 이는 조례 위반의 소지가 있고 특히 세입에 영향을 미치고 있으므로 향후 일반회계 보전이 이루어질 수 있도록 유관부서와 협의 등을 통한 대책 마련이 요구되는 바임.

〈일반회계 미보전액 누적 현황(2024년 9월 기준)〉

(단위: 백만원)

구 분	계	국민기초 생활수급권자	소방용수 시 설	독립유공자	중증장애인	장애인 이용 및 수용시설
미보전액	164,869	95,259	64,056	105	3,249	2,200
'24년 보전현황	-	미보전	미보전	미보전	미보전	미보전
'23년 보전현황	-	미보전	미보전	보전	보전	보전

5) 해당연도 12월 31일이 공휴일이면 납기분을 다음연도 평일 시작일까지 납기 연장

6) 2023회계연도 수도사업특별회계 세입세출 결산 및 예비비 지출 승인안 검토보고서 中

“순세계잉여금은 세입 예산현액보다 수납액이 더 많고 세출 예산현액보다 지출액이 더 적을 경우 증가할 수 있는데, 2023회계연도 순세계잉여금이 큰 폭으로 증가한 것은 납기연장에 따른 미수금(348억 2천7백만원)을 세입 예산현액에 반영하지 않고 예산을 편성한 결과로 판단됨.

이는 결국 약 348억원 가량의 여유자금이 있음에도 불구하고 이를 세출예산에 반영하지 못한 결과를 초래한 것으로 보다 정확한 세수 추계가 요구되는 바임.”

2. 세출 예산안

- 2025년도 세출예산안은 1조 300억원으로 정수장 증설 공사 착공, 상수도 시설 정비 물량 확대 및 신규사업(5건) 추진 관련 사업비가 증가함(증 473억 2천5백만원)에 따라 전년 대비 6.2%인 600억원 증액되었음.

〈2025년도 세출 예산안 규모〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	2025년도 예산안		2024년도 예산		증 감	
	예산액	구성비	예산액	구성비	금액	비율
계	1,030,000	100	970,000	100	60,000	6.2
사업비	794,592	77.1	747,267	77.1	47,325	6.3
행정운영경비	193,471	18.8	197,237	20.3	△3,766	△1.9
재무활동비	31,951	3.1	15,796	1.6	16,155	102.3
예비비	9,986	1	9,700	1	286	2.9

- 2025년도 사업비 규모는 7,945억 9천2백만원으로 전년 대비 473억 2천5백만원 증가되었음.

이는 “정수센터 시설 유지보수”(감 20억 2천2백만원)와 “상수도관 세척” 물량 감소(감 58억 5천4백만원)에도 불구하고, 내년부터 본공사를 착공하는 “정수장 증설 및 현대화”(증 133억 6천5백만원), 전기요금 인상을 반영한 “아리수 생산재료비(동력비)”(증 40억원), 정비물량 증가에 따른 “장기사용 상수도관 정비”(증 191억 9천7백만원) 및 “배수지 확충 공사”(증 72억원) 예산이 증가한 것에 주로 기인하고 있음.

- 재무활동비는 319억 5천1백만원으로 차입금 상환 이자(이자율 1.1%) 9억 6천7백만원, 국고보조금 정산잔액 반환금 6억 8천4백만원, 원인가부담금 환불액 303억원으로 전년 대비 161억 5천5백만원 증가되었음.

원인자부담금 환불액은 대규모 택지개발 사업단지 원인자부담금 반환 소송 관련 법원의 강제조정('20.9월)과 부과처분 취소소송에 따른 것으로 환불해야 할 금액은 541억 3천7백만원(이자포함)에 달하고 있으며, 2025년도에는 303억원을 편성하였음.

차입금 상환 이자 9억 6천7백만원은 고도정수처리시설 도입 등을 위해 차입한 금액(877억 5천7백만원)의 발생 이자를 편성한 것이며, 재정 여건을 고려하여 원금 상환은 유예하고 있음.

향후 원인자부담금 환불 및 차입금 상환은 서울아리수본부의 재정에 적지 않은 부담으로 작용할 소지가 있는바, 재정건전성 확보에 힘써야 할 것임.

〈연도말 차입금 잔액 현황〉

(단위: 백만원)

차입선	자 금 명	자 금 명	차 입 조 건	'24년말 채무잔액
2016년	계	32,040	0	261,865
	통합재정안정화기금	30,540	0	261,865
	공공자금관리기금	1,500	0	-
2017년	통합재정안정화기금	68,424	0	193,441
2018년	통합재정안정화기금	62,614	0	130,827
2019년	통합재정안정화기금	65,414	51,400 ⁷⁾	116,813
2020년	통합재정안정화기금	29,056	0	87,757
2021년	통합재정안정화기금	0	0	87,757
2022년	통합재정안정화기금	0	0	87,757
2023년	통합재정안정화기금	0	0	87,757
2024년	통합재정안정화기금	0	0	87,757

* 환경부 공공자금관리기금은 '16년 상환을 완료하였음.

7) 문래동 수질사고에 따른 후속조치(1세대 노후 상수도관 조기 정비 예산 부족 금액 차입)

3. 주요 분야 사업별 검토의견

가. 계속사업 관련

- 2025년도 계속사업은 “광암정수장 고도증설 및 재정비” 등 72건으로 7,918억 1천8백만원을 편성하였음.

〈계속사업 중 주요 증감(증가율 30% 이상, 감소율 30% 이상) 내역〉

(단위: 백만원, %)

주요 증액사업	'25년도 예산안	증감 비율	주요 감액사업	'25년도 예산안	증감 비율
광암정수장 고도증설 및 재정비	8,494	149.8	수도시험 연구장비 확충	996	△33.4
강북~암사 송수계통 연결	2,275	106.8	소블록 배급수관망 개선	3,200	△30.4
강북정수장 증설	14,350	61.9	배수지 확충 종합계획	168	△85.5
광암정수센터 취수원 안정화	3,800	1,166.7	배급수관 신설 및 연결	1,109	△69.6
아리수 생산재료비 (입상활성탄 구매)	3,173	189.2	소블록 배수관 세척	4,446	△32.1
봉은 및 삼성배수지 급수공급체계 개선	2,964	779.5	대형 상수도관 세척	4,400	△46.0
강북~영등포 비상관로 연결	900	650	수운영정보 시스템 유지관리	557	△55.1
배수지 소방설비 확충	638	331.1	행정장비 확충 및 청사 환경개선	6,111	△43.0
상수도 밸브실 점검 및 정비	5,294	35.5	수도자재관리센터 이전	2,609	△37.2
장기사용 송배수관 (400mm이상) 정비	69,297	30.1	녹물 걱정없는 클린닥터 서비스	6,054	△37.7
수질자동감시시스템 유지관리	3,012	70.7			
행정정보 시스템 구축	7,161	143.5			
수도계량기 스마트 검침 전환	10,002	83.3			
수도사업 대외협력 강화	276	40.8			
아리수 현장교육센터 운영	417	57.4			
아리수 누리집 재구축 및 운영	870	219.9			

1) 수도계량기 교체_사업별설명서 p.110~119

- 동 사업은 수도계량기와 부속 자재의 적기 구매·교체로 수도물 사용량 측정의 정확성을 향상하고 겨울철 동파 예방 사업을 시행하여 시민 급수 불편을 해소하려는 사업으로 2025년 예산은 전년 대비 14억 4천5백만원 증가된 230억 9천6백만원을 편성하였음.
- 2025년도 수도계량기 구매 계획을 보면, 전체 구매 물량은 전년 대비 감소하고 있지만, 스마트(원격)검침 단말기 설치 물량에 맞춰 디지털계량기 구매량이 대폭 증가하고 있음.

〈수도계량기 교체 계획〉

(단위: 개, 백만원)

구분	2025년		2024년		비고	
	수량	금액	수량	금액		
합계	280,789	13,777	298,882	11,420		
기 계 식	소계	182,150	5,816	261,516	8,248	
	동파			10,000	330	
	소형	182,150	5,816	251,516	7,918	
	대형					
디 지 털	소계	98,639	7,961	37,366	3,172	스마트 검침용
	소형	90,099	5,089	35,000	1,930	
	대형	1,540	1,857	2,366	1,242	
	일체형	7,000	1,015			

- 한편, 2024년 예산에 포함된 동파안전계량기 구매 물량은 동파 예방 효과가 미흡하다는 서울물연구원의 시험 결과에 따라 전량 디지털계량기로 대체한 것으로 파악되고 이에 따라 내년도에는 관련 예산을 반영하지 않았음.

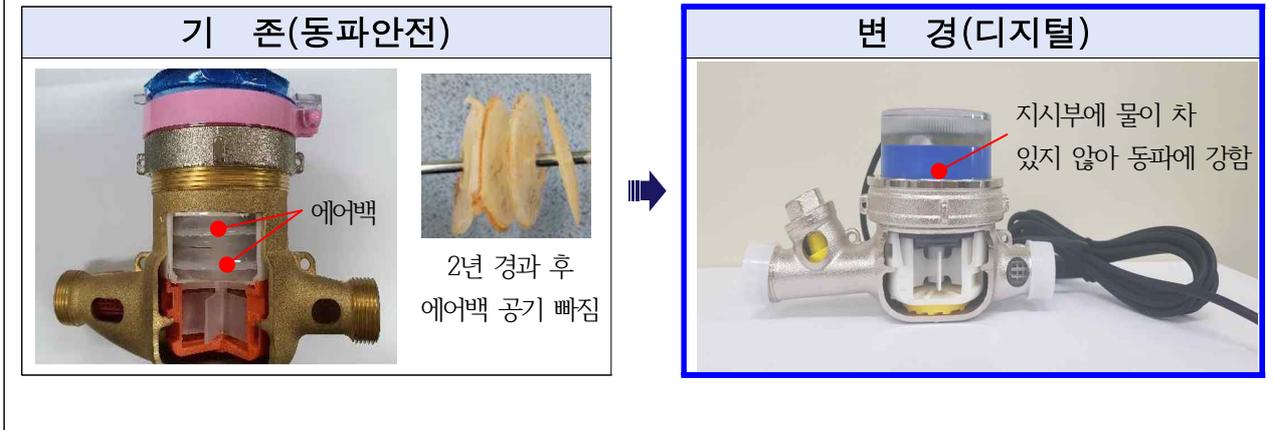
동파안전계량기는 지난 2013년 최초 도입 이후 매년 동파취약지역에 설치되었으나, 최근에서야 성능 문제로 인해 도입하지 않기로 한 결정은 아쉬운 측면이 있음.

특히, 성능 시험이 2023년⁸⁾에 추진되어 예산편성 시점에 결과가 도출되었음에도 불구하고 2024년 예산안 편성 시 동 예산⁹⁾이 반영된 것은 본부와 서울물연구원간 원활한 업무협약이 이루어지지 못한 것에 기인한 것으로 판단됨.

- 그밖에, 내년에 최초 도입되는 일체형 스마트검침 계량기도 서울시 구로구¹⁰⁾ 일대에 7천개 물량을 시범적으로 설치할 계획인데, 향후 성능 및 효과를 철저히 평가한 후 확대 여부를 결정해야 할 것임.

- 동파안전 계량기를 디지털 계량기로 전량(1만개) 대체(물연구원 시험결과 반영)

- 동파안전 계량기는 2년 이내에 에어백의 기능을 잃어 동파예방 효과 상실
- 시험결과, 디지털 계량기는 지시부에 물이 차 있지 않아 -20℃에서 동파 없음



〈동파안전계량기 시험 결과〉

8) '23년 4월 ~ 9월(6개월간)

9) '24년 동파안전계량기 구매 예산(1만개 구매비용 3억 3천만원)

10) 당초 '금천구' 지역에서 '구로구' 지역으로 변경

2) 대형 상수도관 세척_사업별설명서 p.189~192

- 동 사업은 상수도 관망 관리 의무화 등 「수도법」 개정('21.4월)에 따라 선제적으로 관 세척을 수행하는 것으로 2025년에는 전년 대비 37억 5천만원 감소된 44억원을 편성하였고 이에 따라 세척물량은 크게 감소(38km→18km) 되었음.

〈대형 상수도관 세척 10개년 계획〉

평가요소	1단계 (2021년~2025년)	2단계 (2026년~2030년)	3단계 (2030년 이후)
연 장(km)	120	285	1,239
사 업 비(억원)	258	616	-
노후도 평가결과	노후 상수도관 합리적 관리방안 마련용역('20.12.)		
	B등급 (세척/부분보수)	-	A등급(양호) B등급(D800이상) C등급(갱생/교체)
관망해석 결과	저유속구간(0.1‰ 이하) (D400~700mm)	0.1‰ 초과구간 (D400~700mm)	(D800mm이상)
정비계획과의 연계성	정비계획 대상관로 제외		장기사용관 정비공사 대상관로
세척공법의 기술력	장비 및 현장 적용실적 有 (D400~700mm)		장비 및 현장 적용실적 無 (D800mm이상)
용수공급의 안정성	블록 및 배수지간 연계를 통한 대체급수 (배수관로)		복선화 구축 필요 (송수관로)

- 동 사업은 관 세척 법제화에 따른 조치로 본부장 방침에 따라 관 세척 필요 구간(1,644km)을 선정한 이후 현재 1단계 사업을 추진하고 있으며, 2025년 까지 배수관로 120km 구간을 완료할 목표로 하고 있으나 현재('24년 9월 기준) 64.5km 구간만 세척 완료한 것으로 파악되고 있음.

〈대형 상수도관 세척 사업 추진 실적〉

(기준일: '24.9월)

구 분		계	2021년	2022년	2023년	2024년
연장(km)	목표	84	9	16	21	38.0
	실적 11)	64.5	9	16	21	18.5
사업비(억원)		189.5	21	42	45	81.5

- 또한, 금년도 잔여 물량(19.5km)을 연내 완료한다는 전제하에 내년도에는 36km 구간의 세척이 필요하지만, 2025년도 예산안에는 18km 세척 물량만 사업비를 편성한 것은 문제가 있다고 할 것임.

이에 대해 서울아리수본부는 한정된 재원에 따라 노후 상수도관을 적기에 교체하는 것을 우선하고자 예산 조정이 불가피했다고 설명하고 있음.

그러나 최근 수립한 ‘(중기지방)재정계획’에 따르면 2026년부터 관 세척 (10개년) 계획 목표 달성을 이유로 매년 100억원 이상의 재원을 투입하겠다고 하고 있으나, 이는 일관된 재정 운용 방향이라고 할 수 없을 것임.

〈2025-2029 수도사업특별회계 중기지방재정계획 中(2024.10)〉

(단위: 백만원)

사업명	계	'25년	'26년	'27년	'28년	'29년	비고
대형상수도관 세척	65,580	4,400	13,820	14,760	15,760	16,840	연차별 추진계획 반영

- 따라서 당초 계획한 사업 완료를 위해 사업 계획 조정이 다시 한번 필요할 것이며, 내년도 사업 물량에도 이를 반영할 필요가 있을 것으로 판단됨.

11) 매년 목표대비 실적 100% 완료이긴 하나 당해연도 수행 물량을 다음연도에 이월시켜 완료한 것임. 따라서 2024년에도 2023년 물량을 소화하느라 수행실적이 저조한 것임.

3) 아리수 생산재료비(입상활성탄 구매)_사업별설명서 p.243~246

- 동 사업은 입상활성탄 교체 시기(6년)가 도래함에 따라 정수처리공정 운영을 원활히 하고자 입상활성탄을 구매·교체하기 위한 것으로 2025년에는 영등포 아리수정수센터 1정수장 내 입상활성탄 교체를 위해 전년 대비 20억 7천 6백만원 증가된 31억 7천3백만원을 편성하였음.
- 지난 2019년 서울아리수본부는 관계자 회의를 통해 입상활성탄의 생물학적 기능 발휘로 인해 약 6년의 사용기간 동안 수돗물 수질에 별다른 영향을 미치지 않음에 따라 정수센터 입상활성탄 교체 주기를 6년으로 결정하였고 안정적인 활성탄 수급 및 안정적인 수돗물 생산을 위해 정수센터 상황에 맞게 3년에 걸쳐 분할 교체를 추진하고 있음.

〈정수센터별 입상활성탄 교체시기(교체주기 6년 기준)〉

구 분	계	영등포		광암	암사	강북	구의	뚝도
		#1	#2					
고도용량(만 m^3 /일)	357	22.5	22.5	25	110	72	45	60
활성탄지(개지)	148	10	10	10	44	36	16	22
활성탄량(m^3)	41,228	2,337	2,966	2,902	12,584	7,767	5,280	7,392
교체물량('25년)		1,170						
도입시기		2011	2016	2013	2014	2014	2015	2015
이전 교체시기		2018	2016 ¹⁾²⁾	2019	2020	2021	2021	2021

- 다만, 올해 서울물연구원은 관련 연구 시행 결과를 통해 입상활성탄의 교체 주기를 4~5년으로 하여 매년 20~25%씩 분산 교체를 권고한바, 입상 활성탄의 성능평가와 현장 여건을 고려하여 교체 주기를 결정해야 할 것임.
- 한편, 석탄계 활성탄은 전량 중국 수입에 의존하고 있는바, 국내외 여건 변화에 따른 수급 차질이 우려되고 있음.

12) 영등포 2정수장 10개지 중 9개지는 지난 2021~2023년 동안 교체 완료

특히, 지난 2023년 환율상승으로 입상활성탄 구매 예산이 부족하여 다른 사업에서 예산을 전용한 사례가 있는 만큼 정수센터별 입상활성탄 교체 주기에 맞춰 필요한 물량을 차질 없이 확보할 수 있도록 국내외 동향 파악 및 공급망 관리를 철저히 해야 할 것임.

〈2023년 입상활성탄 구매 예산 전용 내역〉

(단위: 백만원)

사업명	당초 예산액	전용액		승인일자	전용 사유
		증	감		
정수센터 시설 유지보수 (정수비, 수선유지비)	24,309		951	'23.10.5.	환율상승에 따른 입상활성탄 구매비 부족
아리수 생산재료비(입상활성탄 구매) (정수비, 일반재료비)	20,503	951			

4) 병물아리수 공급_사업별설명서 p.262~266

- 동 사업은 단수 및 재난 발생 시 병물아리수를 신속하게 공급하기 위한 것으로 2025년에는 병물아리수 90만병을 공급하기 위해 전년 대비 1억 5천6백만원 증가된 6억 7천9백만원을 편성하였음.
- 병물아리수 공급은 2018년 9월에 발표된 「1회용 플라스틱 없는 서울종합계획」에 따라 2019년부터 병물 아리수 공급처를 단수 대응 및 재난 구호용으로 한정하고 있고, 2021년에는 해당 내용을 조례¹³⁾에 명시하는 등 병물아리수 축소 생산·공급 기조를 이어오고 있음.

〈연도별 병물아리수 공급물량〉

(단위: 만병)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
공급물량	602	240	102	74	127	50	50	65	90

13) 제10조(병물 아리수의 사용) 시장은 일회용 페트병의 사용을 줄이기 위하여 병물 아리수를 재난 상황이나 단수 등 필요시에만 최소한으로 사용하도록 하여야 한다.

- 한편, 2023년부터는 「재생원료 사용, 병물아리수 공급계획」¹⁴⁾을 근거로 재생원료 페트병을 도입하여 2024년부터는 전량 재생원료 페트병으로 병물아리수를 생산하고 있지만, 재생원료 페트병의 잇따른 단가 상승은 향후 재정 부담으로 작용할 소지가 있고 특히 국내 재생원료 생산공정의 공급·수요 불균형으로 인해 특정 업체에 의존하는 것은 단가 상승 요인¹⁵⁾으로 작용하고 있음.

특히, 민방위 대피시설에 비상음용수를 지속적으로 공급하고 있고 내년에 병물아리수 공급처 확대를 위한 조례 개정을 추진하고 있어, 향후 병물아리수 생산 규모는 증가가 예상되고 이에 따라 생산비용 또한 증가할 것임.

재생원료 페트병 사용이 1회용 플라스틱 문제 해결 및 탄소중립 목표 달성에 일정부분 기여할 수 있으나 조례 개정을 통해 공급처를 늘려 생산량을 증가시키는 조치는 이에 역행하는 처사이므로 신중하게 접근해야 할 것임.

〈2023년 ~ 2025년 병물아리수(공병) 구매물량〉

구 분	구매액(천원)			구매수량(만병)			구매단가(원)	
	계	350ml	2ℓ	계	350ml	2ℓ	350ml	2ℓ
2023	113,700	28,200	85,500	50	20	30	141	285
2024	217,500	120,000	97,500	65	40	25	300	390
2025	345,000	245,000	100,000	90	70	20	350	500

- 이 밖에 내년도 신규사업으로 예산 편성된 「영등포아리수정수센터 병물동 생산시설 개선」 세부 사업에 350ml 생산설비 라인 교체가 포함되어 있고 동 사업의 ‘병물아리수 생산라인 배관세정’ 내용과 중복될 소지가 있으므로 해당 여부에 따라 예산 조정이 필요할 것으로 판단됨.

14) 2020년 12월 환경부에서 발표한 2030년까지 플라스틱 재생원료 30% 사용 선언에 따른 조치 (2023.4.21. 기후환경본부 자원순환과)

15) 지난 2021년 “2050 탄소중립녹색성장위원회” 협회 관계자 회의에서 재생플라스틱 생산기계 보유기업은 3개 이내로 인해 생산단가 왜곡을 우려한 바 있음.

〈「병물아리수 공급」 2025년 공공운영비〉

(단위: 천원)

과목구분	산출근거	예산
공공운영비	병물아리수 생산라인 배관 세정 5,500,000원*1회	5,500
	벨트, 부품 등 병물아리수 설비 유지보수 3,750,000원*12회/월1회	45,000
	HEPA FILTER 교체 7,500,000원*1회	7,500
	해충방제 유지관리 250,000원*10회	2,500
	에어샤워룸 교체 15,730,000원*2식	31,460
	병물동 방수	153,692
	- 병물동 공장 에폭시 라이팅 - 병물동 건물 옥상 방수	= 65,428 = 88,264

〈(신규)「영등포아리수정수센터 병물동 생산시설 개선」 2025년 시설비〉

(단위: 천원)

과목구분	산출근거	예산
시설비	수돗물 충전 및 포장 생산 자동화 설비	= 990,000
	병물동 시스템 에어컨 교체	=190,000
	병물동 공기순환기 교체	=20,000
	생산설비 교체에 따른 부대공사 비용 (전기, 건축 등)	= 70,000

5) 미아 배수지 건설_사업별설명서 p.299~302

- 동 사업은 강북구 일대에 5천톤 규모의 배수지를 조성하여 주변 지역에 수돗물을 안정적으로 공급하기 위한 것으로 총사업비는 241억 2천7백만원이며, 2027년 준공을 목표로 하고 있음.

2025년에는 시설비(공사비, 토지보상비) 36억 6천6백만원, 감리비 2억 3천 8백만원, 시설부대비 9백만원 등 총 39억 1천3백만원을 편성하였음.

- 동 사업은 당초 2018년 기본계획 수립을 시작으로 2024년 준공을 목표로 하였으나, 사업지구 결정 지연('19.7~) 등을 이유로 사업이 중단되었고 2023년에 사업을 재개하여 2026년까지 완료 목표로 추진하였음.

다만, 금년도에 실시한 2023회계연도 결산 승인안 심사에서 토지 미보상에 따른 사업 지연을 우려하여 대책 마련을 주문한 바 있음에도 불구하고 연내 완료해야 할 토지 보상이 내년 3월¹⁶⁾ 이후로 예정됨에 따라 준공 시기가 2027년으로 변경된 것으로 확인됨.

따라서 배수지 건설은 토지 보상 완료가 전제될 때 추진이 가능하다는 점을 감안한다면 내년도에는 사업 지연이 발생하지 않도록 만전을 기해야 할 것임.

6) 까치산 배수지 건설_사업별설명서 p.303~306

- 동 사업은 동작구 사당동 산 32-81 일대에 5천톤 규모의 배수지를 조성하여 인근 급수지역에 수돗물을 안정적으로 공급하기 위한 것으로 총사업비는 188억 8천6백만원이며, 2027년 준공을 목표로 하고 있음.

2025년에는 본 공사를 위한 시설비 24억 9천7백만원, 감리비 4억 7천2백만원, 시설부대비 6백만원 등 총 29억 7천5백만원을 편성하였음.

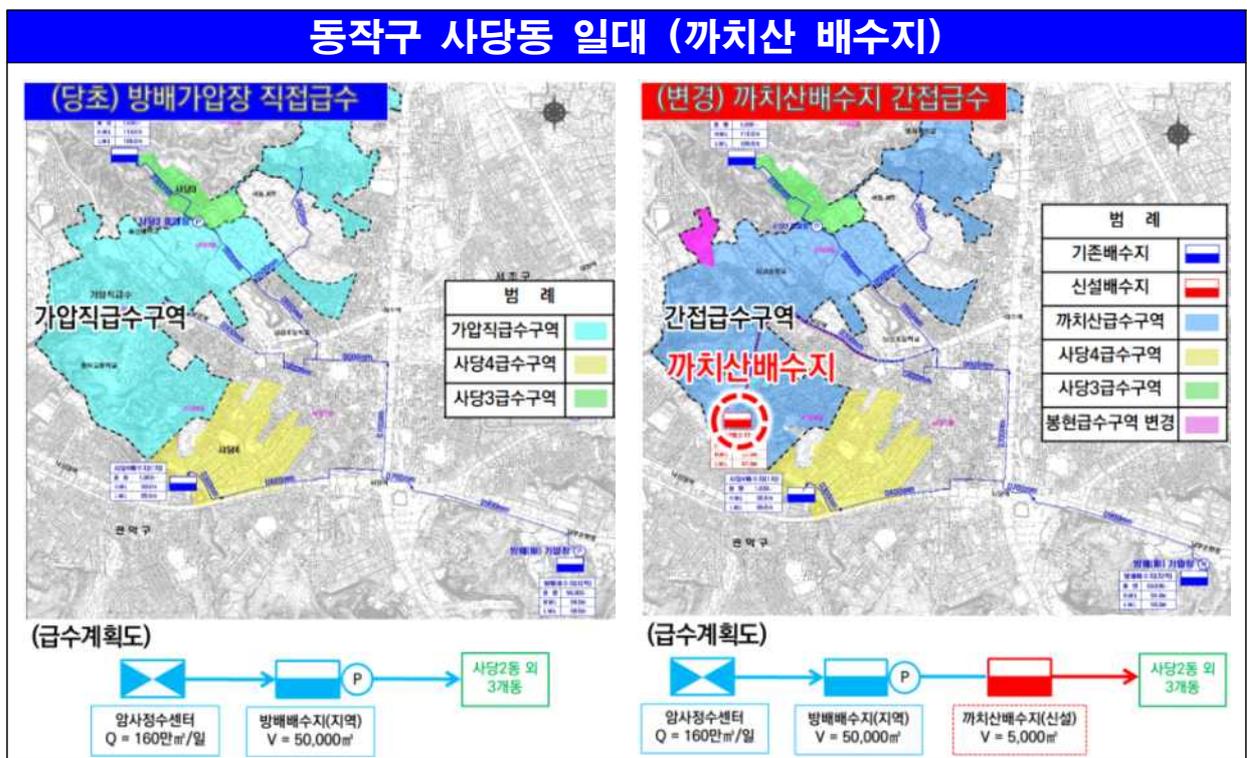
- 동 사업은 당초 2019년 기본계획 수립을 시작으로 2023년 준공을 목표로 하였으나, 2020년 추진 당시 환경단체 및 토지 소유자 민원 발생 등으로 인해 사업추진이 어려워 당해(2020년) 추경예산안 심사를 통해 사업비 전액(15억원)이 감액된 바 있음.

16) 미아배수지 토지보상 추진현황

구분	일정
감정평가	2024. 3
협의보상	2024. 4 ~ 7
수용재결 신청	2024. 8
공탁 및 토지수용	~ 2025. 3

올해부터 사업이 재개되어 지난 5월에 토지 보상을 완료한 것으로 설명하고 있지만, 이 과정에서 보상비 부족으로 예산 변경¹⁷⁾한 것은 당초 예산 편성 과정에서 면밀한 사전검토가 부족한 것으로 판단됨.

또한, 토지 보상 완료에 따라 본 공사가 내년도에 차질 없이 실시될 것으로 기대하지만 총사업비와 사업 기간이 금년도에 조정¹⁸⁾된 사유에 대한 확인이 필요할 것임.



17) 「까치산배수지 건설」 2024년 예산 변경 내역

(단위 : 백만원)

사업명	세목	당초 예산액	변경액		승인 일자	변경 사유
			증	감		
배수지 확충 종합계획	시설비	1,155		114	2024. 4.22	토지 강점평가 결과에 따른 토지보상비 확보
봉은 및 삼성배수지 급수공급체계 개선	시설비	336		24		
까치산배수지 건설	시설비	2,344	138			

18) 「까치산배수지 건설」 예산 조정 내역

구분	2025년 예산안	2024년 예산	변동사항
총 사업비	188억 8천6백만원	162억 2천6백만원	26억 6천만원 증액
준공 예정일	2027년 12월	2026년 12월	1년 연기

7) 광암수계 배수관로 정비_사업별설명서 p.375~379

- 동 사업은 장기사용에 따른 노후화와 공급량 대비 대형관로 설치¹⁹⁾로 유속저하가 우려되는 광암수계 배수관로 정비를 위해 총사업비 1,686억 1천4백만원을 투입하여 2028년까지 정비를 완료하는 것으로 계획하고 있음.

2025년에는 비굴착 구간(0.9km)과 굴착구간(0.8km) 등 전체 1.7km 구간을 정비하고자 전년 대비 5백만원 증액된 80억 1천만원을 편성하였음.

- 당초 동 사업은 2018년부터 추진하여 2019년까지 설계용역을 마무리하고 2024년까지 공사를 완료하고자 하였으나, 그동안 설계 용역이 4차례²⁰⁾ 연기되고 매년 반복적인 예산이월²¹⁾이 발생하는 등 지속적으로 사업 일정이 순연되어 2028년 이후에야 공사가 완료될 것으로 전망되고 있음.

19) 1979년 부설 당시 광암정수센터 일평균 100만톤 수돗물 생산량 규모에 맞춰 관경을 최대 2,200mm 관로를 설치하였으나 현재 광암정수센터 생산량은 팔당원수비 절감 등을 반영해 현재 40만톤 수준임.

20) 설계용역 준공기한 변경 내역

구 분	당 초	1 차	2 차	3 차	4 차
기 간	'18.7.31 ~ '19.12.31	'18.7.31 ~ '20. 6.30	'18.7.31 ~ '20. 9. 8	'18.7.31 ~ '20.10.31	'18.7.31 ~ '20.12.30
변 경 사 유		현장여건 미비로 직접조사 계획시기 변경	광암 구내배관 정비과업 추가	공법(비구조적 갱생) 변경	실시설계에 대한 추가 기술심의

21) “광암수계 배수관로 정비” 사업 이월(건설개량, 사고이월) 내역

구 분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
당 초 예 산	581 백만원	2,608 백만원	12,730 백만원	7,642 백만원	2,751 백만원
전 년 이 월	-	-	2,608 백만원	15,017 백만원	17,357 백만원
예 산 현 액	581 백만원	2,608 백만원	15,337 백만원	22,659 백만원	20,108 백만원
집 행 액	-	-	180 백만원	5,195 백만원	7,939 백만원
차 년 이 월	581 백만원 ('20년 사업분리)	2,608 백만원	15,017 백만원	17,357 백만원	2,791 백만원
이 월 사 유	설계용역 지연	설계용역 지연	입찰공고 지연	공사 지연	공사 지연

또한, 현재 진행 중인 1공구 구간은 사업 부진과 설계변경²²⁾ 등이 확인된 바 금년도에도 이월²³⁾은 불가피할 것이며, 나머지 2공구, 3공구 구간이 1공구 공사완료 이후에나 가능하고 전반적인 공사 진행 상황을 감안한다면 동 사업의 전체 준공 시기 또한 지연될 것으로 전망됨.



〈광암수계 배수관로 정비 사업 위치도〉

- 한편, 최근 동 사업 내 수계전환 공사로 인해 인근 지역 혼탁수 발생 등 주민피해가 잇따르고 있고 이로 인한 피해 보상과 공사 지연 등의 문제는 향후 사업추진에 있어 큰 걸림돌로 작용할 수 있는바, 인근 급수지역 일대 수돗물 공급에 차질이 없도록 특단의 조치가 필요할 것임.

〈광암수계 배수관로 정비 공사에 따른 주민피해 사례〉

발생일	발생 위치	주요 원인	민원발생건수	피해보상 규모
'23.11.2	송파구 잠실동 일대	잠실동 일대 수계전환 영향으로 혼탁수 발생	12,427세대	33,968천원
'24.1.2	송파구 잠실동 일대	잠실동 일대 수계전환 영향으로 혼탁수 발생	12,427세대	27,902천원

22) 설계변경 사유 : 물량증가, 연계관로 처리관로 추가 시행
 23) 2024년 10월말 기준 예산 집행률 17.7%

나. 신규사업 관련

- 2025년도 신규사업은 “암사정수장 재정비” 등 5건으로 27억 7천4백만원을 편성하고 있음.

〈2025년 신규사업 현황〉

(단위: 백만원)

연번	사업명	2025년도 예산안	비고
계		2,774	사업별설명서
1	토지 회계이관 취득	409	p.137~140
2	수도정비계획(변경)수립	500	p.141~144
3	암사정수장 재정비	250	p.145~148
4	봉헌배수지 증설	345	p.153~156
5	영등포아리수정수센터 병물동 환경 개선	1,270	p.267~269

1) 암사정수장 재정비_사업별설명서 p.145~148

- 동 사업은 정수장 현대화 사업의 일환으로 암사1 정수장을 대대적으로 정비하여 안정적인 수돗물 생산을 위한 것으로 총사업비는 1,672억원이고 2033년까지 준공을 목표로 하고 있으며, 2025년에는 타당성 및 기본계획 용역을 실시하고자 2억 5천만원을 편성하였음.

〈암사 아리수정수센터 시설정비 예산 현황〉

(단위 : 백만원)

년도	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	비고	
계	70,395	10,283	14,937	17,446	13,129	14,600	매년 100억원 이상 시설정비

〈2024년 정수센터별 고도처리 시설용량 및 가동률 현황〉

(단위 : 천^m/일)

구분	총괄	광압	구의	뚝도	영등포	암사	강북	
고도시설 용량	3,800	250	450	600	450	1,100	950	
2024년 (1월~10월)	일최대생산량	3,340	245	409	478	435	1,014	855
	가동률(%)	87.9	98	90.9	79.7	96.7	92.2	90

- 암사아리수정수센터는 1986년 준공되어 시설의 노후화가 상당히 진행되었고 수년간 매년 100억원 이상의 정비예산을 지출하고 있으나, 정수센터 가동을 전면 중단할 수 없는 서울시 수돗물 급수 여건상, 부분 정비를 수행함에 따라 충분한 정비 효과를 나타내지 못하는 상황임.

따라서 정비 효과 달성 및 안정적인 수돗물 생산을 위해 부분 정비가 아닌 재건설 수준의 재정비를 추진하는 것은 타당할 것임.

- 다만, 정수장 가동 중단에 따른 수돗물 급수 문제가 해결되어야 하고 이를 위해서는 인근 정수센터 용량 증설을 통한 대체 급수가 선행되어야 할 것임.

동 사업의 방침서에 따르면 현재 추진 중인 광암과 강북아리수정수센터 증설²⁴⁾사업 준공 시기('29년)에 맞춰 본공사를 추진할 예정임.

따라서 인근 정수센터의 시설 확장이 선행되어야 동 사업의 추진이 가능한 바, 안정적인 수돗물 공급에 차질이 발생하지 않도록 만전을 기해야 할 것임.

사업 계획		타당성조사·기본계획		설계		공사																
구 분	규모 (만㎡/일)	사업비 (억원)	'22	'23	'24	'25	'26	'27	'28	'29	'30	'31	'32	'33	'34	'35	'36	'37	'38	'39	'40 이후	
계		8,440																				
신·증설 (35만)	강북2	25	2,761																			
	광암	10	373																			
현대화 (180만)	광암	40	1,689																			
	구의1	25	919																			
	암사1	85	1,672																			
영등포1	30	1,026																				

24) 강북정수장 증설 사업 2024년 예산 집행 내역

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액	지출액 (2024.10 기준)	집행률	집행저조 사유
강북정수장 증설	8,865	375	4.2%	- 3회 유찰 이후 단독응찰로 기본설계 보상비 미지출

2) 봉현배수지 증설_사업별설명서 p.153~156

- 동 사업은 2028년 준공을 목표로 관악구 봉천동 1712-22에 위치한 기존 배수지를 증설(2,500t→7,500t)하여 동작구 상도동 일대 등 인근 급수지역에 수돗물을 안정적으로 공급하기 위한 것으로 총사업비는 111억 1천4백만원 임.

2025년에는 설계용역 2억 4천5백만원, 도시계획시설 결정 4천만원, 각종 영향평가용역 6천만원 등 총 3억 4천5백만원을 편성하였음.

- 동 사업은 ‘2040 서울 수도정비계획’에 근거하여 유효공급시간²⁵⁾이 부족한 배수지를 확충하기 위한 사업의 일환이며, 현재 진행 중인 ‘2040 서울 배수지 확충 기본계획 수립 용역²⁶⁾’의 후속 사업으로 선행과제가 연내 완료되어야 내년 1월부터 추진이 가능할 것으로 판단됨에 따라 기본계획 수립의 완료 시기를 확인해 볼 필요가 있음.

〈2040 서울 수도정비계획에 포함된 배수지 확충 계획〉

연번	배수지명	계획용량 (m^3)	체류시간		급수구역	위 치	확충 사유
			현재 ²⁷⁾	계획			
1	대방	120,000 (60,000)	6.3	13.6	여의도,영등포, 문래동 일원	동작구 대방동 350-5	체류시간 확보
2	신정	60,000 (10,000)	9.6	12.7	양천구,구로구 일대	관악구고척동 산 8-18	
3	봉현	7,500 (5,000)	4.2	12.7	상도,은천,성현, 청림동 일원	관악구 봉천동 1712-22	
4	거마	6,200 (3,200)	4.9	12.6	마천,거여동 일원	하남시 감이동 산 81-6	
5	내곡	3,200 (700)	9.8	12.6	내곡동 일원	서초구 내곡동 산 12-571	
6	성북2고구	4,000 (2,000)	10.4	20.6	성북동, 정릉동 일원	성북구 성북동 산16-3	

25) 배수지 유효용량은 계획 1일 최대급수량의 최소 12시간분 이상을 표준(상수도 설계기준, 환경부)

26) 봉현배수지 기본계획 수립

27) 2023년 12월 기준

○ 또한, 봉현배수지 증설을 위한 현장 여건을 살펴보면, 대상 부지 인근에 학교나 공원시설²⁸⁾이 자리 잡고 있어 안전 문제 해결이 선행되어야 할 것임.

이밖에, 그동안 배수지 조성 과정에서 인근 지역주민 반대와 각종 인허가 지연에 따라 사업이 중단된 사례가 있는바, 관계기관과의 원만한 협의를 통하여 배수지 건설 추진에 문제가 없도록 만전을 기해야 할 것임.



〈봉현배수지 위치도〉

28) 구암중학교, 상도근린공원 등

3) 수도정비계획(변경) 수립_사업별설명서 p.141~144

- 동 사업은 지난 2021년 고시된 기계획의 타당성 재검토와 물 수요관리 종합계획 수립 주기 도래 등에 따른 수도정비계획을 변경 수립하는 것으로 총사업비는 14억원이며, 2025년에는 1차년도 사업에 해당하는 5억원을 편성하였고 2026년 사업 완료를 목표로 하고 있음.
- 세부적으로 기존 계획에 포함된 사업들이 보류되거나 변경된 사항²⁹⁾을 반영하여 수돗물 수급 전망을 재검토하고 새롭게 도입하는 초고도정수처리 공정을 계획에 반영하는 내용 등을 포함하고 있음.
- 참고로, 지난 ‘2030 서울 수도정비기본계획’ 수립 과정에서 ‘강북아리수 정수센터 생산량 증설’과 ‘광암아리수정수센터 취수원 이중화’ 등 환경부 승인 보류 사업은 차기 기본계획에서야 반영시키는 등 서울시 수돗물 생산 계통 개선에 차질을 빚은 사례가 있었음.

따라서 동 사업에 환경부 승인 등 인허가 절차가 필요한 내용에 대해서는 사전협의 등을 통해 원활한 사업추진이 가능하도록 만전을 기해야 할 것임.

29) 서측 정수장 신설 보류, 정수장 순환정비 계획변경 등