

2019회계연도 스마트도시정책관 소관 결산 승인안 검 토 보 고

I. 결산현황

1. 세입결산

- 예산현액 : 111억 1천 1백만원
- 징수결정액 : 110억 8천 8백만원
- 실제수납액 : 110억 3천 만원
- 결손처분액 : 3백만원
- 미 수 납 액 : 5천 5백만원
- 징수결정액 대비 실제 수납액비율은 99.5%(전년도 99.3%)임.

〈2019회계연도 스마트도시정책관 세입결산 내역〉

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	결손처분액 (D)	미수납액 (E) = (B)-(C)-(D)	예산 수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
합 계	11,111	11,088	11,030	3	55	99.3%	99.5%
세 외 수 입	8,168	8,137	8,079	3	55	98.9%	99.3%
경 상 적 세 외 수 입	8,012	7,334	7,334			91.5%	100.0%
재 산 임 대 수 입	8,009	6,676	6,676			83.4%	100.0%
공 유 재 산 임 대 료	8,009	6,676	6,676			83.4%	100.0%
사 용 료 수 입	2	625	625			36,085.7%	100.0%
기 타 사 용 료	2	625	625			36,085.7%	100.0%
수 수 료 수 입	1	1	1			139.6%	100.0%
증 지 수 입	1	1	1			139.6%	100.0%

이 자 수 입	1	32	32			4,998.6%	100.0%
기 타 이 자 수 입	1	32	32			4,998.6%	100.0%
임 시 적 세 외 수 입	156	802	745	3	55	478.1%	92.9%
부 담 금	31	31	31			100.0%	100.0%
자치단체간부담금	31	31	31			100.0%	100.0%
과징금및과태료등	85	106	91		15	106.7%	85.8%
과 징 금		6	6			-	100.0%
과 태 료	85	100	85		15	99.7%	85.0%
기 타 수 입	34	621	621			1,852.5%	100.0%
시·도비반환금수입	20	2	2			11.1%	100.0%
그 외 수 입	13	618	618			4,600.5%	100.0%
지 난 연 도 수 입	6	44	2	3	39	30.1%	4.5%
지 난 연 도 수 입	6	44	2	3	39	30.1%	4.5%
보 조 금	2,940	2,940	2,940			100.0%	100.0%
국 고 보 조 금 등	2,940	2,940	2,940			100.0%	100.0%
국 고 보 조 금 등	2,940	2,940	2,940			100.0%	100.0%
국 고 보 조 금	2,940	2,940	2,940			100.0%	100.0%
보전수입등및내부거래	4	11	11			318.9%	100.0%
보 전 수 입 등	4	11	11			318.9%	100.0%
전 년 도 이 월 금	4	11	11			318.9%	100.0%
국고보조금사용잔액	4	11	11			318.9%	100.0%

※ 결손처분액 = 불납결손액 + 시효결손액, 미수납액은 다음연도 이월액

2. 세출결산

- 예산액 : 1,213억 1천 3백만원
- 예산증감 : 29억 7백만원
- 예산현액 : 1,242억 2천 만원
- 지출액 : 1,022억 6천 9백만원
- 이월액 : 150억 5천 5백만원
- 불용액 : 68억 9천 6백만원(보조금 반납액 포함)
 - 예산현액 대비 불용률 5.6%(전년도 6.0%)가 발생
 - 불용사유별 금액으로는 보조금 반납액 5백만원, 보조금 정산잔액 68백만원, 계획변경 등 집행 등 집행사유 미발생 17백만원, 낙찰 차액 27억 8천 6백만원, 예산집행잔액 40억 2천만원

< 2019회계연도 스마트도시정책관 세출결산 총괄 >

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (보조금 반납액 포함)	불용률 (%)
총 계	124,220	102,269	15,055	6,896	5.6%
사업예산계	123,451	101,640	15,055	6,757	5.5%
지식정보사회 선도기반구축	30,180	26,262	2,036	1,882	6.2%
모바일 행정서비스 제공	2,916	2,135	229	552	18.9%
엠보팅 서비스 운영	267	257		10	3.9%
블록체인 기반 공유행정 도입	2,649	1,878	229	542	20.5%
정보화 기반시설 확충	25,918	22,797	1,807	1,314	5.1%
서울디지털재단 출연	8,520	8,358		162	1.9%
에스플렉스센터 운영	8,294	7,731		564	6.8%
사물인터넷 도시조성	5,428	4,967		461	8.5%
스마트시티 민관 협력	3,676	1,741	1,807	128	3.5%
전자정부 홍보마케팅	1,346	1,330		16	1.2%
세계스마트시티기구 운영	1,346	1,330		16	1.2%
데이터 중심의 행정 서비스 혁신	21,245	8,562	11,491	1,193	5.6%
통계체계 확립	4,365	4,220		145	3.3%

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (보조금 반납액 포함)	불용률 (%)
시민통계발간	83	81		2	2.8%
서울서베이	1,108	1,075		34	3.0%
사업체조사	3,024	2,918		106	3.5%
정책기초통계 확충	150	147		3	2.0%
빅데이터 자원 통합 및 민관 공동 활용 촉진	15,690	3,250	11,434	1,006	6.4%
열린데이터 광장 운영	1,383	1,263		120	8.7%
빅데이터 캠퍼스 운영	844	791		53	6.2%
빅데이터 통합저장소 기반의 민 관 공동 빅데이터 플랫폼 구축	13,464	1,196	11,434	833	6.2%
빅데이터를 활용한 과학적 행정 구현	1,190	1,091	57	42	3.5%
데이터 기반 과학행정 추진	752	660	57	34	4.6%
디지털 시민 시장실 운영	438	431		7	1.6%
행정정보시스템 고도화	3,600	3,390		210	5.8%
행정정보화시스템 사업	1,477	1,355		121	8.2%
시도행정정보화-노후장비교체	225	225		0	0.2%
시군구행정종합정보화-노후장 비교체	44	44		0	0.0%
정보화사업 통합관리 및 감리	289	289		0	0.0%
정보기술아키텍처(EA) 운영	406	356		51	12.4%
인공지능 기반 서비스 구축 운영	513	443		70	13.7%
행정정보시스템의 기능강화	2,123	2,035		88	4.2%
행정포털 운영	1,120	1,070		50	4.4%
한국지역정보개발원 분담금	342	342		0	0.0%
공통행정시스템 운영	662	623		39	5.9%
도시기반시스템 고도화	4,670	4,247	181	242	5.2%
공간정보서비스	1,307	1,243		64	4.9%
시도정보 플랫폼 고도화 구축	471	445		26	5.5%
위치기반 안전서비스 운영	92	92		1	0.7%
스마트 불편신고 운영	94	94		1	0.5%
공간정보시스템 운영	649	612		37	5.6%
공간정보 기본인프라 구축	3,363	3,004	181	178	5.3%
1:1,000 수치지형도 갱신사업	1,450	1,168	181	101	7.0%
항공사진 및 드론공간정보 운영	630	592		39	6.1%
3D기반 Virtual Seoul 구축	1,283	1,245		38	2.9%
도시기반시스템고도화	891	719		172	19.3%
공간정보 기본인프라 구축	891	719		172	19.3%
항공사진 촬영 및 판독	891	719		172	19.3%

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	집행잔액 (보조금 반납액 포함)	불용률 (%)
정보인프라 확충 및 운영	36,471	33,356	1,266	1,849	5.1%
정보통신인프라 확충	29,059	26,330	1,266	1,463	5.0%
다기능 사무기기 및 사랑의 pc 보급관리	4,728	4,657		71	1.5%
행정정보통신망 운영	1,075	938		137	12.7%
초고속정보통신 인프라 운영	4,014	2,367	1,066	582	14.5%
공공 무선인터넷(WiFi)인프라 확충	3,588	3,214		373	10.4%
스마트 서울 CCTV안전센터 구축	5,785	5,297	200	288	5.0%
지능형 CCTV 고도화	6,963	6,950		12	0.2%
CCTV 설치(시민참여)	1,836	1,836		0	0.0%
공공 와이파이 설치(시민참여)	1,070	1,070		0	0.0%
정보보호체계 구축	7,411	7,026		386	5.2%
개인정보보호체계 고도화	1,747	1,677		70	4.0%
정보시스템 보안관리 고도화	1,784	1,636		148	8.3%
서울사이버안전센터 운영	2,624	2,534		90	3.4%
업무망과 인터넷 망분리	1,257	1,179		77	6.2%
정보서비스의 안정적 운영	26,395	25,104	81	1,210	4.6%
시스템 유지관리	7,786	7,527	81	178	2.3%
정보시스템 유지관리	6,111	6,033		78	1.3%
정보통신시설 유지관리	1,272	1,181		91	7.2%
급여관리시스템 운영	339	249	81	8	2.5%
출연기관 표준 ERP시스템 운영	64	63		1	1.3%
시스템 장비교체 및 보강	16,035	15,131		905	5.6%
정보자원 통합 관리	8,796	8,372		423	4.8%
클라우드센터 운영	7,240	6,759		481	6.6%
청사유지관리	1,736	1,618		117	6.8%
데이터센터 청사시설 유지관리	1,736	1,618		117	6.8%
정보화교육	838	828		10	1.2%
정보소외계층 정보격차해소 (장애인 정보통신보조기기 보급)	468	459		9	1.9%
정보소외계층 정보격차해소 (장애인 정보화교육)	339	338		1	0.2%
정보소외계층 정보격차 해소 (고령인 정보화교육)	31	31		0	0.5%
일반예산계	769	630		139	18.1%
기본경비	743	606		137	18.5%
재무활동	26	24		2	7.0%

가. 예산 이용 : 해당없음.

나. 예산 전용

- 스마트서울 네트워크 사업 관련 정보전략계획 수립 예산확보를 위해
「다기능 사무기기 및 사랑의 PC 보급관리」 자산및물품취득비에서
「초고속정보통신 인프라 운영」 연구용역비로

2억 9천 8백만원

- 업무망 분리 사업방식 변경에 따른 예산확보를 위해
「업무망과 인터넷 망분리」 사무관리비에서 동사업 자산및물품취득비로

8억 9천 1백만원

- 촉탁계약직 임금협약 체결에 따른 예산확보를 위해
「데이터센터 청사시설 유지관리」 공공운영비에서 동사업 기간제근로자등보수로

1천 5백만원

총 3건, 12억 3백만원을 전용하였음.

다. 예산 이체

- 2019년 1월 1일자 행정기구 설치조례 및 시행규칙 시행에 따라
- '경제정책실 투자창업과'에서 '스마트도시정책관 스마트도시담당관'으로
▶ 「서울디지털재단 출연」 사업비 이체 85억 2천만원

- 2019년 1월 1일자 행정기구 설치조례 및 시행규칙 시행에 따라
- '스마트도시정책관 스마트도시담당관'에서 '스마트도시정책관 정보시스템 담당관'으로

▶ 「서울시 홈페이지 운영」 사업비 이체 16억 9백만원

○ 2019년 1월 1일자 행정기구 설치조례 및 시행규칙 시행에 따라

- 「스마트도시정책관 스마트도시담당관」에서 「스마트도시정책관 정보시스템 담당관」으로

▶ 「서울시 웹사이트 운영 관리」 사업비 이체 6억 5천 5백만원

○ 2019년 1월 1일자 행정기구 설치조례 및 시행규칙 시행에 따라

- 「주택건축본부 건축기획과」에서 「스마트도시정책관 공간정보담당관」으로

▶ 「항공사진 촬영 및 관독」 사업비 이체 8억 9천 1백만원

총 4개 사업, 116억 7천 4백만원을 이체하였음.

라. 예산의 변경사용 : 해당없음.

마. 예비비 사용 : 해당없음.

바. 다음연도 이월사업비 : 10건, 150억 5천 5백만원

○ 명시이월

- 대금 E바로시스템 등 사업부서 의견 반영 등을 위해 「스마트도시정책관 스마트도시담당관」에서 「블록체인 기반 공유행정 도입」사업비 명시이월 2억 2천 9백만원

- 스마트서울 전시관 사업 부지 변경에 따른 투자심사 의뢰 등으로 인하여 「스마트도시정책관 스마트도시담당관」에서 「스마트시티 민관협력」사업비 명시이월 15억 8천만원

- 통합저장소 컨설팅 용역 결과 등 반영을 위하여 ‘스마트도시정책관 빅데이터담당관’에서 「빅데이터 통합저장소 기반의 민관 공동 빅데이터 플랫폼 구축」사업비 명시이월

109억 1천만원

- 19년 연말정산시스템 개정세법 적용 및 보완을 위해 ‘스마트도시정책관 데이터센터’에서 「급여관리시스템 운영」사업비 명시이월

8천 1백만원

총 4건, 128억 1백만원을 이월하였음

○ 사고이월

- 스마트서울 포털 구축방안에 대한 의견수렴 등의 사유로 「스마트시티 민관협력」사업비 사고이월

2억 2천 7백만원

- 일부 사업계획 변경 등으로 인하여 「빅데이터 통합저장소 기반의 민관 공동 빅데이터 플랫폼 구축」사업비 사고이월

5억 2천 4백만원

- 시민 데이터주권 확보를 위한 정보전략계획 수립과 관련하여 유관기관 간 협의 기간 소요로 인하여 「데이터 기반 과학행정 추진」사업비 사고이월

5천 7백만원

- 국토지리정보원과 사업 추진과 관련하여 기간이 소요되어 「1:1,000 수치지형도 갱신」사업비 사고이월

1억 8천 1백만원

- 사업자 선정 및 스마트서울 네트워크 정보전략계획 수립을 위한 전용 등으로 인하여 「초고속정보통신 인프라 운영」사업비 사고이월

10억 6천 6백만원

- 스마트서울 CCTV 안전센터 구조변경 등으로 인한 기한 소요로 스마트 서울 CCTV 안전센터 사업비 사고이월

2억원

총 6건, 22억 5천 4백만원을 이월하였음

사. 국고보조금 집행

- 2019회계연도 예산 중 국고보조금은

행정안전부로부터 ‘시도행정정보화-노후장비교체’ 등 2개 사업에

5천 1백만원

- 국토교통부로부터 ‘스마트 서울 CCTV 안전센터 구축’ 사업에

24억원

- 과학기술정보통신부로부터 ‘중고PC 지원 및 정보소외계층 정보격차해소’ 등 4개 사업에

4억 8천 9백만원

총 3개 부처 7개 사업에 29억 4천만원의 보조금을 수령하여 29억 3천 5백만원을 집행하고, 5백만원을 불용 처리했음.

3. 기금결산 : 해당없음.

4. 채권현재액 : 41,942천원

5. 채무결산 : 해당없음.

6. 공유재산 증감 및 현재액

○ 2019년도말 스마트도시정책관 관리 공유재산

- 건물 91,601 m^2 2,081억 2천 3백만원,

- 기타 81건 68억 7천 7백만원,

총 2,150억원 상당의 금액

〈 2019회계연도 공유재산증감 및 현재액 〉

(단위: 백만원)

구 분	2018년도 말 보유현황	당해연도 증감액		2019년도 말 보유현황
		증가	감소	
합 계	215,000	-	-	215,000
행정재 산	계	213,164	-	213,164
	공용재산	212,668	-	212,668
	공공용재산	492	-	492
	기업용재산		-	
	보존재산	4	-	4
일반재산	1,836	-	-	1,836

Ⅱ . 검토의견

1. 세입결산

가. 과학적인 세입예산운용 미흡

- 스마트도시정책관 소관 세입예산의 징수결정액 대비 실제수납액 비율은 99.5%(전년도 99.3%)로 세입징수실적이 전년도 대비 0.2% 증가하였으나, 스마트도시정책관 소관 세입 예산의 각 세목별 예산 대비 결산실적을 살펴보면, 세입예산 대비 수납액 차이가 과다한 예산과목이 있음.
 - ‘과장금처럼 당초 예산을 편성하지 않았으나, 세입이 발생하여 세입조치(6백만원)한 예산과목이 있는가하면, 에스플렉스센터(S-plex)에 입주한 시설 등에 부과한 것으로 충분히 예측이 가능한 ‘공유재산임대료’는 예산현액(80억 9백만원) 대비 실제수납액(72억3천4백만원) 비율(83.4%)이 저조하고,
 - ‘기타사용료’는 예산현액(2백만원) 대비 실제수납액 비율이 36,085.7%(6억 2천5백만원), ‘기타이자수입’은 예산현액(1백만원) 대비 4,998.6%(3천2백만원), ‘그외수입’은 예산현액(1천3백만원) 대비 4,600.5%(6억1천8백만원)로 실제수납액이 과다하게 차이나고 있음.
- 이는 당초 세입예산 편성시 정확한 세수추계기법에 의하지 않은 주먹구구식 세입예산편성에 기인한다고 하겠음.

〈 스마트도시정책관 소관 세입 예산액 대비 실제수납액 현황 〉

(단위 : 백만원)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	결손처분액 (D)	미수납액	예산 수납률 (C/A)	징수율 (C/B)
합 계	11,111	11,088	11,030	3	55	99.3%	99.5%
세 외 수 입	8,168	8,137	8,079	3	55	98.9%	99.3%

경 상 적 세 외 수 입	8,012	7,334	7,334			91.5%	100.0%
공유재산임대료	8,009	6,676	6,676			83.4%	100.0%
기 타 사 용 료	2	625	625			36,085.7%	100.0%
증 지 수 입	1	1	1			139.6%	100.0%
기 타 이 자 수 입	1	32	32			4,998.6%	100.0%
임 시 적 세 외 수 입	156	802	745	3	55	478.1%	92.9%
자치단체간부담금	31	31	31			100.0%	100.0%
과 정 금		6	6			-	100.0%
과 태 료	85	100	85		15	99.7%	85.0%
시·도비반환금수입	20	2	2			11.1%	100.0%
그 외 수 입	13	618	618			4,600.5%	100.0%
지 난 연 도 수 입	6	44	2	3	39	30.1%	4.5%

○ 또한, 최근 3년간 스마트도시정책관 소관 세입예산을 살펴보면, 예산현액 대비 과소·과다 징수한 항목이 매년 개선되지 않고, 반복되고 있는바, 세입 예산 편성의 적정성에 대한 검토와 함께 지속적으로 나타나는 항목별 과다·과소 세입을 최소화하기 위해 세수추계 기법 및 산출기초 산정방식의 근본적인 개선이 필요하다고 하겠음.

〈 예산액 대비 실제수납액상 과다한 차이발생 과목별 현황 〉

(단위 : 천원)

예 산 과 목	2019년			2018년			2017년		
	예산액	수납액	%	예산액	수납액	%	예산액	수납액	%
공유재산 임 대 료	8,009,075	6,676,218	83.4	7,525,987	4,775,505	63.5	632,066	445,797	70.5
기 타 사 용 료	1,733	625,365	36,085.7	3,593	414,464	11,535.3			
증지수입	500	698	139.6						

기 타 이 자 수 입	641	32,041	4,998.6	135	27,052	20,038.5	142	18,218	12,829.6
과 징 금	0	6,000	순증						
불 용 품 매 각 대							4,937	11,622	235.4
시 · 도 비 반환금수입	20,061	2,227	11.1				0	117,661	순증
그 외 수입	13,442	618,400	4,600.5	52	652,230	1,254,288.5	0	901,515	순증
지 난 연 도 수 입	5,538	44,154	30.1	0	473,077	순증			
국고보조금 사 용 잔 액	3,505	11,175	318.9	2,842	3,745	131.7	2,960	4,059	137.1

○ 세입예산 대비 결산차이가 발생할 경우 안정적인 재정운용을 어렵게 할 수 있으며, 자칫 과도한 세입결손이 발생한 경우는 재정 운용상 치명적인 타격을 입힐 수 있는 만큼 스마트도시정책관은 향후 세입예산 편성시 '건정재정운영의 원칙'에 따라 세입 규모에 관계없이 모든 세입예산에 대하여 세입발생 사안별 보다 과학적인 분석을 통한 철저한 추계 후 적절한 세입 예산이 편성되도록 하는 각별한 노력이 요망된다고 하겠음.

나. 미수납액의 적극적 징수 노력 필요

○ 스마트도시정책관 소관 세입 중 '과태료' 수입의 경우는 매년 징수결정 후 미수납되어 다음연도로 이월처리하고 있고, 그 규모가 작기는 하나 최근 3년간 지속적으로 금액이 발생('17년 10.1%(10,248천원) → '18년 7.7%(6,845천원) → '19년 15.1%(15,151천원))하고 있으며, 2019회계연도에는 미수납 금액('18년 4천8백만원 → '19년 5천4백만원)과 건수('18년 53건 → '19년 69건)가 모두

증가하고 있는바, 과세 내역별 철저한 분석을 통한 사후관리와 함께 이월된 세입금이 방치되지 않도록 보다 획기적이고 적극적인 징수노력이 요망된다고 하겠음.

〈 최근 3년간 스마트도시정책관 과태료 미수납 현황 〉

(단위 : 천원, %)

예산 과목	2019년도			2018년도			2017년도		
	징수 결정액 (A)	미수납액 (B)	비율 (B/A)	징수 결정액 (A)	미수납액 (B)	비율 (B/A)	징수 결정액 (A)	미수납액 (B)	비율 (B/A)
과태료	100,215	15,151	15.1%	88,955	6,845	7.7%	101,830	10,248	10.1%

〈 최근 5년간 스마트도시정책관 소관 미수납액 금액별 건수 현황 〉

(단위 : 천원)

년 도	구분	계	금액별					
			10만원 이하	10만원 초과 100만원 이하	100만원 초과 500만원이하	500만원 초과 1000만원 이하	1000만원 초과 1억원이하	1억원 초과
15	건수	11		6	5			
	금액	9,309		3,432	5,877			
16	건수	16		13	3			
	금액	10,247		6,893	3,354			
17	건수	16	1	10	2	1	1	1
	금액	427,255	1	4,760	2,084	7,958	19,748	392,704
18	건수	53	1	38	13	1		
	금액	48,134	52	22,451	17,673	7,958		
19	건수	69	1	50	18			
	금액	54,539	52	30,641	23,847			

- 또한, 과태료 징수는 행정의 실효성을 확보한다는 측면에서 중요한 의미가 있으며, 준법의식을 제고한다는 측면에서 행정제재인 과태료가 차질 없이 징수될 수 있도록 하는 엄중한 행정지도 및 책임 있는 세입징수 업무 체계 구축이 필요할 것으로 사료됨.

다. 불납결손액의 적정 여부

- ‘지난연도 수입’ 과목에서 시효소멸에 따른 불납결손 발생은 2018년보다 (’18년 20건, 1천7백만원 → ’19년 3건, 309만원) 감소하였지만, 2년 연속으로 불납결손액이 발생하였는바, 이에 대한 적기 징수를 위한 노력과 함께 시효중단조치 등 과세 내역별 철저한 분석을 통한 사후관리와 세입금의 철저한 징수를 위한 보다 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

〈 최근 3년간 스마트도시정책관 불납결손액 금액별 현황 〉

(단위 : 천원)

연도	구분	계	금 액 별					
			10만원 이하	10만원초과 - 100만원이하	100만원초과 - 500만원이하	500만원초과 - 1000만원이하	1000만원초과 - 1억원이하	1억원 초과
2017	건수	-	-	-	-	-	-	-
	금액	-	-	-	-	-	-	-
2018	건수	20	-	18	2	-	-	-
	금액	17,700	-	14,514	3,186	-	-	-
2019	건수	3	-	2	1	-	-	-
	금액	3,097	-	1,327	1,770	-	-	-

2. 세출결산

가. 예산의 전용

○ 스마트도시정책관의 2019회계연도 예산 전용은 3건에 12억 3백만원으로 구체적인 내역은 다음과 같음.

< 2019회계연도 스마트도시정책관 소관 전용 현황 >

(단위 : 천원)

예산과목		예산액	예산의 전용			예산현액	지출액	사고이월	불용액 (불용률)
세부사업	통계목		감액	증액	승인 일				
다기능 사무기기 및 사랑의 pc 보급관리	자산및물품 취득비	3,335,000	297,614		2019-10-20	3,037,386	3,033,129		4,257 (0.1%)
	초고속정보통신 인프라 운영			297,614		297,614	0	278,000	19,614 (6.6%)
업무망과 인터넷 망분리	사무관리비	1,029,271	890,795		2019-06-11	138,476	80,934		57,542 (41.6%)
	자산및물품 취득비	227,474		890,795		1,118,269	1,098,357		19,912 (1.8%)
데이터센터 청사시설 유지관리	공공운영비	1,539,342	15,000		2019-08-30	1,524,342	1,424,953		99,389 (6.5%)
	기간제근로자보수	35,708		15,000		50,708	49,555		1,153 (2.3%)

○ “데이터센터 청사시설 유지관리” 사업은 데이터센터의 각종 기반시설(기계 설비, 전기설비 등) 유지관리로 정보·통신장비 안정적 운영을 위한 사업으로, 2019년도 예산편성 이후 2018년 촉탁계약직 임금협약 체결(18.12.17.)에 따라 위생수당 신설 및 급여 인상으로 5년차 기준 지급총액 9% 상승분을 반영하기 위해 ‘공공운영비’ 중 1천 5백만원을 ‘기간제근로자보수등’으로 전용하였음.

○ “다기능사무기기 및 사랑의 PC 보급관리” 사업의 ‘자산 및 물품취득비’는 “스마트서울 네트워크(S-Net) 정보전략계획(ISP) 수립용역”을 위해 “초고속 정보통신 인프라 운영” 사업의 ‘연구용역비’로 2억 9천 7백만원 전용하였음.

※ 정보화전략계획수립(Information Strategy Planning: ISP) - 조직 내의 전략적 정보 요구를 파악하여 업무활동과 이에 대한 자료영역을 기술하고, 현행 정보 지원 정도를 평가하고, 정보시스템 개발을 위한 통합된 프레임워크를 제공하며, 이것을 구현하기 위하여 정보기술을 활용한 통합정보시스템 계획을 작성하는 체계적인 접근활동을 말함.

○ “초고속정보통신 인프라 운영” 사업은 시장 현안보고서 “통신기본권을 보장하는 서울” 선언 요청에 따라(19.8.23.) 정책방향이 결정된 사업으로, 2020년에 신속한 사업추진을 위한 “스마트서울 네트워크(S-Net) 정보전략계획 (ISP)” 조기 수립을 위해 ‘연구용역비’로 예산을 전용(2억9천7백만원)을 하였으나, 전용한 예산의 93.4%를 사고이월(2억7천8백만원) 시키고, 나머지는 전액 불용처리한바, 예산 전용 자체가 불필요했던 것으로 불성실한 예산 집행의 대표적인 사례라고 하겠음.

- 이는 소요예산에 대한 철저한 사전조사와 치밀한 사업 계획의 수립을 통한 사업 추진이 아닌 주먹구구식 자의적 운영으로 의회의 심의 및 의결권을 심각하게 훼손했을 뿐만 아니라 시의회를 무시한 예산 집행 형태라고 할 것임.

※ 스마트서울 네트워크(S-net) 정보전략계획(ISP) 수립용역의 입찰최초공고는 '19.11.19. 하였으나 유찰되었고, 재공고는 '19.12.03. 하였으나 유찰됨에 따라, 2회 유찰에 따른 수의계약 계약을 통해 '19.12.23. 계약체결하였고, 사업기간은 '19.12.23. ~ 6.20.로 6개월임.

(단위: 천원)

세부사업	통계목	예산액	전용	예산현액	지출액	사고이월	집행잔액
초고속정보통신 인프라 운영	연구용역비	0	297,614	297,614	0	278,000	19,614

▶ 이월사유 : 스마트서울 네트워크 정보전략계획 수립을 위하여 예산을 전용(19.10)하였고, 최소용역수행기간 확보가 필요하여 이월

- “업무망과 인터넷 망분리” 사업은 해킹, 악성코드 감염 등 사이버 침해 위협으로부터 우리시의 정보자산의 안전한 보호를 위해 업무망을 인터넷으로부터 분리·운영하기 위한 사업으로, 사이버위협 유포경로 차단을 위한 방화벽, 침입방지시스템 등 물품 구입이 증가함에 따라 ‘사무관리비’ 중 8억 9천만원을 ‘자산 및 물품취득비’로 전용하였고,
 - ‘사무관리비’는 10억 2천 9백만원의 예산을 편성하여 8천만원을 지출하고, 8억 9천만원을 전용하였으며, 전용 이후에도 5천 7백만원(41.6%)의 예산을 불용처리하는 등 주먹구구식 예산편성과 집행으로 예산의 효율적 집행을 저해했다고 하겠음.
- 스마트도시정책관은 향후 예산 편성단계에부터 철저한 사전조사 및 추계 등을 통한 예산 편성 노력과 함께, “예산의 목적외 사용금지” 원칙에 예외적으로 인정되는 제도인 ‘전용’이나 ‘변경사용’ 등을 활용할 경우에는 부득이한 경우에 한하여 실소요 예산에 대한 정확하고 적절한 검토 등을 거쳐 적정예산이 집행될 수 있도록 하는 노력이 요구된다고 하겠음.

나. 행정편의적인 이월 등 지양 필요

- 최근 3년간 스마트도시정책관 소관 이월사업비 현황을 살펴보면, 2017년에는 17건에 43억 1천 2백만원을 사고이월 시켰고, 2018년에는 7건에 29억 6백만원을 명시이월 시켰으며, 2019년에는 명시이월 4건과 사고이월 7건 등 총 12건에 150억 5천 4백만원을 사고 및 명시이월 시키는 등 “회계연도 독립의 원칙”에 대해 예외적으로 인정해 주고 있는 사고이월과 명시이월이 만성적으로 이루어지고 있는바, 이에 대한 점검과 예산조정 등이 요망된다고 하겠음.

〈 최근 3년간 스마트도시정책관 소관 이월사업 현황 〉

(단위: 천원)

연 도	합 계		사고이월		명시이월	
	건 수	금액	건수	금액	건수	금액
2019	12	15,054,577	7	2,254,019	4	12,800,558
2018	7	2,906,629	-	-	7	2,906,629
2017	17	4,312,794	17	4,312,794	-	-
2016	18	4,650,088	6	628,701	12	4,021,387

- “스마트시티 민·관 협력” 사업 중 ‘시설비’는 ‘스마트서울 전시관’을 에스플렉스센터 스마트움(8·9층)에 조성해 개관(‘19.9.)하기로 하였으나, 방문객 접근성 등을 고려한 위치 변경 검토(에스플렉스센터→시민청)에 따라 사업이 지연됨으로써 15억 8천만원을 명시이월 시켰는바, 스마트도시정책관은 면밀한 사업설계 및 적정예산 편성 등 사업지연 방지를 위한 노력이 요구된다고 하겠음.

스마트서울 전시관 구축 변경 계획

당초 상암동 에스플렉스센터에 설치 예정이었던 스마트서울 전시관의 대상부지를 변경하여 관람객의 접근성과 편의성을 강화하고자 함

사업개요

- 추진목적 : 서울의 우수한 스마트시티 서비스와 신기술을 한 곳에 모아 수준 높은 스마트 도시 체험 기회 제공 및 기업 성장 지원
- 위 치 : (당초) 에스플렉스센터 8·9층 → (변경) 시민청 시티갤러리
(834㎡, 253평) (198.32㎡, 60평)
- 기 간 : (당초) '19. 5. 28. ~ 11. 30. → (변경) ~ '20. 3월
- 계약금액 : (당초) 14억원 → 콘텐츠 재설계 후, 사업비 별도 산정(10월 말)

□ 스마트서울 전시관 위치도



- “블록체인 기반 공유행정 도입” 사업의 ‘전산개발비’는 2018회계연도에 명시이월(2억9천8백만원) 처리하고, 2019회계연도에 같은 사업의 같은 통계목을 재차 명시이월(2억3천만원) 처리하고 있는바, 주기적인 사업실적 점검 및 예산 관리와 함께 해당연도 집행이 가능한 예산만 편성하여 불필요한 명시이월이 발생하지 않도록 하는 스마트도시정책관의 노력이 요망된다고 하겠음.
- “빅데이터 통합저장소 기반의 민관 공동 빅데이터 플랫폼 구축” 사업에서 “빅데이터 통합저장소 구축사업”은 입찰공고를 했지만 사업 적격자가 나타나지 않아 유찰됨에 따라 2019회계연도 내 집행이 불가능해 ‘전산개발비’와 ‘자산 및 물품취득비’ 109억 1천만원을 명시이월 시켰고, “민·관 공동 빅데이터 플랫폼 구축사업”은 ‘전산개발비’ 5억 2천 3백만원을 사고이월 시켰음.

〈 빅데이터 통합저장소 구축사업 2019년 예산편성 및 집행실적 〉

(단위: 천원)

세부 사업명	통계목	2019 회계연도				
		예산현액	지출액	명시이월	집행잔액	불용률
빅데이터 통합저장소 기반의 민관 공동 빅데이터 플랫폼 구축	계(통합저장소)	10,923,853	4,997	10,910,453	8,403	0.08
	사무관리비	8,400	0	0	8,400	100
	시책추진업무추진비	5,000	4,997	0	3	0.06
	전산개발비	2,247,887	0	2,247,887	0	0
	자산및물품취득비	8,662,566	0	8,662,566	0	0

〈 민관공동 빅데이터 플랫폼 구축 2019년 예산편성 및 집행실적 〉

(단위: 천원)

세부 사업명	통계목	2019 회계연도				
		예산현액	지출액	사고이월	집행잔액	불용률
빅데이터 통합저장소 기반의 민관 공동 빅데이터 플랫폼 구축	계(민관공동플랫폼)	2,540,000	1,191,295	523,656	825,049	32.5
	사무관리비	40,000	3,411	0	36,589	91.5
	전산개발비 (민관공동 빅데이터플랫폼)	2,500,000	1,187,884	523,656	788,460	31.5

- 이는 성급한 사업계획에 따른 무분별한 사업추진을 반증하는 것인바, 무리한 예산 확보로 인해 당해 연도에 보다 더 긴급하고 필요한 사업 예산을 적기에 추진할 수 없게 하는 등 예산의 효율적 운영을 심각하게 저해하는 행위라고 하겠음.

〈 최근 3년 스마트도시정책관 명시이월 및 사고이월 현황 〉

(단위 : 천원)

구분	과목		예산현액 ㉠	지출액 ㉡	다음연도 이월액 [㉢]		집행잔액 ㉣-㉠-㉡
	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	
201	계		23,733,035	6,630,356	12,800,558	2,254,019	2,048,102
	블록체인 기반 공유행정 도입	전산개발비	2,632,920	1,862,996	229,105		540,819

구분	과목		예산현액 ㉑	지출액 ㉒	다음연도 이월액 ^㉓		집행잔액 ㉔-㉒-㉓
	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	
9 년	스마트시티 민·관 협력	전산개발비	504,500	226,805		226,805	50,889
	스마트시티 민·관 협력	시설비	2,000,000	420,000	1,580,000		
	빅데이터 통합저장소 기반의 민관 공동 빅데이터 플랫폼 구축	전산개발비	4,747,887	1,187,884	2,247,887	523,656	788,460
	빅데이터 통합저장소 기반의 민관 공동 빅데이터 플랫폼 구축	자산및물품 취득비	8,662,566		8,662,566		
	데이터 기반 과학행정 추진	전산개발비	436,000	348,124		57,000	30,875
	1:1,000 수치지형도 갱신사업	전산개발비	1,450,000	1,167,548		181,000	101,451
	초고속정보통신 인프라 운영	연구용역비	297,614			278,000	19,614
	초고속정보통신 인프라 운영	자산및물품 취득비	2,040,000	787,558		787,558	464,883
	스마트 서울 CCTV안전센터 구축	자산및물품 취득비	625,000	381,039		200,000	43,960
	급여관리시스템 운영	공공운영비	336,548	248,400	81,000		7,148
	계				2,906,629	-	
2 0 1 8 년	서울시 블록체인 행정서비스 구축	전산개발비	1,006,990	586,901	298,089	-	122,000
	스마트시티 민·관 협력	연구용역비	400,000	172,000	200,000	-	28,000
	행정 데이터 통합 및 열린 데이터 광장 확장	전산개발비	795,834	383,500	383,500	-	28,834
	정보화사업 통합관리 및 감리	전산개발비	1,100,729	701,770	288,640	-	110,318
	스마트시티 통합플랫폼 기반구축	시설비	1,200,000	598,492	600,000	-	1,507
	급여관리시스템 유지관리	공공운영비	378,668	276,951	85,000	-	16,717
	클라우드센터 인프라 구축	사무관리비	1,285,508	169,494	1,051,400	-	64,614
		계				-	4,312,794
2 0 1 7 년	서울시 홈페이지 기능개선 및 고도화	전산개발비	870,227	429,500		330,500	110,227
	서울시 홈페이지 기능개선 및 고도화	자산및물품 취득비	128,000	28,000		99,000	1,000
	정보화사업 통합관리 및 감리	전산개발비	991,612	410,424		375,764	205,424
	서울 사물인터넷 도시조성	전산개발비	775,504	528,410		16,278	230,815
	서울 사물인터넷 도시조성	시설비	1,828,591	1,577,316		86,500	164,774
	서울 사물인터넷 도시조성	자산및물품 취득비	1,795,628	1,092,209		545,322	158,096
	블록체인 도시조성	전산개발비	350,000	134,990		134,990	80,018
	디지털 시민 시장실 구축	전산개발비	555,351	262,965		262,965	29,421

구분	과목		예산현액 ㉑	지출액 ㉒	다음연도 이월액 ^㉓		집행잔액 ㉑-㉒-㉓
	세부사업	통계목			명시이월	사고이월	
	시민 중심 빅데이터 공유 활용 플랫폼 구축	전산개발비	2,217,214	960,500		934,500	322,214
	데이터 기반의 사회혁신 생태계 조성 사업	공공운영비	282,917	22,389		240,592	19,935
	데이터 기반의 사회혁신 생태계 조성 사업	행사운영비	30,000			29,700	300
	데이터 기반의 사회혁신 생태계 조성 사업	전산개발비	977,171	840,131		97,482	39,557
	행정포털 운영 및 개선	전산개발비	651,820	495,535		101,450	54,834
	스마트 정보보호체계 안정적 운영	사무관리비	155,760	6,240		102,002	47,517
	급여관리시스템 유지관리	공공운영비	347,945	250,605		78,993	18,347
	클라우드센터 인프라 구축	사무관리비	603,600	448,353		148,223	7,022
	클라우드센터 인프라 구축	자산및물품 취득비	4,098,511	3,332,773		728,531	37,206

- 이러한 반복적인 명시이월 및 사고이월은 예산 편성시 철저한 정책설계 미흡, 불성실한 예산 집행 및 예산확보에만 주력하는 부서이기주의의 전형을 보여주는 것이라고 하겠음.
- 사고이월은 ‘회계연도 독립의 원칙’에 예외적으로 인정되는 경우로서 의회의 승인을 받지 않고, 다음연도에 이월하여 예산을 사용하는 것이나, 지출원인 행위 후 불가피한 사유가 발생한 경우에만 제한적으로 적용해야 할 것이며,
 - 사고이월은 단지 해당연도 편성예산의 미집행에 그치는 것이 아니라 행정 서비스의 적절한 공급시기 지연을 초래하고, 그 지연의 피해는 서울시민에게 돌아가게 되는바, 스마트도시정책관은 예산의 효율적 사용 및 성실한 집행을 위해 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

- 또한, 명시이월(「지방재정법」 제50조제1항)은 당해 연도 내에 지출을 끝내지 못할 것이 예측될 때에 그 취지를 세입·세출예산에 명시하고, 사전에 의회의 승인을 받도록 하고 있으나,
- 의회의 사전승인 없이 예산집행과정에서 원인행위불가로 사고이월(원인행위를 필수적으로 한 경우 가능)이 어려워 불용이 예상되는 사업에 대하여 연도 중에 명시이월로 처리하는 편법적인 사례가 매년 반복적으로 발생하고 있는 상황이라고 하겠음.
- 스마트도시정책관은 향후 명시이월제도 운용에 있어서 법령의 취지에 맞도록 제도를 운영하는 노력과 함께 매년 이월되는 사업의 경우는 적정 규모의 예산만을 편성하도록 하는 등 체계적이고 계획적인 예산확보 및 철저한 예산집행이 요망된다고 하겠음.

「지방재정법」 제50조(세출예산의 이월) ① 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 그 지출을 마치지 못할 것으로 예상되어 명시이월비로서 세입·세출예산에 그 취지를 분명하게 밝혀 미리 지방의회의 의결을 얻은 금액은 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

② 세출예산 중 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경비의 금액은 사고이월비(事故移越費)로서 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

1. 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대 경비
2. 지출원인행위를 위하여 입찰공고를 한 경비 중 입찰공고 후 지출원인행위를 할 때까지 오랜 기간이 걸리는 경우로서 대통령령으로 정하는 경비
3. 공익·공공 사업의 시행에 필요한 손실보상비로서 대통령령으로 정하는 경비
4. 경상적 성격의 경비로서 대통령령으로 정하는 경비

③ 계속비의 회계연도별 필요경비 중 해당 회계연도에 지출하지 못한 금액은 그 계속비의 사업완성 연도까지 차례로 이월하여 사용할 수 있다.

④ 제1항부터 제3항까지의 규정에 따라 예산을 이월할 때에는 그 이월하는 과목별 금액은 이월 예산으로 배정된 것으로 본다.

다. 추가경정예산 편성사업

- 스마트도시정책관은 2019년 6월 1차 추가경정예산에서 “공공 무선인터넷 (WiFi)인프라 확충” 사업 1억 4천 9백만원, “스마트 서울 CCTV안전센터 구축” 사업 6억 5천 1백만원, “국고보조금 반환금” 등 총 4건에 8억 2천 4백만원을 증액하였음.

〈 2019년 추가경정예산 편성 후 명시이월 및 집행잔액 현황〉

(단위 : 천원)

과목		본예산	추경금액	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)		집행잔액 (A)-(B)-(C)
세부사업	통계목					명시 이월	사고 이월	
공공 무선인터넷 (WiFi)인프라 확충	공공운영비	809,006	149,910	958,916	879,551			79,364
스마트 서울 CCTV 안전센터 구축	공공운영비	104,604	101,760	206,364	143,877			62,486
스마트 서울 CCTV 안전센터 구축	자산및물품 취득비	75,000	555,000	625,000	381,039		200,000	43,960
국고보조금 반환 (정보통신보안 담당)	국고보조금 반환금	293	8,326	8,619	8,364			254
국고보조금 반환 (데이터센터)	국고보조금 반환금	2,318	14,683	17,001	15,473			1,527

- “스마트 서울 CCTV안전센터 구축” 사업은 시(市)부서, 산하기관 CCTV 연계 구축을 위한 CCTV통합관제시스템(VMS) 및 서버 등 구매를 위해 ‘자산 및 물품취득비’를 5억 5천만원을 추가경정예산으로 증액하였으나 2억원을 사고이월시키고도 4천 3백만원을 불용처리(불용률 7.0%)하였으며,

〈 2019회계연도 추가경정예산 중 “스마트 서울 CCTV안전센터 구축” 사업 편성내역 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산	기정예산	증 감	산 출 내 역
계	3,585,404	2,933,644	651,760	
공공운영비	206,364	104,604	101,760	○ 스마트서울 CCTV 안전센터 관제요원 운영용역 2,120,000원*16명*3월
자산및물품취득비	625,000	75,000	550,000	○ CCTV 통합관제시스템(VMS) 및 서버 등 구매 300,000,000원*1식 ○ CCTV 영상저장 스트리지 등 구매 250,000,000원*1식

- 당초 “스마트 서울 CCTV 안전센터” 개소가 2019년 10월예정(스마트서울 CCTV 안전센터 구축계획(19.3.21))이었으나 CCTV 안전센터 구축 지연에 따라 개소가 2020년으로 연기됨에 따라 관제요원 운영용역을 위해 ‘공공 운영비’ 1억 1백만원을 증액하였으나, 6천 2백만원(불용률 30.3%)을 불용 처리하는 등 추가경정예산이 과도하게 편성되었음을 보여 주고 있음.

※ 또한, 스마트 서울 CCTV 안전센터는 2020년 1월에 개소하려고 하였으나 안전체험장 개선공사 및 코로나19 심각단계 격상에 따른 정부·지방자치단체 주최 행사 연기 또는 취소(행정안전부 기본방침)에 따라 6월에 개소 예정(미정).

- 추가경정예산은 예산 성립 후 발생한 사유와 신속한 필요에 따른 집중적인 투자를 위하여 편성하는 예산인 만큼, 보다 재정투자가 필요한 긴급한 사업에 투자되도록 하는 등, 예산의 사장방지와 효율적인 예산집행을 위하여 만전을 기하여야 할 것이며, 편성된 예산이 불용처리 되지 않도록 성실히 집행하는 스마트도시정책관의 각별한 노력이 요망된다고 하겠음.

라. 예산비용 과다 사업

- 스마트도시정책관 소관 세출예산의 예산현액 대비 불용률은 5.6%로 전년도(6.0%) 대비 소폭 감소하였으나, 서울시 일반회계 전체 불용률(1.8%) 보다 상당히 높은 불용률을 보이고 있는바, 사업관리와 예산집행에 대한 면밀한 점검과 대책마련이 요망된다고 하겠음.
- 특히, 불용률이 30%를 초과하는 사업(20건) 이외에도 전액 미집행사업(통계목)이 총 2건(행정정보통신망 운영(사무관리비), 급여관리시스템 운영(사무관리비))이고, 1억원 이상의 불용액이 발생한 사업은 총 12개 사업(불용액 43억2천6백만원)으로,
 - “블록체인 기반 공유행정 도입” 사업에서 5억 4천만원(‘전산개발비’, 20.5%), “에스플렉스센터 운영” 사업에서 5억 6천 3백만원(‘민간위탁금’, 6.8%), “빅데이터 통합저장소 기반의 민관 공동 빅데이터 플랫폼 구축” 사업은 ‘사무관리비’ 4천 5백만원(93%), ‘전산개발비’ 7억 8천 8백만원(16.6%), “초고속정보통신 인프라 운영” 사업에서 ‘자산 및 물품취득비’ 4억 6천 4백만원(22.8%) 등 과도한 불용이 발생한 사업들은 예산의 불용 사유가 적정한지 살펴볼 필요가 있다고 하겠으며, 매년 불용액이 과다하게 발생하는 사업의 경우는 다음 연도 예산심사시 삭감조정 하는 등 적극적인 예산심사를 통한 재정효율성 증대를 위한 종합적인 검토가 요망된다고 하겠음.

〈 20% 이상 불용액 발생 현황 및 불용사유 〉

(단위: 천원)

세부사업	통계목	예산현액	집행액	불용액	%	불용사유
기본경비 (스마트도시담당관)	국내여비	121,800	61,592	60,207	49.4%	당초 계획대비 출장감소로 인한 집행잔액 발생
열린데이터 광장 운영	사무관리비	37,400	2,531	34,868	93.2%	'토론회 등 회의 축소하고, 홍보동영상 및 백서를 열린데이터광장 고도화사업에서 제작하여 집행잔액 발생
열린데이터 광장 운영	자산및물품취득비	30,000	18,150	11,850	39.5%	'HW시스템을 당초 이중화 구성으로 하고자 하였으나, CPU 증설 통한 성능개선으로

세부사업	통계목	예산현액	집행액	불용액	%	불용사유
						집행잔액발생
빅데이터 캠퍼스 운영	사무 관리비	80,600	51,273	29,326	36.4%	시민 빅데이터 교육과정을 내부 강사 및 교재 활용하고 캠퍼스 홈페이지에 직접 홍보, 운영하여 미집행액 발생
빅데이터 통합저장소 기반의 민관 공동 빅데이터 플랫폼 구축	사무 관리비	48,400	3,411	44,988	93.0%	- 민관공동 빅데이터 플랫폼 홍보비(광고 제작 등)를 기획보도로 대체하여 집행잔액 발생 - 빅데이터거버넌스, 전문가회의축소등으로 집행잔액발생
정보기술아키텍처 (E A) 운영	사무 관리비	2,800	635	2,164	77.3%	유지관리사업 2회 유찰로 수의계약함에 따라 제안서 평가위원수당 불용
스마트 불편신고 운영	사무 관리비	1,200	800	400	33.3%	1개 업체 제안으로 위원회 시간단축
공간정보시스템 운영	사무 관리비	2,400	1,388	1,011	42.1%	평가위원회 집행잔액
항공사진 촬영 및 판	특정업무 경비	29,520	20,056	9,463	32.1%	주택건축본부 건축기획과 이관 항목 (주택건축본부조직개편시발생된 현원감소로 인한 불용)
스마트 서울 CCTV 안전센터 구축	사무 관리비	15,000	8,275	6,724	44.8%	평가위원 및 자문위원 수당 1회 사용 (기존 6회)
스마트 서울 CCTV 안전센터 구축	공공 운영비	206,364	143,877	62,486	30.3%	스마트서울 CCTV안전센터 구축 지연에 따른 센터관리비 일부 미사용 관제용역기간축소에따른설계변경감액,지출잔액,낙찰차액
행정정보통신망 운영	사무 관리비	1,200	0	1,200	100.0%	계약방법 변경으로 평가위원회 참석수당 미집행
초고속정보통신 인프라 운영	시설비	20,000	2,552	17,447	87.2%	시설비는 광케이블 절단사고, 광통신망 이전공사, 불량맨홀 정비 등 예기치 못한 긴급공사용 예산 -2019년도에는불량맨홀정비2건만발생함
지능형 CCTV 고도화	사무 관리비	13,500	1,495	12,004	88.9%	회의수당, 책자제작 미사용액, 워크숍 취소에 따른 미사용액
정보시스템 보안관리 고도화	자산및물품 취득비	250,000	195,871	54,128	21.7%	계약심사절감액 및 낙찰차액
업무망과 인터넷 망 분리	사무 관리비	138,476	80,934	57,541	41.6%	보안SW의 기준단가, 구매수량,보안장비 기종변경에 따른 절감
정보자원 통합 관리	사무 관리비	5,500	3,847	1,652	30.0%	사업 관련 세미나 및 회의 축소 등으로 예산 절감
정보통신시설 유지 관리	사무 관리비	13,320	9,960	3,360	25.2%	ISMS인증심사 대상에서 상양 클라우드센터가 제외되어 인증심사 수수료 감소
급여관리시스템 운영	사무 관리비	1,200	0	1,200	100.0%	유찰로 인한 수의계약 체결로 제안서평가위원회 미개최

세부사업	통계목	예산현액	집행액	불용액	%	불용사유
기본경비 (데이터센터)	공공 운영비	61,224	38,095	23,128	37.8%	차량유지비 감소 및 공공요금 (전화요금) 집행잔액
기본경비 (데이터센터)	국내여비	29,568	13,152	16,415	55.5%	정원기준 보다 낮게 적용하여 편성하였 으나 출장건수가 적어 불용
기본경비 (데이터센터)	정원가산 업무추진비	2,560	1,690	869	34.0%	정원기준으로 예산편성하였으나 정원대비 현원 부족으로 불용

〈 1억원 이상 불용액 발생 현황 및 불용사유 〉

(단위: 천원)

세부사업	통계목	예산현액	집행액	불용액	%	불용사유
블록체인 기반 공유행정 도입	전산 개발비	2,632,920	1,862,996	540,819	20.5%	블록체인 공공선도시범사업으로 선정된 시간제노동자권익보호 사업이 국비 지원 사업으로 추진되는 등으로 예산 절감
서울디지털재단 출연	출연금	8,519,600	8,357,940	161,660	1.9%	출연금 교부잔액
에스플렉스센터 운영	민간 위탁금	8,294,275	7,730,538	563,737	6.8%	민간위탁금 교부잔액
서울인터넷 도시 조성	자산및물품 취득비	1,512,000	1,203,021	308,978	20.4%	복합센서 구축 사업 낙찰차액 등
빅데이터 통합저장소 기반의 민관 공동 빅데이터 플랫폼 구축	전산 개발비	4,747,887	1,187,884	788,460	16.6%	- 시금고 빅데이터 업무협약(신한은행, 신한카드)에따른 무상데이터제공지원 으로 집행잔액발생 - 사업계획변경(파일럿시범운영→빅데이터 캠퍼스 활용방안 컨설팅)에 따른 집행 잔액발생
1:1,000 수치지형도 갱신 사업	전산 개발비	1,450,000	1,167,548	101,451	7.0%	국토교통부와 매칭펀드(50:50) 방식으로 진행하고 있으며, 2019년 갱신면적 하향 조정
항공사진 촬영 및 판	사무 관리비	846,808	684,900	161,908	19.1%	낙찰차액
초고속정보통신 인프라 운영	자산및물품 취득비	2,040,000	787,558	464,883	22.8%	협상에 의한 계약에 의한 낙찰차액 발생
공공 무선인터넷 (WiFi)인프라 확충	자산및물품 취득비	1,440,000	1,228,476	211,523	14.7%	공공 무선인터넷 인프라 확충 사업 낙찰차액
스마트 서울 CCTV안전센터 구축	시설비	2,539,040	2,363,812	175,227	6.9%	낙찰차액, 지출잔액

세부사업	통계목	예산현액	집행액	불용액		불용사유
					%	
정보자원 통합 관리	자산및물품 취득비	8,788,031	8,366,250	421,780	4.8%	낙찰차액
클라우드센터 운영	공공 운영비	3,140,299	2,713,774	426,524	13.6%	클라우드센터 관리비, 용역 낙찰차액 등

○ “블록체인 기반 공유행정 도입” 사업은 블록체인 기술을 행정서비스에 접목하여 행정의 투명성, 신뢰성, 효율성 제고와 블록체인 확산을 위한 선도 사업으로, 서류 없는 온라인 자격검증, 마일리지 통합 관리, 서울시민 카드 서비스 확대 등 3개 분야는 블록체인 기반 행정서비스를 개발하고, 기부금품 관리내역 공유, 온라인 증명서 위변조 방지, 시민주도 스마트 헬스케어 3개 분야는 사전검증을 추진하였으나,

- 기부금품 관리내역 공유는 사전검증 중 2020년 행정안전부 구축 예정으로 중단하여 매몰비용(2천4백만원)이 발생하였고, 온라인 증명서 위·변조 방지는 행정안전부 전자증명서 발급 유통시스템이 연계 개발되어 사업비가 축소됨에 따라 ‘전산개발비’ 5억 4천만원(20.5%)을 불용처리 하였는바,

※ 사전검증(PoC) - 신기술을 도입되는 응용프로그램 개발 단계 이전에 시험용 응용프로그램을 개발하여 신기술 검증과 타당성 검토.

- 이는 서울시가 블록체인 정책 동향에 대한 면밀한 분석 없이 자체적으로 무리하게 사업을 추진하다가 관련 사업예산을 사장시켜 예산을 낭비하고, 과도한 불용처리가 발생하였는바, 예산의 편성 및 집행을 저해하여 예산의 효율성을 저해한 것으로, 스마트도시정책관은 철저한 정책설계 없이 예산확보에만 주력할 것이 아니라 필요하고 적절한 예산 편성 및 집행을 통해 꼭 필요한 사업이 적기에 집행될 수 있도록 하는 각별한 노력이 요망된다고 하겠음.

〈 블록체인 기반 공유행정 도입 〉

구분	정책과제	비고
연계 추진	온라인 증명서 위변조 방지 (정보시스템담당관)	공공 블록체인 사업 연계 추진
	친환경 태양광 전력 거래 (녹색에너지과)	서울에너지공사에서 에너지 온실가스 감축 보상 지급(에코인) 및 시민 태양광 마을발전소 에너지 프로슈머 거래, 한국스마트그리드사업단에서 EV-신재생 연계 DC 전력 거래 플랫폼 연구 수행, 플랫폼 제공
사업 축소	전기자동차 생애 주기 관리 (기후대기과)	한국환경공단에서 전기자동차 구매보조금 지원 시스템 운영 개시('19.1.)
	기부금품 관리내역 공유 (사회혁신담당관)	행정안전부에서 '20년 구축 예정, '19년도 사전검증 진행 중 중단으로 매몰비용 24,502천원 발생
	민간위탁금 관리체계 혁신 (조직담당관)	행정안전부 지방보조금 통합관리시스템 '20년 고도화에 기능 개선 협의

※ 행정안전부보도자료, 연말부터 등초본 등 각종증명서 담는 전자지갑 만든다, 2019년 1월 22일자.

□ 그 간 전자정부 추진의 대표적 성과로, 정부24 등 전자민원창구를 통해 민원인이 직접 관공서에 방문하지 않고도 인터넷으로 각종 증명서나 확인서를 발급받을 수 있지만, 여전히 종이로 출력해서 사용해야 하는 불편이 있어왔다.

○ 이로 인해, 국민은 종이문서를 방문접수·팩스·사진전송 등의 방법으로 제출하고, 종이로 접수받은 금융기관·기업 등도 종이문서를 보관해야 하는 등 사회적 비용 발생이 초래되고 있다.

○ 행정·공공기관 등 정부에서 발급하는 종이증명서는 2017년 기준 2,700여종 연간 8억 7천만 건에 달한다. 만약 이 중에서 10%만 전자증명서로 대체해도 교통비 및 종이보관 비용 등 연간 5천억 원 규모의 사회적 비용을 절감할 수 있다.

□ 이에, 행정안전부는 작년 7월부터 컨설팅 전문업체를 통해 모든 행정·공공기관이 사용할 수 있는 '범정부 전자증명서 발급·유통 플랫폼 구축'이라는 청사진을 마련하였다.

○ 청사진에 따르면, 그 동안 문제로 지적되어 온 전자파일의 위변조 위험성과 진본확인의 어려움을 블록체인의 새로운 보안기술로 해결한다.

○ 또한, 민원인은 개인 스마트폰에 전자문서지갑을 설치하여 정부24 등의 전자민원창구로부터 발급받은 전자증명서를 보관·이용할 수 있고, 다른 사람의 전자문서지갑으로 안전하게 전송할 수 있다.

○ 전자문서지갑은 기본적으로 정부24 앱을 통해 배포될 예정이지만, 민원인의 선택에 따라 카카오페이, 금융기관 어플 등 본인이 선호하는 어플에 설치할 수 있다.

○ 또한, 스마트도시담당관과 데이터센터의 “기본경비” 중 ‘국내여비’, “초고속 정보통신 인프라 운영” 사업의 ‘시설비’, “정보자원 통합 관리” 사업의 ‘사무관리비’와 ‘자산 및 물품취득비’, “클라우드 센터 운영” 사업의 ‘공공 운영비’, “급여관리 시스템 운영” 사업의 ‘사무관리비’ 등은 최근 3년간 지속적으로 불용액이 과다하게 발생하고 있음.

〈 최근 3년간 지속적인 예산 과다 불용 현황 〉

(단위: 천원)

세부사업	통계목	연도	예산현액	집행액	불용액	%	불용사유
기본경비 (스마트도시담당관)	국내여비	2019	121,800	61,592	60,207	49.4%	당초 계획대비 출장감소로 인한 집행잔액 발생
		2018	104,272	75,246	29,025	27.8%	○ 출장감소로 인한 집행잔액
		2017	148,960	83,688	65,271	43.8%	출장감소로 인한 집행잔액
초고속정보통신 인프라 운영	시설비	2019	20,000	2,552	17,447	87.2%	시설비는 광케이블 절단사고, 광통신망 이전공사, 불량맨홀 정비 등 예기치 못한 긴급공사용 예산 - 2019년도에는 불량맨홀정비 2건만 발생함
		2018	166,410	115,339	51,070	30.7%	○ 서북병원 광케이블 공사물량 감소 및 낙찰차액 ○ 초고속정보통신망긴급복공공사미발생
		2017	20,000	738	19,261	96.3%	초고속망 광케이블 절단 또는 이전설치를 위한 긴급복구비 사고발생 없어 미집행
정보자원 통합 관리	사무관리비	2019	5,500	3,847	1,652	30.0%	사업 관련 세미나 및 회의 축소 등으로 예산 절감
		2018	5,500	3,231	2,268	41.3%	° 평가회의 1회 축소로 집행잔액 발생
		2017	5,500	3,225	2,274	41.4%	- 집행잔액
정보자원 통합 관리	자산 및 물품취득비	2019	8,788,031	8,366,250	421,780	4.8%	낙찰차액
		2018	11,683,038	11,531,699	151,339	1.3%	° 정보자원 통합 인프라 구축 물품계약 낙찰차액
		2017	11,691,200	11,319,000	372,200	3.2%	- 협상에 의한 계약으로 낙찰차액 발생
클라우드 센터 운영	공공운영비	2019	3,140,299	2,713,774	426,524	13.6%	클라우드센터 관리비, 용역 낙찰차액 등
		2018	2,479,378	2,146,270	333,108	13.4%	° 클라우드센터 관리비 등 집행잔액
		2017	1,330,671	977,799	352,871	26.5%	- 1단계 사업 수행사의 전용회선 무상 제공으로 전용회선비 미집행 - 클라우드센터관리비등집행잔액

세부사업	통계목	연도	예산현액	집행액	불용액	%	불용사유
급여관리 시스템 운영	사무 관리비	2019	1,200	0	1,200	100.0%	유찰로 인한 수의계약 체결로 제안서평가 위원회 미개최
		2018	1,200	0	1,200	100.0%	° 유찰에 따른 계약방법 변경으로 평가 위원회 참석수당 미집행
		2017	1,200	0	1,200	100.0%	- 2회 유찰로 인한 기술평가위원회 미 개최로 미집행
기본경비 (데이터센터)	공공 운영비	2019	61,224	38,095	23,128	37.8%	차량유지비 감소 및 공공요금 (전화요금) 집행잔액
		2018	61,490	44,047	17,443	28.4%	° 전년도 관용차량 신규 구매 등으로 유 지관리비 감소
		2017	71,466	36,795	34,670	48.5%	- 노후화된 급탕설비 온수보일러를 순간 온수기로 교체하는 등의 노력을 통해 공공요금 절감
기본경비 (데이터센터)	국내여비	2019	29,568	13,152	16,415	55.5%	정원기준 보다 낮게 적용하여 편성하였 으나 출장건수가 적어 불용
		2018	37,323	20,266	17,056	45.7%	° 인원기준 산출식을 적용하여 예산 책 정하였으나, 출장감소로 인한 불용
		2017	57,820	24,482	33,337	57.7%	- 출장 감소로 인한 집행잔액

- 특히, “급여관리시스템 운영” 사업의 ‘사무관리비’는 소액(120만원)이지만 3년간 편성예산 전액을 불용처리한 것은 긴급한 사업에 예산 편성 및 집행을 저해하여 재정 효율성을 심각하게 훼손한 것이라 하겠음.
- 스마트도시담당관과 데이터센터의 “기본경비” 중 ‘국내여비’는 근무인원 수에 비례하여 산출하는 관외·관내 출장비용으로 매년 반복적으로 상당한 불용액이 발생하고 있는바,
- 스마트도시정책관은 ‘국내여비’ 예산편성시 과거결산결과 등 현실적인 예산집행 상황을 감안하여 전례답습적인 예산 편성을 지양하고, 필요하고 적정한 예산 편성 및 집행을 통하여 과도한 불용액이 발생되지 않도록 하는 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

〈 최근 3년간 “기본경비” 중 ‘국내여비’ 집행현황 〉

(단위 : 천원)

사업·통계목	연 도	예산현액	집행액	집행잔액	불용률
스마트도시담당관					
기본경비 (국내여비)	2019	121,800	61,593	60,207	49.4%
	2018	104,272	75,246	29,026	27.8%
	2017	148,960	83,689	65,271	43.8%
데이터센터					
기본경비 (국내여비)	2019	29,568	13,152	16,416	55.5%
	2018	37,323	20,266	17,057	45.7%
	2017	57,820	24,482	33,338	57.7%

※ 연도별 ‘국내여비’ 불용사유

- ▶ 스마트도시담당관 : (2017~2019) 예산편성 지침에 따라 정원규모와 편성단가에 의해 국내여비 편성 후 출장사유 미발생으로 인한 집행잔액
- ▶ 데이터센터 : (2017~2019) 예산편성 지침의 정원규모와 편성단가 기준보다 낮게 편성하였으나, 출장사유 미 발생으로 인한 집행잔액

○ 예산의 과다편성, 사업계획 미비, 잘못된 수요예측으로 인한 불용액은 시민의 혈세가 필요적절한 곳에 적기에 집행될 수 없도록 하는 예산의 비효율성을 증대시키는 바,

- 스마트도시정책관은 각 사업별 실소요 예산에 대한 필요성과 시급성을 면밀히 검토한 후 예산을 편성·집행하도록 노력하여야 할 것이며, 편성된 예산이 불용 처리되지 않도록 성실히 집행하는 각별한 노력이 요망된다고 하겠음.

마. 제도개선 필요 사업

1) 서울디지털재단 용역사업 축소 필요

○ 서울디지털재단은 ‘디지털 싱크탱크’ 역할을 수행하는 것을 목적(「서울특별시 재단법인 서울디지털재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제1조)으로 하는 출자·출연기관으로, 2019회계연도 결산검사의견서에 따르면, 서울디지털재단의 2019년 외부용역은 총 46건으로 용역 금액은 21억 2천 3백만원에 달하는 것으로 나타나고 있음.

※ 디지털재단은 관련 법령(「민법」 제32조1), 「지방자치단체의 출자·출연 기관의 운영에 관한 법률」)과 조례(「서울특별시 재단법인 서울디지털재단 설립 및 운영에 관한 조례」)에 따라 첨단 디지털 기술 접목으로 도시문제를 해결하는 디지털 서울 구현과 디지털 산업 지원을 통한 서울경제 활성화를 위하여 ‘디지털 싱크탱크’ 역할을 수행하는 것을 목적(「서울디지털재단 정관」 제2조2))으로 운영되고 있음.

〈 최근 3년 서울디지털재단 외주용역 건수 및 금액 〉

(단위 : 건, 백만원)

년도	외주용역 건수	금액
2017	49	2,361
2018	32	2,394
2019	46	2,123

※ 「2019회계연도 서울특별시 결산검사의견서」, 132면 표 재인용.

- 1) 「민법」 제32조(비영리법인의 설립과 허가) 학술, 종교, 자선, 기예, 사교 기타 영리 아닌 사업을 목적으로 하는 사단 또는 재단은 주무관청의 허가를 얻어 이를 법인으로 할 수 있다.
- 2) 「서울디지털재단 정관」 제2조(목적) 재단은 「민법」 과 「서울특별시 재단법인 서울디지털재단 설립 및 운영에 관한 조례」 (이하 “조례”라 한다)가 정하는 바에 의하여 첨단 디지털 기술 접목으로 도시문제를 해결하는 디지털 서울 구현과, 디지털 산업 지원을 통한 서울경제 활성화를 위하여 ‘디지털 싱크탱크’ 역할 수행을 목적으로 한다.

〈 2019년 서울디지털재단 외주 용역 내역 현황 〉

No.	용역명 (공고명)	계약 일자	계약 업체	계약금액 (천원)
1	2019년 개포디지털혁신파크 승강기 유지보수	19.1.6	영성엘레베이터	3,168
2	개포디지털혁신파크 소독방역	19.1.29	서울특별시립 장애인 생산품 판매시설	6,000
3	디지털시민랩 건축공사 감리용역	19.2.12	무이건축	10,956
4	사무실이전 인테리어 실시설계	19.3.14	구미리건축사사무소	16,300
5	개포디지털혁신파크 소방점검	19.4.19	대연소방	800
6	2019년도 스마트도시정책 연구 정기간행물 및 홍보콘텐츠 제작	19.4.25	아미고디자인	26,704
7	서울디지털재단홈페이지 유지보수	19.5.1	오케이토마토	12,000
8	개포디지털혁신파크 시설공사 실시설계	19.5.2	무이건축	11,715
9	2019년 서울시 2개 자치구 주민참여형 스마트도시 서비스 기획컨설팅	19.5.17	베리타노스	120,000
10	서울시 인공지능 로봇 도입방안 연구	19.5.20	한국로봇융합연구원	49,200
11	서울디지털재단 사무실이전 철거 폐기물 처리	19.6.12	하정개발	16,500
12	스마트시티 산업 실태조사 연구	19.6.19	한국갤럽조사연구소	132,000
13	개포디지털 혁신파크 상상공작소 가구 제작 및 이전	19.7.1	대승산업	10,370
14	`19년 서울 앱 공모전 웹사이트 구축	19.7.4	위드시스템	43,800
15	`19년 서울시-UN 청년창업대회 운영	19.7.4	제이넷컴	85,570
16	맞춤형 디지털 교육 운영	19.7.9	매직에코	155,912
17	`19년 상반기 스마트도시즌 커뮤니티 지원사업 홍보콘텐츠 제작	19.7.10	재믹스	11,500
18	서울디지털재단 기업지원사업 종합홍보	19.7.12	권모순수의 활동그림	51,000
19	`19년 모바일 앱 메이커 창업 교육운영	19.7.16	바이플러그	14,508
20	서울디지털재단 사무실 이전	19.7.24	농협물류	6,776
21	`19년 스마트도시 정책연구 정기간행물 SNS용 홍보 콘텐츠 제작	19.8.1	얼스	3,300
22	스마트도시 서비스 혁신지원사업 회계정산	19.8.21	회계법인 조은	15,700
23	ICT로봇 벤처리빙랩 인테리어 공사 실시설계	19.8.30	구미리건축사사무소	16,300
24	`19년 도시데이터교육 중급과정 설계	19.9.3	DNT컨설팅	14,850
25	장노년층대상 격차해소로봇 및 키오스크 도입효과 분석	19.9.3	숙명여대 산학협력단	16,500

No.	용역명 (공고명)	계약 일자	계약 업체	계약금액 (천원)
26	서울디지털재단 사무실 입주청소	19.9.4	서울특별시립 장애인 생산품 판매시설	5,500
27	`19년 스마트도시 연구사업보고서 제작 및 배포	19.9.4	케이에스센세이션	38,500
28	`19년 SCEWC 참가전시 운영	19.9.27	라임커뮤니케이션즈	74,400
29	서울디지털재단 영문홍보 리플렛제작	19.9.30	승일미디어그룹	3,382
30	스마트도시 조직역량 강화지원 교육운영	19.9.30	흥미랩	70,775
31	`19년 스마트서울 모바일 앱 공모전 시상식 운영	19.10.2	매직에코	13,555
32	스마트시티즌 커뮤니티 성장 프로그램 운영	19.10.7	디자인스튜디오에이	75,000
33	재단 사무실 정기청소	19.10.10	정기청소	2,640
34	`19년 스마트서울 모바일 앱 사업화 멘토링 운영	19.11.6	바이플러그	13,450
35	도시데이터 교육 운영	19.11.8	흥미랩	190,000
36	시민참여형 디지털 도시혁신 사례홍보 콘텐츠 제작	19.11.13	늘품플러스	24,500
37	글로벌 디지털 혁신협의체 정기총회 운영	19.11.13	라임커뮤니케이션즈	15,000
38	CES 2020 서울관 조성	19.11.18	더 웰컴	665,390
39	서울시-UN 스마트시티 청년창업대회 데모데이 개최 운영	19.12.05	포렉스컴	11,000
40	서울디지털재단 기업지원사업 홍보리플렛 제작	19.12.12	태산애드컴	10,000
41	스마트시티즌 챌린지 행사 운영	19.12.13	에이비프로	15,620
42	도시데이터 교육 홍보영상 제작	19.12.18	콘텐츠오션	15,400
43	도시데이터 분석 인프라 구축	19.12.13	잉컴솔루션	14,850
44	서울시 3D데이터 활용 증강현실 최적화 연구	19.12.24	서커스컴퍼니	14,000
45	도시데이터 기획 및 활용사업 연구보고서 제작	19.12.24	미래기획	5,995
46	ICT 로봇 벤처리빙랩 인테리어 공사 감리	19.12.26	구마리 건축사사무소	11,482

※ 서울디지털재단의 2019년 사업을 살펴보면, “스마트 도시연구 및 기획” 3개 사업 (‘스마트도시 정책연구’, ‘자치구 스마트도시 컨설팅’, ‘도시데이터사이언스 연구’), “혁신 과제 발굴 및 적용” 6개 사업(‘스마트도시 서비스 혁신지원’, ‘격차해소 로봇 개발 시범사업’, ‘소상공인 지원 협동로봇 개발 보급사업’, ‘스마트시민랩 운영’, ‘디지털 혁신학교 운영’, ‘스마트서울 앱 공모전’), “스마트도시 서울 위상강화” 3개 사업(‘디지털 국제협력’, ‘개포디지털혁신파크 운영’, ‘기술기업 해외전시 참가지원’, ‘ICT·로봇벤처 리빙랩 구축’)을 수행하고 있음.

〈 2019년 서울디지털재단 사업 〉

스마트도시 연구 및 기획	스마트도시 정책연구
	자치구 스마트도시 컨설팅
	도시데이터사이언스 연구
혁신과제 발굴 및 적용	스마트도시 서비스 혁신지원
	격차해소 로봇 개발 시범사업
	소상공인 지원 협동로봇 개발 보급사업
	스마트시민랩 운영
	디지털혁신학교 운영
	스마트서울 앱 공모전
스마트도시 서울 위상강화	디지털 국제협력
	개포디지털혁신파크 운영(수탁) 경제정책실 소관(위탁계약 6.14 만료)
	기술기업 해외전시 참가지원
	ICT·로봇벤처리빙랩 구축

- 디지털재단은 2018년, 2019년 행정사무감사에서 지속적으로 재단의 정체성 역할이 불분명하고, 재단이 직접 수행하는 사업 비중은 적고, 대부분은 용역과 공모를 통해 사업을 진행하고 있다는 지적을 받은바 있음.
- 최근 3년간 디지털재단이 단독으로 직접수행하는 사업을 살펴보면, 2017년 3개 사업, 2018년 1개 사업, 2019년에는 13개 사업중 직접 수행/용역(공모) 사업이 6개, 용역 4개, 공모 사업 2개로 단독으로 직접 수행하는 사업이 없는 것으로 나타나고 있음.

○ 2018 행정사무감사 처리결과 보고서

건의사항	조치결과
○ <u>디지털재단 정체성과 관련하여 연구목적 기관인지, 사업목적 기관인지, 위탁 사업 수행 기관인지 등 역할이 불분명함. 디지털</u>	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중 <input type="checkbox"/> 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울디지털재단은 ‘서울디지털재단 설립 및 운영에 관한 조례’에 의거 ‘디지털 싱크탱크’ 역할을 수행하는 재단법인으로 설립 ○ 재단 정체성을 확립하고, 스마트시티 싱크탱크로

건의사항	조치결과
<p><u>재단 설립목적에 맞게 역할 정립이 필요하다고 생각됨.</u> <u>향후 각종 사업계획 수립 시 재단의 정체성을 고민하여 추진하기 바람</u></p>	<p>발전하도록 스마트시티 관련 정책연구 추진계획 마련 ('19. 1~2월)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 스마트시티 성과지표 개발, 서울시 지능형 공공서비스 혁신모델 연구, 데이터 가치평가 방안 및 활용모델 연구 등 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 디지털 재단 핵심사업 추진계획 수립 및 실행 : '19. 2월~ <ul style="list-style-type: none"> - 스마트시티 정책개발 및 R&D과제 발굴 연구수행 - 지역별 특화 정책개발을 위한 자치구 스마트시티 컨설팅 - 기업과 연계한 스마트시티 혁신서비스 개발 - 스마트시티 거버넌스 강화 (스마트시티즌 랩 등) - 스마트시티 글로벌 위상강화(스마트서울 영문 사이트 개설 등)

○ 2019 행정사무감사 처리결과 보고서

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 서울디지털재단은 내년 사업 수행에서 용역을 통해서 <u>용역 관리자로서의 기능만 하는 사업의 비중을 줄이고, 단독으로 직접 수행하는 사업의 비중을 늘려야 할 것이며,</u> 서울디지털재단의 정체성 확립을 위한 사업 발굴에 좀 더 노력해야 할 것임 (서울디지털재단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 연구, 컨설팅 분야의 직접 사업 비중 상향 추진 <ul style="list-style-type: none"> - '19년까지 서울대에 위탁하였던 데이터 연구(도시데이터사이언스연구소) 재단의 연구인력을 통한 직접 연구로 전환 - 용역 관리 기능 중심으로 수행했던 자치구 대상 컨설팅 사업을 재단의 연구인력을 통한 기획·컨설팅 방식으로 전환 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 디지털재단의 정체성 확립을 위한 사업 발굴 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 스마트시티를 위한 연구·컨설팅·R&D <ul style="list-style-type: none"> · 빅데이터 활용 컨설팅, 5G기반 시민서비스 지원 등 - 시민·민간·공공의 디지털역량 강화 및 협력 촉진 <ul style="list-style-type: none"> · 시민 데이터수집단 운영, 빅데이터 교육강화 등

※ 서울디지털재단, 2019년 행정사무감사자료 1권, 124-126면.

〈 2017년 디지털재단 사업 현황 〉

(단위:천원)

연번	사업명	추진방법	시행주체	예산액	집행실적
1	디지털 도시산업 육성방안 연구	직접수행 용역	서울디지털재단 연세대 산학협력단	71,450	71,139
2	디지털 기반 도시문제 해결 연구	직접수행	서울디지털재단	89,230	88,108
3	서울디지털산업실태조사	직접수행 용역	서울디지털재단 연세대 산학협력단	50,000	49,886
4	디지털 뉴스레터 발간	직접수행	서울디지털재단	11,450	11,416
5	서울 국제 디지털 아트 전시·공연	용역	네오카오스	263,497	253,940
6	서울국제디지털페스티벌 개최	용역	네오카오스	265,854	262,551
7	도시문제 해결을 위한 국제협력 프로그램	용역	더웰컴	69,200	61,593
8	서울 도시데이터사이언스 연구소 운영	협약	서울대학교 산학협력단	2,808,550	2,802,791
9	서울 디지털닥터단 운영	직접수행	서울디지털재단	74,199	73,066
10	미래세대 디지털 리더 교육	용역	테크빌닷컴	239,280	227,778
11	미래세대 창의혁신 마인드셋 교육	용역	테크빌닷컴	72,050	70,972
12	학부모·공무원·교원 디지털교육	용역	테크빌닷컴	52,350	51,678
13	서울앰비즈니스센터 운영	직접수행 용역	서울디지털재단 옵니텔	825,800	817,979
14	디지털 데모데이 개최	직접수행 용역	서울디지털재단 (주)크리코	33,000	31,924
15	드론 컨퍼런스 및 레이싱 대회 개최	용역	서울신문컨소시엄	229,290	223,070
16	(위탁)개포디지털혁신 파크 운영	직접수행 용역	서울디지털재단 청수시스템 타이드인스티튜트	1,254,800	1,144,736

〈 2018년 디지털재단 사업 현황 〉

(단위:천원)

연번	사업명	추진방법	시행주체	예산액	집행실적
1	스마트시티 정책연구	직접수행	서울디지털재단	262,459	191,066
2	도시데이터사이언스연구소 지원	협약	서울대학교 산학협력단	2,807,420	2,805,172
3	시장 창출형 빅데이터 활용 시범사업	공모	① 서울교통공사- 웨슬리퀘스트 ② 서울시설공단-	1,400,000	1,254,400

		용역	에쓰오씨소프트 빅뱅엔젤스		
4	서울형 디지털 혁신 학교 운영	용역	매직에코, 타이드인스티튜트, JA코리아	512,835	488,864
5	디지털 시민랩 구축·운영	직접수행	서울디지털재단	800,000	134,624
		용역	모두의연구소 컨소시엄		
		공사	무이건축, 상훈종합건설, 경성이에스, 한국장애인이워크협회		
6	디지털 국제협력 사업	용역	나인포인트	716,810	655,381
7	한강 드론 페스티벌	용역	미산 R&C	195,000	193,604
8	서울애플비즈니스센터 운영	직접수행	서울디지털재단	825,800	790,813
		용역	컴퍼니비		
9	(수탁) 개포디지털혁신 파크 운영	직접수행	서울디지털재단	1,372,400	1,242,215
		용역	벨에스엠		

〈 2019년 디지털재단 사업 현황 〉

(단위:천원)

연번	사업명	추진방법	시행주체	예산액	집행실적
1	스마트시티 정책연구	직접수행	서울디지털재단	530,000	188,139
		용역	한국로봇융합연구회, 한국갤럽		
2	자치구 스마트시티 컨설팅	직접수행	서울디지털재단	200,000	63,042
		용역	베리타노스		
3	도시데이터사이언스 연구	직접수행	서울디지털재단	1,143,371	197,867
		용역	용역사 선정중		
	스마트시티 서비스 혁신지원	직접수행	서울디지털재단	600,000	129,908
		공모	이거해방, 서커스컴퍼니, 클릭트		
		공모	해피앤굿, 대시컴퍼니, 지바이크		
5	격차해소 로봇 개발 시범사업	공모	토룩 한국철도공사	300,000	130,754
6	소상공인 지원 협동로봇 개발 보급 사업	공모	한화정밀기계	176,000	96,650
7	스마트시티즌랩 운영	직접수행	서울디지털재단	460,000	231,774
		용역	디자인스튜디오에이		
8	디지털 혁신학교 운영	용역	매직에코, 흥미랩	360,000	155,082
9	스마트서울 앱 공모전	용역	위드시스템, 매직에코	115,000	40,706
10	디지털 국제협력	용역	제이넷컴, 더웰컴	650,000	78,772

11	기술기업 해외전시 참가지원 사업	용역	용역사 선정중	460,000	22,180
12	(수탁) 개포디지털혁신파크 운영('19.6월 종료)	직접수행 용역	서울디지털재단 벨에스엠	1,480,000	426,214
13	(수탁)ICT·로봇 벤처리빙랩 구축사업	공사	공사시행사 선정중	970,170	14,872

※ 13. ICT·로봇 벤처리빙랩 구축사업은 국비 사업임(국비:940,900천원 재단출연금: 29,270천원)

○ 2019회계연도 결산검사의견에서 지적한 바와 같이 디지털재단은 정책연구사업에서도 단독수행하는 사업의 비중이 적으므로, 재단이 ‘디지털 싱크탱크’로서의 역할을 제대로 수행하기 위해서는 용역사업 비중을 줄이고, 재단의 특성에 맞는 사업을 재편하는 등 예산의 효율적 사용 방안에 대한 각별한 노력이 요망된다고 하겠음.

2) 세계스마트시티기구(WeGo) 국제부담금 납부 형평성 필요

○ “세계스마트시티기구(WeGo) 운영” 사업은 세계스마트시티기구(WeGo, 이하 ‘WeGo’라고 함)의 위상강화로 서울시 글로벌 네트워크를 강화하기 위한 사업으로, 2019회계연도 결산검사의견서에 따르면, WeGo의 정회원은 184개(도시 143개, 기관 14개, 기업 27개)이며, 의장 도시(서울시), 부의장 도시(8개) 및 집행위원 도시(19개)로 구성되어 있으나, 국제부담금의 회원 도시별 납부는 의장도시인 서울시만 2014년부터 현재까지 총 54억원을 납부했는데, 이는 의장도시(서울시)만 과도한 부담을 하고 있다는 지적이 있었음.

〈 WeGo 서울시 국제부담금 납부내역 〉

(단위 : 백만원)

연도	납부도시	납부금액	비고
2014	서울시	478	
2015	서울시	645	
2016	서울시	781	
2017	서울시	1,136	
2018	서울시	1,128	
2019	서울시	1,275	
계		5,443	

※ 「2019회계연도 서울특별시 결산검사의견서」, 134면 표 재인용.

※ WeGo의 국제부담금 납부는 관련조례(「서울특별시 스마트도시 및 정보화 조례」)에서 지원근거를 두고 있음.

「서울특별시 스마트도시 및 정보화 조례」 제17조(세계스마트시티기구 지원) ① 시장은 세계 스마트시티기구[(WeGO), 이하 "기구"라 한다]의 원활한 운영과 활동을 위하여 예산의 범위에서 다음 각 호의 사항을 지원할 수 있다.

1. 기구 사무국의 운영에 필요한 경비

2. 서울특별시 소속 공무원의 기구 사무국 파견

- ② 시장은 제1항의 지원 경비 등의 적절한 집행을 위하여 필요한 경우에는 기구 사무국의 사업에 대한 검사를 실시하거나 기구 사무총장(이하 "사무총장"이라 한다)에게 사업에 관한 보고를 하게 할 수 있으며, 사업이 국제협력에 기여하지 못한다고 판단될 때에는 지원을 중단할 수 있다.
- ③ 사무총장은 제1항에 따라 지원을 받고자 할 때에는 사업 연도 개시 5개월 전까지 사업계획서를 시장에게 제출하여야 하며, 시장이 지원한 사항에 대하여는 해당연도 사업 정산서를 다음 연도 2월말까지 시장에게 제출하여야 한다.
- ④ 시장은 제3항에 따라 사무총장으로부터 사업 계획서 및 사업 정산서를 제출받은 경우에는 지체 없이 서울특별시의회에 제출하여야 한다.

명 칭 : 세계스마트시티기구(WeGO)

○ **World Smart Sustainable Cities Organization**

- 명칭변경 : 세계도시전자정부협의체 → 세계스마트시티기구

※ 제4회 WeGO 총회('17.6월, 러시아 올라놉스크)에서 명칭변경 의결. 대외

- 인지도 등을 감안하여 WeGO 브랜드 명칭은 계속 사용
 - 「서울특별시 스마트도시 및 정보화 조례」 전부개정안 공포·시행('19.3월)

□ **창립배경**

- 세계 전자정부 선도도시로서 국제적 역할 수행의 필요성 인식
 - 「세계 100대 도시 전자정부 평가」 에서 서울시 7회 연속 1위 수상('03~'16)
- 서울시 주도 세계 도시 간 전자정부 교류·촉진을 위한 국제기구 창립 추진

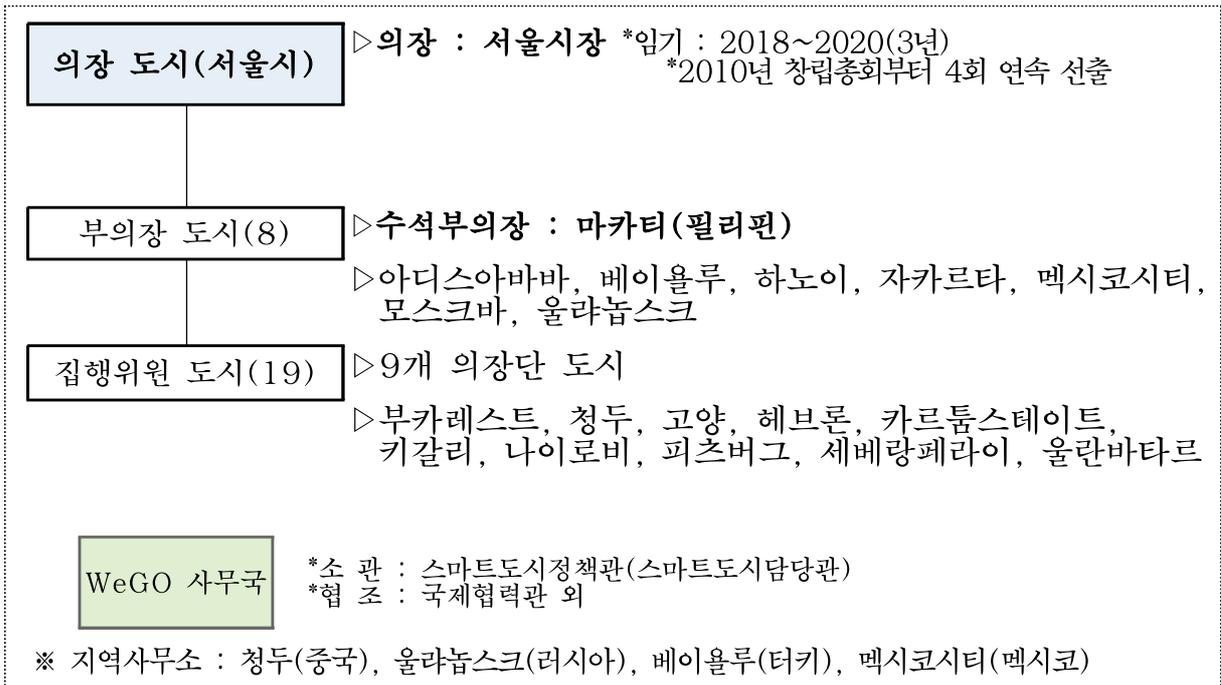
□ **회원수**

- 총회원수 : 202개 (도시 : 152, 기업 : 31, 기관 : 19)(2020. 4.30. 기준)
 - ▶ 정회원수 : 184개 (도시 : 143, 기업 : 27, 기관 : 14)

※ 위고 회원 : 정회원 / 준회원

- 정회원 : 집행위원회 승인 완료된 기관으로 회비 납부의무 有
- 준회원 : 가입신청 후, 집행위원회 승인 전인 기관으로 회비 납부의무 無

□ **조직구성**



〈 최근 3년간 WeGo 재정지원 현황 〉

(단위 : 천원)

구분	2017년	2018년	2019년
계	1,123,987	1,115,987	1,262,500
인건비	492,026	572,026	567,940
임차료 및 운영비	190,161	170,161	194,560
사업비	431,800	365,800	490,000
업무추진비	10,000	8,000	10,000

○ 2019년 연회비 납부현황(9월말 기준)

(단위 : 천원)

연번	회원명	국가	납부액	연번	회원명	국가	납부액
1	Asuncion	Paraguay	2,740	18	Kathmandu	Nepal	1,332
2	Baguio	Philippines	2,734	19	La Union	Philippines	3,269
3	Bangkok	Thailand	7,134	20	Maputo	Mozambique	633
4	Bharatpur	Nepal	534	21	Moscow	Russia	10,951
5	Brussels	Belgium	8,203	22	NITDA	Nigeria	1,085
6	Chengdu	China	8,772	23	Ramgram	Nepal	534
7	Danang	Vietnam	3,300	24	San Fernando	Philippines	2,208
8	Dhulikhel	Nepal	534	25	Seberang Perai	Malaysia	7,657
9	Dujiangyan	China	6,050	26	Sejong	Korea	6,971
10	Goyang	Korea	8,250	27	Seongnam	Korea	7,700
11	Gwangmyeong	Korea	7,150	28	Seoul	Korea	9,350
12	HANCOM	Korea	4,400	29	SIIM	China	2,200
13	Hanoi	Vietnam	4,918	30	SRPOST	Korea	2,200
14	Hebron	Palestine	507	31	Tmoney Co., Ltd	Korea	2,200
15	IGB & Company	Korea	2,200	32	Ulaanbaatar	Mongolia	5,484
16	Jakarta	Indonesia	7,685				
17	Kampala	Uganda	1,365	합 계			140,259

※ 2019년 행정사무감사자료 702면.

〈 시 국제부담금 및 WeGo 회비수입 · 지출 〉

(단위 : 천원)

연도	지원액(A) (국제부담금)	회비수입(B)	회비지출	비고(B/A)	회원수
2016	780,987	140,083	86,394	17.9%	114
2017	1,123,987	144,790	88,301	12.9%	129
2018	1,115,987	157,927	107,144	14.2%	153
2019	1,262,500	140,260	150,000	11.1%	184

※ 서울시는 2019년 국제부담금 12억 6천 2백만원과 연회비 9백만원을 납부하였고, 2019년 연회비를 납부한 회원은 32개, 총 1억 4천만원을 납부하였으나, 이는 서울시가 납부하는 국제부담금의 11.1%밖에 되지 않음.

○ WeGo의 의장도시인 서울시는 2014년부터 현재까지 총 54억원의 국제부담금을 납부했으나, 그에 맞는 운영성과가 있었는지와 서울시의 위상이 강화되었는지는 의문이라 할 것이며, 스마트도시정책관은 WeGo 국제부담금을 의장 도시, 부의장 도시 및 집행위원 도시가 역할에 맞게 균형 있게 부담할 수 있도록 개선방안을 마련해야 할 것으로 사료됨.

※ 집행부는 WeGo 공동의장제 도입을 통해 시(市) 재정지원 축소, 회비 수입 증대를 위해 선진도시 및 대기업 회원 유치를 통한 자체재원 확보 강화, 회비 납부 개선을 위한 제도 개선 및 2020년부터 총회 및 집행위원회 비용 부담과 관련하여 정관에 맞게 개최도시가 비용을 부담토록 개선한다는 계획을 세우고 있음.

바. ‘사무관리비’ 예산집행 부적정

○ 2019회계연도 스마트도시정책관의 사업별 사무관리비 예산편성액은 101억 9천 3백만원이며, 집행액은 94억 4천 6백만원으로 92.7%를 집행(집행잔액 7억4천7백만원, 불용률 7.3%)하였으나, 부서별 세부 산출기초별로 예산 집행 현황을 살펴보면, 당초 편성한 예산을 전액 집행하지 않은 예산이 있는가 하면, 당초 편성예산보다 초과하여 집행하거나 편성한 예산을 전혀 다른 항목으로 집행한 항목이 있었음.

- “시민통계발간” 사업의 ‘한국통계진흥원 정회원 회비(1백만원)’, “열린데이터 광장 운영” 사업의 ‘열린데이터 광장 홍보(2천만원)’, “지능형 CCTV 고도화” 사업의 ‘영상정보처리기기 워크숍(5백만원)’ 등은 예산편성액 전액을 불용 처리 하였는바, 스마트도시정책관은 예산의 효율적 집행을 위한 세출 예산 편성에 각별한 주의가 요망된다고 하겠음.

〈 사무관리비 중 예산현액 전액 불용(산출기초) 내역 〉

(단위: 천원)

부서 및 세부사업	편성 내역	2019회계-연도			
		예산현액	지출액	집행잔액	집행률
스마트도시담당관 스마트시티 민·관 협력	서울시 웹사이트운영관리 제안서평가위원회 및 자문	3,450	-	3,450	0.0
	사물인터넷 도시조성 제안서 평가위원회 및 자문	4,800	-	4,800	0.0
빅데이터담당관 시민통계발간	한국통계진흥원 정회원 회비	1,000	-	1,000	0.0
빅데이터담당관 열린데이터 광장 운영	열린데이터 광장 홍보	20,000	-	20,000	0.0
빅데이터담당관 빅데이터 캠퍼스 운영	평가위원회 및 전문가 자문 회의 참석수당	3,600	-	3,600	0.0
정보시스템담당관 정보기술아키텍처(EA) 운영	평가위원회 참석수당	2,400	-	2,400	0.0
정보통신보안담당관 행정정보통신망 운영	평가위원 수당	1,200	-	1,200	0.0
정보통신보안담당관 지능형 CCTV 고도화	영상정보처리기기 워크숍	5,000	-	5,000	0.0
정보통신보안담당관 업무망과 인터넷 망분리	망분리 사업 제안서 평가위원 수당	1,200	-	1,200	0.0
데이터센터 급여관리시스템운영	기술평가위원 수당	1,200	-	1,200	0.0

- 스마트도시정책관의 부서별 ‘사무관리비’의 산출기초별 집행 현황을 보면, 스마트도시담당관의 ‘사무관리비’ 중 ‘기본사무용종이류’는 79만원을 편성하였으나 259만원을 집행하여 180만원(326.8%)을 초과 지출하고, 편성하지 않은 ‘기타’ 경비로 4백만원을 집행하는 등 “예산의 목적외 사용

금지 원칙”을 전면적으로 위배한 예산 집행 형태라 하겠으며, 이는 스마트 도시정책관 모든 부서에 걸쳐 발견되었을 뿐 아니라 2018회계연도 결산 심사에서도 지적된 바 있으나 여전히 개선되지 않고 있음.

〈 스마트도시정책관 부서별 사무관리비 집행현황 〉

(단위: 천원)

부서 및 세부사업	편성내역	2019회계연도			
		예산현액	지출액	집행잔액	집행률
스마트도시담당관 기본경비	기본사무용종이류	794	2,595	△1,801	326.8%
	소규모수선비	210		210	0.0%
	행정장비수리비	3,024	3,336	△312	110.3%
	도서구입비	300	576	△276	192.1%
	회의자료 인쇄및자참서 등발간	28,800	14,307	14,492	49.7%
	전문잡지 구독	675	480	195	71.1%
	전산소모품 등 구매	10,260	19,708	△9,448	192.1%
	전산도서 구매	945	-	945	0.0%
	급량비	60,480	58,240	2,240	96.3
	이체(2,240,000)	△2,240	-	△2,240	0.0%
기타	-	4,003	△4,003	100.0%	
빅데이터담당관 기본경비	기본사무용종이류	511	1,181	△670	231.3%
	소규모수선비	135,000	181,500	△46,500	134.4%
	행정장비수리비	1,512	738	773	48.8%
	도서구입비	200	197	3	98.5%
	주요업무추진급량비	25,920	24,414	1,505	94.2%
	정보기술관련 회의자료	1,080	878	201	81.4%
	전산소모품 등 구매	6,818	4,576	2,241	67.1%
	기타 장비 유지 관리	2,250	-	2,250	0.0%
	정보기술 잡지 구독	1,080	848	231	78.6%
기타	-	3,882	△3,882	100.0%	
정보시스템담당관 기본경비	기본사무용종이류	397	1,727	△1,330	435.1%
	소규모수선비	105	722	△617	687.7%
	행정장비수리비	1,512	609	902	40.3%
	도서구입비	150	150	0	100.0%
	급량비	20,160	20,160	0	100.0%
	회의자료 인쇄및자참서 등발간	1,800	60	1,739	3.4%
	전문잡지 구독	1,080	480	600	44.4%
	전산소모품 등 구매	5,724	7,425	△1,701	129.7%
기타 장비 유지 관리	2,025	1,617	407	79.9%	
공간정보담당관 기본경비	기본사무용종이류	416	1,532	△1,116	368.3%

	소규모수선비	110	231	△121	210.0%
	행정장비수리비	1,260	1,769	△509	140.5%
	도서구입비	200	257	△57	128.6%
	주요업무추진급량비	21,120	21,333	△213	101.0%
	시정정보화 추진	17,928	15,701	2,226	87.6%
정보통신보안담당관 기본경비	기본사무용종이류	624	1,123	△499	180.0%
	소규모수선비	165	105	60	63.6%
	행정장비수리비	2,268	1,956	311	86.3%
	도서구입비	350	297	52	85.1%
	주요업무추진급량비	31,680	31,353	326	99.0%
	화자료 인쇄및자침서 등 발간	9,072	7,190	1,881	79.3%
	전문잡지 구독	1,080	240	840	22.2%
	서울사이버안전센터 당직비	28,920	28,860	60	99.8%
	기타	-	2,981	△2,981	100%
데이터센터 기본경비	기본사무용종이류	1,210	2,030	△820	167.8%
	소규모수선비	320	225	94	70.4%
	행정장비수리비	5,040	175	4,864	3.5%
	도서구입비	200	205	△5	102.5%
	급량비	61,440	31,387	30,052	51.1%
	기타소모품구입비	2,560	1,878	681	73.4%
	일숙직비	28,920	28,920	0	100.0%
	당직실 침구구입 및 세탁	700	1,955	△1,255	279.4%
	신문구독료	1,980	2,260	△280	114.1%
	각종 소모품 구입	74,898	68,707	6,190	91.7%
	교육비	159	559	△400	351.6%
	피복비	1,422	1,376	46	96.8%
	기타	-	5,580	5,580	100.0%

- ‘사무관리비’가 비교적 탄력적으로 사용가능한 예산이라고는 하나, 예산의 탄력적 사용의 한계는 명확히 존재한다고 할 것인바, 스마트도시정책관은 ‘예산의 목적외 사용금지 원칙’에 따라 편성된 예산 보다 과다 집행되는 일이 없도록 하고, 예산편성 당시부터 세밀한 사업계획 수립을 바탕으로 산출기초에 근거한 예산편성 등 향후 회계질서를 문란하게 하는 행태의 재발 방지에 각고의 노력이 요망된다고 하겠음.

전문위원	김태한	입법조사관	최문숙
------	-----	-------	-----