

실·국별 주요업무보고

교육정책국

상의적 민주시대를 기르는
혁신미래교육

일러두기

◆ 주요업무 변경사항

변경내용		과제명	비고
신규과제 추가		교육혁신과-2. 초·중등교육 정상화를 위한 일반고 전환 지원	
과제순서 변경	변경 전	교육혁신과-2. 중학교 자유학년제 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 교육정책국 소규모 개편에 따른 분장사무 이관 반영 • 기존 과제목록 순연 중등교육과-12~18 ⇨ 중등교육과-13~19
	변경 후	중등교육과-12. 중학교 자유학년제 운영	

◆ 교육정책국 소규모 개편 안내

• 시행일: 2021.4.5.

개편내용	세부내용		비고
	기존	변경	
서울형·중학교 자유학기제 분장사무 이관	교육혁신과	중등교육과	
교육혁신과 2개 담당명 변경	중·고체제개선	고교체제·자율학교	
	과학·영재·정보화교육	인공지능·창의융합교육	

- 일반 현황
- 예산 현황
- 업무 평가 및 개선 방향
- 부서별 주요업무

교육혁신과

1. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
2. 초·중등교육 정상화를 위한 일반고 전환 지원
3. 인공지능(AI) 기반 융합 미래역량 함양을 위한
과학·메이커·영재·정보교육 활성화
4. 생태시민 육성을 위한 생태전환교육

유아교육과

5. '행복한 교실, 즐거운 유치원'을 위한
유아·놀이 중심 교육과정 활성화
6. 학부모의 참여와 소통으로 더 새롭게 성장하는 유아교육
7. 유치원 행·재정 업무 지원을 통한
유아교육 공공성 강화

초등교육과

8. 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
9. 삶의 기본을 익히는 초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신
10. 초등 기초학력 보장
11. 안정적인 초등돌봄교실 운영 및 방과후학교 운영

중등교육과

12. 중학교 자유학년제 운영
13. 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영
14. 미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신
15. 개별 맞춤형 원격교육
16. 학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화
17. 중등 기본학력 보장
18. 교육활동 보호 및 교원 회복력 지원 확대
19. 사립학교 교원인사의 공정성 및 교직원 역량 강화

▶ 현안업무

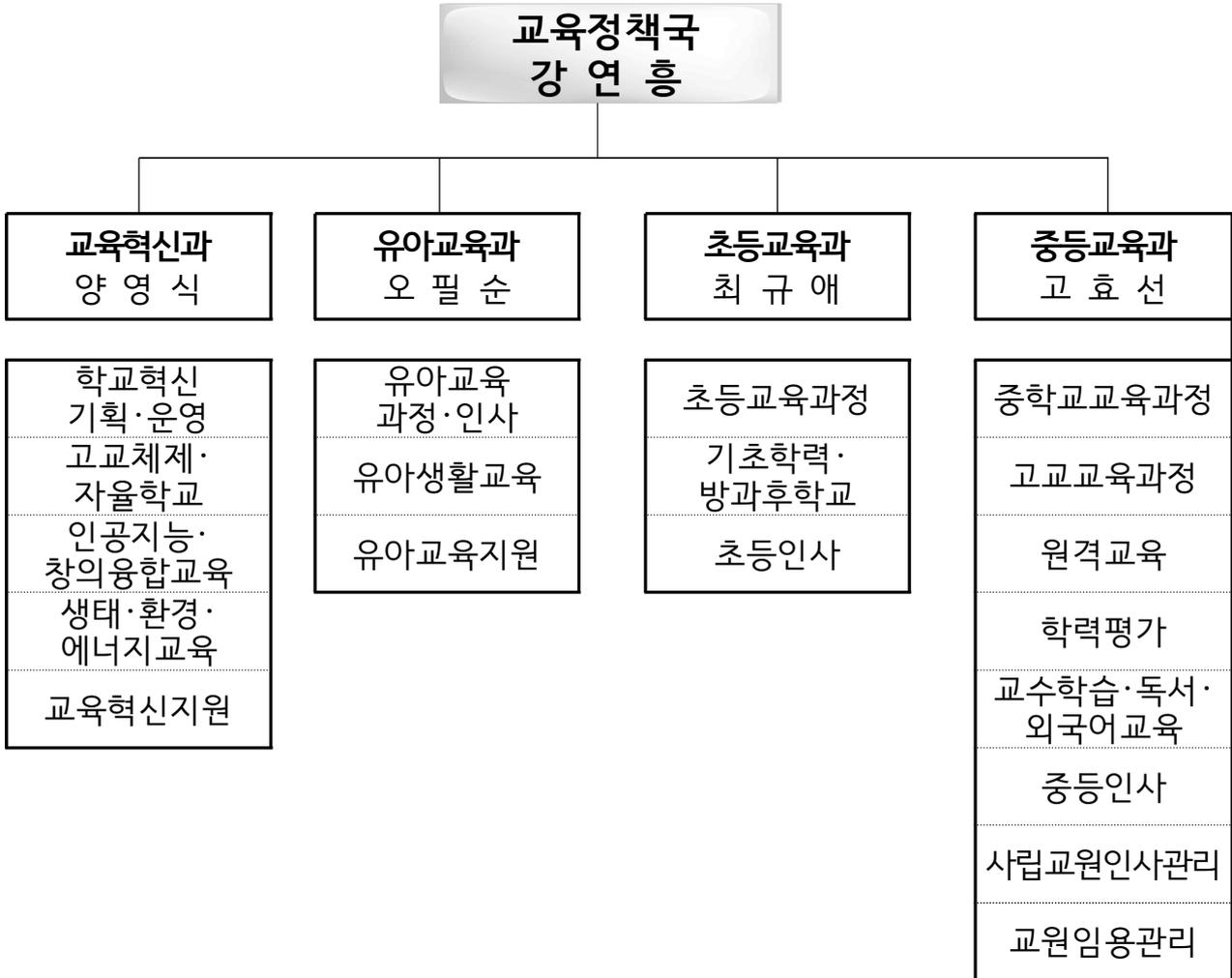
1. 고교서열화 해소를 위한 고교체제 개편
2. 코로나19 시대 학사 운영 및 원격수업 지원 방안



일반 현황

□ 조 직

4과 19담당



□ 정·현원

(기준: '21.3.15.)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	0	0	3	15	25	4	0	47	11	24	55	90	137
현원	0	0	3	16	14	13	1	47	12	22	56	90	137

※ 인턴장학사 미포함

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 ○ 학교업무 정상화 추진 ○ 중·고등학교 체제개선 ○ 자율학교 운영 총괄 ○ 학교장 선발고(과학고, 예술계고, 외고, 국제고, 자사고 등) 입학전형 ○ 대입 제도 및 관련 업무 ○ 과학·영재·정보화·수학교육 업무 ○ 생태·환경·에너지교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무 ○ 메이커교육 운영 총괄 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유아교육 홍보 및 학부모교육 지원 업무 ○ 유치원 안전 및 안전 교육 관련 사항 ○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 사립유치원 에듀파인 도입 및 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정 포함) 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 교과교육 기본계획 수립 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 기초학력보장 정책 기획 및 추진 ○ 학습부진학생 책임지도 정책 추진 ○ 서울학습도움센터 운영 ○ 초등돌봄교실 및 방과후학교 정책 기획 및 추진 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등 장학 기본계획 수립 및 중등 교구기준 조정·관리 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 일반고 전성시대 및 오디세이학교 업무 ○ 서울형 고교학점제 및 공유캠퍼스 운영 기획 및 추진 ○ 초·중등 원격교육 정책 기획 및 추진 ○ 중·고 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무 ○ 중·고 학교생활기록부 관리 ○ 공교육 정상화 및 선행교육 근절 관련 업무 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 국가수준 및 국제수준 학업성취도 평가 시행 관리 ○ 대학수학능력시험 시행 및 관리 ○ 교과교실제, 인성교육, 독도교육, 노작교육 업무 ○ 영어 공교육 및 제2외국어 활성화 업무 ○ 중등 수업혁신 및 교실혁명 프로젝트 업무 ○ 독서·인문소양교육 및 학교도서관 운영 지원 총괄 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험 ○ 사립학교 교원 인사관리



예산 현황

□ 2021년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

부서	세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육 혁신 과	ICT활용교육지원	3,901,649	4,125,924	2,388,574	229,934	5.6
	과학교육과정운영내실화	15,042,576	15,055,721	16,533,650	5,487,928	36.5
	교과서지원	59,204,648	59,204,648	111,297,952	20,086,334	33.9
	교원인사관리	0	0	23,530	-	-
	교육과정운영	54,300	1,154,300	5,814,260	97,140	8.4
	교육정책기획관리	7,800	7,800	7,200	0	0.0
	국제교육문화교류협력 지원	156,200	156,200	156,200	23,000	14.7
	스마트교육지원	2,248,140	2,248,140	4,596,302	16,450	0.7
	연구시범학교운영	0	0	1,718,500	-	-
	영재교육운영	239,560	239,560	277,820	146,960	61.3
	영재교육원운영	523,000	523,000	3,172,200	523,000	100.0
	진학시험및입학전형관리	521,956	521,956	641,169	160,512	30.8
	특색교육과정운영	38,131,142	38,122,142	62,899,592	21,849,658	57.3
	소계	120,030,971	121,359,391	209,526,949	48,620,916	40.1
유아 교육 과	교원연수지원	252,270	252,270	182,550	252,270	100.0
	교원임용관리	9,690	9,690	7,270	9,690	100.0
	교원인사관리	34,000	34,000	46,961	0	0.0
	연구시범학교운영	0	0	8,460	-	-
	유아교육지원	2,139,522	2,164,522	2,035,166	1,117,273	51.6
	유치원방과후과정운영	8,384,931	8,384,931	12,311,842	2,002,733	23.9
	사립유치원지원	50,978,170	51,221,940	66,607,432	8,501,959	16.6
	기타교육비지원	136,296	136,296	133,296	41,846	30.7
	누리과정지원	538,213,828	538,213,828	630,594,754	46,238,211	8.6
소계	600,148,707	600,417,477	711,927,731	58,163,982	9.7	

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

부서	세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
초·중·고·과	교과자료개발보급	34,000	34,000	60,044	30,000	88.2
	교원연수지원	1,263,860	1,263,340	771,809	365,970	29.0
	교원인사관리	815,932	815,932	660,518	46,745	5.7
	교원임용관리	470,590	470,590	475,220	238,150	50.6
	교육과정운영	60,000	60,000	100,000	30,000	50.0
	방과후학교운영	41,435,665	41,741,348	94,063,890	18,890,440	45.3
	수석교사제운영	72,830	72,830	74,150	28,000	38.4
	연구시범학교운영	17,912	17,912	16,162	17,912	100.0
	학력향상지원	14,421,474	14,301,394	5,772,983	4,528,255	31.7
	현장중심장학활동지원	22,745,570	18,257,970	22,700,190	5,468,989	30.0
소계	81,337,833	77,035,316	124,694,966	29,644,461	38.5	
중·고·과	과학교육과정운영내실화	785,000	785,000	310,000	271,000	34.5
	교과교실제운영지원	8,727,520	8,727,520	4,374,720	0	0.0
	교과자료개발보급	112,576	112,576	113,026	13,662	12.1
	교실수업개선지원	1,811,840	1,811,840	2,163,270	1,145,017	63.2
	교원연수지원	1,943,052	1,943,052	1,516,803	208,302	10.7
	교원인사관리	2,117,735	2,196,064	2,101,420	1,155,017	52.6
	교원임용관리	6,046,809	6,046,809	5,580,737	1,610,856	26.6
	교육과정운영	866,270	862,410	4,616,120	358,597	41.6
	대학수학능력시험	5,432,089	5,432,089	23,391,152	27,289	0.5
	독서논술교육활성화	1,154,511	1,154,511	1,378,798	784,201	67.9
	방송통신중·고운영	1,326,622	1,326,622	1,348,588	722,311	54.4
	수석교사제운영	677,160	677,160	686,136	480,216	70.9
	스마트교육지원	14,456,980	14,456,980	0	6,026,406	41.7
	외국어교육활동지원	2,077,740	2,077,740	4,316,690	8,600	0.4
	원어민교사및보조강사운영	31,081,999	31,081,999	31,049,125	4,746,790	15.3
	인건비재정결함지원	87,462,764	87,462,764	86,445,037	21,604,456	24.7
	창의인성교육운영	366,000	366,000	432,600	0	0.0
	특색교육과정운영	8,943,524	8,928,187	10,087,072	922,947	10.3
	학교도서관운영지원	341,090	341,090	999,137	50,764	14.9
	학교평가관리	18,040	18,040	17,438	12,640	70.1
	학력평가관리	8,221,291	11,617,664	12,585,459	7,649,259	65.8
	학력향상지원	6,280,800	5,994,900	5,211,566	346,600	5.8
	현장중심장학활동지원	2,916,700	2,916,700	2,804,884	6,820	0.2
소계	193,168,112	196,337,717	201,529,778	48,151,750	24.5	
합계	994,685,623	995,149,901	1,247,679,424	184,581,109	18.5	

□ 2021년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

번호	과제명	2021 예산			2020 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계				
1	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	36,149,232	0	36,149,232	18,353,462	21,267,636	58.8	142
2	초·중등교육 정상화를 위한 일반고 전환 지원	1,253,400	0	1,253,400	1,367,611	420,000	33.5	148
3	인공지능(AI) 기반 융합 미래역량 함양을 위한 과학·메이커·영재·정보교육 활성화	14,081,154	50,000	14,131,154	16,488,301	5,072,298	35.9	151
4	생태시민 육성을 위한 생태전환교육	1,907,120	0	1,907,120	691,600	272,503	14.3	157
5	'행복한 교실, 즐거운 유치원'을 위한 유아 놀이 중심 교육과정 활성화	589,778	40,000	629,778	362,524	247,101	39.2	160
6	학부모의 참여와 소통으로 더 새롭게 성장하는 유아교육	8,506,745	170,000	8,676,745	6,270,921	1,897,024	22.3	164
7	유치원 행·재정 업무 지원을 통한 유아교육 공공성 강화	3,297,854	0	3,297,854	1,376,882	619,251	18.8	168
8	초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	5,926,240	0	5,926,240	6,021,500	71,607	1.2	172
9	삶의 기본을 익히는 초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신	6,394,550	0	6,394,550	5,797,730	40,094	0.6	176
10	초등 기초학력 보장	11,620,474	2,801,000	14,421,474	5,772,983	4,528,255	31.4	180
11	안정적인 초등돌봄교실 운영 및 방과후학교 운영	40,929,665	662,000	41,591,665	93,575,890	18,890,440	45.4	184
12	중학교 자유학년제 운영	42,300	12,000	54,300	4,569,876	20,000	36.8	189
13	미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영	13,077,497	4,997,550	18,075,047	17,969,196	991,458	5.5	195
14	미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신 (*2021 청소년문화카페 구축비 포함)	1,811,840	0	1,811,840	2,163,270	1,145,017	63.2	201
15	개별 맞춤형 원격교육	5,537,760	0	5,537,760	5,120,000	4,577,350	82.7	205
16	학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화	269,490	428,500	697,990	907,290	283,076	40.6	210
17	중등 기본학력 보장	6,280,800	0	6,280,800	3,766,566	2,374,300	37.8	215
18	교육활동 보호 및 교원 회복력 지원 확대	311,774	10,000	321,774	464,840	28,883	9.0	218
19	시립학교 교원인사의 공정성 및 교직원 역량 강화	1,059,062	0	1,059,062	898,562	0	0.0	223
합계		159,046,735	9,171,050	168,217,785	191,939,004	62,746,293	37.3	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- **코로나19 선제 대응을 통한 서울교육정책의 공공성 및 책무성 구현**
 - 혁신학교 운영 내실화 및 학교자율운영체제 지원
 - 서울형혁신학교 운영 확대(226교에서 239교, '21.3.1), 혁신자치학교(8교) 운영 협의회 실시, 혁신학교 정책 수립을 위한 토론회 운영, 신규 지정 혁신학교의 혁신역량 강화 연수 실시, 학교자율사업운영제 예산 배부(1,352교)
 - '21.3.1자 자율형 공립고 18교 일반고 일괄 전환 후 일반고 역량강화를 통해 지속 지원
 - 공립유치원 방과후 과정 운영 확대로 학부모 만족도 제고 및 공립유치원 서비스 개선
 - 공립유치원 오후에듀케어 확대 운영: 53개원('19년) → 152개원('20년) → 240개원('21년)
 - 사립유치원 K-에듀파인 사용자 중심 상시지원체계 구축 및 지원
 - 대표강사단(37명) 및 컨설팅단(442명) 구성 및 운영(교육 34회, 컨설팅 227회)
 - 예산편성 집중교육 및 컨설팅을 통한 전체 사립유치원 예산편성 완료
 - 3단계 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원
 - 초1,2학년 기초학력 협력교사(강사) 지원: 공립초 563교
 - 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원: 공립초 563교, 5,000천원 내외 차등지원
 - 다중지원팀 구성·운영을 통한 학교 내 맞춤형 지원 체제 구축
 - 지역 밀착형 학습지원 제공을 위한 지역학습도움시스템 구축
- **특색 있고 유연한 온·오프연계 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양**
 - 2019 개정 누리과정 및 원격수업에 따른 현장중심 맞춤형 지원 강화
 - 개정 누리과정 시범 유치원 1개원, 자연친화교육 중점 유치원 2개원 운영
 - 2020년 사례로 배우는 유치원 원격수업 자료집, 유아 과학놀이 원격수업 동영상 30편, 유아를 위한 원격교육 프로그램, 원격수업 지원단 자료 178종 개발·보급
 - 과학·메이커·영재·정보교육 내실화를 통한 AI 기반 융합 교육 역량 강화
 - 창의융합형 과학실험실(103실)·메이커스페이스 거점센터 신규지정(15센터), 재능개발 탐색 영재교육 선도학교(초5교), AI·IoT 교육 시범학교(6교), AI 융합 교육 중심고등학교(5교), 혁신미래학교(7교) 운영, 정보통신윤리교육 거점학교(18교) 선정 및 예산 교부

- 생태시민 육성을 위한 생태전환교육
 - '21학년도 생태전환교육 중점학교(23교) 운영 계획 수립, 생태전환교육 교원 성장 지원 계획 수립, 지역 연계 생태전환교육 자원목록 자료 발굴, 농촌 유학 대상자 확정 및 농촌유학생할 안내 모니터링
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영으로 행복한 학교생활 적응 지원
 - 놀이교구비(급당 10만원) 및 교실청소용역비(급당 100만원) 공립초 1,2학년 5,374학급
 - 꿈을 담은 놀이터 지원(31교, 교당 1억5천만원)
- 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 교실혁신 지원
 - 6,140학급, 1,000천원 내외, 학년 단위, 팀(주제) 단위, 개별(학급) 단위 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심 교실혁신
- 자유학년제 유관기관 연계 온라인 체험활동 확대
 - 원격, 등교수업에 적합한 체험활동 탄력적 운영
 - 참여기업과의 지속적 협력으로 체험활동 영역, 참여 학교 수(학생 수) 확대
- 학생평가 내실화를 학교 지원체제 구축 및 교원 평가 전문성 강화
 - 중학교 교사별 과정중심 평가 실습형 연수 실시
 - 학교급별 교과별 학생평가 전문가로 학생평가지원단 구성
- 중학교 기본학력 책임지도제 운영 지원
 - 중학교 1~2학년 수학 등 교과 수업 협력강사 배치
- 코로나19 장기화에 따른 2021년 원격수업 운영 방향 및 원격수업 내실화 방안 안내
- 원격·블렌디드 수업의 미래교육체제 기반 마련
 - 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영비 지원, 에듀테크 선도교사 추진, 에듀테크 기반 협력학교 운영, 민간협력 원격수업 역량강화 연수 지원 등

□ 한계

- 교육주체 간 인식 차이 및 요구의 다양화로 공감대 형성 부족
 - 혁신학교, 혁신교육 정책에 대한 교육주체 간 인식의 차이 및 요구의 다양화로 인해 대국민 공감대 형성 어려움 상존
 - 자유학년제에 대한 이해 부족으로 인한 학부모들의 학력 저하 불안 상존

- 현장 지원 요구에 대한 안정적 기반(예산, 인프라 등) 미흡
 - 유치원의 원활한 원격수업 운영을 위한 공·사립 전체 wifi 환경 및 공공 플랫폼 구축 필요
 - 2020년부터 코로나19 대응에 따라 평가 지침이 수차례 수정되어 코로나19 대응에 따른 평가 지침 등 수정 사항 현장 안내 필요
 - 교육 현장과 에듀테크 기업을 연결할 공간 및 프로그램이 부족한 상황으로 미래교육체제 기반을 위한 에듀테크 거점센터 역할 필요
 - 원격교육 내실화를 위한 현장 지원 요구에 예산 미흡
 - AI 기반 과학·메이커·영재·정보 융합 교육 강화를 위한 지속적 예산 확보 필요
 - 단위학교 책임지도를 위한 학부모 이해·협조 및 지역사회 자원 지원 필요

□ 개선 방향

- 교실혁신 역량 강화 및 사업 지속 추진을 통한 학교지원 내실화
 - 혁신학교 및 혁신교육에 대한 대국민 인식 개선 및 모든 학교의 성장과 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 지속적 추진
 - AI 기반 융합 미래교육 중장기계획 추진, AI-IoT 교육 연구·시범학교·중점고 운영, AI 융합 교육 교원역량 강화 등
 - 자유학년제와 연계한 학습격차 완화 및 기본학력 향상 지원 방안 구체화를 정책연구 등 추진 필요
 - 고교학점제 기반 조성을 위한 학점제형 교육공간(설렘ON실 등) 지원 지속 확대
 - 코로나19로 원격-등교 수업 역량 강화에 대한 현장의 요구를 반영한 다양하여 연수 수준 설정: (본청) 현장 요구를 반영, 3단계 40과정의 연수안 개발, (교육지원청) 학교 안내, 연수과정·실시일 협의, 강사 추천·예산 지원, (학교) 교원학습공동체 단위의 연수 실시 및 수업 실천
 - 현장의 평가 지침 이해도 제고를 통한 교육력 및 신뢰도 확보: 교원 평가 연수 실시로 효과적이고 신뢰도 높은 평가 실시
 - 원격수업지원위원회를 통해 전문가 및 현장의 의견을 수렴하고, 원격교육 지원 중장기 발전방안 마련 예정



부서별 주요 업무

작성 자

교육혁신과장: 양영식 ☎428 학교혁신기획운영팀장: 임유원 ☎433 담당: 위주환 ☎435 조현중 ☎466
김현미 ☎801

1

혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

□ 사업 개요

- 혁신교육 운영 내실화 및 질적 성장 지원
 - 코로나19 이후, 미래의 학교혁신의 모습을 담아내는 혁신교육의 성찰과 도약을 위한 정책 수립 및 개발
 - 교육부 미래형혁신학교 사업과 연계한 혁신자치학교 운영 및 마을 결합혁신학교 운영을 통한 미래의 학교 운영 모델 모색
- 혁신교육 일반화 및 학교자율운영체제 지원
 - 학교자율 사업운영제를 통한 학교혁신 일반화 기반체제 조성
 - 교원학습공동체 및 연수 지원을 통한 혁신교육 확산 및 일반화
 - 자율·책임·협력을 바탕으로 모든 학생의 성장을 지원하는 혁신교육 홍보

○ 목적

- 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신학교 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원
- 교육구성원의 협력을 통한 학생중심 교육활동으로 학교혁신 일반화를 위한 기반체제 조성

○ 근거

- 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, 2014.12.30. 제6258호, 2016.7.7. 개정)
- 2021 서울교육 주요업무 「1-1-3 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화」
- 제2기 공약과제 「7-3-1 교육활동 중심의 학교자율운영체제 구축 지원」

○ 주요 내용

- 혁신학교 정책 10년에 대한 성찰을 통한 향후 혁신학교 정책 수립
- 혁신자치학교 및 마을결합혁신학교 운영을 통한 혁신학교 운영의 질적 심화 및 다양화
- 혁신학교 컨설팅 및 평가 내실화, 네트워크 활성화로 혁신교육 역량 강화 및 공감대 확산
- 모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진

□ '20년 추진 실적

- 혁신학교 운영 확대: 221교(2019.9.1.기준) → 226교(2020.9.1.기준)
- 혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원
 - 신규지정 혁신학교의 혁신학교 이해를 위한 학교 단위 연수: 16교(연중)
 - 신규지정 혁신학교 핵심 교원 역량 강화 연수: 16교(1월)
 - 혁신학교 2년차 중간평가(84교) 및 4년차 종합평가(45교) 실시
 - 서울형혁신학교 운영위원회 개최를 통한 2020 운영방안 협의
 - 혁신학교 교장 간담회 운영(신규지정 8교, 혁신고 14교, 혁신자치학교 8교)
 - 혁신자치학교(8교) 운영을 통한 새로운 학교체제 실험 및 모색
 - ※ 정책연구, 협의체회의 및 워크숍(상·하반기 1회) 운영을 통해 학교 내 자치조직 구성, 학교업무구조 재조직 및 행정혁신, 교육과정·수업·평가 혁신, 교육청 보고 및 지침 자율적용 방안 등 협의 및 추진
 - 혁신학교 네트워크 지원체제를 통한 혁신학교 지원의 현장적합성 강화
 - ※ 혁신학교 교원·학부모 자율협의체 구성·운영(교육지원청별), 혁신학교 정책 추진 자문단(교원·학부모·학생 50명) 및 혁신학교 운영위원회 운영
- 혁신교육 일반화 및 학교자율운영체제 지원
 - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: 50팀
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 지원: 1,349교, 59,820명 참가
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중·상시과정) 운영 지원 1,181팀, 15,462명 참가

- 자율협의체·학교혁신한마당을 통한 혁신학교 사례 나눔: 122회 4,800명
- 혁신미래교육아카데미 직무연수(30시간) 운영: 1월, 초중교원 66명
- 혁신교육전공대학원 지원으로 혁신교육 리더 양성: 3개 대학, 97명
- 학교업무정상화를 위한 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원: 1,064교
- 학교자율운영 지원을 위한 공모사업 학교자율운영제 운영: 1,349교 (15,511,000천원 예산 지원)
- 혁신교육 일반화 및 공감대 확산을 위한 다양한 홍보 추진
 - ※ 서울형혁신학교 공모설명자료 2종(PPT, 영상) 제작 및 배포: 9월
 - ※ 서울형혁신학교 성과 및 사례 홍보 리플렛 자료 제작 및 배포: 9월
 - ※ JTBC 다큐 제작 방영(서울형혁신학교의 코로나19 대응기): 12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 지정 및 운영 지원, 평가	연중	239교
혁신자치학교 성장 지원 및 정책연구	연중	1회(8교)
혁신학교 구성원 역량 강화, 홍보 및 사례나눔	연중	초·중·고 전체
학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영	연중	초·중·고 전체
학교자율 사업운영제 운영	연중	초·중·고·특수·각종

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 지역과의 협력으로 학생 성장을 지원하는 마을결합혁신학교 운영(16교)
 - 마을결합형교육과정 운영 및 마을과 협력으로 학생 통합지원체제 구축
- 학교자율 사업운영제를 통한 학교자율운영 지원 및 학교혁신 일반화
 - 공모사업 학교자율운영제에 16개 목적사업을 신규 편입하여 확대·개편 운영

- **혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원**
 - 혁신학교 운영지원비를 학교기본영비에 포함 교부
 - 혁신학교 구성원 역량 강화 연수 및 컨설팅, 워크숍 운영
 - 혁신교육 네트워크(자율협의체) 구성 및 운영 지원
 - 학교 구성원들의 참여를 강화하는 혁신학교 중간평가, 종합평가 운영
 - 혁신자치학교(8교), 마을결합혁신학교(16교) 운영을 통한 미래의 학교 운영 모델 모색
 - 학교 구성원, 외부 전문가 등 다양한 교육 주체의 의견을 정책에 반영하여 혁신학교 10년, 성찰과 도약을 위한 정책 개발

- **모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진**
 - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: 40팀
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 및 직무연수 운영 지원: 유,초,중,고, 특수, 각종학교 전체
 - 혁신학교 자율협의체 네트워크 활동 및 자발적 공유를 통한 혁신학교 사례 나눔
 - 학교업무정상화 지원을 위한 교육지원팀 수업시수 경감 및 강사비 지원
 - 혁신자치학교의 학교자율운영(학교자치) 성과를 일반학교로 공유하여 모든 학교의 혁신교육 및 학교자율운영 역량 강화 지원
 - 학교자율 사업운영제 운영: 16개 목적사업 신규편입으로 학교의 자율적인 사업선택권 및 예산 확대(1,352교, 33,831,500천원 지원)
 - 학교자율운영 및 학교혁신 일반화를 위한 정책추진 및 모니터링 실시
 - ※ 학교업무정상화, 토론이 있는 교직원회의, 학교자율사업운영제 등에 대한 모니터링

- **혁신학교 및 혁신교육 성과에 대한 홍보 강화 및 대국민 인식 개선**
 - 자율·책임·협력을 바탕으로 학생의 성장을 지원하는 혁신교육 홍보
 - 정책연구 결과 및 사례 분석 등을 통한 혁신학교 성과 홍보 강화

□ 추진 실적

- 2021학년도 서울형혁신학교 운영비 지원비 교부
 - 지원대상 학교: 239교(초176교, 중46교, 고14교, 특수3교)
- 혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원
 - 2021 혁신학교운영위원회 1차 회의 개최(2021.2월)
 - 2021 서울형혁신학교 운영 기본 계획 수립 및 안내(2021.2월)
 - 2021 서울형혁신학교 운영 평가 계획 수립 및 안내(2021.2월)
 - 혁신학교 정책 수립을 위한 토론회 「서울형혁신학교 10년의 평가와 전망(혁신학교를 넘어 학교혁신으로)」 운영(2021.1~2월, 6회)
 - 2021.3.1.자 신규지정 혁신학교의 혁신역량 강화 연수 실시(2021.2월)
 - ※ 업무담당자 워크숍 운영(5교, 교감, 담당부장 13명 참여)
 - ※ 교육과정 재구성 연수(5교, 교원 250명 참여)
 - ※ 학교별 맞춤형 혁신학교 이해 연수 운영(4교, 200명 참여)
 - ※ 신규지정 마을결합혁신학교 혁신역량 강화 연수(2021.1월): 참여협력담당관 주관, 교육혁신과 협력(16교, 교장, 교감, 담당부장 50명 참여)
 - 혁신자치학교(8교) 운영 협의회 실시(2021.2월, 1차 회의)
 - 혁신고등학교 교사 자율협의체 1차 협의회 실시(2021.2월)
- 혁신학교 및 혁신교육 성과에 대한 홍보 강화 및 대국민 인식 개선
 - 서울형혁신학교 성과 및 사례 홍보 리플렛 배포(2021.2월, 14,490부 배포)
- 모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진
 - 신학년 집중 준비 기간과 연계한 교원학습공동체 직무연수 운영(445교 참여)
 - 학교자율사업운영제 예산 배부

학교급	설립구분	학교수	교당예산 (단위:천원)				급별/설립별 총예산(천원)
			1영역	2영역	3영역	합계	
초등학교	공립	563	9,000	5,000	3,000	17,000	9,571,000
	사립, 국립	40		5,000	1,000	6,000	240,000
중학교	공립, 사립	385	9,000	5,000	7,000	21,000	8,085,000
	국립, 국제	4		5,000	5,000	10,000	40,000
고등학교	일반고(공·사립)	207		5,000	5,500	10,500	2,173,500
	국립, 특목, 자율	39		5,000	1,000	6,000	234,000

학교급	설립구분	학교수	교당예산 (단위:천원)				급별/설립별 총예산(천원)
			1영역	2영역	3영역	합계	
	특성화, 마이스터	74		5,000	23,000	28,000	2,072,000
특수학교	공립, 사립	29	9,000	5,000	2,000	16,000	464,000
	국립	3		5,000	1,000	6,000	18,000
각종학교	산업정보학교	6		5,000	9,000	14,000	84,000
	기타 각종학교	2		5,000		5,000	10,000
전체		1,352					22,991,500

□ 향후 추진 일정

- 혁신학교 공모·지정 및 평가 운영: '21.3~10월
- 혁신자치학교 율레회의, 정책연구 추진: '21.3~12월
- 혁신학교 구성원 역량 강화 연수, 혁신교육 성과 나눔 및 공유: '21.3~12월
- 교원학습공동체 활성화(직무연수 등) 지원: '21.1~12월
- 학교자율운영 및 학교혁신 일반화 정책 추진 및 모니터링: '21.1~12월
- 혁신교육 일반화 및 공감대 확산을 위한 다양한 홍보 추진: '21.1~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
혁신학교 운영비 지원 (서울시전입금)	1,344,000	0	1,344,000	1,610,000	0 (0)	0 (0)	770
혁신학교 운영 지원	73,552	0	73,552	413,012	7,520 (10.2)	7,520 (10.2)	765
학교혁신 일반화 지원	610,300	0	610,300	711,020	242,048 (39.7)	242,048 (39.7)	753
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	281,200	0	281,200	99,750	203,070 (72.2)	203,070 (72.2)	753
학교혁신지원센터 운영	8,680	0	8,680	8,680	4,500 (51.8)	4,500 (51.8)	753
학교자율사업운영제 운영	33,831,500	0	33,831,500	15,511,000	20,810,500 (61.5)	15,285,500 (45.2)	753
합계	36,149,232	0	36,149,232	18,353,462	21,267,636 (58.8)	15,742,636 (43.5)	

2

초·중등교육 정상화를 위한 일반고 전환 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 자공고, 자사고 일반고 전환을 통한 고교체제의 수평적 다양화 실현
- 재학생의 입학 당시 교육과정 이수 보장 및 안정적 일반고 전환 지원

○ 근거

- 고교서열화 해소 및 일반고 교육역량 강화 방안(교육부, '19.11.7.)
- 초·중등교육법시행령 개정('20.2.28.)

○ 주요 내용

- 자율형 공립고 일반고 전환: 지정종료 시기와 상관없이 18교 모두 '21.3.1.자 일반고로 일괄 전환
- 자율형 사립고 일반고 전환: 자율형 사립고의 안정적인 일반고 전환을 위한 행·재정 지원

□ '20년 추진 실적

○ 자율형 공립고 일반고 전환

- 자율형 공립고등학교 일반고 전환 계획(교육감 결재, 2020.7.8.)
- ※ 2021.3.1.자 자율형 공립고 18교 일반고로 일괄 전환

○ 자율형 사립고 일반고 전환

- 학교신청에 의한 일반고 전환: 1교(경문고)
- 전환기복합교육과정운영비 지원: 2교(경문고, 대성고)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
시설·기자재비 지원	'21.8.~'22.2.	일반고 신규 전환 신청 예상 1교
전환기복합교육과정운영비 지원	'21.3.	2교*
일반고전환지원 컨설팅	'21.4.~12.	2교*

※ 경문고(전환 2년차), 대성고(전환 3년차)

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학교별 자체계획에 따른 수요를 가급적 존중하면서 일반고 전환 지원 방안 모색
 - 코로나19 감염병 확산에 따른 학교교육과정 운영 상황 고려
 - 교육과정운영비와 시설·교구·기자재비의 편성 비율 범위에서 학교 운영상 필요한 경우 연차별 지원 금액 조정 가능
 - 학교의 수요와 여건을 반영한 일반고 전환 지원 및 컨설팅
 - 코로나19 감염병 확산 장기화에 따른 원격수업 전환, 학생 체험 활동 위축 등 학교 교육과정 운영의 어려움을 반영하여 연차별 지원 예산 조정 및 변경
- ※ 기존 3년에서 5년으로 연장하여 전환기복합교육과정운영비 지원
- 코로나19 장기화에 따른 원격수업 기반 구축을 위해 시설 개선 및 기자재 확충 예산 비율 10% 확대(40%→50%) 지원

추진 실적

- 자율형공립고 일반고 전환
 - 자율형 공립고 18교 '21.3.1.자 일반고로 일괄 전환
- ※ 구현고, 당곡고 등촌고, 성동고 수락고, 원목고, 경동고, 경일고 고척고, 금천고, 대영고, 면목고, 미양고, 상암고 중경고, 청량고, 광양고, 서울여고(18교)

○ 자사고 일반고 전환 지원

- 전환기복합교육과정운영비 지원: 2교

※ 경문고: 220,000천원, 대성고: 200,000천원

□ 향후 추진 일정

○ 자율형 공립고의 안정적 일반고 전환 지원: '21.3.~'22.2.

- 자공고 교원 인사 원칙 한시적 유지, 학생 맞춤형 교육과정 컨설팅 강화, 일반고 역량강화 예산 지원 등

○ 학교 및 법인의 법적 책무 이행을 통한 자사고·외고·국제고 운영 내실화 추진: 학교평가와 연계하여 매학년도 실시(~'26학년도)

○ '25년 일괄 전환 대비 자사고 일반고 전환 지원 협의체 구성: '23년~

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
자사고일반고전환지원	1,253,400	0	1,253,400	1,367,611	420,000 (33.5)	420,000 (33.5)	747
합계	1,253,400	0	1,253,400	1,367,611	420,000 (33.5)	420,000 (33.5)	

3

인공지능(AI) 기반 융합 미래역량 함양을 위한 과학·메이커·영재·정보교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- AI 기반 융합 과학·메이커·영재·정보교육 활성화를 통하여 미래혁신 역량을 갖춘 인재 육성
- AI 등 첨단과학정보기술 기반 지능형 과학실·정보교육실·메이커교육실 구축을 통한 과학·정보·메이커교육의 탐구·실험 및 융합 교육 활성화
- 혁신학교와 미래학교의 성과 기반 혁신미래학교, AI-IoT 시범학교, SW 선도학교 등의 운영으로 미래교육의 선도적 모델 구현

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 영재교육진흥법(법률 제15231호)
- 메이커교육 중장기('18~'22) 발전 계획(교육혁신과-17888,2017.10.18.)
- 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재 양성에 관한 조례(서울특별시조례 제6795호)
- AI 기반 융합 미래교육 중장기('21~'25) 발전 계획(교육혁신과-1834,2021.2.9.)

○ 주요 내용

- (과학) AI-IoT 및 데이터 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축으로 탐구·참여 중심의 과학 교육 활성화 지원
- (메이커) 메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 운영으로 메이커 교육 기반 강화 및 창작활동의 나눔을 위한 서울 학생 메이커 괴짜 축제 개최
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화
- (정보) AI-IoT 융합 기반 SW·AI 교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원

- (AI 융합) AI 기반 융합 교육과정 운영 지원 및 맞춤형 교육 환경 조성
- (수학) 활동·탐구 중심 학생참여 수학교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원

□ '20년 추진 실적

- (과학) 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 교육과정 운영 내실화
 - 전체 과학 수업 중 탐구·실험 수업 비율: 31.02%
 - 첨단 과학실험실 구축 및 노후 환경 개선: 총 99교, 교당 35,000천원
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축: 총 13실, 실당 3,000천원
- (메이커) 상상하고, 만들고, 공유하는 메이커교육 인프라 구축 및 성과 공유
 - 메이커 스페이스(59센터) 및 모델학교(27교) 구축·운영
 - 교육과정 연계 메이커교육을 위한 기자재 지원: 150교
 - 온-오프라인 블렌디드 서울학생 메이커과짜축제 개최(11월)
 - AI교육 연계 메이커교육자료(3종), 체인지메이커 교육지도자료(1종) 개발
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
 - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
 - 영재교육원 운영: 교육지원청(초등협력학교 73학급, 중등협력학교 47학급), 직속기관 (1기관 28학급) 및 단위학교 (11교 47학급)
 - 재능계발 탐색 영재교육 선도학교 운영: 초4교
- (정보) AI-IoT 융합 기반 SW 교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
 - SW교육 선도학교 운영: 총 191교(초 79교, 중 60교, 고 48교, 특수 4교)
 - AI-IoT 시범학교(3교), AI 융합 교육 중심교(5교), 혁신미래학교(7교) 운영
 - 디지털 시민성 역량 함양을 위한 교사용, 학생용 교육자료 개발(초등용)
 - 학교 간 교원학습공동체 운영: AI 교육 3팀, IoT 교육 3팀, 미래교육 20팀

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
첨단과학기술 활용 탐구·참여 중심 과학교육과정 운영 활성화	연중	탐구·실험·수업 비율 30% AI·빅데이터 활용 교육과정 연구학교:2교
지능정보기술 기반 미래형 과학 탐구 실험 및 융합 수업 환경 구축	3~8월	AI연계 창의융합형 과학실험실: 101실 과학실험실 스튜디오:11실 지능형과학탐구기움터:2교 온-오프라인 과학실험 병행 기자재 확충:50실

세부사업명	추진시기	물량
메이커교육 인프라 구축 및 성과 공유	연중	메이커 스페이스 거점센터 구축: 15센터 메이커교육 모델학교 신규지정: 9교 메이커 길동무 차량 운영: 100회 메이커과짜축제 및 메이커교육지도자료 개발
영재교육 운영	연중	재능개발탐색영재교육 선도학교: 5교
영재교육원 운영	3~12월	과학영재학교: 1교 교육지원청, 단위학교 및 직속기관 영재교육원: 11청(초69교, 중44교), 10교, 1기관 운영
지능정보화 사회 대비 인공지능 교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원	3~12월	AI 교육 선도학교: 50교, AI 융합 교육 중심교: 7교, AI-IoT 교육 시범학교 신규 3교 등 총 6교 AI·IoT 학생 동아리(20교), 학생 학부모가 함께하는 코딩교육(22과정) 정보통신윤리교육 거점학교: 18교
		혁신미래학교 7교(초2, 중4, 고1)

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 융합 미래교육 계획 수립 및 추진
 - AI, 데이터 등 첨단 과학정보기술을 활용하고 인간의 존엄성 및 감성을 이해·공감할 줄 아는 미래지향적 인재 양성
 - 유·초·중·고 모든 교과에 첨단 과학정보기술 기반 융합 교육 활성화 및 교원 성장지원을 통한 공교육 책무성 강화
 - 인공지능 활용 개별 맞춤형 성장지원 및 취약 계층 포용 교육 강화

- **(과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성**
 - 지능정보기술 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축: 창의융합형 과학 실험실(101실), 과학실험실 스튜디오(11실), 온·오프라인 과학실험 병행 기자재 확충(50실), 과학실 안전 장비 구축(11실)
 - 첨단과학기술 활용 탐구·실험·참여 중심 과학교육 활성화: 과학수업 중 탐구·실험·융합 수업 비율 30% 이상 실시 권장, AI-빅데이터 교육 과정 연구학교(2교), AI-연계 과학프로젝트 연구, 학교교육력제고 운영

- **(메이커) 상상하고, 만들고, 공유하는 메이커교육 인프라 구축 및 성과 공유**
 - 메이커 스페이스 거점센터 구축·운영: 신규 15센터(1억), 기존 59센터(1천만원)
 - 메이커교육 모델학교 지정·운영: 신규 9교, 기존 18교
 - 학교와 메이커 스페이스 거점센터를 이어주는 메이커 길동무 차량 운영: 100회
 - 서울학생 메이커괴짜축제(10월예정)개최 및 메이커교육지도자료 개발
- **(영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원**
 - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
 - 영재교육원 운영: 교육지원청(11청, 초등협력학교 69교(138학급), 중등협력학교 44교(70학급), 직속기관 및 단위학교(11기관, 74학급)
 - 영재교육 선도학교 운영(초 5교) 및 영재교육 프로그램 개발(1종)
- **(정보) 지능정보화 사회 대비 인공지능 교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원**
 - AI-IoT 교육 시범학교 총 6교(신규 3교, 기존 3교), AI 기반 융합 미래교육 환경 구축 지원(28교), 사물인터넷 실습비 지원(390교)
 - AI·IoT 학생 동아리 지원(20교), 학생 학부모가 함께하는 코딩교육(22과정)
 - 정보통신윤리교육 거점학교(18교) 운영 및 정보통신윤리 매뉴얼 개발
 - 학교미디어교육센터 운영(2기관) 및 교육자료 개발
 - 학교 간 교원학습공동체 운영: AI 교육 3팀, IoT 교육 3팀, 미래교육 15팀
 - 정보교육 국제교류협력사업: 몽골·우즈베키스탄 교원 원격연수 각 20명(총 40명)
- **(AI 융합) 미래핵심역량 중심 교육과정 운영 및 도전하고 성장하는 교육공동체 지원**
 - AI 교육 선도학교(50교), AI 융합 교육 중심교 총 7교(신규 2교, 기존 5교), 혁신미래학교(7교)
 - 교육대학원 연계 교사의 인공지능 융합교육 역량 강화 사업 운영: 총 350명 (신규 200명, 기존 150명)
 - 인공지능 기반 융합교육 선도교사단 운영(200명 내외, '21.4~)
 - 인공지능 기반 융합교육 학습관리 매뉴얼 개발·보급, 인공지능 알고리즘 공공성 확보방안 정책연구 운영

- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
 - 수학점핑학교(32교), AI데이터리터러시모델학교(20교) 운영
 - 서울수학교육 중장기계획 수립을 위한 TF팀 운영('21.4~)

□ 추진 실적

- (과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성
 - 탐구·실험·토론 및 체험활동 중심 과학교육과정 운영 내실화: 「2021 AI·과학·메이커·영재·정보교육 주요업무계획」에 과학과 연간 수업시수의 30% 이상 탐구·실험·토론 수업하도록 안내('21.2.22.), AI 연계 과학프로젝트(25팀), AI 연계 교육과정 연구학교(2교) 선정 및 교부 완료(95,000천원)
 - 초·중·고 미래형 창의융합 과학실험실 구축 개선: 창의융합형 과학실험실(103실), 과학실험실 스튜디오(11실), 온·오프라인 실험 기자재 확충(50실), 과학실 안전 장비 구축(11실) 선정 및 교부 완료(4,648,000천원)
- (메이커) 상상하고, 만들고, 공유하는 메이커교육 인프라 구축 및 성과 공유
 - 메이커 스페이스 거점센터 신규지정: 신규 구축센터 15센터
 - 메이커교육 모델학교 지정: 신규지정 9교
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화 지원
 - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
 - 교육지원청 영재교육원(11청, 초등협력학교 69교 138학급, 중등 협력학교 44교 70학급), 직속기관 및 단위학교 영재교육원(11기관, 74학급)
 - 재능계발 탐색 영재교육 선도학교 운영: 초5교, 50,000천원(교부 완료)
- (정보) 지능정보화 사회 대비 인공지능 교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
 - AI-IoT 교육 시범학교 총 6교(신규 3교, 기존 3교), AI 기반 융합 미래교육 환경 구축 지원(28교), AI·IoT 학생 동아리 지원(20교), 학생 학부모가 함께하는 코딩교육(22과정) 선정
 - 정보통신윤리교육 거점학교(18교) 선정

○ (AI 융합)

- 인공지능(AI) 기반 융합 미래 중장기 발전 계획('21~'25) 수립(교육혁신과, '21.2.9)
- AI 기반 융합 혁신미래학교 중장기 발전 계획 설명회 운영: AI 선도 학교(50교), AI-IoT 시범학교(6교), AI 중심교(7교) 대상 ('21.2.24.~2.26.)
- AI 교육 가이드북 개발 추진위원회 운영(1종, '21.2.23.~)
- 공교육 적용 AI 알고리즘 공공성 확보 등 정책연구 운영('20.12.~)

□ 향후 추진 일정

- (과학) 미래형 첨단과학실험실 구축, 안전장비 확충 컨설팅 및 점검 '21.5~ 10월
- (메이커) 메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 예산교부 및 운영지원 '21.3~ 11월
- (영재) 역량중심 영재교육 프로그램 개발(1종): ~'21.12월
- (정보) 사물인터넷 실습비 지원(390교) 선정 및 점검: '21.3~ 11월, AI-IoT 교육 시범학교, AI 기반 융합 미래교육 환경 구축, AI·IoT 학생 동아리, 학생 학부모가 함께하는 코딩교육 컨설팅 및 점검: '21.5 ~ 12월
- (AI 융합) AI 교육 가이드북 개발·보급('21.4~), 공교육 적용 AI 알고리즘 공공성 확보 방안 마련 추진위원회 운영('21.4~), AI 기반 융합교육 선도교사단 운영('21.4~)

□ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
창의융합형 과학 실험실 환경 구축	4,968,060	0	4,968,060	4,462,700	4,743,700 (95.5)	4,561,700 (91.8)	672
메이커교육운영	4,984,854	0	4,984,854	7,211,241	191,640 (3.8)	270 (0)	653 660
영재교육내실화지원	99,560	50,000	149,560	31,920	136,960 (91.6)	136,960 (91.6)	731
SW교육지원	1,950,140	0	1,950,140	1,502,650	0 (0)	0 (0)	610
혁신미래학교운영	2,078,540	0	2,078,540	3,279,790	0 (0)	0 (0)	716
합계	14,081,154	50,000	14,131,154	16,488,301	5,072,298 (35.9)	4,698,928 (33.3)	

4

생태시민 육성을 위한 생태전환교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 기후위기 비상시대, 생각과 행동의 총체적 변화를 위한 생태전환 교육 운영

○ 근거

- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획(서울특별시교육청, 2020. 1.)
- 서울특별시교육청 학교환경교육 진흥 조례(제6795호, 2018. 1. 4.)
- 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(제7669호, 2020. 7. 16.)
- 서울특별시교육청 도농교육교류협력에 관한 조례(제7685호, 2020. 9. 24.)

○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환

□ '20년 추진 실적

○ 생태전환교육과정 운영

- 교육과정 연계 생태전환학교 지정·운영(총59교, 초 45, 중 8, 고 6)
- 학교로 찾아가는 생태전환교육 운영(중 111교)
- 생태전환리빙랩 운영(중·고 학생 동아리 43팀)
- 지역으로 찾아가는 생태전환교실(초 95교)

○ 생태전환교육 역량강화

- 생태전환교육 교원 직무연수 운영 확대 및 다양화(22과정)
- 생태전환교육 학교 간 교원학습공동체 운영(총3팀, 초 2, 중 1)
- 생태전환교육 포럼(4회) 및 워크숍(5회) 운영

○ 생태전환교육 운영 지원

- 지속가능발전교육 지도자료(4종) 개발: 초·중등 학생·교사용
- 지속가능발전교육 영상자료(32종)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
생태전환교육 중점학교 운영	1~12월	- 생태전환교육 중점학교 23교
생태전환교육 교원역량강화 연수 운영	3~12월	- 교원역량강화 직무연수 13과정 - 교원역량강화 자율연수 11회
지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영	3~12월	- 지역연계 교육 프로그램 300교 - 농촌유학 100명 내외

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 생태전환 중점학교 운영을 통한 생태전환교육활동 운영 모델 구현
- 자율성 및 책무성에 기반한 생태전환교육 교원역량강화 연수 운영 확대로 생태전환교육 운영 내실화 지원
- 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영으로 삶에서 실천하고 참여하는 생태전환교육 운영 지원 강화

○ 생태전환교육 중점학교 운영

- 학교 교육과정과 연계한 생태전환교육 실행 모델 학교 운영
- 교육공동체가 함께하는 생태전환교육 중점학교 운영으로 생태소양을 갖춘 생태시민 육성

- 생태전환 교원역량강화 연수 운영
 - 생태전환교육 운영 역량 강화를 위한 교원직무연수 운영
 - 지역의 특성과 교원의 수요를 반영한 교원자율연수 운영
- 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영
 - 지역 사회 우수 자원을 활용한 지역 연계 생태전환교실 운영
 - 생태감수성 함양 및 자연-마을-학교 연계 생태시민 육성을 위한 농촌유학 프로그램 운영

추진 실적

- 생태전환교육 중점학교 운영
 - 생태전환교육 중점학교 운영 계획서 검토 및 환류
- 생태전환교육 교원역량강화 연수 운영
 - 생태전환교육 교원 성장 지원 계획 수립 및 예산 재배정
- 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영
 - 지역 연계 생태전환교육 자원목록 자료 발굴
 - 농촌유학 대상자 확정, 농촌유학생할 안내 및 모니터링

향후 추진 일정

- 생태전환교육 중점학교 운영: '21.3~'22.2월
- 생태전환교육 교원역량강화 연수 운영: '21.4~12월
- 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영: '21.3~'22.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
생태전환교육 중점학교 운영	567,650	0	567,650	310,400	760 (0.1)	760 (0.1)	663
생태전환교육 교원역량강화 연수 운영	202,270	0	202,270	100,000	187,550 (92.7)	187,550 (92.7)	663
지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영	1,137,200	0	1,137,200	281,200	84,193 (7.4)	84,193 (7.4)	663
합계	1,907,120	0	1,907,120	691,600	272,503 (14.3)	272,503 (14.3)	

5

‘행복한 교실, 즐거운 유치원’을 위한 유아·놀이 중심 교육과정 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 직급별 맞춤형 지원을 통한 유아·놀이 중심의 교육과정 현장 수용도 제고
- 유아교육 환경 변화에 따른 대응 전략으로 유아, 교원, 학부모가 만족하는 ‘행복한 교실, 즐거운 유치원’ 운영 지원

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- (공약) 1-1-1. 출발이 즐거운 유치원-유아 놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 2021 서울교육주요업무 1-1-2. 놀면서 배우는 유치원
- 2021년 국가시책사업(유아교육 역량강화)특별교부금 지원계획 (유아교육정책과-347, 2021.1.18.)

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 개정 교육과정 운영 활성화 지원
- 개정 교육과정 조기 안착을 위한 교원 지원
- 교육과정 내실화를 위한 현장중심의 컨설팅 장학 지원

□ '20년 추진 실적

○ 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 연수 지원

- 직급별 맞춤형 연수 지원 27회, 놀이중심 교육과정 연수 및 소규모 워크숍, 사례 나눔 연수 등 교육지원청별 1회 이상 실시

- 유아·놀이중심 교육과정 연구 유치원 운영 및 사례 나눔 지원
 - 코로나로 인한 유·초연계 놀이교육 활성화 방안 연구학교 1개원 연구학교 운영 중단 및 원격수업 지원 활동으로 전환 운영, 개정 누리과정 시범 유치원 1개원 운영 지원, 자연친화교육 중점 유치원 2개원 운영 지원
 - ‘2020 사례로 배우는 유치원 원격수업’ 자료집 관내 공·사립유치원 원당 1부 개발·보급, 유아 과학놀이 원격수업 동영상 30편, 유아를 위한 원격교육 프로그램, 관찰에 기반한 유아놀이 지원 자료 전국 공·사립유치원 개발·보급
 - 유치원 원격수업 지원단(11팀) 및 자문단(1팀) 운영을 통한 원격수업 자료 178종 개발, 공유
 - 유치원 교원학습공동체 52팀 운영, 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔 22팀 운영
- 다양한 현장 중심의 컨설팅 장학 운영: 779개원 중 492개원 참여

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개정 누리과정 운영 관리자 연수	'21.4~11월	3회
놀이역량 강화 교원 소규모 워크숍(연수)	'21.4~11월	11개청
2019 개정 누리과정 참여형 직무연수	'21.4~11월	11개청
신규교사 역량 강화를 위한 집중지원 연수	'21.4~11월	11개청
개정 누리과정 취지에 부합하는 미래교육 운영 방안 모색	'21.3~12월	2개원
교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영	'21.5~12월	11개청
자연친화교육 중점 유치원 운영	'21.3~12월	2개원
유치원 원격수업 환경 구축 지원 사업 운영	'21.3~12월	6개원
유치원 원격수업 지원단 및 자문단 운영	'21.4~12월	지원단 11팀 자문단 1팀
누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔	'21.4~12월	15팀
유치원 교원학습공동체 운영	'21.2~12월	전체
유치원 현장 중심 컨설팅 장학 지원	'21.4~12월	300개원 이상

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 개정 교육과정 현장 안착을 위한 교원 전문성 신장
 - 대면·비대면 참여형 연수 및 워크숍 등 교육과정 실행력 지원
- 유아·놀이중심 교육과정 우수사례 나눔 활성화
 - 지역 네트워크 활성화를 통한 교육과정 운영 사례 공유와 협력 강화
- 유치원 원격수업 운영 내실화를 위한 환경 구축 및 우수 자료 지원
 - 유치원 원격수업 운영을 위한 환경 구축 지원
 - 유치원 원격수업을 위한 우수자료 개발 및 나눔 활성화
- 개정 교육과정 실행을 위한 유치원 교원학습공동체 확대 운영

□ 추진 실적

- 개정 누리과정 실행력 강화를 위한 교원 지원
 - 개정 누리과정 참여형 직무연수 및 심화연수 운영 계획 안내
 - 교육과정 현장지원자료 8종 보급에 따른 활용연수 운영 안내
- 정책연구학교 및 중점 유치원 운영 안내
 - 정책연구학교 2개원, 자연친화교육 중점유치원 2개원 공모 지정
- 유치원 원격수업 운영 지원
 - 원격수업 환경구축 유치원 6개원 공모 지정
 - 원격수업 환경구축 유치원 운영 지원을 위한 협의회 및 연수 실시
- 유치원 교원학습공동체 운영
 - 유치원 안 교원학습공동체 운영 계획 안내 및 예산 교부

□ 향후 추진 일정

- 유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원연수('21.4~11월)
- 정책연구학교, 중점 유치원 운영('21.3~12월)

- 교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영('21.5~12월)
- 유치원 원격수업 운영 지원('21.3~12월)
- 유치원 교원학습공동체 운영('21.2~12월)
- 유치원 현장 중심 컨설팅 장학 지원('21.4~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정연수운영	60,740	0	60,740	16,180	3,191 (5.3)	2,831 (4.7)	831
유아·놀이중심 교육과정 운영	4,120	0	4,120	4,120	0 (0)	0 (0)	825
연수위탁교육	34,000	0	34,000	33,670	0 (0)	0 (0)	831
교육과정 중심의 지역네트워크사업	171,200	0	171,200	171,200	0 (0)	0 (0)	862
유치원미래교육 체제 구축 지원 (교육부 특교)	0	40,000	40,000	0	40,000 (100)	40,000 (100)	838
자연친화교육 중점 유치원	20,700	0	20,700	20,700	20,700 (100)	20,700 (100)	825
유치원 원격수업 운영 지원	117,798	0	117,798	0	60,700 (51.5)	60,700 (51.5)	835
교원학습공동체 운영	121,100	0	121,100	56,534	120,900 (99.8)	120,900 (99.8)	862
종합컨설팅 지원단운영	60,120	0	60,120	60,120	1,610 (2.7)	1,610 (2.7)	859
합계	589,778	40,000	629,778	362,524	247,101 (39.2)	246,741 (39.2)	

6

학부모의 참여와 소통으로 더 새롭게 성장하는 유아교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모 대상 사업 운영으로 유아·놀이 중심 문화 조성 및 유아교육 역량 강화
- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
- 유치원의 안전 인프라 강화를 통해 행복하고 안전한 유치원 교육 환경 조성 지원

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- 출발이 즐거운 유치원-유아 놀이 중심 교육과정 운영 지원(공약 1-1-1.)
- 2021 서울교육 주요업무(1-1-4. 2-3-2. 4-1-3.)
- 2021년 국가시책사업(유아교육 역량강화) 기본계획 알림
(유아교육정책과-5218, 2020.9.11.)

○ 주요 내용

- 현장 밀착형 온·오프라인 부모교육을 통한 유아·놀이중심 교육과정 지원
- 건강·안전 관리강화로 유치원 안전 인프라 구축
- 맞벌이 돌봄 수요를 위한 다양한 방과후과정 운영 및 지원
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 방과후 과정(오후에듀케어) 전면 확대 운영

□ '20년 추진 실적

○ 2020학년도 건강·안전 더+(Plus) 지원

- (재정지원) 건강·안전 분야 재정지원을 통한 안전한 교육환경 조성
(16개원, 원당 5,000천원 이내 지원)
- (컨설팅지원) 시설·환경, 보건위생, 급·간식, 안전교육 및 관리 4분야
컨설팅(21개원, 43회)

- 놀이 중심 교육과정 지원을 위한 부모행복교실 운영
 - 지역네트워크 거점유치원을 통해 부모행복교실 98개원 참여
- 수요자 중심의 다양한 방과후 과정 운영 지원
 - 에듀케어 운영: 공립 254개원, 사립 160개원, 총 414개원
 - 공립유치원 오후에듀케어 운영 확대: 152개원
 - 유치원 온종일돌봄교실 운영: 12개원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아와 부모가 행복한 미래형 놀이교실 '부모행복교실' 운영	'21.4~11월	120개원
건강·안전 관리강화를 위한 건강·안전 더*(Plus)지원 유치원 운영	'21.3~12월	24개원
유아교육 홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작 및 홍보	'21.3~12월	10편
공립유치원 방과후 과정 운영 전면 확대 (오후에듀케어 포함)	'21.3~'22.2월	275개원 722교실
사립유치원 에듀케어 운영 지원	'21.3~12월	160개원
유치원 온종일 돌봄교실 운영 지원	'21.3~'22.2월	12개원
에듀케어 자원봉사단 운영 (3세대하모니자원봉사자, 방과후 과정 돌봄보조인력)	'21.3~12월	700개원

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 온·오프라인 방식의 현장 밀착형 학부모 사업 확대
 - 코로나 일상 대비 대면·비대면 방식의 다양한 형태의 수요자 중심 「부모행복교실」 운영
 - 동영상·리플릿 등 다양한 매체를 통한 학부모 홍보 사업 지속 확대
- 유치원 건강·안전 인프라 확충을 위한 다양한 지원
 - 건강·안전 관련 컨설팅 확대, 교원 및 유아 안전교육 강화
- 놀이와 쉼 중심의 공립유치원 오후에듀케어 전면 확대 운영 지원
 - 추가 인력 지원, 방역·안전 강화로 안정적인 운영 지원

□ 추진 실적

- 공립유치원 오후에듀케어 운영 대폭 확대로 공립유치원 서비스 개선: 240개원
- 2021 건강·안전 더(Plus) 지원 유치원 선정: 재정지원 24개원, 컨설팅 지원 32개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 유치원 선정 및 지원: 160개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 유치원 선정 및 지원: 12개원
- 에듀케어 자원봉사단 선정 및 지원(3세대 하모니 자원봉사자, 방과 후과정 돌봄보조인력): 700개원

□ 향후 추진 일정

- 2021 부모역량 함양을 위한 ‘부모행복교실’ 운영('21.4~11월)
- 2021 건강·안전 더(Plus) 지원 유치원 환경 개선 및 컨설팅 운영('21.4~12월)
- 2021 유아교육홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작('21.3~12월)
- 2021 공사립유치원 방과후 과정 운영 지원('21.4~'22.2월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정정상화 (홍보)	83,220	0	83,220	83,220	0 (0)	0 (0)	825
건강·안전 더*(Plus) 지원	0	170,000	170,000	100,000	240 (0.1)	240 (0.1)	838
부모행복교실	53,400	0	53,400	12,300	0 (0)	0 (0)	862
공립에듀케어 신증설	3,641,975	0	3,641,975	2,562,197	671,119 (18.4)	671,119 (18.4)	866
사립에듀케어 운영지원	803,920	0	803,920	803,920	803,003 (99.9)	803,003 (99.9)	866 870
유치원 온종일돌봄교실	420,400	0	420,400	420,400	420,202 (99.9)	420,202 (99.9)	866 870
에듀케어 자원봉사단 운영	3,503,830	0	3,503,830	2,288,884	2,460 (0.1)	2,460 (0.1)	873 876
합계	8,506,745	170,000	8,676,745	6,270,921	1,897,024 (22.3)	1,897,024 (22.3)	

7

유치원 행·재정 업무 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 사립유치원 운영의 공공성 및 책무성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복 및 유치원 투명성 확보
- 공립유치원 학부모서비스 개선 및 사립유치원의 건전한 운영 지원

○ 근거

- 「유아교육법」 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「사립유치원 공공성 강화 특별대책」(서울특별시교육청, '18.10.30.)
- 교육부 국·공립 유치원 서비스 개선방안 발표(교육부, '18.12.6.)
- 2020년도 더불어키움(공영형)유치원 확대 계획('20.4.22.)

○ 주요 내용

- 모든 사립유치원 'K-에듀과인' 및 '처음학교로' 안정적 정착 등 공공성 강화 정책 추진
- 유아 통학불편 해소 등을 위한 공립유치원 통학버스 시범운영
- 통학버스 위치알림서비스 지원을 통한 학부모 안심 통학환경 조성
- 건전한 사립유치원 운영을 위한 공영형 유치원 행·재정 업무 지원

□ '20년 추진 실적

○ 사립유치원 K-에듀과인 시스템 사용자 연수 및 컨설팅

- 회계업무 매뉴얼 보급 및 시스템 사용을 위한 혼합교육 실시 (집합교육 105회, 동영상 실시간 교육 38회)
- 사립유치원별 상담자 1:1 매칭으로 맞춤형 컨설팅 지원(525개원, 방문지원 1,890회, 원격지원 984회)

- 에듀파인 사용환경개선을 위한 통신환경개선비 및 전용PC 지원 (430개원)
- 공립유치원 통학버스 시범운영: 3개원
- 더불어키움(공영형)유치원 교육과정·재정회계 컨설팅 및 연수
 - 교육과정·재정회계 컨설팅(44회) 및 정기평가(3회) 실시
 - 사립유치원 재정회계 분야 등 전문성 향상을 위한 직무연수 실시 및 업무매뉴얼 보급

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립유치원 K-에듀파인 운영	'21.1~12월	전체 사립유치원
유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	'21.7~12월	전체 공·사립유치원
공립유치원 통학버스 시범운영	'21.1~12월	공립유치원 4개원
어린이통학버스 위치알림서비스 지원	'21.1~12월	통학버스 100대
더불어키움(공영형)유치원 운영	'21.1~12월	공영형유치원 4개원

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- '코로나 일상'에 대응한 다양한 현장 맞춤형 지원 강화
 - 소규모 대면지원과 원격지원을 통한 'K-에듀파인' 및 '유아 모집·선발' 업무지원
- 유치원 어린이통학버스 서비스 개선을 통한 학부모 만족도 제고
 - 통학버스 위치알림서비스 운영 확대로 학부모 안심 통학환경 조성
- 더불어키움(공영형) 유치원 확대를 위한 특색사업 등 운영사례 홍보

- K-에듀파인 시스템 및 ‘처음학교로’ 지원 강화
 - K-에듀파인 사용자 교육과 1:1 맞춤형 현장 상담·지원
 - K-에듀파인 분야별 동영상 제작 및 상설 원격연수 강의 개설
 - ‘처음학교로’ 소규모 맞춤형 컨설팅 및 원격지원
- 유치원 어린이통학버스 학부모 서비스 개선
 - 공립유치원 통학버스 시범운영: 4개원
 - 어린이통학버스 위치알림서비스 지원: 100대
- 더불어키움(공영형)유치원 운영 내실화 및 확대
 - 건전한 사립유치원 운영을 위한 주기적인 컨설팅 및 정기평가
 - 공영형 유치원의 특색사업 등 운영사례 홍보 및 설명회 실시

□ 추진 실적

- 사립유치원 K-에듀파인 사용자 중심 상시지원체계 구축 및 지원
 - 대표강사단(37명) 및 컨설팅단(442명) 구성 및 운영
 - 예산편성 집중교육 및 컨설팅을 통한 전체 사립유치원 예산편성 완료
 - ※ 예산편성 교육 34회(1~2월), 컨설팅(방문·원격·유선) 227회 실시
- 유치원 어린이통학버스 학부모 서비스 개선 추진
 - 공립유치원 시범운영 계획 수립 및 추가 선정·공모 진행 중
 - 어린이통학버스 위치알림서비스 지원계획 수립 및 추진
- 더불어키움(공영형)유치원 운영 내실화 및 확대 추진
 - 더불어키움(공영형)유치원 정기평가 실시(4개원)
 - 찾아가는 더불어키움유치원 설명회 계획 수립 및 실시

□ 향후 추진 일정

- K-에듀파인 사용자교육 및 컨설팅단 운영: '21.4~12월
- K-에듀파인 사용 지원을 위한 회계교육 원격콘텐츠 개발: '21.4~6월
- ‘처음학교로’시스템 유치원 현장 지원 및 유아모집·선발 추진: '21.7~11월
- 더불어키움(공영형) 유치원 홍보 및 공모 등 추진: '21.4~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립유치원 회계운영지원	462,610	0	462,610	379,900	6,940 (1.5)	4,844 (1.0)	816
유치원유아모집 선발지원	19,820	0	19,820	27,140	0 (0)	0 (0)	853
공립유치원운영 지원(통학버스)	293,424	0	293,424	208,872	73,641 (25.1)	73,641 (25.1)	822
어린이통학버스 안전지원	232,000	0	232,000	0	10,000 (4.3)	10,000 (4.3)	847
더불어키움(공영형) 유치원운영지원	2,290,000	0	2,290,000	760,970	528,670 (23.1)	528,670 (23.1)	801
합계	3,297,854	0	3,297,854	1,376,882	619,251 (18.8)	617,155 (18.7)	

8

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

□ 사업 개요

안정과 성장 맞춤 교육과정 유치원과 연계한 교육 환경 조성으로 정서적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정

○ 목적

- 초등 저학년 학생들의 행복한 학교생활 적응 지원
- 기초·기본 교육 충실로 공교육 강화

○ 근거

- 2021 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-12845, 2020.12.21.)
- 2021 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획(초등교육-20283, 2020.12.31.)

○ 주요 내용

- 배움이 재미있는 교육과정 운영
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
- 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성

□ '20년 추진 실적

○ 배움이 재미있는 교육과정 운영

- 안성맞춤 교원학습공동체 운영 지원: '20.2월, 28팀, 학교자율사업운영제
- 한글책임교육 관련 자료 보급: '21.2월
- 인공지능(AI) 활용 '똑똑 수학탐험대' 안내 및 보급: '20.12월
- 학년·학급 교육과정 재구성 자료집 개발·보급: '21.1월

○ 함께 성장하는 교육공동체 활성화

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 컨설팅 장학: 11회
- 안정과 성장 맞춤 교육과정 교원 연수: 19회
- 안정과 성장 맞춤 교육과정 학부모 연수: 12회

- 초등 학부모 공감 콘서트 '기초 튼튼, 마음 탄탄 우리 아이 첫 걸음' 운영: '20.10월
- 코로나19 일상에 따른 학부모 감성코칭 및 자녀 지도 동영상 자료 개발 및 보급: '21.2월
- 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성
 - 놀이교구비(급당 10만원) 및 교실청소용역비(급당 100만원) 지원: '20.3~'21.2월, 공립초 1,2학년 5,731학급
 - 교실환경개선비(돌봄교실 증설 연계) 지원: '20.6월, 공립초 1,2학년 85학급, 급당 13,000천원
- 학생 참여형 꿈을 담은 놀이터 만들기 사업 지원: 31교, 교당 1억5천만원
 - 꿈을 담은 놀이터 만들기 사업안내서(매뉴얼) 증보판 제작 발간: '20.3월
 - 꿈담 놀이터 사업추진 관계자 대상 설명회 및 디렉터 대상 연수 실시: '20.5월(100명)
 - 최근 3년 『꿈을 담은 놀이터 조성 사례집』 제작 발간: '20.12월
 - ※ 전국 최초 기획(영역단위 학교공간혁신사업 우수 사례)
 - ☞ '21. 1월 중 교육부의 16개 시도교육청 사업부서에 배부

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿈쟁 네트워크 운영	연중	공립초 1,2학년 300개팀
놀이환경조성(꿈을담은놀이터 지원)	연중	공립초 31교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
 - 안성맞춤 교육과정 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 운영, 402팀 운영
- 한글책임교육 및 놀이 활성화를 위한 연수 및 홍보 강화
- 인공지능(AI) 수학교육 지원 시스템을 통한 놀이를 통한 초등 1,2학년 수학교육 활성화
- 꿈을 담은 놀이터 교당 지원 사업비 전년 대비 12.2% 증액

○ **배움이 재미있는 교육과정 운영**

- 학생 발달 중심 교육과정 재구성을 통한 통합적 교육과정 운영
- 안정적 성장이 있는 수업, 성장과 배움을 이끄는 평가
- 한글책임교육 및 쉬운 한글을 위한 장학자료 개발·보급
- 인공지능(AI) 수학교육 지원 시스템을 통한 놀이를 통한 초등 1,2학년 수학교육 활성화 (연구학교 2교 운영)
- 학교생활 적응과 성장 중심의 평가 및 우수사례 보급

○ **함께 성장하는 교육공동체 활성화**

- 참여와 협력으로 함께 연구하며 성장하는 교육공동체 활성화
- 안성맞춤 교육과정 꿈잼(꿈잼 교실) 402팀(초1,2학년), 2,054학급 운영

안성맞춤 꿈잼 네트워크(꿈잼 교실) 초1,2 학생의 안정(정서적, 신체적)과 성장(인지적, 관계적)을 위해 통합적 감각 활동, 협력적 놀이학습 등의 학생 맞춤 교육을 실천하며 동학년 교사들과 함께 교육과정을 재구성하여 아이들이 재미있게 꿈을 키우는 교실

- 공교육 강화를 위한 (예비)학부모 연수 및 홍보

○ **놀이하듯 공부하는 교육환경 조성**

- 놀이교구비 및 교실청소용역비 지원: 공립초 1,2학년 5,374학급
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원: 공립초 31교, 교당 168,250천원
- 학생 발달 단계에 맞는 교육활동 운영
 - ※ 한글 이해득 학생에게 심리적 부담을 주지 않는 교육활동 운영, 학생의 수준, 흥미 등을 고려한 체계적인 한글교육 강화, 불필요한 숙제 없애기, 쉬이 있는 놀이 시간 운영, 배움이 느린 학생을 위한 협력수업 지원 등

□ **추진 실적**

- 놀이교구비 및 교실청소용역비 지원: 공립초 1,2학년 5,374학급
- 초1,2 꿈잼 교실 공모 선정: 402팀(초1,2학년), 2,054학급 운영
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원: 공립초 31교, 교당 168,250천원

향후 추진 일정

- 초1,2 안정과 성장 맞춤형 교육과정 운영: '21.3~'22.2월
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원사업 추진: '21.3~'22.2월
- 안성맞춤 꿈잼 네트워크(꿈잼 교실) 운영: 연중
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 현장 모니터링: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안성맞춤교육과정 운영지원	4,726,240	0	4,726,240	4,821,500	71,607 (1.52)	71,000 (1.5)	989
꿈을담은놀이터만들기 (서울시전입금)	1,200,000	0	1,200,000	1,200,000	0 (0)	0 (0)	984
합계	5,926,240	0	5,926,240	6,021,500	71,607 (1.21)	71,000 (1.2)	

9

삶의 기본을 익히는 초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 창의지성, 협력적 인성, 심미적 감성 함양
- 학생의 주도성, 교사의 자발성·협력성 기반 교육과정·수업·평가혁신

○ 근거

- 2021 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-12845, 2020.12.21.)
- 2021 초3~6 협력적 창의지성·감성교육과정 운영 계획(초등교육과-2020.12.28.)

○ 주요 내용

- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영: 공립초 5,700학급
- 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심 교육활동을 통한 창의지성·감성교육 활성화

□ '20년 추진 실적

○ 코로나19 위기상황에서 자발적 교실 혁신을 위한 원격수업 활성화 지원

- (예산)예산 사용 범위 확대로 플랫폼 구축 및 스마트 기기 구입
- (수업 방법) 온·오프라인 연계 블렌디드 수업 내실화 지원 및 활성화
- (수업 나눔) 스마트 기기를 활용한 수업 공개 및 나눔·연구문화 확산

○ 코로나19로 인한 업무 회의 및 교원 대상 연수(워크숍) 방법 전환

- 비대면 영상회의를 통한 업무 담당자 회의 및 우수 사례 공유: 총 5회
- 자문단·현장지원단 맞춤형 컨설팅 및 비대면 연수·워크숍 실시: 수시

○ 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 지원

- 공립초 초3~6학년 5,660학급 지원, 1,000천원 내외 지원

- 학년단위, 팀(주제)단위, 개별(학급) 단위 지원
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장 모니터링 및 컨설팅: 7월, 11교
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 사례 나눔을 통한 일반화
 - 비대면 수업 커뮤니티 (삼·모·작: 삼삼오오 모여 작은 변화를 꿈꾸다) 및 실시간 쌍방향 수업 나눔 운영
 - ※ 2020.8.31.~9.25.(4주간), 총 3,646명 참여, 소주제 100개
 - 교육과정 재구성-수업-과정중심평가 **장학자료 개발·보급**
 - ※ 「꿈실」 원격수업 자료 공유: 수업안 15편, 동영상 총 15편 개발·보급
 - ※ 교육과정·수업·평가 온·오프 연계 자료 개발: 3종, pdf 보급
 - 서울교육포털(SSEM)을 활용한 사례 공유
 - ※ 계획서·보고서·동영상 조회 및 다운로드: 9,251명 내외
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장 적용 실태 분석 및 개선 방안 모색을 위한 정책 연구: 5~12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자발적 교실 혁신을 위한 협력 기반 조성	연중	공립초 5,700학급(급당1,100천원)
교실혁신 지원 연수·워크숍 운영	연중	연수2회(200명), 워크숍(4회)
「우리가 꿈꾸는 교실」 사례 나눔 및 공유	연중	자문단, 현장지원단 100명, 꿈실 운영교사 대상(11회 운영)

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 선정, 지원: 공립초 3~6학년 6,140학급으로 확대
- 협력적 프로젝트 학습 연수(신설) 및 워크숍 운영으로 교실 혁신 지원
- 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심 수업 나눔·공유 문화 활성화

○ 자발적 교실혁신을 위한 협력 기반 조성

- 공립초 3~6학년 교실혁신 공모 및 선정: 6,140학급 선정
 - ※ 학년단위, 팀(주제)단위, 개별(학급) 단위 지원
 - ※ 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심의 창의지성, 감성교육과정 운영

- 초 3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 현장 인착을 위한 정책 위탁 연구(3차)
(주제 초3-6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영을 통한 미래핵심역량 강화 방안): 5~10월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장 모니터링 및 컨설팅: 7월

○ 연수 및 워크숍 운영으로 교실 혁신 지원

- 프로젝트 수업 전문가 되기 핵심 교원 연수 운영: 2회(200명)
 - ※ 본청 자문단, 교육지원청별 현장지원단, 꿈실 운영교사 대상 연수
 - ※ 프로젝트 수업 전문가 인력풀 구성 및 제공
- 온·오프라인 연수, 워크숍을 통한 수업 지원: 11개 교육지원청
 - ※ 교육지원청별 현장지원단 구성 및 운영: 총 143명 위촉
 - ※ 협력적 프로젝트 학습 관련 연수 및 워크숍 운영

○ 학생참여선택활동 및 협력적 프로젝트 수업 나눔·공유 문화 활성화

- 초 3~6 협력적 창의지성·감성교육과정 운영 활성화 지원
 - ※ 협력적 프로젝트 중심의 교실혁신 수업 사례 발굴 및 자료집 보급
- 혁신학교와 함께하는 꿈실 수업 나눔 및 공유: 11개 교육지원청
 - ※ 교실혁신 수업 공개 및 사례 나눔 한마당 운영
- 온라인 커뮤니티 활용: 서울교육포털(SSEM) 우리가 꿈꾸는 교실 메뉴 활용

○ 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 홍보 및 모니터링

- 교원 대상 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 홍보: 2~3월
- 학생, 학부모 대상 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 홍보: 연중
 - ※ ‘지금 서울교육’, ‘서울교육’, 리플릿 등을 통한 홍보
 - ※ 교육청 페이스북, 팟캐스트, 유튜브, 서울교육나침판 등 다양한 SNS 활용
- 교실혁신 운영 지원 자문단·현장지원단 모임 정례화: 연 4회
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장 모니터링 및 컨설팅: 7월

□ 추진 실적

○ 초 3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 6,140학급 선정

- 개별(학급)단위 492학급, 팀 단위 1,312학급, 학년 단위 4,336학급

- 교실 혁신 지원 「우리가 꿈꾸는 교실」 자문단, 현장지원단 위촉
 - 본청 자문단 16명, 지원청 현장지원단 143명

향후 추진 일정

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영비 지원: '21.3월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 업무담당 장학사 협의회: 4월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 자문단 발대식: 4월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 정책 연구 운영: '21.5~10월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 수업나눔 및 공유: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
「우리가꿈꾸는교실」 교실혁신지원	6,394,550	0	6,394,550	5,797,730	40,094 (0.63)	38,575 (0.6)	979
합계	6,394,550	0	6,394,550	5,797,730	40,094 (0.63)	38,575 (0.6)	

문제점 및 애로사항

- 신규 사업인 효과적인 핵심 교원 연수 운영 방법 모색 필요
 - 코로나19 상황으로 대규모 연수(회당 100명) 운영 방안 고려 필요
 - 자문단, 현장지원단, 꿈실 운영 교사 대상 연수 교육과정 기획 필요

10 초등 기초학력 보장

□ 사업 개요

○ 목적

- 촘촘한 진단과 학생 개별 맞춤형 지원으로 초등 기초학력 보장
- 3단계 학습안전망 구축을 통해 한 아이도 놓치지 않는 책임교육 실현

○ 근거

- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)

○ 주요 내용

- 초등 저학년 단계부터 교육과정 내 기초학력 지도 강화
- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
- 학습지원시스템 구축을 통한 학교 밖 지원체제 강화
- 학교·가정·지역사회의 역할 강화 및 참여 활성화

□ '20년 추진 실적

- 기초학력 책임지도 지원으로 단위학교 책무성 제고: 공립초 562교 운영
- 초2 기초학력 보장 집중 지원: 공립초 1,568학급 운영
- 더불어교사제를 통한 학습부진 예방 지원: 공립초 20교
- 서울두드림학교 운영을 통한 학교 내 맞춤형지원체제 구축: 공립초 73교
- 코로나19 대응 학습격차 해소를 위한 지원: 두리샘 및 두리샘+ 357교, on&on 기초학력 집중교실 214교 지원
- 3단계 학습안전망 서울학습(지역)도움센터 학습상담 운영
 - 복합요인 학습상담 및 특수요인 치유지원 실시

1:1 학습상담	1:多 학습전략	유레카 프로젝트	한걸음 더 캠프	난독 현상 학생	경계선지능 학생
232교 (542명)	283교 (1,127명)	52교 (125명)	154교 (587명)	158교 (237명)	84교 (185명)

- 지역밀착형 학습지원 제공을 위한 지역학습도움센터 운영: 2개소 (동부, 강서양천)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초1,2학년 기초학력 협력교사(강사) 지원	연중	초 563교
기초학력 맞춤형교육 선도학교	연중	공립초 22교
초2 기초학력 보장 집중 지원	연중	초 563교
서울기초학력지원시스템 운영	연중	초 전체
단위학교 기초학력 책임지도제	연중	초 563교
서울두드림학교 운영	연중	초 78교
서울학습도움센터 운영 및 학습 상담 지원	연중	학습상담 지원 3,000명
기초학력 지원 사업 모니터링 및 컨설팅	4~11월	초 전체

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 공립초 전체 1, 2학년에 기초학력 협력교사(강사)를 지원하여 교육과정(수업) 내 기초학력 지도 강화
- 학생통합지원을 위한 지역학습도움시스템 구축 시범운영
- 서울학습도움센터 내 난독·경계선지능 치유지원 전문기관 확대
- 교육과정(수업) 내 기초학력 지도 강화
 - 초1,2학년 기초학력 협력교사(강사) 지원: 공립초 563교 전체 (초1 국어 주당 2시간, 초2 수학 주당 2시간 협력 수업 지원)
 - 초3, 4학년 기초학력 협력교사(강사) 지원 확대를 통한 선도학교 운영: 공립초 22교 공모 선정
 - 초2 기초학력 보장 집중 지원: 공립초 563교 전체
 - 체계적 진단-보정 활동 활성화: 서울기초학력지원시스템을 운영을 통한 맞춤형 진단-보정 자료 제공(3월 진단활동, 향상도 검사 연3회 실시)

- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
 - 단위학교 기초학력 책임지도 추진 기반 강화: 공립초 563교, 기초학력 책임지도 계획 수립, 필수과제 의무 추진 및 선택과제 운영
 - 기초학력 다중지원팀 운영 활성화: 공립초 563교, 분기별 1회 이상 개최
 - 서울두드림학교 운영을 통한 통합지원 모델 확산: 공립초 78교, 복합적 요인에 의한 학습부진 학생 통합적 지원
- 학교 밖 지원 체제 강화
 - 서울학습도움센터, 찾아가는 학습상담 내실화
 - 난독·경계선지능 학생 치유지원 기관* 연계 확대
 - ※ (난독) 이화여자대학교 아동발달센터 외 10개 기관/ (경계선) 굿네이버스 3개소
 - 지역학습도움센터 시범운영 및 지역학습도움시스템 구축을 통한 학습지원대상학생 통합지원 제공
- 학교·가정·지역사회 역량 제고 및 참여 활성화
 - 단위학교 책무성 강화를 위한 지도 역량 제고
 - 학부모 인식 제고를 통한 가정 연계 지도 활성화
 - 기초학력 지원 지역 자원 연계 활성화

□ 추진 실적

- 교육과정 내 기초학력 지도 강화 지원
 - 초1,2 기초학력 협력교사(강사) 계획 안내 및 운영 지원: 공립초 563교
 - ※ 현장 안착을 위한 관리자, 업무담당교사, 초1·2학년 담임교사 연수 운영
 - 초3,4 기초학력 맞춤형교육 선도학교 지정 및 운영 지원: 공립초 22교
 - 초2 기초학력 보장 집중 지원 계획 안내 및 지원: 공립초 563교
- 2021 기초학력 학교단위 진단활동 실시: 2021.3.2.~3.31. (공립초 563교)
 - 학생 기초학력 자율진단을 위한 ‘배이스캠프’ 활용 안내 홍보
- 통합지원모델 확산을 위한 초등 서울두드림학교 지정 및 운영: 공립초 78교

- 학습상담 지원 내실화를 위한 서울학습도움센터 자료 개발: 6종
 - 수학(2종), 한글(1종), 학습전략(2종), 난독·경계선지능 이해(1종)
- 지역 밀착형 학습지원 제공을 위한 지역학습도움시스템 시범운영 확대 (2021) 11개소
 - 지역학습도움시스템 운영 담당자 워크숍: '21.3.3.(수), 운영 담당자 30여명

□ 향후 추진 일정

- 2021 서울(지역)학습도움센터 찾아가는 학습 상담 운영: '21.3~12월
- 2021 기초학력보장 지원 사업 관련 모니터링 및 컨설팅 지원: '21.3~11월
- 2021 기초학력보장 지원 사업 성과 공유마당: '21. 12월
- 2021 기초학력보장 지원 사업 운영 결과 및 정산서 제출: '21.12~'22.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기초학력보장선도시범 학교운영(특별교부금)	0	220,000	220,000	150,000	220,000 (100)	220,000 (100)	961
기초학력진단-보정 시스템운영및기초학력 지원강화(특별교부금)	0	706,000	706,000	673,000	0 (0)	0 (0)	963
기초학력향상지원	11,620,474	0	11,620,474	3,031,983	3,449,652 (29.7)	1,400,381 (12.1)	966
두드림학교및학습종합 클리닉센터지원 (특별교부금)	0	1,875,000	1,875,000	1,918,000	858,603 (45.8)	690,603 (36.8)	974
합계	11,620,474	2,801,000	14,421,474	5,772,983	4,528,255 (31.4)	2,310,984 (16.0)	

※ 학교기타운영비 별도 편성: 「기초학력 책임지도 지원」 운영(3,934,000천원)

11

안정적인 초등돌봄교실 운영 및 방과후학교 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생은 행복하고 부모는 안심하는 초등돌봄교실 운영
- 돌봄 공간 혁신적 재구조화를 통한 돌봄 서비스 만족도 제고
- 정규교육과정을 보완하는 다양하고 창의적인 방과후학교운명을 통한 사교육비 경감 및 교육 격차 완화
- 방과후학교(돌봄)지원센터 운영을 통한 단위학교 업무지원 및 다양한 방과후학교 관련 정보 제공

○ 근거

- 국정과제 49-2 <온종일 돌봄체계 구축>
- 2021 서울교육 주요업무 「2-3-2 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영」
- 2021 서울교육 주요업무 「2-1-3 교육격차해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진」

○ 주요 내용

- 중점 운영 대상(초등 1~4학년)과 돌봄교실 확대로 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
- ‘꿈을 담은 돌봄교실’ 구축으로 혁신적인 공간 재구조화 추진으로 돌봄서비스 만족도 제고
- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계구축을 통한 돌봄 사각지대 해소
- 문화·예술, 미래역량 강화 프로그램 및 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
- 방과후학교(돌봄)지원센터 운영 및 방과후학교·초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급을 통한 단위학교 행정업무 경감

□ '20년 추진 실적

- 대상 확대에 따른 돌봄교실 증설: 초등 1~4학년, 공립초 80실 증설
 - 공립초 562교, 1,811실 운영
 - 2020년도 돌봄학생 총 31,892명 이용('20.9.30.기준)
 - 돌봄교실 증설 및 방과후연계형돌봄교실 확대를 통한 돌봄대기자 해소 : 돌봄교실 이용률 78.6%
- 코로나19 상황에 따른 긴급돌봄 운영비 추가 지원
 - 공립초 557교, 11,698,447천원 지원
 - 긴급돌봄교실 2,377실, 29,153명 이용('20.9.17.기준)
- 2020학년도 초등돌봄교실 노후 시설개선사업비 지원: 1,068,406천원
 - 겸용교실 불편 해소를 위한 시설비 및 학년연구실 구축 지원 포함
- 지자체와 연계한 은종일돌봄체계 시범사업 및 선도사업 추진
 - 3개 자치구, 288,000천원 지원
- 2020 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 활성화
 - 총 1,228교(초562교, 중382교, 고284교)
 - 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 방과후학교 컨설팅 운영, 학교의 특색있는 방과후학교 프로그램 운영 지원, 방역 지원 등
 - 학교 규모, 학생수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등을 고려하여 학교(급)별 차등 지원
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 및 홈페이지 운영
 - 방과후학교(돌봄) 지원센터 상담 횟수: 총 1,564건
 - 방과후학교(돌봄) 지원센터 관리 건수: 총 263건
- 2021 방과후학교 운영 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 제작·보급
 - 3종(방과후학교 길라잡이, 업체위탁 계약실무, 부록), 9,500부 보급
- 2021 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급
 - 2종(초등돌봄교실 운영 길라잡이, 부록), 2,652부 보급

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영 지원	연간	공립초 1,851실 운영
2022년도 초등돌봄교실 증설 수요조사	9월~	16실
문화예술, 미래역량강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영	연중	초·중·고 35교
방과후학교 사업지원비 지원	3월	초·중·고 1,231교
2022년 방과후학교 운영 길라잡이 제작	9~11월	3종, 9,500부
2022년 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급	12월	2종, 2,700부

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 증설(40실)
- 문화예술, 미래역량 강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영 확대(35교)
- 초등돌봄교실 중점운영대상 및 교실 확대 중기 추진 전략으로 신학기 초등돌봄 대기 학생 해소
 - 중점 운영대상(초등 1~4학년), 40실 증설, 공립초 1,851실 운영('21.3.1.기준)
- 운영 대상 확대에 따른 '꿈을 담은 돌봄교실' 구축으로 공간 재구조화 추진
 - 교육과정과 돌봄 공간을 연계한 교육과 쉼의 통합적 돌봄 공간 구축
- 돌봄교실(긴급돌봄) 운영비 교부: '21.3월
- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계구축 시범사업 추진으로 초등 돌봄 사각지대 학생 지원 및 연계
 - 지역돌봄기관 등 지역연계 활성화로 돌봄사각지대 및 대기학생 해소
 - ※ 2021년 상반기 서울시 우리동네키움센터 130개소 운영 예정('21.3.1. 기준)
 - 교육지원청·자치구와 함께하는 온종일돌봄체계구축 시범사업 운영(6개 자치구)
- 2022 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급
 - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 우리교육청의 여건에 맞는 길라잡이 수정·보완
 - 2종(초등돌봄교실 운영 길라잡이, 부록), 2,700부 보급

- 2021 문화예술, 미래역량 강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영
 - 총 35교 운영(초20교, 중8교, 고7교)
 - 학생의 성장을 지원할 수 있는 문화·예술, 미래 역량강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영
 - 학교 내, 학교 간 특성화된 방과후학교 프로그램을 활용한 거점형 방과후학교 운영
 - ※ 오케스트라, 뮤지컬, 국악, 타악 앙상블, 난타, 컴퓨터 음악, 합창, 사물놀이, 공연관람, 우쿨렐레, 미니어처, 원예 등 학교실정에 맞는 문화예술 프로그램 운영
- 2021 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 활성화
 - 총 1,231교(공립초 전체 563교, 공·사립중 384교, 일반고 284교)
 - 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 방과후학교 컨설팅 운영, 학교의 특색있는 방과후학교 프로그램 운영 지원, 교육격차 완화를 위한 교과맞춤형 방과후학교 프로그램 운영 지원 등
 - 학교 규모, 학생수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등을 고려하여 학교(급)별 차등 지원
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 및 홈페이지 운영
 - 질의사항에 대한 신속한 응대로 단위학교 행정 업무 경감
 - 방과후학교(돌봄) 홈페이지 운영을 통한 다양한 정보 제공 및 공유, 질 높은 프로그램 및 우수 운영사례 발굴·보급
- 2022 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 보급
 - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 우리교육청의 여건에 맞는 길라잡이 수정·보완
 - 3종(방과후학교 길라잡이, 업체위탁 계약실무, 부록), 9,500부 보급
 - 2022 방과후학교 길라잡이 개정 온라인 연수 실시('21.12월)

□ 추진 실적

- 초등돌봄교실 중점운영대상 및 교실 확대 중기 추진 전략으로 신학기 초등돌봄 대기 학생 감소
 - 중점 운영대상(초등 1~4학년), 40실 증설, 공립초 1,851실 운영

- 방과후학교연계형돌봄교실 프로그램 운영비 교부: '21.3월, 2교(100,000천원)
- 2021 방과후학교 사업지원비 예산 교부
 - 총 1,231교(초563교, 중384교, 고284교)
 - 금 8,202,000천원 재배정('21.2.9.)
- 2021 문화예술, 미래역량 강화 중심 방과후학교 운영 예산 교부
 - 총 35교 운영(초20교, 중8교, 고7교)
 - 금 500,000천원 재배정('21.2.17.)

향후 추진 일정

- 온종일돌봄체계구축 시범사업 운영: 연중
- 2021 방과후학교(돌봄)지원센터 및 홈페이지 운영: 연중
- 2021 초등학생 방과후학교 만족도 조사 용역: '21. 하반기

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
방과후돌봄서비스 연계강화	300,000	222,000	522,000	312,000	0 (0)	0 (0)	925
방과후돌봄운영 내실화지원(특별교부금)	0	40,000	40,000	40,000	0 (0)	0 (0)	929
방과후학교사업지원	8,456,500	250,000	8,706,500	8,558,800	8,702,000 (99.95)	8,702,000 (99.95)	932
방과후학교지원 센터운영	84,978	0	84,978	62,632	26,050 (30.7)	26,050 (30.7)	937
방과후학교활성화	60,000	60,000	120,000	0	100,000 (83.3)	100,000 (83.3)	941
초등돌봄교실시설확충 (국고보조금)	990,000	90,000	1,080,000	2,400,000	1,080,000 (100)	1,080,000 (100)	944
초등돌봄교실운영*	31,038,187	0	31,038,187	82,202,458	8,982,390 (28.9)	8,982,390 (28.9)	946
합계	40,929,665	662,000	41,591,665	93,575,890	18,890,440 (45.4)	18,890,440 (45.4)	

**2021년부터 돌봄전담사 인건비는 타부서로 이관·집행되어 전년도 대비 사업부서의 예산액 감소

12

중학교 자유학년제 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- 학생이 자신의 소질과 적성을 발견할 수 있는 다양한 자유학기 활동 편성·운영

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제44조(학기), 제48조의 2(자유학기의 수업운영 방법 등)
- 「2021 중학교 자유학년제 운영 기본 계획」 (서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 2021년 자유학년제 운영 현황

중학교 수	자유학년제
388*	388

* 개포중(재개발로 휴교) 미포함

□ '20년 추진 실적

○ 자유학년제 확대 운영 지원

- (자유학년제 확대 운영) (2019) 237교(61.4%) → (2020) 386교(100%)
- (학교예산 교부기준 세분화) 학교별 공통지원비와 학생수에 따른 차등 지원비로 구분하여 지원

○ 자유학년제 운영 기반 구축

- (2021 중학교 자유학년제 운영 개선협의회 구성·운영) 2020 자유학년제 중간 점검 및 2021 자유학년제 운영 개선 방안 모색('20.9~10월)

- (체험프로그램 지원) 사회공헌활동 참여기업과의 업무협약 등 협력을 통한 온·오프라인 체험프로그램 제공
 - (온라인) LG생활건강 ‘빌려 쓰는 지구스쿨 Live 클래스’(54교)
 - (온라인) 현대자동차 ‘미래 자동차학교’(10교)
 - (온라인) 삼성 ‘주니어 SW 아카데미’(47교)
 - (온라인) 서울시청자 미디어센터 온라인 ‘Anywhere(미디어체험교육)’(20교)
 - (온라인) 서울시청자미디어센터 ‘자유학년제 미디어교육’(17교)
 - (온라인) LG CNS ‘코딩지니어스(코딩체험)’(10교)
 - (온라인) KT IT 서포터즈 ‘SW 진로체험교실’(9교)
 - (온라인) 한국에너지공단 ‘신재생에너지교육’(3교)
 - (온-오프 연계) 농림축산식품부 도시농업관리사와 함께하는 ‘학교 텃밭 활동’(5교)
 - 학교로 찾아가는 KB 디지털 멘토링 ‘코딩교육’(14교)
- (자료 개발·보급) 자유학년제 수업 및 활동 지원 자료 개발·보급
 - 교과심화 주제선택활동 나눔자료(’20.3~8월, 386교)
 - 주제중심 통합수업 나눔자료(’20.3~8월, 386교)
 - 플랫폼을 활용한 온·오프연계 수업 나눔자료(’20.3~8월, 386교)
 - 체험인프라를 활용한 교과연계 활용자료(’20.3~8월, 386교)
 - 2021 자유학년제 운영 참고자료(’20.10.~’21.1., 386교)
- (홈페이지 개선) 개발자료 홍보 및 단위학교 운영 사례 공유를 위한 자유학년제지원센터 홈페이지 개선(’20.6~12월)
- 자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화
 - (자유학년제 현장지원단) 자유학년제 정책 현장 적용 모니터링 및 자유학년제 맞춤형 컨설팅(4개 분과, 110명, 학교당 평균3.0회)
 - (자유학기 활동 안정화 연구학교) 자유학년제 안착을 위한 자유학기 활동 방향 재정립(3교, ’19.3.~’21.2.)

- (온라인 수업나눔콘서트) 자유학년제 수업 및 평가 전문성 제고를 위한 전국단위 콘서트 운영('20.11.19.~11.25.)
 - 온·오프라인 연계 수업 및 자유학기 활동 우수사례 발표
 - 미래교육 특강, 예비중학생 학부모특강, 종합토론회 운영
 - 동아리·진로체험 우수학교 사례 및 유관기관 온라인 체험활동 소개 등
 - 자유학기 활동 안정화 연구학교 성과 발표(송례중, 개운중, 동마중)
 - 자유학년제 이해도 제고를 위한 TV 방송('20.12.10.~12.11., 4편)
- (온라인 연수) 2021 자유학년제 운영 내실화를 위한 관리자 온라인 연수('20.11.24.)
- (교사연구회) 현장 교사들의 자발적 연구문화 지원('20.3.~'21.2., 20팀)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 자유학년제 운영	'21.3~'22.2월	388교
자유학년제 운영 관련 설문 및 면접조사	'21.4~11월	388교
체험인프라 구축 및 체험프로그램 발굴·지원	'21.3~'22.2월	온·오프연계 프로그램
자유학년제 운영 참고자료 개발·보급	'21.9~11월	1종

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 학교 여건을 반영한 특색 있는 자유학년제 교육과정 및 미니자유학기 편성·운영
- 과정중심 평가 강화 및 정량적·정성적 피드백 활성화로 학교-가정 간 소통 강화
- 기초와 적응 프로그램 및 학습지원대상학생 맞춤형 자유학기 활동을 통한 기본학력 향상 지원

○ 단위학교 자유학년제 운영 내실화

- 학교 여건과 지역 특색을 고려하여 유연한 교육과정 편성·운영
 - 기본 교육과정(자유학기 활동 연간 221시간 이상, 4개 영역 고루 운영) 이외 과정은 학교 자율 결정
 - 2, 3학년 자기개발시기에 자유학년제 연계 프로그램 편성·운영하는 미니자유학기 운영
- 학생 참여형 수업 및 과정중심 평가 강화
 - 프로젝트 수업, 토의·토론, 하브루타, 비주얼씽킹, 거꾸로수업 등 능동적·자기주도적 협력학습
 - 자유학기 활동 특성, 개인위탁운영자, 학교규모 등을 고려하여 유연한 온·오프연계 수업 내실화
- 교과 특성에 따른 피드백 활성화로 학교와 가정 간 소통 강화
 - 학부모에게 온·오프라인을 통해 정량적, 정성적 피드백 제공 (학교생활통지표 포함 학기별 2회 이상)
- 학생 선택권 강화 및 체계적인 체험활동을 통한 자유학기 활동 내실화
 - 사전 수요 조사, 학생 수요를 반영한 프로그램 편성 확대
 - 사전-체험-사후활동 연계로 체계적인 체험활동 실시
- 자유학년제 연계 기본학력 향상 지원
 - 학년초 ‘기초와 적응 프로그램’ 편성·운영
 - 학습격차 해소를 위한 기본학력 진단·보정활동 지원
 - 학습지원대상학생 맞춤형 자유학기 활동을 통한 기본학력 향상 지원

자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화

- 자유학년제 유연한 교육과정 학교별 맞춤형컨설팅 지원
- 자유학년제 운영 교육과정-수업-평가-기록 자료 개발·보급
- 자유학년제 학교 간 교사연구회: 15팀, 팀별 200만원 지원

○ 자유학년제 교육모델 확산

구분	자유학년제	미니자유학기
시기	1학년(2개 학기)	2, 3학년 자기개발시기 (정기고사 이후, 학기(학년)말 등)
운영	자유학기 활동 연간 221시간 이상	학교 자율 운영 (교과 연계·융합 프로그램, 상급학교 적응 지원 프로그램, 맞춤형 체험 프로그램 등)

○ 자유학년제 운영 기반 구축

- 대상별 자유학년제 이해도 제고 및 홍보 강화
- 마을 자원을 활용한 지역 맞춤형 온·오프연계 체험프로그램 확대
- 자유학년제 운영 관련 설문 및 면접조사를 통한 발전 방향 모색

추진 실적

○ 중학교 1학년 자유학년제 확대 운영 지원

- (자유학년제 확대 운영) (2020) 386교(100%) → (2021) 388교(100%)
- (학교예산 교부기준 세분화) 학교별 공통사업비, 학생 수에 따른 차등 사업비로 구분하여 지원

○ 자유학년제 운영 기반 구축

- (교육지원청 업무협력 강화) 교육지원청 업무담당자 회의('21.2.22.) 실시
- (자유학년제 현장지원단) 자유학년제 운영계획서 맞춤형 컨설팅
- (자유학년제 학교 간 교사연구회) 15팀 선정('21.3.30.)
- (체험 프로그램 지원) 사회공헌활동 참여기업과의 업무협약 등 협력을 통한 자유학년제 지원 온라인 체험 프로그램 제공

※ LG생활건강 '빌려 쓰는 지구스쿨' 라이브클래스(59교), 삼성 주니어 SW 아카데미(31교), KB디지털멘토링 코딩교육(18교) 등 14종 참여

향후 추진 일정

- 사회공헌활동 참여기업 원격-등교 연계 프로그램 지원: '21.3~'22.2월
- 자유학년제 운영 관련 설문 및 면접조사: '21.4~11월
- 자유학년제 연계 기본학력 보정 방안 정책연구: '21.4~11월
- 자유학년제 내실화를 위한 참고자료 개발·보급: '21.9~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울형자유학기제 운영	42,300	0	42,300	357,876	20,000 (47.3)	20,000 (47.3)	696
교원자유학년(학기) 수업지원(특별교부금)	0	12,000	12,000	18,000	0 (0)	0 (0)	693
자유학년제확대운영학교 지원(특별교부금)	0	0	0	4,094,000	-	-	
자유학년제수업내실화 (특별교부금)	0	0	0	100,000	-	-	
합계	42,300	12,000	54,300	4,569,876	20,000 (36.8)	20,000 (36.8)	

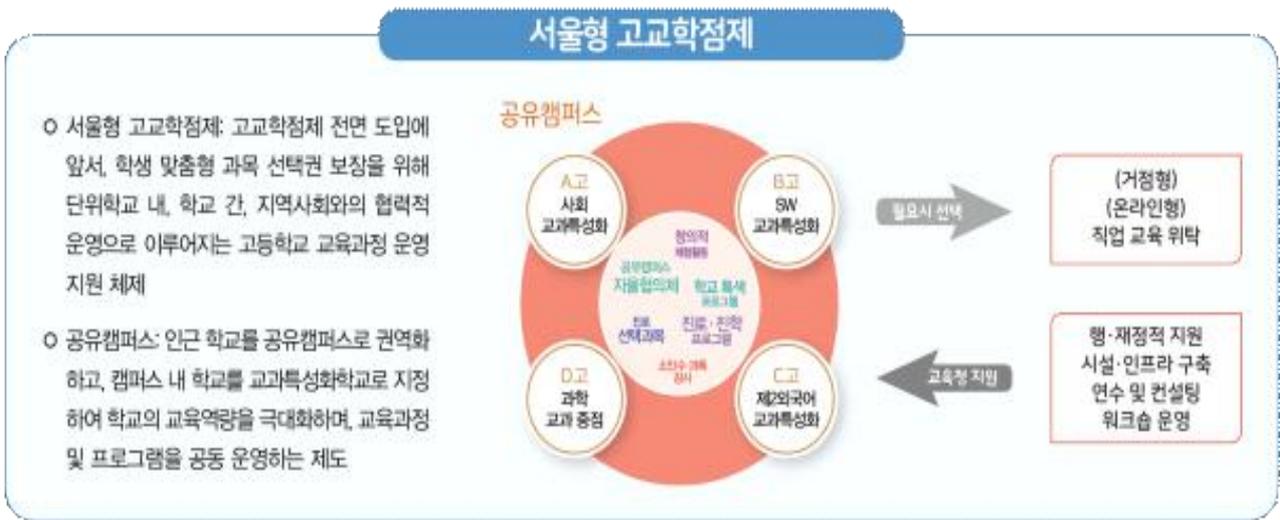
작 성 자

중등교육과장: 고효선 ☎450 고교교육과정팀장: 이진복 ☎421

담당: 김은주 ☎063, 양희경 ☎095
김승희 ☎373, 한재숙 ☎431
안수진 ☎465, 송주현 ☎457
정윤주 ☎096

13 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영

□ 사업 개요



○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성

○ 근거

- 2021 서울교육 주요업무 「1-1-7 미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2020-248, 2020.12.31.)

○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 교육과정 다양화를 위한 서울형 고교학점제 운영 내실화
- 공유캠퍼스 운영 및 고교학점제 기반 조성을 위한 교육공간 구축
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 내실화 및 고교전환학년제 오디세이학교 운영

□ '20년 추진 실적

- 과목 선택권 확대를 통한 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 내실화
 - 서울특별시 고등학교 편성·운영 지침 개정 고시('20.3월)
 - 교육과정 편성·운영 지원을 위한 담당자 연수 및 컨설팅: 연중, 고 320교 전체
 - 소인수 선택과목 개설 강사비 지원: 120교, 313과목 신청교 전체
 - 교육지원청으로 찾아가는 교육과정 설계 지원(Assistance of Curriculum Experts) 운영: 11개 교육지원청
- 서울형 고교학점제 도입 기반 조성
 - 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교 31교 운영
 - 학교 간 협력 교육과정 운영 내실화: 연합형 48교 93과목, 거점형 50교 131과목, 실시간 쌍방향 온라인형 12교 18과목
 - 공유캠퍼스 공모 및 선정: 3캠퍼스 10교 운영, 5캠퍼스 16교 신규 지정, 교과특성화 운영 21교(신규 6교)
 - 선택과목 안내서, 중3을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 등 자료 8종 개발 및 보급: 일반고·자율고 230교 및 중학교 388교 보급
 - 시설 인프라 구축 지원: 신규사업 설렘ON실 102교(오디세이 1교 포함), 꿈담학습카페 67교, 이동수업을 위한 사물함 10교, 게시용 모니터 등 학교 자율사업 44교, 교과교실제 13교(신규)
- '일반고 전성시대 2.0' 운영
 - 계획서 심사 후 예산 차등 지급 및 컨설팅 실시: 예산 운용 자율권 확대
 - 자유교양과정 신설과목 교과서 '생각을 키우는 퍼즐과 게임', '사회적 경제' 보급
 - 고교전환학년제 오디세이 학교 운영
 - '고1부터 시작하는 대입진학지도' 원격연수 수정 개발·보급

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2022학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅	6~8월, 9~12월	고 전체
일반고 전성시대 2.0	'21.3~'22.2월	일반고 208교 전체
일반고 교원 역량강화 직무 연수(CDA, 선택과목)	'21.1~'22.2월	일반고 교원 600명
고1부터 시작하는 대입진학지도 직무연수(원격)	'21.1~'22.2월	일반고 교원 약1,000명
학교 간 협력 교육과정 운영	'21.3~'22.2월	공유형 26교, 가점형 50교, 온라인 12교
공유캠퍼스 운영	'21.3~'22.2월	8캠퍼스 26교
고교학점제 연구/선도학교 운영	'21.3~'22.2월	연구학교 10교, 선도학교 120교
고교학점제 기반 조성 인프라 구축 사업	'21.3~'22.2월	교과교실제신규 50교, 설렘ON실 등 시설인프라지원 100교
오디세이학교 1일 체험의 날	'21.3~'21.11월	중3 희망학생 전체
오디세이학교 해외 교육 교류	'21.12월 '22.1월	1교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- '일반고 전성시대 2.0' 운영 내실화
- 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 기본 2회, 심화과정 신설
- 교원 선택과목 역량강화 직무연수 시도 공동개발 10과목(예정)
- 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교 120교 이상 지정·운영
- 공유캠퍼스 및 교과특성화학교 확대 운영 및 추가 지정
- 학점제 대비 미래형 교육공간 구축: 서울형 고교학점제 원격교육공간 '설렘ON실' 및 교과교실제 신규 추가 지원 확대

○ 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화

- 2015 개정 교육과정 안착 및 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 현장 지원·컨설팅
- '교육과정-수업-평가'가 유기적으로 연계된 학교교육과정 편성
- 선택과목 개설을 위한 강사비 지원

- **고교학점제 기반 조성을 위한 학생 맞춤형 선택교육과정 운영**
 - 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영: 고 320교 전체
 - 학교 간 협력 교육과정 운영: 공유형 26교, 거점형 50교, 온라인형 12교 운영(온라인 공동교육과정 12교 포함, 하반기 추가 예정)
 - 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교 120교 이상 운영
 - 공유캠퍼스 운영: 8캠퍼스 26교(상반기 추가 지정 예정)
 - 고교학점제 선도지구 2개 지구 운영(강서양천, 동작관악교육지원청)
- **서울형 고교학점제 기반조성을 위한 시설인프라 구축사업**
 - 고교학점제 본격 도입 대비 학교공간조성(교과교실제) 신규 도입교 확대 예정(50교)
 - 서울형 고교학점제 원격 수업 공간 ‘설렘ON실’ 지속 지원·확대
 - '21년 일몰예정 꿈담학습카페 미구축교 최종 지원 및 이동수업용 사물함·게시용모니터 등 수요자 중심 통합지원 지속 추진
- **‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 내실화**
 - 학교 규모와 운영 계획 등에 따른 예산 차등 지원: 80,000천원 내외
 - 교과특성화학교(SW, 사회(인문융합) 등 운영): 28교(신규 7교)
 - 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수: 기본(2회), 심화(1회)
 - 진로진학지도 역량 강화: ‘고1부터 시작하는 대입 진학지도’ 원격연수 수정 보완('21.3~6월) 및 운영('21.7~'22.2월)
 - 선택과목 교원역량 강화 직무연수 과정 개발(논리학 외 1과목)
- **오디세이학교 민·관 협력형 자율 교육과정 운영 지원**
 - 협력기관별 선택 교육과정: 프로젝트, 문학과 성장, 인턴십, 문화 예술, 세상읽기, 시민참여, 예술공방, 디지털 세상읽기 과정

□ 추진 실적

- **학생 맞춤형 선택교육과정 운영 지원을 통한 고교학점제 기반 조성**
 - 고교학점제 선도지구 2개 지구 운영(강서양천, 동작관악교육지원청)
 - 공유캠퍼스 운영: 8캠퍼스 26교(상반기 추가 공모 예정)

- 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교(교육부 요청 공모지정형 43교, 우리교육청 자율지정형 93교) 운영
- 학교 간 협력교육과정 운영: 공유형 26교 38과목, 거점형 47교 125과목(온라인형 10교 포함) 교육과정 편성 및 운영 지원
- 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 선택과목 강사비 지원: 165교, 326과목
- 2021 교과특성화학교 신규 지정: 7교 지정(누적 28교)
- 서울형 고교학점제 기반조성을 위한 시설인프라 구축사업
 - 2021 교과교실제 신규도입학교(13교) 확정 및 중앙컨설팅단 지원
 - 설렘ON실 현판 샘플 제작 및 홍보 (언론보도 '21.02.23.)
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 설계 역량 강화
 - 서울형 고교학점제 기반조성을 위한 「선택과목안내서」 자료 개발 지원
 - 「2021 고1부터 시작하는 진학지도 직무연수」 원격연수 콘텐츠 리뉴얼 실무자 회의(3월)
 - 「학교 간 협력 교육과정 편성·운영 매뉴얼」 자료 개발 T/F팀 구성·운영
 - 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량 강화 직무연수: '21.1.22.~1.27.(4일, 20시간), 총209명
 - 선택과목 교원역량 강화 직무연수 과정 개발(논리학 외 1과목)
- 일반고 전성시대2.0 사업 내실화를 위한 예산 편성 및 교부(208교)

□ 향후 추진 일정

- 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅: '21.6~12월
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 교육콘텐츠 개발·보급: '21.6~12월
- 중3을 위한 서울형 고교학점제 워크북 제작·보급: '21.9~11월
- 학생 과목 선택권 확대를 위한 교육과정 운영 지원: '21.3~'22.2월
- 수강신청 프로그램 원격연수 콘텐츠 개발·보급: '21.7~'22.2월
- 공유캠퍼스·고교학점제 선도지구·연구/선도학교 운영: '21.3~'22.2월
- 학교 간 협력 교육과정 운영 지원: '21.3~'22.2월
- 일반고 전성시대를 위한 컨설팅 및 연수 지원: '21.3~'22.2월

- 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수(2기): 4기('21.7월)
- 선택과목 교원역량 강화 직무연수 콘텐츠 개발: '21.7~'22.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원안행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정 담당 교원 연수(고)	62,584	0	62,584	61,844	50,732 (81.1)	50,732 (81.1)	1032
교육과정 편성 운영 지도	13,600	0	13,600	13,600	7,920 (58.2)	7,920 (58.2)	1089
학생중심교육과정운영 지원(특교)	0	60,000	60,000	67,000	42,460 (70.8)	42,460 (70.8)	1102
개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원	330,000	0	330,000	4,082,000	0 (0)	0 (0)	1082
고교학점제 대국민이해도제고(특교)	0	15,000	15,000	0	0 (0)	0 (0)	1204
고교학점제도입 운영지원(특교)	0	1,904,200	1,904,200	1,421,200	0 (0)	0 (0)	1206
고교학점제 일반고운영지원	17,000	0	17,000	0	0 (0)	0 (0)	1210
온라인공동교육과정 운영	75,000	0	75,000	0	0 (0)	0 (0)	1220
일반고교육력제고지원	91,634	0	91,634	115,880	73,333 (80.0)	73,333 (80.0)	1226
학교간공동교육과정 운영활성화(특교)	0	933,000	933,000	155,000	620 (0.1)	620 (0.1)	1233
학교내교육과정 다양화내실화지원	3,111,057	0	3,111,057	0	90,337 (2.9)	90,337 (2.9)	1236
학교내교육과정 다양화내실화지원 (특교)	0	2,085,350	2,085,350	7,017,300	136,954 (6.6)	136,954 (6.6)	1241
오디세이학교운영	649,102	0	649,102	649,102	589,102 (90.8)	589,102 (90.8)	1216
교과교실제시설비지원	8,633,000	0	8,633,000	1,113,000	0 (0)	0 (0)	1026
교과교실제운영비지원	94,520	0	94,520	3,273,270	0 (0)	0 (0)	1029
합계	13,077,497	4,997,550	18,075,047	17,969,196	991,458 (5.5)	991,458 (5.5)	

14

미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울 학생의 미래핵심역량 성장 지원
- 미래인재 양성을 위한 교원역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 정착 지원

○ 근거

- 교육감 공약사업: 교육과정, 수업 및 평가혁신을 위한 교사 자율성 확대(7-3-3)
- 2021 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-12845, '20.12.21.)
- 2021 나눔·성장 교실혁명 프로젝트 추진 계획(중등교육과, '21.1.)

○ 주요 내용

- 수업혁신 기반 조성: 신학년 집중 준비기간 운영, 수업나눔카페 구축 지원, 수업혁신 네트워크 운영
- 교원역량 성장 지원: 수업·평가나눔 교사단 운영, 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램, 교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램
- 수업나눔 확산 지원: 수업모델 개발·확산, 더불어 수업나눔 한마당, 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산

□ '20년 추진 실적

- 신학년 집중 준비기간 운영: 중·고 2월 3~5일 운영, 도움자료집 '더불어 수업·평가나눔 자료집'외 1종 배포
- 수업나눔카페 구축비 지원 및 구축 지원 컨설팅: 중학교 100교, 교당 9,900천원

- (원격)수업 운영 지침 마련(3월, 8월) 및 등교-원격 연계수업 모델 개발(8월)
- 수업·평가나눔 교사단 운영: 총2,074명, 연수 11회, 공동연구 204팀
- 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램: 연수 11회, 찾아가는 연수 177교
- 교원 성장 수업코칭·신규 멘토링 프로그램 운영: 91팀
- 더불어 수업나눔 워크숍(15회) 및 자료집 제작(22종): 연중
- 수업혁신 네트워크 운영: 수업혁신 정책 자문회의(8~10월), 원격수업 TF회의(6~8월), 본청-지원청 협의(6회), 교사단 운영진 협의회(연중)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신학년 집중 준비기간 운영 지원	1~2월	중·고 전체
수업나눔카페 구축 지원	2~10월	중·고 49교
수업혁신 네트워크 운영	2~12월	본청·교육지원청 12팀
수업·평가나눔 교사단 공동연구	연중	중·고 희망교원 180팀
교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램	3~11월	22회
교원성장 수업코칭·신규 멘토링 프로그램	4~11월	중·고 희망교사
수업모델 개발·확산	2~10월	연구팀 22팀
더불어 수업나눔 한마당	8~12월	11회
수업문화 공모전 운영 및 사례 확산	10~12월	중·고 희망교(교원)

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학생역량 신장을 지원하는 융합수업모델 개발 및 확산 연수 실시
 - 교실 실천 기반 수업모델 개발·보급으로 수업·평가 전문성 제고
- 협력적 수업나눔 확산을 위한 수업문화 공모전 운영 및 작품집 발간
 - 단위학교에서 실천중인 의미 있는 수업나눔을 발굴하여 공유·확산

○ 수업혁신 기반 조성

- 신학년 집중 준비기간 운영: 중·고 2월 3-5일, 연간 수업·평가 계획 수립
 - ※ 도움자료집 ‘더불어 수업·평가나눔 자료집4’ 개발·보급
- 수업나눔카페 구축 지원: 중·고 49교, 교당 10,000천원
 - ※ 구축비(인테리어, 시설공사비, 비품구입비 등) 지원 및 구축 지원 컨설팅
 - ※ 교사 간 상시 수업분석 및 공유의 공간, 수업나눔의 장(場)으로 활용
- 수업혁신 네트워크 운영: 수업혁신 4권역 운영, 수업혁신 정책 자문단 운영, 교육지원청별 교실혁명(교사단) 추진 자문단 등
 - ※ (본청 및 교육지원청) 다양한 수업전문가와 함께 하는 네트워크 구성
 - ※ (수업혁신 4권역) 연수 등 협력적 운영 및 수업 지원 사례 공유와 확산

○ 교원역량 성장 지원

- 수업·평가나눔 교사단 운영: 공동수업설계 기반 수업공개 실천
 - ※ 수업·평가나눔 교사단 역량 강화: 연수, 교과별·주제별 연구 180팀
 - ※ 실천과제 (1학기) 공동수업설계안 작성 (2학기) 교내·관내 수업공개
- 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램: 맞춤형 연수·컨설팅
 - ※ 나도 수업·평가 전문가 연수: 교육과정-수업-평가 연계 실습형 연수(4-6월)
 - ※ 학교로 찾아가는 수업혁신 프로그램: 학생 참여형 협력수업 역량 강화 연수(5-8월), 학교 맞춤형 수업 역량 강화 연수·컨설팅(5-10월)
- 교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: 1:1, 1:多 매칭 지원(연중)
 - ※ 수업코칭: 교내외 수업공개 교사에 대한 수업성찰 기반 전문성 신장 지원
 - ※ 신규교사 멘토링: 신규교사의 수업·평가·학급운영 고민 지원

○ 수업나눔 확산 지원

- 수업모델 개발 및 확산: 융합수업 모델 개발 및 확산 연수, 교육과정·수업·평가 연계성 강화를 위한 CLASS* 프로젝트 운영
 - * CLASS: 교육과정(Curriculum)-수업(Learning)-평가(Assessment) 전략(Strategy) 연구(Studies)
 - ※ 단위학교 교실실천을 기반으로 한 융합수업 개발팀 운영: (상반기) 공동수업 설계안 개발 및 교실수업 실천, (하반기) 융합수업 모델 개발 및 확산 연수
- 더불어 수업나눔 한마당: 학교별·교육지원청별 수업나눔의 장 운영, 더불어 수업나눔 자료집 제작·배포

※ (학교) 교과협의회·교원학습공동체 중심 수업나눔, (지원청) 교사단의 연구 공유, 수업공개 및 실천사례 공유

※ 더불어 수업나눔 자료집 제작·배포: 수업혁신 실천사례의 발굴 및 확산

- 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산: 제2회 나눔·성장 수업문화 공모전 운영, 우수사례 책자 발간·배포

추진 실적

- 수업나눔카페 구축비 지원 및 구축 지원 컨설팅 실시: 중·고 49교, 2월
- 원격-등교 수업 대비 신학년 집중 준비기간 운영: 중·고, 2월 3~5일
- 학생역량 신장을 위한 교과 융합수업 연구팀 선정·컨설팅: 22팀, 3월

향후 추진 일정

- 수업·평가나눔 교사단 구성, 연수 및 공동수업설계: 180팀, 3~6월
- 학교 맞춤형 수업 역량 강화 연수안 개발 및 연수 운영: 3~11월
- 교원 성장 수업코칭·신규교사 멘토링 프로그램 운영: 4~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원안행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
수업·평가나눔 교사단 운영	714,040	0	714,040	863,430	49,258 (6.9)	49,258 (6.9)	1038
수업혁신기반구축 *청소년문화카페 구축비 601,800천원 포함	1,097,800	0	1,097,800	996,800	1,095,759 (99.8)	1,095,759 (99.8)	1043
교원성장 수업코칭 운영	0	0	0	42,420	-	-	
더불어 수업나눔	0	0	0	74,260	-	-	
수업혁신 네트워크 구축	0	0	0	186,360	-	-	
합계	1,811,840	0	1,811,840	2,163,270	1,145,017 (63.2)	1,145,017 (63.2)	

15 개별 맞춤형 원격교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 온·오프라인 연계성 강화로 교육의 책무성 이행 및 정규교육과정의 충실한 운영 지원
- 원격수업 경험 안착 및 확장적 대안 마련을 위한 효과적인 수업전략 개발 및 안정적이고 내실 있는 미래 교육으로서의 원격수업 지원

○ 근거

- 「초중등교육법」 제24조제2항, 같은 법 시행령 제48조제4항
- 초·중등교육과정 일부개정(교육부 고시 제2020-248호, 2020.12.31.)
- 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례(서울특별시조례 제7874호, 2021.1.7.)

○ 주요 내용

- 지속적이고 안정적인 정규교육과정 운영을 위한 원격교육 운영 지원
- 원격수업·블렌디드수업 유형 개발 및 수업나눔 문화 조성
- 학교 현장에 적합한 기술지원과 협력관계 형성을 위한 거버넌스 구축

□ '20년 추진 실적

○ 원격수업 운영 안내

- 2020 서울형 온라인교실 운영 안내(교육혁신과-5102, 2020.3.24.)

○ 원격수업 인프라 구축 지원

- 2020 서울형 온라인교실 활용을 위한 수업지원 클라우드 플랫폼 일괄 구축 안내(정보지원과-876, 2020.4.1.)
- 서울 원격수업 지원 플랫폼(newSSEM) 구축 운영(교수학습정보부-3420, 2020.11.20.)

○ **원격수업 내실화 지원**

- 원격수업 TF운영(중등교육과-13238, 2020. 3. 31., -18540, 2020. 5. 26.)
- 배움과 성장이 있는 블렌디드수업 도전하기 자료집 및 동영상 활용 안내(중등교육과-27059, 2020.8.26.)

○ **원격교육팀 신설(2020. 9. 1.) 및 총괄적 원격수업 지원**

- 원격수업 운영 현황 조사, 교사 설문(중등교육과-30558, 2020.9.25.)
- 학생·학부모용 화상수업 도움 영상 제작·배포(중등교육과-31190, 2020.10.5.)
- 2020학년도 원격수업 지원(기기 및 인프라) 종합안내(중등교육과-32217, 2020.10.14.)
- 학생용, 학부모용 디지털 리터러시 영상 제작·배포(중등교육과-34590, 2020.11.3., 중등교육과-38732, 2020.11.27.)
- 2020 원격교육 학교장 자율연수 운영(중등교육과-38905, 2020.11.30.)
- 2021 원격교육 지원을 위한 플랫폼 연수(웨비나) 운영(중등교육과-39242, 2020.12.1.)
- 2020 에듀테크 선도교사단 모집 안내(중등교육과-39249, 2020.12.1.)
- 2020 원격교육 콘텐츠 종합안내를 위한 협조 요청(중등교육과-40661, 2020.12.9.)
- 2020년도 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 58교 운영, 2021~2022 운영 예정(총 122교)

※ 교육부 미래와 만나는 ICT 연계교육 지원, K-에듀 통합플랫폼 정보화전략 계획(ISP) 수립 협조

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교	1~12월	초·중·고 122교
에듀테크 선도교사	2~12월	초·중·고 교사 1,000명
민간협력 원격교육 연수	2~8월	4기관
에듀테크 기반 협력학교	3~12월	초등 1교, 중등 1교
블렌디드수업 모형 개발	3~12월	자료집 3종
원격교육 환경 만족도 조사	3~12월	2팀

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 정규 교육과정 내 원격수업 운영 방향 설정
 - 코로나19로 인한 등교 중지 시 안정적인 정규교육과정 지원을 위한 원격수업 방향 명시
 - 미래교육체제로의 전환을 위한 학생 개별 맞춤형 원격수업 기반 조성
- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영
 - 2021년도 선도학교 운영 122교('20 1차 선정 58교, '21 신규 64교)
 - 태블릿 PC 보급 및 온라인 콘텐츠 활용 수업자료 개발(교당 8천만원)
 - 수업 운영 우수사례를 선별하여 사례집의 형태로 현장에 보급
- 에듀테크 선도교사 운영
 - 원격교육 내실화를 지원할 에듀테크 선도교사 발굴 및 역량 강화
 - 원격교육을 위한 에듀테크 역량 강화 연수 참여 및 현장 지원 활동
 - 유·초·중·고·특수학교에 재직 중인 정규 교사 1,000명(기선발 100명, 추가선발 예정)
- 민간협력 원격교육 연수
 - 민간협력 원격교육 교원연수 프로그램 위탁 운영
 - ※ 민간 수업 네트워크, 에듀테크 플랫폼 기업 등
 - 블렌디드수업 역량 강화를 통한 창의적·통합적 교사 교수역량 증진
 - 서울특별시교육청 소속 초중고 학교 단위, 팀 단위, 학교 안 교원학습 공동체, 학교 간 교원학습공동체 단위 권장
 - 교육지원청 및 직속기관, 타부서와 연계한 원격교육 연수 과정 개발 및 운영 지원
- 에듀테크 기반 협력학교 운영
 - 에듀테크 활용 학습분석 및 수업모형 개발 지원(초등 1교, 중등 1교)
 - 온라인 콘텐츠를 활용한 수업자료 제작, 학습관리, 학습 진단, 학습지원, 평가 지원 등을 학교가 선정한 플랫폼과 에듀테크에 기반하여 학생 개별적이고, 효과적인 학습을 기대할 수 있는 형태로 설계(교당 20,000천원)
 - 연구기관 및 민간기업의 에듀테크 시스템 구축 지원

○ 블렌디드수업 모형 개발

- 블렌디드수업 역량 강화를 위한 서울교육 표준모형 개발 및 보급
- 전문학습공동체의 공동 연구, 공동 적용 등 형태로 개발팀 운영
- 교육과정, 수업 및 평가, 에듀테크 수업 적용, 블렌디드수업 등의 분야에 전문성이 높은 개발위원 공모(초, 중, 고 각 5명)

○ 원격교육 환경 만족도 조사

- 학부모 원격교육 환경 만족도 조사
- 초등학생 원격교육 환경 만족도 조사

□ 추진 실적

○ 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교

- 2021년 신규 지정학교 64교에 운영비 4,518,400천원(88.3%) 교부
※ 국고, 지방비 매칭사업으로 지방비 100% 교부(현재), 국고보조금은 2회 분할 교부
- 2020년 지정학교 58교 및 2021년 신규 지정학교 대상 미래형 교과서 정책공유회 개최(2021.2.24.)

○ 에듀테크 선도교사

- 팀 빌딩, 역량 강화를 위한 집중(2021.2.22.~23.) 연수 운영
- 팀별(4인 내외) 에듀테크를 적용한 협력적 프로젝트 수행
- 에듀테크 선도교사 간 소통체계 구축을 위한 SNS(밴드) 운영
※ 원격교육·에듀테크 관련 현장 지원을 위한 자문 및 의견 나눔

○ 민간협력 원격교육 연수

- 신학년 집중준비기간 안정적인 원격수업 준비 지원을 위한 연수 운영
 - 과정명: 상호작용이 살아있는 원격수업 역량 강화 연수
 - 운영규모: 총 12개반, 288명
 - 운영일시: (1기) 2021.2.16.(화)~2.17.(수) 14:00~16:00 (1일 2차시*2일)
(2기) 2021.2.18.(목)~2.19.(금) 14:00~16:00 (1일 2차시*2일)

○ 에듀테크 기반 협력학교

- 2021년 지정학교(초 1교, 고 1교)에 운영비 40,000천원(100%) 교부

- 에듀테크 기반 협력학교 운영 관련 정책연구 추진
 - AI 기반 에듀테크 활용방안에 관한 실행연구-교사 역할을 중심으로
 - AI 기반 에듀테크 학교 활용의 교육적 효과에 관한 연구

□ 향후 추진 일정

- 민간협력 원격교육 연수
 - 우리 학교--우리 선생님, 교사실재감이 있는 원격수업 직무연수 운영
 - ※ 초등(3개교), 중등(4개교), 특수(1개교), 총 8개교, 280명 대상(2021.4월~7월)
- 블렌디드수업 모형 개발
 - 일상적인 등교수업 상황에서도 온라인을 기반으로 다양한 수업 도구와 수업 방법을 활용하는 학생 맞춤형 수업모형 개발(2021.4~12월)
 - ※ 초·중·고별 전문학습공동체의 공동 연구를 통해 개발 및 적용 방안 마련
- 원격교육 환경 만족도 조사
 - 서울시 학부모 대상 원격교육 환경 만족도 조사 및 서울시 초등학교 대상 원격교육 환경 만족도 조사 연구용역 발주 예정(2021.4~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원안행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
블렌디드개인맞춤형 수업모형개발	81,750	0	81,750	0	0 (0)	0 (0)	1152
원격교육 네트워크 구축·운영	336,010	0	336,010	0	58,950 (17.5)	58,950 (17.5)	1152
온라인콘텐츠 활용 교과서선도학교(국고)	2,048,000	0	2,048,000	2,048,000	1,638,400 (80.0)	1,638,400 (80.0)	1149
온라인콘텐츠 활용 교과서선도학교	3,072,000	0	3,072,000	3,072,000	2,880,000 (93.8)	2,880,000 (93.8)	1149
합계	5,537,760	0	5,537,760	5,120,000	4,577,350 (82.7)	4,577,350 (82.7)	

□ 문제점 및 애로사항

- 에듀테크 생태계 구성을 위한 거점센터 역할 필요
 - 교육 현장과 에듀테크 기업을 연결할 공간 및 프로그램 부족

16

학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화

□ 사업 개요

과정중심 평가 운영

- 성취기준에 기반을 둔 평가
- 지식, 기능, 태도를 아우르는 종합적 평가
- 수업 중에 이루어지는 평가
- 인성요소를 반영한 정의적 영역 평가
- 학습자의 성장을 위한 평가 결과의 활용
- 다양한 평가 방법의 활용
(서·논술형평가, 프로젝트, 토의·토론 등)
- 학습자의 성장을 위한 평가 결과의 활용
(피드백)



○ 목적

- 학생의 성장과 발달을 지원하는 과정중심 평가 내실화
- 학생평가 및 학업성적관리의 공정성·신뢰도 제고
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 학생평가 역량 강화
- 학생 참여수업과 연계한 학생평가 운영 및 피드백 활성화

○ 근거

- 2015 개정 교육과정 총론, 초·중등 학교교육과정 총론
- 학교생활기록 작성 및 관리지침(교육부훈령 제365호)
- 2021 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-12845, 2020.12.21.)
- 2021 학생평가 내실화 계획(중등교육과-3651, 2021.1.29.)

○ **주요 내용**

- 성취기준에 기반한 성장 지향의 과정중심 평가 확대
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적 관리 철저
- 연중 지속적인 교원의 평가 전문성 강화 지원
- 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계 강화

□ **'20년 추진 실적**

- **코로나19 대응 단위학교 교과학습평가 운영 지원**
 - 평가영역, 비율, 방법, 횟수 등을 자율적으로 결정하여 운영
 - 「원격-등교수업에서 과정중심 평가 실천하기」 장학자료 보급
- **학생평가 선도학교 운영(중학교 23교)**
 - 학기당 세 과목 이상 선택형 평가를 실시하지 않고 서·논술형 평가 또는 수행평가만으로 성적 산출
 - 컨설팅, 연수자료 제공, 운영 평가회 등 교육청 단위의 지원
- **과정중심 학생평가 역량 강화 직무연수**
 - 중학교 12개 교과 교사별 과정중심 평가 연수: 2,175명 이수
 - 원격·등교수업에서 과정중심 평가 연수: 360명 이수(중·고 5개 교과)
 - 평가 전문가 양성을 위한 『학생평가 전문가 아카데미』 운영

□ **추진 목표**

세부사업명	추진 시기	물량
과정중심 수행평가(20% 이상) 및 사고력 증진을 위한 서논술형 평가 실시 권장	연간	중·고 전체
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	3~12월	중·고 전체
학생평가 교원연수 운영	연간	중·고 교원 1,000명 내외
학생평가 선도학교 운영	'21.3~'22.2월	중 22교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 원격·등교수업에서의 학생평가 내실화
 - 등교수업과 원격수업에서의 관찰 및 피드백, 누가기록 방안 마련
- 신학년 집중 준비기간을 활용한 정교한 수업 및 평가 계획 설계
 - '교육과정 분석·목표 설정 - 평가계획 수립 - 평가도구개발·평가실시 - 기록' 체제
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 평가 역량 강화
 - '학생평가지원단 - 수업평가 나눔교사단 - 교원학습공동체'의 평가 지원체제 구축

- 성취기준 도달에 중점을 둔 성장 지향의 단위학교 학생평가 내실화
 - 학기 단위 성적의 20% 이상 과정중심 수행평가 실시 권장
 - 사고력 증진을 위한 서·논술형평가 실시 권장
 - 평가결과 수시 피드백: 중간고사 성적통지 시 수행평가 성적 포함 권장
 - 모든 중학교에서 학기당 한 과목이상 학생평가 선도과목(수행평가와 서·논술형 평가만으로 성적 산출) 운영 권장
 - 코로나19 감염병 확산에 따라 단위학교 평가 운영의 자율성 존중
- 학생평가 내실화 및 관리 강화 등 학교 지원체제 마련
 - 교육부 훈령에 따른 학업성적관리지침 개정·보급
 - 교육청 계획에 의한 단위학교 보안 점검 등 학생성적 관리 철저
 - 학생, 학부모 연수 등을 통한 과정중심 평가에 대한 공감대 형성
- 교원의 평가 전문성 강화 지원
 - 중학교 교사별 과정중심 학생평가 실습형 연수(매년 20%씩)
 - 평가 패러다임 변화 이해 및 과정중심 평가 실천 능력 배양을 위한 학생평가 『매세토 아카데미*』 연중 운영
 - * 학생평가 매세토 아카데미: 매월 세 번째 토요일 교과별·주제별 평가 전문성 신장 연수
 - 평가 전문가 양성을 위한 『학생평가 전문가 아카데미』 연중 운영
 - 3단계 교사 성찰 시스템 정착: [1단계] 자기수업 관찰, [2단계] 동교과 교사 수업 관찰, [3단계] 인근 학교 교사와의 소통

- 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계 강화
 - ‘교육과정-수업-평가-피드백’을 위한 학생평가지원단 구성·운영
 - 학생성장 모니터링 시스템* 구축을 위한 학생평가 선도학교 운영
 - * 학생성장 모니터링 시스템: 학생의 학습과정 속에서 평가하고 결과에 대해 피드백하여 학습을 가능하게 함으로써, 평가의 과정이 성장과 발달로 이어지는 학생평가 시스템
 - 원격·등교수업을 위한 과정중심 평가 도구, 서·논술형평가 도구 등 장학자료 개발·보급
 - 교육지원청 단위의 학교 간 학생평가 교과협의회 운영 정례화로 평가 사례 공유 및 상호 컨설팅

□ 추진 실적

- 단위학교 학생평가 내실화 계획 안내
 - 코로나 지속 사향을 고려하여 과정중심 수행평가(20% 이상) 및 서·논술형 평가 실시 권장
 - 평가 결과의 수시 피드백을 위한 중간고사 성적통지 시 수행평가 성적 포함 권장
 - 모든 중학교에서 학기당 한 과목 이상 학생평가 선도과목(수행평가와 서·논술형 평가만으로 성적 산출) 운영 권장
- 학생평가 내실화 및 관리 강화 등 학교 지원체제 마련
 - 교육부 훈령에 따른 학업성적관리지침 개정·보급('21.2월)
 - 2021 학교생활기록부 기재요령 보급('21.3월)
- 교원의 평가 전문성 강화 지원
 - 중학교 교사별 과정중심 평가 실습형 연수: '21.1월, 339명 이수
 - 과정중심 평가 역량 배양을 위한 학생평가 『매세토 아카데미』 운영: '21.2,3월 80명 이수
- 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계 강화
 - 학교급별 교과별 학생평가 전문가로 학생평가지원단 구성: 94명
 - 학생평가 선도학교(중22교) 선정 및 운영 워크숍 실시: '21.2월

□ **향후 추진 일정**

- 단위학교 학업성적관리규정 개정 점검·환류: '21.4월
- 학생평가 선도학교 운영: '21.3~'22.2월
- 학생평가 전문가 아카데미, 매세토 아카데미: '21.3~12월
- 학생평가지원단 운영(단위학교 연수, 컨설팅 지원): '21.3~'22.2월
- 교육지원청 단위 학교 간 교과협의회: '21.5~7월, '21.10~12월
- 학생평가 장학자료 개발·보급: '21.5~11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생평가 선도학교 운영	97,730	0	97,730	294,000	95,000 (97.2)	95,000 (97.2)	1268
학생평가 학교간 교과협의회 운영	76,600	0	76,600	66,140	74,600 (97.4)	74,600 (97.4)	1268
학생평가 아카데미 운영	33,000	0	33,000	80,000	5,200 (15.8)	5,200 (15.8)	1268
학업성적관리	62,160	0	62,160	61,280	50,680 (81.5)	50,680 (81.5)	1283
과정중심 평가 직무연수 운영	0	224,900	224,900	236,400	57,596 (25.6)	57,596 (25.6)	1275
학생평가지원단 운영	0	10,200	10,200	10,070	0 (0)	0 (0)	1275
과정중심 평가 내실화 지원	0	95,000	95,000	62,000	0 (0)	0 (0)	1275
교원전문성강화 프로그램 개발	0	98,400	98,400	97,400	0 (0)	0 (0)	1275
합계	269,490	428,500	697,990	907,290	283,076 (40.6)	283,076 (40.6)	

17 중등 기본학력 보장

사업 개요

○ 목적

- 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원
- 배움의 과정에서 한 명도 소외되지 않는 책임교육 실현

○ 근거

- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 시책, 2020.3.24.)
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호, 2018.1.4.)
- 「2021 서울교육 주요업무」(서울시교육청 정책·안전기획관-12845, 2020.12.21.)

○ 주요 내용

- 중학교 단위학교 기본학력책임지도제 운영: 중학교 전체(388교)
- 중학교 기본학력 협력강사 운영: 중1~2학년, 수학 등 협력강사 지원
- 서울두드림학교 지정·운영: 47교(일반고 37교, 특성화고 10교)
- 서울학습도움센터 운영: 학습상담 프로그램, 난독·경계성 지능 학생 지원

'20년 추진 실적

○ 중학교 단위학교 기본학력 책임지도제 운영 실적

- 교육청-사범대-학교 연계 운영을 위한 MOU 체결: '20.2월
- 기본학력 책임지도를 위한 교수학습 자료 개발: '20.3월
- 기본학력 책임지도제 운영을 위한 단위학교 대상 컨설팅: '20.3월
- 교육지원청별 서로성장학교 선정 및 운영: '20.3월
- 교육지원청별 서로성장학교 찾아가는 컨설팅 운영: '20.7월
- 중학교 단위학교 기본학력 책임지도제 운영 가이드북 제작 및 보급: '20.8월

- 중등 교원 기초학력 지도역량 강화 원격 직무연수: '20.7~9월
- 코로나19 대응 기본학력 책임지도 원격수업 자료 제작: '20.8~9월
- 코로나19 대응 원격수업 지원을 위한 중등 1:1 학습서포터 지원: '20.9~12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
단위학교 기본학력책임지도제 운영	연중	중학교 전체(388교)
중등 기본학력 협력강사 지원	연중	중학교 전체(388교)
서울두드림학교 운영	연중	고 47교
서울학습도움센터 운영	연중	중, 고 전체

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 중등 기본학력 협력강사 지원
 - 정규 교과수업에서 소외되는 학생이 없도록 기본학력 보장 협력강사 배치
- 중학교 단위학교 기본학력 책임지도제 운영
 - 모든 중1 학생에 대해 인지적-정의적 영역을 포함한 다층적 진단 활동 실시
 - 다중지원팀 운영 활성화로 선정된 모든 대상 학생에 대해 개별 맞춤 지원 실시
 - 자유학년제와 연계하여 중1 학교생활 적응과 학습 집중 지원
 - 예산: 학교당 최대 600만원 지원
- 중등 기본학력 협력강사 지원
 - 모든 중학교 1~2학년 수학 등 교과 수업에 협력강사 배치
 - 정규교과 수업에서 교과교사와 협력강사 협업을 통한 기본학력 지원
 - 학생참여 중심 수업과 교실 내 배움이 느린 학생 지원 문화 확산
 - 예산: 학교당 1000만원 내외 차등 지원(단위학교 신청 반영)
- 서울두드림학교 지정·운영
 - 고등학교 47교(일반고 37교, 특성화고 10교) 신청 및 선정

- 복합적 요인에 의한 배움이 느린 학생을 다중지원팀 운영을 통해 체계적·통합적으로 지원
- 예산: 7,500~7,400천원(교육부 특별교부금 사업) 지원
- 서울학습도움센터 운영
 - 중1~고2, 국어, 수학 기초학력 부진 학생 학습상담 프로그램 운영
 - 난독·경계성 지능 학생 전문치유 기관으로 연계 지원

추진 실적

- 2021 기초학력 진단-보정시스템 등 표준화도구를 활용한 진단 실시: '21. 3월 중
- 2021 중등 단위학교 기본학력 책임지도제 예산 교부: 3월
- 2021 중등 기본학력 협력강사 소요예산 수요조사 및 교부: 3월
- 2021 중등 기본학력 협력강사 및 교육봉사자를 위한 사전연수 운영

향후 추진 일정

- 서울 중등 기본학력 향상 기본계획 수립 및 지원체제 구축: '21.1.~4월
- 기본학력 향상 지원을 위한 교원역량강화 연수 추진: '21.4.~12월
- 단위학교 중등 기본학력 향상 지원 사업 모니터링 운영: '21.4.~12월
- 기본학력 향상 지원을 위한 지역사회 연계사업 추진: '21.4.~12.월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원안행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
단위학교기본학력 책임지도제	2,316,000	0	2,316,000	3,480,966	2,316,000 (100)	2,316,000 (100)	1286
기본학력협력교사 지원사업	3,848,400	0	3,848,400	0	0 (0)	0 (0)	1286
역량강화지원	52,800	0	52,800	120,000	0 (0)	0 (0)	1286
지원체제구축 및 워크숍	63,600	0	63,600	165,600	58,300 (91.7)	58,300 (91.7)	1286
합계	6,280,800	0	6,280,800	3,766,566	2,374,300 (37.8)	2,374,300 (37.8)	

18

교육활동 보호 및 교원 회복력 지원 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 상담·치유활동 강화

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 교원의 교육활동 보호 기본계획 및 관련 매뉴얼

○ 주요 내용

- 교육활동 침해 예방 활동 강화
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유 지원 확대

□ '20년 추진 실적

○ 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2020년 개정판)』 제작 및 보급

- 교육활동 보호의 이해와 대응 방안 및 절차 등 기존 매뉴얼을 수정·보완하여 학교 대응력 제고('20.9월, 6,000부 제작)
- 교육활동 침해 예방을 위한 업무담당장학사 회의 및 교원 연수 시 교육자료로 활용

○ 교육활동 침해 피해교원에 대한 비대면 심리상담 지원

- 교육활동 침해 피해 교원을 위한 찾아가는 집단상담 대신 온라인 비대면 방식의 『2020년 비폭력 대화로 ‘나 돌보기’』 교원 치유프로그램 운영('20.10~12월, 90명 참여)
- 심리상담지원의 안정적 운영 관리를 통하여 전년 대비 만족도 증대(83%→99%)

○ 『교원안심공제』 서비스 시행('20.5월~현재)

- 가입 대상: 국·공·사립 유·초·중·고·특수·각종학교 및 학력인정평생 교육시설 교원 전체(기간제 교원 포함, 휴직자 미포함)
- 지원 범위: 서비스 항목별 허용 범위 내 적극 지원

<2019년 교원배상책임보험 대비 확대된 『교원안심공제』 지원 범위>

구분	2019년도	2020학년도 『교원안심공제』
배상 책임 지원	교원배상책임보험	<ul style="list-style-type: none"> · 교육활동 중인 교원이 다른 사람에게 피해를 입힘으로써 부담하게 되는 법률적 손해배상책임비용 보상 <ul style="list-style-type: none"> - 소송 등 확정판결에 의한 경우 1사고당 최대 2억원 - 소제기 전 조정 등 합의에 의한 경우 1사고당 최대 1억원
	소송 후 판결금 지급	
치료비 및 상담비 지원	담당 부서에서 심사 후 심리상담비 지원	<ul style="list-style-type: none"> · 교육활동 침해에 따른 상해 치료비(요양비, 약품비 포함), 상담 및 심리치료비 지원 및 구상 <ul style="list-style-type: none"> - 피해 교원의 상해 치료비를 예산의 범위 내에서 실비 지원 - 피해 교원의 심층상담료 지원, 교권 침해 관련 소진 교원의 상담료 지원(종합심리검사 포함) - 구상금액이 소액인 경우(150만원 미만) 등 예외사항을 제외하고 구상권 청구
소송비 지원	교권보호위원회에서 심의 후 교원 소송비용 지원 (학교당 1년 최대 500만원 한도)	<ul style="list-style-type: none"> · 교원의 교육활동 침해행위 또는 침해 여지가 있는 사안으로서 법률적 분쟁에 대한 민사·형사상 소송비용 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 상대방이 민사·형사소송을 제기하여 교원이 이에 대응하는 경우 - 침해행위 당사자에게 민사소송을 제기하기 위하여 교원이 변호사 등의 도움을 받는 경우 - 교원 1인당 최대 550만원까지 지원 액수 확대
분쟁 조정 서비스	없음	<ul style="list-style-type: none"> · 교육활동 침해행위 또는 이와 관련한 사고로 분쟁이 발생할 경우 이를 조정 <ul style="list-style-type: none"> - 변호사 또는 공제회 담당자 등 전문가가 직접 분쟁조정 - 피해 교원과 침해행위자가 직접 대면하지 않고 각각 응대하여 2차 피해 가능성 최소화 - 학교 요청 시 학교교권보호위원회에서 분쟁조정을 할 때 손해액의 적정성 검토 및 조정안 제시
긴급 보호 서비스	없음	<ul style="list-style-type: none"> · 교육활동 중인 교원이 각종 위협을 받는 경우 긴급 경호 서비스 제공 <ul style="list-style-type: none"> - 교육활동 침해로 긴급한 위협을 받는 경우 즉시 경호 서비스 제공 - 출·퇴근 시간을 포함하여 1사고당 최대 10일 경호 서비스 지원(2인 출동 요청 시 5일 지원) - 대중교통 이용 시 밀착 경호, 출·퇴근 차량 제공 등 피해 교원의 희망에 따라 지원 방법 다양화

- 『교원안심공제』 서비스 활성화를 위한 각종 홍보 시행
 - 『교원안심공제』 서비스 홍보 포스터(10,000장) 및 브로슈어(20,000장)를 제작하여 모든 학교에 배부('20.5월)
 - 『교원안심공제』 서비스 내용 안내를 위해 인터넷 교육신문 3개 업체에 배너광고, 지면신문 1개 업체에 전면광고 게재('20.5월)
 - 『교원안심공제』 서비스 이용 방법 안내가 담겨 있는 홍보 동영상을 제작하여 각종 연수 시 활용하도록 모든 학교에 배부('20.9월)
 - 『교원안심공제』 서비스 노출을 강화하기 위해 교원들에게 흥미와 감동을 주는 텍스트와 디자인, 애니메이션 효과 등을 담아 업무용 화면보호기를 제작하여 모든 학교에 설치 프로그램 배부('20.9월)
- 교육활동 침해 피해교원에 대한 법률서비스 강화
 - 본청 교권 전담 변호사, 11개 교육지원청별 상근 변호사와 함께 상시적인 협업을 통해 소송 등 법적 분쟁 사안 논의
 - 36명의 외부 변호사로 구성된 '교권법률지원단'을 위촉하여 본청 3명, 각 지원청별 3명씩 배치함으로써 상시적이고 양질의 법률 서비스 제공
- 교원 업무용 휴대전화 및 안심번호 지원 사업 확대 운영
 - 휴대전화 기기 지원 및 기기없이 안심번호 운영 등으로 구분하여 예산 지원
 - 총 예산 178,200천원 중 휴대전화 기기 지원 45교, 기기없이 안심번호 운영 45교 등 90교에 운영비 지원(총 집행액 177,080천원)
 - 코로나19 장기화로 인해 모든 학교에서 학교기본운영비를 활용하여 교원 업무용 안심번호를 운영할 수 있도록 추가 안내
- 2020년 서울특별시교육청 정책연구과제 참여
 - 한국형사정책연구원과 용역계약을 체결하여 『교원의 인권 보호를 위한 개선방안 연구』 실시('20.7.14.~'20.10.6.)
 - 연구내용 중 추가 검토를 거쳐 2021학년도 교원의 교육활동 보호 정책에 반영 예정

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
『교원안심보험(공제)』 서비스 가입	5월	1건(전 교원 대상)
『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(개정판)』 제작·보급	9월	1회(유·초·중·고 전체)
교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수	8~10월	12회 (본청 및 교육지원청별 각 1회)

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 『교원안심보험(공제)』 서비스 가입(전 교원 대상, 1년 단위 갱신)
- 교원 업무용 안심번호 지원 사업 확대(학교별 자체 예산 확보 및 운영)
- 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 교원 치유 지원

○ 『교원안심보험(공제)』 서비스 유지

- 서울 관내 모든 교원(기간제 포함)이 종합적인 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 갱신 및 유지
- 지방공무원 책임보험 보장 내역과 비교하여 현재 운영하고 있는 보장 범위보다 강화된 형태의 서비스 보완 추진
- 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수 시 『교원안심보험(공제)』 서비스 집중 안내

○ 교원 업무용 안심번호 지원 사업 확대

- 공립학교의 경우 ‘학교회계 예산편성 기본지침’에, 사립학교의 경우 ‘사립학교 학교회계 예산 및 결산지침’에 ‘교원의 교육활동 보호 지원’ 항목 신설
- 단위 학교별 1,000천원 내외 관련 사업 예산을 자체 책정하여 운영할 수 있도록 적극 권장
- 교원 업무용 안심번호 서비스 운영 등 단위 학교별 교육활동 보호를 위한 사업 추진 가능하도록 안내

- 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 교원 치유 지원
 - 학생 및 학부모 대상 교육활동 침해 예방 홍보·연수 강화
 - 교권법률지원단 적극 알리를 통해 단위 학교 법률자문 접근성 제고
 - 『교원안심공제』 서비스 및 서울특별시교육청 정책을 담은 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2021년 개정판)』 보급

추진 실적

- 교원 업무용 휴대전화 및 안심번호 운영 안내('21.2월)
 - 공립학교 ‘학교회계 예산편성 기본지침’, 사립학교 ‘사립학교 학교회계 예산 및 결산지침’에 ‘교원의 교육활동 보호 지원’ 항목 신설 및 단위 학교별 1,000천원 내외 관련 사업 예산 운영 권장 안내

향후 추진 일정

- 협상에 의한 입찰 방식으로 『교원안심보험(공제)』 서비스 운영('21.5월)
- 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2021년 개정판)』 학교 보급('21.9월)
- 단위 학교 법률 서비스를 위한 교권법률지원단 상시 운영(연중)
- 2021학년도 교원의 교육활동 보호 업무담당자 협의회 실시('21.4월, 9월)
- 교원치유지원센터(공·감) 상담 프로그램 지속 운영(연중)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원안심보험(공제) 운영	200,000	0	200,000	200,000	0 (0)	0 (0)	1060
교육활동 보호	111,774	10,000	121,774	264,840	28,883 (23.7)	28,883 (23.7)	1060
합계	311,774	10,000	321,774	464,840	28,883 (9.0)	28,883 (9.0)	

작 성 자

중등교육과장: 고효선 ☎450

사립교원인사관리팀장: 김영삼 ☎692

담당: 이지수 ☎494

교원임용관리팀장: 김경숙 ☎492

김민수 ☎499

19 사립학교 교원인사의 공정성 및 교직원 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 사립학교 신규교사 교육청 위탁채용 확대를 통한 사학의 공정성 및 투명성 강화
- 사립학교 인사지원 및 현장지원 강화로 고교 무상교육시대의 사학 공공성 제고

○ 근거

- 사립학교법 시행령 제21조(교사의 신규채용) 제1항
- 사립학교 교원 위탁채용 활성화 추진계획(중등교육과-24375, 2020.7.29.)
- (공약) 5-5-4 신규교사 위탁채용 참여 법인에 대한 우대 조치 마련으로 사립학교 교원선발 공공성 확보
- (주요업무) 2-1-2 고교 무상교육 시대의 사학 공공성 강화

○ 주요 내용

- 위탁채용 인식개선을 위한 홍보강화 및 현실적인 유인책(인센티브) 제공
- 사립학교 인사정책 공공성강화를 위한 교원 연수 강화, 교원인사위원회 운영 관련 현장 지원 및 교원 정·현원 관리 체계화로 사립학교 교직원 역량 강화

□ '20년 추진 실적

○ 2021학년도 사립학교 교사 교육청 위탁선발 현황

- 30개법인 48개교 142명 모집, 지원자 4,583명
- 2021학년도 신규 참여 법인수: 12개 법인(전체 참여 법인의 40%)

※ 최근 3년간 위탁채용 현황

학년도 (시행년도)	위탁 법인수	위탁참여 비율	모집 인원	1차 지원자수	최종 합격자수	비고 (평균지원률)
2019 (2018)	17개법인	16.7%	54명	2,278명	52	공립 9.3:1 사립 42.2:1
2020 (2019)	33개법인	32.7%	140명	5,549명	120	공립 8.4:1 사립 39.6:1
2021 (2020)	30개법인	30.0%	142명	4,583명	120	공립 7.5:1 사립 32.3:1

* 2021년 법인수: 178개(학교수 373교), 신규채용 법인 수: 100개(최근 3년 평균)

- '20학년도 위탁채용 학교운영비 지원('20.5월)
 - 예산액 6억원(50개교, 교당 1,280만원/1000만원 지원)
- '21학년도 위탁채용 법인 제2차시험 경비 지원('20.12월)
 - 예산액 2억원(30개법인, 교당 500만원 지원)
- 사립학교 교원채용 공정화 업무유공 교육감 표창: 기관2, 유공자2('20.12월)
- '21학년도 위탁채용 선발배수 축소: 3~7배수 ⇨ 3~5배수
- 1급 정교사 자격연수 및 교감 자격연수시 사립교원정책 및 위탁 선발에 제도에 대한 안내: 2회
- 사립인사 공유플랫폼 운영: 340명 참여(참여율 90%), 15건 안내 (2,224회 조회)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신규교원 위탁채용 법인 참여율 제고	연중	38%
사립학교 교원 인사실무 편람 개정	연중	전면개정 1회
현안문제 해결을 위한 사립학교 현장지원 강화	연중	10회
교원인사위원회의 민주적 구성·운영을 위한 지도점검 강화	3~12월	5회
과원발생 대응을 위한 교원 정·현원 관리 체계화	3~10월	교원 정·현원 분석체계구축
사립인사정책 현장교원 연수 강화	분기별	4회

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 사립학교 위탁선발 신규임용 예정교사 직무연수 실시
- 사립학교 교원 인사실무 편람 개정(신설), 사립학교 현장지원 강화(신설), 교원인사위원회 지도점검 강화(신설), 교원 정·현원 관리 체계화(신설), 사립인사정책 관련 현장교원 연수 강화(신설)
- 사립학교 교사 위탁채용 법인참여율 제고 방안
 - 행·재정적 인센티브 제공
 - 학교법인 2차 시험운영경비 지원(법인당 5백만원 범위 내 차등 지원)
 - 신규교원 위탁채용 임용학교 학교운영비 지원(교당 2천만원 범위 내)
 - 사학기관 운영평가 가점 부여(최대 2점)
 - 교원채용 공정화 우수기관 및 유공자 교육감 표창(기관 2개, 유공자 2명)
 - 위탁선발 신규임용 예정교사 직무연수 실시
 - 사학법인의 부정적 인식개선을 위해 연수, 보도자료 배포 등을 통한 홍보강화
- 사립교원 인사 및 연수 지원 강화
 - 사립학교 교원 인사실무 편람 전면 개정
 - 현안문제 개선을 위한 사립학교 현장지원 강화 계획 수립 및 시행
 - 사립인사 공유플랫폼 지속운영
 - 사립학교 교원 인사정책 관련 현장 교원 분기별 연수 실시
- 사립학교 교원인사위원회 및 교원 정·현원 관리 체계화
 - 교원인사위원회의 민주적 구성·운영 관련 지도점검 강화
 - 고교학점제 운영에 따른 학습자의 교육수요 반영을 위한 정·현원 관리 체계화

추진 실적

- 위탁선발 신규임용 예정교사 직무연수 실시: 89명(초등6명, 중등83명)
- 현안문제 개선을 위한 사립학교 현장지원: 5교 실시
- 사립교원 인사 지원 강화를 위한 교육지원청 담당자 회의 실시: 1회
- 사립인사 공유플랫폼 운영: 사립인사 자료 4건 안내

향후 추진 일정

- 사립학교 현안문제 해결 현장 지원, 교원인사위원회 운영 지도점검, 교원 인사정책 관련 현장 교원 분기별 연수 실시: '21.3~12월
- 고교학점제 운영에 따른 학습자의 교육수요 반영을 위한 교원 정·현원관리 체계화: '21.3~10월
- 2022학년도 사립 위탁채용 수요조사, 협약 및 공개전형 실시: '21.7~11월
- 사립학교 교원 인사실무 편람 개정 시행: '21.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 기준: '21.3.15.)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
신규교원 위탁채용 법인 참여율 제고	1,058,062	0	1,058,062	898,062	0 (0)	0 (0)	1075
사립학교 교직원 역량강화	1,000	0	1,000	500	0 (0)	0 (0)	1060
합계	1,059,062	0	1,059,062	898,562	0 (0)	0 (0)	

문제점 및 애로 사항

- 위탁채용은 사학법인의 자율성 및 인사권 침해라는 부정적 인식 존재로 참여율 제고에 한계
- 학생수 감소 및 고교학점제 운영 등으로 교원 과잉 발생이 문제되나 학교 법인의 중·장기 교원 수급계획과 정·현원 관리 연계 관리 체계 부재



현안업무

작성 자 교육혁신과장: 양영식 ☎428 고교체제·자율학교팀장: 노혜정 ☎415 담당: 임주섭 ☎416

1 고교서열화 해소를 위한 고교체제 개편

◆ 고교서열화 해소 및 일반고 역량 강화 방안에 따른 고교체제 개편 추진

□ 사업 개요

- 고교서열화 해소 및 일반고 교육역량 강화 방안(교육부, '19.11.7.)
 - 자사고·외고·국제고는 고교학점제 도입과 함께 '25년 3월 일괄 일반고 전환
- 초·중등교육법시행령 개정('20.2.28.)
 - 자사고·외고·국제고 근거 규정 삭제: 영 제76조의3, 제90조제1항제6호, 제91조의3, 제91조의4 개정

○ 자율형 사립고 일반고 전환

- 자율형 사립고의 일반고 전환을 위한 행·재정 지원 및 고교체제 개편 정책의 안착 도모

□ 추진 경과

○ 자율형 사립고 일반고 전환 현황

구분	'10	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'18	'19	'20	계
운영시작	14	13	-	-	-	-	-	-	-	-	27
전환연도	-	-	1 (동양고)	1 (용문고)	-	-	2 (미림,우신고)	-	1 (대성고)	1 (경문고)	6
학교 수	14	27	26	25	25	25	23	23	22	21	21

※ 자사고 지정취소처분 취소 소송 학교 현황

- 2019년 자사고 운영성과 평가 결과 지정취소 8교
: 경희고, 배재고, 세화고, 송문고, 신일고, 이대부고, 중앙고, 한대부고
- 2020년 회계부정 사안으로 자사고 지정취소: 휘문고

※ 자사고 9교 지정취소처분 집행정지 결정으로 1심 판결 때까지 한시적으로 자사고 지위 유지

□ 주요 현안 및 문제점

- '25년 일괄 전환 이전, 자사고 법적 책무 이행(교육과정 운영 및 사회 통합전형 선발, 법정부담금 납입 등)에 대한 관리·감독 강화
 - ※ 5년 주기 운영성과 평가 → 상시 관리·감독 체제로 전환
- 자사고 지정취소처분 취소 소송 1심 판결에 따른 고교교육 정상화 추진 차질 우려
 - ※ 배재고, 세화고('21.2.18.) / 송문고, 신일고('21.3.23.): 1심 교육청 패소 및 항소
중앙고, 이대부고: '21.5.14.(금) 선고 예정 / 경희고, 한대부고: '21.5.28.(금) 선고 예정

□ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 자사고 지정취소처분 취소 소송 적극 대응
 - 자사고 소송과 별개로 일반고 역량 강화 등 고교교육 정상화 지속 추진
- 일반고로 전환하는 자사고에 대한 재정 지원
 - 전환기복합교육과정 운영비, 시설·기자재비 등 5년간 총 20억 지원
- 법적 책무 이행을 통한 자사고·외고·국제고 운영 내실화 추진
 - 매년 학교평가와 연계하여 자체 평가·점검·환류: ~'26학년도
- '25년 일괄 전환 대비 자사고 일반고 전환 지원 협의체 구성: '23년~

2 **코로나19 시대 학사 운영 및 원격수업 지원 방안**

◆ 코로나19 장기화에 따른 등교수업-원격수업 병행의 안정적 지원

□ 사업 개요

- (학사 운영) 중대본의 사회적 거리두기 단계에 따른 학생 등교원칙 수립하여 학교 안내
 - 학사운영의 안정성과 예측가능성 확보를 위한 기본 운영 방안 마련 및 학교 자율성 확대
 - ※ 2021학년도 학사 운영 내실화 지원 계획 안내(중등교육과-4490, 2021.2.5.)
- (원격수업) 쌍방향 소동 수업 활성화를 통한 학습 내실화 방안 및 학교 원격수업 운영 지원 안내
 - 원격수업 운영기준에 따른 원격수업 계획수립과 실시간 쌍방향 수업을 기본으로 한 2021년도 원격수업의 방향 제시
 - ※ 2021학년도 원격수업 내실화 방안 안내(중등교육과-4490, 2021.2.5.)

□ 추진 경과

- (등교 원칙 안내) 사회적 거리두기 단계와 연계한 학교 밀집도 기준에 따라 단계별 등교 가능한 학생수 범위 안내

〈사회적 거리두기 단계별 학교 밀집도 원칙〉

구분	1단계	1.5단계	2단계	2.5단계	3단계
	생활방역	지역 유행 단계		전국 유행 단계	
학교 등교 원칙	<ul style="list-style-type: none"> • 밀집도 2/3 원칙 • 조정 가능 	<ul style="list-style-type: none"> • 밀집도 2/3 준수 	<ul style="list-style-type: none"> • 밀집도 1/3 원칙 (고교 2/3) • 최대 2/3 운영 가능 	<ul style="list-style-type: none"> • 밀집도 1/3 준수 	<ul style="list-style-type: none"> • 원격수업 전환
* ‘학교 밀집도’ 는 ‘전교생 중 등교 가능한 인원’ 을 의미					

- (학교 자율성 확대) 지역 여건 및 학교 감염병 상황에 적합한 대응을 위한 학교 자율권 확대
 - 단계별 밀집도 원칙 범위 내에서 자율적·탄력적 운영 가능
 - 확진자 발생 등 특이사항 발생 시 원격수업 전환 학교 자율 범위 확대
 - ※ 5일 이내 학교 자율 결정
- (쌍방향 소통 수업) 실시간 쌍방향 소통이 이루어지는 수업* 확대와 과제수행에 대한 개별 피드백 강화
 - *실시간 쌍방향을 기본으로 교과 및 학습자 특성에 따라 화상, 채팅, 콘텐츠, 과제수행 등을 적절히 혼용
 - 학급별 시간표와 온라인 입장 준수를 통해 학생의 학습 정도 및 질문에 바로 피드백할 수 있는 원격수업 내 의사소통 강조
- (원격수업운영기준에 따른 원격수업 계획 수립) 학교의 원격수업 운영기준에 근거하여 원격수업 운영위원회를 구성하고 원격수업 운영 방식, 질 관리 등에 관한 계획을 학교 교육과정 운영 계획에 반영
- (원격수업 운영 지원) ①원격교육 계획수립, ②원격교육 인프라 구축, ③교원 역량 강화 등 학교 원격수업 운영 지원 안내
 - ①원격교육 운영 도움자료 보급, ②공공플랫폼 화상서비스 전면 개통 및 민간플랫폼 운영 지원사항 안내, 일반교실 무선AP 구축 지원(21.6월 완료) 안내, 학생 수업용 스마트기기 무상 대여 확대, ③원격수업 역량강화 연수 확대(112개 과정), 교과별 교육과정 재구성 자료 제공, 원격수업 교사 질문방 운영 안내 등

□ 주요 현안 및 문제점

- (안정적 학사 운영의 어려움) 감염병 상황에 따른 2주 단위 단계 발표에 따라 2주 단위 등교수업-원격수업의 계획수립으로 학사 운영
- (등교수업의 형평성 우려) 지역별, 학교별 학교밀집도 상이에 따른 형평성 우려 제기

- 타 시도 대비 상향인 수도권 지역 거리두기 단계에 따른 등교수업 저조로 서울 학생들의 교육격차 우려
- 동일 지역 내에서 학교 규모에 따른 밀집도 차이로 형평성 우려
- (등교수업 확대 요구) 생활 습관 형성을 위한 등교수업 확대 요구 증가
- (학습관리 플랫폼 기능 장애) 2021. 3월 1주~2주 EBS 온라인클래스 접속 및 기능 장애
 - 전국 단위 화상서비스 제공으로 트래픽 과부하 및 접속 장애 발생
 - 온라인클래스 강좌 개설 방식 및 배포 기능의 변화, 출결·진도율·학습이력 확인 오류, 강좌 바로가기 기능 등 기능 장애 발생
- (무선 AP 보급지연) 2021. 3월 이전 초등학교, 고등학교 무선 AP 설치 완료 예정이었으나 무선 AP 보급 지연 발생(2021. 6월 완료)
 - 공립 유치원, 초등학교, 중학교, 고등학교 모든 일반교실 무선 AP 설치를 위한 인터넷 망공사는 85% 완료(21. 2월 말 기준)되었으나 무선 AP 보급 지연으로 설치 지연 발생

□ 해결방안 및 향후 추진 계획

- (등교수업 확대 방안) 학생의 학습권 보장과 배움의 일상 회복을 위한 등교수업 확대 방안 마련
 - 기초학력 및 상담·정서 지원 필요 학생과 중도입국학생 대상 별도 대면지도를 실시하는 경우 밀집도 기준 예외 적용
 - 소규모학교 범위 확대로 전면 등교 가능한 학교 수 확대
 - ※ 소규모학교: '300명 이하' 또는 '400명 이하이면서 학급당 평균 학생수 25명 이하'인 학교
 - 사회적 거리두기 단계 개편에 따라 교육부에 등교 확대 방안 적극 제안
 - 방역수칙의 허용 범위 내에서 최대한 등교 확대를 시행할 수 있도록 방역 지원 및 탄력적 학사 운영 사례 제공

- **(학습관리 플랫폼 정상화)** 시·도교육청 공동 공공학습관리시스템 핫라인 구성 및 EBS 학교 지원팀 운영
 - 수업핵심 기능 중심 기능 개선 사항 안내, 공공학습관리시스템 핫라인에 일일 상황 공유 및 조치사항 안내, 긴급지원을 요청하는 학교에 순차적으로 EBS 학교 지원팀 방문을 통한 문제해결
 - 방화벽 및 DDos 보안 정책 점검 및 변경으로 트래픽 제한조치 해제
 - 신학년 원활한 실시간 쌍방향 원격수업 지원을 위한 공공·민간 화상 수업 서비스 안내
- **(무선 통신망 지원)** 안정적인 학교 안 실시간 쌍방향 원격수업 지원을 위한 무선 통신망 지원 안내
 - 우선순위에 따른 무선 AP 집중 설치 기간 운영(2021.3~4월)
 - 「서울특별시교육청 정보보안 기본지침」 일부 개정 및 시행 통보
 - ※ 교육 목적 정보통신 환경에서 학교장 책임하에 무선랜(무선공유기) 사용 허가