

# 서울장학재단 출연동의안 심사보고서

의안 번호	196
----------	-----

2022년 12월 16일  
행정자치위원회

## 1. 심사경과

가. 제출자 : 서울특별시장

나. 제출일 : 2022년 8월 29일

다. 회부일 : 2022년 9월 2일

라. 상정일 : 제314회 서울특별시의회 임시회 제3차 행정자치위원회  
2022년 9월 26일 상정

제315회 서울특별시의회 정례회 제5차 행정자치위원회  
2022년 11월 24일 의결(원안가결)

## 2. 제안설명의 요지

(제안설명자 : 이회승 평생교육국장)

### 가. 제안이유

- 서울시는 우수인재 발굴·양성과 경제적 이유로 교육 받기 곤란한 학생 및 서울시 소재 비인가 대안교육기관 소속의 학교 밖 청소년을 지원하기 위하여 '서울장학재단'을 설립하여 운영하고 있음.
- 이에 서울장학재단의 원활한 운영을 위하여 2023회계연도 서울특별시 세출예산에 반영하고자 「지방재정법」 제18조제3항에 따라 서울장학재단 출연 여부에 대하여 사전 동의를 얻으려는 것임.

## 나. 주요내용

1) 대상기관 : 서울장학재단

2) 추진근거

- 법 령 : 「민법」, 「지방자치단체 출자·출연기관의 운영에 관한 법률」, 「공익법인의 설립·운영에 관한 법률」
- 조 례 : 「서울특별시 장학재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제18조

3) 출연의 필요성

- 장학사업을 통해 저소득 학생들 및 서울시 소재 비인가 대안교육기관 소속의 학교 밖 청소년들이 학업을 포기하지 않고 공평한 교육의 기회를 받을 수 있도록 지원하고자 설립된 서울장학재단의 운영을 지원하고,
- 다양한 장학사업을 통해 우수 학생을 발굴·양성하고, 예·체능 분야에 재능 있는 학생 및 공익활동으로 사회의 모범이 되는 학생을 지원하여 미래의 핵심 인재를 양성하기 위함.

4) 출연 사무내용

- 장학사업
  - 저소득 가정 등록금 및 진로개발 학업장려 장학금 지원
  - 예체능 분야 우수 고등학생 지원, 공익인재 대학생 지원, 글로벌인재 지원
  - 학교 밖 청소년 학업장려금 지원, 독립유공자후손 장학금지원
  - 민간기탁 연계 장학사업
- 지원사업
  - 멘토링, 진로특강, 인문학 특강 등 인재 지원 및 교류 활성화
  - 장학사업 및 장학생 스토리 홍보를 통한 민간자원연계 지원

## 5) 기관 개요

구분	재단현황
소재지	마포구 마포대로 163, 2층(공덕동, 서울신용보증재단 빌딩)
시설규모	675㎡(이사장실, 사무국장실, 회의실(3), 창고, 사무공간)
조직규모	이사장 등 비상근 임원(13명), 사무국 직원(12명)

## 6) 소요예산 및 산출근거(붙임1)

- 소요예산 : 9,968,854천원
- 산출근거 : 장학사업비 8,863,997천원, 인건비 602,438천원, 운영경비 450,757천원, 성과급 51,662천원

7) 이사회 회의록 : 붙임2

8) 결산보고서 : 붙임3

## 4. 참고사항

가. 관계법령 : 「지방재정법」

나. 예산조치 : 2023년도 예산편성

다. 합 의 : 해당사항 없음.

## 4. 전문위원 검토보고 요지

(수석전문위원 김태한)

- 본 동의안은 평등한 교육기회 제공과 인재양성 등을 지원하는 재단법인 서울장학재단의 원활한 운영을 위한 출연금을 2023회계연도 서울특별시 예산에 반영하고자, 「지방재정법」에 따라 서울특별시의회의 동의를 받기 위해 제출되었음.
- 「지방재정법」 제18조는 법령과 조례에 근거가 있는 경우에만 출연할 수 있도록 규정하고 있으며, 서울장학재단(이하 '장학재단')은 관련 법령(「민법」, 「공익법인의 설립·운영에 관한 법률」)에 따라 운영되고, 조례(「서울특별시 장학재단 설립 및 운영에 관한 조례」)에 설립과 운영의 근거가 있어, 법령에서 정한 출연의 요건은 충족한다고 하겠음.
- ※ 「지방재정법」제18조(출자 또는 출연의 제한) ① 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우에만 출자를 할 수 있다.
  - ② 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우와 제17조제2항의 공공기관에 대하여 조례에 근거가 있는 경우에만 출연을 할 수 있다.
  - ③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.
- ※ 「민법」제32조(비영리법인의 설립과 허가) 학술, 종교, 자선, 기예, 사교 기타 영리 아닌 사업을 목적으로 하는 사단 또는 재단은 주무관청의 허가를 얻어 이를 법인으로 할 수 있다.
- ※ 「공익법인의 설립·운영에 관한 법률」 제2조(적용 범위) 이 법은 재단법인이나 사단 법인으로서 사회 일반의 이익에 이바지하기 위하여 학자금·장학금 또는 연구비의 보조나 지급, 학술, 자선(慈善)에 관한 사업을 목적으로 하는 법인(이하 "공익법인"이라 한다)에 대하여 적용한다.

※ 「서울특별시 장학재단 설립 및 운영에 관한 조례」제3조(적용범위) 서울장학재단 (이하 "재단"이라 한다)의 설립·운영에 관하여는 「민법」과 「공익법인의 설립·운영에 관한 법률」, 그 밖에 관련 법령에서 달리 정하는 경우를 제외하고는 이 조례가 정하는 바에 따른다.

## 가. 서울장학재단 현황

- 서울장학재단은 2010년 독립적으로 운영을 시작했으며, 이사회(비상임이사 11명, 비상임감사 2명)와 1국 2부의 사무국(정원13명, 현원11명)을 구성하여, 2022년에는 108억원의 예산(출연금 95억원, 운영소득·민간기탁 등 13억원)으로 16개 장학사업을 추진하여 4천 9백여 명을 지원하고 있음.

### 〈 서울장학재단 연혁 〉

- 2008. 5.29 장학재단설립 및 운영조례 공포·시행
- 2008. 12.8 장학재단 설립허가 승인(시교육청)
- 2008. 12.24 장학재단 설립 창립총회(황영기 초대 이사장 취임)
- 2009. 1.8./1.13 재단설립등기 / 사업자 등록
- 2010. 3.1 재단 독립운영 개시
- 2012. 3.7 이경희 2대 이사장 취임
- 2014. 7.1 문미란 3대 이사장 취임
- 2015. 3.11 문미란 4대 이사장 취임
- 2018. 9.27 유광상 5대 이사장 취임
- 2022. 4.28. 이석준 6대 이사장 취임

### 〈 2022년 장학재단의 조직 현황 〉



〈 2022년 서울장학재단의 인력현황 〉

구분	계	상근임원	2급	3~4급	5급	6급
정원	13	1	1	2	4	5
현원	11	0	1	2	3	4
과부족	△2	△1	-	-	-	△1

〈 2022년 서울장학재단의 시출연금 사업 현황 〉

	구분		지원대상	지원인원 (실인원)	지원금액 (연간)	예산 (선발경비포함)	
	장학금명	성격/기부자					
출연금	대학생	대학 (등록금)	가정형편이 어려운 대학생	1,486명	최대 3백만원	30억 9,290만원	
		직업전문학교 (등록금)	가정형편이 어려운 직업전문학교 학생	200명	1백만원	2억 110만원	
		진로활동 (학업장려)	학업·진로에 열정을 갖고 노력하는 학생	730명	2백만원	14억 7,200만원	
		공익인재 (학업장려)	사회통합형 우수인재	60명	4백만원	2억 9,500만원	
		서울평화희망 (학업장려)	인권증진에 기여한 우수 대학생	10명	2백만원	2,120만원	
		서울우수인재 (학업장려)	전공분야의 재능 및 학업 의지를 가진 대학생	100명	4백만원	4억 1,700만원	
		독립유공자 후손 (학업장려)	독립유공자 4~6대 후손인 대학생	100명	3백만원	3억 600만원	
	고등	고교진로 (학업장려)	학업·진로에 열정있는 저소득 고등학생	1,328명	150만원	19억 9,700만원	
		예체능 (학업장려)	저소득 가정의 예체능 특기 고등학생	150명	3백만원	4억 6,250만원	
		하나고 (학업장려)	사회적 배려 계층 학생	55명	평균 120만원	6,160만원	
		서울꿈길 (학업장려)	저소득 학교 밖 청소년	100명	1,500천원	1억 5,250만원	
	자체사업·민간기탁	대학생	청춘Start (두산)	저소득가정의 대학생(보육시설 포함)	40명	기존2백만원 신규3백만원	1억 400만원
			유영아학업 (KSEC+운영소득)	성적이 향상된 저소득층 대학생	24명	2백만원	5,085만원
			서울희망디딤돌 (전기출연금+운용소득)	경제적 어려움이 있는 소상공인 가정 대학생	200명	1백만원	2억 190만원
고등		오토꿈이름서울 (오토인터스티리+운영소득)	저소득 특성화 고등학생	30명	2백만원	6,150만원	
서울희망SOS (서울시설공단)		긴급위기 가정의 초/중/고/대학생	277명	1백만원	2억 7,750만원		

- 2023년 장학재단은 총 99억 6천 8백만원의 예산편성을 예정하고 있으며, 이는 전년(108억 1천 5백만원) 대비 7.8%(△8억 4천 6백만원) 감액한 수준이고,
  - 사업비는 전년(95억 2천 5백만원) 대비 6.9%(△6억 6천 1백만원) 감액한 87억 8천 5백만원 규모이며, 운영비는 11억 4백만원으로, 전년(10억 7천만원) 대비 3.2%(3천 4백만원) 증액한 수준임.

〈 2023년도 ‘서울장학재단’ 예산편성(안) 〉

(2022년 7월 기준, 단위:천원)

	2022예산	2023예산(안)	증감액	증감률
사업예산 총계	10,815,127	9,968,854	△846,273	△7.8%
장학사업운영 합계	9,525,637	8,785,081	△661,640	△6.9%
교육 기회 보장 장학사업	7,866,509	6,778,249	△1,088,260	△13.8%
등록금 지원 장학사업	3,355,609	2,368,249	△987,360	△29.4%
학업장려 지원 장학사업	4,031,500	4,410,000	378,500	9.4%
긴급학자금 지원 장학사업	479,400	-	△479,400	△100.0%
우수인재 발굴·지원 장학사업	1,308,050	1,175,000	△133,050	△10.2%
전공역량 지원 장학사업	991,850	554,000	△437,850	△44.1%
공익리더지원 장학사업	316,200	304,000	△12,200	△3.9%
글로벌리더지원 장학사업	0	317,000	317,000	-
장학생 성장지원사업	62,000	48,000	△14,000	△22.6%
홍보 및 정보화전략시스템 강화	267,533	862,748	595,215	222.5%
전문위원회 운영	21,545	-	△21,545	△100.0%
사무국운영 합계	1,070,905	1,104,857	33,952	3.2%
책임경영시스템 강화	1,070,905	1,104,857	33,952	3.2%
경상운영비	1,070,905	1,104,857	33,952	3.2%
예비비 및 기타	218,585	-	△218,585	△100.0%
예비비	218,585	-	△218,585	△100.0%

출처 : 서울장학재단

## 나. 장학재단 출연의 필요성

- 평생교육국은 ‘저소득 학생들 및 서울시 소재 비인가 대안교육기관 소속의 학교 밖 청소년들이 학업을 포기하지 않도록 하고, 공평한 교육기회 제공 및 미래 핵심인재를 양성을 위해’ 장학재단 출연에 대한 동의를 얻고자 하고 있음.
- 장학재단은 관련 법령에 따라 사회가 필요로 하는 인재의 발굴·양성과 경제적 이유로 교육을 받기 곤란한 청소년들의 지원 등을 목표로 운영하고 있고, 공평한 교육기회 제공, 재능·적성 및 소질 개발 지원, 학업에 매진할 수 있도록 하는 장학사업을 추진하고 있다는 점 등을 고려할 때, 장학재단의 출연 필요성은 있다고 사료됨.

## 다. 서울장학재단의 사업 검토

- 2022년도에는 출연금 장학사업 11개, 운영소득과 민간기탁으로 추진하는 장학사업 5개 등 총 16개의 사업을 추진했으나,
  - 2023년도에는 민간기탁의 여부 및 기탁규모가 미확정 상태이며, 2023년 장학재단 예산으로 활용될 2022년도 결산잉여금도 금년 출납폐쇄일(12월 31일) 이후에 확정되어, 본 출연동의안에 출연금으로 추진하는 12개의 장학사업만 편성하여 제출하였음.
- 2023년 장학재단의 출연금 장학사업은 총 12개 사업으로, 전년(84억 7천 8백만원) 대비 6.2%(△5억 2천 5백만원) 감액한 79억 5천 3백만원으로 신규사업 1개를 포함하고 있음.



〈 2023년도 서울장학재단의 장학사업 편성(안) 〉

	2022예산	2023예산(안)	증감액	증감률
<b>장학사업</b>	9,174,559	7,953,249	△1,221,310	△13.3%
<b>출연금</b>	8,478,809	7,953,249	△525,560	△6.2%
서울희망하나고장학금	61,600	58,240	△3,360	△5.5%
<b>서울희망대학장학금</b>	<b>3,092,909</b>	<b>2,108,909</b>	<b>△984,000</b>	<b>△31.8%</b>
서울희망직업전문학교장학금	201,100	201,100	0	0.0%
서울희망고교진로장학금	1,997,000	1,991,000	△6,000	△0.3%
<b>서울희망대학진로장학금</b>	<b>1,472,000</b>	<b>1,969,000</b>	<b>497,000</b>	<b>33.8%</b>
서울꿈길장학금	152,500	150,000	△2,500	△1.6%
독립유공자후손장학금	306,000	300,000	△6,000	△2.0%
서울희망예체능장학금	462,500	554,000	91,500	19.8%
<b>서울우수인재장학금</b>	<b>417,000</b>	-	<b>△417,000</b>	<b>100%</b>
서울희망공익인재장학금	295,000	284,000	△11,000	△3.7%
서울평화희망장학금	21,200	20,000	△1,200	△5.7%
서울교환학생장학금	0	317,000	317,000	신규
<b>민간기탁+운용소득</b>	695,750	0	△695,750	△100%
청춘Start장학금	104,000	-	△104,000	△100%
서울희망SOS장학금	277,500	-	△277,500	△100%
서울희망디딤돌장학금	201,900	-	△201,900	△100%
오토꿈이룸서울장학금	61,500	-	△61,500	△100%
유영아학업장학금	50,850	-	△50,850	△100%

※ 서울장학재단의 사업비 중 성장지원 사업, 홍보, 정보화사업, 운영비 등을 제외한 순수 장학사업

출처 : 서울장학재단 제출자료

## 1) 서울교환학생장학금 (신규사업)

- “서울교환학생장학금”은 장학재단의 2023년 신규사업으로, 교환학생으로 선정된 대학생에게 장학금을 지원하려는 것으로, 3억 1천 7백만원의 예산으로 60명에게 연간 4백만원에서 550만원을 지원할 계획에 있음.

### 〈 2023년 서울교환학생 장학금 신규 편성내역 〉

(단위:천원)

	2022년	2023년(안)	산출내역
서울교환학생장학금	-	317,000	-
장학금	-	307,500	아시아 4,000천원 ×15명 비아시아 5,500천원 ×45명
장학생 선발 관리비	-	9,500	심사운영비 : 5,500천원 사업운영비 : 4,000천원

출처 : 서울장학재단

- 본 장학사업은 2019년까지 ‘공항리무진’의 기탁금으로 운영한 장학사업이나, COVID19의 발생으로 본 장학사업은 2020년 중단되었으며, 예상되는 2023년도 기탁금 규모로는 독립적으로 장학사업을 운용할 수 없어, 본 장학사업을 기탁사업에서 출연금 사업으로 변경한 것으로 보임.
- 교환학생 대부분은 모교에 학비를 납부하고, 통상 1년 이하의 기간동안 교환학생의 신분으로 외국학교에서 수학하여, 등록금 지원보다 생활비의 지원이 효과적일 수 있을 것으로 사료됨.
- 본 사업은 경제적 어려움 해소로 학업에 전념할 수 있도록 지원하려는 취지로 사업을 계획한 것으로 보이나, 장학재단의 설립목적은 학업의 편의 제공이 아닌 저소득 학생들이 학업을 포기하지 않도록 지원하고, 공정한 교육기회를 제공하기 위한 것으로,

- 본 장학사업을 기부금으로 운영할 때에는 기탁자의 취지를 반영할 필요도 있으나, 본 사업을 출연금 사업으로 추진할 경우에는 학업장려금보다 등록금 지원을 우선하여 지원하는 것이 장학재단 설립목적에 부합하는 것으로 보이며, 교환학생 외에 학업에 대한 의지가 강하나, 경제적 어려움이 있는 자비 유학생의 학비 지원을 우선 고려한 후 자비 유학생 및 교환학생에게 학업장려금을 지원하는 방안을 모색하는 것이 장학재단의 설립목적에 근접할 것으로 사료됨.

○ 장학재단은 기존 장학사업의 규모를 감당하기 힘든 인력임에도 지속적으로 장학사업을 확대하고 있어, 인력 대비 과도한 사업 추진으로 장학사업의 필수절차를 소홀히 하거나, 선발의 공정성 저하, 특별한 사정 등의 미반영 등으로 ‘선착순 무료 장학금 자판기’로 전락할 수도 있는바, 인력 규모에 맞는 사업을 추진하거나, 사업규모에 맞는 인력을 운용해야 할 것으로 사료됨.

## 2) ‘등록금 지원 장학금’의 축소 및 ‘학업장려금’의 확대

○ “서울희망대학장학금”은 대학생이 경제적인 이유로 학업 수행에 어려움을 겪지 않도록 등록금 부담완화를 위한 장학금으로 전년(30억 9천 2백만원) 대비 31.8%(△9억 8천 4백만원) 감액한 21억 8백만원으로 편성하였음.

### < 2023년 서울희망대학장학금 편성내역 >

(단위:천원)

	2022년	2023년(안)	증감액	증감률
서울희망대학장학금	3,092,909	2,108,909	△984,000	△31.8%
장학금	3,086,000	2,102,000	△984,000	△31.8%
장학생 선발 관리비	6,909	6,909	-	0%

- “서울희망대학진로장학금”은 저소득 가정의 대학생들이 과도한 아르바이트 대신 학업 및 진로 활동에 전념할 수 있도록 생활비, 교재비 등을 지원하는 학업장려금 성격의 장학금으로, 전년(14억 7천 2백만원) 대비 33.8%(4억 9천 7백만원) 증액한 19억 6천 9백만원을 편성했으며,

〈 2023년 서울희망대학진로장학금 편성내역 〉

(단위:천원)

	2022년	2023년(안)	증감액	증감률
서울희망대학진로장학금	1,472,000	1,969,000	497,000	33.8%
장학금	1,200,000	1,960,000	760,000	63.3%
장학생 선발 관리비	5,250	9,000	3,750	71.4%

- “서울우수인재장학금”은 전공분야에서 재능과 학업의지를 가진 저소득 가정의 대학생들에게 학업장려금을 지원하던 사업으로, 사업성격 및 대상 등이 “서울희망대학진로장학금”과 유사하다는 장학재단의 판단에 따라 전액 삭감하여 제출하였음.

〈 2023년도 서울우수인재장학금 편성(안) 〉

	2022예산	2023예산(안)	증감액	증감률
서울우수인재장학금	417,000	-	△417,000	100%

출처 : 서울장학재단 제출자료

- 이는 한국장학재단의 지속적인 장학사업 확대로 인해 등록금 대부분을 한국장학재단이 지원하고 있어, 서울장학재단은 ‘등록금 지원 장학금 중복 금지’ 규정에 따라 등록금 지원 장학사업은 축소하고, 장학금 중복과 관련이 없는 ‘학업장려금’ 형식의 장학사업을 확대하기 위해 희망대학장학금은 축소하고, 대학진로장학금은 확대하려는 것으로 보임.

- ‘등록금 지원 장학금’의 중복 금지 및 국가장학금의 확대·강화 등 장학 사업의 여건변화를 고려하여 등록금 지원 장학금의 규모를 줄이는 것은 합리적일 수 있으나,
  - 서울 소재 대학의 1년 등록금이 평균 739만원이고, 지속적으로 상승하고 있다는 점을 감안할 때, 중·장기적 계획이나 대응방안 없이 점진적으로 등록금 지원 장학금을 축소하는 것은 역효과(장학금은 받고 있으나, 등록금 부담은 오히려 상승하는 상황 등)를 유발할 수도 있는바, 장학금의 효과성 유지를 위한 장학재단의 대안마련 후 등록금 지원 장학금을 축소하는 것이 합리적일 것으로 사료됨.

〈 2022년 서울 소재 대학의 1년 등록금 현황 〉

서울 소재 42개 대학의 1년 평균 등록금 : 739만 3,643원

(단위: 원)

구분	대학명	등록금	구분	대학명	등록금
1	사립 가톨릭대_2캠퍼스	9,262,984	22	사립 한성대	7,741,776
2	사립 연세대	9,152,134	23	사립 상명대	7,711,952
3	사립 추계예술대	8,778,884	24	사립 서울여자대	7,534,577
4	사립 이화여자대	8,689,951	25	사립 동덕여자대	7,422,680
5	사립 한양대	8,499,227	26	사립 서울기독대	7,319,309
6	사립 성균관대	8,397,663	27	사립 한국외국어대	7,129,945
7	사립 홍익대	8,333,478	28	사립 한국성서대	7,111,110
8	사립 고려대	8,279,357	29	사립 덕성여자대	7,105,341
9	사립 건국대	8,275,634	30	사립 강서대	7,104,831
10	사립 숙명여자대	8,075,638	31	사립 경기대_2캠퍼스	7,087,302
11	사립 동국대	7,945,683	32	사립 성공회대	7,047,625
12	사립 서강대	7,944,546	33	사립 서울한영대	6,979,700
13	사립 경희대	7,938,301	34	사립 명지대_2캠퍼스	6,950,358
14	사립 숭실대	7,928,397	35	사립 총신대	6,918,661
15	사립 국민대	7,927,821	36	사립 장로회신학대	6,615,167
16	사립 서경대	7,925,433	37	사립 감리교신학대	6,304,000
17	사립 중앙대	7,907,382	38	사립 가톨릭대_3캠퍼스	6,122,000

	구분	대학명	등록금		구분	대학명	등록금	
18	사립	세종대	7,891,281		39	국립대법인	서울대	6,011,785
19	사립	성신여자대	7,853,794		40	국립	서울과학기술대	5,458,040
20	사립	광운대	7,834,242		41	국립	한국체육대	3,859,657
21	사립	삼육대	7,760,939		42	공립	서울시립대	2,394,440

출처 : 대학알리미 (<https://www.academyinfo.go.kr>)

※ 등록금 지원 장학금의 중복지원 금지

- 장학제도가 특정 소수에게 집중되는 것을 방지하기 위하여 중복지원을 금지하고 있음.
- 「한국장학재단 설립 등에 관한 법률」, 「취업 후 학자금상환 특별법」, 「국가장학사업 운영규정」, 「학자금 중복지원방지 기본계획」(교육부 지침)은 한 학생이 동일 학기에 교육부 장관, 한국장학재단, 지방자치단체 및 지방자치단체의 출자·출연으로 설립된 법인에서 지원하는 장학금 또는 학자금대출을 포함한 학자금 지원금액의 합계가 해당학기 등록금 범위를 초과하여 지급되는 것을 방지하는 제도임.

※ 「한국장학재단 설립 등에 관한 법률」제50조의5(중복 지원의 방지) ① 교육부장관 및 재단은 이 법에 따른 학자금대출 및 학자금 무상지급이 다른 학자금에 관한 지원과 중복하여 제공되지 아니하도록 필요한 조치를 할 수 있다. 다만, 학자금 중복 지원의 기준 및 예외 처리에 관한 사항은 교육부장관이 정하는 바에 따른다.

② 교육부장관 및 재단은 학자금 중복 지원을 방지하기 위하여 (중략) 전자시스템(중략)에 등록할 것을 요청할 수 있으며(이하 생략)

1. 행정안전부 등 관계 행정기관
2. 지방자치단체
3. ~ 8. (생략)

※ 「학자금 중복지원 방지 기준 고시」[교육부고시 제2020-227호]

1. 학자금 중복지원의 기준에 관한 사항
- 2) 중복지원 심사 기준
  - 교육부장관과 한국장학재단에서 지원하는 장학금 또는 학자금 대출을 포함하여, 동일 학기에 장학금 또는 학자금 대출을 받은 금액의 합계가 해당 학기 등록금 범위를 초과하는 경우 중복지원에 해당

## 〈 학자금 대출 및 장학금 중복지원 범위 〉

구분	종류
장학금	한국장학재단 장학금, 정부, 지방자치단체, 공공기관, 지방공기업, 비영리 재단법인, 기업, 대학 등
대상기관	대학, 행정기관, 지방자치단체 및 <u>지자체 출자·출연 법인 등</u>
예외사항	① 생활비 무상보조 등 등록금과 무관할 경우 인정 ② 1회성 포상 성격의 상금 또는 지원금 ※ 단, 등록금 지원 목적이 직·간접적으로 드러나는 경우 불인정

출처 : 한국장학재단 홈페이지

- 한편, 장학사업은 ‘성적·재능 우수자에 대한 포상’이라는 개념에서 ‘교육권 보호’ 등으로 우리사회의 인식이 확대 또는 전환되고 있고, 무상교육 및 장학제도의 보편화(국가장학금 및 학교자체 장학금의 확대, 지자체·민간 장학재단의 활동 강화 확대 등)에 따라 장학사업은 ‘학비 지원’에서 ‘학업 유지 비용’까지 확대되고 있어 장학방식의 변경은 불가피한 것으로 보이나,
  - 장학방식의 변경을 위한 장학사업 대상에 대한 명료한 정의, 사업영역 확대에 대한 사전 조사 및 연구, 장학방식의 변경에 따른 사업추진 체계와 조직의 재구성 등에 대해 장학재단에서는 구체적인 대비가 없는 것으로 보이는바, 장학사업 여건변화에 대한 장학재단의 대응 상황에 대해서도 점검이 필요하다고 하겠음.

### 3) 서울희망공익인재 장학금

- 본 장학사업은 공공영역에서 창의적 사회문제 해결에 관심을 가진 대학생에게 장학금을 지원하는 사업으로 전년(2억 9천 5백만원) 대비 3.7%(1천 1백만원) 감액한 2억 8천 4백만원을 편성하였음.

〈 2023년도 서울희망공익인재장학금 편성(안) 〉

	2022예산	2023예산(안)	증감액	증감률
서울희망공익인재장학금	295,000	284,000	△11,000	△3.7%

출처 : 서울장학재단 제출자료

※ 서울희망공익인재 장학금 관련 서울장학재단에서 제출한 각 자료마다 예산액의 차이가 존재함. 이는 2023회계연도 예산안이 미확정 상태인 것에 원인이 있는 것으로 보이며, 각각 상이한 자료는 검토보고서에서 제외함.

- 장학사업은 무대가성, 포상 등의 특징을 가지고 있는데 반해, 본 사업은 공익프로젝트를 수행하고 그 대가로 장학금을 지급하는 것으로 보여, 장학재단의 분류처럼 학업장려금의 성격이 아닌 근로장학금의 성격을 가진 것은 아닌지 살펴볼 필요가 있다고 하겠으며,
  - 공익성을 가진 프로젝트를 수행한 경험 있는 학생들을 모아 공익 프로젝트를 수행하게 하고, 이를 공익인재라고 간주하여 장학금을 지급하는 것이 장학재단의 설립목적(인재양성 및 경제적 어려움 해소로 학업지속 등)에 부합하고 있는지 점검이 필요하다고 하겠음.
- 한편, 서울희망공익인재 장학금과 서울평화희망장학금의 경우 지원대상이 불명확하거나, 지원 자격이 추상적인 것으로 보이는데, 지원대상을 특정할 수 있도록 자격요건 등을 명확히 규정해야 할 것으로 사료됨.

※ “서울희망공익인재장학금”과 “서울평화희망장학금”의 지원대상

- 서울희망공익인재장학금
  - 사회공익분야에서 리더십을 발휘하고자 하는 대학생
  - 서울지역 대학교에 재학하는 최근 3년 이내 공익영역에서 활동한 경험이 있는 학생
- 서울평화희망장학금,
  - 서울지역 대학의 재학생 중 소외된 이웃의 인권증진, 사회정의를 위해 활발히 활동한 학생으로 서울장학재단의 설립 취지에 부합하는 학생



#### 4) 장학생 성장지원사업

- “장학생 성장지원사업”은 장학생 커뮤니티 등을 통해 장학생의 성장을 위한 지원을 사업으로 전년(6천 2백만원) 대비 22.6%(1천 4백만원)를 감액한 4천 8백만원의 예산을 편성하고 있음.

#### 〈 2023년도 장학생 성장지원사업 편성(안) 〉

	2022예산	2023예산(안)	증감액	증감률
장학생 성장지원사업	62,000	48,000	△14,000	△22.6%
성장지원사업	62,000	48,000	△14,000	△22.6%
프로그램 사업비	62,000	48,000	△14,000	△22.6%

출처 : 서울장학재단 제출자료

- 대학생 성장지원 사업은 썸토링(멘토-멘티), 썸포터스(서포터즈), 썸틀래스(아카데미), 썸투게터 등으로, 현직에 있는 선배들로부터 직무·직업·진로 멘토링, 취업역량 강화, 자기개발, 진로탐색 등 프로그램의 내용으로 하고 있어, 장학생들의 성장을 지원하기 위한 사업으로 보임.
- 최근 장학사업 관련 많은 정책의 변경(대상확대 및 지원강화)과 사회적 여건의 변화가 있었고, ‘지원 확대·강화’라는 목적 아래 장학생들에게 추가적 지원 방안으로 ‘성장에 도움을 주는 사업’은 장학생들에게 유익할 수 있으나, 취업, 취업역량강화, 직무교육, 자기개발, 진로탐색 등을 장학재단의 설립목적(인재 육성을 위한 지원사업)으로 단정하기에 모호한 부분이 있고,
  - 경제적 이유로 교육받기 곤란한 학생을 지원한다는 장학재단의 설립목적(장학금 지원, 인재육성, 서울특별시장의 위탁사업, 목적달성에 필요한 사업 등)과 일치하는 부분이 없는 것으로 보이는데, 설립목적에 맞는 사업을 발굴하고 확대하려는 장학재단의 적극적인 노력이 필요하다고 하겠음.

※ 「서울특별시 장학재단 설립 및 운영에 관한 조례」

제1조(목적) 이 조례는 사회가 필요로 하는 우수인재의 발굴·양성과 경제적 이유로 교육을 받기 곤란한 학생 및 서울시 소재 비인가 대안교육기관 소속의 학교 밖 청소년을 지원하기 위하여 서울장학재단을 설립하고 그 운영에 관하여 필요한 사항을 규정함을 목적으로 한다.

제5조(사업) ① 재단은 설립목적을 실현하기 위하여 다음의 사업을 수행한다.

1. 장학금 지원 사업
2. 인재육성을 위한 지원 사업
3. 장학사업의 발전을 위하여 서울특별시(이하 "시장"이라 한다) 이 위탁하는 사업
4. 그 밖에 법인의 설립목적 달성에 필요한 사업

## 5) 조직 구성원의 결핍 : 상근이사 및 이사장

○ 장학재단 관련 조례(「서울특별시 장학재단 설립 및 운영에 관한 조례」)는 이사회의 의결로 상근이사를 둘 수 있도록 규정하고 있으며, 장학재단의 정원관련 규정(「재단법인 서울장학재단 직제 및 정원 규정」)은 이사회의 의결과 서울특별시장의 승인을 거쳐 정원을 변경할 수 있도록 규정하고 있고,

- 동 규정의 [별표1]정원표는 상근임원 1명을 정원으로 정하고 있어 상근임원을 두는 것은 이사회의 의결과 시장의 승인을 이미 거친 상태로 보이나, 장학재단은 2017년 이후 5년간 상근임원을 두지 않고 있음.

※ 「서울특별시 장학재단 설립 및 운영에 관한 조례」제9조(임원) ⑥ 임원은 비상근으로 한다. 다만, 이사회의 의결에 따라 상근임원 1인을 둘 수 있다.

※ 「재단법인 서울장학재단 직제 및 정원 규정」제3조(직제개편 및 정원조정) 직제를 개편하거나 정원을 조정하고자 하는 때에는 사전에 서울시와 협의하여 이사회 의결을 거쳐 서울특별시장(이하 "시장"이라 한다)의 승인을 받아야 한다.

- 한편 장학재단의 이사장의 임기는 3년으로, 장학재단의 조직변경, 직원의 임면(任免), 기본재산 및 보통재산의 유지, 보존·관리, 목적사업을 위한 경비 충당(기부금) 등 장학재단 운용의 매우 중요한 판단을 내려야 하나,
- 통상 이사장 퇴임 후 다음 이사장 취임까지 6개월~7개월 가량 소요되고 이사장으로 취임하더라도 비상근직으로 공석일 경우가 많아 기부금 확보, 재산운용 등에 대해 책임있는 장학재단 경영은 기대하기 어려운 실정인 것으로 보이는바, 장학재단의 경영 책임성 확보, 중·장기적 장학재단 운영 효율성 제고 등을 위해 이사장을 상근직으로 전환하는 것에 대해 검토할 필요가 있다고 사료됨.

〈 서울장학재단 이사장 취·퇴임일 〉

	4대 이사장		5대 이사장		6대 이사장
취임일	2015.03.11	공백기간 201일	2018.09.27	공백기간 214일	2022.04.28
퇴임일	2018.03.10		2021.09.26		2025.04.27

※ 「서울특별시 장학재단 설립 및 운영에 관한 조례」

제10조(이사장의 직무) 이사장은 재단을 대표하고, 재단의 사무를 집행한다.

제12조(이사회)③ 이사장은 필요하다고 인정하는 때에 이사회를 소집하고, 그 의장이 되어 이사회의 업무를 통할한다.

제13조(직원) 재단의 직원은 정관이 정하는 바에 따라서 이사장이 임면한다.

※ 「재단법인 서울장학재단 정관」

제4조(사업) ①이 법인은 제1조의 설립목적을 달성하기 위하여 장학사업을 행한다.

제7조(재산의 관리) ③기본재산 및 보통재산의 유지, 보존 및 기타 관리 (제1항 및 제2항의 경우를 제외한다)에 관하여는 이사장이 정하는 바에 의한다.

제18조(상근이사) ①제4조에 규정한 사업을 전담하게 하기 위하여 상근이사 1인을 임명할 수 있으며, 이 경우 이사장은 이사회의 의결을 거쳐 시장의 승인을 받아야 한다.

②상근이사의 업무분장에 관하여는 이사장이 정한다.

## 6) 서울장학재단 인력규모의 적정성

- 장학재단은 2017년 상근임원 1명을 포함하여 정원을 8명에서 13명으로 증원했으나, 매년 정원을 채우지 못하고 결원이 발생하고 있음.

### 〈 2017년 이후 서울장학재단의 현원 변경 현황 〉

(단위:명)

구 분	계	상근임원	2급	3~4급	5급	6급
정 원	13	1	1	2	4	5
2022년 현원	11	0	1	2	3	4
2021년 현원	12	0	1	2	4	5
2020년 현원	11	0	1	2	3	5
2019년 현원	12	0	1	2	4	5
2018년 현원	10	0	1	2	4	3
2017년 현원	7	-	-	1	2	2

출처 : 2018년~2021년 서울장학재단 행감요구자료 및 업무보고 자료 재구성

- 각 장학사업의 필수적인 절차는 선발(사업기획, 홍보, 신청 접수, 문의응대), 심사(서류 검토, 서류·면접심사, 장학생 선정위원회 운영, 결과발표), 장학금 지급, 사후관리(증서수여식, 역량강화·네트워킹 프로그램, 성장보고서, 만족도조사 등) 등이 있으며,
  - 장학재단은 소규모 조직으로 병가, 휴직, 사고 등을 대비한 예비인력도 운영하기 어렵고, 16~18개 사업에 2명의 담당자를 배치하여, 실무자 1인당 4~5개의 장학사업을 추진하고 있으며, 장학사업 중 1년에 2회 장학생을 선발하는 사업이 다수라는 점을 고려했을 때 장학재단의 인력 대비 업무량이 적정한 수준인지 살펴볼 필요가 있다고 하겠으며,
  - 다양한 분야 및 기관으로부터 장학 대상 및 사업의 확대 요구가 있다는 점 등을 고려할 때, 지속적인 업무의 가중이 있을 것으로 사료됨.

- 최근 5년간 장학재단의 사업과 인력변동이 적다는 점에서 안정화된 것으로 볼 수도 있으나, 장학사업의 개선·강화·확대 등도 어렵다는 점도 반증하는 것으로 보이는데, 유사·동종 장학사업 통합 또는 조직의 확대 등을 통해 인력부족 현상을 해소할 필요가 있다고 사료됨.
- 한편, 서울장학재단과 한국장학재단의 사업 규모의 차이는 있으나, 장학사업 추진 시 필요한 절차와 필수적인 업무의 양은 유사하다는 점을 고려했을 때, 한국장학재단과의 조직·인력·사업 등의 비교는 서울장학재단의 인력부족 현상을 더욱 부각시키는 것으로 사료됨.

〈 서울장학재단과 한국장학재단의 조직-인력-사업 비교 〉

구분		서울장학재단	한국장학재단
조직구성		1국 2부	4본부 19부 1실
현원/정원		총 13명 상근임원: 없음, 정규직: 12명/13명	총 541명 상근임원: 5명/5명, 정규직: 316명/377명 계약직: 129명/159명
장학사업	사업 수	총 17개 사업	총 20개 사업
	지원학교	고교, 대학, 학교밖청소년, 직업전문학교	고등학생, 대학생
	대상학교	839개교 408개 대학, 직업전문학교 42개교, 331개 고교, 대안학교 58개교	2,783개교 대학 408개교 고교 2,374개교

출처 : 서울장학재단 제출자료, 한국장학재단 홈페이지

- 장학여건의 변화와 수요자의 요구를 파악하여 신속하게 장학사업에 반영할 수 있도록 조직의 유연성을 높이는 한편, 필요한 장학사업의 설계·계획 및 추진할 수 있는 조직의 여력을 확보하는 등 효과적 장학사업을 위한 평생교육국과 장학재단의 적극적인 노력이 필요할 것으로 사료됨.

## 7) 장학사업 대상의 구분

- 장학재단은 과거 초·중등 과정은 의무교육으로 인한 무상교육이 시행되어, 장학사업은 고등학교와 대학 및 대학원생 등에 학비에 집중되어야 한다는 논리로 장학사업의 대상에서 초·중등 학생은 제외하고 있음.
- 현재는 고등학교도 무상교육이 시행되고 있음에도 불구하고, 장학재단은 고교 장학사업을 지속적으로 추진하고 있으나, 초·중등 학생들에게는 무상교육이 제공된다는 이유로 장학사업 대상에서 제외하는 것은 시민들도 쉽게 수긍할 수 없을 것으로 보이는바, 합리적인 장학사업의 대상설정이 필요할 것으로 사료됨.

### ※ 초·중등 학생에게 지원하는 장학금

- 장학재단의 사업 중 초·중·고 및 대학생까지 지원하는 사업은 “서울희망SOS장학금”이 유일하나, 본 장학사업은 서울시설공단의 기부금과 전년도 운영소득 및 전년도 출연금 집행잔액으로 추진하는 사업으로, 현재 기부 여부와 규모의 미확정, 회계연도 출납폐쇄일의 미도래로 인해 예산조차 편성하지 못한 상태임.

### 〈 2023년도 서울희망SOS장학금 편성(안) 〉

사 업 명	2022예산	2023예산(안)	증감액	증감률
서울희망SOS장학금	277,500	-	△277,500	100%

### ※ 2022년도 서울희망SOS장학금의 개요

- 지원대상 : 긴급위기가정의 초/중/고/대학생
- 지원인원 : 277명
- 지원금액 : 1백만원                                      · 예산 : 2억 7천 5백만원
- 재     원 : 서울시설공단 기부금, 전기시출연금, 전기운용소득

- 경제적 어려움으로 인해 학업을 유지할 수 없는 초·중등 학생들에게 장학 사업을 확대하는 것을 적극적으로 추진할 필요가 있다고 보이나,
  - 경제적 어려움을 겪는 초·중등 학생들에 대한 장학금 지급이 시급하고 필요한 만큼 효과성 확보와 유지도 중요한 것으로 보이는바, 이를 담보할 수 있는 중·장기적인 장학사업의 설계 후 사업 추진도 필요하다고 하겠음.
  
- 결론적으로, 장학재단의 설립목적, 사회적 기능과 역할 등을 고려할 때, 출연의 필요성은 있으나, 장학사업의 환경변화에 따른 장학재단의 조직, 인력, 예산 및 사업 등이 효과적이며 효율적으로 구축되었는지 점검이 필요하다고 하겠으며, 2023회계연도 예산안 심사 시 대상에 따른 효과적 장학방식 선택여부, 장학사업별 자원 배분의 적정성 등에 대해서도 검토가 필요하다고 하겠음.

5. 질의 및 답변요지 : 생략.

6. 토론요지 : 없음.

7. 심사결과 : 원안 가결(재석위원 7명, 전원찬성).

8. 소수의견의 요지 : 없음.

9. 기타 필요한 사항 : 없음.



# 서울장학재단 출연 동의안

의안 번호	196
----------	-----

제출년월일 : 2022년 8월 29일

제출자 : 서울특별시

## 1. 제안이유

- 가. 서울시는 우수인재 발굴·양성과 경제적 이유로 교육 받기 곤란한 학생 및 서울시 소재 비인가 대안교육기관 소속의 학교 밖 청소년을 지원하기 위하여 '서울장학재단'을 설립하여 운영하고 있음
- 나. 이에 서울장학재단의 원활한 운영을 위하여 2023회계연도 서울특별시 세출예산에 반영하고자 「지방재정법」 제18조제3항에 따라 서울장학재단 출연 여부에 대하여 사전 동의를 얻으려는 것임

## 2. 주요내용

가. 대상기관 : 서울장학재단

나. 추진근거

○ 법령 : 「민법」 제32조

「지방자치단체 출자·출연기관의 운영에 관한 법률」

「공익법인의 설립·운영에 관한 법률」

○ 조례 : 「서울특별시 장학재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제18조

‘시장은 재단의 설립·운영 및 사업수행을 위하여 예산의 범위 안에서 재단에 출연금을 교부할 수 있다’

다. 출연의 필요성

- 장학사업을 통해 저소득 학생들 및 서울시 소재 비인가 대안교육기관 소속의 학교 밖 청소년들이 학업을 포기하지 않고 공평한 교육의 기회를 받을 수 있도록 지원하고자 설립된 서울장학재단의 운영을 지원하고,

- 다양한 장학사업을 통해 우수 학생을 발굴·양성하고, 예·체능 분야에 재능 있는 학생 및 공익활동으로 사회의 모범이 되는 학생을 지원함으로써 미래의 핵심 인재를 양성하기 위함

라. 출연 사무내용

- 장학사업
  - 저소득가정 등록금 및 진로개발 학업장려 장학금 지원
  - 예체능 분야 우수 고등학생 지원, 공익인재 대학생 지원, 글로벌인재 지원
  - 학교 밖 청소년 학업장려금 지원, 독립유공자후손 장학금지원
  - 민간기탁 연계 장학사업
- 지원사업
  - 멘토링, 진로특강, 인문학 특강 등 인재 지원 및 교류 활성화
  - 장학사업 및 장학생 스토리 홍보를 통한 민간자원연계 지원

마. 기관 개요

구분	재단현황
소재지	마포구 마포대로 163, 2층(공덕동, 서울신용보증재단 빌딩)
시설규모	675㎡(이사장실, 사무국장실, 회의실(3), 창고, 사무공간)
조직규모	이사장 등 비상근 임원(13명), 사무국 직원(12명)

바. 소요예산 및 산출근거(붙임1)

- 소요예산 : 9,968,854천원
- 산출근거 : 장학사업비 8,863,997천원, 인건비 602,438천원, 운영경비 450,757천원, 성과급 51,662천원

사. 이사회 회의록 : 붙임2

아. 결산보고서 : 붙임3

### 3. 참고사항

가. 관계법령 : 지방재정법

제18조(출자 또는 출연의 제한) ① 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우에만 출자를 할 수 있다.

② 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우와 제17조제2항의 공공기관에 대하여 조례에 근거가 있는 경우에만 출연을 할 수 있다.

③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

나. 예산조치 : 2023년도 예산편성

다. 합 의 : 해당사항 없음

※ 작성자 : 교육지원정책과 교육지원정책팀 김선미 (☎ 2133-3916)

(단위 : 천원)

항목	2022년 예산 (A)	2023년 요구안 (B)	증감(B-A)	증감률
<b>합 계</b>	<b>9,512,297</b>	<b>9,968,854</b>	<b>456,557</b>	<b>4.8%</b>
<b>1. 경상운영비</b>	<b>1,070,905</b>	<b>1,104,857</b>	<b>33,952</b>	<b>3.2%</b>
인건비	587,744	602,438	14,694	2.5%
운영경비	432,034	450,757	18,723	4.3%
성과급	51,127	51,662	535	1.1%
<b>2. 장학사업비</b>	<b>8,441,392</b>	<b>8,863,997</b>	<b>422,605</b>	<b>5.0%</b>
서울희망대학장학금	3,092,909	2,108,909	△984,000	△31.8%
서울희망직업전문학교장학금	201,100	201,100	0	0%
서울희망대학진로장학금	1,205,250	1,969,000	763,750	63.4%
서울희망공익인재장학금	284,000	284,000	0	0%
서울평화희망장학금	20,000	20,000	0	0%
서울우수인재장학금	409,000		△409,000	△100%
서울교환학생장학금		317,000	317,000	100%
독립유공자후손장학금	300,000	300,000	0	0%
서울희망고교진로장학금	1,997,000	1,991,000	△6,000	△0.3%
서울희망고교예체능장학금	460,000	554,000	94,000	20.4%
서울희망하나고장학금	61,600	58,240	△3,360	△5.5%
서울꿈길장학금	150,000	150,000	0	0%
장학생 커뮤니티 지원사업	48,000	48,000	0	0%
정보화 사업비	117,533	767,748	650,215	553.2%
홍보사업비	95,000	95,000	0	0%

---

재단법인 서울장학재단

# 제41회 임시 이사회 회의록

---

2022. 2. 25.(금) 16:00

재단법인 **서울장학재단**  
Seoul Scholarship Foundation

## 제41회 임시 이사회

□ 일 시: 2022년 2월 25일(금) 16:00

□ 장 소: 온라인 화상회의

※ 코로나19 확산방지를 위해 온라인 화상회의로 진행함

□ 재적이사: 이대현, 강인, 김무봉, 김선현, 박영립, 오상훈, 최승복, 한경희, 한미미(총 9명)

□ 출석이사: 강인, 구수환, 김선현, 박영립, 오상훈, 한경희, 한미미(총 7명)

□ 출석감사: 고경희(총 1명)

사무국장이 제41회 이사회는 『공익법인 설립·운영에 관한 법률』 제8조 제4항 및 『서울 장학재단 정관』 제32조제2항에 의거하여 이사회 소집권자가 궐위되어 재적이사 과반수의 찬성을 받아 시장 및 감독청의 승인을 얻어 이사회를 소집하게 되었다고 말한다. 이사회 소집권자 궐위에 의한 이사회 운영은 『서울장학재단 정관』제32조제3항에 의거 출석 이사 중 연장자의 사회 아래 그 회의의 개최를 선언하고 의장을 선출해야 한다고 설명하고, 이사회 출석이사 중 연장자인 박영립 이사께 개회 선언과 의장 선출을 진행 해주기를 요청하다.

박영립 이사가 제41회 임시이사회 개회를 선언하다.

송연숙 사무국장이 제41회 임시이사회 성원을 보고하다.

박영립 이사가 의장 선출 절차를 안내하고 제41회 임시이사회 의장 추천을 부탁하다.

강인 이사가 이사 중 연장자이고 재단 이사 활동 경험이 풍부한 박영립 이사를 추천하다.

구수환 이사가 동의하고 오상훈 이사가 재청하다.

박영립 이사가 이사들에게 의견을 구한 바, 더 이상 다른 의견이 없고 전원 찬성으로 본인(박영립 이사)이 의장으로 선출되었음을 선포하다.

박영립 의장이 인사말에 이어 안건을 간단히 설명하고, 보고안건에 대한 설명을 요청하다.

사무국장은 미리 배포한 회의자료를 통하여 주요 보고사항을 설명하다.

- 보고안건 1. 전차 이사회 회의보고  
2. 2022년 연간 이사회 운영 보고  
3. 2022년 재단 안전보건 계획 보고  
4. 재단 운영 현황

보고사항이 완료되어 박영립 의장이 다음 안건에 관하여 심의를 구하다.

### **제235호 이사 연임에 관한 건**

의장이 제235호 이사연임에 관한 건을 상정하다.

사무국장은 서울장학재단 이사 5명(김무봉(2.21.사임), 구수환(임기 만료일: 3.10), 강인, 오상훈, 한미미(임기 만료일: 4.1.))의 임기가 만료 예정으로 이사 임기의 연속성을 유지하기 위해 2인(강인, 구수환)의 연임 의결을 하고자 한다고 말하고 이사 연임과 관련하여 재단 정관 및 지방자치단체 출자·출연기관 인사지침에 대해 설명하다. 연임 후 임기는 구수환 이사는 2022년 3월 11일부터 2025년 3월 10일까지, 강인 이사는 2022년 4월 2일부터 2025년 4월 1일까지라고 설명하다.

박영립 의장이 강인 이사의 연임에 대해 동의하는지 이사들에게 묻다.

한미미 이사가 연임에 동의한다고 말하다.

김선현 이사가 재청하다.

이사 전원이 동의하다.

박영립 의장이 구수환 이사의 연임에 대해 동의하는지 이사들에게 묻다.

김선현 이사가 연임에 동의하다.

오상훈 이사가 재청하다.

이사 전원이 동의하다.

박영립 의장이 제235호 이사 연임에 관한 건은 참석 이사 전원 찬성으로 강인 이사, 구수환 이사가 연임하는 것으로 원안대로 가결되었음을 선포하다.

### **제236호 기부금 사용 승인의 건**

박영립 의장이 제236호 기부금 사용 승인의 건을 상정하다.

사무국장이 제236호 안건과 관련하여 『공익법인의 설립·운영에 관한 법률 시행령』제16조제2호를 설명하고 기부목적에 비추어 기본재산으로 하기 곤란하기에 이사회 의결을 거쳐 주무관청의 승인을 받아 목적사업에 사용하기 위해 본 안건에 상정하였다고 제안 설명하다. 기부금 사용 승인 상세 내역은 2021년 입금된 개인기부금 130천원(심우재)을 <서울희망SOS장학금>으로 사용하고자 한다고 말하다.

2022년 서울시에서 서울장학재단 사무국 운영 및 장학사업 추진을 위한 목적사업비로 9,512,297천원을 분기별로 출연할 계획이며, 분기별 출연 예정 금액은 1분기 280,154천원, 2분기 3,581,900천원, 3분기 2,701,808천원, 4분기 2,948,435천원이며, 성과급은 4분기 경상운영비에 포함되며 경영평가결과 발표 시 별도 출연할 것이라고 설명하다.

2022년 기부 예정된 금액은 총 178,000천원이며, 세부적으로 (주)오토인더스트리에서 저소득 가정의 고등학생 지원을 위한 <오토꿈이룸서울장학금>으로 30,000천원, (재)바보의 나눔(두산 임직원 기부금)에서 결손가정 대학생 지원을 위한 <청춘start장학금>으로 98,000천원, 서울시설공단에서 긴급위기가정의 초·중·고·대학생 지원을 위한 <서울희망SOS장학금>으로 2,000천원, (주)케이에스이씨에서 저소득 대학생 지원을 위한 <유영아 학업장학금>으로 48,000천원이 기부될 예정이며 기부금은 기부자의 의사에 따라 입금 시기와 금액이 변경될 수 있다고 설명하다.

박영립 의장이 기부금 사용 승인의 건에 대해 다른 이사들에게 의견을 구한 바, 다른 의견이 없으므로 제236호 기부금 사용 승인의 건은 참석이사 전원 찬성으로 원안대로 가결되었음을 선포하다.

### **제237호 2021년 재무회계 결산(안) 심의의 건**

### **제238호 2021년 세입·세출 결산(안) 심의의 건**

### **제239호 2021년 세계잉여금 처분의 건**

박영립 의장이 2021년 회계 및 예산 결산과 관련한 사항으로 제237호 2021년 재무회



계 결산(안) 심의의 건, 제238호 2021년 세입·세출 결산(안) 심의의 건, 제239호 2021년 세계잉여금 처분의 건을 통합하여 상정하다.

먼저 안건 보고에 앞서, 사무국장은 관련 법률에 의거 결산서에 대해 내부 감사 2명의 확인을 받아야 하나, 선임직 감사의 임기 만료(양일수 감사, 2021. 1. 7)에 따른 공식으로 당연직 감사(시 교육정책과장) 1명만 확인을 받았으며, 이 사항에 대해 이사들의 추인을 요청하다.

박영립 의장은 감사 2명 중 선임직 감사는 회계감사를 하고 당연직 감사는 직무감사를 하는 것으로 규정되어 있으나, 선임직 감사의 공식에 따라 외부 감사인을 통해 당연직 감사 1인의 확인을 거쳐 회계감사 결과를 추인하는 것에 동의하는지 묻다.

이에 이사 전원이 동의하다.

박영립 의장이 외부회계감사 결과 지적사항이 없고 당연직 감사가 이를 상세하게 살펴 보았으므로 결산서 확인(감사 1인 확인)과 관련하여 이사 전원 찬성으로 추인하였음을 선포하다.

사무국장은 정관 제16조제2항에 의거하여 2021년 회계 및 예산 결산을 확정하고, 정관 제6조제3항에 의거하여 2021년 세계잉여금을 처분하기 위하여 본 안건에 상정하였다고 제안 설명하다.

2021년 회계감사는 서울시에서 회계감사의 연속성 유지 및 전문성 확보를 위해 감사인 업무 수행 기간을 연속하는 3개 회계연도로 지정하고 있으며, 2021년 회계감사 법인인 상록회계법인을 신규 지정, 외부 회계감사를 받았다고 말하다.

이사회 회의자료를 참조하여 재무상태표 및 운영성과표에 대해 설명하다. 2021년 재무상태는 자산총계 15,134,523,083원, 부채총계 393,760,925원, 순자산 총계 14,740,762,158원이며, 운영성과는 사업수익 10,482,204,056원, 사업비용 10,454,610,344원, 사업이익 27,593,712원, 사업 외 수익 190,407,155원, 사업 외 비용이 96,060원, 당기운영이익 217,904,817원이라고 설명하다.

2021년 세입·세출 결산에 대하여 세입총계는 11,351,491,881원이며, 세출총계는 10,421,247,147원으로 세계잉여금이 930,244,734원이 발생하였으며 세계잉여금 전액을 2022년도에 <서울희망대학진로장학금> 등 총 15개 사업에 사용하고자 한다고 설명하다.

한미미 이사가 세계잉여금 배분의 기준이 무엇이었는지 묻다.

사무국장이 코로나19로 인한 취약계층 지원, 재단의 전략 사업인 <서울희망대학진로장학금>과 홍보사업에 중점 지원하고, 그 외 10개 장학사업에 고르게 편성하였다고 말한다.

박영립 의장이 이사들에게 의견을 구한바, 다른 의견이 없으므로 제237호 2021년 재무회계 결산(안) 심의의 건, 제238호 2021년 세입·세출 결산(안) 심의의 건, 제239호 2021년 세계잉여금 처분에 관한 건은 참석 이사 전원 찬성으로 원안대로 가결되었음을 선포하다.

### **제240호 2022년 실행예산 및 사업계획 심의의 건**

박영립 의장은 제240호 2022년 실행예산 및 사업계획 심의의 건을 상정하다.

사무국장이 정관 제6조에 의거 2021년 세계잉여금을 반영하고, 행정안전부 및 서울시의 예산과목 표준화 정책에 따라 예산과목 분류체계를 변경하는 2022년 예산 및 사업계획을 확정하고자 2022년 실행예산 및 사업계획 심의의 건을 부의하였음을 설명하다.

사무국장이 회의자료를 통해 2021년 제13회 정기이사회(2021.11.25.)에서 확정된 2022년 예산(안) 대비 2022년 실행예산(안)을 설명하며 기부금, 운용소득 등의 변경사항에 대하여 보고하다. 2022년 세입 실행예산 총액은 10,815,127천원으로, 서울시 출연금 9,512,297천원, 기부금 수입 178,000천원, 전기이월금 930,245천원, 운용소득 등 194,585천원이며, 세출 실행예산은 총 10,815,127천원으로, 장학사업운영비 9,525,637천원, 사무국운영비 1,070,905천원, 예비비 및 기타 218,585천원이라고 설명하다.

지난 제13회 정기이사회에서 의결된 사업계획 중 주요 변경된 사항은 저소득 대학생의 진로개발을 지원하는 <서울희망대학진로장학금>의 지원대상과 선발규모를 확대·편성하고, 기부장학사업인 <오토꿈이룸서울장학금>의 기부금에 장학금을 매칭 지원 하며, 위기가정자녀 지원 확대를 위해 <서울희망SOS장학금>을 증액하는 것으로 일부 사업계획이 변경되었다고 말한다.

재단은 2022년 총 16개 장학사업을 통해 4,890명의 장학생을 선발하여 9,175백만 원을 지원할 계획이며, 장학생 멘토링, 아카데미 운영 등 장학생 커뮤니티 지원사업을 추진할 예정이라고 말한다.

한미미 이사가 <오토꿈이룸서울장학금> 선발인원은 동일하나, 예산이 2배로 증액된 사유와 <희망플러스장학금> 폐지에 따른 관련 예산이 어떻게 재편성되었는지를 묻다.

사무국장은 코로나19로 한시적으로 운영된 <희망플러스장학금>은 대학생 대상 <서울희망대학진로장학금>으로 통합하여 장학금액을 늘리고 정규 사업으로 확대 편성하였

고, <오토꿈이룸서울장학금>은 전차 이사회에서는 사업예산에 장학생 30명에게 지급하는 1회차 장학금만 예산에 반영하고, 이번 이사회를 통해 세계 잉여금을 매칭하여 2회차 장학금을 추가 편성한 것으로, 전년도와 동일 규모로 장학금을 지원하고 있다고 설명하다.

한경희 이사는 기부사업에 장학금을 매칭 지원하여 학생에게 장학금액을 적정 수준으로 상향 지원하는 것은 바람직하다고 생각하며, 세계잉여금을 통해 서울장학재단만의 특색이 있는 사업을 기획하면 좋겠다는 의견을 말하다. 김선현 이사도 장학금액을 현실성 있도록 장학금 지원이 이루어지면 좋겠다고 말하다.

박영립 의장은 서울시의 보편적 지원과 현실성있는 장학지원이 되도록 서울시와 정책적 협의가 진행될 수 있기를 바란다고 말하고, 2022년 실행예산 및 사업계획 심의의 건에 대해 다른 이사들에게 의견을 구한바, 다른 의견이 없으므로 제240호 2022년 실행예산 및 사업계획 심의의 건은 참석이사 전원 찬성으로 원안대로 의결되었음을 선포하다.

박영립 의장은 제241호 정관 개정 심의의 건 상정에 앞서, 정관 개정 시 재적이사(이사정수) 2/3 이상 참석해야 하므로 현재 사무국에 의결정족수 성원 확인을 요청하다.

사무국장은 현재 참석인원 7명으로 2/3에 해당하는 8명을 충족하지 않았다고 말하다.

박영립 의장은 의결정족수 미달로 제241호 정관 개정 심의의 건은 차기 이사회에서 심의하기로 하고 회의의 목적인 의안 전부의 심의를 종료하였으므로 폐회를 선언하다.

2022년 2월 25일

이	사	강 인	(인)
이	사	구수환	(인)
이	사	김선현	(인)
이	사	박영립	(인)
이	사	오상훈	(인)
이	사	한경희	(인)
이	사	한미미	(인)
감	사	고경희	(인)

제13기

2021 회계연도  
결산서



서울장학재단

Seoul Scholarship Foundation

# 1. 총괄표

○ 결산 서류 점검표: '○' 또는 '내용 없음' 표시

내 용		서울장학재단
<b>I. 결산서</b>		
1. 총괄표		○
2. 사업보고서	(1) 개황	○
	(2) 연도별 업무현황	○
	(3) 사업운영성과	○
3. 재무제표	(1) 재무상태표	○
	(2) 손익계산서(운영성과표)	○
	(3) 자본변동표(순자산변동표)	주석11 기재
	(4) 현금흐름표	내용없음(작성유예)
	(5) 재무제표에 대한 주석	○
4. 재무제표 부속명세서	(1) 현금예금명세서	○
	(2) 영업미수금명세서	내용없음
	(3) 기타미수금명세서	내용없음
	(4) 기타당좌자산명세서	○
	(5) 재고자산명세서	내용없음
	(6) 유가증권명세서	내용없음
	(7) 기타투자자산명세서	내용없음
	(8) 유형자산명세서	○
	(9) 무형자산명세서	○
	(10) 기타비유동자산명세서	○
	(11) 매입채무명세서	내용없음
	(12) 미지급비용(금)명세서	○
	(13) 기타유동부채명세서	○
	(14) 차입금명세서	내용없음
	(15) 총당금명세서	○
	(16) 기본재산명세서	○
	(17) 잉여금명세서	내용없음(출자기관)
	(18) 제조(공사)원가명세서	내용없음(출자기관)

내 용		서울장학재단
	(19) 성질별 손익계산서	내용없음(작성유예)
	(20) 재무제표와 예산결산 차이 명세서	내용없음(작성유예)
	(21) 우발부채 현황	내용없음(출자기관)
	(22) 금융부채 현황	내용없음(출자기관)
5. 예산결산 보고서	(1) 결산총괄	○
	(2) 수입예산결산보고서	○
	(3) 지출예산결산보고서	○
6. 예산결산 부속명세서	(1) 예비비사용조서	내용없음
	(2) 예산이월액조서	내용없음
	(3) 전년도이월액조서	내용없음
	(4) 예산전용액조서	○
	(5) 계속비결산조서	내용없음
	(6) 미수액조서, 미지급액조서	○
	(7) 불납결손액조서	내용없음
	(8) 수입·지출외현금현재액조서	○
	(9) 지출예산 성질별결산	○
	(10) 보조금 명세서	내용없음
	(11) 기부금 명세서	○
	(12) 순세계잉여금 처리계획	○
7. 경영분석지표	(1) 경영분석지표	○
<b>감사보고서</b>		
	(1) 회계감사보고서	○ (별첨)

## 2. 사업 보고서

(서울장학재단)

- (1) - 개 황
- (2) - 연도별 업무 현황
- (3) - 사업운영성과



## (1) 개황

## 가. 총괄사항:

## ○ 2021년 사업운영개요

- 서울장학재단은 사회가 필요로 하는 우수인재의 발굴·양성과 경제적 이유로 교육을 받기 곤란한 학생을 지원하고 있습니다.
- 목적사업으로 크게 서울시출연금 장학사업, 운용소득 및 지정기탁 장학사업으로 구분되며, 2021년 세부 장학사업은 총 20개(장학생 커뮤니티 지원사업 포함)입니다.
- 2021년 총 사업비 예산은 11,084,359천원이고, 각 사업별 세부내역은 아래와 같습니다.
- 서울시 출연금 사업: 13개 사업, 8,996백만원(5,389명)

구분	지원대상	지원인원 (실인원)	지원금액 (연간)	지원금액 (1회)	2021년 실행예산 (선발경비포함)	
대학 장학 사업	대학(등록금)	저소득 가정의 대학생	2,515명	최대2,000천원	최대1,000천원	3,806,500천원
	진로활동 (학업장려)	학업 및 진로에 열정을 갖고 노력하는 학생	375명	2,000천원	1,000천원	756,150천원
	직업전문학교 (학업장려금)	서울 소재 직업전문학교 재학생	202명	2,000천원	학기별1,000천원	201,100천원
	공익인재 (학업장려)	사회통합형 우수인재	60명	4,000천원	2,000천원	288,500천원
	서울평화희망 (학업장려)	서울소재 대학의 재학생 중 소외된 이웃의 인권증진, 사회정의를 위해 활발히 활동한 학생	10명	2,000천원	2,000천원	21,000천원
	서울우수인재 (학업장려)	저소득 가정의 전공분야별 우수 대학생	100명	4,000천원	2,000천원	415,375천원
	독립유공자후손 (학업장려)	독립유공자 자녀 4대 이하 후손	100명	3,000천원	1,500천원	305,800천원
	희망플러스 (학업장려)	아르바이트 중단 등으로 취업준비 및 생활비마련 어려움을 겪는 대학교 졸업예정자	285명	1,500천원	1,500천원	428,500천원
고 등 학 생 장 학 사 업	고교진로 (학업장려)	학업 및 진로에 열정을 갖고 노력하는 고등학생	1,328명	1,500천원	750천원	1,997,000천원
	예체능 (학업장려)	저소득 가정의 예체능 특기 고등학생	150명	3,000천원	1,500천원	462,200천원
	하나고 (학업장려)	사회적 배려 계층 자녀	61명	기숙사비 및 급식비	분기별 기숙사비 및 급식비	61,600천원
	서울꿈길 (학업장려)	비인가 대안학교에 재학 중인 저소득 청소년	103명	1,500천원	750천원	152,500천원
	소상공인디딤돌 (학업장려)	어려운 소상공인 가정의 중/고/대학생	100명	1,000천원	1,000천원	100,000천원

· 운용소득 및 지정기탁 장학사업: 6개, 694백만원(566명)

구분	지원대상	지원인원 (실인원)	지원금액 (연간)	지원금액 (1회)	2021년 실행예산 (선발경비포함)	
고등학생	청계천꿈디딤	저소득 특성화 고등학생	20명	1,000천원	500천원	20,000천원
	오토꿈이룸서울	저소득 특성화 고등학생	30명	2,000천원	1,000천원	61,500천원
대학생	청춘Start	저소득 가정의 대학생 (보육시설 포함)	39명 (기존19명, 신규20명)	기존 2,000천원 신규 3,000천원	기존 1,000천원 신규 1,500천원	106,000천원
	유영아학업	성적이 향상된 저소득층 대학생	24명 (기존12명, 신규12명)	2,000천원	2,000천원	50,850천원
	KT&G 서울희망디딤돌	저소득 소상공인 가정의 대학생	200명	1,000천원	1,000천원	201,900천원
중고대	서울희망SOS	긴급위기 가구의 중/고/대학생	253명	1,000천원	1,000천원	253,500천원

· 장학생 커뮤니티 지원사업: 49백만원

사업	인원	횟수	팀
합계	415명	69회	14팀
멘토링 프로그램	108명(멘토28명, 멘티80명)	56회	-
리더육성 프로그램	22명	-	8팀
아카데미 프로그램	225명(대학생 175명, 고교 50명)	13회(대학 7회, 고교 6회)	-
커뮤니티 프로그램	60명	-	6팀

· 사무국 운영, 정보화사업 및 홍보 등: 1,346백만원

구분	주요 내용	2021년 실행예산
사무국 운영	- 사업계획 및 예산수립, 사업평가 - 이사회 운영 - 민간지정기탁사업 개발 및 관리(신규사업 개발) - 대외협력(서울시 및 시의회, 교육청 등) - 2021년 출연기관 경영평가 수행(2020년 사업 및 기관운영) - 인사위원회 운영, 직원 평가 - 내부 직원 역량 강화 및 소통 시스템 마련 - 규정 제정 및 개정	- 경상운영비 1,077,750천원 · 인건비 588,959천원 · 경비 424,696천원 성과금 64,095천원
정보화 사업 및 홍보	- 홈페이지 운영 및 관리 - 장학생 선발관리시스템 운영 및 관리 - 시스템 고도화 사업, 그룹웨어 운영	- 정보화 사업 148,454천원
	- 연간보고서 제작 - 언론보도 - 유튜브·SNS마케팅 운영	- 홍보사업비 101,000천원
전문위원회 운영	- 장학생 선발 심의 및 최종심의 - 선정위원회 운영 - 장학사업 자문위원회	- 전문위원회 (선정·자문) 18,380천원

## 나. 행정관청 인가사항

신청년월일	신청서	건명	인가년월일
2021. 2. 17.	기획재정부	공익법인 지정 고시	2021. 6. 30.

다. 직원에 관한 사항

1) 임원 현황

(단위 : 명)

구분			정 원			현 원			비고						
			전년도말	기간 중 (12월31일 기준)		당년도말	전년도말	기간 중 (12월31일 기준)		당년도말					
				증	감			증			감				
<b>합 계</b>			<b>13</b>	-	-	<b>13</b>	<b>12</b>	-	-	<b>11</b>					
상 임 원	기관장	남	1	-	-	1	-	-	-	-					
		여					-	-	-	-					
	임원 (비상임 임원 제외)	남					-	-	-	-					
		여					-	-	-	-					
비 상 임 원	기관장	남	10	-	-	10	-	-	-	-					
		여					-	-	-	-					
	임원 (이사)	남					5	-	-	5					
		여					5	-	-	5					
	임원 (감사)	남					2	-	-	2	2	-	1	1	
		여									-	-	-	-	

※ 상임 정원 1명이 있으나 전원 비상임이사로 운영, 이사(기관장) 1명 공석

2) 직원 현황

(단위 : 명)

구분		정 원			현 원			비고		
		전년도말	기간 중 (12월31일 기준)		당년도말	전년도말	기간 중 (12월31일 기준)		당년도말	
			증	감			증			감
<b>합 계</b>		<b>12</b>	-	-	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	-	<b>12</b>	
정 규 직	소 계	12	-	-	12	11	1	-	12	
	일반정규직	12	-	-	12	11	-	-	12	
비 정 규 직	소 계	-	-	-	-	-	-	-	-	
	기간제	-	-	-	-	-	-	-	-	
	단시간	-	-	-	-	-	-	-	-	
	기타	-	-	-	-	-	-	-	-	

3) 직급별 현황

(단위 : 명, 현원 기준)

구분		계	1급	2급	3~4급	5급	6급	비고
<b>계</b>		<b>12</b>	-	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	
일반직	사무직	12	-	1	2	4	5	

## (2) 연도별 업무현황

1. 사업개시(설립)년월일		2009년 1월 8일			
2. 출자출연기관 적용년월일		2014년 9월 25일			
3. 대표이사(이사장)		이사장 직무대행 이대현			
구분	연도별	2021(당기)		2020(전기)	증감 (A-B)
		목표	실적(A)	(B)	
4. 사업추진 실적	교육비맞춤형 장학사업				
	지원인원(단위:명)	5,526	<b>5,581</b>	6,410	-829
	장학금지원(단위:천원)	8,354,100	<b>8,002,812</b>	9,825,982	-1,823,170
	재능·미래역량 장학사업				
	지원인원(단위:명)	374	<b>374</b>	355	19
	장학금지원(단위:천원)	1,218,000	<b>1,218,000</b>	1,190,500	27,500
	성장지원 기반사업				
	참여인원(단위:명)	415	<b>463</b>	162	301
	강의횟수(단위:회)	13	<b>14</b>	11	3
5. 사업수입 (단위 : 원)	<b>계</b>	11,313,268,178	<b>11,351,491,881</b>	12,933,071,673	-1,581,579,792
	서울시출연금수입	10,100,254,000	10,100,254,000	,308,000	-1,381,054,000
	당기기부금수입	359,000,000	359,130,000	205,140,000	153,990,000
	전기이월금	649,105,228	649,105,228	916,474,456	-267,369,228
	전기선급법인세환급	44,908,950	44,908,950	52,737,060	-7,828,110
	이자소득 (선급법인세차감)	160,000,000	173,522,619	246,734,808	-73,212,189
	기타수입	-	24,571,084	30,677,349	-6,106,265

※ “4. 사업추진실적”의 단위는 면적(m<sup>2</sup>), 대수(대) 등 사업특성에 맞는 단위로 기재

※ “5. 사업수입”은 매출액으로 금액단위로 기재

마. 사업수익에 관한 사항

(단위 : 원, %)

구 분	당년도 결산액 (A)	전년도 결산액 (B)	증감액 (A-B)	증감비율 (A/B)	비고
사업수익	10,672,611,211	11,987,522,116	-1,314,910,905	89.03	
영업수익	10,482,204,056	11,713,930,490	-1,231,726,434	89.48	
영업 외 수익	190,407,155	273,591,626	-83,184,471	69.60	

바. 사업비용에 관한 사항

(단위 : 원,%)

구분	당년도 결산액 (A)	전년도 결산액 (B)	증감액 (A-B)	증감비율 (A/B)	비고
사업비용	10,454,706,394	12,301,627,516	-1,846,921,122	84.99	
영업비용	10,454,610,344	12,301,626,042	-1,847,015,698	84.99	
영업 외 비용	96,050	1,474	94,576	6,516.28	

### (3) 사업운영성과

#### 가. 공급확대.개선성과

##### 1) 취약계층·사각지대 지원을 통한 교육기회 장학사업의 안정적 운영

- 장학사업 개선을 통한 교육 취약계층의 배움 기회 확대
  - 교육환경(국가장학금 예산 확대) 변화에 따른 학업장려금 지속적 확대를 통해 진로탐색·개발, 학업역량 강화 등 장학사업 전환의 기반 마련
  - 장학생 추가 선발 등 장학금 불용률 개선 및 장학지원 대상 적극 발굴

구분	목표	실적	
선발	5,900명	5,955명	100.9%
지원율	9,572,100천원	9,220,812천원	96.3%

- 교육 사각지대 지원을 통한 장학사업 대상의 다각화 기반 마련
  - 2020년 제도개선을 통한 교육지원 사각지대의 장학지원 근거 마련
  - 직업전문학교, 전공대학 재학생 장학금 지원을 통한 장학지원 대상 확대

구분	직업전문학교	전공대학(7개 사업)
선발	202명	55명

- 코로나19 지속에 따른 경제위기 사각지대 지원 강화
  - 코로나19 장기화로 인한 위기가정에 대한 적극지원을 통해 장학사업 확대
  - KT&G장학재단 기금 협력(2억원)을 통한 저소득 소상공인가정 자녀 200명 지원

##### 2) 장학사업의 사회적가치 제고를 위한 선순환 활동 및 대시민 홍보 활성화

- 장학생 공익활동 활성화를 통한 장학사업의 사회적 가치 확산
  - 장학생의 재능과 지식, 경험의 공유를 통한 장학생간의 선순환 가치 실현

구분	예체능	전공우수	사회인 멘토링
인원	12명	18명(멘토링), 100명(길잡이북)	8명

- 지역사회 기여활동을 통한 장학생의 공익적 가치 함양 및 사회이슈 공감, 공익프로젝트의 사회적 확산 및 장학사업별 공익활동 장려를 통한 가  
(공익인재장학금: 60명, 9개 공익프로젝트 / 독립유공자후손장학금: 100명, 157회 봉사활동)
- MZ세대 주요 소셜 미디어 플랫폼 활용을 통한 고객층 타겟 홍보 활성화
  - 대학생 커뮤니티 앱, 유튜브, 인스타그램 채널 적극 활용 및 소통 강화
  - 장학생 유튜브 기획단 신규 운영, MZ세대가 반응하는 콘텐츠 집중 생산
  - 성과: 유튜브 구독자·조회수·18~24세 시청 비율 전년 대비 상승  
(구독자 136명→3,514명 / 조회수 12,153회 증가 / 시청비율 15.9%→26.3% 상승)  
인스타 팔로워수·시민 참여형 이벤트 참여자수 전년 대비 상승  
(팔로워수 40% 증가 / 이벤트 참여자수 1,613명→2,485명)  
홈페이지 방문 연계형 앱 광고 집행 후 방문자 수 대폭 상승  
(2020년 41만명→2021년 61만명, 전년 대비 53% 증가)

3) 2021년 장학생 선발 및 장학금 지원 실적

사업명	목표		실적		달성율(%)	
	인원(명)	장학금액(천원)	인원(명)	장학금액(천원)	인원	금액
<b>등록금 지원</b>	<b>2,725</b>	<b>4,061,600</b>	<b>2,778</b>	<b>3,720,562</b>	<b>101.9</b>	<b>91.6</b>
서울희망하나고장학금	55	61,600	61	60,562	110.9	98.3
서울희망대학장학금	2,470	3,800,000	2,515	3,460,000	101.8	91.1
서울희망직업전문학교장학금	200	200,000	202	200,000	101.0	100.0
<b>학업장려금 지원</b>	<b>2,248</b>	<b>3,739,500</b>	<b>2,250</b>	<b>3,729,250</b>	<b>100.1</b>	<b>99.7</b>
서울희망고교진로장학금	1,328	1,992,000	1,328	1,983,750	100.0	99.6
서울희망대학진로장학금	375	750,000	375	750,000	100.0	100.0
서울꿈길장학금	100	150,000	103	150,000	103.0	100.0
청춘스타트장학금	40	100,000	39	98,000	97.5	98.0
청계천꿈디딤장학금	20	20,000	20	20,000	100.0	100.0
독립유공자후손장학금	100	300,000	100	300,000	100.0	100.0
희망플러스장학금	285	427,500	285	427,500	100.0	100.0
<b>긴급학자금지원</b>	<b>553</b>	<b>553,000</b>	<b>553</b>	<b>553,000</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>
서울희망sos장학금	253	253,000	253	253,000	100.0	100.0
소상공인디딤돌장학금	100	100,000	100	100,000	100.0	100.0
KT&G서울희망디딤돌장학금	200	200,000	200	200,000	100.0	100.0
<b>전공역량 지원</b>	<b>304</b>	<b>958,000</b>	<b>304</b>	<b>958,000</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>
서울희망예체능장학금	150	450,000	150	450,000	100.0	100.0
오토꿈이룸서울장학금	30	60,000	30	60,000	100.0	100.0
서울우수인재 장학금	100	400,000	100	400,000	100.0	100.0
유영아학업장학금	24	48,000	24	48,000	100.0	100.0
<b>공익리더지원</b>	<b>70</b>	<b>260,000</b>	<b>70</b>	<b>260,000</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>
서울희망공익인재장학금	60	240,000	60		100.0	100.0
서울평화희망장학금	10	20,000	10	20,000	100.0	100.0
<b>합 계</b>	<b>5,900</b>	<b>9,572,100</b>	<b>5,955</b>	<b>9,220,812</b>	<b>100.9</b>	<b>96.3</b>

나. 재정운영성과(손익 및 재무구조 포함)

1) 2021년 재무구조

(단위: 억원)

연 도	재무구조			금융부채	당기순손익	부채비율
	자산	부채	자본			
2021	151.34	3.93	147.41	-	2.18	2.67%
2020	148.53	3.30	145.23	-	-3.14	2.27%

- 2021년 자산 현황

- 당기 사업비 집행률 감소에 따른 당좌자산 증가(전년대비 2.14% 증가)
- 유형자산 감가상각에 따른 비유동자산 감소(전년대비 21.12% 감소)

(단위: 억원)

연 도	유동자산	비유동자산				총 자산
	당좌자산	유형자산	무형자산	기타비유동자산	합계	
2021	150.07	0.22	0.03	1.02	1.27	151.34
2020	146.92	0.53	0.06	1.02	1.61	148.53

- 2021년 부채 현황

- 금융부채는 없으며, 퇴직급여충당금이 가장 큰 비율을 차지함
- 12월 법인카드 사용 증가에 따른 미지급금 증가(전년대비 20% 증가)
- 12월 성과급 지급에 따른 예수금 증가(전년대비 38.46% 증가)
- 직원 근속연수 증가에 따라 퇴직급여충당금 증가(전년대비 18.15% 증가)

(단위: 억원)

연 도	유동부채			비유동부채	금융부채	총 부채
	미지급금	예수금	합계	퇴직급여충당금		
2021	0.30	0.18	0.48	3.45	-	3.93
2020	0.25	0.13	0.38	2.92	-	3.30

2) 2021년 당기운영손익 현황

- 당기 목적사업비 집행률 감소(휴학 및 이중수혜 등에 따른 장학금 반납 발생, 사회적 거리두기에 따른 교육비, 업무추진비 등 미집행)에 따라 당기 운영이익 발생
- 2021년 집행률 92.12%(전년대비 3.17% 감소)

(단위: 억원)

구 분	2021년		2020년		증감(A-B)
	목표	실적(A)	목표	실적(A)	
당기운영손익	-1.58	2.18	0	-3.14	5.32

- 당기 발생 수익(사업수익+사업외수익) > 당기 발생 비용(사업비용+사업외비용)

(단위: 억원)

연 도	수익			비용			당기운영손익
	사업수익	사업외수익	합계	사업비용	사업외비용	합계	
2021	104.82	1.90	106.72	104.55	0	104.55	2.17
2020	117.14	2.74	119.88	123.02	0	123.02	-3.14

다. 주요경영 개선사항

1) 지속가능한 경영기반 마련

- 내부 직원의 지속적 논의를 통한 재단 중장기 전략 계획 수립
  - 기존 미래전략 보고서를 바탕으로 한 재단의 중장기실행전략 구체화를 통해 재단의 장학사업, 경영전략, 인력운영 등의 중장기 전략 수립
  - 내부 직원 참여를 통한 구성원 의견 적극 반영: 총 5회 운영



- 성과 보상체계 강화를 통해 기관 만족도 제고 및 직원 사기 진작
  - 2021년 직원 승진 시행(직급 승진: 1명 / 직위 승진: 2명)
  - 2021년 경영평가 성과급 지급(지급률 130%)
  - 2021년 우수·모범직원 표창: 표창장 수여 및 포상금 지급(2명)
- 인사 제도 개선을 통해 일·생활 균형의 조직문화 조성
  - 육아휴직 2회 분할 사용 및 임신 중인 근로자 육아휴직 제도 신설, 가족 돌봄 휴가기간 연장, 육아기 근로시간 단축 제도 확대(대상자 확대, 단축 후 근로시간 개정, 단축 최대 기간 개정), 임신 근로자 근무시간 변경신청제도 신설
  - 장기근속휴가 및 연가의 저축·이월 제도 신설
  - 복리후생제도 기본계획 수립을 통한 복리후생제도 운영 체계화 마련
- 정보전략수립(ISP)을 통한 차세대 장학시스템 구축기반 마련
  - 내부TF 및 외부 전문가 자문단 운영(용역사업 착수, 중간, 최종보고 자문)
  - 차세대 장학시스템 구축을 위한 단계별 목표 모델 도출 및 구축 단계별 이행계획 수립

2) 사회적 책임경영 강화를 통해 인권 및 윤리 의식 제고

- 윤리경영 문화 정착을 통한 직원 청렴 의식 내재화
  - 인권침해 방지조치 개선과제 발굴 및 관리를 통한 인권경영 체계 강화  
(월 1회 인권관련 사례공유를 통해 직원 인권감수성 향상)
  - 비공개 대상정보 세부기준 전부 개정을 통한 정보 공개 운영 투명성 향상
  - 내부통제와 분야별 리스크관리 방안 정의
  - 공직자로서 올바른 윤리, 청렴의식 향상 교육 수료: 총 297시간(평균 24.8시간)
- 안전한 직장 문화 조성
  - 성희롱·성폭력 및 2차 피해 예방을 위한 규정 마련
  - 외부 강사 초청 안전교육 시행(총 2회)을 통한 안전감수성 향상
  - 감정노동자 보호 휴게실 개선을 통해 편안한 휴식 공간 제공  
(1인용 리클라이너 소파, 공기청정기 등 구매)

## 3. 재무제표

(서울장학재단)

- (1) - 재무상태표
- (2) - 운영성과표
- (3) - 순자산변동표(주석11)
- (4) - 현금흐름표
- (5) - 주석

※ 「공익법인 회계기준」에 따라 현금흐름표 작성 의무 없는 기관은 '4. 현금흐름표' 작성 유예

(1) 재무상태표

제 13 (당) 기 : 2021년 12월 31일 현재

제 12 (전) 기 : 2020년 12월 31일 현재

재단법인 서울장학재단

( 단 위 : 원 )

과 목	제 13 (당) 기			제 12 (전) 기		
	통 합	고유목적사업	기타	통 합	고유목적사업	기타
자 산						
I. 유 동 자 산	15,007,425,392	15,007,425,392	0	14,692,514,490	14,692,514,490	0
(1) 당 좌 자 산	15,007,425,392	15,007,425,392	0	14,692,514,490	14,692,514,490	0
1. 현금 및 현금성자산 (주 석3)	291,677,914	291,677,914	0	113,360,523	113,360,523	0
2. 단기금융상품 (주 석4)	14,632,327,745	14,632,327,745	0	14,465,958,792	14,465,958,792	0
3. 미 수 수 익	51,834,793	51,834,793	0	68,286,225	68,286,225	0
4. 당기법인세자산	31,584,940	31,584,940	0	44,908,950	44,908,950	0
II. 비 유 동 자 산	127,097,691	127,097,691	0	160,556,938	160,556,938	0
(1) 유 형 자 산(주석5)	21,694,153	21,694,153	0	52,876,004	52,876,004	0
1. 비 품	87,777,095	87,777,095	0	89,235,620	89,235,620	0
감가상각누계액	(69,248,360)	(69,248,360)	0	(59,053,784)	(59,053,784)	0
2. 시 설 장 치	78,115,000	78,115,000	0	78,115,000	78,115,000	0
감가상각누계액	(74,949,582)	(74,949,582)	0	(55,420,832)	(55,420,832)	0
(2) 무 형 자 산(주석6)	3,253,538	3,253,538	0	5,530,934	5,530,934	0
1. 소 프 트 웨 어	3,253,538	3,253,538	0	5,530,934	5,530,934	0
(3) 기 타 비유동자산	102,150,000	102,150,000	0	102,150,000	102,150,000	0
1. 임 차 보 증 금	102,150,000	102,150,000	0	102,150,000	102,150,000	0
자 산 총 계	15,134,523,083	15,134,523,083	0	14,853,071,428	14,853,071,428	0
부 채						
I. 유 동 부 채	48,416,155	48,416,155	0	38,322,135	38,322,135	0
1. 미 지 급 금	30,169,851	30,169,851	0	25,355,501	25,355,501	0
2. 예 수 금	18,246,304	18,246,304	0	12, 4	12,966,634	0
II. 비 유 동 부 채	345,344,770	345,344,770	0	291,891,952	291,891,952	0
1. 퇴직급여충당금	345,344,770	345,344,770	0	291,891,952	291,891,952	0
부 채 총 계	393,760,925	393,760,925	0	330,214,087	330,214,087	0
순 자 산						
I. 기본순자산(주석7, 11)	13,600,000,000	13,600,000,000	0	13,600,000,000	13,600,000,000	0
1. 기 본 재 산	13,600,000,000	13,600,000,000	0	13,600,000,000	13,600,000,000	0
II. 이익잉여금(주석10, 11)	1,140,762,158	1,140,762,158	0	922,857,341	922,857,341	0
1. 고유목적사업준비금	350,218,181	350,218,181	0	395,913,328	395,913,328	0
2. 미처분이익잉여금	790,543,977	790,543,977	0	526,944,013	526,944,013	0
순 자 산 총 계	14,740,762,158	14,740,762,158	0	14,522,857,341	14,522,857,341	0
부 채 및 순자산총계	15,134,523,083	15,134,523,083	0	14,853,071,428	14,853,071,428	0

"첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다."

## (2) 운영성과표

제13(당)기: 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제12(전)기: 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

재단법인서울장학재단

(단위: 원)

과목	제13(당)기			제12(전)기		
	통합	공익목적사업	기타	통합	공익목적사업	기타
<b>I. 사업수익</b>	<b>10,482,204,056</b>	<b>10,482,204,056</b>	<b>0</b>	<b>11,713,930,490</b>	<b>11,713,930,490</b>	<b>0</b>
서울특별시출연금(주석9)	10,100,254,000	10,100,254,000	0	11,481,308,000	11,481,308,000	0
일반기부금	281,130,000	281,130,000	0	105,140,000	105,140,000	0
기타수입	22,820,056	22,820,056	0	27,482,490	27,482,490	0
후원금수입	78,000,000	78,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
<b>II. 사업비용</b>	<b>10,454,610,344</b>	<b>10,454,610,344</b>	<b>0</b>	<b>12,301,626,042</b>	<b>12,301,626,042</b>	<b>0</b>
<b>(1) 사업수행비용</b>	<b>10,052,130,566</b>	<b>10,052,130,566</b>	<b>0</b>	<b>11,890,507,209</b>	<b>11,890,507,209</b>	<b>0</b>
분배비용	9,044,062,200	9,044,062,200	0	10,814,933,860	10,814,933,860	0
장학금(주석8)	9,044,062,200	9,044,062,200	0	10,814,933,860	10,814,933,860	0
인력비용	441,768,907	441,768,907	0	431,014,157	431,014,157	0
직원급여	260,798,028	260,798,028	0	251,787,100	251,787,100	0
제수당	32,624,394	32,624,394	0	35,066,890	35,066,890	0
성과급	28,872,971	28,872,971	0	18,812,177	18,812,177	0
초단기근로자보수	16,532,800	16,532,800	0	11,200,000	11,200,000	0
퇴직급여	31,169,081	31,169,081	0	44,880,027	44,880,027	0
복리후생비	68,066,300	68,066,300	0	63,374,990	63,374,990	0
교육훈련비	3,705,333	3,705,333	0	5,892,973	5,892,973	0
시설비용	138,589,834	138,589,834	0	124,922,165	124,922,165	0
지급임차료	121,055,961	121,055,961	0	108,808,036	108,808,036	0
감가상각비	17,533,873	17,533,873	0	16,114,129	16,114,129	0
기타비용	427,709,625	427,709,625	0	519,637,027	519,637,027	0
장학사업비(주석8)	415,435,231	415,435,231	0	506 20	506,837,520	0
여비	920,000	920,000	0	960,000	960,000	0
수선유지비	688,253	688,253	0	723,447	723,447	0
소모품비	2,640,330	2,640,330	0	3,209,341	3,209,341	0
지급수수료	1,636,833	1,636,833	0	888,531	888,531	0
업무추진비	1,630,520	1,630,520	0	2,312,100	2,312,100	0
판서업무비	1,148,830	1,148,830	0	1,303,760	1,303,760	0
공공요금및제세	2,222,626	2,222,626	0	1,994,647	1,994,647	0
무형자산상각비	1,387,002	1,387,002	0	1,407,681	1,407,681	0
<b>(2) 일반관리비용</b>	<b>402,479,778</b>	<b>402,479,778</b>	<b>0</b>	<b>411,118,833</b>	<b>411,118,833</b>	<b>0</b>
인력비용	267,043,865	267,043,865	0	266,014,455	266,014,455	0
직원급여	165,927,360	165,927,360	0	162,170,880	162,170,880	0
제수당	15,023,690	15,023,690	0	13,256,643	13,256,643	0

과목	제13(당기)			제12(당기)		
	통합	공익목적사업	기타	통합	공익목적사업	기타
성과급	19,492,711	19,492,711	0	14,053,942	14,053,942	0
퇴직급여	22,283,737	22,283,737	0	30,242,283	30,242,283	0
복리후생비	41,867,740	41,867,740	0	44,185,400	44,185,400	0
교육훈련비	2,448,627	2,448,627	0	2,105,307	2,105,307	0
시설비용	74,864,337	74,864,337	0	71,132,884	71,132,884	0
지급임차료	60,527,969	60,527,969	0	55,024,094	55,024,094	0
감가상각비	15,336,368	15,336,368	0	16,108,790	16,108,790	0
기타비용	59,571,576	59,571,576	0	73,971,494	73,971,494	0
여비	847,608	847,608	0	807,337	807,337	0
수선유지비	3,642,827	3,642,827	0	4,156,603	4,156,603	0
보험료	218,040	218,040	0	248,700	248,700	0
도서인쇄비	5,936,600	5,936,600	0	7,134,840	7,134,840	0
회의운영비	18,894,200	18,894,200	0	27,031,520	27,031,520	0
소모품비	3,944,040	3,944,040	0	4,068,482	4,068,482	0
지급수수료	15,128,683	15,128,683	0	13,340,069	13,340,069	0
업무추진비	6,196,700	6,196,700	0	12,682,790	12,682,790	0
관서업무비	2,529,820	2,529,820	0	2,235,620	2,235,620	0
공공요금및제세	1,342,664	1,342,664	0	1,522,666	1,522,666	0
무형자산상각비	890,394	890,394	0	742,867	742,867	0
<b>III. 사업이익(손실)</b>	<b>27,593,712</b>	<b>27,593,712</b>	<b>0</b>	<b>(587,695,552)</b>	<b>(587,695,552)</b>	<b>0</b>
<b>IV. 사업외수익</b>	<b>190,407,155</b>	<b>190,407,155</b>	<b>0</b>	<b>273,591,626</b>	<b>273,591,626</b>	<b>0</b>
이자수익	188,656,127	188,656,127	0	270,396,767	270,396,767	0
잡이익	1,751,028	1,751,028	0	3,194,859	3,194,859	0
<b>V. 사업외비용</b>	<b>96,050</b>	<b>96,050</b>	<b>0</b>	<b>1,474</b>	<b>1,474</b>	<b>0</b>
유형자산처분손실	96,050	96,050	0	74	1,474	0
<b>VI. 법인세비용차감전 당기운영이익(손실)</b>	<b>217,904,817</b>	<b>217,904,817</b>	<b>0</b>	<b>(314,105,400)</b>	<b>(314,105,400)</b>	<b>0</b>
<b>VII. 법인세비용</b>						
<b>VIII. 당기운영이익(손실)</b>	<b>217,904,817</b>	<b>217,904,817</b>	<b>0</b>	<b>(314,105,400)</b>	<b>(314,105,400)</b>	<b>0</b>

“첨부된 주석은 본 재무제표의 일부입니다.”

### (3) 순자산변동표(주석11 기재)

### (4) 현금흐름표(작성유예)

### (5) 재무제표에 대한 주석

제 13 (당) 기 : 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 12 (전) 기 : 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

#### 재단법인 서울장학재단

##### 1. 재단의 개요

재단법인 서울장학재단(이하“재단”이라고 함)은 사회일반의 이익에 공여하기 위하여 민법 및 공익법인의 설립, 운영에 관한 법률과 서울특별시 장학재단 설립 및 운영에 관한 조례의 규정에 따라 사회가 필요로 하는 우수인재 발굴, 양성과 경제적 이유로 교육을 받기 곤란한 학생을 지원하는 것을 목적으로 2009년 1월 8일에 설립되었습니다.

재단의 기본재산은 13,600,000천원이며 설립 후 서울특별시에서 출연하는 출연금 및 출연재산 운용수입, 기부금 수입, 기타 수입금에서 발생하는 수입 중 해당연도 재단의 고유목적사업을 위하여 사용하고 남은 잉여금은 이월하여 사용하고 있습니다.

##### 2. 중요한 회계정책

재단은 아래에서 설명하는 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하고 있으며, 여기에서 설명하지 아니한 사항은 공익법인회계기준, 일반기업회계기준 지방출자출연기관 결산기준에 따라 회계처리하고 있습니다. 재단의 재무제표작성기준과 중요한 회계처리 방법은 다음과 같습니다.

###### 가. 재무제표의 범위

재단의 재무제표는 공익법인회계기준에 따라 재무상태표와 운영성과표로 하고 주석 사항을 포함하고 있습니다.

###### 나. 자산과 부채의 구성

재단의 재무상태표의 구성항목 중 자산은 유동자산과 비유동자산이며, 부채는 유동부채, 비유동부채로 구성되어 있습니다. 또한, 순자산은 기본재산과 이익잉여금으로 구성

되어 있으며, 이익잉여금은 고유목적사업준비금과 미처분이익잉여금으로 구성되어 있습니다.

#### 다. 수익인식기준

재단의 사업수익은 발생주의에 의하여 수익을 인식하고 있습니다.

#### 라. 사업수익의 구성항목

재단의 운영성과표에 표시된 사업수익은 후원금의 성격에 따라 구성되어 있습니다. 재단은 서울특별시로부터 출연받은 기부금은 서울특별시 출연기부금으로, 일반인으로부터 받은 기부금은 일반기부금으로 표시하고 있습니다.

#### 마. 유형자산의 평가와 감가상각방법

재단의 유형자산은 취득원가로 평가되고 있습니다. 수선비 중 자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해 자산의 원가에 가산되며, 단지 원상을 회복시키거나 능률 유지를 위한 지출은 당기 비용으로 처리됩니다.

재단은 유형자산에 대한 감가상각비를 4년의 내용연수에 따라 정액법에 의하여 계상하고, 이를 간접법으로 표시하고 있습니다.

#### 바. 무형자산

무형자산은 취득원가로 평가하며 합리적으로 정한 내용연수(5년)에 따라 정액법을 적용하여 계상한 상각액을 직접 차감하여 표시하고 있습니다.

#### 사. 전기 재무제표의 계정과목 재분류

전기 재무제표는 당기와의 비교를 용이하게 하기 위하여 일부 계정과목을 당기 재무제표의 계정과목에 따라 재분류하고 있습니다. 이러한 재분류는 전기에 보고된 순손익이나 순자산가치에 영향을 미치지 아니합니다.

재단은 당기부터 장학생 선발경비 등을 사업수행비용의 분배비용에서 사업수행비용의 기타비용으로 계정재분류 하였습니다. 장학생 선발경비 등은 장학생을 선발하기 위한 경비 및 장학생 사후관리 프로그램 운영비, 장학생관리시스템 유지보수비 및 고도화비, 장학생 커뮤니티 지원비 등을 포함합니다. 이에 전기 재무제표 중 사업수행비용의 분배비용에서 기타비용으로 재분류된 금액은 506,838천원입니다. 그리고 재단은 시설과 관련되지 않은 무형자산상각비를 시설비용에서 기타비용으로 재분류하였습니다.

### 3. 현금및현금성자산

당기말과 전기말 현재 현금및현금성자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

과 목	예 입 처	이자율(%)	제13(당)기말	제12(전)기말
보 통 예 금	우리은행	-	173	43
보 통 예 금	신한은행	-	291,505	113,318
			<u>291,678</u>	<u>113,361</u>

### 4. 단기금융상품

당기말과 전기말 현재 단기금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

과 목	예 입 처	이자율(%)	제13(당)기말	제12(전)기말
정 기 예 금	우리은행	1.59	3,090,680	-
정 기 예 금	신한은행	0.91~0.96	585,669	5,198,935
정 기 예 금	수협은행	1.12~2.15	10,955,979	9,267,024
			<u>14,632,328</u>	<u>14,465,959</u>

### 5. 유형자산

당기 및 전기의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	제13(당)기	제12(전)기
기 초 잔 액	52,876	69,931
취 득	1,784	15,169
처 분 ( 폐 기 )	(96)	(1)
감 가 상 각 비	(32,870)	(32,223)
기 말 잔 액	<u>21,694</u>	<u>52,876</u>



6. 무형자산

당기 및 전기의 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	제13(당)기	제12(전)기
기 초 잔 액	5,531	6,137
취 득	0	1,544
무 형 자 산 상 각 비	(2,277)	(2,150)
기 말 잔 액	3,254	5,531

7. 기본재산

기본재산은 서울특별시 출연금 및 일반기부금 등을 재원으로 하고 있으며, 기중에 증가된 기본재산은 전기에서 이월된 이익잉여금을 이사회 결의에 따라 기본재산으로 전입한 금액으로서 당기 및 전기 중 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	제13(당)기말	제12(전)기말
기 초 잔 액	13,600,000	13,600,000
이 익 잉 여 금 의 전 입	-	-
기 말 잔 액	13,600,000	13,600,000

8. 장학금 및 장학사업비 구성내역

(1) 당기와 전기의 사업비 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	제13(당)기	제12(전)기
장학금(*1)	9,044,062	10,814,933
장학사업비(*2)	415,435	506,838
합 계	9,459,497	11,321,771

\*1 당기와 전기의 장학금은 휴학, 수료, 타 장학금 수혜 등으로 반납된 금액으로 각각 176,750천원과 203,549천원이 차감된 금액입니다.

\*2 장학사업비는 장학생을 선발하기 위한 경비 및 장학생 사후관리 프로그램 운영비, 장학생관리시스템 유지보수비 및 고도화비, 장학생 커뮤니티 지원비 등을 포함합니다.

(2) 장학금 배분 내역

1) 당기와 전기에 서울특별시출연금 및 기부금, 운용소득을 재원으로 지급된 장학금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	제13(당)기			제12(전)기		
	배분액	반납액	차감계	배분액	반납액	차감계
서울희망대학장학금	3,460,000	176,000	3,284,000	4,034,291	170,208	3,864,083
서울희망직업전문학교장학금	200,000	-	200,000	-	-	-
서울희망대학진로장학금	750,000	-	750,000	600,000	-	600,000
서울희망공익인재장학금	240,000	-	240,000	238,000	2,000	236,000
서울우수인재장학금	400,000	-	400,000	412,000	-	412,000
서울평화희망장학금	20,000	-	20,000	20,000	-	20,000
독립유공자후손장학금	300,000	-	300,000	300,000	-	300,000
희망플러스장학금	427,500	-	427,500	742,500	-	742,500
서울희망고교장학금	-	-	-	1,370,018	31,341	1,338,677
서울희망고교진로장학금	1,983,750	750	1,983,000	1,987,500	-	1,987,500
서울희망하나고장학금	60,562	-	60,562	47,673	-	47,673
서울희망예체능장학금	450,000	-	450,000	478,500	-	478,500
서울꿈길장학금	150,000	-	150,000	144,000	-	144,000
소상공인디딤돌장학금	100,000	-	100,000	150,000	-	150,000
청춘start장학금	98,000	-	98,000	100,000	-	100,000
유영아학업장학금	48,000	-	48,000	44,0	-	44,000
KT & G 서울희망디딤돌장학금	200,000	-	200,000	-	-	-
오토꿈이름서울장학금	60,000	-	60,000	60,000	-	60,000
청계천꿈디딤장학금	20,000	-	20,000	40,000	-	40,000
서울희망SOS장학금	253,000	-	253,000	250,000	-	250,000
<b>합 계</b>	<b>9,220,812</b>	<b>176,750</b>	<b>9,044,062</b>	<b>11,018,482</b>	<b>203,549</b>	<b>10,814,933</b>

- 서울희망대학장학금은 저소득 대학생에게 등록금을 지원하는 장학사업입니다.
- 서울희망직업전문학교장학금은 서울소재 학사 및 전문학사 교육 과정으로 운영하고 있는 직업전문학교 저소득 학생에게 등록금을 지원하는 장학사업입니다.
- 서울희망대학진로장학금은 저소득 대학생에게 진로 탐색·개발비를 지원하는 장학사업입니다.

- 서울희망공익인재장학금은 사회통합형 우수인재를 지원하는 장학사업입니다.
- 서울우수인재장학금은 전공분야에 재능 및 학업 의지를 가진 저소득 대학생을 지원하는 장학사업입니다.
- 서울평화희망장학금은 인권운동, 사회정의, 인류평화 등의 공익적 활동을 주로 하는 대학생을 지원하는 장학사업입니다.
- 독립유공자후손장학금은 독립유공자의 후손인 대학생을 지원하는 장학사업입니다.
- 희망플러스장학금은 취업준비 및 학업지속을 위한 생활비 마련에 어려움을 겪는 대학교 졸업예정자를 지원하는 장학사업입니다.
- 서울희망고교진로장학금은 저소득 고등학생의 진로탐색을 지원하는 장학사업입니다.
- 서울희망하나고 장학금은 기초생활수급권자와 차상위계층, 사회적배려대상자 등 저소득층에게 학업장려금을 지원하는 장학사업입니다.
- 서울희망예체능장학금은 예체능에 재능 있는 저소득 고등학생을 지원하는 장학사업입니다.
- 서울꿈길장학금은 저소득 비인가대안학교(학교밖청소년) 학생을 지원하는 장학사업입니다.
- 소상공인디딤돌장학금은 폐업위기 또는 저소득 소상공인 가정 자녀의 학업환경 개선을 위해 지원하는 장학사업입니다.
- 청춘start장학금은 저소득 대학신입생에게 장학금을 지원하는 장학사업입니다.
- 유명아학업장학금은 성적 향상을 보인 저소득 대학생을 지원하는 장학사업입니다.
- KT&G서울희망디딤돌장학금은 저소득 소상공인 가정의 대학생을 지원하는 장학사업입니다.
- 오토꿈이룸서울 장학금은 저소득 특성화 고등학생을 지원하는 장학사업입니다.
- 청계천꿈디딤 장학금은 저소득 우수 특성화 고등학생을 지원하는 장학사업입니다.
- 서울희망SOS장학금은 긴급위기가정의 중·고·대학생을 지원하는 장학사업입니다.

2) 서울희망대학장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
대학생	2,515	2,660	3,460,000	4,034,291
<b>반 납</b>			<b>176,000</b>	170,208
<b>차감계</b>			<b>3,284,000</b>	3,864,083

3) 서울희망직업전문학교장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
직업전문학교 학생	200	-	200,000	-

4) 서울희망대학진로장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
대학생	375	300	750,000	600,000

5) 서울희망공익인재장학금 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
대학생	60	60	240,000	238,000
반 납			-	2,000
차감계			240,000	236,000

6) 서울우수인재장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
대학생	100	103	400,000	412,000

7) 서울평화희망장학금 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
대학생	10	10	20,000	20,000

8) 독립유공자후손장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
대학생	100	100	300,000	300,000

9) 희망플러스장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
대학생	285	495	427,500	742,500

10) 서울희망고교장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
고등학생	-	858	-	1,370,018
반 납			-	31,341
차감계			-	1,338,677

11) 서울희망고교진로장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
고등학생	1,328	1,328	1,983,750	1,987,500
반 납			750	-
차감계			1,983,000	1,987,500

12) 서울희망하나고교장학금 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
기초수급자, 법정차상위	57	52	56,229	41,473
중위소득 50%	4	7	4,333	6,200
합 계	61	59	60,562	47,673

13) 서울희망예체능장학금 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
음악	22	27	66,000	81,000
미술	63	69	189,000	207,000
체육	57	61	171,000	181,500
무용	8	3	24,000	9,000
합 계	150	160	450,000	478,500

14) 서울꿈길장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
중·고 교육과정 학생	103	100	105,000	144,000

15) 소상공인디딤돌장학금 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
중학생	23	32	23,000	32,000
고등학생	34	55	34,000	55,000
대학생	43	63	43,000	63,000
<b>합 계</b>	<b>100</b>	<b>150</b>	<b>100,000</b>	<b>150,000</b>

16) 청춘start장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
대학생	39	40	98,000	100,000

17) 유명아학업장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
대학생	24	22	48,000	44,000

18) KT&G서울희망디딤돌장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
대학생	200	-	200,000	-

19) 오토꿈이룸서울장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
고등학생	30	30	60,000	60,000

20) 청계천꿈디딤장학금의 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
고등학생	20	40	20,000	40,000

21) 서울희망SOS장학금 배분 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 명,천원)

구 분	인 원		배분액	
	당 기	전 기	당 기	전 기
중학생	47	46	47,000	46,000
고등학생	77	94	77,000	94,000
대학생	129	110	129,000	110,000
<b>합 계</b>	<b>253</b>	<b>250</b>	<b>253,000</b>	<b>250,000</b>

(3) 장학사업비 집행 내역

(단위 : 원)

구 분	당 기	전 기
장학생 선발 및 운영비	108,066,067	94,503,778
심사 및 선정경비	11,694,000	13,102,600
장학생 커뮤니티 지원사업비	46,439,444	33,702,757
정보화 사업비	148,235,720	179,087,365
홍보 사업비	101,000,000	153,635,020
연구 사업비	0	32,806,000
<b>합 계</b>	<b>415,435,231</b>	<b>506,837,520</b>

## 9. 특수관계자와의 거래

재단이 당기와 전기 중 서울특별시로부터 기부 받은 기부금의

다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	제13(당)기	제12(전)기
서울특별시출연금	10,100,254	11,481,308
<b>합 계</b>	<b>10,100,254</b>	<b>11,481,308</b>

10. 이익잉여금 처분계산서

재단의 당기와 전기의 이익잉여금 처분 내역은 다음과 같습니다.

제 13(당)기	2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지	제 12(전기)	2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지
처분예정일	2022년 2월 25일	처분확정일	2021년 2월 25일

재단법인 서울장학재단

(단위 : 원)

과 목	제 13(당)기		제 12(전기)	
	금 액		금 액	
<b>I. 미처분이익잉여금</b>		790,543,977		526,944,013
1. 전기이월미처분이익잉여금	572,639,160		841,049,413	
2. 당기순이익(손실)	217,904,817		(314,105,400)	
<b>II. 임의적립금 등의 이입액</b>		297,875,435		337,338,905
1. 고유목적사업준비금	297,875,435		337,338,905	
<b>III. 합계</b>		1,088,419,412		864,282,918
<b>IV. 이익잉여금 처분액</b>		205,107,559		291,643,758
1. 기본재산전입	-		-	
2. 고유목적사업준비금	205,107,559		291,643,758	
<b>V. 차기이월미처분이익잉여금</b>		883,311,853		572,639,160

11. 자본변동표

재단의 당기와 전기의 자본의 변동 내역은 다음과 같습니다.

제 13 (당) 기 : 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 12 (전) 기 : 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

재단법인 서울장학재단

(단위 : 원)

과 목	자 본 금	이 익 잉 여 금	총 계
2020년 1월 1일(전기초)	13,600,000,000	1,236,962,741	14,836,962,741
이익잉여금의 기본재산전입	-	-	-
당 기 순 이 익 ( 손 실 )	-	(314,105,400)	(314,105,400)
2020년 12월 31일(전기말)	13,600,000,000	922,857,341	14,522,857,341
2021년 1월 1일(당기초)	13,600,000,000	922,857,341	14,522,857,341
이익잉여금의 기본재산전입	-	-	-
당 기 순 이 익 ( 손 실 )	-	217,904,817	217,904,817
2021년 12월 31일(당기말)	13,600,000,000	1,140,762,158	14,740,762,158



## 4. 재무제표 부속명세서

(서울장학재단)

(1) - 현금예금명세서	(12) - 미지급비용(금)명세서
(2) - 영업미수금명세서	(13) - 기타유동부채명세서
(3) - 기타미수금명세서	(14) - 차입금명세서
(4) - 기타당좌자산자산명세서	(15) - 총당금명세서
(5) - 재고자산명세서	(16) - 기본재산명세서
(6) - 유가증권명세서	(17) - 잉여금명세서(출자기관)
(7) - 기타투자자산명세서	(18) - 제조(공사)원가명세서(출자기관)
(8) - 유형자산명세서	(19) - 성질별손익계산서
(9) - 무형자산명세서	(20) - 재무제표와 <input type="text"/> 차이 명세서
(10) - 기타비유동자산명세서	(21) - 우발부채 현황(출자기관)
(11) - 매입채무명세서	(22) - 금융부채 현황(출자기관)

※ 위의 부속명세서는 관련 타 법령에 따른 요구 또는 기관의 필요에 따라 추가할 수 있으며, 해당없는 경우 제외할 수 있음

※ '19.성질별손익계산서', '20.재무제표와예산결산차이명세서'는 작성을 유예함

(1) 현금예금명세서

(단위 : 원)

구 분		금 액				거래은행
		전 기 이 월 액	당 기 수 입 액	당 기 지 출 액	기말잔액	
<b>총 계</b>		<b>14,579,319,315</b>	<b>44,109,227,326</b>	<b>43,764,540,982</b>	<b>14,924,005,659</b>	
현금 및 현금성 자산	소 계	113,360,523	20,417,734,471	20,239,417,080	291,677,914	
	보통예금	113,318,118	20,387,601,740	20,209,415,280	291,504,578	신한은행
		42,405	30,132,731	30,001,800	173,336	우리은행
단기 금융 상품	소 계	14,465,958,792	23,691,492,855	23,525,123,902	14,632,327,745	
	정기예금	9,267,023,597	10,955,978,341	9,267,023,597	10,955,978,341	수협은행
		5,198,935,195	9,644,834,328	14,258,100,305	585,669,218	신한은행
		-	3,090,680,186	0	3,090,680,186	우리은행

(2) 영업미수금명세서(내용없음)

(3) 기타미수금명세서(내용없음)

(4) 기타당좌자산명세서

(단위 : 원)

계정과목	거래내용	거래처	금액	비고
미수수익	정기예금 이자수익	신한은행	1,210,505	2021.12.31.기준
		우리은행	10,770,809	
		수협은행	39,853,479	
	<b>계</b>			<b>51,834,793</b>
당기법인세자산	선급법인세	마포세무서	28,713,670	이자소득세
	선급지방법인세	마포구청	2,871,270	이자지방소득세
	<b>계</b>			<b>31,584,940</b>

(5) 재고자산명세서(내용없음)

(6) 유가증권명세서(내용없음)

(7) 기타투자자산명세서(내용없음)

(8) 유형자산명세서

가. 총괄

(단위 : 원)

과목	취득가액				감가상각총당금				순장부가액	비고
	전기 이월액	당기증감		기말 잔액	전기 이월액	당기증감		기말 잔액		
		증가	감소			증가	감소			
비품	89,235,620	1,784,440	3,242,965	87,777,095	59,053,784	13,341,491	3,146,915	69,248,360	18,528,735	
시설 장치	78,115,000	-	-	78,115,000	55,420,832	19,528,750	-	74,949,582	3,165,418	

나. 건설중인자산 명세서(내용없음)

다. 운휴자산 명세서(내용없음)

(9) 무형자산명세서

(단위 : 원)

과목	구분	취득원가			당기 상각액	상각누계	기말 잔액	비고
		전기이월액	당기증가	계				
소프트웨어		25,486,020	-	25,486,020	2,277,396	22,232,482	3,253,538	

**(10) 기타비유동자산명세서**

(단위 : 원)

계정과목	내 용	전기이월	당기증가	당기감소	기말잔액
임차보증금	재단사무국 임차보증금	102,150,000	-	-	102,150,000

**(11) 매입채무명세서(내용없음)****(12) 미지급비용(금)명세서**

(단위 : 원)

계정과목	발생일자	금액	미지급기간(일) (21.12.31 기준)	이율	거래처	미지급사유
미지급금	2021.12.31.	25,509,711	0일	-	신한카드	법인카드 12월 사용분 (결제일: 익월 15일)
	2021.12.31.	4,660,140	0일	-	국민건강보험 관리공단	4대 보험 12월 회사부담분 (결제일: 익월 10일)
계		30,169,851				

**(13) 기타비유동부채명세서**

(단위 : 원)

계정과목	발생일자	구분	금액	거래처	비고
퇴직급여충당금	2021.12.31.	기타	345,344,770	신한은행	

※ 구분 : 원천세, 잡종금, 하자보증금, 기타

(14) 차입금명세서(내용없음)

(15) 총당금명세서

(단위 : 원)

구분 (내역)	기초잔액	당기감소액		당기증가액	기말잔액	비고
		목적사용	기타			
합계	291,891,952	-	-	53,452,818	345,344,770	
퇴직급여총당금	291,891,952	-	-	53,452,818	345,344,770	2021년 퇴직급여 총당금 설정

※ 퇴직급여 산출식: 직원별 근속연수×평균임금×30일

(16) 기본재산명세서

(단위 : 원)

구분	세부내역	기초잔액	당기증가액	당기감소액	기말잔액	비고
지자체출연 기본재산	정기예금	4,700,000,000	-	-	4,700,000,000	수협은행(1200-4240-0319)
		3,000,000,000	-	-	3,000,000,000	우리은행(1020-944-907441)
		5,900,000,000	-	-	5,900,000,000	수협은행(1200-4790-2295)
	계	13,600,000,000	-	-	13,600,000,000	

(17) 잉여금명세서(내용없음-출자기관)

(18) 제조(공사)원가명세서(내용없음-출자기관)

(19) 성질별손익계산서(작성유예)

(20) 재무제표와 예산결산서 차이명세서(작성유예)

(21) 우발부채 현황(내용없음-출자기관)

(22) 금융부채 현황(내용없음-출자기관)

# 5. 예산결산보고서

(서울장학재단)

- (1) - 결산 총괄
- (2) - 수입예산 결산보고서
- (3) - 지출예산 결산보고서

※ 행정안전부 '지방출자출연기관 예산편성지침' 이외에 개별법에 따라 별도의 예산편성기준을 적용받는 기관은 '5.예산결산보고서' 양식 수정 가능

(1) 총괄표

(단위 : 원)

구분	사 업 예 산 결 산				자 본 예 산 결 산			
	계정과목	예산액 (A)	결산액 (B)	증 감 (A-B)	계정과목	예산액 (A)	결산액 (B)	증 감 (A-B)
수	계	10,664,162,950	10,702,386,653	-38,223,703	계	674,460,729	674,460,729	-
입	영 업 수 익	10,459,254,000	10,459,384,000	-130,000	자본잉여금수입	674,460,729	674,460,729	-
	영업외수익	204,908,950	243,002,653	-38,093,703	-	-	-	-
지	계	11,311,472,178	10,419,462,707	892,009,471	계	1,796,000	1,784,440	11,560
출	영 업 비 용	11,082,563,228	10,419,462,707	663,100,521	유 형 자 산 득	1,796,000	1,784,440	11,560
	영업외비용	-	-	-	무 형 자 산 득	-	-	-
	예 비 비	228,908,950	-	228,908,950	-	-	-	-
차액 (I-II)	당기손익 (자본형성)	-647,309,228	282,923,946	-930,233,174	과 부 족 성 자 본 형 성	672,664,729	672,676,289	-11,560

- ※ ① 사업예산결산액 및 자본예산결산액 : 수입액은 징수결정액, 지출액은 채무확정액
- ② 자금결산액 : 수납액은 현금수납액, 지출액은 현금지출액으로 작성
- ※ 미수금은 자본적수입의 자본잉여금수입 중 기타자본잉여금으로 분류

(단위 : 원)

구분	자 금 결 산			
	계 정 과 목	예 산 액	결산액 (징수결정액·채무확정액)	수납액·지출액
수입 (1)	계	11,338,623,679	11,376,847,382	11,376,847,382
	영 업 수 익	10,459,254,000	10,459,384,000	10,459,384,000
	영 업 외 수 익	204,908,950	243,002,653	243,002,653
	자 본 잉 여 금 수 입	674,460,729	674,460,729	674,460,729
	- 순 세 계 잉 여 금	649,105,228	649,105,228	649,105,228
	- (이월)미지급비용·금	25,355,501	25,355,501	25,355,501
지출 (II)	계	11,338,623,679	10,446,602,648	10,416,432,797
	영 업 비 용	11,082,563,228	10,419,462,707	1,0389,292,856
	영 업 외 비 용	-	-	-
	유 형 자 산 취 득	1,796,000	1,784,440	1,784,440
	무 형 자 산 취 득	-	-	-
	예 비 비	228,908,950	-	-
	이 월 예 산 지 출 - 미 지 급 비 용 · 금	25,355,501 25,355,501	25,355,501 25,355,501	25,355,501 25,355,501
차 이 금	계	-	-	960,414,585
	순 세 계 잉 여 금	-	-	930,244,734
	미 지 급 비 용 · 금	-	-	30,169,851

## (2) 수입예산결산보고서

(단위 : 원)

과 목				예 산 액					결 산 액 (징수결정액, 조사결정액)  (A)	수 납 액 (B)			불납 결손액  (E)	미수금  (A-B-E)
관	항	세항	목	당초	추경	이월자금예산액		계		수입액  (C)	과오납환불액 (정산반환금) (D)	수납액 (B=C-D)		
						이월 재원 총당금	미지급 이월액							
<b>합 계 (1+2+3)</b>				<b>11,113,268,178</b>	<b>200,000,000</b>	-	-	<b>11,338,623,679</b>	<b>11,376,847,382</b>	-	<b>11,376,847,382</b>	-	-	
수익적수입 계 (1)				10,464,162,950	200,000,000			10,664,162,950	10,702,386,653	-	10,702,386,653	-	-	
			영업수익	10,259,254,000	200,000,000			10,459,254,000	10,459,384,000	-	10,459,384,000	-	-	
			서울시출연금수입	10,100,254,000	-			10,100,254,000	10,100,254,000	-	10,100,254,000	-	-	
			기부금 수입	159,000,000	200,000,000			359,000,000	359,130,000	-	359,130,000	-	-	
			영업외수익	204,908,950	-			204,908,950	243,002,653	-	243,002,653	-	-	
			이자수익	204,908,950	-			204,908,950	218,431,569	-	218,431,569	-	-	
			기타수입	-	-			-	24,571,084	-	24,571,084	-	-	
자본적수입 계 (2)				649,105,228	-			649,105,228	649,105,228	-	649,105,228	-	-	
			자본잉여금 수입	649,105,228	-			649,105,228	649,105,228	-	649,105,228	-	-	
			순세계잉여금	649,105,228	-			649,105,228	649,105,228	-	649,105,228	-	-	
이월재원 수입 계 (3)						-	25,355,501	25,355,501	25,355,501	-	25,355,501	-	-	
			(이월)미지급금			-	25,355,501	25,355,501	25,355,501	-	25,355,501	-	-	

※ 필요시 횡 서식으로 작성



### (3) 지출예산결산보고서

(단위 : 원)

과 목				예 산 액					당기지출 원인행위액 (B)	결산액		지출액 (E)	미지급 비용·금 (C+D-E)	다음연도 이월액				불용액 A-C-D-F	
관	항	세 항	목	당초	추경	예산 전용액 (이용,전용, 조정,이체)	예비 지출액	이월자금 예산액		채무 확정액 (C)	지급 결정액 (D)			계 (A)	계 (F)	사 고 이 월	명 시 이 월		계 속 비 이 월
								이월 재원 금	미지급 이월액										
<b>합 계 (1+2+3)</b>				<b>11,113,268,178</b>	<b>200,000,000</b>	-	-	<b>-25,355,501</b>	<b>11,338,623,679</b>	<b>10,421,247,147</b>	<b>10,421,247,147</b>	<b>25,355,501</b>	<b>10,416,432,797</b>	<b>30,169,851</b>	-	-	-	-	<b>892,021,031</b>
수익적지출 계 (1)				11,111,472,178	200,000,000	-	-		11,311,472,178	10,419,462,707	10,419,462,707		10,389,292,856	30,169,851	-	-	-	-	892,009,471
경상운영비				1,075,954,000	-	-	-		1,075,954,000	959,965,276	959,965,276		953,654,256	6,311,020	-	-	-	-	115,988,724
인건비				588,959,000	-	-	-		588,959,000	544,359,090	544,359,090		544,359,090		-	-	-	-	44,599,910
급여				437,420,000	-	-	-		437,420,000	426,725,388	426,725,388		426,725,388		-	-	-	-	10,694,612
제수당				70,663,000	-	-	-		70,663,000	47,648,084	47,648,084		47,648,084		-	-	-	-	23,014,916
초단기근로자보수				17,400,000	-	-	-		17,400,000	16,532,800	16,532,800		16,532,800		-	-	-	-	867,200
퇴직급여				63,476,000	-	-	-		63,476,000	53,452,818	53,452,818		53,452,818		-	-	-	-	10,023,182
경비				422,900,000	-	-	-		422,900,000	367,240,504	367,240,504		360,929,484	6,311,020	-	-	-	-	55,659,496
복리후생비				126,225,000	-	-	-		126,225,000	109,934,040	109,934,040		105,273,900	4,660,140	-	-	-	-	16,290,960
여비				4,800,000	-	-1,800,000	-		3,000,000	1,767,608	1,767,608		1,767,608		-	-	-	-	1,232,392
공공요금 및 제세				4,329,000	-	-	-		4,329,000	3,565,290	3,565,290		3,556,130	9,160	-	-	-	-	763,710
소모품비				6,876,000	-	-	-		6,876,000	6,584,370	6,584,370		5,727,890	856,480	-	-	-	-	291,630
도서인쇄비				7,100,000	-	-	-		7,100,000	5,936,600	5,936,600		5,439,360	497,240	-	-	-	-	1,163,400
지급입차료				186,636,000	-	-	-		186,636,000	181,583,930	181,583,930		181,583,930		-	-	-	-	5,052,070

(단위 : 원)

과 목			예 산 액						당기지출 원인행위액 (B)	결산액		지출액 (E)	미지금 비용·금 (C+D-E)	다음연도 이월액				불용액 A-C-D-F
관	항	세 항 목	당초	추경	예산 전용액 (이용,전용, 조정,이체)	예비 비지출액	이월자금 예산액			계 (A)	채무 확정액 (C)			지급 결정액 (D)	계 (F)	사 고 이 월	명 시 이 월	
							이월 재원 금	미지금 이월액										
		수선유지비	5,268,000	-	-	-			5,268,000	4,331,080	4,331,080		4,331,080	-	-	-	-	936,920
		보험료	306,000	-	-	-			306,000	218,040	218,040		218,040	-	-	-	-	87,960
		지급수수료	15,460,000	-	1,800,000	-			17,260,000	16,765,516	16,765,516		16,760,516	5,000	-	-	-	494,484
		업무추진비	19,200,000	-	-	-			19,200,000	7,827,220	7,827,220		7,632,220	195,000	-	-	-	11,372,780
		관서업무비	3,960,000	-	-	-			3,960,000	3,678,650	3,678,650		3,678,650	-	-	-	-	281,350
		교육훈련비	13,880,000	-	-	-			13,880,000	6,153,960	6,153,960		6,153,960	-	-	-	-	7,726,040
		회의운영비	28,860,000	-	-	-			28,860,000	18,894,200	18,894,200		18,806,200	88,000	-	-	-	9,965,800
		성과금	64,095,000	-	-	-			64,095,000	48,365,682	48,365,682		48,365,682	-	-	-	-	15,729,318
		장학사업비	9,806,609,228	200,000,000	-	-			10,006,609,228	9,459,497,431	9,459,497,431		9,435,638,600	23,858,831	-	-	-	547,111,797
		대학생장학사업	6,379,775,228	200,000,000	1,900,000	-			6,581,675,228	6,054,607,131	6,054,607,131		6,040,339,493	14,267,638	-	-	-	527,068,097
		서울희망대학장학금	3,806,500,000	-	-	-			3,806,500,000	3,289,211,548	3,289,211,548		3,286,423,308	2,788,240	-	-	-	517,288,452
		서울희망 직업전문학교장학금	201,100,000	-	-	-			201,100,000	200,830,660	200,830,660		200,210,330	620,330	-	-	-	269,340
		서울희망진로장학금	756,150,000	-	-	-			756,150,000	756,054,630	756,054,630		755,692,400	362,230	-	-	-	95,370
		서울희망공익인재장학금	288,500,000	-	-	-			288,500,000	281,983,586	281,983,586		277,122,370	4,861,216	-	-	-	6,516,414
		서울우수인재장학금	415,375,228	-	-	-			415,375,228	414,965,023	414,965,023		413,012,550	1,952,473	-	-	-	410,205
		서울평화희망장학금	21,000,000	-	-	-			21,000,000	20,965,560	20,965,560		20,884,400	81,160	-	-	-	34,440
		청춘Start장학금	106,000,000	-	-	-			106,000,000	103,999,176	103,999,176		102,271,272	1,727,904	-	-	-	2,000,824

(단위 : 원)

과 목			예산액						결산액		지출액 (E)	미지급 비용·금 (C+D-E)	다음연도 이월액				불용액 A-C-D-F	
관	항	세 항 목	당초	추경	예산 전용액 (이용,전용, 조정,이체)	예비 비지출액	이월자금 예산액		계 (A)	당기지출 원인행위액 (B)			채무 확정액 (C)	지급 결정액 (D)	계 (F)	사 고 이 월		명 시 이 월
							이월 재원 총 금	미지급 이월액										
		유영아학업장학금	50,850,000	-	-	-		50,850,000	50,627,591	50,627,591		49,859,301	768,290	-	-	-	-	222,409
		독립유공자후손장학금	305,800,000	-	-	-		305,800,000	305,795,825	305,795,825		305,672,350	123,475	-	-	-	-	4,175
		희망플러스장학금	428,500,000	-	-	-		428,500,000	428,500,000	428,500,000		428,500,000	-	-	-	-	-	-
		KT&G서울희망 디딤돌장학금	-	200,000,000	1,900,000	-		201,900,000	201,673,532	201,673,532		200,691,212	982,320	-	-	-	-	226,468
		고등학생장학사업	3,108,300,000	-	-	-		3,108,300,000	3,097,521,136	3,097,521,136		3,093,860,146	3,660,990	-	-	-	-	10,778,864
		서울희망교교진로장학금	1,997,000,000	-	-	-		1,997,000,000	1,987,562,675	1,987,562,675		1,986,133,335	1,429,340	-	-	-	-	9,437,325
		서울희망하나고장학금	61,600,000	-	-	-		61,600,000	60,562,200	60,562,200		60,562,200	-	-	-	-	-	1,037,800
		서울희망예체능장학금	462,200,000	-	-	-		462,200,000	462,083,400	462,083,400		460,691,750	1,391,650	-	-	-	-	116,600
		오토꿈이름서울장학금	61,500,000	-	-	-		61,500,000	61,398,353	61,398,353		61,263,353	135,000	-	-	-	-	101,647
		청계천꿈디딤장학금	20,000,000	-	-	-		20,000,000	20,000,000	20,000,000		20,000,000	-	-	-	-	-	-
		서울꿈길장학금	152,500,000	-	-	-		152,500,000	152,423,720	152,423,720		152,165,720	258,000	-	-	-	-	76,280
		소상공인디딤돌장학금	100,000,000	-	-	-		100,000,000	100,000,000	100,000,000		100,000,000	-	-	-	-	-	-
		서울희망SOS장학금	253,500,000	-	-	-		253,500,000	253,490,788	253,490,788		253,043,788	447,000	-	-	-	-	9,212
		장학생커뮤니티지원사업	48,800,000	-	-	-		48,800,000	46,439,444	46,439,444		41,563,221	4,876,223	-	-	-	-	2,360,556
		프로그램사업비	48,800,000	-	-	-		48,800,000	46,439,444	46,439,444		41,563,221	4,876,223	-	-	-	-	2,360,556
		정보화사업비	148,454,000	-	-	-		148,454,000	148,235,720	148,235,720		148,235,720	-	-	-	-	-	218,280

(단위 : 원)

과 목			예 산 액						당기지출 원인행위액 (B)	결산액		지출액 (E)	미지급 비용·금 (C+D-E)	다음연도 이월액				불용액 A-C-D-F
관	항	세 항 목	당초	추경	예산 전용액 (이용,전용, 조정,이체)	예비 비지출액	이월자금 예산액			계 (A)	채무 확정액 (C)			지급 결정액 (D)	계 (F)	사 고 이 월	명 시 이 월	
							이월 재원 총 금	미지급 이월액										
		정보화사업비	148,454,000	-	-	-			148,454,000	148,235,720	148,235,720		148,235,720	-	-	-	-	218,280
		심사 및 선정경비	20,280,000	-	-1,900,000	-			18,380,000	11,694,000	11,694,000		11,526,000	168,000	-	-	-	6,686,000
		장학생선정위원회	18,000,000	-	-1,900,000	-			16,100,000	10,694,000	10,694,000		10,526,000	168,000	-	-	-	5,406,000
		자문위원회	2,280,000	-	-	-			2,280,000	1,000,000	1,000,000		1,000,000	-	-	-	-	1,280,000
		홍보사업비	101,000,000	-	-	-			101,000,000	101,000,000	101,000,000		100,114,020	885,980	-	-	-	-
		홍보사업비	101,000,000	-	-	-			101,000,000	101,000,000	101,000,000		100,114,020	885,980	-	-	-	-
		예비비	228,908,950	-	-	-			228,908,950	-	-		-	-	-	-	-	228,908,950
		내부유보금	228,908,950	-	-	-			228,908,950	-	-		-	-	-	-	-	228,908,950
		유영아학업장학금	24,000,000	-	-	-			24,000,000	-	-		-	-	-	-	-	24,000,000
		2020년 운용소득	44,908,950	-	-	-			44,908,950	-	-		-	-	-	-	-	44,908,950
		2021년 운용소득	160,000,000	-	-	-			160,000,000	-	-		-	-	-	-	-	160,000,000
		자본적지출 계 (2)	1,796,000	-	-	-			1,796,000	1,784,440	1,784,440		1,784,440	-	-	-	-	11,560
		유형자산 취득	1,796,000	-	-	-			1,796,000	1,784,440	1,784,440		1,784,440	-	-	-	-	11,560
		비품	1,796,000	-	-	-			1,796,000	1,784,440	1,784,440		1,784,440	-	-	-	-	11,560
		자산취득비	1,796,000	-	-	-			1,796,000	1,784,440	1,784,440		1,784,440	-	-	-	-	11,560
		이월예산 지출 계 (3)							-25,355,501	25,355,501	-		25,355,501	-	-	-	-	-
		미지급금							-25,355,501	25,355,501	-		25,355,501	-	-	-	-	-

※ 필요시 횡 서식으로 작성

## 6. 예산결산 부속명세서

(서울장학재단)

(1)	-	예비비사용조서
(2)	-	예산이월액조서
(3)	-	전년도이월액조서
(4)	-	예산전용액조서
(5)	-	계속비결산조서
(6)	-	미수액조서, 미지급액조서
(7)	-	불납결손액조서
(8)	-	수입·지출외현금 현재액조서
(9)	-	지출예산 성질별 결산
(10)	-	보조금 명세서
(11)	-	기부금 명세서
(12)	-	순세계잉여금 처리계획

(1) 예비비 사용조서(내용없음)

(2) 예산이월액조서(내용없음)

(3) 전년이월액조서(이월비결산조서)(내용없음)

(4) 예산전용액조서

(단위 : 원)

전용해 주는 과목 (전용시점 예산액으로 작성)							전용 받는 과목					전용사유
관	항	세항	목	예산액 (A)	기지출액 (B)	예산잔액 (A-B)	관	항	세항	목	전용액	
사무국 운영				4,800,000	590,000	4,210,000	사무국 운영				1,800,000	-(여비) 코로나19 예방 및 확산방지를 위하여 출장 최소화에 따른 불용예산액 범위 내 전용  -(지급수수료) 법률 자문료 부족예산분에 대한 전용
	경상운영비			4,800,000	590,000	4,210,000		경상운영비			1,800,000	
		경비		4,800,000	590,000	4,210,000			경비		1,800,000	
			여비	4,800,000	590,000	4,210,000				지급수수료	1,800,000	

※ 전용사유를 상세히 기재

(5) 계속비결산조서(내용없음)

## (6) 미수액조서, 미지급액조서

가. 미수액조서(내용 없음)

나. 미지급액조서

(단위 : 원)

구 분 (목 별)	전기이월액 (1)	당기채무 확 정 액 (2)	당기지급액 (3)	기말잔액 (1+2-3)	채 주 및 적 요 등	
<b>합 계</b>	<b>25,355,501</b>	<b>30,169,851</b>	<b>25,355,501</b>	<b>30,169,851</b>		
경비	교육훈련비	-522,000	-	-522,000	0	신한카드
	도서인쇄비	711,180	497,240	711,180	497,240	신한카드
	소모품비	1,079,380	856,480	1,079,380	856,480	신한카드
	업무추진비	99,800	195,000	99,800	195,000	신한카드
	지급수수료	336,200	5,000	336,200	5,000	신한카드
	회의운영비	-	88,000	-	88,000	신한카드
	공공요금 및 제세	11,730	9,160	11,730	9,160	신한카드
	복리후생비	4,327,800	4,660,140	4,327,800	4,660,140	국민건강 보험관리공단
장학사업비	서울희망대학장학금	2,905,506	2,788,240	2,905,506	2,788,240	신한카드
	서울희망직업전문학교장학금	-	620,330	-	620,330	신한카드
	서울희망대학진로장학금	342,240	362,230	342,240	362,230	신한카드
	서울희망공익인재장학금	3,636,928	4,861,216	3,636,9	4,861,216	신한카드
	서울우수인재장학금	1,701,190	1,952,473	1,701,190	1,952,473	신한카드
	서울평화희망장학금	252,580	81,160	252,580	81,160	신한카드
	청춘Start장학금	2,428,744	1,727,904	2,428,744	1,727,904	신한카드
	유영아학업장학금	986,350	768,290	986,350	768,290	신한카드
	독립유공자후손장학금	119,000	123,475	119,000	123,475	신한카드
	희망플러스장학금	1,143,900		1,143,900	0	신한카드
	KT&G서울희망디딤돌장학금	-	982,320	-	982,320	신한카드
	서울희망고교진로장학금	1,078,800	1,429,340	1,078,800	1,429,340	신한카드

구분 (목별)		전기이월액 (1)	당기채무 확정액 (2)	당기지급액 (3)	기말잔액 (1+2-3)	채주 및 적요 등
장학 사업비	서울희망예체능장학금	-	1,391,650	-	1,391,650	신한카드
	오토꿈이룸서울장학금	300,000	135,000	300,000	135,000	신한카드
	서울꿈길장학금	-	258,000	-	258,000	신한카드
	서울희망SOS장학금	377,342	447,000	377,342	447,000	신한카드
	프로그램사업비	2,083,041	4,876,223	2,083,041	4,876,223	신한카드
	장학생선정위원회	-	168,000	-	168,000	신한카드
	홍보사업비	1,955,790	885,980	1,955,790	885,980	신한카드

※ 구분(내역)은 사업별로 목별, 채주별 등으로 구분 작성

### (7) 불납결손액조서(내용없음)

### (8) 수입·지출외현금 현재액조서

(단위 : 원)

구분 (내역)	전기이월액 (1)	당기수입액 (2)	당기지출액 (3)	기말잔액 (1+2-3)	비고 (적요·사유)
<b>합계</b>	<b>13,904,858,586</b>	<b>71,699,122</b>	<b>13,904,858,586</b>	<b>13,963,591,074</b>	
기본재산	13,600,000,000	-	-	13,000,000	
퇴직급여충당금	291,891,952	53,452,818	-	345,344,770	2021년 퇴직급여충당금 적립
예수금	12,966,634	18,246,304	12,966,634	18,246,304	2020년12월 원천세 등 납부 (2021.1.7.)

※ 사유란에 처분사유 및 처분일자 등 상세히 기입할 것



### (9) 지출예산 성질별 결산

- 지방출자·출연기관 예산편성기준 '세출예산과목 성질별 분류 및 과목해소' 참고하여 아래 성질별 분류를 적합하게 수정보완(세항·목별)하여 작성

(단위 : 원)

성질별	목 별	2021년도 (당기)				2020년도 (전기)				증 감	
		(1) 최 중 예산액	(2) 채 무 확정액	(3) 차 이 (1-2)	(4) 지출액	(5) 최 중 예산액	(6) 채 무 확정액	(7) 차 이 (5-6)	(8) 지출액	(1)/(5) %	(2)/(6) %
<b>사업예산 합계</b>		<b>11,313,268,178</b>	<b>10,421,247,147</b>	<b>892,021,031</b>	<b>10,391,077,296</b>	<b>12,891,519,516</b>	<b>12,283,966,445</b>	<b>607,553,071</b>	<b>12,258,610,944</b>	<b>87.8%</b>	<b>84.8%</b>
인건비	소 계	588,959,000	544,359,090	44,599,910	544,359,090	574,012,000	548,603,823	25,408,177	548,603,823	102.6%	99.2%
	급 여	437,420,000	426,725,388	10,694,612	426,725,388	429,828,000	413,957,980	15,870,020	413,957,980	101.8%	103.1%
	제수당	70,663,000	47,648,084	23,014,916	47,648,084	57,579,000	48,323,533	9,255,467	48,323,533	122.7%	98.6%
	초단기근로자보수	17,400,000	16,532,800	867,200	16,532,800	11,200,000	11,200,000	-	11,200,000	155.4%	147.6%
	퇴직급여	63,476,000	53,452,818	10,023,182	53,452,818	75,405,000	75,122,310	282,690	75,122,310	84.2%	71.2%
경비	소 계	424,696,000	369,024,944	55,671,056	362,713,924	411,635,000	380,725,123	30,909,877	374,681,033	103.2%	96.9%
	복리후생비	126,225,000	109,934,040	16,290,960	105,273,900	122,160,000	107,560,390	14,599,610	103,232,590	103.3%	102.2%
	여비	3,000,000	1,767,608	1,232,392	1,767,608	2,900,000	1,767,337	1,132,663	1,767,337	103.4%	100.0%
	공공요금 및 제세	4,329,000	3,565,290	763,710	3,556,130	4,329,000	3,517,313	811,687	3,505,583	100.0%	101.4%
	소모품비	6,876,000	6,584,370	291,630	5,727,890	8,846,000	8,822,023	23,977	7,742,643	77.7%	74.6%
	도서인쇄비	7,100,000	5,936,600	1,163,400	5,439,360	7,140,000	7,134,840	5,160	6,423,660	99.4%	83.2%
	지급임차료	186,636,000	181,583,930	5,052,070	181,583,930	164,772,000	163,832,130	939,870	163,832,130	113.3%	110.8%
	수선유지비	5,268,000	4,331,080	936,920	4,331,080	5,268,000	4,880,050	387,950	4,880,050	100.0%	88.8%
	보험료	306,000	218,040	87,960	218,040	306,000	248,700	57,300	248,700	100.0%	87.7%
	지급수수료	17,260,000	16,765,516	494,484	16,760,516	16,040,000	14,228,600	1,811,400	13,892,400	107.6%	117.8%
업무추진비	19,200,000	7,827,220	11,372,780	7,632,220	19,200,000	14,994,890	4,205,110	14,895,090	100.0%	52.2%	

구분	목 별	2021년도 (당기)				2020년도 (전기)				증 감	
		(1) 최 중 예산액	(2) 채 무 확정액	(3) 차 이 (1-2)	(4) 지 출액	(5) 최 중 예산액	(6) 채 무 확정액	(7) 차 이 (5-6)	(8) 지 출액	(1)/(5) %	(2)/(6) %
기초	관서업무비	3,960,000	3,678,650	281,350	3,678,650	3,960,000	3,539,380	420,620	3,539,380	100.0%	103.9%
	교육훈련비	13,880,000	6,153,960	7,726,040	6,153,960	13,380,000	7,998,280	5,381,720	8,520,280	103.7%	76.9%
	회의운영비	28,860,000	18,894,200	9,965,800	18,806,200	28,160,000	27,031,520	1,128,480	27,031,520	102.5%	69.9%
	자산취득비	1,796,000	1,784,440	11,560	1,784,440	15,174,000	15,169,670	4,330	15,169,670	11.8%	11.8%
기초	소 계	<b>64,095,000</b>	<b>48,365,682</b>	<b>15,729,318</b>	<b>48,365,682</b>	<b>62,542,000</b>	<b>32,866,119</b>	<b>29,675,881</b>	<b>32,866,119</b>	<b>102.5%</b>	<b>147.2%</b>
	성과급	64,095,000	48,365,682	15,729,318	48,365,682	62,542,000	32,866,119	29,675,881	32,866,119	102.5%	147.2%
기초	소 계	<b>10,006,609,228</b>	<b>9,459,497,431</b>	<b>547,111,797</b>	<b>9,435,638,600</b>	<b>11,508,593,456</b>	<b>11,321,771,380</b>	<b>186,822,076</b>	<b>11,302,459,969</b>	<b>86.9%</b>	<b>83.6%</b>
	서울희망대학장학금	3,806,500,000	3,289,211,548	517,288,452	3,286,423,308	3,996,500,000	3,869,177,258	127,322,742	3,866,271,752	95.2%	85.0%
	서울희망직업전문학교장학금	201,100,000	200,830,660	269,340	200,210,330	-	-	-	-	-	-
	서울희망대학진로장학금	756,150,000	756,054,630	95,370	755,692,400	605,000,000	604,961,090	38,910	604,618,850	125.0%	125.0%
	서울희망공익인재장학금	288,500,000	281,983,586	6,516,414	277,122,370	276,000,000	270,234,691	5,765,309	266,597,763	104.5%	104.3%
	서울우수인재장학금	415,375,228	414,965,023	410,205	413,012,550	423,212,000	422,444,010	767,990	420,742,820	98.1%	98.2%
	서울평화희망장학금	21,000,000	20,965,560	34,440	20,884,400	21,000,000	20,944,580	55,420	20,692,000	100.0%	100.1%
	청춘start장학금	106,000,000	103,999,176	2,000,824	102,271,272	107,000,000	106,787,105	212,895	104,358,361	99.1%	97.4%
	유영아학업장학금	50,850,000	50,627,591	222,409	49,859,301	46,700,000	46,595,341	104,659	45,608,991	108.9%	108.7%
	독립유공자후손장학금	305,800,000	305,795,825	4,175	305,672,350	302,700,000	302,685,577	14,423	302,566,577	101.0%	101.0%
	희망플러스장학금	428,500,000	428,500,000	-	428,500,000	744,240,000	744,226,127	13,873	743,082,227	57.6%	57.6%
	KT&G서울희망디딤돌장학금	201,900,000	201,673,532	226,468	200,691,212	-	-	-	-	-	-
	서울희망고교장학금	-	-	-	-	1,362,000,000	1,341,666,962	20,333,038	1,341,666,962	0.0%	0.0%
	서울희망고교진로장학금	1,997,000,000	1,987,562,675	9,437,325	1,986,133,335	1,997,000,000	1,992,461,353	4,538,647	1,991,382,553	100.0%	99.8%
	서울희망하나고장학금	61,600,000	60,562,200	1,037,800	60,562,200	55,000,000	47,673,211	7,326,789	47,673,211	112.0%	127.0%
서울희망예체능장학금	462,200,000	462,083,400	116,600	460,691,750	490,000,000	488,395,486	1,604,514	488,395,486	94.3%	94.6%	

정 제 별	목 별	2021년도 (당기)				2020년도 (전기)				증 감	
		(1) 최 종 예 산액	(2) 채 무 확 정액	(3) 차 이 (1-2)	(4) 지 출액	(5) 최 종 예 산액	(6) 채 무 확 정액	(7) 차 이 (5-6)	(8) 지 출액	(1)/(5) %	(2)/(6) %
	오토꿈이룸서울장학금	61,500,000	61,398,353	101,647	61,263,353	62,150,000	61,942,634	207,366	61,642,634	99.0%	99.1%
	청계천꿈디딤장학금	20,000,000	20,000,000	-	20,000,000	43,000,000	42,537,391	462,609	42,537,391	46.5%	47.0%
	서울꿈길장학금	152,500,000	152,423,720	76,280	152,165,720	153,000,000	146,261,110	6,738,890	146,261,110	99.7%	104.2%
	소상공인디딤돌장학금	100,000,000	100,000,000	-	100,000,000	150,000,000	150,000,000	-	150,000,000	66.7%	66.7%
	서울희망SOS장학금	253,500,000	253,490,788	9,212	253,043,788	251,075,000	250,443,712	631,288	250,066,370	101.0%	101.2%
	프로그램사업비	48,800,000	46,439,444	2,360,556	41,563,221	38,000,000	33,702,757	4,297,243	31,619,716	128.4%	137.8%
	정보화사업비	148,454,000	148,235,720	218,280	148,235,720	181,167,000	179,087,365	2,079,635	179,087,365	81.9%	82.8%
	장학생선정위원회	16,100,000	10,694,000	5,406,000	10,526,000	14,025,000	11,794,600	2,230,400	11,794,600	114.8%	90.7%
	자문위원회	2,280,000	1,000,000	1,280,000	1,000,000	1,850,000	1,308,000	542,000	1,308,000	123.2%	76.5%
	홍보사업비	101,000,000	101,000,000	-	100,114,020	155,000,000	153,635,020	1,364,980	151,679,230	65.2%	65.7%
연구사업비	-	-	-	-	32,974,456	32,806,000	168,456	32,806,000	0.0%	0.0%	
예 비	소 계	<b>228,908,950</b>	-	<b>228,908,950</b>	-	<b>334,737,060</b>	-	<b>334,737,060</b>	-	68.4%	-
	내부유보금	228,908,950	-	228,908,950	-	334,737,060	-	334,737,060	-	68.4%	-

(10) 보조금명세서(내용없음)

(11) 기부금명세서

(단위 : 원)

구분	수입구분	출연기관	금액	기부목적	회계처리방법
계			359,130,000		
법인	현금	재단법인 바보의 나눔	78,000,000	저소득 대학생 장학금 지원 (청춘start장학금)	지정 후원금 수입
법인	현금	서울시설공단	3,000,000	코로나19등으로 인한 저소득 긴급위기가구 중·고·대학생 장학금 지원 (서울희망SOS장학금)	일반 기부금 수입
법인	현금	재단법인 케이티앤지장학재단	200,000,000	코로나19 위기 소상공인 가정 대학생 장학금 지원 (KT&G서울희망디딤돌장학금)	일반 기부금 수입
개인	현금	김OO	10,000,000	저소득 고등학생 장학금 지원 (오토꿈이룸서울장학금)	일반 기부금 수입
개인	현금	㈜오토인더스트리	20,000,000	저소득 고등학 금 지원 (오토꿈이룸서울장학금)	일반 기부금 수입
개인	현금	유OO	48,000,000	저소득 가정 대학생 장학금 지원 (유영아학업장학금)	일반 기부금 수입
개인	현금	심OO	130,000	저소득가정 학생을 위한 장학금 지원	일반 기부금 수입

## (12) 순세계잉여금 처리계획

가. 잉여금 발생일: 2021년 12월 31일

나. 잉여금 발생액: 930,244,734원

(1) 총괄

세입 총계(A)	세출 총계(B)	결산잉여금(A-B)
11,351,491,881원	10,421,247,147원	930,244,734원

(2) 세부내역

(단위: 원)

세 입		세 출	
항 목	금 액	항 목	금 액
1. 서울시출연금	10,100,254,000	1. 경상운영비	961,749,716
2. 당기기부금수입	359,130,000	2. 장학사업비	9,459,497,431
3. 전기이월금	649,105,228		
4. 당기 운용소득 등 (전기선급법인세 환급 포함)	218,431,569		
5. 기타수입	24,571,084		
<b>합 계</b>	<b>11,351,491,881</b>	<b>합 계</b>	<b>10,421,247,147</b>

다. 잉여금 발생사유

- (1) 초과 세입액: 38,223,703원 발생(달성률: 100.3%)
  - 당기 기부금 및 운용소득 초과 세입, 기타수입(전기장학금 반납수입 등) 발생
- (2) 경상운영비 예산 잔액: 116,000,284원(집행률: 89.2%)
- (3) 장학사업비 예산 잔액: 547,111,797원(집행률: 94.5%)
  - 장학금 반납(휴학, 타장학금 수혜 등) 등
- (4) 예비비 및 기타 잔액: 228,908,950원
  - 2021년 운용소득 및 기부금

라. 순세계잉여금 처리계획: 전액 2022년 목적사업비 사용(총 15개 사업비 편성)

(단위: 원)

구 분	사용금액		재 원 (전기이월금)
	총 계	재 원 별 배 분 금 액	
1 서울희망대학진로장학금	266,750,000	260,000,000	시출연금
		6,750,000	운용소득
2 서울공익인재장학금	11,000,000	11,000,000	운용소득
3 서울우수인재장학금	8,000,000	8,000,000	운용소득
4 서울평화희망장학금	1,200,000	1,200,000	운용소득
5 청춘Start장학금	6,000,000	2,000,000	기부금등
		4,000,000	운용소득
6 유명아학업장학금	26,850,000	24,000,000	기부금등
		2,850,000	운용소득
7 독립유공자후손장학금	6,000,000	6,000,000	운용소득
8 서울희망디딤돌장학금	201,900,000	200,000,000	시출연금
		1,900,000	운용소득
9 서울희망예체능장학금	2,500,000	2,500,000	운용소득
10 오토꿈이룸서울장학금	31,500,000	20,000,000	시출연금
		11,500,000	운용소득
11 서울꿈길장학금	2,500,000	2,500,000	운용소득
12 서울희망SOS장학금	275,500,000	153,639,	시출연금
		24,739,933	기부금등
		97,120,631	운용소득
13 프로그램사업비	14,000,000	14,000,000	운용소득
14 심사 및 선정경비	21,544,734	21,544,734	운용소득
15 홍보사업비	55,000,000	20,000,000	시출연금
		35,000,000	운용소득
<b>합 계</b>	<b>930,244,734</b>	<b>930,244,734</b>	

# 7. 경영분석지표

(서울장학재단)

(1) 경영분석지표

(단위 : %)

구 분		산 식	당 기	전 기	증(감)	비 고	
안 정 성 지 표	유동비율	$\frac{\text{유동자산}}{\text{유동부채}} \times 100$	30,996.7	38,339.5	-7,342.8	전기대비 유동자산 및 유동부채 증가	
		$\frac{\text{자기자본}}{\text{총 자산}} \times 100$	97.40	97.78	-0.38		
	부채비율	$\frac{\text{부채총계}}{\text{자기자본}} \times 100$	2.67	2.27	0.4		
		$\frac{\text{영업이익}}{\text{매출액(영업수익)}} \times 100$	0.26	-5.02	5.28		
	수 익 성 지 표	순이익률	$\frac{\text{당기순이익}}{\text{매출액(영업수익)}} \times 100$	2.08	-2.68	4.76	
			$\frac{\text{당기순이익}}{(\text{기초자기자본}+\text{기말자기자본})/2} \times 100$	1.49		3.63	
총 자산 순이익률		$\frac{\text{당기순이익}}{(\text{기 초 총 자산}+\text{기 말 총 자산})/2} \times 100$	1.45	-2.11	3.56		

※ 증감의 폭이 큰 경우에는 증감사유 부기



(단위 : %)

구 분		산 식	당기	전기	증(감)	비고		
활동성지표 (회)	자기자본 회전율	매출액(영업수익)	71.64	79.80	-8.16	전기대비 영업수익 감소		
		$(\text{기초자기자본} + \text{기말자기자본}) / 2$						
	총자산 회전율	매출액(영업수익)	69.91	78.87	-8.96			
		$(\text{기초총자산} + \text{기말총자산}) / 2$						
수지비율	총수지비율	$\frac{\text{총수익}(\text{영업수익} + \text{영업외수익} + \text{특별이익})}{\text{총비용}(\text{영업비용} + \text{영업외비용} + \text{특별손실} + \text{법인세비용})} \times 100$	102.08	97.45	4.63			
		경상수지비율	$\frac{\text{경상수익}(\text{영업수익} + \text{영업외수익})}{\text{경상비용}(\text{영업비용} + \text{영업외비용})} \times 100$	102.08	97.45		4.63	
	영업수지비율	$\frac{\text{영업수익}}{\text{영업비용}} \times 100$	100.26	95.15	5.11			
		인건비비율	$\frac{\text{인건비}}{\text{총비용}(\text{영업비용} + \text{영업외비용} + \text{특별손실} + \text{법인세비용})} \times 100$	5.21	4.46		0.75	
	직원 1인당 인건비 (천원)	인건비	$(\text{기초총직원수} + \text{기말총직원수}) / 2$	47,336	47,705		-369	전기대비 인건비 지출액 감소
		직원 1인당 영업수익 (천원)		$\frac{\text{매출액(영업수익)}}{(\text{기초총직원수} + \text{기말총직원수}) / 2}$	911,496		1,018,603	-107,107

※ 인건비에 퇴직급여 포함