



제 3 3 3 회 정례회  
행정자치위원회

SE~~UL~~ M~~Y~~ SOUL

# 2025 주요업무보고

2025. 11.

재무국

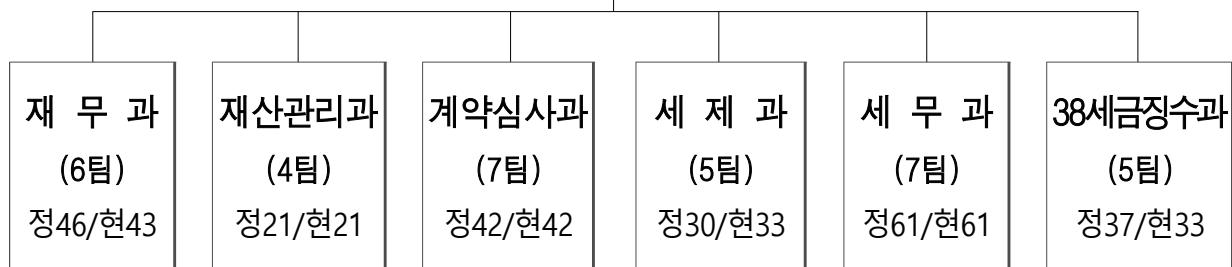
# I. 일반현황

## 조직 · 인력

**6과 34팀 237명/233명** (정/현원)

### 재무국

(2025. 10. 20. 기준)



※ 시간선택제임기제 9명 별도(재무과 3명, 38세금징수과 6명)

## 기능

과별	주요업무
재무과	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 통합인건비(일반회계) 운영, 자금관리, 지출·계약, 세입·세출 결산</li><li>○ 계약제도 개선, 재물조사 및 물품관리 등</li></ul>
재산관리과	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 공유재산 관리·처분 및 교환 총괄, 시유재산 총조사 및 결산</li><li>○ 공유재산관리계획 수립, 공유재산심의회 운영 등</li></ul>
계약심사과	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 공사·용역·물품구매·민간위탁 원가 심사 및 조정</li><li>○ 발주부서 원가분석능력 제고방안 강구 등</li></ul>
세제과	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 지방세제의 합리적 개선 및 부동산가격 공시 지원</li><li>○ 지방세 관련 이의신청, 심사·심판청구 등 납세자 권리구제</li></ul>
세무과	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 시세 세입 추계 및 총괄 조정</li><li>○ 지방세·세외수입 부과·징수업무 지도 감독 등</li></ul>
38세금징수과	<ul style="list-style-type: none"><li>○ 현·지난연도 체납시세 관리 및 징수 총괄</li><li>○ 자치구 체납시세 관리 및 지도감독</li></ul>

## 세입·세출 예산(일반회계)

### 〈세입예산〉

(단위 : 백만원)

구 분	2025년	2024년(최종)	증 감	
			금액	비율
합 계	26,166,313	25,414,110	752,203	3.0%
시 세	24,912,528	24,235,274	677,254	2.8%
세 외 수 입	323,461	244,797	78,664	32.1%
보 조 금	1,295	1,362	△67	△4.9%
보 전 수 입 등	929,029	932,677	△3,648	△0.4%

### 〈세출예산〉

(단위 : 백만원)

구 분	2025년	2024년(최종)	증 감	
			금액	비율
합 계	3,292,712	3,213,791	78,921	2.5%
인·통·협·운·편·영·성·비	909,047	875,870	33,177	3.8%
기·본·경·비	866	852	14	1.6%
재·무·활·동	—	16,165	△16,165	△100.0%
공유재산 매각수입 반환금	—	15,981	△15,981	△100.0%
공유재산 대부료 반환금	—	184	△184	△100.0%
국고보조금 반환	—	—	—	—
사·업·비	2,382,799	2,320,904	61,895	2.7%
회계 및 계약제도 개선	1,600	1,832	△232	△12.7%
국·공유재산의 체계적 관리	22,968	24,353	△1,385	△5.7%
계약심사업무 효율화	42	48	△6	△12.5%
조세체계의 효율적 개편	1,662	1,813	△151	△8.3%
시세입 목표달성	8,146	13,454	△5,308	△39.5%
조세정의 실현	5,504	5,970	△466	△7.8%
타 기관 지원	2,342,877	2,273,434	69,443	3.1%
자치구 재정보전금	1,805,421	1,767,463	37,958	2.1%
시세 징수교부금	535,026	503,317	31,709	6.3%
한국지방세연구원 출연금	2,430	2,654	△224	△8.4%

## 재 산 현 황 ( 市 )

(2024 회계연도 결산 기준)

구 分	토 지		건 물	
	필 지	면 적(천 ㎡)	동/호수	면 적(천 ㎡)
합 계	58,423	109,338(100.0%)	77,065	13,385(100.0%)
행 정 재 산	56,483	108,075( 98.8%)	6,072	5,737( 42.9%)
일 반 재 산	1,940	1,263( 1.2%)	70,993	7,648( 57.1%)

## II. 정책목표 및 방향

### 적극적인 재정확충과 재무혁신으로 매력도시 서울 구현

정책  
과제

안정적 자금  
조달로  
매력특별시  
뒷받침

공감  
세정으로  
시민 서비스  
강화

공정하고  
합리적인 계약  
및 재정 운용

시유재산의  
효율적 관리로  
행정수요 적극  
대응

실  
천  
과  
제

1. 빈틈없는 세수 관리로 시 세입 목표 달성 총력 추진
2. 고액·상습 체납자 엄정 대처로 체납 징수목표 달성
3. 체계적인 세무조사로 세원 발굴 확대 및 공평과세 실현

1. 합리적 지방세제 개선을 통한 지방재정 확충
2. 맞춤형 세무상담 서비스로 납세자 권리보호 강화
3. 시민 편의를 위한 다양한 세무행정 서비스 혁신

1. 시민에게 신뢰받는 공정하고 투명한 계약제도 운영
2. 적정공사비 반영한 계약심사로 경제활력 제고 지원
3. 2024회계연도 서울시 결산 추진

1. 합리적이고 효율적인 공유재산 운용방안 마련
2. 체계적인 시유재산 관리로 재산가치 증대
3. 시유재산 안전관리 강화

## III. 주요업무 추진 실적

---

1. 안정적 자금 조달로 매력특별시 뒷받침

---

2. 공감 세정으로 시민 서비스 강화

---

3. 공정하고 합리적인 계약 및 재정 운용

---

4. 시유재산의 효율적 관리로 행정수요 적극 대응

---

# 1. 안정적 자금 조달로 매력특별시 뒷받침

1. 빈틈없는 세수 관리로 시 세입 목표 달성 종력 주진

2. 고액 · 상습 체납자 엄정 대처로 체납 징수목표 달성

3. 체계적인 세무조사로 세원 발굴 확대 및 공평과세 실현

## 1-1 빈틈없는 세수 관리로 시 세입 목표 달성 총력 추진

- ◆ 경기회복 지연, 대내·외 불확실성 등 어려운 세입 여건 속에서도 누락 세원 발굴 등 적극적 세입 징수로 '25년 시세 목표 달성 추진

### □ 시세 목표 : 24조 9,125억원

- '25년 8월 말 징수액 : 18조 4,212억원 징수

(단위 : 억원, %)

구분 세목	2025년 8월		2024년 8월			지난해 대비	
	목표	징수액	목표	결산액	징수액	증감액	증감률
합 계	249,125	184,212	242,353	248,037	158,397	25,815	16.3
취 득 세	56,005	52,793	53,258	62,770	38,195	14,598	38.2
재 산 세	36,829	12,262	35,320	35,647	11,262	1,000	8.9
지방소비세	29,092	21,043	27,306	27,417	21,359	-316	-1.5
지방소득세	78,331	65,887	76,923	74,518	56,890	8,997	15.8
기타 시세	48,868	32,227	49,546	47,685	30,691	1,536	5.0

### □ 주요 추진실적

- 세입 목표 달성을 위한 시·구 총력 징수체계 구축 및 운영

- 자치구별 징수목표 부여(2월), 세목별·월별 세입 징수실적 분석
- 시·자치구 합동 세입 목표달성 종합대책회의 개최(자치구 재무국장 등 참석, 2.27./9.4.)

- 자치구 세무공무원 직무역량 강화를 위한 분야별 워크숍 개최

- (취득세) 재건축·재개발 관련 징수 착안 사례 등 현안 공유 및 토론(4.11./11.3~4)
- (지방소득세) 법인지방소득세 안분 적정성 검증 방안 등 현안 공유(3.12./4.14.)
- (세무조사) 세무조사 기법·사례, 현안 등 공유 및 토론(4.17./9.24.)

- 누락 세원 발굴 등 세입 증대를 위한 체계적인 징수활동 추진

- (세원발굴) 강남·서초 등 8개 자치구와 합동 누락 세원 발굴 추진(2월~4월)
- (세무조사) 휴면법인 인수 중과세 누락분 등 조사(4월~9월)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '25. 9. 30.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년 말 집행예상액	
				예상액	집행률
시세 징수교부금	535,025,828	476,340,787	89.0%	535,025,828	100%

### □ 향후계획

- 시·자치구(6개) 합동 누락 세원발굴 및 세무조사 추진(계속) : '25. 10월~
- '25년 2기분 자동차세 정기분 과세자료 정비 : '25. 11월

## 1-2 고액·상습 체납자 엄정 대처로 체납 징수목표 달성

- ◆ 끊임없는 은닉재산 추적조사와 강도 높은 현장 징수 활동으로 차질 없는 체납 시세 징수목표 달성

### '25년 체납징수 목표액 : 2,268억원

- '25. 8월 말 2,015억원 징수(목표 대비 88.8% 달성)

### 추진실적

- 市 이관 5천만원 이상 고액 체납자 집중 관리: 219억원 징수

- 과장(1억 이상, 928명), 팀장(5천~1억, 1,053명) 책임 관리
  - ▶ 조사자료 및 징수 방안 검토회 3회(3월, 6월, 9월) 실시, 총 928명 조사완료

- 가상자산 집중 조사 및 가택 수색을 통한 은닉 재산 추적 강화

- 5대 가상자산거래소 조회(3회) 및 압류 추진 : 압류 2,111건, 징수 37억원
  - ▶ 市·區 법인계좌 개설 확대 및 직접 매각 : 11건 35백만원
  - 체납자 주거지 가택수색 31건, 동산 압류 60건(그림, 현금 등)
  - ▶ JTBC 바디캠(3월), SBS 모닝와이드 밀착카메라(5월) 실제 집행 현장 방영

- 市에서 채권(공탁금, 금융자산 등) 일괄 조회·통보 및 압류

- 공탁자료 33,427건 제공(징수 84억원), 금융권·펀드 18,090계좌 제공(징수 87억원)

- 체납차량 번호판 시·구 합동 단속 및 상습·고액 체납 차량 견인

- 영치 및 견인 예고문(10.1만건), 인도명령서(5,213대) 발송 : 60억원 징수
  - 시·구 합동단속(4.4.) 및 톨게이트 단속(6.10.) : 영치 618대 59백만원 징수, 견인 4대

- 자치구 500만원 이상 고액 체납자(8,032명) 주기적 추진 실적 관리

- 구별 자체 계획에 따라 고액체납자를 특별관리하고, 市는 실적 등 모니터링 강화

### 향후계획

- 자치구 및 관계기관 등과 협업을 통해 체납자 추적 및 현장 징수 지속 추진
- 출국금지, 공공기록 제공, 명단공개 등 강력한 행정제재 시행

## 1-3 체계적인 세무조사로 세원 발굴 확대 및 공평과세 실현

- ◆ 기업 공시자료 및 전산 과세정보를 활용한 체계적인 세무조사를 통해 누락 세원 발굴 목표 달성 및 공평과세 실현 기여

### □ '25년 세원 발굴 목표액 : 550억 원

- 9월 말 현재 837억원 발굴(목표 대비 152.2% 달성, 287억 원 초과 발굴)

### □ 추진실적

- 市 직접 법인 세무조사로 철저한 세원 관리(4~12월)
  - 50억원 이상 과세물건 취득자, 1억원 이상 비과세·감면자 市 직접 세무조사
  - 9월 말 기준 조사 대상 57개 중 42개 법인 조사 완료
- 세무조사 후 직접 부과 시세에 대한 면밀한 불복 대응으로 시세 누출 차단
  - 조세 전문 변호사를 대리인으로 선임하여 불복 대응 전담자와 공동 대응
- '범칙사건 조사공무원' 지명을 통한 지방세 포탈 혐의자 조사 강화
- 자치구 지도점검 및 직무교육을 통해 누락 세원 발굴 및 조사 역량 강화
  - 8개 구(25개 자치구 2년 단위 실시) 지도점검을 통해 취득세 등 562억원 발굴
  - 체계적인 세무조사 직무교육을 통한 세원 발굴 사례 공유 등 조사 역량 강화

※ 예산집행 현황

(단위: 천원, '25. 9. 30. 기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년 말 집행예상액	
				예상액	집행률
지방세 불복 대응 비용	217,000	59,144	27.3%	172,444	79.5%

### □ 향후계획

- 세무조사 및 조세 전문가와 협력으로 불복 청구 대응력 강화: 상시
- 시·구 합동 누락 세원 발굴 추진(하반기 6개 자치구): '25. 10월~

작성자

세무과장 : 배덕환 ☎2133-3387 세무조사팀 : 이용훈 ☎3420 담당 : 김진아 ☎3386  
세원관리팀 : 김대진 ☎3421 담당 : 정주영 ☎3424

## 2. 공감 세정으로 시민 서비스 강화

1. 합리적 지방세제 개선을 통한 지방재정 확충

2. 맞춤형 세무상담 서비스로 납세자 권리보호 강화

3. 시민 편의를 위한 다양한 세무행정 서비스 혁신

## 2-1 합리적 지방세제 개선을 통한 지방재정 확충

- ◆ 지방시대에 부합하는 재정 분권 실현을 위해 국세의 지방세 이양, 新세원 발굴 등 지방재정을 뒷받침할 수 있는 지방세수 확충방안 적극 모색

### □ 추진배경

- 정부 對 지자체 재정사용규모는 40.6% : 59.4%이나, 國세와 지방세 비율은 76.8% : 23.2% 수준으로 ('25년) 지방재정의 어려움 가중
- 국가와 지방의 세입·세출 불균형 속에서 보편적 복지 확대에 따른 재정운영의 경직성 심화문제로 지방세수 증대 기반 마련 시급

### □ 추진내용

- 국세의 지방세 이양 방안 검토 및 대정부 건의 ('25.5월, 8월)
  - 부가가치세의 24.7%p를 지방소비세로 이양 (25.3%→50%, ↑전국 29조원, 市 3.7조원)
  - 법인세의 30%p를 법인지방소득세로 이양 (10:1 → 7:4, ↑전국 52조원, 市 18.2조원)
- 조세형평성 및 수용성 등을 고려한 新세원 발굴 추진
  - 現 장기렌터카는 실질적으로 자가용 자동차와 유사함에도 영업용으로 저율 과세
  - 지방세연구원을 통해 불합리한 장기렌터카 세율 개선 연구 진행 ('25.8~12월)  
< 장기렌터카 및 자가용 자동차 세율 비교 >

구 분	장기 렌터카	자가용 자동차	비 고
취 득 세	영업용(4%)	비영업용(승용 7%, 경차 4%)	3% 차이
자동차세	영업용(cc당 18~24원/년)	비영업용(cc당 80~200원/년)	약 8.3배 차이

### □ 향후계획

- 불합리한 재정구조 개선을 위한 國세의 지방세 이양 지속 건의 : '26. 1월 ~
  - 새정부 출범에 따라 정책건의과제로 제출한 사항에 대해 지속 건의 추진
- 장기렌터카에 대한 연구용역을 근거로 지방세법 개정 추진 : '26년  
  - 제도개선 토론회 등을 통해 타시도와 공감대를 형성하여 내년도 입법화 목표

## 2-2 맞춤형 세무상담 서비스로 납세자 권익보호 강화

- ◆ 시민의 세무상담 서비스 접근성을 높여 시민의 세금 고민을 해결하고 만족도 조사를 통해 시민·마을세무사 의견을 수렴해 운영 내실화

### □ 추진방향

- 찾아가는 세무상담 서비스를 활성화하고, 시민 밀착형 홍보 확대
- 만족도 조사를 통해 개선점을 도출하여 완성도 높은 상담서비스 제공

### □ 추진내용

- '마을세무사' 무료상담 서비스로 시민의 일상 속 세금 고민 해결
  - '25년 8월말 총 3,708건 세무상담(전화 3,056건, 방문 615건, 이메일 36건, 팩스 1건)
  - 복지관, 전통시장 등 「찾아가는 현장 방문상담」 총 30회, 시민 329명 상담
- 시 보유매체 등을 활용한 마을세무사 홍보 추진(3월~)
  - 마을세무사 리플릿 12,500부 · 포스터 500부 제작 및 배포
  - 지하철 전동차 포스터 부착(1회), 신한은행 지점 내 홍보리플릿 총 6,000부 비치(2회), 자치구 소식지 게재(3회), 옥외 전광판·지하철·시민게시판 표출(2회)
- 세무상담 서비스 품질 향상 위한 마을세무사 만족도 조사 실시(10~11월)
  - 조사대상 : '24 ~ '25년 마을세무사 및 상담 이용시민
  - 조사내용 : 제도 인지도, 상담만족도, 재이용여부, 서비스 개선점 등 파악
  - 활용방법 : 마을세무사 제도 개선 및 상담서비스 품질 향상

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '25. 9. 30.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년말 집행예상액	
				예상액	집행률
마을세무사 운영	27,900	15,138	54.3%	27,900	100%

### □ 향후계획

- 제6기 마을세무사 운영 만족도 조사 : '25. 10~11월
- 제7기 마을세무사 위촉 : '25. 12월

작성자 세제과장 : 채명준 ☎2133-3350 세제정책팀장 : 김형구 ☎3352 담당 : 박하나/위자경 ☎3356/3209

## 2-3 시민 편의를 위한 다양한 세무행정 서비스 혁신

- ◆ IT의 발전, 스마트폰 기기의 대중화, 고령화 사회 등 시민 생활 변화에 맞춘 다양한 세무행정 서비스 혁신으로 시민 편의 증진에 기여

### □ 추진실적

- 스마트폰 납기내 미납알림 서비스 확대로 납기내 징수율 제고
  - (내용) 정기분 지방세 납부기한 3~5일 전 미납알림 발송으로 납기내 납부율 제고
  - (실적) 자동차세(6월) 77.5%(1.3%p증), 재산세(7월) 93.5%(0.5%p증) 등
- 전자송달 및 자동납부 확대를 위한 어르신 E-TAX 교육 추진('25. 7월~)
  - (내용) 서울시 E-TAX 회원가입, 전자송달·자동납부 신청, 세금 납부 등 실습교육
  - (실적) 구로구 등 9개 자치구에서 14회 교육 실시
- 지방세 환급금의 일부도 기부할 수 있는 '환급금 잔돈기부' 시행('25. 9월~)
  - (기준) 환급신청 시 환급신청 또는 기부신청 ⇔ (개선) 환급신청, 잔돈기부, 모두기부
  - (실적) 9월 신청환급대상 13,924건 중 기부 501건(잔돈 66건 + 모두 435건)
- 자동납부 성공률 제고를 위한 자동납부 확인알림 서비스 시범운영('25. 9월)
  - (내용) 유효기간 만료된 카드로 9월 재산세 자동납부 예정인 납세자에게 알림발송
  - (실적) 발송 2,862명(3,247건 부과) 카드변경 및 자동납부 성공 786건

※ 소요예산: 비예산 (시금고 약정사업)

### □ 향후계획

- 어르신 E-TAX 교육 실시(용산·광진·종로) : '25. 10월~12월
- 전자송달 이용자 확대를 위한 이벤트 시행 : '25. 11월
- 자동차세 자동납부 확인알림 서비스 운영 : '25. 11월
- 자동차세 납기내 미납알림 서비스 : '25. 12월

### 3. 공정하고 합리적인 계약 및 재정 운용

1. 시민에게 신뢰받는 공정하고 투명한 계약제도 운영

2. 적정공사비 반영한 계약심사로 경제활력 제고 지원

3. 2024회계연도 서울시 결산 추진

### 3-1 시민에게 신뢰받는 공정하고 투명한 계약제도 운영

- ◆ 계약제도 개선을 통해 계약 분야의 공정성을 제고하고, 계약 정보를 투명하게 공개하여 시민에게 신뢰받는 청렴한 계약행정 구현

#### 추진현황

- 계약 분야 공정성 제고를 위한 전자공개 수의계약 제도 확대 시행
  - 특정 분야(폐기물 처리, 세탁물 처리 용역)를 시범분야로 선정하여 1인 수의계약을 제한하고, 전자공개 수의계약 등 공개 경쟁을 통해 낙찰자 선정 추진  
▶ '25.9월말 기준 총 105건 공개경쟁으로 계약상대자 선정(1인 수의계약 → 전자공개 수의 등)
- 서울계약마당을 통한 정확한 계약 정보 제공으로 계약행정 투명성 강화
  - 정확한 계약정보 제공을 위해 매월 이호조 계약대장 모니터링 실시(381건 정정)
  - 철저한 발주계획 등록 관리를 통한 발주 예정사업 대시민 공개  
▶ '25.9월말 기준 발주계획 공개건수는 5,848건으로 전년 대비 213% 증가(3,098건↑)
- 직무역량 강화 교육 및 청렴 소통을 통한 신뢰도 제고
  - 서울시 계약담당자 계약 실무 및 청렴 교육 실시(2회: '25.2.10. / '25.7.22.)
  - 서울 중소기업 대상 공공사업 참여 지원 교육 및 市 청렴계약 제도 안내('25.4.25.)  
▶ 계약담당자 교육 참석 198명(상반기 87명/ 하반기 108명), 중소기업 대상 교육 참여 75명
- 계약심의위원회를 통한 계약 발주방법의 적정성 확보
  - 변호사, 교수, 건설기술인 등 분야별 전문가로 구성(외부 12명, 내부 1명)
  - 70억 이상 공사 및 20억 이상 용역 · 물품 계약의 낙찰자 결정방법 등 심의(95건)  
▶ 발주방법 적절성 76건, 부정당업자 제재 11건, 과징금 4건, 기타자문 4건

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '25. 9. 30.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년 말 집행예상액	
				예상액	집행률
서울계약마당 시스템 운영	356,751	190,099	53.3%	335,100	93.9%
계약심의위원회 운영	27,073	20,500	75.7%	27,000	99.7%

작성자 재무과장:최선혜 ☎2133-3211 계약총괄팀장:심동길 ☎3222 담당:고경권유미/심준선 ☎3223/3226/3265

## 3-2 적정공사비 반영한 계약심사로 경제활력 제고 지원

- ◆ 교통혼잡 등 도심지 여건을 반영하는 계약심사로 적정공사비를 반영하고 경제활력 제고를 지원

### □ 추진실적

- 도심지 할증 등 증액요인을 반영하는 적정공사비 심사 추진
  - 교통혼잡·주거지 등 표준품셈(국토부)의 할증 사항 및 산업안전관리비 등 법정경비를 적극 반영하는 적정공사비 심사 추진
  - '25.9월 기준 2,956건 2조 7,145억원 심사하여 1,037억원 조정  
※ (증액실적) 전년도 연간 31억원 대비 9월말 현재 137억원 증액심사(3.4배 증가)
- 발주부서 사업추진·역량강화를 지원하는 계약심사 추진
  - 집중심사(상반기 평균 3.2일 내 심사), 계약심사 전 사전검토제로 신속한 사업 추진 지원  
※ 사전검토로 공사분야 심사자료 보완률 6.2%p 감소(7.0% → 0.8%)
  - 발주부서 원가계산 교육 실시, 소규모공사 원가계산 가이드라인 제작(4.3.)·배포  
※ 상반기 원가계산 교육(1,090명), 하반기 교육(10월 중), 컨설팅(4개구, 214명)
- 중소 건설업계 어려움 극복을 지원하기 위한 교육·지원
  - 10개 업체 대상 현장교육·컨설팅(4~5월) 실시, 설계변경 해설서 제작(7.16.)·배포
- 민간 전문가 의견을 반영한 서울형 품셈 개발로 적정 공사단가 기준 마련
  - 계획된 18개 중 7개 완료, 11건 연말까지 개발 예정(12월)  
※ 2025년 총 18개 공종(토목3, 건축1, 조경2, 기계7, 전기5) 품셈 개발 추진 중  
※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '25. 9. 30.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년 말 집행예상액	
				예상액	집행률
계약심사 업무추진	41,700	39,450	94.6%	41,700	100%

### □ 향후계획

- 도심지 여건 등을 반영하는 적정공사비 계약심사 추진 : 연중
- 원가의 합리적 산정을 위한 서울형 품셈 추가 개발 : ~'25. 12월

### 3-3 2024회계연도 서울시 결산 추진

- ◆ 결산안 심사 등 결산 과정에서 시정 요구된 사항들을 적극적으로 반영하여 투명하고 효율적인 재정 운용 도모

#### □ 결산개요

- 대상기관 : 40개 기관 291개 부서(본청, 본부 및 사업소, 시의회 등)
- 결산대상 : 일반회계, 전체 특별회계(공기업 2개, 기타 10개), 전체 기금(20개)
- 결산규모 : 총 57조 3,222억원(세출예산 49조 1,050억원, 기금 8조 2,172억원)
- 주요 결산결과
  - (세입·세출결산) 순세계잉여금 1조 4,870억원 발생(전년대비 1,590억원 ↓)
  - (재무제표) 순자산 136조 5,827억원(전년대비 2조 1,571억원 ↑)

#### □ 추진내용

- 결산검사위원 선임(2.18.) 및 결산검사(35일간, 4.9.~5.13.) 실시
  - 검사위원 선임 : 20명(시의원 3명, 회계사 등 전문가 17명)
  - 결산검사 의견 : 총 84건(시정권고 68건, 제도개선 건의 16건)
- 결산안에 대한 시의회 심사(제331회 정례회) 및 승인(6.27.)
  - 시정 요구사항 : 총 45건(시정 9건, 개선 12건, 주의 17건, 건의 7건)
  - 결산결과 고시 : 7.2.(수), 결산서 시누리집 공개 및 대시민 의견수렴
- 시의회 시정 요구사항 조치결과 보고(제332회 임시회) 및 사후관리
  - 실국별로 시정요구사항 조치(완료 40건, 조치중 5건), 예결위 결과 제출(8.8.)
  - 결산 지적 사항 지속 점검 및 2025회계연도 결산 대비 집행 점검·관리

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '25. 9. 30.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'24년말 집행예상액	
				예상액	집행률
2024회계연도 결산	285,144	262,740	92.1%	283,659	99.5%

작성자 : 재무과장 : 최선혜 ☎2133-3211 결산물품팀장 : 김은아 ☎3235 담당 : 양해진 ☎3239

## 4. 시유재산의 효율적 관리로 행정수요 적극 대응

1. 합리적이고 효율적인 공유재산 운용방안 마련

---

2. 체계적 시유재산 관리로 재산가치 증대

---

3. 시유재산 안전관리 강화

---

## 4-1 합리적이고 효율적인 공유재산 운용방안 마련

- ◆ 내실있는 공유재산심의회 운영 및 중기공유재산관리계획 수립을 통한 체계적인 재산관리와 공유재산 법령 개선으로 효율적 재산관리 기반 구축

### □ 추진개요

- 효율적 재산관리를 위한 공유재산심의회 기능 강화 및 중기공유재산관리계획 수립
- 공유재산 관련 법령 및 규제 철폐를 통한 체계적·효율적 재산관리 기반 구축

### □ 추진실적

- 시유재산의 내실있는 관리를 위한 공유재산심의회 및 관리계획 점검 강화
  - 사전 검토(서면) 및 사전 적정성검토(공공개발담당관) 등을 통한 심도있는 사업 논의
    - ▶ 공유재산심의회 운영 실적 : 4회(3월, 5월, 7월, 9월), 총 153건 심의
  - 공유재산관리계획 의결 후 미완료 사업 추진현황 수시 점검
    - ▶ 최근 10년간('14~'25.9월) 총 347개 사업 중 완료 233건, 미완료 114건(정상추진 79, 지연 등 35)
- 중장기(5개년) 市 총괄계획인 '26~'30년 중기공유재산관리계획 수립
  - 정책비전 및 우선순위 고려, 중기지방재정계획과 연계한 총괄계획 수립
    - ▶ 취득(56건, 5조 5,353억원), 처분(9건, 4,721억원), 사용허가·대부(17,831건, 9,409억원) 등
  - 공유재산심의회 심의 완료(9월), 예산안 첨부서류로 시의회 제출(10월말)
- 공유재산 관련 불합리한 법령 및 규제 철폐 등 제도개선 추진
  - 공유재산 조례 등 입법 미비사항을 발굴하여 규제 완화 및 제도개선 추진
    - ▶ 사용허가 시 부당특약 방지(6월, 시행규칙 개정 완료), 수의방법에 따른 행정재산 사용허가 대상 확대 및 유휴재산 활용 활성화를 위한 대부료율 신설(조례 개정 추진 중)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '25. 9. 30.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년말 집행예상액	
				예상액	집행률
공유재산심의회 운영	12,000	6,712	55.9%	9,712	80.9%

### □ 향후계획

- 서울시 공유재산심의회 운영 : '25. 12월

## 4-2 체계적 시유재산 관리로 재산가치 증대

- ◆ 효율적인 재산관리를 위해 정밀실태조사를 실시하고, 미활용 재산의 적극 매각과 체납금에 대한 관리 강화를 통해 시유재산 가치 증대

### □ 추진개요

- 정확한 재산관리를 위해 전문기관을 활용한 권역별 정밀실태조사 추진
- 활용 가치가 낮은 공유재산 매각·대부 및 체납관리 강화를 통한 세외수입 징수율 제고

### □ 추진실적

- 유휴재산 발굴 및 무단점유 방지를 위한 권역별 정밀실태조사 추진
  - 조사기간 : '25. 6월 ~ 12월(700백만원)
  - 조사대상 : 서남권 14,187건(토지 13,616필지, 건물 571개동)  
※ ('23)동북권+서대문 → ('24)동남권 → ('25)서남권 → ('26)도심권 → ('27)시계외
  - 조사내용 : 활용 확지 단위 전수조사로 시유재산 실태 파악 및 사후조치
- 활용 가치가 낮은 공유재산 매각 및 대부 등을 통한 활용도 제고
  - 미활용 유휴재산 분기별 市 누리집 공개 : 144필지, 22,810.60m<sup>2</sup>
  - 공유재산 매각(18건, 51,155백만원), 대부 계약 체결(216건, 8,887백만원)
  - 대부·매각 절차도, 대부료 요율표 및 대부료 산정기능 市누리집 게시(4월~)
- 시유재산의 체납관리를 통한 세외수입 징수율 제고
  - 체납 징수 실적 : 9,179백만원(목표액 3,167백만원 대비 290% 달성)  
▶ (징수율 제고) 무단점유·변상금 업무매뉴얼 제작(2월), '25년 시유재산 세외수입 체납 정리 계획 수립·시행(3월) 및 징수 실적 점검(8월)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '25.9.30.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년 말 집행예상액	
				예상액	집행률
시유재산 정밀실태조사	727,936	-	-	700,000	96.2%

### □ 향후계획

- 시유재산 공개매각 추진(제4회) : '25. 11월
- 시유재산 정밀실태조사 최종 보고 및 후속조치 이행 : '25. 12월~

## 4-3 시유재산 안전관리 강화

- ◆ 노후건물에 대한 선제적 안전 점검 및 보강 조치를 실시하고, 철저한 시유재산 보험가입으로 시유재산의 안전성 확보

### □ 추진개요

- 안전한 시유재산 환경조성을 위한 노후 시유건축물 안전관리 강화
- 손해보험(공제) 가입으로 시유재산 위험 대비

### □ 추진실적

- 노후건물 안전 점검 체계화 및 수선비 지원으로 안전한 시유재산 환경 조성
  - 30년 이상 노후 시유 건축물(1,407개)에 대해 재산관리관별 관리실태조사 후 점검, 사각지대(자체 점검 대상 등)에 대해 건축전문가 합동점검 실시(37개소)
  - 긴급 보수 및 정밀점검이 필요한 시유재산에 대해 안전수선비 및 점검용역비 지원
    - ▶ 안전수선비 13개소(240백만원) / 안전점검 용역비 2개소(40백만원)
- 시유재산 위험관리를 위한 손해보험 가입관리 철저
  - 건물, 공작물 등 전체 시유재산 손해보험 가입여부 전수조사 실시
    - ▶ 가입대상 83,148건 중 83,137건 가입 완료, 11건 가입 진행 중
  - 신규 취득 및 누락 재산에 대한 수시분 공제 가입 18건(보리매공원 내 건물 등) 지원

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '25.9.30.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률	'25년말 집행예상액	
				예상액	집행률
노후 시유 건축물 점검 및 시설안전수선비	290,000	206,721	71.3%	275,721	95.1%
공유재산 보험료	50,000	31,086	62.2%	40,526	81.1%

### □ 추진일정

- 안전점검 수선비·용역비 집행 및 정비결과 보고 : ~'25. 12월
- 공유재산 공제 수시분 가입 : ~'25. 12월

## IV. 세입·세출예산 집행현황

### □ 세입현황

(단위: 백만원, '25. 8월말 기준)

구 분	예산액	정수결정액	수납액	결산전망	
				금액	결산율
합 계	26,166,313	20,775,379	19,507,156	27,420,930	104.8%
시 세	24,912,528	19,612,651	18,421,177	26,173,300	105.1%
세외수입	323,461	232,425	155,676	317,327	98.1%
보조금	1,295	1,274	1,274	1,274	98.4%
보전수입 등	929,029	929,029	929,029	929,029	100.0%

※ 시세 및 세외수입은 해당 월 정수보고서 마감(의월 20일) 이후 해당 월 정수결정액, 수납액이 확정되기 때문에 8월 말 기준으로 작성

### □ 세출현황

(단위: 천원, '25. 9월말 기준)

구 분	예산현액	집행현황		결산전망	
		금액	집행률	금액	집행률
합 계	3,292,712,280	1,844,457,657	56.0%	3,284,261,861	99.7%
재무과	911,023,159	689,205,206	75.7%	903,115,860	99.1%
물품구매 및 재무관리 효율화	576,220	428,618	74.4%	567,858	98.5%
2024 회계연도 결산업무 추진	285,144	262,595	92.1%	283,659	99.5%
지방재정관리시스템 운영	213,651	154,106	72.1%	213,651	100.0%
시민선택제입체 공무원 등 토직금 지급	60,771	-	0.0%	14,304	23.5%
계약심의위원회 등 운영	27,073	20,050	74.1%	26,550	98.1%
전자계약 나리장터 이용수수료 납부	80,730	46,240	57.3%	67,350	83.4%
서울계약마당시스템 운영 및 유지보수	356,751	190,099	53.3%	335,100	93.9%
기본경비	376,148	264,608	70.3%	350,088	93.1%
인력운영비(통합편성)	909,046,671	687,838,890	75.7%	901,257,300	99.1%
재산관리과	23,012,455	21,829,347	94.9%	22,765,679	98.9%
시설안전관리 및 재산교환	21,820,989	21,636,468	99.2%	21,712,980	99.5%
공유재산 관리 및 운영	950,106	60,256	6.3%	814,392	85.7%
시유재산시스템 운영 및 유지보수	197,053	95,700	48.6%	194,000	98.5%
기본경비	44,307	36,923	83.3%	44,307	100.0%
계약심사과	118,997	104,785	88.1%	118,997	100.0%
계약심사 운영	41,700	39,450	94.6%	41,700	100.0%
기본경비	77,297	65,335	84.5%	77,297	100.0%

구 분	예산현액	집행현황		결산전망	
		금액	집행률	금액	집행률
<b>세제과</b>	<b>1,809,641,859</b>	<b>649,943,961</b>	<b>35.9%</b>	<b>1,809,617,631</b>	<b>100.0%</b>
재정보전금	1,805,421,461	645,913,872	35.8%	1,805,421,461	100.0%
한국지방세연구원 법정출연금	2,429,864	2,429,864	100.0%	2,429,864	100.0%
지방세심의위원회 운영	168,010	136,976	81.5%	168,010	100.0%
마을세무사 운영	27,900	19,000	68.1%	27,900	100.0%
개별주택가격 공시지원	1,302,048	1,277,481	98.1%	1,280,946	98.4%
부동산 가격 공시 지원	144,426	50,800	35.2%	141,300	97.8%
세제개선 정책토론회	20,000	20,000	100.0%	20,000	100.0%
국고보조금 반환	196	—	0.0%	196	100.0%
기본경비	127,954	95,968	75.0%	127,954	100.0%
<b>세무과</b>	<b>543,327,108</b>	<b>479,693,557</b>	<b>88.3%</b>	<b>543,062,245</b>	<b>100.0%</b>
지방소득세 특별징수 납세조합 지원	401,377	258,796	64.5%	401,377	100.0%
지방세고지서 인쇄 통합관리	1,087,968	676,417	62.2%	991,392	91.1%
상시세금납부 체제 구축	89,397	81,390	91.0%	89,397	100.0%
시세 세입 안정적 확보지원	490,925	124,187	25.3%	481,805	98.1%
시세 세원발굴 지원	236,000	220,902	93.6%	235,825	99.9%
지방세입 부과·징수 역량 강화를 위한 연찬회	30,000	30,000	100.0%	30,000	100.0%
지방세 불복대응 비용	217,000	59,144	27.3%	172,444	79.5%
세무종합시스템 운영 및 유지보수	1,988,463	1,109,510	55.8%	1,903,200	95.7%
세무종합시스템 개선	2,437,050	—	0.0%	2,437,050	100.0%
세외수입종합징수시스템 운영 및 유지보수	1,167,486	674,033	57.7%	1,138,313	97.5%
기본경비	155,614	118,391	76.1%	155,614	100.0%
시세징수교부금	535,025,828	476,340,787	89.0%	535,025,828	100.0%
<b>38세금징수과</b>	<b>5,588,702</b>	<b>3,680,801</b>	<b>65.9%</b>	<b>5,581,449</b>	<b>99.9%</b>
고액 체납시세 징수	650,440	467,303	71.8%	644,518	99.1%
시세입 및 체납징수 활동 강화	2,033,541	1,033,629	50.8%	2,032,210	99.9%
자동차세 체납차량 번호판 영지업무지원	2,819,955	2,114,967	75.0%	2,819,955	100.0%
기본경비	84,766	64,902	76.6%	84,766	100.0%

# V. 2024년 행정사무감사 처리결과

## □ 총괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ..... 총 37건
- 조치내역

구분	계	완료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	37	29	7	1
	시정·처리요구사항	17	13	4	-
	건의사항	9	5	3	1
	기타(자료제출 등)	11	11	-	-

# 시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 변상금 사무의 완결성 제고를 위해서 노력 (재산관리과)	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ 변상금 사무의 완결성 제고를 위하여 정밀실태조사를 통해 무단점유 재산을 발굴하고, 재산관리관을 대상으로 실태조사 교육을 실시하는 등 재산관리부서의 숙련도 강화를 위하여 노력하고 있음<ul style="list-style-type: none"><li>- 재산관리관의 정기 실태조사를 보완하는 차원에서 전문기관을 활용한 권역별 정밀실태조사를 실시</li><li>※ 무단점유재산 발굴 : 55필지 67건(변상금 부과 및 원상회복 조치)</li><li>- 공유재산 업무 담당자의 직무역량 향상을 위하여 정기 실태조사 교육 (공유재산 법령, 실무 및 매뉴얼 교육, 질의응답 실시, '25.6.9.)</li><li>- 찾아가는 공유재산 교육·컨설팅 실시 (감사지적 사례 중심의 공유재산 법령 및 제도 해설, 질의응답 실시, '25.9.12.)</li></ul></li><li>○ 이외에도 변상금 관련 각종 법령해석 사례 공유, 질의회신 정보공유방 운영, 행정안전부 발간 업무매뉴얼 배포 등 업무지원을 지속적으로 하고 있음<ul style="list-style-type: none"><li>- 변상금 사무의 완결성을 제고하기 위하여 변상금 부과 실무 중심의 업무 매뉴얼 제작 후 배포('25. 1.)</li></ul></li></ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 콜드월렛 앱류 및 매각을 위한 법 개정 노력을 기울일 것 (38세금징수과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '24년 11월부터 국세청, 지방자치단체 등 법집행기관에 대해 법인실명계좌 개설이 전면 허용됨에 따라, 서울시는 가상자산거래소의 법인계좌를 개설하고 가상자산 앱류 및 추심을 추진하고 있음</li> <li>○ 한편, 콜드월렛(Cold Wallet)은 체납자가 USB, 카드 등 오프라인 저장매체에 가상자산을 보관하는 방식으로, 가택수색 시 집중 수색 대상이 되고 있으나, 현재까지는 앱류 실적이 없음</li> <li>○ 포렌식 조사 등 강제 추적 권한이 부재한 상황으로 실질적 앱류에는 한계가 있음 → 기술적 수색 · 앱류 권한 확보를 위한 관련 법령 정비 필요</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 한국지방세연구원에 재산은닉 방지를 위한 가상자산 추적관련 법령 개정방안 검토 연구를 의뢰하였으며, 향후 연구결과에 따라 관계부처에 법개정을 건의하겠음</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ e-호조 시스템 관리 소홀관련, 수의계약 내용을 명확히 하여 오기입을 방지하고, 조건에 맞는 계약만 수의계약 추진할 것 (재무과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ e-호조 시스템 계약대장 등록 시 정확한 계약정보를 입력하도록 계약담당자 상 · 하반기 교육 실시('25.2.10, '25.7.22) 및 상시 모니터링 체계 구축</li> <li>○ 지방계약법령 상 수의계약 관련 규정을 정확히 검토하고 준수하여 추진하겠음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 월별 모니터링을 통해 부실 작성된 e-호조 계약대장을 수정하여 서울계약마당에 정확한 계약정보 제공을 하도록 노력하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 현실적인 성과지표를 수립하여 실질적인 성과를 도출할 수 있도록 개선할 것 (38세금징수과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지난년도 시세 체납액의 감소율이 저조한 사유는 매년 시세의 부과 규모가 증가함에 따라 이관되는 현년도 체납액도 꾸준히 증가하고 있고, 정리보류 보다는 징수에 집중하여 체납시세 감소율 실적이 저조하였음</li> <li>○ 성과목표를 보다 정밀히 분석하여 달성 가능한 타당한 목표인 ① 체납시세징수액, ② 체납시세정리보류율로 성과지표를 변경하였음</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 한국지방세연구원은 평가 조작 이슈, 방만 운영, 잉여금 문제, 연구성과 정체 등 전반적으로 부실한 운영을 드러내고 있음. 행안부와 권익위 감사 결과를 예의 주시하고 지방세기본법 개정 건의를 통해 출연비율을 낮추는 등 재무국의 적극적인 대처 필요 (세제과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방세연구원혁신TF 참여를 통한 지방세기본법 개정 추진 &lt;지방세연구원혁신TF 개요&gt; <ul style="list-style-type: none"> <li>- 구성: 15명(자치단체 9명, 행안부 2명, 연구원 4명) ※ 서울시 2명 포함</li> <li>- 기간: '24. 12. 20. ~ '25. 3. 12. (3개월)</li> <li>- 역할: 지방세연구원 혁신<sup>*</sup>을 위한 개선방안 수립</li> <li>- * 연구수행 프로세스 및 성과체계 개선, 조직·인력·재무구조 개편 등</li> </ul> </li> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '25년 하반기 출연비율 관련 지방세기본법 시행령 개정 예정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 출연비율: 전전년도 보통세 세입결산액의 0.012% → 0.01%</li> </ul> </li> </ul> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조직개편 과정에서 주요 재산 전략적 발굴 및 매입 업무 이관이 불분명하게 정리되어, 현재 재무국과 미래공간기획관이 소관을 서로 떠넘기고 있음. 부서 간의 평통을 멈추고 재무국과 미래공간기획관이 신속히 협의하여 업무분장을 명확히 하고 업무 공백 문제를 조속히 해결할 것 (재산관리과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '22.8월 조직개편으로 자산관리과는 재산관리과로 명칭 변경(보유재산 관리에 초점) 및 재산활용팀이 폐지되고, 공공자산담당관(기획조정실)이 신설됨에 따라, 주요자산 매입관련 업무 및 활용업무는 공공자산담당관으로 이관됨</li> <li>○ 조직개편 당시 정비되지 않았던 「행정기구 설치 조례 시행규칙」은 '23.7월 개정됨 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '주요 재산 발굴 및 활용방안에 관한 사항'은 재산관리과에서 삭제하고 공공자산담당관으로 일원화</li> <li>- '주요 자산의 매입 등 취득 결정'은 공공자산담당관이, '매입 등 실행'은 재산관리과 및 각 재산관리관이 수행하도록 명확화함</li> </ul> </li> </ul> <p>※ 불특정 목적 및 비축 목적의 매입은 불가한 상황('13년 감사원 지적사항- 공유재산 확보사업 예산편성 및 집행 부적정, 주의처분)으로 자산매입은 사업부서에서 구체적인 활용계획을 수립하고 투융자사업 심사를 받아 추진되어야 하는바 해당 사업부서에서 추진하고 있으며, 다만 사업부서가 다수 존재하는 경우 등 주관부서가 불명확한 경우에는 예외적으로 재산관리과에서 수행할 수 있도록 정비되었음</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '24.7월 조직개편 및 시행규칙 개정으로 공공자산담당관은 폐지되었고, 해당 업무는 현재 미래공간기획관(공공개발담당관)으로 이관됨</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시세 정수교부금의 자치구별 배분 격차로 재정 불균형이 초래되고 있는 바, 2025년 지방세연구원 연구 과제에 포함하여 정수교부금 배분 방식 개선, 정수업무 전산화, 서울시 직접 징수 방안 등 실질적 대안 마련을 위한 제도 개선방안 연구 추진 (세제과)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자치구별 재정불균형 해소방안 마련을 위한 제도 개선방안 연구를 '25년 2월 한국지방세연구원에 수시 정책연구과제로 의뢰함</li> </ul> </li> <li><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방세연구원 연구과제 수행 : '25. 8월~11월 말</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획																		
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 9월에 공유재산심의회, 10월에 예산 편성, 11월에 계획안을 의회에 제출하는 관행이 반복되고 있음. 원칙적으로 예산편성 전에 공유재산관리계획이 통과되어야 하므로 의회 심의권을 존중하는 방향으로 심의회 운영 일정을 조정하기 바람 (재산관리과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공유재산심의회는 공유재산관리계획의 시의회 심사를 위한 사전절차로 '시의회 연간 의사일정'에 맞춰 시의회 안건제출일 전에 정례적으로 운영하고 있으며 &lt;'25년 공유재산심의회 운영일정&gt;</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>1회</th> <th>2회</th> <th>3회</th> <th>4회</th> <th>5회</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>공유재산심의회 개회시기</td> <td>3월</td> <td>5월</td> <td>7월</td> <td>9월</td> <td>12월</td> </tr> <tr> <td>시의회 심의시기</td> <td>4월</td> <td>6월</td> <td>8월</td> <td>11월</td> <td>다음연도 2월</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공유재산관리계획 안건상정 대상사업과 관련 절차에 대해 지속적으로 공지·안내 및 교육을 실시중임 특히, 차년도 예산편성을 위한 사업은 가급적 상반기 내에 공유재산심의회 심의를 거쳐 예산편성 전에 공유재산관리계획을 수립하도록 독려하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전부서 공문발송(연 4~5회), 행정포털 '시업무공지' 및 '정보공유' 상시 게시</li> </ul> </li> <li>○ 다만, 정기분 공유재산관리계획(안)과 차년도 예산(안)을 동시에 제출하는 사유는 정기분 공유재산관리계획(안)의 제출시기가 차년도 예산을 심의·의결하는 시의회의 개회시기로 되어 있어 11월 정례회에 함께 제출하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 「공유재산법」 제10조의2 제1항 및 제2항과 「지방자치법」 제142조에서 정한 '의회 제출시기(회계연도 시작 50일 전까지 제출)'에 따른 것이며</li> <li>- 행정안전부 「공유재산관리계획 작성기준」에서 정기분의 의회 제출시기를 다음년도 예산을 심의·의결하기 위하여 지방의회가 개회하는 시기로 규정</li> <li>- 「지방재정법」 제44조의2에서 정한 '예산안 첨부서류(공유재산 수립현황을 예산안 첨부서류로 제출)'에 근거하여 정기분 공유재산관리계획(안)을 차년도 예산(안)의 첨부서류로 함께 시의회에 제출</li> </ul> </li> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공유재산심의회 개최 및 안내 : 3월 ~ 12월</li> </ul> </ul>	구분	1회	2회	3회	4회	5회	공유재산심의회 개회시기	3월	5월	7월	9월	12월	시의회 심의시기	4월	6월	8월	11월	다음연도 2월
구분	1회	2회	3회	4회	5회														
공유재산심의회 개회시기	3월	5월	7월	9월	12월														
시의회 심의시기	4월	6월	8월	11월	다음연도 2월														

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 차량 신규 등록 시 발생하는 공채 매입률이 타시·도에 비해 지나치게 높아, 운영 대수가 많은 리스차 운영 법인의 경우 의도적으로 타시·도에 차량을 등록하는 현상이 많이 나타나고 있음. 이에 따라 서울시 내에서 운영되고 있는 실제 차량 수에 비해 취득세 세수가 현저히 낮게 징수되고 있는바, 공채매입률 인하를 통해, 일반 시민의 부담 경감은 물론, 타시·도로 유출되고 있는 고액의 서울시 취득세 세수를 확보할 수 있도록 개선할 것   <b>(세제과)</b> </li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공채매입률 인하(20%→5%)시 市 재정효과 분석 및 의회보고('24. 12월) <ul style="list-style-type: none"> <li>&lt;장 점&gt; 시민의 공채매입 부담 완화, 리스차 등록유치 가능</li> <li>&lt;장애요인&gt; 기발행 공채 상환재원 마련 어려움, 등록유인효과 낮음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공채발행액 대부분이 기발행 공채 상환재원으로 사용되므로 7년간 발행된 약 5조원의 공채 상환자금 마련 필요</li> <li>- 우리시가 공채매입률 인하시 타 시·도도 경쟁적으로 더욱 인하할 것으로 자동차 등록의 유인효과는 매우 낮을 것으로 예상</li> <li>- 자동차 구입시 통상적으로 매입채권을 할인하여 즉시 매도하는 바, 도시철도채권의 할인율이 높아 비용이 낮은 타 시·도 등록이 유리</li> </ul> </li> <li>※ 우리시는 도시철도채권(7년 만기), 타 시·도는 지역개발채권(5년 만기) 등으로 이율과 만기가 달라 거래소가 정하는 할인율이 다름(도시철도채권 7.11%, 지역개발채권 4.08%, '24. 10월 기준)</li> <li>- 공채발행 주관부서인 도시철도과에서도 시 재정상황 고려 인하 불가 의견 <ul style="list-style-type: none"> <li>&lt;재정효과&gt; 취득세 세입 약 215억원 증가 예상되나 불확실</li> </ul> </li> <li>- 공채매입률 인하에도 타 지자체 대응 및 채권할인율 등으로 유인효과가 미미할 것으로 예상되어 서울시 자동차 점유비(12.3%) 만큼 증가 가정</li> <li>- 공채매입률 인하(20%→5%)시 공채발행액이 매년 약 5,000억 감소하므로 이를 서울시가 지방채를 발행하여 공채 상환재원 조달시 연간 약 132억원 이자비용 추가 발생</li> </ul> </li> <li>※ 서울시 지방채 발행 이자율(5.15%)과 공채 이자율(2.5%) 차이만큼 추가 이자 부담 ⇒ 공채매입률 인하를 통한 유치는 시 재정상황 등 고려 부적절</li> </ul>
	<p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시 재정에 부담없도록 지방세법 납세지 개정을 통한 세수 확보 추진(리스차 납세지를 소유자→이용자의 사용본거지) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 차량의 실제 운행지에 세금이 귀속될 수 있도록 지방세법 개정 추진</li> <li>- 지방등록 문제점(응익과세 원칙 위배 등) 강조, 법령 개정 지속 설득</li> <li>- 향후 법인 수입차, 리스차 등 적정 세입 확충을 위해 타 지자체와의 공감대를 형성하고 관계 부처 설득을 통하여 지방세법 등 개정을 이끌어 낼 수 있도록 정부(행안부, 국토부)에 지속적으로 건의('25. 2월~)</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 모범유공 납세자로 선정되어도 보상이 적어 성실납세 문화를 조성하기 위해 모범유공 납세자에 대한 우대 정책을 강화하도록 노력해주기 바람 (세무과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 의료비 할인 협약 의료기관 및 문화시설 추가 발굴 확대 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1개 의료기관 ⇒ 18개 의료기관으로 확대 추진('25. 2월 및 5월)</li> <li>- 문화시설(세종문화회관, 서울시립교향악단) 이용 할인 신설('25. 2월)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울특별시 모범납세자 등의 지원에 관한 조례」 개정 추진</li> <li>○ 의료비 할인 의료기관 추가발굴 및 협약 등 지속 추진</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 계약심사 절감 성과목표가 매년 4%대에 맞춰 계약심사 절감 규모를 성과지표에 맞춰 계약이 진행되는 것이 아닌지 우려됨. 성과목표 설정의 적정성에 대해 검토하고 성과목표 조정에 대해 고민해 볼 것 (계약심사과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 성과지표의 적정성 검토가 필요하다는 행자위 의견과 계약심사 방식의 전면 전환을 고려하여 2025년 성과지표를 심사기간(목표:4.5일)으로 변경('25. 4.)</li> </ul> <p>※ 최근 어려워진 건설경기 회복 · 경제 활력 제고를 위한 규제철폐의 일환으로 계약심사 방식을 혁신하여 예산 절감 위주의 기존 심사방식에서 벗어나 공사비 증액 요소를 반영하는 적정 사업비 심사로 전환하였음</p>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수의계약의 경우 수의계약 조건에 맞게 추진하고, 사후 관리를 위하여 관련 e-호조 시스템 운영 개선을 추진할 것 (재무과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 행안부에 e-호조 시스템 개선 건의를 통해 계약사유 입력 시 담당자 주의 환기를 위한 팝업창 안내 노출 추진('24. 11. 19.)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시의 뒤 늦은 채권소멸 시효 관리 문제로 소송이 발생하고, 패소해서 서울시가 받아야 할 세금을 받지 못하는 경우가 발생. 적극적인 대처로 체납된 세금이 납부될 수 있도록 해주시고, 향후 유사한 사례가 발생하지 않도록 종합적인 점검과 개선 대책을 마련할 것 (세무과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자동차세(주행분) 포탈에 따른 손해배상청구 소송은 대법원 확정 판결(패소) 종료됨 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '17. 6. 9. ~ '22. 12. 29. 손해배상청구소송 진행(선행 사건) <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 조세포탈과 자동차세(주행분) 손해액의 상당인과관계는 인정하나, 울산시 외의 다른 지자체에 대해서는 당사자적격 없음으로 판결</li> </ul> </li> <li>- '23. 6. 23. 손해배상청구소송 제기 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ (원고)서울특별시 외 142개 지방자치단체</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>○ 재판 진행과정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '24. 7. 25. 1심 판결(원고 패소) <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 당사자적격이 없어 소멸시효 경과됨</li> </ul> </li> <li>- 전국 16개 시도(시·군)와 공동대응 추진하여 2심 진행</li> <li>- '25. 1. 16. 2심 판결(원고 패소) <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 당사자적격 및 소멸시효 기산점 다툼</li> </ul> </li> <li>- '25. 5. 15. 3심 판결(최종 원고 패소)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유사 조세포탈 사건 발생시 행정안전부 및 전국 지자체와 사전 협의 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지방세관계법 및 소송 관련 법규 등 숙지로 유사사례 재발 방지</li> <li>- 발생 초기부터 법률자문을 통해 소송 실익분석 등 적극 조치</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시효완성정리로 매년 지방세와 세외수입이 소멸 되고 있는 바, 체납금 징수를 위해 적극적으로 노력할 것. 또한 각 세입부서에서도 체납 과징금, 과태료를 적극적으로 징수할 수 있도록 재무국 차원에서 관리에 책임을 다할 것</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방세의 경우 시효완성 규모가 큰 이유는 부도·폐업 이후에 추징되어 징수가 거의 불가능한 지방소득세 체납 규모가 크기 때문으로, 조세채권이 일실되지 않도록 재산은닉 탐문 및 가택수색 등 모든 수단을 동원하여 채권을 확보하고 출국금지, 신용정보 제공, 관허사업 제한 등 행정제재를 가해 시효중단을 위해 노력하고 있음</li> <li>○ 또한, 시효완성 6개월 전에 체납징수 전문 임기제공무원을 활용하여 은닉재산을 집중 추적조사 하는 등 조세채권이 일실되지 않도록 최선을 다하고 있음</li> <li>○ 세외수입의 경우 연 3회 시·자치구 세외수입 업무담당자를 대상으로 교육을 실시(375명)하였고, 자치구 및 시 본청·사업소를 방문하여 실태점검을 실시하였으며, 고액·상습체납자 명단공개(640건)를 추진하였음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (세무과) 분기별 체납자 재산조회 후 세입부서에 재산조회 결과 제공</li> <li>- (각 세입 부서) 체납자 재산 압류 실시 ※ 체납자 10,797명, 압류 19,487건('24. 1월 ~ '24. 12월)</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 행정안전부의 차세대 지방 세입 정보시스템 통합 구축 과정은 사전 협의 부족, 일방적 추진, 시스템 오류, 행정 혼란 등 많은 문제를 드러냈음. 이에 서울시는 통합 참여를 철회하고 독자 시스템을 고도화하는 것으로 전회한 바, 행정안전부에 기납부한 분담금 127억을 조속히 반환받을 것 (세무과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시가 기납부한 127억원에 대한 전액 환수 의견을 행안부 및 사업의 수탁자인 한국지역정보개발원에 공문 발송('25. 1월)</li> <li>○ 한국지역정보개발원에서 분담금 반환 결정 회신('25. 7월)</li> <li>○ 분담금 반환 계좌 통보('25. 7월)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기납부한 분담금 및 이자 전액 환수 예정</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 납세자보호관 제도가 매우 형식적이고 유명무실하게 운영되고 있음. 납세자보호관을 기획조정실에 배치하는 문제는 차치하더라도, 대시민 홍보나 보호관의 겸직 구조 개선 건의 등 실효성 확보를 위한 재무국 차원의 적극적인 개선 노력을 기울일 것 (세제과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 납세자보호관 소관 부서인 기획조정실 법무담당관에 납세자보호관 업무 관련 대시민 홍보 강화 요청(세제과-20785, 2024. 12. 3.)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2024년도 1인 수의계약 자료에서 다수의 입력 오류와 특정 업체의 반복 등장이 확인됨. 이는 행정 관리의 허술함을 보여주는 것으로, 재발 방지를 위해 담당 직원에 대한 직무 교육 강화나 매뉴얼 개선 등 사전적 예방책이 필요함. 다음 업무 보고 시 실질적이고 구체적인 보완책을 마련해 제시해 주기 바람 (재무과)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ e-호조 시스템 계약대장 등록 시 정확한 계약정보를 입력하도록 계약담당자 상·하반기 교육 실시('25.2.10, '25.7.22) 및 상시 모니터링 체계 구축</li> </ul> </li> <li><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 월별 모니터링을 통해 부실 작성된 e-호조 계약대장을 수정하여 서울계약마당에 정확한 계약정보 제공을 하도록 노력하겠습니다</li> </ul> </li> </ul>

# 건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 변상금 조사대상 시유재산 목록, 수탁기관인 SH공사에 대해 지도감독 실행 내역, 공유재산 관리 문제점 해소 방안 도출을 위한 매뉴얼 문제점 개선하여 의회에 보고할 것 (재산관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ 변상금 조사 대상 시유재산은 공유재산시스템을 통해 추출한 재산을 대상으로 무단점유 여부 등을 조사하고 있으며</li><li>○ 수탁기관인 SH 공사에 대해서는 연 1회 '시유재산 위탁관리 정산'을 통한 회계 점검과 매월 '공유재산 위탁관리 현황보고'를 통해 위탁관리 재산 전반에 대한 점검을 하고 있으며 2024년에는 변상금 관리 지도점검을 실시하였음('24.3.21.)</li><li>○ 2025년에는 위탁관리 기관에 대한 전반적 업무 대면 지도 점검을 실시('25.4.16.) 하여 위탁관리 강화를 위해 노력하였음</li><li>○ 또한, 공유재산 관리 문제점 해소를 위하여 실무 중심의 업무 매뉴얼 「알기쉬운 공유재산 관리 (무단점유 · 변상금)」를 전자책자(PDF 파일)로 제작('25. 1. 3.) 후 배포 및 행정포털 등에 게시('25.2.10.)하는 등 변상금 사무의 완결성 제고를 위한 업무개선을 추진하였으며, 조치사항을 의회에 서면제출 완료('25.2.14.)하였음</li></ul>

건의사항	조치결과
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울계약마당 사이트에 도급업체 검색 기능 추가, 엑셀 다운로드 자료에 도급업체 정보 표시 등 이용자 편의 개선 필요 (재무과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울계약마당 계약정보 조회 시 도급업체로 검색이 가능하도록 「계약정보」 조회 기능개선 추진 ('24. 11. 25.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 계약업체명으로 조건 검색 시 도급업체를 포함하여 검색 가능도록 개선</li> </ul> </li> <li>○ 엑셀다운로드 시 도급업체 정보가 표시되도록 개선 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공동도급사 정보, 도급업체 수, 공동계약방법 등 정보 추가 제공</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 계약서 작성 시 근거 규정을 정확하게 작성해야 함. 숫자를 다루는 부서인 만큼 입력 과정에서 근거 조항의 오기입 등 실수를 범하지 않도록 국장이 자료를 세심하게 점검하고 확인할 필요 (재무과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ e-호조 시스템 계약대장 등록 시 정확한 수의계약 사유를 입력하도록 계약담당자 교육 실시 및 상시 모니터링 체계 구축</li> <li>○ 행안부에 e-호조 시스템 개선 건의하여 계약사유 입력 시 팝업창 노출을 통해 담당자 주의 환기 실시</li> <li>○ 계약대장에 정확한 계약정보가 입력되도록 상시 모니터링을 통해 오기입 사항을 최소화하도록 하겠음</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시금고 선정 시 ATM 설치 등 금융약자를 배려하도록 배점 조정 및 사후관리 필요 (재무과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 검토중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용 및 향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 차기 시금고 선정 시 관련 평가항목 배점 조정 : '26년 상반기 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 차기 시금고 선정 시 금융 취약계층의 편의성·접근성을 최대한 배려할 수 있도록 관련 평가항목 배점 조정 및 사후관리 방안 검토</li> </ul> </li> </ul>

건의사항	조치결과
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정확한 세입 예산 추계 노력을 기울일 것 (세무과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 부동산시장 전문가가 참여하는 자문회의를 개최하여 의견 청취('24. 7월, '25. 7월)</li> <li>○ 17개 시도 추계 담당자, 한국지방세연구원 합동 세수추계 전망 및 세입동향 비교·검토('24. 6월(1차), 7월(2차), 8월(3차))</li> <li>○ '25년 세수추계 관련 한국지방세연구원 용역 의뢰('25. 2월)</li> <li>○ '25년 지방세심의위원회 세수추계 분과위원회 구성('25. 6월)</li> <li>○ 세수추계 관련 조세전문가 자문회의 개최('25. 8월)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방세심의위원회 세수추계 분과위원회 심의('25. 10월)</li> <li>○ 결산후 세수추계 사후 평가 및 부동산 동향과 시중금리, 국세 추이 등 경제상황 상시 모니터링 등 정확한 세수추계를 위해 노력하겠습니다</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정리보류한 조세채권에 대해서도 주기적인 재산 조사를 통해 추가 징수 가능성을 최대화하고, 재산 은닉과 체납 회피 행위에 대해 보다 강력하게 대응할 것 (38세금징수과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 체납자의 가족조사와 사행행위 취소소송 등 은닉재산 추적을 강화하고, 가택수색 등 모든 수단을 동원하여 채권 확보를 위해 노력하고 있으며, 출국금지, 신용정보 제공, 관리사업 제한 등 행정제재를 통해 체납징수율 제고에 최선을 다하고 있음</li> <li>○ 특히, 정리보류 체납액은 정리보류 전담직원인 시간선택제임기제 공무원(6명)이 상시 집중 관리하도록 하여 시효소멸 방지 등 체납 징수에 만전을 기하고 있음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정리보류 조세채권은 소멸시효 완성 전까지는 징수권이 소멸된 것이 아니므로 재산·소득이 발견되면 즉시 체납처분 속행하는 등 체납징수에 만전을 기하겠습니다</li> </ul>

건의사항	조치결과
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 한국지방세연구원의 연구 부정, 직장 내 괴롭힘, 잉여금이 발생하고 있는 적립기금 문제를 해결하고 본연의 목적을 달성할 수 있도록 서울시가 제도개선에 적극적으로 활동할 것 (세제과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방세연구원혁신TF 참여를 통한 제도개선 추진           <ul style="list-style-type: none"> <li>&lt;지방세연구원혁신TF 개요&gt;</li> <li>- 구성: 15명(자치단체 9명, 행안부 2명, 연구원 4명) ※ 서울시 2명 포함</li> <li>- 기간: '24. 12. 20. ~ '25. 3. 12. (3개월)</li> <li>- 역할: 지방세연구원 혁신*을 위한 개선방안 수립               <ul style="list-style-type: none"> <li>* 연구수행 프로세스 및 성과체계 개선, 조직·인력·재무구조 개편 등</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '25년 하반기 출연비율 관련 지방세기본법 시행령 개정 예정           <ul style="list-style-type: none"> <li>- 출연비율: 전전년도 보통세 세입결산액의 0.012% → 0.01%</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신한은행의 시금고 관리 업무가 잘 이루어지고 있는지에 대해 지속적으로 살펴볼 것 (재무과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2024년 시금고 검사(세출분야) : '24. 11. 18.~12. 6.           <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시금고 및 영업점의 현금·유가증권의 출납·보관 등에 대한 각종 규정의 이행상황 점검으로 원활하고 효율적인 금고업무 추진</li> </ul> </li> <li>○ 시금고 약정 이행계획 정기점검 : '25. 2월           <ul style="list-style-type: none"> <li>- 세입·세출·기금 분야별 시스템 추진사항 점검</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 금고운용 보고 : 반기별           <ul style="list-style-type: none"> <li>- 일반·특별회계 및 기금별 자금운용 상황, 재무 건전성 평가보고 및 전산시스템 보안관리 상황 보고</li> </ul> </li> <li>○ 2025년 시금고 검사(세출분야) : '25. 11월</li> </ul>

건의사항	조치결과														
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기후위기와 관련하여 녹색금융이 장려되는 만큼 시금고의 녹색금융 이행을 꾸준히 실천할 수 있도록 관리 감독할 것 (재무과)</li> </ul>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 금고선정 이후 시금고 녹색금융 이행실적 보고 : '24. 11. 15. 〈시금고 녹색금융 이행실적 현황〉</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>금고선정 당시 ('21.5.20.~ '22.2.28.)</th> <th>금고선정 이후 ('22.3.1.~'24.9.30.)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>①탈석탄 선언여부</td><td>'21. 3. 10. 탈석탄 금융 선언</td><td></td></tr> <tr> <td>②국제 녹색금융 이니셔티브 가입 여부</td><td>CDP 등 13개 가입</td><td>CDP 등 14개 가입 (1개 추가)</td></tr> <tr> <td>③ 녹색 금융 이행 실적</td><td>탈석탄 이행실적 녹색금융 이행실적 석탄금융 지원실적</td><td>302억 원 4,412억 원 -</td></tr> </tbody> </table> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시금고의 녹색금융 지속 실천을 위한 금고 평가항목(녹색금융 이행실적) 세부 운영방안 검토 : '26. 상반기</li> </ul>				금고선정 당시 ('21.5.20.~ '22.2.28.)	금고선정 이후 ('22.3.1.~'24.9.30.)	①탈석탄 선언여부	'21. 3. 10. 탈석탄 금융 선언		②국제 녹색금융 이니셔티브 가입 여부	CDP 등 13개 가입	CDP 등 14개 가입 (1개 추가)	③ 녹색 금융 이행 실적	탈석탄 이행실적 녹색금융 이행실적 석탄금융 지원실적	302억 원 4,412억 원 -
	금고선정 당시 ('21.5.20.~ '22.2.28.)	금고선정 이후 ('22.3.1.~'24.9.30.)													
①탈석탄 선언여부	'21. 3. 10. 탈석탄 금융 선언														
②국제 녹색금융 이니셔티브 가입 여부	CDP 등 13개 가입	CDP 등 14개 가입 (1개 추가)													
③ 녹색 금융 이행 실적	탈석탄 이행실적 녹색금융 이행실적 석탄금융 지원실적	302억 원 4,412억 원 -													

# 기타사항

자료제출 등 기타사항	조치결과
○ 시금고와 관련하여 예금 과목별·상품별 수익률, 이자수입 총액, 신한은행 현황 분석(수익성, 리스크 관리 현황, 유동성 현황, 파생상품 현황, 재무제표, 출연금 등), 금고지정심의 위원회별 평가결과, 정량 평가/정성평가 지표, 심의 최종 결과표, 협약서, 사회 공헌활동 협력사업 내역 (재무과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 ○ 자료 제출 완료('24. 11. 14.)
○ e-호조 관련 수의계약 관련 별도 정리자료, 어린이 신문 내친구 제작물과 방침서, 선사고대 기획전 4건 관련 세부내역, 2024 서울 역사의 대중화 계약 이하 15개 계약 관련 세부내역, 산불 진화용 소화약제 구입 계약 관련 방침서, 규격서 등 세부내역, 2024 온라인 리뷰 공유서비스 계약 사유 (특허) 관련 세부내역 (재무과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 ○ 자료 제출 완료('24. 11. 14.)

자료제출 등 기타사항	조치결과
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 한국지방세연구원에 대한 행정안전부 합동감사 및 국민권익위원회 특정감사 결과가 통보되는 즉시 보고 바람 (세제과)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>추진상황</b> : 추진완료</li> <li><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보고 완료(1차: '25. 1. 3., 2차: '25. 1. 7.)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2021년 4월부터 현재까지 특정 4개 회사(이스트아이그룹, 이스트씨에이, 파란디자인, 이스트엔지니어링)와의 계약체결 현황 (공동도급, 하도급 포함) (재무과)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>추진상황</b> : 추진완료</li> <li><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료('24. 11. 7.)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 민간자산 전략적 매입과 활용 업무 관련 과거 업무 분장 자료 및 재무국과 미래공간기획관 간 업무 분장 협의결과 제출 (재산관리과)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>추진상황</b> : 추진완료</li> <li><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료('24. 11. 14.)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시세 직접징수 관련 기 진행한 연구용역 결과 (세제과)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>추진상황</b> : 추진완료</li> <li><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보고 완료('24. 11. 12.)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 미사용 해피머니 상품권 보상 결과 (재무과)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>추진상황</b> : 추진완료</li> <li><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료('24. 11. 7.)</li> </ul> </li> </ul>

자료제출 등 기타사항	조치 결과
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 소규모 공유재산의 효율적 운영방안 및 공평동 관련 유적지 발굴 현황 (재산관리과)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>추진상황</b> : 추진완료</li> <li><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자료 제출 완료('24. 11. 14.)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 고금리, 부동산 경기 둔화, 정부 정책 변화 등의 불확실성이 예산 편성에 영향을 미칠 가능성성이 크므로 이러한 변수에 대응할 것인지 보고하시기 바람 (세무과)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>추진상황</b> : 추진완료</li> <li><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보고 완료('24. 11. 15.)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 한국지방세연구원의 서울시 정책에 활용할 보고서를 표절에 따른 징계 결과 보고 (세제과)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>추진상황</b> : 추진완료</li> <li><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보고 완료(1차: '25. 1. 3., 2차: '25. 1. 7.)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 납세자보호관을 기획조정실 법무담당관에 설치한 이유 (세제과)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>추진상황</b> : 추진완료</li> <li><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보고 완료('24. 11. 12.)</li> </ul> </li> </ul>