

2026년도 글로벌도시정책관 소관 예산안

검 토 보 고

I. 제안경위

- 제 출 자 : 서울특별시장
- 의안번호 : 제3367호
- 제출일자 : 2025년 10월 31일
- 회부일자 : 2025년 11월 4일
- 예산안 규모

[2026년 글로벌도시정책관 소관 세입·세출예산안]

(단위 : 백만 원)

회계명	세입예산안			세출예산안		
	2026(안)	2025	증감	2026(안)	2025	증감
계	15,201	13,085	2,116	52,164	54,242	△2,078
일 반 회 계	15,201	13,085	2,116	52,164	54,242	△2,078

II. 예산안 내용

① 예산안 총괄

1. 세입예산

- 2026회계연도 글로벌도시정책관 세입예산은 2025년도 최종예산 130억 85백만 원보다 16.2%(21억 16백만 원) 증액된 152억 1백만 원임

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산	증 감	증감률(%)
총 계	15,201	13,085	2,116	16.2
일 반 회 계	15,201	13,085	2,116	16.2

2. 세출예산

- 2026회계연도 글로벌도시정책관 세출예산은 2025년도 최종예산 542억 42백만 원 대비 3.8%(20억 78백만 원) 감액된 521억 64백만 원임

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	52,164	54,242	△2,078	△3.8
일반회계	52,164	54,242	△2,078	△3.8

② 세입예산안 총괄

1. 일반회계 세입예산

- 2026회계연도 글로벌도시정책관 일반회계 세입예산은 2025년도 최종예산 130억 85백만 원보다 16.2%(21억 16백만 원) 증액된 152억 1백만 원임

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	15,201	13,085	2,116	16.2
세외수입	7,888	5,890	1,998	33.9
보조금	6,779	6,808	△28	△0.4
보전수입등내부거래	533	387	146	37.7

③ 세출예산안 총괄

1. 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2026회계연도 글로벌도시정책관 소관 성과주의 예산안 규모는 521억 64백만 원으로 전년 대비 20억 78백만 원 감액된(3.8%) 규모이며, 이

는 2026회계연도 서울시 예산안 규모 51조 5,059억 87백만 원의 0.1%에 해당함

(단위 : 백만원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	52,164	54,242	△2,078	△3.8
일 반 회 계	52,164	54,242	△2,078	△3.8

※ 글로벌도시정책관 부서별 세출예산안

(단위 : 백만 원)

부 서 명	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
글로벌도시정책관	52,164	54,242	△2,078	△3.8%
외국인이민담당관	8,826	8,744	82	0.9%
다 문화 담 당 관	33,434	33,839	△405	△1.2%
도시외교담당관	3,290	4,707	△1416	△30.1%
국제협력담당관	6,614	6,952	△339	△4.9%

※ 글로벌도시정책관 부서별 정책사업 세출예산안

(단위 : 백만 원)

부 서 명	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
글로벌도시정책관	47,404	48,123	△1,719	△3.5%
외국인이민담당관	8,684	8,581	103	1.2%
다 문화 담 당 관	33,351	33,585	△234	△0.7%
도시외교담당관	3,210	4,612	△1,402	△30.4%
국제협력담당관	2,159	2,345	△186	△7.9%

** 정책사업 세출예산안 : 행정운영경비 및 재무활동 제외한 사업비

2. 성과주의 전략목표별 예산규모

- 글로벌도시정책관 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 1건, 정책사업 4건, 단위사업 6건, 세부사업 47개로 구성되어 있음

(단위 : 백만 원)

성과주의 예산안	전 략 목 표		예산안	비율(%)
	합 계		52,164	100.0
전략목표 I (외국인이민담당관)	지속성장하고 활력이 넘치는 글로벌 인재도시 조성 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 10		8,684	16.6
전략목표 II (다문화담당관)	외국인주민 생활편의 증진 및 다문화가족의 안정적 생활 지원 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 17		33,351	63.9
전략목표III (도시외교담당관)	국제교류를 통한 우호 환경 조성 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 7		3,210	6.2
전략목표IV (국제협력담당관)	해외도시, 국제기구 등 수요에 기반한 국제개발협력사업 추진 전략목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 4		2,159	4.1
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	302	0.6
		예비비	-	-
		재 무 활 동	4,458	8.5

④ 회계별 세입·세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

1. 일반회계 세입·세출예산

- 2026회계연도 일반회계 세입예산은 전년도보다 21억 16백만 원 증액된(16.2%) 152억 1백만 원임

(단위 : 백만 원)

예 산 과 목	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)	비 고(세부설명)
일 반 회 계	15,201	13,085	2,116	16.2	
세 외 수 입	7,888	5,890	1,998	33.9	
경 상 적 세 외 수 입	5,139	5,549	△410	△7.4	
재 산 임 대 수 입	4,737	3,993	744	18.6	서울글로벌센터빌딩 임대료 덜위치칼리지서울영국학교 부지임대료 서울드와이트외국인학교 부자건물 임대료
사 용 료 수 입	126	1,408	△1,282	△91.1	서울글로벌센터빌딩 국제회의장 대관료
사 업 수 입	263	146	117	80.1	서울국제개발협력단 사업수입금
이 자 수 입	13	3	10	333	민간위탁, 지방보조사업 정산 이자반납금 서울국제개발협력단 등 이자발생액
임 시 적 세 외 수 입	2,344	341	2,003	587	
보 조 금 반 환 수 입	848	337	511	152	자치구 시비보조금 반납금 민간위탁, 대행사업 집행잔액 반납금 서울국제개발협력단 집행잔액 반환금
기 타 수 입	1,496	4	1,492	37300	서울글로벌센터빌딩 관리비 시티넷 사무국 운영 집행잔액 반납금
지 난 연 도 수 입	406	-	406	순증	세입 체납분
보 조 금	6,780	6,808	△28	△0.4	
국 고 보 조 금 등	6,780	6,808	△28	△0.4	국고보조금
보 전 수 입 등 내 부 거래	534	387	147	38.0	
보 조 금 등 반 환 금	534	387	147	38.0	국보보조금 사용잔액

- 일반회계 세출예산은 전년 대비 20억 78백만 원이 감액된(3.8%) 521억 64백만 원으로 편성되었음
- 행정운영경비는 3억 2백만 원으로 전년 대비 38백만 원(△ 11.2%) 감액되었고, 재무활동비는 44억 58백만 원으로 1억 44백만 원(△ 3.1%) 감액되었으며, 사업비는 474억 3백만 원으로 전년보다 18억 97백만 원(△ 3.8%) 감액되었음

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	52,164	54,242	△2,079	△3.8
행 정 운 영 경 비	302	339	△38	△11.2
재 무 활 동	4,458	4,602	△144	△3.1
사 업 비	47,403	49,301	△1,897	△3.8

- 재무활동비와 행정운영경비를 제외한 사업비 예산은 총 474억 3백만 원으로 일반회계 세출예산 신규사업은 2건, 10억 63백만 원으로 아래와 같음

〈 신규사업 〉

서울 테크 스칼라십	8억	18백만 원
서울 유학 박람회	2억	45백만 원

- 일반회계 세출예산 계속사업은 36건, 463억 39백만 원으로 아래와 같음

〈 계속사업 〉

서울글로벌센터 운영	28억	14백만 원
외국인 비자 등 제도 개선		84백만 원
30일간의 서울일주	2억	90백만 원
서울 글로벌 유학생 지원센터 운영	2억	68백만 원
외국인 정책·정주 성공사례 콘텐츠 제작	1억	55백만 원
외국인 학교 지원 육성	1억	6백만 원
서울글로벌센터빌딩 운영관리	35억	87백만 원
외국인 정책 추진을 위한 조직관리	3억	17백만 원
외국인주민 지원시설 설치·운영	58억	58백만 원
서울시 글로벌청소년교육센터 운영	7억	78백만 원
이주민 인권보호 및 생활지원		60백만 원
외국인주민 정책 참여		40백만 원
자치구 가족센터 운영지원(다문화가족)	111억	67백만 원
자치구 가족센터 운영지원(다문화가족)(자체)	27억	5백만 원
다문화가족 특성화사업 운영	60억	65백만 원

서울시 가족센터(다문화가족거점센터)운영	2억	65백만 원
서울시 가족센터(다문화가족거점센터)운영(자체)	4억	4백만 원
다문화가족 자녀성장 지원	4억	73백만 원
다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공	2억	42백만 원
문화다양성 이해교육 운영		67백만 원
서울이주여성 상담센터 운영지원	9억	29백만 원
폭력피해 이주여성 상담소 운영지원	3억	67백만 원
폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	38억	22백만 원
폭력피해 이주여성 보호시설 안전보강		84백만 원
폭력피해 이주여성 보호시설 입소자 지원		24백만 원
도시외교 역량강화	6억	23백만 원
서울시 외국인 명예시민 선정		29백만 원
서울세계도시문화축제	6억	47백만 원
시티넷 사무국 운영지원	8억	54백만 원
도시교류 협력행사	2억	37백만 원
시도지사협의회 국제화참여 분담금	2억	98백만 원
국제기구 교류협력 및 활동지원	5억	21백만 원
국제개발협력 기반강화	3억	55백만 원
해외도시 교류협력행사	2억	3백만 원
국제교류 활성화		74백만 원
국제개발협력 전담조직 운영	15억	27백만 원

- 일반회계 세출예산 종료사업은 6건, 21억 91백만 원으로 아래와 같음

〈 종료사업 〉

외국인 취업·채용 박람회	2억	40백만 원
글로벌 우수인재 전략적 발굴 유치	2억	62백만 원
서울시 외국인포털사이트 고도화	3억	67백만 원
외국인주민 및 다문화가족 정책 홍보강화	2억	원
다문화가족 사회통합 지원		64백만 원
세계대도시협의회 창립 40주년 기념총회	10억	58백만 원

5 명시이월 : 해당없음

III. 검토 의견

① 세입예산안

- 2026회계연도 글로벌도시정책관 세입예산은 2025년도 최종예산 130억 85백만 원보다 16.2%(21억 16백만 원) 증액된 152억 1백만 원임
- 세입 예산의 주요 변동 내역을 살펴보면, 서울글로벌센터빌딩 관리비가 ‘사용료 수입’에서 ‘기타 수입’으로 과목이 변경 편성됨에 따라 외형상 전년 대비 변동 폭이 큰 것으로 보이나 실질적인 증감액 차이는 거의 없는 것으로 파악됨. 반면, 실질적인 증액 내역으로는 집행잔액 반납 증가에 따라 ‘보조금 반환 수입’이 152%(5억 11백만 원) 대폭 증액되었으며, 임대료 상승분을 반영한 ‘재산임대수입’ 또한 18.6%(7억 44백만 원) 증액 편성되었음

(단위 : 백만 원)

예산과목	2026 예산(안)	2025 예산액	증 감	증감률(%)	비 고(세부설명)
일반회계	15,201	13,085	2,116	16.2	
세외수입	7,888	5,890	1,998	33.9	
경상적세외수입	5,139	5,549	△410	△7.4	
재산임대수입	4,737	3,993	744	18.6	서울글로벌센터빌딩 임대료 델위치칼리지서울영국학교 부지임대료 서울드와이트외국인학교 부지건물 임대료
사용료수입	126	1,408	△1,282	△91.1	서울글로벌센터빌딩 국제회의장 대관료
사업수입	263	146	117	80.1	서울국제개발협력단 사업수입금
이자수입	13	3	10	333	민간위탁 지방보조사업 정산 이자반납금 서울국제개발협력단 등 이자발생액
임시적세외수입	2,344	341	2,003	587	
보조금반환수입	848	337	511	152	자치구 시비보조금 반납금 민간위탁, 대행사업 집행잔액 반납금 서울국제개발협력단 집행잔액 반환금
기타수입	1,496	4	1,492	37300	서울글로벌센터빌딩 관리비 시티넷 사무국 운영 집행잔액 반납금
지연연도수입	406	-	406	순증	세입 체납분
보조금	6,780	6,808	△28	△0.4	
국고보조금등	6,780	6,808	△28	△0.4	국고보조금
보전수입등내부거래	534	387	147	38.0	
보조금등반환금	534	387	147	38.0	국보보조금 사용잔액

② 세출예산안

- 2026회계연도 글로벌도시정책관 소관 세출예산안은 전년 최종예산 대비 20억 78백만 원(3.8%) 감액된 521억 64백만 원임
- 신규사업은 2건, 10억 63백만 원 증액 편성되었으며, 종료 사업은 총 6건, 21억 91백만 원이 감액되었음
- 부서별로 보면 도시외교담당관이 전년 대비 가장 큰 폭으로 예산이 감소하였는데, ‘세계대도시협의회 창립 40주년 기념총회’(10억 58백만 원) 행사가 완료되어 2026년도에 미편성된 영향이라고 하겠음

< 2026년도 세출예산안(회계별) >

(단위 : 백만 원)

구 분		2025년 본예산	2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증감		증감률(%)	
					본예산	최종예산	본예산	최종예산
총계	계	54,064	54,242	52,164	△1,900	△2,078	△3.5	△3.8
	사업비	49,123	49,301	47,403	△1,720	△1,898	△3.5	△3.8
	재무활동비	4,602	4,602	4,458	△37	△37	△10.9	△10.9
	행정운영경비	339	339	302	△144	△144	△3.1	△3.1

< 2026년도 세출예산안(부서별) >

(단위 : 백만 원)

구 분		2025년 본예산	2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증감		증감률(%)	
					본예산	최종예산	본예산	최종예산
	계	54,064	54,242	52,164	△1,900	△2,078	△3.5	△3.8
	외국인이민담당관	8,744	8,744	8,826	82	82	0.9	0.9
	다문화담당관	33,661	33,839	33,434	△227	△405	△0.7	△0.7
	도시외교담당관	4,707	4,707	3,290	△1,416	△1,416	△30.1	△30.1
	국제협력담당관	6,952	6,952	6,614	△339	△339	△4.9	△4.9

③ 부서별 세출예산 검토

1. 외국인이민담당관

- 2026년 외국인이민담당관 예산은 88억 26백만 원으로 전년 최종예산 87억 44백만 원 대비 0.9%(82백만 원) 증액 편성되었음
- 주요 증액내용을 살펴보면 신규사업으로 총 2건, 10억 63백만 원이 신규 편성되었으며, ‘서울글로벌센터빌딩 운영 관리’는 임금 및 물가 상승분을 반영하여 1억 14백만 원 증액되었음
- 주요 감액사항으로는 종료사업 2건, 5억 2백만 원이 감소되었으며, 이는 ‘외국인 취업 채용 박람회’, ‘글로벌 우수인재 전략적 발굴 유치’ 사업을 유관기관과의 네트워크가 구축되어 있는 ‘서울 글로벌센터’ 사업의 과업으로 추가하는 것으로 조정함에 따른 것임

〈 2026년도 외국인이민담당관 예산편성 세부내역 〉

(단위 : 백만원)

사업명	2025년 최종예산	2026년 예산(안)		증 감
외국인이민담당관	8,744	8,826	0.9%	82
서울글로벌센터 운영	2,941	2,814	△4.3%	△126
외국인 비자 등 제도 개선	371	84	△77.4%	△287
30일간의 서울일주	285	290	1.8%	5
서울 글로벌 유학생 지원센터 운영	300	268	△10.7%	△32
[신규] 서울 테크 스칼라십*	-	818	순증	순증
[신규] 서울 유학 박람회*	-	245	순증	순증
외국인 정책·정주 성공사례 콘텐츠 제작	200	155	△22.5%	△45
외국인학교 지원 육성	179	106	△40.8%	△73
서울글로벌센터빌딩 운영 관리	3,472	3,586	3.2%	114
외국인정책 추진을 위한 조직관리	331	317	△4.2%	△14
외국인 취업 채용 박람회	240	사업종료	-	순감
글로벌 우수인재 전략적 발굴 유치	262	사업종료	-	순감
[행정운영경비] 기본경비	163	142	△12.9%	△21

1) 신규사업

☐ **서울 테크 스칼라십** (사업설명서 p.37: 예산서 p.284)

- 이번 사업은 서울시 핵심산업 분야(AI, 핀테크, 바이오, 로봇 등) 이공계 대학원 석사과정에 수학하려는 우수 유학생에게 장학금을 지원하여 미래산업 인재를 확보하고자 하는 사업으로 8억 18백만 원을 신규로 편성하였음
- 이번 사업은 '24년 국제개발협력기금을 활용하여 시작된 기금 사업으로 지난 2년간 장학생 선발 및 장학금을 지급해 왔음. '26년에는 그간의 사업 성과를 바탕으로 개선계획을 수립¹⁾하였으며 장학생 선발 대상을 기존 ODA 대상국에 한정하지 않고 우수 인재를 더욱 적극적으로 확보하기 위해 일반회계 사업으로 전환하여 편성하였음

< '서울 테크 스칼라십' 예산편성 내역 >

☐ **예산(안) 총괄**

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	0	0	818,024	818,024	100
공기관등에대한 경상적위탁사업비	0	0	818,024	818,024	100

과목구분	[국제개발협력기금] 2025년 예산	[일반회계] 2026년 예산(안)
공기관등에대한경 상적위탁사업비	○ 유학생 장학 프로그램 운영 = 605,150천원	○ 유학생 장학 프로그램 운영 = 818,024천원
	- 장학금(등록금, 학업장려금 등) = 487,140천원	- 장학금(등록금, 학업장려금 등) = 723,240천원
	- 심사 및 사업운영비 = 64,840천원	- 사업운영비(선발 및 프로그램 운영 등) = 45,320천원
	- 인건비 = 53,170천원	- 인건비 = 49,464천원
	증액 사유	
	-장학금 : '24~'25년 기존 지원 23명 + '26년 목표 인원 30명 기준 *등록금(입학금, 수업료), 학업장려금(생활비, 건보료, 항공료)	

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

1) 2026 서울 테크 스칼라십 개선 계획, 외국인아민담당관-8697 (2025. 9. 16.)

- 이번에 편성된 예산은 8억 18백만 원으로 '25년 기금에 편성되었던 예산이 6억 5백만 원이었음을 감안할 때 실질적으로 전년 대비 2억 13백만 원(35.2%) 증액된 규모로 볼 수 있음. 이는 신규로 선발할 예정인 장학생 인원 증가분을 반영한 결과로 판단됨
- 장학생 선발 대상 지역을 ODA 대상국 외로 확대하려는 시도는 긍정적으로 볼 수 있으나 일반회계로 전환된 만큼 연내에 사업이 차질 없이 마무리되어 불용액이 과다하게 발생하지 않도록 사업 관리에 만전을 기해야 할 것임. 또한 사업추진 이후 선발된 장학생이 목표 인원의 50% 수준에 머물러 있는 점을 고려할 때, 적극적인 홍보 및 대상 발굴 노력이 선행되어야 할 것임

< '서울 테크 스칼라십' 장학생 선발 현황 >

	목표인원	지원인원	선발인원	목표대비	비고
2024년	20 명	9 명	9 명	45 %	1명 자퇴
2025년	30 명	67 명	15 명	50 %	
합계	50 명	75 명	24 명		현원 23명

출처 : 글로벌도시정책관 제출자료

☐ 서울 유학 박람회 (사업설명서 p.40: 예산서 p.284)

- 이번 사업은 해외 도시에서 유학박람회를 개최하여 서울의 교육환경 및 정착·정주 정책을 홍보하고 해외 우수인재를 유치하고자 하는 사업으로 2억 45백만 원을 신규로 편성하였음
- 이번 사업은 '24년 국제개발협력기금을 활용하여 시작된 기금 사업으로, '24년 2회(인도네시아 자카르타, 인도 첸나이), '25년 2회(몽골 울란바토르, 베트남 호치민)의 현지 유학 박람회를 개최하였음

- ‘서울 테크 스칼라십’ 사업과 마찬가지로 박람회 개최지를 개발도상국 위주에서 벗어나 다변화하기 위해서 일반회계 사업으로 전환하여 편성하였음. 이번에 편성된 예산은 2억 25백만 원으로 '25년 기금에 편성된 예산이 2억 90백만 원이었음을 감안할 때 실질적으로 전년 대비 55백만 원(19%) 감액된 규모로 볼 수 있음

〈 ‘서울 유학 박람회’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	0	0	245,000	245,000	100
행사운영비	0	0	245,000	245,000	100

과목구분	〔국제개발협력기금〕 2025년 예산	〔일반회계〕 2026년 예산(안)
행사운영비	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유학생 박람회 개최 = 290,000천원 - 인건비, 대관료 = 123,000천원 - 홍보, 부대비 등 = 123,000천원 - 현장요원, 파견직원 여비 등 = 44,000천원 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유학생 박람회 개최 = 245,000천원 - 인건비, 대관료 등 = 120,000천원 - 홍보비, 부대비 등 = 85,000천원 - 차량임차, 시설물 설치 등 = 40,000천원

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 사업 대상을 개발도상국보다 물가 수준이 상대적으로 높을 것으로 예상되는 선진국 또는 비ODA 국가까지 확대하려는 계획에도 예산이 감액 편성된 점은 자칫 사업 부진으로 이어질 수 있는바, 효율적이고 체계적인 집행 계획수립이 필요하다고 하겠음
- 이번 사업은 지난 2년간 총 4회의 해외 박람회를 개최하였으나, 실질적인 유학생 유치 실적(입학 연계 등)에 대한 성과 분석이 있었는지 의문임. 일반회계로 전환하여 사업을 지속하기 위해서는 지난 사업의 성과

평가를 바탕으로 박람회 개최가 실제 유학생 유입으로 이어지는 연계 효과를 입증할 수 있어야 할 것임

2) 주요 계속사업

☐ 30일간의 서울일주 (사업설명서 p.29: 예산서 p.283)

- 이번 사업은 외국인 인재 유치 및 정착률 제고를 목표로 서울의 사회·경제·문화 전반에 대한 경험을 제공하여 서울에 대한 매력도를 높이기 위해 추진되는 사업으로 전년도와 동일한 2억 90백만 원을 편성하였음

< ‘30일간의 서울일주’ 예산편성 내역 >

☐ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	289,500	289,500	290,000	500	0
사무관리비	281,500	281,500	282,000	500	0
시책추진 업무추진비	8,000	8,000	8,000	0	0

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 이번 사업은 '25년 신규로 추진된 사업으로 1기 75명('25.7~8월), 2기 100명('25.10~11월)의 유학생을 모집하여 운영하였으며 평균 경쟁률은 4.14이고 만족도는 4.64점(5점 기준)으로 조사됨²⁾
- 올해 사업 결과를 바탕으로 세부 프로그램 내용을 조정·개선하여 목표 인원을 300명으로 늘렸음에도 예산은 전년 수준으로 편성하였음
- 다만, '사무관리비' 세부 산출 근거를 보면 운영 인력 인건비 단가를 40%(1백만 원) 높게 책정하는 등 전체 인건비가 180%(54백만 원) 증가한 점에 대한 구체적인 근거를 제시해야 할 것임

2) 1기 경쟁률 4.7:1 (350명 지원, 75명 선발/25개국). 2기 경쟁률 3.75:1(375명 지원, 100명 선발/27개국)
1기 만족도 조사 결과 : 4.64 (*2기는 현재 사업 진행 중으로 12월 중 만족도 조사 실시 예정)

< '30일간의 서울일주' 예산편성 상세 >

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
사무관리비	○ 프로그램 행사 운영 인력 인건비 2,500,000원*3명*4개월 = 30,000천원	○ 프로그램 운영 인력 인건비 3,500,000원*4명*3개월*2회 = 84,000천원
	○ 문화활동비 925,000원*80명 = 74,000천원	○ 문화 탐방 활동비 200,000원*150명*2회 = 60,000천원
	○ 산업체험비(민간기업 연계, 강연비 등) 50,000,000원*2회 = 100,000천원	○ 산업탐방비 5,000,000원*2회 = 10,000천원
	○ 취창업 준비과정 8,000,000원*2회 = 16,000천원	○ 사진 및 영상 촬영비 1,500,000원*4회*2회 = 12,000천원
	○ 문화교육비 2,000,000원 = 2,000천원	○ 홍보인쇄비 4,500,000원*2회 = 9,000천원
	○ 취업지원비(행정사 상담비, TOPIK응시료 지원등) 200,000원*50명 = 10,000천원	○ 우수과제 책자 제작 2,500,000원*2회 = 5,000천원
	○ 직무과정교육 10,000,000원*2회 = 20,000천원	○ 교육프로그램 강의로 600,000원*30명*2회 = 36,000천원
	○ 기타운영비(OT운영, 보험료 등) 13,500,000원 = 13,500천원	○ OT/수료식 운영 5,000,000원*2회 = 10,000천원
	○ 홍보비(홍보물, 교재 등 제작) 16,000,000원 = 16,000천원	○ 교육 이수자 기념품 등 15,000,000원*2회 = 30,000천원
		○ 취업지원비(행정사 상담비, TOPIK응시료 지원등) 3,000,000원*2회 = 6,000천원
		○ 물품 및 기타운영비 10,000,000원*2회 = 20,000천원

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

☐ 서울 글로벌 유학생 지원센터 운영 (사업설명서 p.33: 예산서 p.284)

- 이번 사업은 외국인 유학생 등 해외 인재에게 사회·문화 적응 교육 및 취·창업 지원 등을 제공하기 위한 시설 운영을 위한 것으로 전년(3억 원) 대비 11%(32백만 원) 감액한 2억 68백만 원을 편성하였음

〈 ‘서울 글로벌 유학생 지원센터 운영’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	300,000	300,000	267,609	△32,391	△11
사무관리비	129,000	129,000	152,609	23,609	18
공공운영비	71,000	71,000	22,400	△48,600	△68
시설비	100,000	100,000	70,000	△30,000	△30
자산및물품취득비	0	0	22,600	22,600	100

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- '26년 시설이 본격적으로 운영을 시작함에 따라 집기와 가구 구입 등에 필요한 '사무관리비' 24백만 원과 '자산 및 물품취득비' 23백만 원을 증액하였고 공공요금은 전년도 실제 집행액을 감안하여 49백만 원 감액된 것으로 파악됨
- 서울시는 유학생 지원센터를 지난 7월부터 정식 운영을 시작하는 것으로 계획했으나, 현재까지도 정식 개관을 하지 못하고 있음. 이는 단순히 행정 절차상의 지연이 아니라, 서울시 차원에서 시설의 명확한 정체성과 차별화된 기능을 정립하지 못했기 때문으로 판단됨. 사업 계획상의 취·창업 지원(잡코디네이터), 한국어 교육 등의 기능은 '서울글로벌센터' 또는 '외국인주민센터' 등의 프로그램과 유사·중복되어, 결국 유학생 지원센터는 독자적인 콘텐츠 없이 기존 시설의 기능을 복제 또는 축소해 놓은 '유사·중복 시설'로 전락할 우려가 크다고 보임
- 유학생 지원센터의 성격이 모호하다 보니 예산안에 반영된 운영 인력은 시설관리 용역 5명에 불과함. 유학생 지원 시설의 핵심인 전문 상담 또는 외국어 응대 역량을 갖추지 못한 단순 관리 인력으로는 실질적인

지원이 불가능하며, 센터 본연의 기능을 수행하기 어렵다고 판단됨. 또한, 스터디룸, 회의실 등의 공간 대여 위주로 운영이 예상됨에도 수익자 부담 원칙에 따른 이용료 징수 등 세입 추계가 전무한 점은 재정 운용의 안일함을 여실히 보여주는 것임

- 서울시는 개관 지연 및 기능 중복 문제를 해결하기 위해 시설의 정체성과 차별화된 비전을 조속히 재정립해야 하며, 이에 기반하여 실질적인 지원이 가능한 전문 인력 확보와 방안을 포함한 전반적인 운영 계획의 개선이 필요함

☐ **서울 글로벌센터빌딩 운영 관리** (사업설명서 p.50: 예산서 p.285)

- 이번 사업은 종로구에 위치한 글로벌센터빌딩의 효율적인 관리 운영을 위한 것으로 전년(34억 72백만 원) 대비 3%(1억 14백만 원) 증액한 35억 87백만 원을 편성하였음

< ‘서울 글로벌센터빌딩 운영 관리’ 예산편성 내역 >

☐ **예산(안) 총괄** (단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	3,472,461	3,472,461	3,586,642	114,181	3
공공운영비	5,298	5,298	5,780	482	9
공기관등에대한 경상적위탁사업비	3,117,163	3,117,163	3,506,592	389,429	12
공기관등에대한 자본적위탁사업비	350,000	350,000	74,270	△275,730	△79

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 주요 증액 내역은 ‘경상적위탁관리비’로 인건비 인상률(3.5%)과 물가상승률을 반영한 일반운영비 증액분과 지열설비 정비(60백만 원), 외벽면창호 개선(20백만 원)등 시설 유지보수 비용에 따른 것으로 건물의 관리를 위해 필요한 예산 편성으로 보임

- 다만, 건물 노후화에 따라 시설물 유지보수 소요는 지속적으로 발생할 수밖에 없음. 따라서 서울시는 단발성 보수에 그치지 말고, 체계적인 유지관리 계획을 바탕으로 시설물을 효율적으로 관리해 시설 안전과 입주 기관의 편의가 확보될 수 있도록 노력해야 할 것임

< ‘서울 글로벌센터빌딩 운영 관리’ 예산편성 내역 >

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
공기관등에대한 경상적위탁사업비	○ 인건비 = 2,038,578천원	○ 인건비 <증감률> = 2,123,910천원 13.2%
	○ 운영비 = 764,300천원	○ 운영비 = 1,020,864천원 10.1%
	○ 간접비 = 314,285천원	○ 간접비 = 361,818천원 15.1%
	증감사유	
	○ 인건비: '25년도 예산액에서 임금 상승률(3.5%) 반영 ○ 운영비: '25년 운영비에서 소비자 물가 상승률(1.9%) 반영 - 경사 외벽면 창호개선 및 지역설비 정비 신규 반영 ○ 간접비: 공기업담당관 조정결과 반영하여 기획조정실에서 총괄 계상	
공기관등에대한 자본적위탁사업비	○ 글로벌센터 빌딩 운영 및 관리 - 전기차 화재예방 시설 설치 = 100,000천원	○ 글로벌센터 빌딩 운영 및 관리 - 화재감시시스템 개선 = 74,270천원
	○ 수선유지교체비 = 250,000천원 - 출입통제시스템 교체 = 200,000천원 - 소방화재수신기 교체 = 50,000천원	
	증감사유	
	○ 건물 안전관리를 위한 화재감시시스템(수신기, 중계기) 예산 반영 ○ 수선유지교체비의 경우 '25년 출입통제시스템 교체 완료로 금년도 예산 미편성	

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 현재 서울글로벌센터빌딩 건물은 '12년부터 10년 이상 서울시설공단에 서 위탁 관리하고 있음에 따라 재산관리관인 서울시가 단순한 시설 유지보수를 넘어 '서울글로벌센터'라는 건물의 특수성에 부합하는 전문적인 운영 노하우를 갖추고 있는지에 대해서는 검토가 필요하다고 판단됨
- 국제회의장 대관 활성화나 국제기구와의 네트워크 구축, 대외 홍보 마케팅 강화를 위해서 민간 영역의 전문성을 활용하는 등 운영 효율성을 높이고 경쟁력을 강화할 수 있는 구체적인 대책을 강구해야 할 것임

2. 다문화담당관

- 2026년 다문화담당관 예산은 334억 34백만 원으로 전년 최종예산 338억 39백만 원 대비 1.2%(4억 5백만 원) 감액 편성되었음
- 주요 증액 사항은 ‘자치구 가족센터 운영지원(다문화가족)(자체)’이 인력 증원 및 물가상승률을 반영한 인건비·사업비·운영비 증가로 4억 24백만 원 증액되었고, ‘서울이주여성상담센터 운영지원’과 ‘폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원’에서는 일부 시설의 이전이 예상됨에 따라 이전과 관련된 비용을 추가로 편성하여 각각 1억 51백만 원, 4억 31백만 원을 증액 편성하였음
- 주요 감액 사항으로는 종료사업 3건, 6억 31백만 원이 감액되었으며, ‘다문화가족 자녀성장 지원’에서 신규로 추진되었던 세부사업인 중도입국 청소년(커넥터)사업, 스포츠데이 사업의 종료 등으로 2억 44백만 원이 감액 편성되었고, ‘다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공’에서 세부사업인 의료통역지원단 운영 사업종료 등으로 2억 21백만 원 감액 편성되었음

< 2026년도 다문화담당관 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증 감
다문화담당관	33,839	33,434 △1.2%	△ 405
외국인주민 지원시설 설치·운영	5,783	5,858 1.3%	75
서울시글로벌청소년교육센터 운영	779	778 △0.1%	△1
이주민 인권보호 및 생활지원	60	60 0.0%	-
외국인주민 정책 참여	42	40 △4.8%	△2
자치구 가족센터 운영 지원(다문화가족)	11,343	11,167 △1.6%	△176
자치구 가족센터 운영 지원(다문화가족)(자체)	2,281	2,705 18.6%	424

〈 2026년도 다문화담당관 예산편성 세부내역 〉

(단위 : 백만원)

사업명	2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증 감
다문화가족 특성화사업 운영	6,230	6,064 △2.7%	△166
서울시 가족센터(다문화가족 거점센터) 운영	260	265 1.9%	5
서울시 가족센터(다문화가족 거점센터) 운영 (자체)	507	404 △20.3%	△103
다문화가족 자녀성장 지원	717	473 △34.0%	△244
다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공	464	242 △47.8%	△221
문화다양성 이해교육 운영	73	67 △8.2%	△6
서울이주여성상담센터 운영지원	777	928 19.4%	151
폭력피해 이주여성 상담소 운영지원	345	367 6.4%	22
폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원	3,391	3,822 12.7%	431
폭력피해 이주여성 보호시설 안전보강	50	84 68.0%	34
폭력피해 이주여성 보호시설 입소자 지원	28	24 △14.3%	△ 4
서울시 외국인포털사이트 고도화	367	사업종료 -	순감
외국인주민 및 다문화가족 정책 홍보강화	200	사업종료 -	순감
다문화가족 사회통합 지원	64	사업종료 -	순감
[행정운영경비] 기본경비	38	37 △2.6%	△1
[재무활동-보전지출] 국고보조금반환	38	46 21.1%	8

1) 신규사업 : 해당 없음

2) 주요 계속사업

☐ 외국인주민 지원시설 설치·운영 (사업설명서 p.61: 예산서 p.287)

- 이번 사업은 서울시 외국인주민 지원시설(14개소)의 내실화를 통해 서울 거주 외국인에게 생활서비스 및 문화체험 기회 제공하기 위한 것으로 전년(57억 83백만 원) 대비 1%(75백만 원) 증액한 58억 58백만 원을 편성하였음

< ‘외국인주민 지원시설 설치·운영’ 예산편성 내역 >

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	5,693,411	5,783,411	5,858,176	74,765	1
사무관리비	15,000	15,000	71,200	56,200	375
공공운영비	21,255	21,255	20,137	△1,118	△5
시책추진 업무추진비	6,000	6,000	6,000	0	0
민간위탁금	3,690,394	3,780,394	3,812,226	31,832	1
자치단체 경상보조금	1,940,762	1,940,762	1,938,613	△2,149	0
공기관등에대한 경상적위탁사업비	20,000	20,000	10,000	△10,000	△50

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 서울시 외국인주민 지원시설 운영 예산은 거점형 외국인주민센터(2개
서: 서울, 동부)와 지역형 외국인주민센터(5개소: 강동, 금천, 성북, 양천, 은
평)에 대한 ‘민간위탁금’과 글로벌빌리지센터(7개소: 연남, 강남, 서래, 이태
원, 이촌, 성북, 금천)에 대한 ‘자치단체경상보조금’ 등으로 편성되며, ‘민
간위탁금’과 ‘자치단체경상보조금’이 전체 사업 예산의 97.7%(57억 21
백만 원)을 차지함

< ‘외국인주민 지원시설 설치·운영’ 예산편성 상세 >

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
민간위탁금	○ 서울외국인주민지원센터 운영 = 1,402,714천원	○ 거점 외국인주민센터(2개소) 관리 및 운영 = 2,084,488천원
	- 인건비 = 823,671천원	- 인건비 = 1,305,529천원
	- 운영비 = 148,043천원	- 운영비 = 210,282천원
	- 사업비 = 431,000천원	- 사업비 = 568,677천원
	○ 외국인노동자센터 운영(6개소) = 2,287,680천원	○ 지역 외국인주민센터(5개소) 관리 및 운영 = 1,727,738천원
	- 인건비 = 1,372,000천원	- 인건비 = 1,052,372천원
	- 운영비 = 134,847천원	- 운영비 = 103,219천원
	- 사업비 = 780,833천원	- 사업비 = 572,147천원

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

< ‘외국인주민 지원시설 설치·운영’ 예산편성 상세 >

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
자치단체 경상보조금	○ 글로벌빌리지센터 운영(7개소) = 1,940,762천원	○ 글로벌빌리지센터 운영(7개소) = 1,938,613천원
	- 인건비 = 893,129천원	- 인건비 = 966,581천원
	- 운영비 = 551,168천원	- 운영비 = 579,193천원
	- 사업비 = 496,465천원	- 사업비 = 392,839천원
	증감사유	
	○ 인건비 및 운영비 증액 사유 - 인건비 전년도 대비 3.5%, 운영비 전년도 대비 1.9% 상승률 반영	
	○ 사업비 감소 사유 - 인근 외국인주민센터 등 유사프로그램 연계를 통해 사업비 일부 절감 추진	

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 편성된 예산을 살펴보면 인건비와 운영비는 물가상승률을 감안하여 증액되었지만, 실질적인 사업비는 일괄적으로 감소하여 외국인주민에 대한 실질적인 서비스 및 프로그램 운영 예산이 일괄적으로 위축되었음을 의미한다고 하겠음

< 외국인주민 지원시설 예산 세부 항목별 비교표 >

(단위 : 천 원)

구 분	세부항목	2025년 예산	2026년 예산(안)	증감	
외국인주민센터 (7개소)	인건비	2,195,671	2,357,901	162,230	7.4%
	운영비	282,890	313,501	30,611	10.8%
	사업비	1,301,833	1,140,824	△161,009	△12.4%
	소 계	3,780,394	3,812,226	31,832	0.8%
글로벌빌리지센터 (7개소)	인건비	893,129	966,581	73,452	8.2%
	운영비	551,168	579,193	28,025	5.1%
	사업비	496,465	392,839	△103,626	△20.9%
	소 계	1,940,762	1,938,613	△2,149	△0.1%
합 계	인건비	3,088,800	3,324,482	235,682	7.6%
	운영비	834,058	892,694	58,636	7.0%
	사업비	1,798,298	1,533,663	△264,635	△14.7%
	합 계	5,721,156	5,750,839	29,683	0.5%

- 사업비 감소 이유는 외국인지원시설 간 유사프로그램(한국어 교육, 문화 강좌 등)을 연계·통합 운영하여 효율성을 높이려는 것임. 프로그램 통폐

합을 통한 효율화 시도는 긍정적으로 평가할 수 있으나 전체 사업비가 전년 대비 15% 대폭 감소한 점에서 서비스의 질적 저하 또는 양적 축소로 이어질 우려가 있다고 보이므로 사업 수행에 있어 세심한 계획 수립과 함께 정책의 질 유지·향상에 최선을 다해야 할 것임³⁾

- ‘사무관리비’ 과목의 예산 증액(56백만 원)은 성북 및 강동 외국인주민센터의 임차료가 반영된 것으로, 기존 구립 종합사회복지관에서 내에서 운영되던 두 센터가 외부 시설로 독립하게 됨에 따라 편성됨. 성북 외국인주민센터는 이전을 완료하여 연 임대료 16백만 원을 반영하였으며, 강동 외국인주민센터는 향후 이전을 예정하고 있어 주변 시세를 고려하여 임차료 48백만 원을 편성하였음

< ‘외국인주민 지원시설 설치·운영’ 예산편성 상세 >

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
사무관리비	○ 센터 소통간담회 운영비, 교육자료 출력 등 3,700,000원 = 3,700천원	○ 센터 소통간담회 및 회의 운영비, 교육자료 출력 등 7,360,000원 = 7,360천원
	○ 적격자심의 참석수당 200,000원*7명*7회 = 9,800천원	○ 센터 임차료 63,840,000원 = 63,840천원
	○ 회의 운영비 100,000원*15회 = 1,500천원	
	증감사유	
	○ 지역 외국인주민센터 일부 이전에 따른 임차료 발생 - 성북외국인주민센터 및 강동외국인주민센터 이전(區 종합사회복지관→민간임차시설)	

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 지역형 외국인주민센터는 성북을 제외하고 구립 종합사회복지관 내에 입주하여 운영되는 구조적 불안정성을 안고 있음. 복지관 재위탁 시 수탁기관이 외국인주민센터 운영을 기피하는 사례가 빈번하며, 이번 성북

3) ‘서울시 글로벌청소년교육센터 운영’ (사업별설명서 p.67, 예산서 p.287) 사업에서도 동일한 사유로 인건비와 운영비는 증액 편성하였으나 사업비는 18.2%, 3억 19백만 원 감액되었음.

및 강동센터의 이전 역시 이러한 구조적 한계로 인한 것임. 이처럼 외부요인에 의해 사전에 계획되지 않은 시설 이전은 시설 운영의 안정성과 재정 운용의 예측 가능성을 심각하게 저해하는바, 현재 진행 중인 외국인지원시설 재구조화 용역을 통해 안정적인 공간 확보와 이에 따른 중장기 재정 소요 계획을 면밀히 수립해야 할 것임

- 또한, 센터가 외부 민간 시설로 독립 이전할 경우 임차료 외에도 공간조성을 위한 시설비(리모델링), 감리비, 자산취득비 등 필수적인 부대비용 발생이 불가피한 것으로 판단됨. 그러나 '26년도 예산안에는 임차료(사무관리비)만 반영되었을 뿐 제반 비용은 전혀 편성되지 않은 상태로 이에 대한 구체적인 계획을 제시해야 할 것임

☐ 자치구 가족센터(다문화가족) 운영(자체) (사업설명서 p.83: 예산서 p.288)

- 이번 사업은 자치구 가족센터(25개소) 종사자의 처우개선을 위한 각종수당을 지급하려는 것으로 전년(22억 81백만 원) 대비 19%(4억 24백만 원) 증액한 27억 5백만 원을 편성하였음

〈 ‘자치구 가족센터(다문화가족) 운영(자체)’ 예산편성 내역 〉

☐ 예산(안) 총괄 (단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	2,281,509	2,281,509	2,705,176	423,667	19
자치단체 경상보조금	2,281,509	2,281,509	2,705,176	423,667	19

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 서울시는 '13년부터 사회복지시설 종사자의 처우개선을 통해 대시민 복지서비스의 질적 향상을 목표로 관련 정책을 지속적으로 추진해왔으며,

'26년에는 정액급식비 인상(월 13만 원 → 14만 원) 및 시간외근무수당 적용시간 확대(월 5시간 → 15시간)가 적용됨에 따라 25개 자치구 가족센터 종사자에게 지급되는 수당 증가분을 추계하여 4억 24백만 원을 증액 편성한 것임. 사회복지시설 종사자의 처우개선과 대시민 복지서비스 질 향상을 도모하는 측면에서 적절하다고 판단됨

☐ **다문화가족 자녀성장 지원** (사업설명서 p.100: 예산서 p.289)

- 이번 사업은 학교생활 적응에 어려움을 겪고 있는 외국인주민·다문화가족 자녀에게 다양한 학습지원 서비스를 제공하는 것으로 전년(7억 17백만 원) 대비 34%(2억 43백만 원) 감액한 4억 73백만 원을 편성하였음

< ‘다문화가족 자녀성장 지원’ 예산편성 내역 >

☐ **예산(안) 총괄**

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	716,900	716,900	473,000	△243,900	△34
사무관리비	1,500	1,500	1,500	0	0
시책추진업무추진비	0	0	4,000	4,000	100
민간경상사업보조	455,400	455,400	467,500	12,100	3
자치단체경상보조금	260,000	260,000	0	△260,000	△100

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 주요 증액 내용은 보조금 사업으로 추진되고 있는 ‘다문화가족 자녀 진로 지원’ 사업에서 12백만 원을 증액 편성한 것임. 이번 사업은 외국인주민·다문화가족 청소년(9세~24세) 및 부모를 대상으로 한 맞춤형 진로지도·진학지원 서비스를 제공하는 것으로 다문화가족 자녀의 진로·진학상담수요 증가로 증액 편성되었음

- 이번 사업은 '22년부터 '25년까지 일관되게 80백만 원이 편성되었으나 '25년에 총액 대비 15%가 삭감된 후 이번 증액으로 기존 편성 수준으로 원상회복한 것임. 이는 사업 성과와는 무관하게 예산이 동일 금액으로 편성되는 관성적 행태를 드러내는 것으로 서울시는 이러한 관성적 편성을 지양하고 사업 성과에 근거한 구체적인 개선 노력이 요망됨
- 주요 감액 내용은 '자치단체경상보조금' 2억 60백만 원이 전액 삭감된 것으로 이는 '25년도에 추진되었던 '중도입국 청소년 정책지원(커넥터)사업'(80백만 원), '다문화가족 자조모임 지원'(50백만 원), '다문화가족 자녀와 함께하는 스포츠데이'(50백만 원) 등 3가지 사업이 해당함
- '25년 신규 사업인 '중도입국 청소년 정착지원(커넥터) 사업'은 이주배경 학생 증가 추세에 맞춰 1:1 멘토를 지원하는 것으로, 서울시는 유사 사업(자녀 방문학습, 청소년 멘토링 등)과의 중복을 삭감 사유로 들고 있음. 그러나 이번 사업은 중도입국 청소년 지원기관인 '서울시 글로벌청소년교육센터'가 가진 지리적 접근성의 한계를 극복하고 지역 사회 기반 밀착 지원이 가능하다는 측면에서 고유한 의의가 있다고 판단됨
- 또한, 커넥터 사업은 '24년 5월 발표된 「서울시 외국인주민 정책 마스터플랜」의 일환으로 추진된 사업으로, 스스로 수립한 중장기 계획과 다르게 시행 1년 만에 예산을 전액 삭감하여 사업을 종료하는 것은 외국인주민 정책의 일관성과 신뢰성에 부담을 주는 것으로 보이는 점을 감안하여 재검토가 필요하다고 하겠음

< 서울시 외국인주민 정책 마스터플랜 (24~28) >

4 아동·청소년 성장단계별 맞춤지원

맞춤형 학습지원 강화 확대



출처 : 서울시 외국인주민 정책 마스터플랜(24~28) 발표자료, 2024. 5. 20.

- ‘다문화가족 자조모임 지원’ 사업은 ‘12년부터 계속하여 추진된 사업으로, 다문화가정 간 정보 교환과 정서적 유대감 형성과 심리적 안정을 지원해 온 사업이나 자치구 가족센터(다문화가족), 글로벌빌리지센터 등과 기능이 중복되는 측면에 따른 삭감으로 보임. 다만, 사업의 긍정적 효과가 단절되지 않도록 다른 프로그램과의 구체적인 연계 방안을 마련하여 정책의 효율성과 효과성을 모두 확보해야 할 것임

< ‘다문화가족 자조모임 지원’ 사업 현황 >

- 지원내용
 - 다문화가족 자조모임 활동비(교육비, 다과비, 체험비 등) 지원
 - 활동사례 발표회 실시(연 1회) 및 모국어 교육 지원
- 지원단체 현황
 - '12년 64개 단체 → '13년 80개 단체 → '14년 45개 단체 → '15년 22개 단체 → '16년 21개 단체 → '17년 27개 단체 → '18년 25개 단체 → '19년 26개 단체 → '20년 30개 단체 → '21년 31개 단체 → '22년 31개 단체 → '23년 29개 단체 → '24년 34개 단체

- '25년 시범사업으로 도입된 '다문화가족 자녀와 함께하는 스포츠데이' 사업은 관련 행사가 연말(11~12월)에 집중되어, 예산 심사 시점까지 사업의 효과성을 검증할 객관적 근거가 부재한 상황으로 예산이 전액 삭감되었음. 신규 시범사업의 특성상 사업의 연속성과 예산편성의 당위성을 마련하기 위해서는 조기 집행을 통한 성과 입증이 필요했다고 판단됨

□ **다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공** (사업설명서 p.106: 예산서 p.289)

- 이번 사업은 다문화가족의 안정적인 생활지원을 위한 의료돌봄서비스와 시간제 아이돌봄 서비스 제공을 위한 것으로 전년(4억 64백만 원) 대비 48%(2억 21백만 원) 감액한 2억 42백만 원을 편성하였음

〈 '다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공' 예산편성 내역 〉

□ **예산(안) 총괄**

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	463,892	463,892	242,457	△221,435	△48
민간경상사업보조	317,640	317,640	146,900	△170,740	△54
자치단체경상보조금	146,252	146,252	95,557	△50,695	△35

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 세부 내역을 살펴보면 '민간경상사업보조'에서 전년 대비 54%(1억 71백만 원)가 삭감되었음. 이는 '25년 신규 사업인 '동행 의료통역지원단'(1억 60백만 원)이 기존 '다문화가족 건강관리 지원'사업 내의 의료통역 기능과 중복된다는 사유로 전액 삭감되었기 때문임
- 하지만 기존 사업은 중국어·베트남어·몽골어 등 수요가 많은 주요 언어 위주로 운영되는 반면, 삭감된 '동행 의료통역지원단'은 크메르어, 태국

어, 힌디어, 아랍어 등 소수 언어를 포함한 10개 국어를 지원했다는 점에서 뚜렷한 차별점이 존재한다고 판단되며 이번 사업의 폐지는 소수 언어권 이주민을 의료 사각지대로 다시 내몰 우려가 있으므로 신중해야 할 것임

- 또한, ‘동행 의료통역지원단’ 사업은 ’24년 5월 발표된 「서울시 외국인 주민 정책 마스터플랜」의 일환으로 추진된 것으로 시행 1년 만에 예산을 전액 삭감하여 사업을 종료하는 것은 외국인주민 정책의 일관성과 신뢰성에 부담을 주는 것으로 보이는 점을 감안하여 재검토가 필요하다고 판단됨

< ‘다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공’ 의료통역 사업 현황 >

구분	다문화가족 건강관리 지원	동행 의료통역지원단
사업 성격	결혼이민자 양성 봉사자 활용	지원단 활동인력 모집
수행 인력	총 45명	총 52명
지원 언어	3개 국어	10개 국어
	중국어, 베트남어, 몽골어	영어, 일어, 중국어, 베트남어, 몽골어, 태국어, 크메르어, 러시아어, 힌디어, 아랍어
지원 실적	2,123건 ('25. 10월말 기준)	318건* ('25. 10월말 기준)
수행기관	한림대학교 강남성심병원	(사) 일일시호일 [동부외국인주민센터]

※ 동행 의료통역지원단 언어별 통역 실적

합계	영어	일본어	중국어	베트남어	크메르어	태국어	러시아어	몽골어	힌디어 우르두어	아랍어
318	48	25	90	31	28	30	3	57	5	1

출처 : 글로벌도시정책관 제출자료

☐ 서울이주여성상담센터 운영지원 (사업설명서 p.118: 예산서 p.289)

- 이번 사업은 위기 이주여성을 대상으로 상담, 의료·법률 서비스 지원, 긴급보호서비스 제공을 위해 추진되는 것으로 전년(7억 77백만 원) 대비 19%(1억 51백만 원) 증액한 9억 28백만 원을 편성하였음

〈 ‘서울이주여성상담센터 운영지원’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	777,437	777,437	928,517	151,080	19
사무관리비	76,304	76,304	75,219	△1,085	△1
민간위탁금	701,133	701,133	714,343	13,210	2
민간위탁사업비	0	0	88,955	88,955	100
기타자본이전	0	0	50,000	50,000	100

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 이번 사업은 '24년 재정사업 평가에서 '미흡' 결과를 받아 '25년 예산이 10% 감액 편성되고 올해 재정사업 평가에서도 다시 '미흡' 결과를 받아 성과관리 개선계획⁴⁾을 수립하게 되었음
- 재정사업 평가에도 불구하고 이번 사업의 예산은 19%(1억 51백만 원) 증액되었는데 이는 이주여성상담센터 이전을 위한 이전비(7백만 원)와 임대보증금(50백만 원), 공사비(89백만 원) 등 총 1억 46백만 원을 편성하였기 때문임
- 구체적인 이전 배경을 살펴보면, 서울이주여성상담센터는 중구 동대문 역사문화공원역 인근 건물 7층을 임대하여 '15년 5월부터 운영해 왔음. 지난 '24년 말 1년 재계약을 체결('25년 12월 31일 계약만료)하였고, 임대인 측에서 계약 종료 의사를 밝힘에 따라 이전을 추진하게 된 것임. 이에 따라 이번 예산안에는 현 시설 원상복구 공사비와 공사기간 임차료(2개월분) 등이 포함되어 있음

4) 2025년도 '주요 재정사업 평가' 결과 관련 (2025 예산안 첨부서류 p.329)

- '미흡' 이하 사업의 경우, '25년 최종예산 기준으로 10% 이상 삭감하는 것이 원칙
 - 다만, '미흡' 이하 사업 중 예산 조정에 제약이 있는 사업*은 성과관리개선계획을 수립하여야 함
 * 계약기간 미도과 사업, 재해·재난으로 성과가 미흡한 사업, 취약계층 등 피해 우려 사업 등

- 서울이주여성상담센터는 계약 만료 시점이 다가오고 있음에도 아직까지 구체적인 이전 부지를 확보하지 못한 상황임. 위기 이주여성에 대한 긴급 보호와 상담 서비스를 제공하는 시설의 특성상 접근성과 공간의 안정성 확보는 필수적임. 따라서 서울시는 조속히 대체 부지를 선정하고 면밀한 이주 계획을 수립하여, 시설 이용자의 접근성 저하를 막고 상담 및 보호 서비스에 공백이 발생하지 않도록 해야 할 것임
- 아울러 이전 대상지 미확보로 인한 운영 중단 우려가 있는 만큼 운영 공백 기간을 면밀히 예측하여 불요불급한 운영비·사업비 예산의 조정을 검토하거나 서비스 중단 사태를 막기 위한 구체적인 대책을 마련해야 할 것임

☐ **폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원** (사업설명서 p.127: 예산서 p.290)

- 이번 사업은 가정폭력 등 폭력피해 이주여성과 그 가정 구성원에 대한 보호와 자활을 위한 시설(7개소) 운영을 지원하는 것으로 전년(8억 60백만 원) 대비 10%(83백만 원) 감액한 7억 77백만 원을 편성하였음

< ‘폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원’ 예산편성 내역 >

☐ **예산(안) 총괄**

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x1,356,719) 3,380,486	(x1,356,719) 3,391,273	(x1,404,975) 3,822,170	(x48,256) 430,897	(x4) 13
사무관리비	27,673	27,673	349,307	321,634	1,162
공공운영비	1,000	1,000	900	△100	△10
민간위탁금	(x617,530) 1,471,721	(x617,530) 1,471,721	(x639,161) 1,541,152	(x21,631) 69,431	(x4) 5
사회복지시설 법정운영비보조	(x644,689) 1,691,092	(x644,689) 1,701,879	(x685,814) 1,770,811	(x41,125) 68,932	(x6) 4
사회복지사업보조	(x94,500) 189,000	(x94,500) 189,000	(x80,000) 160,000	(x△14,500) △29,000	(x△15) △15

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 이번 사업은 성평등가족부(舊 여성가족부) 국고보조금 지원사업⁵⁾이며 국비와 지방비 분담 비율은 5:5임. 서울시에서는 총 7개소(쉼터 4개소, 자활지원센터 1개소, 그룹홈 2개소, 붙임1 참조)의 폭력피해 이주여성 보호시설을 운영하고 있으며 시설 형태에 따라서 민간위탁금(그룹홈 1개소, 자활지원센터 1개소)과 사회복지시설 법정운영비보조(쉼터 4개소, 그룹홈 1개소)로 나눠 예산을 편성하고 있음
- 시설 운영에 대한 예산을 보면 '26년 예산은 33억 12백만 원(국비 13억 25백만 원, 시비 19억 87백만 원)으로 전년(31억 63백만 원) 대비 4.7%(1억 50백만 원) 증액된 것으로 증액 사유는 물가상승률 등을 반영한 인건비, 운영비의 증가이며, '사회복지사업보조' 과목으로 편성된 폭력피해 이주여성 보호시설 퇴소자 자립지원금은 퇴소자 수요조사 결과를 반영하여 전년 대비 29백만 원 감액하여 편성함

〈 '폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원' 예산편성 상세 〉

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
민간위탁금	○ 그룹홈(1개소) 운영 지원 = 170,858천원 ○ 자활지원센터(1개소) 운영 지원 = 1,064,202천원 ○ 민간위탁 2개소 종사자처우개선비 = 236,661천원	○ 그룹홈(1개소) 운영 지원 = 179,780천원 ○ 자활지원센터(1개소) 운영 지원 = 1,098,542천원 ○ 민간위탁 2개소 종사자처우개선비 = 262,830천원
사회복지시설 법정운영비보조	○ 쉼터(4개소)운영지원 = 1,118,520천원 ○ 그룹홈(1개소)운영지원 = 170,858천원 ○ 보호시설 5개소 종사자처우개선비 = 401,714천원	○ 쉼터(4개소)운영지원 = 1,158,828천원 ○ 그룹홈(1개소)운영지원 = 212,800천원 ○ 보호시설 5개소 종사자처우개선비 = 399,183천원
사회복지사업보조	○ 퇴소자 자립정착금 지원 = 189,000천원	○ 퇴소자 자립정착금 지원 = 160,000천원

※ 종사자처우개선비는 서울시 100% 전액 부담임
: 2025년 6억 38백만 원 → 2026년 6억 62백만 원 (24백만 원 증액)

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

5) 2026년 폭력피해이주여성 지원사업 국고보조금 가내시(안) 통보, 여가부 가정폭력스토킹방지과-2649, 2025.9.5.

- ‘사무관리비’의 증액 내용은 ‘서울이주여성디딤터’(자활지원센터) 이전에 따른 보증금, 월세, 이사비용 등 3억 24백만 원이 반영된 것임. 현재 금천구 남부여성발전센터 내에서 운영 중인 ‘서울이주여성디딤터’는 해당 부지(금천구 시흥동 산 139-2)가 ‘양육친화주택 아이사랑홈(남부여성발전센터 부지) 조성 사업’ 추진⁶⁾에 따라 철거될 예정으로 이전을 추진하게 되었음
- ‘서울이주여성디딤터’는 복합 개발 사업이 완료되는 시점에 맞춰 해당 부지로 재입주(약 3년 후 예상)할 계획이나, 당장 2026년부터 약 3년간 운영해야 할 임시 이전 부지를 아직 확보하지 못한 것으로 파악됨. 서울시는 예산 편성 이후 조속히 이전 대상지를 확정하고 구체적인 이주 계획을 수립하여, 시설 이용자들의 주거 불안을 해소하고 자활 지원 서비스에 공백이 발생하지 않도록 만전을 기해야 할 것임

6) 양육친화주택 아이사랑홈 조성계획, (행정1부시장 제231호), 여성가족실 아이돌봄담당관-5856, 2024.11.

3. 도시외교담당관

- 2026년 도시외교담당관 예산은 32억 90백만 원으로 전년 최종예산 (47억 7백만 원) 대비 30.1%(14억 16백만 원) 감액 편성되었음
- 주요 증액내용을 살펴보면, ' 시도지사협의회 국제화 참여 분담금 ' 에서 시도 국제화사업 분담금 납부를 위해 27백만 원을 증액하였음
- 주요 감액사항으로는 종료사업 1건, 총 10억 58백만 원이 감소되었으며, ' 도시외교 역량강화 '에서 외빈초청여비 현실화 등 90백만 원을 감액하였고, ' 도시교류협력행사 '에서 내년 행사계획을 감안하여 79백만 원을 감액하였으며, ' 국제기구 교류협력 및 활동지원 ' 사업에서 임대료 지원 종료를 반영하는 등 72백만 원을 감액하였고, ' 시티넷 사무국 운영지원 '에서 인건비 조정으로 68백만 원 편성하였음

< 2026년도 도시외교담당관 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증 감
도시외교담당관	4,707	3,290 △30.1%	△ 1,416
도시외교 역량강화	713	623 △12.6%	△ 90
서울시 외국인명예시민 선정	30	29 △3.3%	△ 1
서울세계도시문화축제	708	647 △8.6%	△ 61
시티넷 사무국 운영지원	922	854 △7.4%	△ 68
도시교류협력행사	316	237 △25%	△ 79
시도지사협의회 국제화 참여 분담금	272	299 9.9%	27
국제기구 교류협력 및 활동 지원	593	521 △12.1%	△ 72
세계대도시협의회 창립40주년 기념총회	1,058	사업종료 -	순감
[행정운영경비] 기본경비	95	80 △15.8%	△ 15

1) 신규사업 : 해당 없음

2) 주요 계속사업

☐ 도시외교 역량강화 (사업설명서 p.145: 예산서 p.292)

- 이번 사업은 해외도시 방문 교류 및 외빈 초청사업을 통한 도시 간 국제교류 네트워크를 강화하기 위한 것으로 전년(7억 13백만 원) 대비 13%(90백만 원) 감액한 6억 23백만 원을 편성하였음

< ‘도시외교 역량강화’ 예산편성 내역 >

☐ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	713,400	713,400	623,400	△90,000	△13
사무관리비	419,600	419,600	389,600	△30,000	△7
국외업무여비	170,000	170,000	170,000	0	0
시책추진업무추진비	63,800	63,800	53,800	△10,000	△16
외빈초청여비	60,000	60,000	10,000	△50,000	△83

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 감액 내역은 ‘사무관리비’(30백만 원), ‘시책추진업무추진비’(10백만 원), ‘외빈초청여비’(50백만 원)에서 최근 3년간 실적행액을 고려하여 예산집행의 효율성을 제고하기 위한 것으로 적절하다고 판단됨
- ‘외빈초청여비’의 경우 전년 대비 83%가량 대폭 감액되었는데, 이는 지난 2년간 불용률이 90%에 육박하고, ’25년에도 20% 수준의 불용이 예상되는 등 만성적인 집행 잔액 발생을 고려한 것으로 타당함
- 외빈초청여비가 예측하기 어려운 국제 정세나 외빈 방문 일정에 대비한 예비비적 성격을 내포하고 있음을 감안하더라도, 집행 잔액이 지속적으로 발생하는 것은 문제가 있으므로 과학적이고 정밀한 비용 추계를 통해 재정 운용의 효율성을 높여야 할 것으로 보임

< 최근 3년간 ‘도시외교 역량강화’ 외빈초청여비 집행내역 >

(단위 : 천원)

구분	2023년			2024년			2025년 (예산액)		
	예산액	집행잔액	불용률	예산액	집행잔액	불용률	예산액	집행잔액	불용률
외빈초청여비	50,000	44,683	89.4%	10,000	10,000	100%	60,000	12,000	20%

☐ 서울세계도시문화축제 (사업설명서 p.155: 예산서 p.293)

- 이번 사업은 해외 친선우호도시와 각국 대사관이 참여하는 ‘세계도시문화축제’를 개최하여 세계의 다양한 공연 체험과 문화활동 공유를 통해 국제우호교류 증진에 기여하고자 하는 것으로 전년(7억 8백만 원) 대비 9.0%(61백만 원) 감액한 6억 47백만 원을 편성하였음

< ‘서울세계도시문화축제’ 예산편성 내역 >

☐ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	707,900	707,900	646,860	△61,040	△9
사무관리비	1,400	1,400	2,360	960	69
행사운영비	455,000	455,000	642,000	187,000	41
시책추진업무추진비	2,500	2,500	2,500	0	0
외빈초청여비	249,000	249,000	0	△249,000	△100

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 예산의 변동 사항은 ‘외빈초청여비’(2억 49백만 원)로 편성되었던 해외공연단 체재비와 항공료가 ’26년에는 ‘행사운영비’로 이관되어 통합 편성된 것임. 이에 따라 ‘행사운영비’는 외형상 1억 87백만 원 증액된 것으로 보이나, 이 중 이관된 공연단 초청 비용 2억 28백만 원을 제외하면 실질적인 행사운영비는 4억 14백만 원 수준으로, 전년 대비 8.9%(41백만 원) 감액된 것임. 또한 공연단 초청 비용 역시 전년 대비 8.6%(21백만 원) 감액된 것이라 하겠음

- 이는 용역사를 통해 공연단 초청 업무를 일괄 관리함으로써 행정 및 관리의 효율성을 제고하기 위한 조치로 이해됨. 다만, 초청 업무가 이관된 만큼 용역사의 과업 수행에 대한 철저한 관리가 수반되어야 할 것임
- '25년의 경우 전년 대비 예산을 18%(1억 10백만 원) 증액했음에도 불구하고 축제 장소 변경(광화문·청계천 → DDP)과 기간 축소(3일 → 2일)로 방문객 수가 '24년 27만 명에서 '25년 16만 명으로 감소하였음
- 이러한 상황에서 '26년도 예산은 실질적으로 감액 편성된바, 행사의 운영 성과와 문제점(장소, 일정, 콘텐츠 등)을 다각도로 분석하여, 한정된 예산으로도 시민 참여와 만족도를 극대화할 수 있는 실효성 있는 성과 제고 방안을 마련해야 할 것임

< '서울세계도시문화축제' 연도별 추진경과 >

구 분	2018년	2019년	2021년*	2022년	2023년	2024년	2025년**
예산(천원)	495,000	495,000	400,000	201,000	395,000	594,000	707,000
해외공연단	15개 도시	16개 도시	10개 도시	10개 도시	6개 도시	9개 도시	10개 도시
참 가 국	70개국	70개국	44개국	64개국	66개국	70개국	67개국

* 코로나19로 인하여 2020년 미개최, 2021년 온라인 비대면 개최, 2022년부터 오프라인 개최 재개

** 2025년 방문객 : 16만명 (인파관리시스템 자료 인용)

출처 : 글로벌도시정책관 제출자료

☐ 시도지사협의회 국제화 참여 분담금 (사업설명서 p.171: 예산서 p.294)

- 이번 사업은 '대한민국시도지사협의회'의 지방자치단체 국제화 지원사업에 사용되는 국제화 분담금 납부를 위한 것으로 전년(2억 72백만 원) 대비 10%(27백만 원) 증액한 2억 99백만 원을 편성하였음

< '시도지사협의회 국제화 참여 분담금' 예산편성 내역 >

☐ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)	(B)		
계	271,500	271,500	298,700	27,200	10
공공운영비	271,500	271,500	298,700	27,200	10

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 시도지사협의회에서는 국제화 사업으로 국제교류 멘토링, 지방외교 매뉴얼 제작, 해외우수정책 연수, 국제화 네트워크 구축 등을 추진하고 있으며 분담금은 매년 협의회에서 결정된 총액을 기준으로 공무원 정원수(50%)와 재정력지수(50%)에 따라 17개 시·도에 차등 배정됨
- 이번 예산안은 분담금 인상을 예측하여 전년 대비 10% 증액 편성하였으나, 실제 서울시 부담분은 2억 77백만 원으로 예산 편성액과 차이(22백만 원)가 있어 조정이 필요할 것으로 판단됨

〈 시도지사협의회 시·도 국제화 분담금 배정 내역 〉

시 도	2026년도 분담금		2025년도	공무원정원수(50%)		재정력지수(50%)	
	배정액	%		공무원수	%	재정력지수	%
소 계	2,256.3	100%	2,256.3	383,195	50%	10.540	50%
서 울	276.9	12.27%	271.5	56,436	7.36%	1.032	4.91%

2026년도 국제화사업 분담금(시도) 예산확보 요청, 대한민국시도지사협의회 국제교류부-1356호 (25.8.21.)

□ 국제기구 교류협력 및 활동지원 (사업설명서 p.174: 예산서 p.294)

- 이번 사업은 국제기구와의 교류 협력 활동을 통한 국제 네트워크 확대와 서울시의 글로벌 도시 경쟁력과 위상 강화를 위한 것으로 전년(5억 93백만 원) 대비 12%(72백만 원) 감액한 5억 21백만 원을 편성하였음

〈 ‘국제기구 교류협력 및 활동지원’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	593,535	593,535	521,376	△72,159	△12
사무관리비	4,000	4,000	2,000	△2,000	△50
행사운영비	40,000	40,000	40,000	0	0
국제부담금	549,535	549,535	479,376	△70,159	△13

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

< ‘국제기구 교류협력 및 활동지원’ 예산편성 내역 >

과목구분	2025년 본예산	2026년 예산(안)
국제부담금	○ 국제기구 지원(임대료등) = 507,535천원	○ 국제기구 지원(임대료등) = 433,715천원
	- 세계은행 서울연락사무소 = 130,706천원	- 세계은행 서울연락사무소 = 147,453천원
	- 아시아헌법재판소연합 연구사무국 = 231,256천원	- 아시아헌법재판소연합 연구사무국 = 286,262천원
	- 유니세프 서울사무소 = 74,164천원	
	- 유엔인권최고대표사무소 = 71,409천원	
	○ 국제기구 가입 연회비 = 42,000천원	○ 국제기구 가입 연회비 = 45,661천원
	- 메트로폴리스, UCLG 공동연회비 = 29,000천원	- 메트로폴리스, UCLG 공동연회비 = 31,621천원
	- 시티넷 연회비 = 13,000천원	- 시티넷 연회비 = 14,040천원

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- ‘국제부담금’ 항목에서 전년 대비 70백만 원(13%) 감액된 4억 79백만 원이 편성되었는데, 이는 ‘유엔아동기금(UNICEF) 서울사무소’와 ‘유엔인권최고대표사무소(OHCHR)’에 대한 임대료 지원 예산이 미편성된 것임. 이는 ’13년 수립된 ‘국제기구 유치 활성화 종합계획’⁷⁾의 재정지원 기준에 따른 최대 지원 기간(10년)이 만료됨에 따라 미편성한 것으로, 예산 지원 원칙 준수 및 서울시의 재정 여건을 고려할 때 예산 삭감의 타당성이 인정됨

※ 국제기구 유치 활성화 종합계획(’13.8.) 재정지원 기준

기 구 분 류	지원기간	지원항목	지원범위	비 고
UN(산하)기구 정부간기구	준 영 구 (약 10년)	사무공간	최고 100%	· 세계적 파급효과 감안하여 적극적인 지원
		운영경비	최고 100%	
준정부간 기구 도시간기구	5 년 (연장가능)	사무공간	최고 100%	· 시정 연관성과 발전가능성에 따른 선별적 유치 지원
		운영경비	최고 70%	
국제NGO	최장 5년	사무공간	최고 100%	· 시정기여 가능한 기구 선별 · 자체 자립계획 선결요건
		운영경비	최고 50%	

7) 국제기구 유치 활성화 종합계획, 행정1부시장 방침, 2013. 8.

- 다만, 국제기구의 서울 상주가 서울시의 글로벌경쟁력과 도시 외교 역량 강화에 기여하는 긍정적 효과가 있다는 점, 최근 불안정한 국제 정세로 인해 국제기구들이 겪고 있는 재정적 어려움을 종합적으로 감안하여 국제기구에 대한 행정적·재정적 지원에 대한 논의는 필요하다고 보임. 또한, 수립된 지 10년이 지난 종합계획과 지원 기준을 변화된 외교 환경과 서울시의 국제적 위상에 부합하도록 재정비할 필요도 있겠음

4. 국제협력담당관

- 2026년 국제협력담당관 예산은 66억 13백만 원으로 전년 최종예산 (69억 52백만 원) 대비 4.9%(3억 39백만 원) 감액 편성하였음
- 주요 증액내용을 살펴보면 ‘국제개발협력 기반강화’에 전년 대비 1억 96백만 원 증액하였는데 이는 ‘국제개발협력기금’ 사업이었던 ‘민간국제 개발협력 지원사업’을 일반회계로 전환하여 편성하고, 세부사업 간 조정에 따른 것임
- 주요 감액 내역은 ‘국제개발협력 전담조직 운영’에서 인건비 조정과 일부 사업종료에 따른 비용 감소로 2억 33백만 원을 감액하였고, ‘국제개발협력기금 전출금’에서 1억 52백만 원을 감액하여 편성하였음

< 2026년도 국제협력담당관 예산편성 세부내역 >

(단위 : 백만원)

사업명	2025년 최종예산	2026년 예산(안)	증 감
국제협력담당관	6,952	6,613 △4.9%	△ 339
국제개발협력 기반강화	159	355 123%	196
해외도시 교류협력행사	273	203 △25.6%	△ 70
국제교류 활성화	153	74 △51.6%	△ 79
국제개발협력 전담조직 운영	1,760	1,527 △13.2%	△ 233
[행정운영경비] 기본경비	43	42 △2.3%	△ 1
[재무활동] 국제개발협력기금 전출금	4,564	4,412 △3.3%	△ 152

1) 신규사업 : 해당 없음

2) 주요 계속사업

□ 국제개발협력 기반강화 (사업설명서 p.181: 예산서 p.295)

- 이번 사업은 서울시 우수정책의 해외진출을 위한 정책 교류, 사업 기획·발굴 및 민간 국제개발협력사업 지원을 위한 것으로 전년(1억 59백만 원) 대비 123%(1억 95백만 원) 증액된 3억 55백만 원을 편성함

< '국제개발협력 기반강화' 예산편성 내역 >

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	159,200	159,200	354,640	195,440	123
사무관리비	50,000	50,000	52,440	2,440	5
행사운영비	100,000	100,000	100,000	0	0
국외업무여비	0	0	20,000	20,000	100
시책추진업무추진비	9,200	9,200	22,200	13,000	141
외빈초청여비	0	0	10,000	10,000	100
민간경상사업보조	0	0	150,000	150,000	100

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

< 국제협력담당관 세부사업 조정 내역 >

(단위 : 백만원)

2025년			2026년			
사업명	과목구분	예산	변경 사업명	과목구분	예산	실증감
국제교류협력 강화	사무관리비	97	국제교류 활성화	사무관리비	74	-23
	시책업무추진비	** 16				
	국외업무여비	30		국외업무여비	20	* △10
	외빈초청여비	10		외빈초청여비	10	
국제개발협력 사업 수행	사무관리비	50	국제개발협력 기반강화	사무관리비	52	*** 2
	행사운영비	100		행사운영비	100	
	시책업무추진비	** 9		시책업무추진비	22	** △3
				민간경상사업보조	150	***

* 2026년 '해외도시 교류협력행사' 사업에도 국외업무여비 10백만 원 이관(신규) 편성

** 시책업무추진비 증감액 : 2025년 25백만 원 (16+9백) → 2026년 22백만 원

*** 기존 국제개발협력기금 내 '민간국제개발협력 지원사업'을 이관 편성(25년 예산 252백만 원)

- 서울시는 국제개발협력사업의 체계적인 운영을 위해 세부사업명을 정비
((기존)‘국제교류협력 강화’ → (변경)‘국제교류 활성화’, (기존)‘국제개발협력사업
수행’ → (변경)‘국제개발협력 기반강화’)하고 사업 간 예산을 이·수관하였음.
이번 사업에서 증액된 금액 1억 95백만 원은 모두 사업간 이관에 의
한 것이라고 하겠음
- ‘민간경상사업보조’으로 편성된 1억 50백만 원은 ’25년 국제개발기금
사업인 ‘민간국제개발협력 지원사업’이 일반회계로 이관된 것임. 이 사
업은 민간이 보유한 자원과 네트워크를 기반으로 직접 기획·추진하는
국제개발협력 활동의 직접 경비 일부를 지원하는 것으로, ’25년에는 4
개 민간단체를 선정(공모)하여 에티오피아, 미얀마, 캄보디아 등 3개국
대상 사업을 지원하였음

〈 ‘민간국제개발협력 지원사업’ 현황 〉

□ 예산편성 내역

(단위 : 백만원)

2025년			2026년 예산(안)			
구분	과목	금액	구분	과목	금액	증감
[기금]	민간경상사업보조	250	[일반회계] "국제개발협력 기반강화" 사업 내	민간경상사업보조	150	△100
	사무관리비	2		사무관리비	2	-
	합 계	252		합 계	152	△100

□ 2025년 선정사업 및 보조금 내역

보조사업자명	사업내용	보조금(천원)
(사)실로암인터내셔널	에티오피아 시각장애인 개안수술 및 참전용사 의료지원 사업	78,100
사회복지법인 한벗재단	미얀마(양곤) 무료학교 학생 대상 컴퓨터 직업훈련	25,800
(사)따뜻한동행인터내셔널	에티오피아 빈곤미혼양육모 자립 지원 사업	68,000
(사)부스리기사랑나눔회	캄보디아 의료 취약계층 대상 이동식 안경점 운영 사업	78,100
합계		250,000

- 민간 국제개발협력 활동은 사업 기간이 1년 이내인 단기 사업이며, 공
모를 통해 선정된 단체에 보조금을 지급하는 등 사업 추진 방식과 절차

가 비교적 정형화되어 있다는 점에서 일반회계의 예산 통제와 투명성을 적용하는 것이 재정 원칙상 적절하다고 판단됨

- 이번 사업은 사전절차인 ‘지방보조금관리위원회’ 심의에서 적정 결과를 받아 예산편성 사전절차를 완료하였음⁸⁾

□ 국제개발협력 전담조직 운영 (사업설명서 p.197: 예산서 p.296)

- 이번 사업은 국제개발협력 사업의 효율적이고 체계적인 추진을 통한 서울시 국제적 위상 제고 및 민간기업 해외진출 지원을 위한 전담조직인 ‘서울국제개발협력단(Seoul Urban Solution Agency, SUSa)’를 운영하기 위한 것으로 전년(17억 60백만 원) 대비 13%(2억 32백만 원) 감액한 15억 27백만 원을 편성하였음

〈 ‘국제개발협력 전담조직 운영’ 예산편성 내역 〉

□ 예산(안) 총괄 (단위 : 천원)

구 분	2025년		2026예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,759,597	1,759,597	1,527,108	△232,489	△13
사무관리비	0	0	94,124	94,124	100
공기관등에대한 경상적위탁사업비	1,759,597	1,759,597	1,432,984	△326,613	△19

과목구분	2025년 본예산		2026년 예산(안)	
사무관리비			○ 글로벌센터 빌딩 사용료 = 94,124천원	
공기관등에대한 경상적위탁사업비	○ 인건비	= 671,382천원	○ 인건비	= 644,150천원 △4%
	○ 사업운영비	= 680,950천원	○ 사업운영비	= 419,000천원 △39%
	○ 일반관리비	= 407,265천원	○ 일반관리비	= 369,834천원 △9%

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

8) 제1차 지방보조금관리위원회(25.9.15.) 국제개발협력사업 기반강화, 민간경상사업보조(150백만 원), 결과 : 적정

- 주요 증액 사유는 글로벌센터 빌딩 사용료(임대료) 납부를 위한 ‘사무관 리비’ 94백만 원의 신규 편성으로, 당초 해당 조직은 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제13조⁹⁾를 근거로 수탁기관에 대한 공유재산 무상 사용이 가능한 것으로 판단한 법률 자문을 근거로 사용료를 면제받아 왔음. 그러나 최근 운영 점검 과정에서 상위법령인 「공유재산 및 물품 관리법」 제24조¹⁰⁾ 및 같은 법 시행령 제17조¹¹⁾에 따라 공유재산 사용료 감면을 위해서는 의회의 동의를 받아야 하는 것으로 확인하여 이번 예산에 임차료를 반영하게 된 것임
- 예산으로 임차료를 편성하여 이를 다시 서울시에 납부하는 방식은 세입·세출의 불필요한 순환을 야기할 뿐만 아니라, 국세(부가가치세) 지출 부담이 발생하는 등 재정 운용의 비효율을 초래함. 서울시는 내년도에 공유재산 사용료 감면 동의안을 제출할 예정인바, 조속한 행정 절차 이행을 통해 이러한 비효율적인 예산집행 구조를 시정해야 할 것임
- 주요 감액 내용으로 위탁사업비 중 ‘인건비’는 전년 대비 4.1%(27백만 원) 감액되었으나, 세부 항목을 살펴보면 증감 요인이 혼재되어 있음. 전담조직 일반직 3명에 대한 인건비를 SH공사가 전액 부담하기로 협의함에 따라 ‘급여’ 항목은 전년 대비 20%(1억 18백만 원) 감액된 반면 ‘퇴직금’과 ‘성과금’은 단장 신규 채용(‘25년)에 따른 퇴직금 총당액과 성과금 소요분이 추가 반영되어 전년 대비 111%(91백만 원) 증액되었음

9) 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제13조(운영지원) ① 시장은 수탁기관이 수탁사무의 수행에 필요하다고 인정할 때에는 공유재산 및 물품을 사용하게 하거나, 소요되는 비용을 예산의 범위 내에서 수탁기관에 지원할 수 있다.

10) 「공유재산 및 물품관리법」 제24조(사용료의 감면) 지방자치단체의 장은 제22조에도 불구하고 지역경제의 활성화를 위하여 필요한 경우 등 대통령령으로 정하는 경우에는 대통령령으로 정하는 바에 따라 그 사용료를 감경할 수 있다.

11) 「공유재산 및 물품관리법 시행령」 제17조(사용료 감면) ⑤ 법 제24조제1항제4호에서 “재난을 입은 지역주민에게 일정 기간 사용허가하는 경우 등 대통령령으로 정하는 경우”란 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우를 말한다. 2의2. 해당 지방자치단체가 출자 또는 출연한 비영리 공공법인 또는 공법인의 비영리 사업을 위한 경우

< ‘국제개발협력 전담조직 운영’ 예산 세부내역 >

2025년 본예산		2026년 예산(안)		
○ 인건비	= 671,382천원	○ 인건비	= 644,150천원	△ 27,232 (△4.1%)
- 급여	= 589,435천원	- 급여	= 471,626천원	△ 117,809 (△20%)
- 퇴직금	= 29,087천원	- 퇴직금	= 98,173천원	69,089 (237%)
- 성과급	= 52,860천원	- 성과급	= 74,351천원	21,491 (41%)

출처 : 글로벌도시정책관 2026년도 예산(안) 성과계획서 및 사업별설명서

- 위탁사업비 중 ‘사업운영비’는 전년 대비 39%(2억 62백만 원) 감액 되었는데, 이는 기존 추진 중이던 ODA 사업의 종료로 인한 사업운영비 및 홍보비 감소에 따른 것임

< 서울국제개발협력단(SUSA) 추진 사업 내역 (2026년) >

연번	분야	국가	도시(기관)	사업내용	사업운영비 (백만원)	재원
1	교통	엘살바도르	산살바도르	도시교통 컨설팅	11	코이카
2	교통	필리핀	마키티	대중교통시스템 PMC 연수	130	코이카
3	환경	캄보디아	프놈펜	기후변화대응 및 폐기물 처리	120	코이카
4	교통	페루	리마	교통신호시스템 등	83	서울시
5	도시계획	캄보디아	프놈펜	관광·상권 활성화 기본계획		서울시
6	환경	스리랑카	콜롬보	폐기물 에너지화 시설 타당성		서울시
7	교통	모로코 &튀니지	-	스마트 통합 요금시스템 및 데이터 관리	60	WB
합 계					404	

출처 : 글로벌도시정책관 제출자료

- 종합적으로 이번 예산이 13%(2억 32백만 원) 감액 편성된 주된 이유는 2025년 재정사업 평가 결과 ‘매우 미흡’ 판정을 받았기 때문임. 최근 서울시가 ‘서울형 ODA’를 추진하는 등 국제개발협력 사업을 확장하고 있는 정책 기조와 달리, 이를 실행하는 전담조직의 운영 성과가 저조하다는 점은 시급히 해결해야 할 문제라고 보이며, 현재 국제개발협력 사업 실행의 전반적인 개선을 위한 연구용역이 진행 중인 만큼 쇄신 방안 마련에 적극적인 노력을 해야 할 것임

붙임 1 폭력피해 이주여성 보호시설

< 서울시 폭력피해 이주여성 보호시설 현황 >

구 분	시 설 명	소재지	입소 정원	종사자 정원	운영기관
합 계			105	43	
쉼터(4)	서울이주여성쉼터	성북구	11	6	(사)한국이주여성인권센터
	벗들의집	성북구	11	6	(사복)서울가톨릭사회복지회
	행복이주여성쉼터	은평구	11	6	(재)서비스포피스
	마리이주여성쉼터	용산구	12	6	(사)참여성노동복지터
그룹홈(2)	마리공동체	용산구	10	4	(사)결혼이민가족지원연대
	사랑의집	마포구	10	4	(사복)서울가톨릭사회복지회
자활지원센터(1)	서울이주여성디딤터	금천구	40	11	(사복)살레시오수녀회

< 폭력피해 이주여성 보호시설 시설별 운영 개요 >

구분	쉼 터(4)	자활지원센터(1)	그 룹 홈(2)
입소 대상	긴급한 일시보호가 필요한 폭력피 해 이주여성 및 동반자녀	자활의지가 강하고 다음요건의 1가지 이상을 갖춘 자 ① 국내 체류가 가능한 자 ② 기관장의 의뢰를 받은 자	쉼터 및 자활지원센터에 입소한 적이 있는 이주여성으로 자활에 필요한 조건을 갖춘 자
보호 기간	2년 이내 (임시보호는 3일 이내, 필요시 7일까지 연장 가능)	2년 이내 (기본 1년 6개월, 6개월 연장 가능)	2년 이내 (기본 1년, 6개월 단위 연장 가능)
사업 내용	·단기 보호 및 숙식의 제공 ·심리 상담 및 치료 지원 ·의료기관 인도 등 의료적 지원 ·수사 및 법원동행 등 법률지원 ·자립·자활 교육, 취업정보 제공 ·본국으로의 출국 관련 지원 ·퇴소 후 모니터링과 사후관리	·주거 및 기초생활 지원 ·심리안정 및 사회적응상담 ·의료 및 법률지원 ·취창업 교육 및 기술훈련 ·한국어, 컴퓨터, 생활교육 등 ·동반자녀 육아 및 보육지원 ·퇴소 후 모니터링과 사후관리	·주거 지원을 통한 자립 및 자활기반 마련 지원 ·퇴소 후 모니터링과 사후 관리