



제293회 시의회 임시회  
기획경제위원회  
2020.4.23.(목)

시대정신과 미래가치를 선도하는 대학

# 2020년도 주요업무 보고



서울시립대학교  
UNIVERSITY OF SEOUL

## 서울시립대학교

# I. 일반 현황

## ① 이념/연혁

**대 학 이 념** 진리, 창조, 봉사

### 주요 연혁

- 1918. 05. 01 경성공립농업학교로 개교
- 1956. 03. 01 서울농업대학(4년제)으로 승격
- 1974. 03. 01 서울산업대학으로 개편
- 1981. 10. 20 서울시립대학으로 교명 변경
- 1987. 03. 01 종합대학교로 승격
- 2018. 05. 01 개교 100주년

## ② 학생/교직원

### 학 생 수

(2020.4.1. 기준 / 단위:명)

계	대 학	대학원	비고(입학정원)
11,762	9,028	2,734	대 학 1,697 / 대 학원 1,145

※ 재학생 기준, 정원외 및 대학원 계약학과 포함

### 교수·직원 수

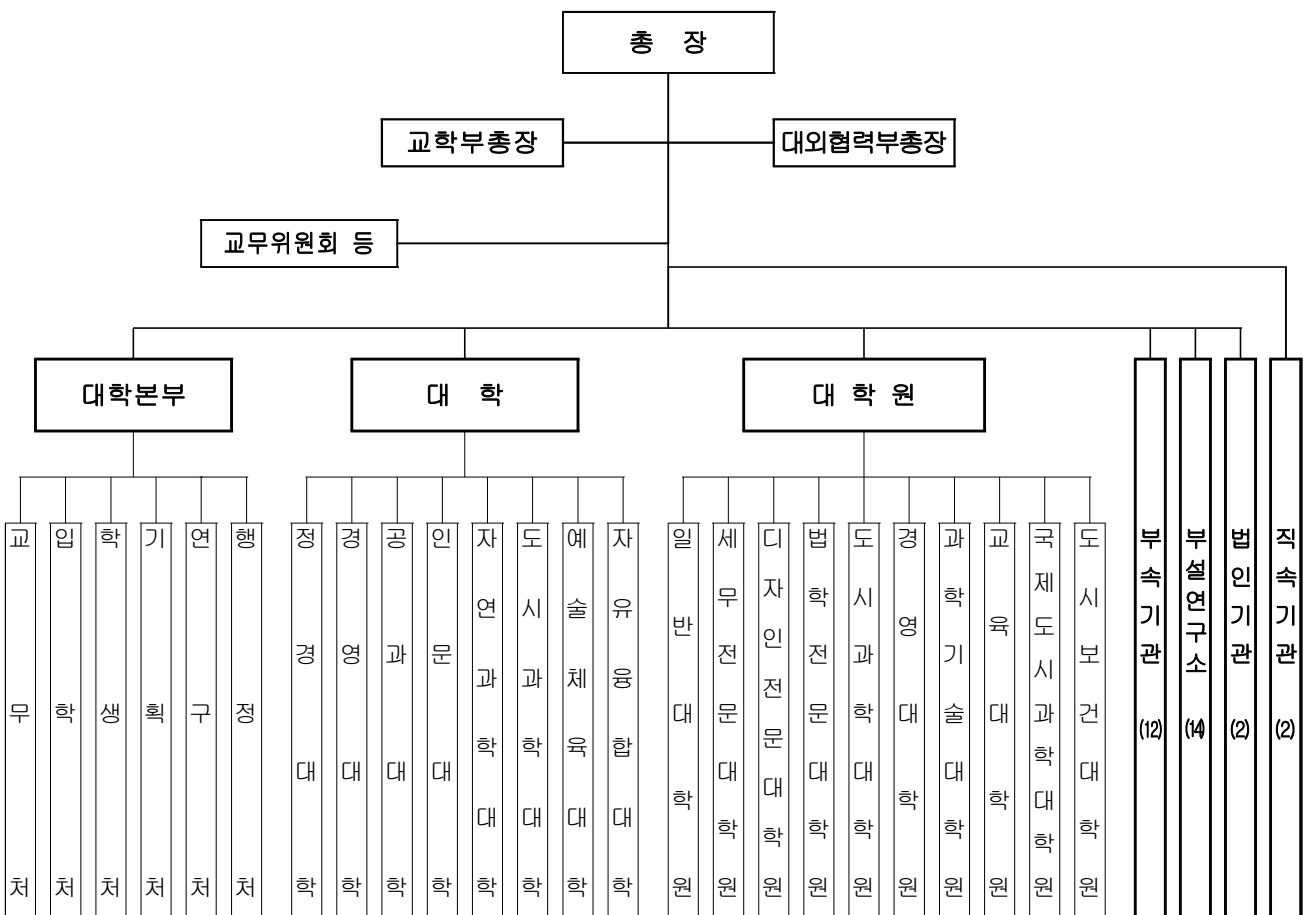
(2020.4.1. 기준 / 단위:명)

구 분		정 원	현 원	과부족	비고(여성 수)
교 수	계	451	431	△20	59
	총 장	1	1	-	-
	부 총 장	2	1	△1	-
	전 임 교 원	448	429	△19	59
직 원	계	316	314	△2	202
	서울시 직원	115	112	△3	45
	대학회계직원	132	133	1	104
	조 교	69	69	-	53

### ③ 기구/조직

#### 조직 구성

대학본부(6처), 대학(8), 대학원(10), 직속기관(2)  
 부속기관(12), 부설연구소(14), 법인(2)



- 직 속 기 관( 2 ) : 인권센터, 미래혁신원
- 부 속 기 관(12) : 중앙도서관, 전산정보원, 국제교육원, 창업지원단, 평생교육원 등
- 부설 연구소(14) : 도시과학연구원, 서울학연구소, 법학연구소, 사회과학연구소 등
- 법 인 기 관( 2 ) : 서울시립대학교 산학협력단, (재)서울시립대학교 발전기금

## ④ 예산 및 시설 현황

### 2020 예산 현황

[회계기간 2020.3.1 ~ 2021.2.28.]

(2020.4.1. 기준)

(단위 : 백만원)

구 분	2020	2019	증 감
계	109,647	118,072	△8,425
◦ 시 지 원 금	66,134	58,534	7,600
◦ 자 체 수 입 금	42,831	43,306	△475
◦ 국 가 지 원 금	682	16,232	△15,550

※ '20학년도 국가지원금 간주처리예산 682백만원 반영(2020.4.1기준)

### 2019 예산 집행현황

[회계기간 2019.3.1 ~ 2020.2.29]

(2020.4.1. 기준)

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산액	예산현액	집행액	집행율	원인행위액	원인행위율
계	118,072	120,949	106,575	88.1	110,161	91.1
◦ 시 지 원 금	58,534	60,995	52,146	85.5	55,626	91.2
◦ 자 체 수 입 금	43,306	43,416	40,147	92.5	40,234	92.7
◦ 국 가 지 원 금	16,232	16,538	14,282	86.4	14,301	86.5

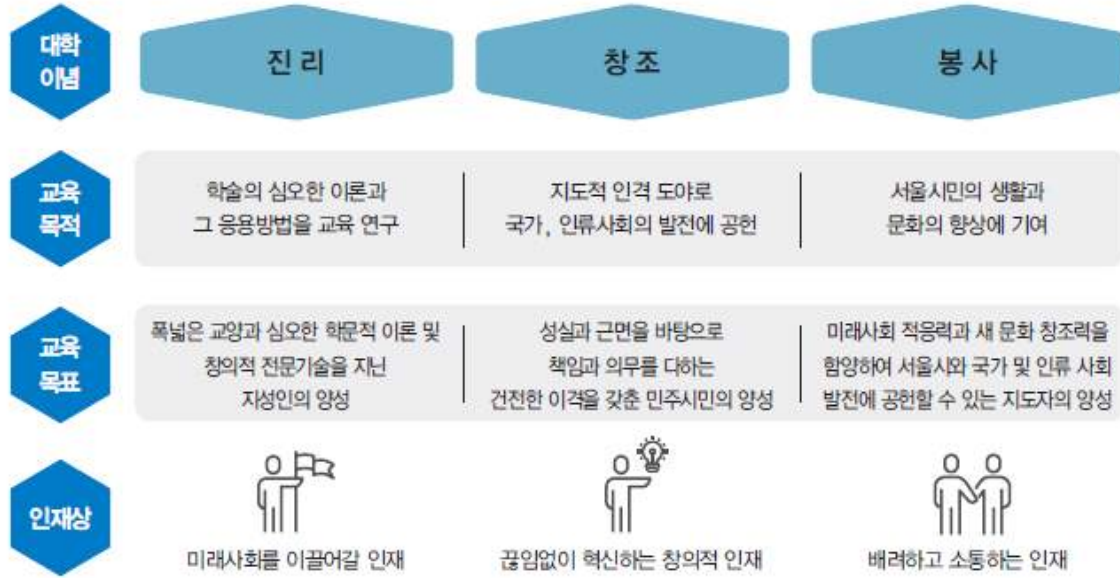
### 시 설 현 황

- 토 지 : 8필지 434,003 $m^2$
- 건 물 : 39개 동 228,472 $m^2$

## ⑤ 부처별 주요업무

부처명	주요업무
교무처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원·조교의 정원, 인사 및 복무관리</li> <li>○ 교원 통계 및 인사제도 개선 관련</li> <li>○ 교수업적평가, 학사관리, 학적관리, 논문심사 관리</li> <li>○ 교과 및 교직과정 관리 등</li> </ul>
입학처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학 입학전형 계획 수립</li> <li>○ 학부 신·편입생 선발</li> <li>○ 주요 입학전형 확정 및 입학전형 모형개발</li> <li>○ 입시설명회 개최, 고교방문 등 기획·홍보 등</li> </ul>
학생처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학생활동 지도·지원 및 총학생회 운영에 관한 사항</li> <li>○ 학생취업지도 및 학생 후생복지관리</li> <li>○ 장학생 선발 및 장학금 지급</li> <li>○ 학생의 해외연수, 사회공헌활동에 관한 사항 등</li> </ul>
기획처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장단기 대학발전계획 및 주요업무계획 수립</li> <li>○ 멀티캠퍼스 조성 및 글로벌캠퍼스 설립 추진</li> <li>○ 대학, 대학원 입학정원 조정</li> <li>○ 대학 홍보 및 대외협력</li> <li>○ 발전기금 및 법인관리 총괄 등</li> </ul>
연구처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학연구 진흥 종합계획 수립</li> <li>○ 교수 연구활동 및 연구비 지원</li> <li>○ 부설연구소 지원·관리</li> <li>○ 연구기자재 수급, 기타 대학 연구활동 지원 등</li> </ul>
행정처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학회계 예산총괄, 등록금 책정 및 수납</li> <li>○ 직원인사, 직제 및 정원, 교육훈련, 후생복지</li> <li>○ 청사관리 및 방호, 차량관리</li> <li>○ 대학회계 집행 및 결산, 행정재산 관리</li> <li>○ 학교건물의 시설계획 및 시설물 유지관리 등</li> </ul>

## II. 비전 및 전략



### 비전

## 시대정신과 미래가치를 선도하는 대학



- 전략 방향
1. UOS T-★형 인재양성을 위한 교육혁신
  2. 4차 산업혁명 선도를 위한 기초학문기반 융합 연구 역량 강화
  3. 도시문제 해결을 위한 산관학 협력 활성화
  4. 글로벌 네트워크 및 지역사회와의 상생 협력 강화
  5. 스마트하고 포용적인 행·재정 제도 개선 및 인프라 확충



# Ⅲ. 주 요 업 무

## 1. 「코로나19」 관련 현황 보고

---

- ① 「코로나19」 확산에 따른 체계적인 대응추진

## 2. 자율적이고 협력적인 인재양성을 위한 **교육혁신** 추진

---

- ① 대학혁신지원사업을 통한 역량 강화 및 특성화 추진
- ② 질높은 교육을 위한 우수교원 확보
- ③ 자율적이고 협력적인 역량있는 인재 선발

## 3. 4차 산업혁명 선도의 **연구역량** 강화 및 **신학협력** 활성화

---

- ① 빅데이터 기반 도시문제해결 연구 허브 구축
- ② 연구력 강화를 위한 체계적인 연구기반 조성
- ③ 지역사회 연계를 통한 산관학 협력 강화

## 4. 맞춤형 학생활동 지원을 통한 **학생역량** 강화

---

- ① 장학제도 운영을 통한 학생 역량 및 대학경쟁력 제고
- ② 학생 맞춤형 프로그램 운영을 통한 취업역량 강화

## 5. 글로벌 네트워크 강화를 통한 **글로벌 역량** 함양

---

- ① 글로벌 역량 강화를 위한 UOS 글로벌 캠퍼스 설립
- ② 해외대학과 교류협력 확대를 통한 글로벌 역량 강화

## 6. 스마트하고 포용적인 행·재정 **인프라** 확충·개선

---

- ① 서울시립대 은평캠퍼스 조성
- ② 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진
- ③ 미래융합관 건립공사 추진
- ④ 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성



# 1. 「코로나19」 관련 현황 보고

---

1. 「코로나19」 확산에 따른 체계적인 대응추진

---

# 1 「코로나19」 확산에 따른 체계적인 대응추진

「코로나19」 발생에 따른 우리대학 교직원 및 학생에 대한 집중 관리 및 바이러스 감염 예방을 위한 안전한 교육환경을 마련 하고자함

〈 확진자 발생 현황('20.4.16.현재)〉

연번	인적사항			신분	발생인지 시점	퇴원일	대상자 현재상황
	성명	성별	생년				
1	000	남	94	국내학생	3.13	-	생활치료센터 격리
2	000	남	95	국내학생	3.16	-	생활치료센터 격리
3	000	여	98	국내학생	3.31	-	생활치료센터 격리

## □ 추진방향

- 교직원 및 학생들에 대한 「코로나19」 확산 대비 신속한 예방 추진
- 학생과 교직원의 안전을 최우선하는 시설 운영·위생 관리 강화
- 의심환자 등 발생 대비 모니터링 및 연락체계 정비

## □ 추진내용

### ① 감염관리 대책본부 운영

- 구성 : 서울시립대학교 총장(본부장) 외 10名
- 분야별 운영 : 시설관리, 홍보관리, 교육·학생관리, 보건관리 등  
※ 24시간 연락체계 유지(당직자 상황대비)
- 감염병 역학관련 자문기구 및 TF 구성·운영
  - 『감염병관리자문위원회』 (4명)
    - 구성 : 생명과학과 교수, 도시보건대학원 교수, 서울특별시 동부병원장, 동대문구보건소 지역보건과장
    - 임무 : 코로나19 감염 방지를 위한 예방 및 효율적 관리방안 마련
  - 「코로나19 방지 역학 실무대책 TF 팀」 (9명)
    - 구성 : 도시보건 대학원 교수, 총괄 과장·팀장 및 총학생회(임원 2명)
    - 임무 : 「코로나19」 바이러스 관련 학생격리, 급식, 이송문제, 생활 쓰레기 처리 등 대책마련

## ② 학사행정 관련

### ○ 2020학년도 제1학기 학사일정 조정 및 시행

- 교육부의 감염증 대응을 위한 학사운영 가이드라인에 따른 학사일정 조정
  - ※ 2주 개강 연기 : 2020.3.16. 온라인 수업 개강
- 「코로나19」 전국적 확산으로 위기경보가 “심각”으로 격상됨에 따라 교육부의 학사운영 가이드라인 추가 및 권고에 따른 재택수업 실시
  - ※ 대책 논의 및 결정(교수, 직원, 학생 T/F 회의, 학처장회의, 교무위원회)
- 「코로나19」 장기화로 인한 재택수업 기간 연장 및 수업운영
  - ※ 재택수업 연장 : 개강 후 4주 → 개강 후 8주(5월 11일 대면수업 예정)

### ○ 2020학년도 1학기 온라인 수업실시

- 수업유형 : 멀티미디어 콘텐츠 제작, 실시간 온라인 수업으로 제한
- 대면수업 조건부 허용 : 실험·실습 등에 한해 ‘감염병관리자문위원회’ 자문
- 장애학생 수업 지원 : 장애학생의 학습권 보장을 위한 환경 조성
- 시험 및 성적평가 방법 : 중간고사 교수 재량, 상대평가 → 절대평가로 시행
- 수업운영 방식
  - 재택수업 유형 : 유형1(멀티미디어 콘텐츠 제작), 유형2(실시간 온라인 수업), 유형3(일반 강의자료 활용)
  - 사용가능 플랫폼 : 애듀클래스, 온라인강의실, 오피스 365 등
  - 재택수업을 위한 원격강의 구축 지원(웹캠 배부 등)

### ○ 신·편입생 휴학 허용

- 신·편입생 첫 학기 휴학 한시 허용 : 총 9명
- 추진근거 : 「코로나19」 대응 관련 대학 학사운영 가이드라인(교육부 지침 및 서울시립대 학사내규 제54조)
  - ※ 이외 국내 입국이 어려운 해외 체류 재학생의 휴학 허용

### ③ 국내 학생 관리 및 지원

- 「신입생 대학생활 안내 및 수련회 행사」 취소에 따른 대체 계획 추진
  - 신입생 대학생활안내 자료 온라인 게시 및 책자·기념품 등 배부
  - 대학생활안내 온라인 이벤트(퀴즈 등) 실시
- 전체 학부생 대상 지속적인 연락체계 구축 및 모니터링 실시 ('20.1.30.~ )
  - 「코로나19」 관련 안내문 발송 및 감염자 발생 여부 지속 관리
    - 감염예방수칙, 14일간 자가대기, 증상의심자 신고 방법 등 문자 전송
  - 대구경북지역 방문여부, 증상유무 등 전수 조사 실시
  - 모니터링 결과('20.4.13.기준)

(단위 : 명)

전체 인원	응답인원 (%)	증상유무			
		무증상자	유증상자		
			소계	음성판정	미수검
9,059	8,427 (93.0)	8,330	97	9	88

※ 미수검 사유 : 발열을 동반하지 않는 단순감기 등

※ 미응답자 632명에 대한 지속적인 모니터링 관리

- 동대문지역 및 학생 확진자 발생에 따른 동선 중복 학생 조사
  - 세븐PC방 등 확진자 동선 중복여부 확인 및 신고방법 안내 등
  - 조사결과

(단위 : 명)

연번	구 분	총인원	증상유무			
			무증상자	유증상자		
				소계	음성판정	미수검
1	동대문구 확진자 16번 동선 중복 학생	15	0	15	12	3
2	세븐PC방 이용 학생 (이용기간:'20.2.27.~3.11.)	126	108	18	10	8

※ 미수검 사유 : 발열을 동반하지 않는 단순감기 등

- 특별관리지역 학부생 대상 격려 서한 및 위문품 지급
  - 대구·경북지역 학생(신입생 및 재학생) 689명 대상 위문품(마스크 3매, 손소독제, 비타민) 우편 발송('20.3.12.)

#### ④ 국제 학생 관리 및 지원

##### ○ 특별입국절차 전체 외국인 학생 총괄('20.4.13.기준)

(단위 : 명)

총계	기입국자			미입국자	입국여부 미응답자	입국취소
	소계	14일 경과자	자가 격리자			
898	634	613	21	30	없음	234

※ 졸업생, 자퇴생, 프로그램 취소자 등 포함

##### - 기입국자 관리 현황

(단위 : 명)

총계	외부숙소			생활관		
	소계	14일 경과자	자가 격리자	소계	14일 경과자	자가 격리자
634	429	408	21	205	205	없음

##### - 미입국자 현황

(단위 : 명)

총계	외부숙소			생활관		
	소계	3.20~4.13	미정	소계	4.13~	미정
30	13	없음	13	17	6	11

##### ○ 외국인 유학생 관련 체계적인 대응 및 시행

- 유학생 대상 입국여부 현황파악 및 건강상태 등 전수조사 실시
- 교육부 및 동대문구청과 국가별 유학생 대응방안 추진 협의
- 미입국 외국인 유학생에게 특별입국절차 및 출입국관리법 안내

○ **외국인 유학생 보호를 위해 지속적 관리체계 유지**

- 입국한 외국인 유학생 밀착 모니터링 : 1일 2회
  - 마스크, 체온계 등을 배송하여 자가진단 2회 실시 안내
- 마스크 배부 : 1인당 면마스크 2개, 필터 마스크 1개

○ **생활관 격리 조치 결과**

- 격리기간 : '20.2.24. ~ '20.3.31.
- 격리자수 : 외국인 유학생 59명, 국내학생 1명
- 급식 지원
  - 중국인 학생 등 생활관 내 격리된 학생에게 격리기간 동안 식사 및 간식·음료 (총 2,099식) 제공
- 생활관 격리학생 배출 쓰레기 처리
  - 전용봉투에 담아 방역 후 청소용역업체 처리

○ **해외파견 프로그램 참가 본교학생 지속적 관리**

- 프로그램 참여 학생현황 : 181명

(단위 : 명)

구분	총계	프로그램 참가 유지			프로그램 참가 취소			취소여부미 결정자 등
		소계	현지체류	귀국	소계	본교수강	휴학	
총계	181	99	45	54	82	59	23	0명

- 조치사항

- 프로그램 참가 유지자 : 「코로나19」 예방당부, 긴급 상황 발생 시 국제교육원에 보고토록 요청
- 프로그램 참가 취소자 : 본교 수강을 원하는 학생이 수강할 수 있도록 교무과 협의를 통해 수강 신청 완료

- 향후계획

- 프로그램 참가 유지자 : 2020학년도 1학기 파견 대학의 비대면 수업 수강 완료 및 본교로 학점 이전
- 프로그램 참가 취소자 : 파견 연기가 가능할 경우 2학기 재파견 예정

## ⑤ 다중집합 장소 등 관리

- 중앙도서관, 체육관, 평생교육원 등 다중이용시설 운영 중단
  - 중앙도서관 : 자유열람실(분관 포함), 전자정보실, 정기간행물실, 논문실 등 폐쇄, 자료 대출·반납만 가능(분관 포함)
  - 체육관 : 실내·외 테니스장, 골프장, 대운동장 등 폐쇄
  - 평생교육원 : 전 강좌 운영 중단
  - 서울시립대학교 직장어린이집 : 휴원
  - 교내시설 외부인 이용 원칙적 금지
    - 출입카드 인식으로만 건물 출입, 용무가 없는 외부인 출입 금지
  - 행사 등 다중 집합 요인 차단, 다중 집합시설 대관 중지
- 학생회관 등 학생이용시설 관리 및 방역 강화
  - 학생회관 개방시간 통제, 모든 출입자 마스크 착용, 열화상 카메라 발열체크 의무화
  - 학생식당 외부인 통제, (일렬·교차) 좌석배치, 음료 테이크아웃 실시
  - 학생라운지, 휴게실 등 46개소 학생 이용시설 폐쇄
  - 고시반 방역 철저 시행 운영(주기적 소독·청소, 자율 출석으로 학생 집중 방지)

## ⑥ 직원 복무관련

- 직원 출퇴근 시간 조정 및 재택 근무 운영
  - 출퇴근시 대중교통 혼잡도 완화를 위한 전 직원 근무시간 변경 (10:00~19:00)
  - 차질 없는 대학 운영 및 업무공백 최소화를 위한 재택근무 운영
    - 1차 운영 : 20.3.30~4.5.(현원 50%, 교대 3일씩 운영)
    - 2차 운영 : 20.4.6.~6.30(현원 25%, 교대 1주일씩 운영)
    - ※ 단, 「코로나19」 대응근무자 · 필수요원은 정상근무
- 학내·외 회의 시 화상으로 개최, 대면회의 시 감염 개연성 최소화

## ⑦ 시설 환경 위생 관리 관련

### ○ 「코로나19」 예방장비 물품 확보

- 열화상 카메라 5대, 손소독제 1,822통, 마스크 31,450장, 체온계 420개, 방진복 150개 등
- 동대문구 지원 : 카라반(의심환자 임시대기 장소) 1대, 공항픽업수송 차량 지원비, 중국학생 모니터링단(6명) 운영비 등

### ○ 교내 방역 소독 강화

- 학내 39개동 건물 내·외부(당초 연6회 → 현재 주2~3회)
- 학생회관, 구내식당, 중앙도서관 등 다중집합 장소 집중 관리(1일1회 소독)
- 전 건물 엘리베이터 내 층별 번호 위생 필름 부착 및 세정제 비치
- 학내 소독약 분무기계를 비치하여 필요시 신속하게 소독

## □ 「코로나19」 관련 물품 구입 및 손실금 현황

### ○ 물품 구매 현황 : 237,387천원

(단위 : 천원)

물품	수량	금액	비고
마스크	31,450장	78,665	
체온계	420개	8,789	비접촉식 46개, 접촉식 374개
손소독제	1,822통	21,691	
열화상카메라	5대	60,088	
방진복	150벌	412	
생필품	휴지, 치약칫솔, 이불 등	35,359	
캐노피	3동	1,250	
대구·경북학생 위문품 지급	손소독제, 비타민, 발송봉투 등	3,076	
	우편발송비 689명	1,034	
급식비 지원	1차 급식 18,585,000원 2차 급식 1,415,000원	20,000	생활관 격리 학생
OT 대체행사 인쇄비	문화상품권 400매	4,000	신입생 맞이 행사
방역소독	10장	33	코로나 안내문
방역소독기	3회	600	전문업체 방역소독
방역소독기	1대	1,210	초미세미립자분사기
손소독제 자동분사기	3대	370	
소독약품	84통	810	
총계		237,387	



○ 손실금 현황 : 1,000,298천원

(단위 : 천원)

부서	내역	수량		금액	비고
국제교육원	학생학비 반환금 (한국어학당)	37명		63,974	*1학기학비 : 135만원 *국가별 비자발급요건에 맞추어 1~4학기씩 등록
	등록금손실분 (학부)	경영학부 등 15개 학과 휴학생 56명		60,748	
	등록금손실분 (대학원)	건축학과 등 8개 학과 휴학생 14명		33,738	
	소계			158,460	
강촌수련원	이용수입 (2월~3월)	2019년	32,335	16,919	
		2020년	15,416		
	소계			16,919	
학생과 복지회	위약금	1회		15,000	신입생수련회 취소 위약금 학교시설 임시 폐쇄로 인한 매출 감소에 따른 식당 카페 등 손실 확대
	판매손실금 (2월~3월)	2019년	410,391	167,773	
		2020년	242,618		
	소계			182,773	
생활관	기숙사비 환불금			230,203	(2인실) 5,043원x634명x72일
				270,204	(1인실) 7,217원x520명x72일
	격리자 도시락	80명		31,320	1인1일 식비 27,000원 격리동운영: 2.26~3.30 외국인, 의심자격리수용
	소계			531,727	
평생교육원	'19.겨울 수강료 환불금	240건		8,647	「코로나19」로 인한 2020.2. 일부 수업 운영 중단에 따른 환불조치 수강신청기간 이후의 환불 건만 집계
	'20.봄 수강료 환불금	83건		15,569	
	소계			24,216	
체육관	피트니스룸 등록비	756명		30,240	실내외테니스장,스쿼시장, 축구장, 실내골프장 테니스, 스쿼시, 필라테스, 휘트니스 PT
	체육시설 대관료			37,006	
	레슨비			18,957	
	소계			86,203	
합계				1,000,298	

## □ 향후대책

- 코로나19 대응 선지출 예산 및 손실금에 대한 서울시 보전 요청
- 필요 방역 물품에 대한 지속적인 수급 현황 파악 및 확보
- 감염병 장기화에 대비한 보건인력 및 인건비 예산 확보 추진
- 대면수업 및 연구활동 재개 대비 방역 준비 철저
- 관할 지자체 및 유관기관 연계 강화
  - 동대문구청(보건소), 동대문경찰서, 경희대, 한국외대 등

## 2. 자율적이고 협력적인 인재양성을 위한 교육혁신 추진

- 
1. 대학혁신지원사업을 통한 역량 강화 및 특성화 추진
  2. 질높은 교육을 위한 우수교원 확보
  3. 자율적이고 협력적인 역량있는 인재 선발
-

# 1 대학혁신지원사업을 통한 역량 강화 및 특성화 추진

대학의 발전계획과 연계한 대학혁신지원사업(정부재정지원사업) 추진을 통해 대학 역량 강화 및 전략적 특성화 추진

## □ 추진방향

- 대학 기본역량 강화 및 전략적 특성화를 통한 미래형 창의인재 양성
- 중장기 발전계획과 연계한 4대 분야 중점 추진과제 선정 및 추진
- 성과관리 체계 구축을 통해 추진단계별 평가 및 환류로 사업의 지속성 확보

## □ 추진내용

- 추진근거 : 교육부-한국연구재단-대학 간 대학혁신 협약
  - 대학혁신지원사업 관리운영규정(교육부 훈령)('19.10.18. 제정)
- 추진사업 : 4대 분야, 20개 프로그램 추진
  - (교육분야) 학생 중심 맞춤형 미래설계학기 제도 시행 등 5개
  - (연구분야) 빅데이터 기반 도시문제해결 연구 허브 구축 등 4개
  - (산학분야) 산학협력 친화적 조직 구성 및 제도 개선·확산 등 5개
  - (기타분야) 학생 성장주기별 진로역량 개발 지원 체계 구축 등 6개
- 추진기간 : '20.3. ~ '21.2.(2차년도)
- 사업비 : 3,867백만원
  - ※ '20년 사업비 최종확정액은 연차평가 이후(5~6월 경) 재산출 및 안내 예정
  - ※ 1차년도 서울시립대학교 사업비 : 4,427백만원

## □ 추진일정

- 대학혁신지원사업 2차년도 사업비 지급 : '20.3.1. ~
- 대학혁신지원사업 추진 : '20.4. ~
- 1차년도 연차실적보고서 제출 및 연차평가 : '20.4.
- 대학별 2차년도 사업계획서 제출 및 컨설팅 실시 : '20.5. ~ 6.
- 대학별 실무자 현장 컨설팅 실시 : '20.7. ~ 8.

## 2 질높은 교육을 위한 우수교원 확보

시대정신과 시민정신을 갖춘 경쟁력 있는 인재를 양성하고 혁신적 연구를 이끌어 나갈 글로벌 역량을 갖춘 교원 확보

### □ 추진방향

- 교육의 질 제고, 글로벌 경쟁력 강화, 사회적 가치를 창조하는 혁신적 연구 추진, 고등교육의 시대적 변화에 선도적 대응을 위한 우수교원 채용
- 강사 임용기준, 강사료 지급기준 등을 마련하고 공정한 채용을 통해 우수 강사 임용

### □ 추진내용

- 전임교원 신규임용 추진 : 23명 내외('20년 하반기)
  - '19년 10명, '20년 상반기 16명 신규임용 완료
- 교육의 질 제고 등을 위해 전임교원 정원증원 추진 : 10명 내외
  - 전임교원 정원 450명은 교육부 법정정원 490명 대비 91.6% 수준

【연도별 교원 신규 임용 및 정원증원 현황】 (단위 : 명)

구분	계	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년
신규임용	94	10	21	12	17	10	14	10	16
정원증원	49	413 (증12)	413	428 (증15)	428	435 (증7)	435	450 (증15)	450

### ○ 강사법 시행에 따른 강사 임용 추진

- 고등교육법 개정('18.12.18.) 및 고등교육법 시행령 개정('19.8.1.)으로 우리 대학의 강사 임용을 위한 기준, 절차 등 마련을 통한 강사 채용

구분		2학기		1학기	
임용	연도	'16~'18년	'19년	'17~'19년	'20년
	인원	364명	338명	359명	406명
직전 3개년 동학기 평균 대비		92.8%		113.1%	

### □ 향후계획

- '20.하반기 전임교원 신규임용/강사 재임용 및 신규임용 : '20.9.1.
- 전임교원 정원증원 추진 : '20.하반기

### 3 자율적이고 협력적인 역량있는 인재 선발

미래역량과 인성을 겸비한 인재 선발을 위한 입학전형 추진으로 공립 대학으로서의 책무를 다하고자 함

#### □ 추진방향

- 융합과 사회혁신 등 미래사회를 주도할 인재를 선발할 수 있는 전형 기획·운영
- 공평한 기회제공 및 공정한 전형 추진으로 공립대학으로서의 가치 실현
- 우리 대학 인재상에 부합하는 입학제도 개선 및 홍보 활동 강화

#### □ 추진내용

##### ① 입학전형 개선('21학년도 입학전형 주요 변경사항)

- 수험생의 안정적 입시 준비를 위해 '20학년도 입학전형 기초 유지
- 대입제도 공정성 강화에 따른 수능위주 전형 확대
  - 수시 논술전형 모집인원 축소, 정시 확대('22학년도 40%이상)

##### ② 입학전형 추진

(단위 : 명, %)

구 분	'21학년도			'20학년도		
	수시	정시	계	수시	정시	계
모집인원	1,172	641	1,813	1,177	635	1,812
모집비율	64.6	35.4	100.0	65.0	35.0	100.0

※ '20학년도 신입학 최종 등록인원 : 1,793명

##### ○ '21학년도 수시모집 신입생 입시전형 : 1,172명

(단위 : 명, %)

전 형 명	논술	학생부교과	학생부종합	고른기회	사회공헌·통합	실기	정원외특별	계
모집인원	101	193	563	142	32	39	102	1,172

※ 사회적 배려대상자 전형 운영(총 모집인원의 15.2%)

- 고른기회전형(142명) : 국가보훈대상자, 기초생활수급권자 및 차상위계층, 한부모가정
- 사회공헌·통합전형(32명) : 민주화운동관련자, 의사·상자, 다문화가정, 난민
- 정원외특별전형(102명) : 농어촌학생, 특성화고교졸업자, 장애인, 기초생활수급자 및 차상위계층 등

##### ○ '21학년도 정시모집 신입생 입시전형 : 641명(가군 605, 나군 36)

##### ○ '21학년도 일반대학원 입학전형 : 543명(석사 362, 박사 181)

##### ○ '21학년도 편입학 입학전형 : 180명 내외('20.11. 확정)

③ 고교교육 기여대학 지원사업 추진

○ '08년부터 12년 연속 지원사업 운영

- '18년 628백만원, '19년 737백만원

○ '21학년도 입학 관련 각종 설명회 개최 : '20.3. ~ '21.2.

- 학생·학부모·교사 대상으로 입학설명회·상담·박람회·컨퍼런스 실시

대 상	프로그램	개 요	추진시기	2019년 실적
학 생	찾아가는 입학설명회 및 상담	고교방문 전형 설명회 및 개별 상담	'20.4.~8.	197교
	입시박람회	대외기관 주최 입시박람회 참가	'20.4.~12.	29회
	학생부종합전형 토크 콘서트	'학종'을 주제로 수험생과 심층 대담	'20. 8.	1회
	UOS 모의전형	정보소외지역 학생 대상 모의면접 경험	'20.5.~'21.2.	10회
	UOS 초청 입학설명회	우리 대학에서 입학설명회 개최	'20.7.~8.	2회
학부모	UOS 학부모 초청 간담회	학부모의 대입전형 이해도 향상	'20.5.~6.	3회
교 사	사례 공유 컨퍼런스	우리 대학 입학전형 운영 사례 전파	'21.1.	1회
	학생부종합전형 연수	전국 교사 대상 모의서류평가	'20.4.~8.	11회

○ 재학생과 함께하는 홍보활동 : '20.3. ~ '21.2.

- 제12기 입학홍보대사를 통한 SNS 활용 홍보, 고교생 초청 멘토링 프로그램 운영, 재학생이 출신 모교를 방문하여 우리 대학 홍보

○ 입학 홍보 광고 및 홍보물 제작 : '20.3. ~ '20.12.

- 입시전문매체 기사 게재, 지면 및 배너광고, 입학전형 안내 PT, 기념품 제작, 전공안내서 제작, 전공안내영상 제작

○ 대입전형 개선을 위한 종단분석 및 공동연구 진행 : '20.8. ~ '21.2.

- 입학생 종단분석 · 학생부종합전형 평가 고도화 관련 연구 수행  
- 타대학 연계 대입전형 개선을 위한 공동 연구 수행

□ 향후계획

○ '21학년도 수시모집 전형시행 : '20.9. ~ '20.12.

○ '21학년도 정시모집 전형시행 : '20.12. ~ '21.2.

○ '21학년도 편입학 전형시행 : '20.11. ~ '21.2.

### 3. 4차 산업혁명 선도의 연구역량 강화 및 산학협력 활성화

- 
1. 빅데이터 기반 도시문제해결 연구 허브 구축
  2. 연구력 강화를 위한 체계적인 연구기반 조성
  3. 지역사회 연계를 통한 산관학 협력 강화
-



# 1 빅데이터 기반 도시문제해결 연구 허브 구축

빅데이터 기반 기술혁신을 통해 서울의 도시문제해결 및 발전에 기여하고 제4차 산업혁명에 대응하기 위한 「도시과학빅데이터·AI연구소」 설립 추진

## □ 추진방향

- 미래의 빅데이터 관련 첨단연구 기반구축과 관련 자료의 활용 극대화를 통해 서울시립대학교 미래발전의 새로운 혁신과 도약의 기틀 마련
- 산관학연 연구주체가 공동으로 역할 할 수 있는 미래 도시정책 수립과 정책 실현을 위한 빅데이터 연구기반 구축
- 서울시립대학교와 서울시 내 빅데이터 관련 기관들의 협력으로 서울대도시권 데이터 사이언스 플랫폼을 구축하고 도시문제의 진단과 체계적 관리 실현

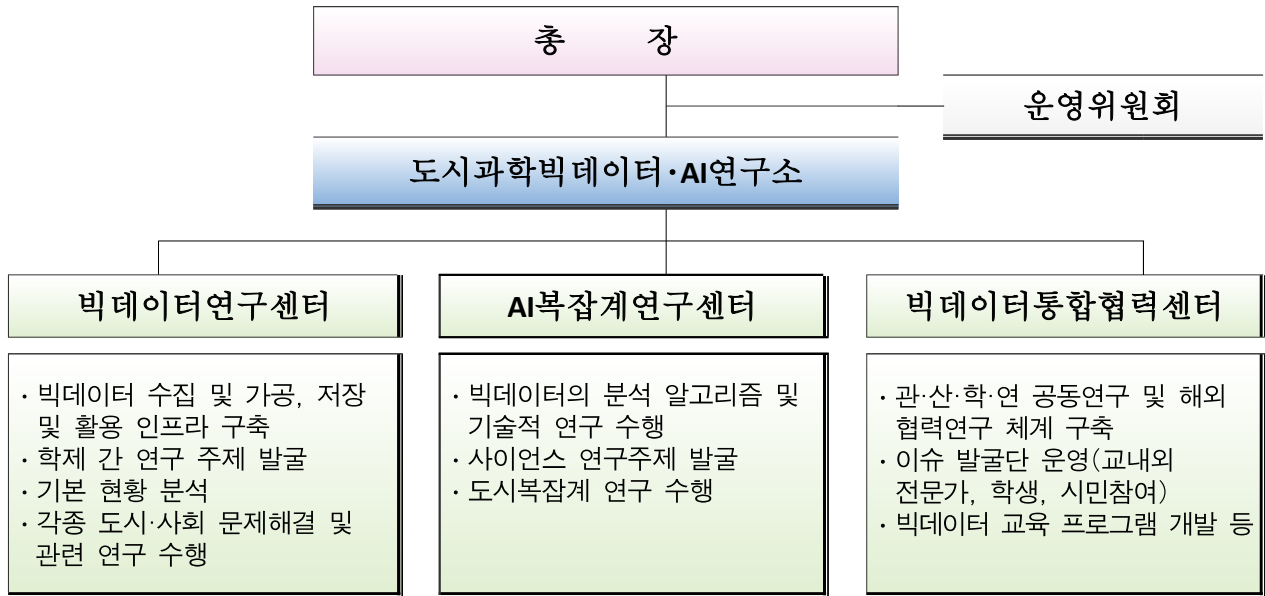
## □ 추진내용

- 연구협력체계 구성



- 서울빅데이터 UOS캠퍼스 조성 및 시범운영('20.1. ~ '20.5.)
  - 서울시 빅데이터 캠퍼스(상암)의 폐쇄형 단말기 설치 및 공간 조성
  - 도시과학빅데이터·AI연구소 설립과 함께 정식개관 예정('20.5.)
- 서울디지털재단 공동연구 추진체계 수립 관련 협의
  - 학내 빅데이터 관련 연구주제 공모 결과, 지정과제 및 자유과제 약 15건의 연구계획서 취합 후 공동연구 수행방안 논의 진행('20.2 ~)

- 도시과학빅데이터·AI연구소 슈퍼컴퓨터실 서버실 구축('20.3. ~ '21.2.)
  - 학내에 산재한 첨단장비(슈퍼컴퓨터 등)의 관리를 위한 통합 인프라실 구축
  - 전산관리 전담인력 배치('20.3.)
- 서울시립대학교 도시과학빅데이터·AI연구소 조직 설립('20.5.)
  - 도시과학빅데이터·AI연구소 산하 3개의 센터 운영으로 관련 연구과제 수행



○ 연차별 추진 일정

2019년	2020년	2021년
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 빅데이터연구센터 신설 및 운영</li> <li>· 도시문제 데이터뱅크 구축</li> <li>· 빅데이터 기반 R&amp;D 주제 발굴</li> <li>· 빅데이터 기술 활용 교육계획 수립</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 빅데이터연구소 설립('20.5.)</li> <li>· 빅데이터 기술 교육 및 R&amp;D 수행</li> <li>· 서울시정 빅데이터 관련 R&amp;D 역량강화 프로그램 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 서울시 도시문제 이슈해결형 프로젝트 확대 추진</li> <li>· 빅데이터 기반 스마트/안전/행복도시 구현 프로젝트 확대 추진</li> </ul>

□ 향후계획

- 도시과학빅데이터·AI연구소 운영체계 및 활용방안 마련 : '20.5.
- 서울빅데이터 UOS캠퍼스 정식 운영 : '20.5.
- 도시과학빅데이터·AI연구소 설립 : '20.5.

## 2 연구력 강화를 위한 체계적인 연구기반 조성

우수연구자들에 대한 인센티브 강화 등 실질적·체계적인 연구지원 서비스로 연구품질 제고 및 경쟁력 있고 지속가능한 연구 환경 조성

### □ 추진방향

- 연구 경쟁력 강화를 위한 연구자 중심의 적극적인 지원서비스 확대
- 시대에 부응하는 교육혁신과 기술변화를 선도하는 연구인프라 구축
- 첨단연구장비 지원·공동 활용으로 연구편의 및 장비투자의 효율성 제고
- 연구자의 연구윤리 의식을 제고하여 건전한 연구 풍토 확립

### □ 추진내용

- 신진연구인력 및 대학원생 연구 경쟁력 강화를 위한 '20년 신규 사업 지원 예정
  - 연구교수, 박사 후 연구원 지원 및 대학원생 연구실 환경개선 지원
- 연구 활동에 전념할 수 있도록 다양한 연구지원서비스 시행
  - 연구자의 행정부담 경감 및 연구에 전념할 수 있는 환경 제공을 위한 행정인력 지원(우수연구자 지원 3명, 단과대학 지원 5명)
  - 전임교원과 대학원생의 연구의욕 고취를 위한 각종 인센티브 제공
    - 전임교원 : 우수논문·학술저서 지원, 국제학술회의 참가지원, 교내학술연구비 지원, 영어논문교정비 지원, 교육연구 및 학생지도비(연구영역) 지원 등
    - 대학원생 : 우수논문비 지원, 우수논문상 표창, 영어학위논문 교정지원 확대 등
- 도시문제 해결형 융합연구의 선도적 지원
  - 서울시-시립대 간 협력과제를 통한 서울시의 싱크탱크 역할 수행
    - '20년 15개 과제, 150백만원 지원('20.4. ~ '21.3.)
  - 기초 및 도시융복합 연구분야 R&D기반조성 사업 과제 선정·지원 확대
    - 다년간 연구과제 추진으로 지속가능한 학문후속세대 양성 및 연구경쟁력 향상
    - '20년 2년차 계속과제(39개 과제) 지원 및 신규과제(12개 과제) 추가 선정, 박사후 과정 확대 지원 예정

○ **첨단 연구장비·기술 분석지원을 위한 공동기기센터 기능 강화**

- 공동기기센터의 분석지원 및 이용자 교육으로 교내 구성원의 연구편의 제공
  - 공동기기센터 XPS 등 신규 입고기기 세미나('20.5.), 전자현미경 워크숍('20. 6), UOS분석워크숍('20.7.), 장비교육 프로그램('21.1.) 개최 예정
- 급격한 기술변화가 예상되는 기초과학분야의 연구장비는 공동기기센터를 통한 우선구매 추진(매년 상반기 수요조사 실시 후 예산 반영)

○ **분야별 연구윤리 교육 강화를 통한 연구윤리의식 함양**

- 연구기관 및 연구인력의 연구윤리 의식 제고를 위한 교육 강화

(단위 : 회, 명)

구 분	'19년 실적	
	회 수	인 원
1. 대학(학과) 주관 자율적 연구윤리 교육	2	92
2. 연구자를 위한 연구윤리 특강	1	104
3. 해외 부실학회 참가예방 설명회		
4. 연구윤리와 커뮤니케이션 강좌 운영	2	37
5. 연구윤리 e-러닝(온라인) 강좌 운영	상시	695
6. 과학계 연구윤리 특성화 교육(생물안전)	3	64

- 연구윤리 사각지대 발생 예방을 위한 실질적 제도 운영
  - 연구윤리 실천 가이드 및 올바른 연구수행을 위한 매뉴얼 배포('20. 3.)
  - 분야별 연구윤리·안전 확보를 위한 위원회 운영(생명윤리·생물안전·동물실험윤리)

○ **방사선 취급 시설 처분계획 수립 및 안전관리 강화**

- 사용률이 저조한 방사선 취급 시설을 처분하여 안전 사각지대 발생 예방
- 주기적인 현장 확인 및 점검기록부 작성 등을 통한 선원 관리·감독 강화

**향후계획**

- 기초 R&D사업 신규과제 선발·지원 : '20.4.
- '20년 시정연구지원사업 과제 연구 : '20.4.~'21.3.
- 박사후연구과정 선발·지원 : '20.5.
- 신규 연구자 지원 사업 계획 수립 : '20.5.
- 분야별 연구윤리 특강 개최 : '20.하반기

### 3 지역사회 연계를 통한 산관학 협력 강화

대학을 거점으로 지역기반 창업 파트너십을 강화하여 창업 활성화 및 일자리 창출에 기여

#### □ 추진방향

- 창업보육센터 입주기업 사업화 지원을 통해 고부가가치 산업 육성
- 사회적 경제 시스템 성장 인프라 구축지원 프로그램 운영
- 세운캠퍼스 운영을 통해 메이커문화 확산 및 도시재생사업에 기여

#### □ 추진내용

- 창업보육센터 입주기업 지원 프로그램 운영
  - 입주업체 교류회, 사업화 및 판로개척 지원 등 8개 프로그램 운영('19년, 31회)
- 사회적 경제 산관학협력 시스템 구축 및 프로그램 운영
  - 창업매니저, 지역주민, 학생 등을 대상으로 사회적 경제 핵심리더 양성과정, 블록체인 플랫폼 개발 교육 등 다양한 교육프로그램 운영('19년, 62명 참여)
- 지역기반 창업지원센터 사업 운영(신규)
  - 중소벤처기업부 지정 창업보육센터 운영(서대문구, 37개 기업)
  - 사회문제 해결을 위한 사회적경제지원센터 운영(강동구, 12개 기업)
  - 시립대 특화 산업분야 육성을 위한 창업지원센터 운영(동대문구, 20개 기업)
- 산관학 네트워크 구축 및 기업지원사업 수행
  - 공학교육혁신센터, 산학협력단과 컨소시엄을 구성하여 산학협력 프로그램 발굴·운영 및 산학협력 성과 극대화
  - 서울시 투자창업과, 서대문구, 동대문구, 서울산업진흥원 등과 긴밀히 협력하여 창업기업 지원 사업 공동운영 방안 모색
- 중소벤처기업부 창업기업 육성 보조금 지원 사업 운영

#### □ 향후계획

- 창업 보육 및 교육프로그램 운영 : 연중(수시)
- 지역기반 창업지원센터 사업, 산관학 네트워크 구축 추진 : '20.5.~

## 4. 맞춤형 학생활동 지원을 통한 학생역량 강화

- 
1. 장학제도 운영을 통한 학생 역량 및 대학경쟁력 제고
  2. 학생 맞춤형 프로그램 운영을 통한 취업역량 강화
-

# 1 장학제도 운영을 통한 학생 역량 및 대학경쟁력 제고

학생의 학업부담 경감 및 대학의 연구력 증대를 위한 다양한 장학 제도의 안정적 운영을 통해 우리 대학의 경쟁력을 제고

## □ 추진방향

- 공립대학으로서의 사회적·교육적 비전 실현을 위한 장학 제도 운영
- 학생의 역량과 대학경쟁력 제고를 위한 장학제도의 지속적인 개선

## □ 장학제도 개요

- 지급대상 : 대학 및 대학원 재학생 중 선발자
- 예산규모 : 약 215억원(교내 106억, 국가 93억, 교외 16억)
- 장학종류 : 약 169종(교내 71, 국가 11, 교외 87)

## □ 추진내용

- 가계곤란 학생의 안정적 학업을 위한 등록금 경감 노력('20.3월말 기준)
  - 국가장학대상자에 대한 학사자료 제공 및 등록금 사전감면(2,240명, 2,128백만원)
  - 교내 지학 및 복지장학 대상자 선발을 통한 등록금 감면(86명, 75백만원)
- 사회적 배려대상자의 계속적 학업을 위한 지원('20.3월말 기준)
  - 기초생활수급자에 대한 생활비 장학(형설장학) 확대 운영  
( '19학년도 1학기 175명, 173백만원 → '20학년도 1학기 277명, 353백만원 지급 예정)
  - 장애인학생에 대한 학업격려를 위한 장학금 중복수혜 허용(2명, 학업우수 중복)
  - 갑작스러운 경제적 어려움을 겪는 학생에 대한 수학보조금 지원(13명, 19백만원)
- 대학원의 연구력 향상을 위한 장학금 운영('20.3월말 기준)
  - 학부생에 대한 대학원 진학 독려를 위한 학 석사연계장학금 지원(82명, 238백만원)
  - 교수의 수업 등을 지원하는 박사과정 학생을 위한 장학금 지원(72명, 198백만원)

## □ 향후계획

- 장학제도 운영 및 대학원 장학제도 등 개선 : '20. 4. ~

## 2 학생 맞춤형 프로그램 운영을 통한 취업역량 강화

진로탐색부터 채용지원까지 선순환 환류 기반 학생취업역량개발 지원체계 운영으로 미래사회를 이끌어 나갈 핵심역량을 갖춘 인재양성

### □ 추진방향

- 미래사회에 대비 가능한 핵심역량을 갖춘 자기주도적 인재양성을 위한 취업역량개발지원체계 구축 및 지원 프로그램 개발
- 프로그램 만족도·선호도 조사 및 학생미래패널 구성·운영을 통한 프로그램 홍보 및 모니터링 추진

### □ 추진내용

- 취업역량강화에 집중한 3단계 지원체계를 ‘역량 및 자기주도’ 중심의 투트랙 선순환 지원체계 구축('20.2.)

#### 〈 투트랙 선순환 지원체계 〉

- 역량강화 기본 트랙 : 학생미래핵심역량 강화를 위한 취업준비 선순환 지원  
· 5단계 : 기본역량함양→진로탐색설계→직무심화→실전취업준비→재도전 지원
- 자기주도형 심화 트랙 : 학생 스스로 주도적으로 진로·직무설계 및 취업준비  
· 3코스 : 진로 탐색·홍보역량 강화 코스, 직무 탐색·취업 멘토링 설계 코스, 실전취업준비 코스

※ 기존 3단계 지원체계 '19년 프로그램 참여인원 : 7,390명(16개 프로그램)

- 2020학년도 취업역량 강화사업 종합계획 수립('20.3.)

- 역량강화 기본 트랙 : 직무아카데미, 취업·진로 설계 상담 등 18개 프로그램
- 자기주도형 심화 트랙 : 인사이드 코스(취업동아리) 등 3코스 프로그램

- 2020학년도 취업역량 강화사업 세부계획 수립 및 운영

- 취업상담 및 인사담당 모의면접 컨설팅 프로그램 운영 : '20.3.~
- 취업진로·설계상담 프로그램 운영 : '20.3.~
- AI자기소개서 및 면접 프로그램 운영 : '20.4.~

※ 「코로나19」 상황을 고려하여 비대면(유선상담), 온라인 기반 프로그램 우선 운영



○ 수요자(학생) 맞춤형 프로그램 설계를 위한 환류기반 학생취업역량 개발 체계 구축 추진

- 프로그램 참여자 만족도 조사, 초점 집단(동문, 학생 등) 인터뷰 : '19.3.~'20.2.
- 진로·취업 프로그램 선호도 설문조사 : '20.1.
- 학생미래패널 구성 운영 : '20.3.~

□ 향후계획

- 진로·취업지원 프로그램별 세부계획 수립 및 운영 : 연중(계속)

## 5. 글로벌 네트워크 강화를 통한 글로벌 역량 함양

- 
1. 글로벌 역량 강화를 위한 UOS 글로벌 캠퍼스 설립
  2. 해외대학과 교류협력 확대를 통한 글로벌 역량 강화
-

# 1 글로벌 역량 강화를 위한 UOS 글로벌 캠퍼스 설립

서울시립대(UOS) 글로벌 캠퍼스를 설립하여 해외 수요에 부합하는 서울시의 선진 도시정책 및 우리 대학 교육시스템 수출 기반 마련

## □ 추진방향

- 서울시 선진 도시정책 및 교육시스템 수출 기반 마련
- 해외도시 전문인력 양성과 서울시립대 글로벌 경쟁력 강화
- 국내기업의 해외 도시개발사업 참여여건 조성 및 국가간 우호협력 증진

## □ 추진내용

- 설립국가 : 몽골(터아이막 준모드시티)
- 전공분야 : 스마트시티 기반 교통·환경·도시정비학과 등
- 운영규모 : 학부생 600명(학년당 150명)
- 구성시설 : 대학본부, 강의연구동, 기숙사, 체육시설 등
- 재원조달 : 학교부지 몽골 무상 제공, 건축비는 정부 ODA사업으로 확보하고 운영비는 등록금 수익 등 활용

### < 서울시립대 몽골 글로벌 캠퍼스 설립 부지(안) >

- 위치 : 터아이막 준모드(Zuunmod) 시티
- 면적 : 104,000m<sup>2</sup>
- 부지특성
  - 몽골 신공항에서 13km 거리에 위치한 교통 요지
  - 신도시 조성 지역으로 대규모 주거단지 신축중



## □ 향후계획

- KOICA 사업제안서 작성을 위한 정책과제 연구 : '20.4.~
- 글로벌 캠퍼스 설립 추진계획 수립 : '20.4.

## 2 해외대학과 교류협력 확대를 통한 글로벌 역량 강화

해외대학과의 다양한 교류 프로그램 등을 통해 시대와 사회가 요구하는 국제적 감각과 역량을 갖춘 인재 양성

### □ 추진방향

- 해외대학과의 교류협력을 통한 지속적인 국제 네트워크 확대
- 외국인 교환학생 및 유학생 유치 등을 통한 국제적 경쟁력 강화
- 다양한 재학생 프로그램을 통한 글로벌 인재 양성

### □ 사업개요('20.4.1. 기준)

- 국제교류협회 참가 등을 통해 해외 대학과 교류협정 체결
  - 아시아태평양양국제교육자협회(APAIE), 북미국제교육자협회(NAFSA), 유럽국제교육자협회(EAIE) 참가 및 해외대학 직접 교류 방문

〈 교류협정 체결현황 : 70개국 555개교 〉

북미	유럽	아시아	중남미	오세아니아	아프리카
2개국 182개교	28개국 172개교	19개국 145개교	12개국 34개교	3개국 14개교	6개국 8개교

### ○ 외국인 유학생 유치 : 91개국 798명

- 교류대학 교환학생, 학부·대학원 학위과정 외국인 및 한국어 연수생 유치

교환학생	학위과정	한국어연수생
21개국 61명	50개국 576명	20개국 161명

### ○ 재학생 해외 파견 : 20개국 99명(교환학생 및 복수학위)

- 해외대학 교환학생·복수학위생 및 글로벌인턴십 파견
- 여름방학 기간 동안 해외교류대학 단기 파견 프로그램 운영

### □ 향후계획

- 해외 대학과 신규 및 갱신 교류협정 추진 : '20.4. ~
- '20.2학기 외국인 특별전형 모집 및 선발 : '20.4. ~ 6.
- '21.1학기 재학생 해외 파견 모집 및 선발 : '20.5. ~

## 6. 스마트하고 포용적인 행·재정 인프라 확충·개선

- 
1. 서울시립대 은평캠퍼스 조성
  2. 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진
  3. 미래융합관 건립공사 추진
  4. 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성
-

# 1 서울시립대 은평캠퍼스 조성

지역간 교육 불균형을 해소하고 시립대의 강의실 부족 등 공간적 제약요인을 극복하고자 은평캠퍼스 조성 추진

## □ 추진방향

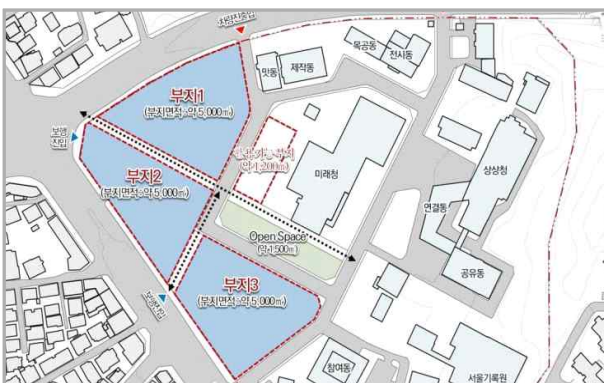
- 학생 등 청년층 유입으로 지역경제 활성화 기여 및 지역사회 공헌활동 확대
- 공간부족 및 낮은 접근성 등 공간적 제약요인 극복으로 대학발전 기반 마련
- 서울혁신파크와의 협력을 바탕으로 혁신 인재양성 및 사회혁신 시너지 창출

## □ 추진내용

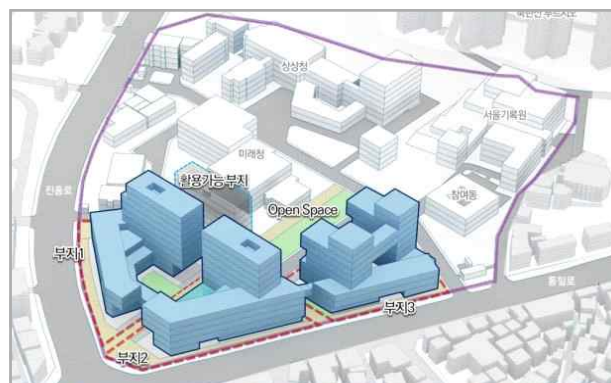
- 위 치 : 서울시 은평구 통일로 684(現 서울혁신파크 내)
- 입주대상 : 교양대학(기초교양학부 및 혁신교양교육 프로그램)
- 소요공간 : 약 25,000㎡(전용면적 17,425㎡, 공용면적 7,575㎡)  
 ※ 당초 15,000㎡이었으나, 은평구 국회의원, 시의원들의 지역균형발전을 위한 시설 및 학생지원공간에 대한 요구사항과 주차장 등 필수 기반시설 추가 반영

### < 서울혁신파크 사회혁신클러스터 조성계획 >

- 조성목적 : 혁신·교육·연구의 유기적 연계를 통한 도시문제해결 클러스터 조성
- 입주대상 : 시립대 은평캠퍼스, 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스, 서울연구원
- 추진방법 : 기본구상 및 사업화 전략 수립(공공개발기획단) 후 행정절차 및 조성 추진



[ 토지이용계획(안) ]



[ 배치계획(안) ]

※ 출처 : 은평캠퍼스 조성 관련 보도자료(서울혁신기획관, 2020.1.20.)

## □ 향후계획

- 사회혁신클러스터 조성 기본계획 수립용역 : ~ '20.9.
  - 은평캠퍼스 조성 기본조사 용역(시립대) : ~ '20.4.
    - ※ 과업내역 : 캠퍼스 조성 필요성 및 타당성 분석, 조성 규모 및 시설구성 등 기본계획 도출
  - 서울혁신파크 개발대상부지 기본구상 수립용역(서울혁신기획관) : ~ '20.6.
  - 서울연구원 신청사 기본구상 기초연구(서울연구원) : ~ '20.9.
- 사회혁신클러스터 기본구상 및 사업화 전략 수립용역(市) : '20.3. ~ 10.
- 건설기술관리법/지방재정법 타당성 조사(市) : '21년
- 중앙투자심사, 공유재산심의, 공유재산관리계획 의결(市) : '21년
- 은평캠퍼스 조성 기본 및 실시설계(市) : '22년
- 은평캠퍼스 조성 공사(市) : '23년 ~ '24년
- 은평캠퍼스 입주 : '25.상반기

## 2 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진

대학발전 실행계획 등 주요 정책사업을 반영하기 위한 정보전략계획을 수립하여 노후화된 시스템을 유연하고 통합된 시스템으로 구축

### □ 추진배경

- 주요정책 반영을 위한 정보인프라 재구축 불가피
  - '06년 구축되어 노후된 시스템으로 인한 성능 저하 및 기능 수요 한계에 도달
  - 시스템 환경제약으로 다양한 디바이스, 플랫폼 및 다국어 서비스 지원 한계
- 수요자 중심의 최적화된 맞춤형 정보 지원체계 부재
  - (학생) 개인별 맞춤형 진로 지원을 위한 학생 역량진단 제약
  - (교수) 교육 및 연구 활동을 지원하는 관리체계 미비
- 정책수립 및 효율적 투자를 위한 ICT기반 성과관리 지원 한계
  - 발전계획 이행을 추적·관리하기 위한 성과관리체계 부재
  - 주요정책 의사결정을 지원하기 위한 실시간 정보분석 곤란

### □ 사업개요

- 추진방향
  - 유연한 시스템 구축으로 급변하는 정책 및 정보화 요구에 적극 대응
  - 수요자 맞춤형 서비스 제공으로 역량 강화 및 만족도 제고
- 사업대상 : 대학행정, 대학포털 업무 및 연계분야, 신규업무
- 사업내용
  - 효율적인 정보화사업 추진을 위한 정보전략계획 수립
  - 중장기 정보화전략계획에 따른 시스템 구축전략 및 이행계획 수립
  - 주요정책 추진을 위한 차세대 종합정보시스템 구축
- 사업기간 : '19.3. ~ '23.12.
- 소요예산 : 투자심사결과 반영



**추진실적**

- 사업 기본계획 수립 : '19.3.~4.
- 사용자 및 업무부서 요구사항 의견수렴(150건) : '19.4.~6.

구 분	주요내용	건수
주요정책	- 우리 대학 발전계획 및 교육혁신지원 사업의 추진방안 - 법학전문대학원 학사시스템 운영방안 - 온라인교육 및 사이버학점 추진방안	28건
수요자 맞춤형 서비스	- 수요자 중심 서비스로 개편하기 위한 업무 재설계 · 교수/학생(외국인 포함)/직원/기부자	62건
성과관리	- 의사결정, 성과지표를 통한 대학 경쟁력 수준 관리방안	10건
공간/시설물관리	- 공간조정 / 이용 / 시설물의 관리 및 연계 방안	10건
정보기반	- 인프라 구조 및 정보 연계, 모바일 서비스 통합 방안	40건

- 「정보전략계획 수립」 사업 추진계획 마련 : '19.7.
- 정보화 추진절차 이행 및 계약체결 : '19.7.~8.
- 사업추진체계 구성(smartUOS TF팀) : '19.9.
  - 자문단 : 정책자문단, 정보화정책자문단
  - 실무팀 : 업무분과, 시스템연계분과
  - 사용자대표팀 : 교수, 조교, 학생, 외국인학생
- 환경분석 및 사업착수보고 : '19.9.~10.
- 현황분석(업무분야, 정보시스템분야, 사용자대표) : '19.10.
- 개선모델 및 이행계획 수립 : '19.11.~'20.2.

**향후계획**

- 차세대 시스템 구축을 위한 투자심사 : '20.4.~5.
- 차세대 종합정보시스템 마스터플랜 수립 : '20.6.~12.
- 차세대 종합정보시스템 구축 : '21.1.~'23.12.

### 3 미래융합관 건립공사 추진

미래융합관 건립을 추진하여 노후화된 이공계열 교육공간을 스마트하고 안전한 교육 및 연구·실험 환경으로 재조성

#### □ 추진방향

- 노후 교육공간 재조성을 통한 안전성 확보
  - 기존 건축물(제1공학관, '76년 준공)의 노후화에 따른 보수비용 증가
  - 실험기자재 복도 비치에 따른 안정성 위협 및 연구 효율성 저하
- 급변하는 이공계열 교육여건 대응 및 쾌적하고 스마트한 연구환경 조성

#### □ 사업개요

- 위 치 : 現 제1공학관 부지
- 시설규모 : 지하2층/지상5층, 연면적 11,859.68 $m^2$
- 주요시설 : 교수연구실, 복합실험실, 공동기기실, 강의실 등
- 사업기간 : '18.6. ~ '22.10.
- 총사업비 : 38,857백만원

(단위: 백만원)

구 분 ( 내 용 )	계	'18~19년	'20년	'21년 이후
총 사 업 비	38,857	2,202	9,315	27,340
설 계 비	1,977	1,838	-	139
시 설 비	33,584	-	8,377	25,207
감 리 비	2,996	344	696	1,956
시 설 부 대 비	76	20	18	38
이 전 비	224	-	224	-

#### ○ 현황사진 및 조감도



[ 현황사진 ]



[ 조감도 ]

## □ 추진현황

- 공간계획에 관한 연구 수행(건축학부 윤정원교수) : '18.4.
- 市 총괄건축가 자문 : '18.5.
- 미래융합관 건립 변경계획 수립 : '18.6.
- 설계용역 및 공사감독 의뢰(기획과→시설과) : '18.6.
- 설계용역 및 공모 시행공고 : '18.11.
- 설계공모 심사(당선자 : 건축사사무소 오드투에이) : '19.1.
- 건설사업관리용역 시행공고 : '19.2.
- 설계용역 착수 : '19.3.
- 건설사업관리용역 착수(무영씨엠건축사사무소) : '19.8.
- 서울시 경관심의(市 건축기획과) : '19.10.
- 기본설계 VE 개최(市 계약심사과) : '19.11.
- 건설기술심의(설계심의) 요청(市 기술심사담당관) : '19.12.
- 건설기술심의(설계심의) 개최(조건부 가결) : '20.1.
- 관련학과 실무협의(환경공학과/생명공학과/화학공학과) : '20.2.
- 환경영향평가, 교통영향평가, 세부시설조성계획 변경 협의 및 공용건축물 허가 협의 : '20.3.~4.

## □ 향후계획

- 설계용역 완료 : '20.5.
- 석면제거 공사 및 지상층 철거공사 추진 : '20.7.~9.  
※ 지하층 철거는 토공사(흙막이) 안전조치 이후 추진(안전 우선)
- 공사 착공 : '20.9.  
※ '20.12.까지 공정율 20% 추진 목표
- 공사 준공(예정) : '22.10.

## 4 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성

시설물 노후에 따른 건물(시설물) 보수공사 및 강의실 등 환경 개선을 적극 추진하여 안정적 교육여건 및 근무환경 조성

### □ 추진방향

- 노후된 시설물 보수·보강, 공간 재조성을 통해 쾌적한 학습·연구 공간 조성
- 학생회관 리모델링을 통해 시설 노후 및 부족에 따른 학생 이용불편 해소

### □ 추진내용

- 시설물 재건축, 증축 및 보수·보강 추진 (단위 : 백만원)

연번	공사명	사업비	공사내용
합 계		19,097	
1	미래융합관 건립	8,377	노후화된 이공계열 교육공간을 스마트하고 안전한 교육·연구·실험환경으로 조성
2	건설공학관 증축	2,886	제1공학관 철거에 따른 기존 사용자의 이전지 확보
3	인문학관 시스템에어컨 신설	860	인문학관 구관 에어컨 신설 및 신관 에어컨 교체
4	인문학관 강의실 환경 개선	662	인문학관 노후 강의실 및 세미나실 환경개선
5	중앙도서관 개가열람실 신설	250	개가열람실 상부 천장 구조물 및 주계단실 환경정비
6	중앙도서관 입구 정비 및 학생 컴퓨터 조성	100	중앙도서관 주변 외부공간 환경정비
7	건설공학관 노후 화장실 보수	483	건설공학관 노후화장실 마감재 교체 등 환경개선
8	대학본부 로비 환경개선	100	대학본부 주출입구 로비 환경개선
9	법학관 라운지 환경개선	185	노후화된 법학관 법학라운지 환경개선
10	경농관, 박물관 내진보강	2,284	경농관, 박물관 2개소의 원형보존을 위한 내진보강
11	석면 제거	300	발암물질 제거하여 쾌적한 학습환경 제공
12	노후 건축물 방수	150	우기 대비 노후된 건축물 방수공사 시행하여 침수대비
13	산림 조성 및 녹지대 조경 시설 정비	100	녹지대 보식, 수목전정, 조경시설물 보수 등
14	자연과학관 공조설비 개선	150	자연과학관 대회의실 및 국제회의장 공조설비 교체
15	승강기 구매 설치	100	제2공학관 승강기 교체
16	노후기계실 리모델링	350	노후화된 기계실 리모델링으로 시설물 안전확보
17	연구실 안전관리 환경 개선	50	연구실 안전확보 와 효율적 관리를 위한 환경개선
18	강의실 환경 개선	180	강의실 노후 조명 및 교육용 기자재 개선
19	노후 수배전설비 및 전력간선 개량 사업	700	언무관 전력공급 안정화
20	소규모건축·기계·전기시설 보수	830	교내 건축물, 기계설비·전기시설 보수 및 정비보완

○ 학생회관 리모델링 사업 추진

- 규 모 : 학생회관 지하1층(1.914 $m^2$ ) 전면 개·보수
- 내 용 : 동아리방 및 냉·난방시설 개선, 휴게라운지 조성 등
- 기 간 : '19.3. ~ '20.4.(공사기간 : '20.1. ~ 4.)
- 소요예산 : 1,492백만원

□ 추진계획

- 시설물 증축, 보수·보강 : '20.3. ~ '21.2.
- 학생회관 리모델링 1단계 사업 완료 : '20.4.
- 학생회관 리모델링 2단계 사업 기본계획 수립 : '20.5.