

---

# 주요 업무 보고

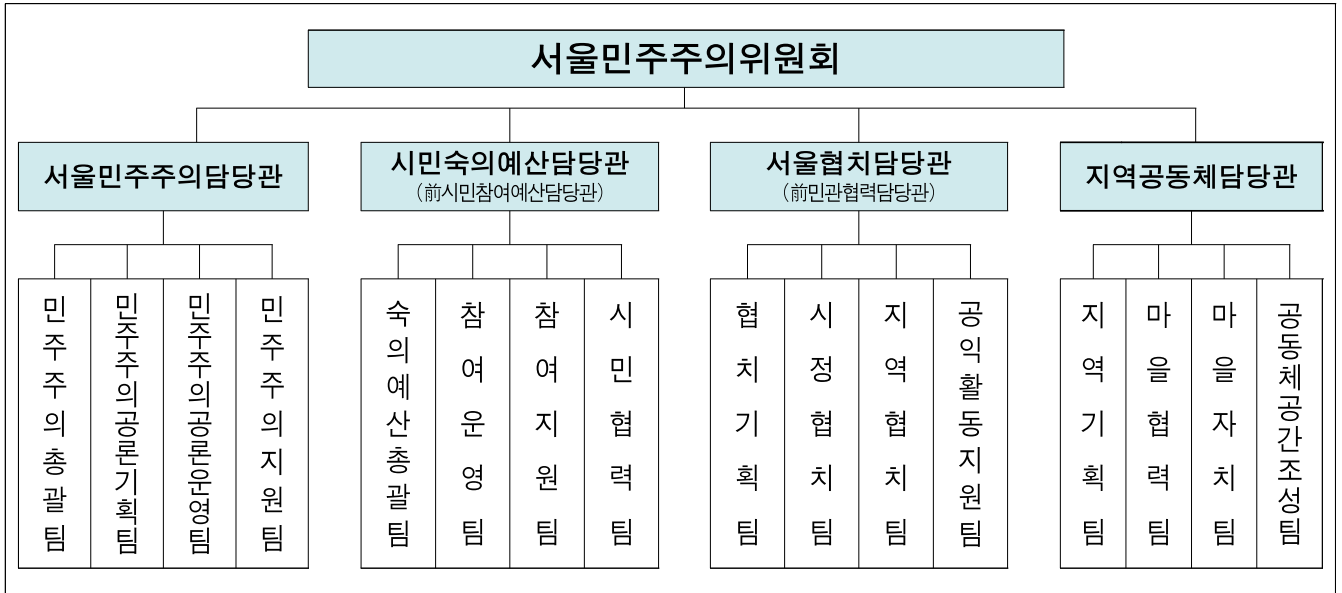
---

2020. 10.

서울민주주의위원회

# I. 일반 현황

**조 직** 1위원회 4담당관 16팀(조직신설 : '19.7.25.)



**인 력** 74/71명 (정원/현원)

( '20. 9. 30. 기준)

구	분	합 계	행정직	기술직	개방형	임기제	관리운영
합	정 원	74	68	1	3	1	1
	현 원	71	65	1	3	1	1
서울민주주의 담당관	정 원	21	20	-	1	-	-
	현 원	20	19	-	1	-	-
시민숙의예산 담당관	정 원	15	14	-	-	1	-
	현 원	15	14	-	-	1	-
서울협치 담당관	정 원	21	20	-	1	-	-
	현 원	19	18	-	1	-	-
지역공동체 담당관	정 원	17	14	1	1	-	1
	현 원	17	14	1	1	-	1

※ 시간선택제임기제공무원 16명 별도 : 시민숙의예산담당관 4명, 서울협치담당관 12명

※ 휴직자 3명 별도 : 서울협치담당관 2명, 지역공동체담당관 1명

## 부서별 주요기능

(단위 : 백만원)

구 분	담 당 업 무	2020 예산 (현액)
계		63,871
서울민주주의담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울민주주의 위원회 구성 및 운영에 관한 사항</li> <li>○ 시민민주주의 활성화 기본계획 수립 및 추진</li> <li>○ 「민주주의 서울」 온·오프라인 공론장 기획·운영</li> <li>○ 「민주주의 서울」 웹사이트 운영 및 기관협력 추진</li> <li>○ 서울시민회의의 구성 및 운영</li> <li>○ 민주주의 주간 기획 및 운영</li> <li>○ 민주시민교육 및 생활속민주주의학습지원센터 운영</li> </ul>	3,201
시민숙의예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 숙의예산 총괄 기획 및 운영</li> <li>○ 숙의예산시민회 총괄, 온시민예산광장 구성 및 운영</li> <li>○ 시민참여예산 운영계획 수립 및 운영</li> <li>○ 민관예산협의회 총괄·운영, 시민참여예산 한마당 총회</li> <li>○ 온예산분과 운영, 시민참여예산 모니터링 및 평가</li> <li>○ 예산학교 운영 등 시민협력에 관한 사항</li> </ul>	1,683
서울협치담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울협치 추진체계 구축 및 시민사회 활성화</li> <li>○ 협치역량평가 운영 및 협치시정만족도 조사</li> <li>○ 서울시 위원회, 민간전문가 관리</li> <li>○ 시민참여예산 광역협치형 사업 선정 및 운영 지원</li> <li>○ 협치학교 기획 및 운영</li> <li>○ 지역사회혁신계획(구단위 계획형) 추진</li> <li>○ 지역사회 민민협력 기반 조성, 시민협력플랫폼 지원사업 추진</li> <li>○ 비영리민간단체 지원 등 공익활동 증진</li> <li>○ 서울시·권역 NPO지원센터 운영, 입주협업공간 조성 등</li> </ul>	27,359
지역공동체담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을공동체 기본계획 수립 및 시행</li> <li>○ 마을공동체 활성화를 위한 민·관 네트워크 구축</li> <li>○ 마을공동체 종합지원센터 운영 및 지원</li> <li>○ 찾아가는 동주민센터 운영 및 예산 지원</li> <li>○ 서울형 주민자치회 주민자치활동 지원계획 수립 및 운영</li> <li>○ 자치구 마을생태계 조성 및 동단위 계획형 시민참여예산 지원</li> <li>○ 마을활력소 조성 및 운영계획 수립</li> <li>○ 공동체공간 모니터링 연구 및 공동체공간 현황관리</li> </ul>	31,628

## □ 세입·세출 예산현황

### ○ 세입 총괄

(‘20. 9.30. 기준, 단위:천원, %)

구 분	2019 최종예산	2020 예산현액	증 감		징수현황	
			증감액	증감률	징수액	징수율
계	1,165,701	3,207,995	2,042,294	175.2%	2,608,557	81.3%
세 외 수 입	1,155,701	3,207,995	2,052,294	177.6%	2,608,557	81.3%
경상적세외수입	28,640	73,410	44,770	156.3%	139,491	190.0%
사업수입	20,640	-	△20,640	△100%	-	-
이자수입	8,000	73,410	65,410	817.6%	139,491	190.0%
임시적세외수입	1,127,061	3,134,585	2,007,524	178.1%	2,469,066	78.8%
기타수입	1,056,940	3,042,455	1,985,515	187.9%	2,301,279	75.6%
지난연도수입	70,121	92,130	22,009	31.4%	167,787	182.1%
국고보조금	10,000	-	△10,000	△100%	-	-
국가균형발전 특별회계보조금	10,000	-	△10,000	△100%	-	-

### ○ 세출 총괄

(‘20. 9.30. 기준, 단위:천원, %)

구 분	2020 예산현액	집행액		집행률		'20년말 예상집행액	
		원인행위	지출	원인행위	지출	예상액	집행률
계	63,871,753	58,237,293	56,811,973	91.2%	88.9%	63,201,990	99.0%
서울민주주의담당관	3,201,405	2,777,777	2,032,221	86.8%	63.5%	2,884,174	90.1%
시민속의예산담당관	1,683,337	1,518,795	1,353,691	90.2%	80.4%	1,639,979	97.4%
서울협치담당관	27,358,755	25,710,972	25,644,298	94.0%	93.7%	27,261,928	99.6%
지역공동체담당관	31,628,256	28,229,749	27,781,763	89.3%	87.8%	31,415,909	99.3%

※ 2020년 예산현액에 전년도 이월액(384,806천원) 포함 및 추경액(△1,464,223천원) 반영

## II. 정책목표와 추진전략

비 전

시민이 결정하는 민주주의 도시 서울

핵심키워드



시민의 공론과 투표

- 3,000명 시민회의 운영
- 온·오프라인 공론장



시민이 예산 설계

- 6,000억 숙의예산 결정
- 1,500회 숙의공론



시민역량 성장

- 구단위·동단위 문제해결
- NPO지원 및 제도 마련

추진전략

시민민주주의  
활성화

시민숙의·참여예산  
운영 내실화

지속가능한  
협치서울 실현

지역사회 시민역량  
강화

# Ⅲ. 주요업무 추진계획

---

## 1. 시민민주주의 활성화

---

- ① 서울시민회의 구성·운영
  - ② 민주주의 주간(함께서울 정책박람회) 개최
  - ③ 「민주주의 서울」운영 활성화
  - ④ 민주시민교육 활성화
  - ⑤ 서울민주주의위원회 운영
- 

## 2. 시민숙의·참여예산 운영 내실화

---

- ① 2020년 시민숙의예산(숙의형) 추진
  - ② 2020년 시민참여예산 운영
- 

## 3. 지속가능한 협치서울 실현

---

- ① 시민의 참여 확대를 통한 시정 협치 활성화
  - ② 도시문제 해결을 위한 광역협치형 사업 추진
  - ③ 지역사회 성장을 통한 지역협치 고도화
  - ④ 시민사회 공익활동 확장하는 NPO 활동지원
  - ⑤ 비영리민간단체 공익활동 지원
- 

## 4. 지역사회 시민역량 강화

---

- ① 지역커뮤니티 공간 조성·운영지원
  - ② 자치구 마을생태계 조성
  - ③ 동 단위 마을문제(현안) 해결지원
  - ④ 서울시 마을공동체종합지원센터 운영
-

# 1. 시민민주주의 활성화

① 서울시민회의 구성·운영

② 민주주의 주간(함께서울 정책박람회) 개최

③ 「민주주의 서울」 운영 활성화

④ 민주시민교육 활성화

⑤ 서울민주주의위원회 운영

# 1 서울시민회의 구성·운영

◆ 더 많은 시민의 폭넓은 참여를 통해 다양한 주제를 숙의·공론하고, 정책을 결정하는 온오프라인 상시 공론패널 서울시민회의 구성·운영

## □ 사업개요

- 의 제 : 코로나 이후 새로운 서울
- 구 성 : 서울시 정책에 관심 있는 서울시민 3,124명
- 임 기 : '20. 5월 ~ '21. 3월
- 역 할 : 온오프라인 토론에 참여해 서울시 정책 숙의·공론 및 결정

## □ 추진실적

- 온오프라인 공개모집을 통해 대표성과 다양성을 확보한 시민위원 구성('20.5.)
  - 연령, 성별, 거주지역 고려 위원 3,124명 구성(공모·선발 2,049명, 균형포집 1,075명)
  - 시민위원 위촉('20.5월~'21.3월) 및 오리엔테이션 개최('20.5.22.)
- 다양한 주제의 온오프라인 공론장 운영으로 시민의 폭넓은 참여 보장('20.6~9.)
  - (온라인회의) 유튜브 활용 분야별 전문가, 공무원 참여 실시간 정책토론(3회)
    - ▶ 시민위원 유튜브 실시간 의견 등록 및 전문가 답변을 통한 온라인 소통
  - (주제별회의) 방역, 경제, 돌봄, 환경 등 다양한 주제별 시민참여 토론(6회)
    - ▶ 토론 주제별 숙의·공론, 합의, 시민투표를 통해 27개 분야 117개 정책 대안 제시
  - (시 민 총 회) 정책반영 우선순위 결정 종합토론 및 시민투표, 정책제언(9.19.)
    - ▶ 30개 의제 숙의·공론, 시민투표를 통해 최종 10개 정책 선정 정책제언

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울민주주의위원회 운영 (시민회의 운영)	401,400	392,000	200,500	97.7%	50%	392,000	97.7%

## □ 향후계획

- 정책제언 사항 실·본부·국 연계 실행 및 모니터링 등 : '20. 11~12월



## 2 민주주의 주간(함께서울 정책박람회) 개최

◆ '12년부터 개최해 오던 정책박람회를 '민주주의 주간'으로 확대·개편해 시민참여의 효능감을 높이고 시민 결정력과 실행력을 강화

### □ 추진방향

- 깊이 있는 숙의로 구체적 정책 대안을 도출해 시민과 정책 공동생산 추진
- 유사 행사 연계 개최로 예산집행의 낭비요소를 줄이고 홍보 효과 강화
- “코로나바이러스감염증-19” 확산에 따라 온라인 공론 확대(서울시 유튜브 등 활용)

### □ 사업개요

- 기간/장소 : '20. 9. 18.(금)~'20. 9. 19.(토)(2일간)/시청 8층 다목적홀  
 ※ 코로나19 확산에 따라 당초 일정('20. 8. 29.~9. 1.)에서 연기
- 주요 내용 : 시민참여 숙의공론, 전문가 토론회, 온라인 프로그램 운영  
 - 공론 프로그램

일시	메인 테마	주요 프로그램	주 참여자
9. 18.(금)	자치분권의 날	구정연구단 성과공유회	25개 자치구 및 구정연구단
9. 19.(토)	정책결정의 날	서울시민회의 시민총회	시민회의 위원

※ '시민참여예산 한마당총회'는 예산 편성 일정상 당초 일정(8. 29.)에 개최

- 온라인 프로그램 : 민주주의 1열, 정책마블, 필요해요 챌린지, 온라인 정책전시

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
함께서울 정책박람회 개최	293,000	277,600	142,800	94.7%	48.7%	217,500	74.2%

※ 코로나19상황에 따른 행사 축소운영 및 내용변경으로 인한 변경계약 진행 중

### □ 향후계획

- 운영성과 평가 및 '21년 운영방향 수립 : '20. 11~12월

### 3 「민주주의 서울」 운영 활성화

- ◆ 시민의 시정참여 플랫폼인 「민주주의 서울」 운영 활성화를 통해 시민제안과 정책공론 기능을 강화하여 참여 효능감 제고

#### □ 사업개요

- 사업내용 : 시민이 정책 제안, 결정, 실행 모든 과정에 적극적으로 참여할 수 있는 온·오프라인 시민 참여 플랫폼 운영
- 개 시 일 : '17. 10. 24.(기존 「천만상상오아시스」를 「민주주의 서울」로 개편)

#### □ 추진실적

- 시민제안 실행력 강화를 위한 「민주주의 서울」 운영 개선
  - 시민과 더 많은 공론을 위해 공론장 개설 기준 조정(500명 공감→100명 공감)
  - 시장 답변 기준 조정(5,000명→1,000명)으로 시민제안의 효능감 제고
- 시민참여 플랫폼 운영을 통해 생활 속 다양한 시민제안 발굴
  - 연간 시민제안 현황 : 1,921건 접수('20.9.30.기준)
- 시민제안을 주제로 공론장을 개설하는 '시민토론' 운영 : 4건
  - 장애인 공공재활병원 건립(시장답변), 어린이대공원 팔각당 활용, 한강공원 이용, 아동 놀 권리
- '서울시가 묻습니다'를 통한 다양한 시책 의견 수렴 : 8건
  - 사회적 거리두기 등 방역 관련 6건, 자동차전용도로 소음, 우리동네키움센터
- 市 산하기관·자치구과 함께 의제를 발굴·토론하는 '기관협력공론장' 확대
  - '20년 협력기관(3개) : 서울시설공단, 서울시50플러스재단, 금천구청
  - 서울시설공단 기관협력 공론장 웹페이지 개설('20.6.18. 오픈) 및 운영

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
시민제안 발굴 및 실행	1,116,284	1,014,384	735,732	90.9%	65.9%	1,014,384	90.9%
민주주의 서울 플랫폼 운영 관리	217,615	197,210	83,269	90.6%	38.3%	196,500	90.3%

#### □ 향후계획

- 시민제안발굴워크숍 등 공론장 지속 운영 : '20. 11~12월
- 「민주주의 서울」 성과보고회 개최 : '20. 12월

## 4 민주시민교육 활성화

- ◆ 시민공론 촉진 및 역량강화를 통해 생활속 민주주의를 실현하고 일상의 문제를 시민 스스로 토론하고 학습하는 민주시민 양성 지원

### □ 사업개요

- 사업내용 : 민주시민교육 종합계획 수립 및 「생활속민주주의학습지원센터」 운영
- 센터운영 : 민간위탁
  - 수탁기관 : (사)징검다리 교육공동체
  - 위탁기간 : '19. 9. 11. ~ '22. 9. 10.(3년)
  - 운영인력 : 4명(센터장 1명, 직원 3명)
    - ※ 민주시민 교육 업무 이관('19. 8. 2.) : 평생교육과 → 서울민주주의담당관

### □ 추진실적

- 민주시민교육의 방향 정립 및 발전방안 모색을 위한 학술용역 추진(4.~11.)
  - 민주시민교육 중·장기 정책 목표 및 추진 방향 설정
  - 민주시민교육 사업의 거버넌스 운영체계 구축 및 활성화 방안 모색
    - ※ '시민민주주의 확산을 위한 민주시민교육 발전방안' 학술용역 동국대학교 산학협력단 선정(4.8.)
- 시민대화모임·학습프로그램 지원으로 일상 속 시민교육 활성화
  - 온라인 플랫폼 구축('20.8.)으로 공공의 문제에 대한 시민대화모임 운영 : 425회(9.30.기준)
  - 민주시민교육 활성화를 위한 학습프로그램(30개) 및 동아리(50개) 선정·지원('20.6.~)
- 온라인 영상 콘텐츠 제작을 통해 시민성 함양 및 민주주의 의식 확산
  - 민주주의 지식·가치 등 기본소양 함양을 위한 온라인 영상콘텐츠(2편) 제작·배포('20.9.)
    - ※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
민주시민교육 추진	779,291	659,782	634,119	84.7%	81.4%	744,740	95.6%

### □ 향후계획

- 민주시민교육 종합계획 수립 추진 : '20. 12월

## 5 서울민주주의위원회 운영

◆ 시민의 시정 참여를 촉진하고 시민민주주의 실현을 위해 시민과 행정기관이 함께 참여하는 합의제 기구 서울민주주의위원회 운영

### □ 사업개요

- 추진근거 : 「서울특별시 시민민주주의 기본 조례」 제7조~제17조
- 설치형태 : 시장 직속의 합의제 행정기관
- 구성인원 : 위원장 포함 13명(위촉일 '19. 11. 6.)
  - 위 원 장 : 개방형 직위(2급)
  - 비상임위원(9인) : 시민 공모 4명, 시의회 추천 3명, 구청장협의회 추천 2명,
  - 시 공무원(3인) : 행정국장, 재정기획관, 서울혁신기획관
- ※ 위원 자격 : 4급이상 공무원·부교수·변호사·회계사 5년 이상 경력, 시민단체 10년 이상 경력
- 위원임기 : 2년(1회 연임가능)
- 회의개최 : 월 1회 정기회, 필요시 임시회
- 위원회 기능 : 시민민주주의 활성화, 시민참여·숙의예산, 민관협치, 마을공동체 등에 관한 사항 심의·조정

### □ 추진실적

- 전체회의 운영 : 12회 개최, 총 58개 안건 처리('19.11.~20.9.)
- 분과회의 구성 및 운영을 통한 위원회 역할 강화('20.3.20. 시행규칙 제정)
  - 분과구성 : 참여·공론 분과, 숙의예산 분과, 협치 분과, 마을·자치 분과
- 시민참여의 지속성 확보를 위한 「시민민주주의 활성화 기본계획」 수립 추진
  - 서울연구원 협력 연구 실시('20.6.~12.) 및 연구자문단 운영
- ※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울민주주의위원회 운영 (서울민주주의위원회 운영)	88,600	24,661	24,661	27.8%	27.8%	54,661	61.7%

### □ 향후계획

- '21년 주요사업 추진계획 등 심의·조정 : ~ '20. 12월

○ 총 13명 : 위원장 1, 시민공모 4, 시의회추천 3, 구청장협의회추천 2, 공무원 3

연번	구분	성명	성별	주요 경력	임기
1	위원장 (임명직)	 오 관 영	남	현) 서울시 서울민주주의위원장 전) 사회적협동조합 지리산이음 이사장 전) 함께하는 시민행동 좋은예산센터 상임이사 전) 경제정의실천시민연합 (사)경제정의연구소 부국장	2019.11.4.~ 재임기간
2	위원 (시민공모)	 강 명 옥	여	현) (사)한국국제개발연구소 대표 전) 국민건강보험공단 글로벌협력실장 전) 서울시주민참여예산위원회 운영위원장 전) 한국국제협력단(KOICA) 팀장	2019.11.6.~ 2021.11.5.
3	위원 (시민공모)	 류 홍 번	남	현) 시민사회단체연대회의 시민사회활성화위원장 현) 시민사회활성화 전국네트워크 운영위원장 전) 한국YMCA전국연맹 정책기획실장	2019.11.6.~ 2021.11.5.
4	위원 (시민공모)	 송 문 식	남	전) 사단법인 마을 이사장 전) 더깊은변화위원회 민주분과 위원장 전) (사)열린사회시민연합 사무처장	2019.11.6.~ 2021.11.5.
5	위원 (시민공모)	 이 은 애	여	현) (사)Seed:s 비상임 이사장 전) 서울시사회적경제지원센터장 전) (재)함께일하는재단 사무국장	2019.11.6.~ 2021.11.5.
6	위원 (시의회 추천)	 김 백 곤	남	전) 양천구 행정지원국장 전) 양천구 인사위원회 위원	2019.11.6.~ 2021.11.5.
7	위원 (시의회 추천)	 우 지 영	여	현) 대통령직속 정책기획위원회 지문위원 현) 경실련 지방자치위원회 위원 현) 나라살림연구소 책임연구위원 전) 여주대 외래교수/정치학박사	2019.11.6.~ 2021.11.5.

연번	구분	성명	성별	주요경력	임기
8	위원 (시의회 추천)	 최 상 명	남	현) 대통령소속 자치분권위원회 위원 현) 우석대 공공금융정책학과 부교수 현) 우석대 김근태 민주주의 연구소 소장 현) 한반도재단(김근태재단) 이사	2019.11.6.~ 2021.11.5.
9	위원 (구청장 협의회 추천)	 김 의 영	남	현) 서울대학교 정치외교학부 교수 현) 관악구 '더불어으뜸 혁신.협치위원회' 공동위원장	2019.11.6.~ 2021.11.5.
10	위원 (구청장 협의회 추천)	 김 혜 경	여	현) 이화여대 융합보건학과 부교수 현) 서울시 통합건강증진사업단장 전) (사)한국건강관리협회 건강증진연구소장	2019.11.6.~ 2021.11.5.
11	위원 (임명직)	 김 태 균	남	현) 서울시 행정국장	2019.11.6.~ 재임기간
12	위원 (임명직)	 이 상 훈	남	현) 서울시 재정기획관	2020.1.14. ~재임기간
13	위원 (임명직)	 정 선 애	여	현) 서울시 서울혁신기획관	2019.11.6.~ 재임기간

※ 당초 15명 중 시민공모위원 2명 사임(이종창 '20.6.22.자, 양소영 '20.9.15.자)

## 2. 시민숙의 · 참여예산 운영 내실화

① 2020년 시민숙의예산(숙의형) 추진

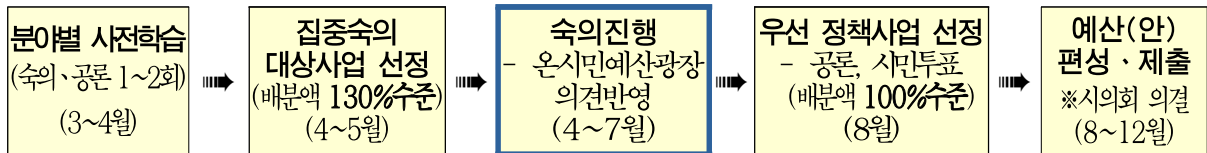
② 2020년 시민참여예산 운영

# 1 2020년 시민숙의예산(숙의형) 추진

- ◆ 다양한 시민이 예산편성 과정에 참여해 행정과 함께 숙의·공론·설계하는 시민숙의예산 추진으로 재정민주주의 구현에 기여

## □ 운영개요

- '20년 운영규모 : 5,300억원 내외
- 대상분야 : 시 주요 정책 13개 분야
  - 민주서울, 여성, 복지, 환경, 시민건강, 노동민생, 안전, 교통, 문화, 관광체육, 주택, 도시재생, 공원
- 운영방법 : 시민 참여에 의한 숙의·공론화(민-관 협의)
  - 다양한 주체들의 오프라인 또는 온라인을 통한 예산사업 발굴, 사업결정에 시민 참여보장, 숙의·공론(일반시민 및 단체, 정책 이해당사자, 전문가, 공무원 등)
- 운영절차



## □ 숙의·공론 실시 ※ 숙의 전과정 홈페이지 공개

- 추진체계
  - **숙의예산시민회(실·본부·국)** : 사업 발굴에서 선정까지 전 과정에 참여하여 숙의
    - ▷ 인원수 제한 없음, 시민(관련 활동시민과 일반시민 5:5로 구성), 공무원 등으로 구성
  - **온시민예산광장(시민숙의예산담당관)** : 숙의 단계별 공유, 온라인으로 의견제시 등 숙의 참여
    - ▷ 1,000명, 성별·지역별·연령별 고려 무작위 추첨 일반시민 선발
  - **숙의예산지원협의회(시민숙의예산담당관)** : 숙의예산시민회 운영현황 공유, 숙의과정 모니터링 등
    - ▷ 시의원, 전문가 및 시민사회단체, 숙의예산시민회 13개 분야 회장, 공무원 등 20명 내외
- 숙의·공론 방법
  - 숙의예산시민회에서 숙의 대상사업을 선정, 온시민예산광장의 의견을 반영하여 사업 타당성 등 심의·조정 후 다음연도 실·본부·국 예산에 우선 반영(※시의회 의결 후 확정)



## □ 추진실적

- 시민이 참여하는 속의 추진기구 구성 및 학습 : '20. 2~4월
  - 속의예산시민회 구성(2월, 368명(활동시민 150명, 일반시민 159명, 공무원 59명))
  - 온시민예산광장 구성(4월, 온라인시민참여단 1,000명)
  - 속의예산 교육 실시(3~4월, 온라인 동영상 활용)
- 분야별 속의 실시 : '20. 4~7월
  - 분야별 서면 속의, 생활방역 전환에 따른 대면·화상회의 병행실시(84회, 126건)
    - ▶ 민주서울 17회, 5건 / 복지 12회, 13건 / 여성 8회, 20건 / 환경 5회, 25건 / 노동민생 5회, 7건 / 시민건강 6회, 6건 / 문화 5회, 9건 / 안전 5회, 8건 / 도시재생 4회, 5건 / 공원 4회, 4건 / 관광체육 6회, 15건 / 주택 5회, 6건 / 교통 2회, 3건
  - 온시민예산광장 속의단계별 공유, 온라인 의견제시(의견 9,324건, 공감 1,448개) 등
- 시민참여예산제 운영조례 개정 : '20. 2~7월
  - TF구성·운영하여 조례개정안 마련, 시의회 의결 후 시행('20.7.16.)
  - 서울시 예산편성 등 예산과정에 더 많은 시민이 참여하도록 제도적 보장
    - ▶ 시민참여예산위원회 300명 이내→ 500명 이내, 민관예산협의회 20명 내외 → 100명 이내로 확대
    - ▶ 시민참여예산위원회, 민관예산협의회 위원의 회의 참석수당 기준 등 규정
  - 중복되거나 불필요한 조문을 통합하거나 삭제하고, 조례의 체계 등을 정비
- 속의예산사업 시민투표(엠보팅) 실시 : '20.8.3.~8.16.
  - 기 간 : 2020.8.3.(월) ~ 8.16.(일)
  - 투표내용 : 13개 분야별 속의예산시민회에서 속의한 사업(13개 분야 총 126개 사업)에 대하여 시민전자투표(엠보팅)를 실시하여 우선순위 결정 ※ 시민 3,242명 참여
  - 투표방법 : 서울시 예산에 우선적으로 반영되어야 할 사업 투표
  - 투표결과 : 분야별 속의배분액 100% 범위 내 사업(87건)은 속의예산시민회의 속의결과를 최대한 존중하여 2021년 예산안에 반영

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
시민속의예산 운영	732,110	619,436	619,436	84.6%	84.6%	695,505	95%

## □ 향후계획

- 예산편성 및 확정(※ 시의회 의결 후 확정) : '20. 10~12월
- 속의예산 발전방안 토론회 실시 : '20. 12월

## 2 2020년 시민참여예산 운영

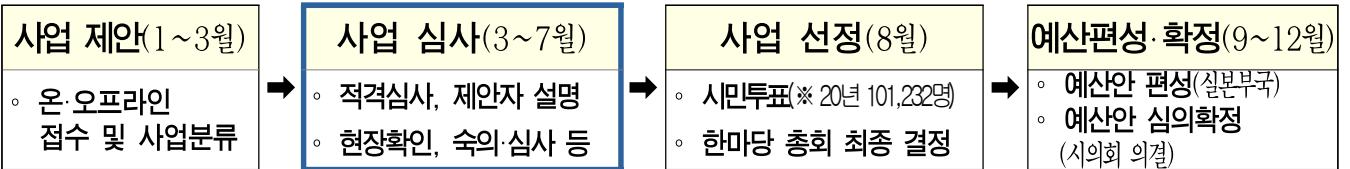
◆ 시민이 참여하여 예산사업을 제안·심사·선정하는 ‘시민참여예산’ 운영을 내실화하여 예산의 투명성 및 행정신뢰도 향상에 기여

### □ 사업개요

○ 총 규모 : 700억원 내외

구분	사업 유형		예산규모
광역 단위	○ 2개 이상 자치구의 시민편의 향상과 광역도시문제 해결 사업		400억원 내외
	광역제안형 (구 시정참여형)	2개 이상 자치구의 시민편의 향상과 광역도시 문제 해결 사업	300억원 내외
	광역협치형 (구 시정협치형)	2개 이상 자치구의 도시문제 해결을 위해 사업 선정·집행 등 전 과정에 민관이 공동 참여하는 사업	100억원 이내
	민주주의서울 연계형 (신설)	민주주의 서울의 시민제안 중 공론과 민관숙의를 통해 정책화되어 예산이 편성되는 사업	광역협치형 예산 범위 내
지역 단위	○ 지역사회 및 마을단위 문제해결 사업		300억원 내외
	구단위계획형	지역사회 문제 해결을 위한 區 지역사회혁신계획 사업에 참여예산사업을 통합추진하고 인센티브 부여	255억원 이내
	동단위계획형	마을단위 문제해결을 위한 발굴 사업	60억원 이내

### ○ 운영절차



### □ 추진실적 ※ 코로나19상황에 적극 대응하여 예산과정에 시민참여 차질없이 추진

○ 2021년 시민참여예산 제안사업 공모 및 심사 : '20. 1월~7월

- 참여예산 제안사업(광역제안형·광역협치형) 공모(1~3월)
  - ▶ 온오프라인을 통한 시민참여예산사업 접수 : 2,923건(광역제안형 2,819건, 광역협치형 104건)
- 제안사업 분류·통폐합·구체화 및 적격 검토(3~4월)
  - ▶ 10개 민관예산협의회 동영상 교육 및 화상회의를 통한 사전검토회의(4월, 각 2회)
- 민관예산협의회 제안사업 심사 및 시민투표대상사업 선정·공고(5~7월)
  - ▶ 적격심사, 제안자 사업설명 청취 및 현장확인, 1차 사업 선정(사업비 한도액의 200% 범위 내), 실현 가능한 사업으로 구체화·통폐합 등 대면회의 및 화상회의 병행 추진(5.7~ , 방역수칙 준수 등)
  - ▶ 시민투표대상사업 결정 공고 및 이의신청 조정(7.13~7.24, 이의신청사업 없음)

- ‘민관예산협의회’ 등 사업심사의 효율성 제고(회의·현장확인 등 총 145회 개최)
  - 제안사업 공모절차 조기 진행('19년 : 2~3월 → '20년 : 1~3월) 및 사업심사기간 확대(29주 → 32주)로 현장확인 및 숙의·심사 강화
  - 본 심사 전 위원들의 제안사업 내용 사전 검토 위해 적격심사 전 검토회의 개최(신설, 4.27~28)
- 시민참여예산 관련 정보제공 및 홍보 강화
  - 시민참여예산 홈페이지에 참여예산위원·제안자 등에게 시민참여예산사업 진행상황을 안내하는 대상자 맞춤형 My page 및 SMS 기능 개발
  - 다양한 온·오프라인 매체(시 영상매체, 소통방통, 유튜브, 파워블로거, 포스터, 리플릿 등), 한마당 총회(온라인 전시관, ZOOM 유튜브 생중계) 등 행사 활용 홍보로 시민참여예산 인지도, 관심도 및 참여도 제고

○ 예산학교 프로그램의 다양화 및 더욱 쉽고 편리한 교육 운영체계 마련

- 일반시민, 시민참여예산위원 및 숙의예산시민회 위원 등 대상자별 맞춤형 교육과정 운영

시민예산과정
대상 : 서울시민 누구나 (6월~12월 온라인교육 병행) 연 249명 참여 ※ 오프라인 16회

숙의예산과정(신설)
대상 : 숙의예산시민회 중심 (3월, 온라인교육) 연 722명 참여

심화예산과정
대상 : 위임 공무원 전문가 등 (4월~10월 온라인교육 병행) 연 334명 참여 ※ 오프라인 3회

- 시민 눈높이에 맞는 예산학교 기본교재 개발·배포(6월)
- 코로나19 확산에 따라 시민예산과정 온라인 교육으로 변경 운영(10월~)

○ 2021 시민참여예산 시민전자투표 실시 : '20.8.3.~8.29.

- 시민투표대상사업 : 총 97건(광역제안형 75건, 광역협치형 22건) ※ 101,232명 투표 참여
- ※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
시민참여예산 운영	703,400	691,496	572,956	98.3%	81.5%	700,400	99.6%

○ 2021 시민참여예산위원회 한마당총회 개최 : '20.8.29.

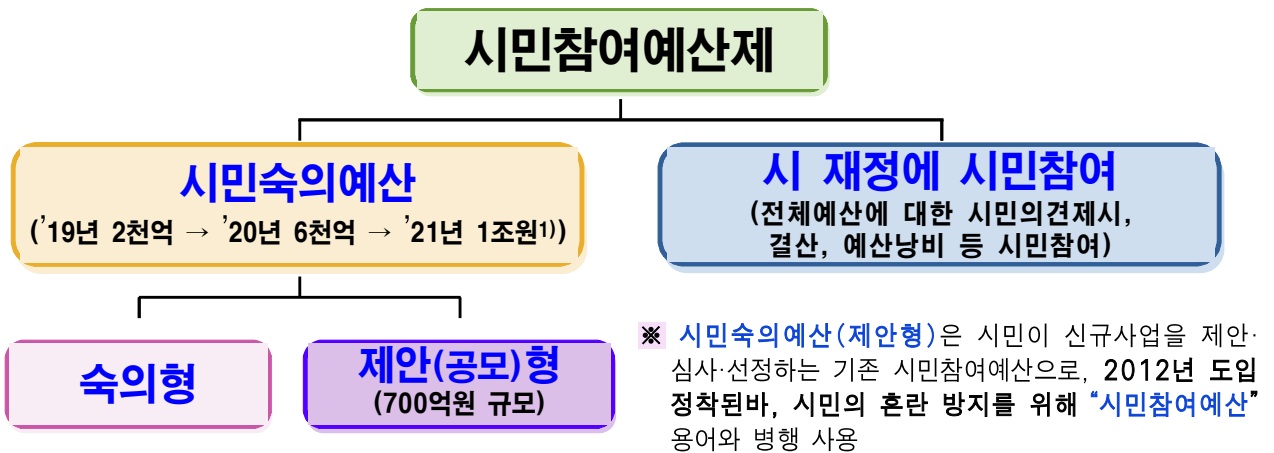
- 2021 시민참여예산사업 선정 발표 및 최종 승인 : 총 898건 666억원  
(광역제안형 41건 296.6억원, 광역협치형 21건 76.2억원, 구단위계획형 244건 249.34억원, 동단위계획형 592건 43.9억원)

□ 향후계획

- 예산편성 및 확정(※ 시의회 의결 후 확정) : '20. 10~12월

## □ 추진근거

- 지방재정법 제39조 및 같은 법 시행령 제46조
- 서울특별시 시민참여예산제 운영 조례
- 민선7기 시정4개년 계획
  - 시민이 예산(시예산 5%) 사용을 행정과 공동으로 설계하는 프로세스 구축
  - 예산과정에 시민들이 참여할 수 있는 규모와 범위 확대, 속의 프로세스 강화
- ‘시민참여예산’을 확대·발전(시민참여 범위)시킨 ‘시민숙의예산’으로서 지방재정법에 근거한 ‘시민참여예산제’와 연계 추진



## □ 숙의예산 개념

- 현 예산은 행정(시 내부)에서 주도적으로 기획·편성해 왔는데 기존(계속) 사업의 예산과정에도 일반시민 및 단체, 이해당사자, 전문가 등 다양한 주체의 시민이 참여하여 더 깊은 숙의를 통해 예산을 설계해 가는 프로세스를 구축하는 것

<p>◆ 현행, 시민이 신규사업을 제안·심사·선정하는 「시민참여예산」을 추진중이며, 기존사업의 예산과정에 시민이 참여, 속의 공론·설계하는 「시민숙의예산」 추가 도입</p>	구분		사업내용
	참여예산제 (700억원 내외)	시정 분야	2개 이상 자치구의 시민편익 향상과 광역도시 문제 해결 사업
		지역 분야	지역사회 주민불편 해소를 위한 생활 밀착형 사업
'20년 숙의예산(기존사업) 5,300억원			

1) 민선7기 시장공약사항(시예산 5% 사용을 행정과 공동으로 설계)으로, 시예산 5%는 2018년 기준 총액에서 회계간 전·출입과 법정무경비를 제외한 실집행 금액(19조 7,960억원)의 5%로 약 1조원임

### 3. 지속가능한 협치서울 실현

① 시민의 참여 확대를 통한 시정 협치 활성화

② 도시문제 해결을 위한 광역협치형 사업 추진

③ 지역사회 성장을 통한 지역협치 고도화

④ 시민사회 공익활동 확장하는 NPO지원센터 운영

⑤ 비영리민간단체 공익활동 지원

# 1 시민의 참여 확대를 통한 시정 협치 활성화

◆ 시민의 실질적 참여 확대 및 가치 공유를 통해 민·관 상호 신뢰를 바탕으로 하는 시정 협치 활성화

## □ 사업개요

- 협치협의회 공론과정을 통해 마련된 위원회제 혁신 지속 추진
- BSC 성과평가 내 협치역량 평가 도입을 위한 시범평가 운영 및 본격 시행 추진
- 시민사회 활성화 및 공익활동 증진을 위한 제도적 기반 마련

## □ 추진실적

- ‘위원회제도 혁신 정책 권고안’ 실행계획 수립·시행(’20.6.)
  - 위원회 공개모집 확대(시민 → 전문가, 시민단체), 시민위원회학교 운영
- 협치역량평가 시범평가 운영(’20.5.~6.), 협치역량평가 시행계획 수립(’20. 9.)
  - 시범평가 결과 보완·개선사항을 반영하여 협치역량평가 시행계획 수립
  - ※ 기획조정실(평가담당관)과 협의 결과, 기관평가 중 대내외 협력성기에 협치역량평가 반영(’20.8.)
- 시민사회 활성화와 공익활동 증진을 위한 시민단체 정책간담회 2회 개최(’20.6월, 8월)
- 조례개정으로 「시민사회 활성화와 공익활동 증진에 관한 조례」 시행(’20. 10월)
  - ※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, ’20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		’20년 12월말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
민관협치 체계구축 및 활성화 지원	327,920	214,440	167,507	65.4%	51.1%	311,524	95.0%
협치역량평가 운영	110,000	10,000	10,000	9.1%	9.1%	100,000	90.9%

## □ 향후계획

- 2020년 하반기 협치역량평가 시행 : ’20. 12월
- 시민사회 활성화와 공익증진 기본계획 수립 : ’20. 10월 ~ ’21. 6월

## 2 도시문제 해결을 위한 광역협치형 사업 추진

- ◆ 시민참여예산 시정협치형 사업을 광역협치형 사업으로 전환하고 공론·숙의가 강화된 시민참여와 민관협력을 통해 복잡한 도시문제를 실질적으로 해결

### □ 사업개요

- 사업규모 : 100억원 이내(일반사업 5억원 이내, 행사성 사업 3억원 이내)
- 사업대상 : 협치정책사업 및 협치일반사업(택1)

협치정책사업(28건 접수)	협치일반사업(76건 접수)
① 각 분야의 도시문제를 해결하기 위해 ② 민·관이 함께 협력하여 추진할 수 있는 ③ 서울시 2개구 이상을 대상으로 하며 ④ 제안하고자 하는 사업을 기반으로 간담회, 토론회 등 공론과정을 병행운영함으로써 유관 정책을 설계·제안하는 것을 목표로 하는 협치형 정책사업	① 각 분야의 도시문제를 해결하기 위해 ② 민·관이 함께 협력하여 추진할 수 있는 ③ 서울시 2개구 이상을 대상으로 하는 협치형 사업

- 실행기간 : '21. 1. 1. ~ 12. 31.(선정기간 : '20. 1. ~ 12.)

### □ 추진실적

- 광역협치형 사업 접수(3월), 심사 및 숙의 진행(5~7월), 시민투표(8월)
    - 104건(316억원) 접수 ⇨ 서류면접 심사 통과사업 33건(107억원) 민관 숙의
    - 시민투표 대상사업 22건(8,016백만원) 중 21건(7,616백만원) 선정
  - 광역협치형사업 참여주체의 협치역량 강화로 과정으로서의 협치 실현
    - 제안자 역량강화 및 효과적인 숙의 촉진을 위한 협치 맞춤형 컨설팅 도입
- ※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년 12월말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
시민참여예산 광역협치형 사업 운영	103,000	88,794	88,794	86.2%	86.2%	103,000	100%

### □ 향후계획

- 광역협치형 사업 성과공유회 : '20. 12월

### 3 지역사회 성장을 통한 지역협치 고도화

- ◆ 지역사회 공론·숙의를 기반으로 하는 지역사회혁신계획을 전 자치구로 확산
- ◆ 체계적 역량강화를 통해 민관협치 인식 제고 및 협치문화 확산

#### □ 사업개요

- 자치구 민·관 주체의 협치계획 추진 지원으로 자치구 협치 기반 조성
- 다양한 시민 주체가 참여하는 개방형 거점 구축과 발전 전략의 실행

#### □ 추진실적

- 지역사회혁신계획(구단위계획형)사업 서울시 전 자치구로 확대 추진
  - 지역문제 발굴-정책제안-토론-예산편성-실행-평가 전 과정 주민 스스로 설계
  - 협치조례 제정(22개구), 협치조정관 임명(18개구), 자치구협치회의(22개구) 구성 등
  - ▶'21년 지역사회혁신계획(구단위계획형) 24개 자치구 확대 편성추진(예산 211억원, 구당 평균 약 8.8억원)
- 지역사회 문제해결형 '전략사업' 추진
  - 자치구별 축적한 민관협치 경험을 기반으로, 지역사회의 복잡·다양한 주요 문제를 실질적으로 해결하여 다수 시민이 체감할 수 있는 파급력 실현
  - ▶'21년 공모 심사 결과 3개 자치구(서대문, 은평, 강서) 시범사업 추진(예산 13억, 구당 약 4.3억원)
- 시민 주도의 협치환경 조성을 위한 민민(民民) 관계망 형성 지원
  - 지역사회 민민협력기반 조성을 위한 시민 네트워크 공모 선정 및 지원
  - ▶'20년 지역사회 민민 협력기반 조성사업 지원 : 13개 자치구별 컨소시엄 단체, 5억원 지원
  - 지역사회 네트워크 구축, 의제 발굴 및 공론화를 위한 「시민협력플랫폼」 지원
  - ▶'20년 시민협력플랫폼 지원 : 4개 자치구(도봉·양천·강서·구로)

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
지역협치 활성화	1,256,897	934,583	914,842	74.4%	72.8%	1,256,897	100%
지역사회혁신계획(구단위계획형) 지원	19,000,000	19,000,000	19,000,000	100%	100%	19,000,000	100%

#### □ 향후계획

- 2021년 지역사회혁신계획 서울시·자치구간 협약 체결 : '20. 12월



## 4 시민사회 공익활동을 확장하는 NPO 활동지원

- ◆ 다양한 시민공익활동 지원·연계를 통한 시민 주도 사회 변화 촉진
- ◆ 사회문제 해결을 위한 비영리단체·NPO의 지속가능한 성장과 변화 지원

### □ 사업개요

- 운영근거 : 서울특별시 시민공익활동의 촉진에 관한 조례
- 기 능 : 공익적 사회변화 촉진, NPO성장 지원, 공익활동 기반조성 등
- 운영현황
  - 서울시 NPO지원센터('13.11. 사업개시)
  - 동북권 NPO지원센터('18.6. 사업개시), 동남권 NPO지원센터('20.3. 사업개시)

### □ 추진실적

- 서울시 NPO지원센터(사단법인 시민, '19.11.~'22.11.)
  - 조직변화 지원 컨설팅 및 지원(7개 단체), 비영리스타트업 지원사업 선정 및 지원(6개 팀)
  - 활동가 역량강화 연구지원사업 선정 및 지원(10개 팀), NPO참여예산 3팀 선정
- 동북권 NPO지원센터(사단법인 강북풀뿌리활동가포럼, '20.6.~'22.6.)
  - '창동아우르네'(동북권 세대융합 복합시설/창업센터·50+캠퍼스)로 이전 추진(12월)
- 동남권 NPO지원센터(사단법인 '커뮤니티허브공감', '20.3.~'23.3.)
  - 동남권 공익활동 지역기반 구축, 권역 단체 교류 및 네트워킹 사업 등
- NPO 입주·협업공간 조성 추진('21년 하반기 개관 예정, 한강로2가 청년주택 기부채납)
  - 시민사회 공익활동 촉진과 지속가능성 확대를 위해 단체와 시민활용 거점공간 조성 추진
- 서울형 뉴딜일자리 '시민사회 공익활동 육성사업' 추진('20.9.~12.)
  - 민간공모 방식으로 54개 협력사업장 80명 지원(1,072백만원)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울시 NPO지원센터 운영	2,403,144	2,096,503	2,096,503	87.2%	87.2%	2,368,144	98.5%
서울시 권역 NPO지원센터 조성 및 운영	1,691,062	1,165,304	1,165,304	68.9%	68.9%	1,674,151	99.0%

### □ 향후계획

- 서남권 NPO지원센터 위탁기관 선정 등 절차 추진 : '20. 11월~

## 5 비영리민간단체 공익활동 지원

- ◆ 비영리민간단체 공익활동 촉진 및 역량강화 지원
- ◆ 단계별 지원체계 구축으로 공익활동 지원사업의 내실화

### 추진개요

- 지원대상 : 서울특별시 소재 비영리민간단체 등록 단체
- 지원근거 : 「비영리민간단체 지원법」 제6조 및 같은 법 시행령
- 사업예산 : 총 24억원 (사업별 30백만원 이하 지원)

### 추진실적

- 공모사업 최종선정 : 12개 분야 162개 단체
  - 162개 사업(단체) 선정(발표: '20.3.10.) ※ 2개 단체 약정체결 전 중도포기
  - 전문가 심사(1단계) ⇨ 분과위원회 심사(2단계) ⇨ 지원사업 결정(3단계)
- 사업계획 수립 컨설팅('20.3.23.~3.27.)
  - 분야별 전문가로 구성된 공익사업컨설팅단이 사업별 1:1 맞춤 컨설팅 진행
- 지원단체 약정체결('20.4.6.~4.10.)
  - 1차 보조금 70% 교부('20.4.17), 보조금 시스템 전산교육('20.4.20~4.22)
- 지원단체 중간평가('20.9.7.~9.16.)
  - 중간평가 후 2차 보조금 30% 교부('20.9.28, 125개 단체)

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
비영리민간단체 공익활동 등 지원	2,416,000	2,162,680	2,162,680	89.5%	89.5%	2,400,000	99.3%

### 향후계획

- 사업비 정산 및 최종평가 : '20. 12월

## 4. 지역사회 시민역량 강화

- ① 지역커뮤니티 공간 조성·운영지원
- ② 자치구 마을생태계 조성
- ③ 동 단위 마을문제(현안) 해결지원
- ④ 서울시 마을공동체종합지원센터 운영

# 1 지역 커뮤니티 공간 조성·운영 지원

◆ 누구나, 언제나 주민이 함께하는 마을활력소를 조성하여 마을공동체 활성화에 기여하고 따뜻하고 살기 좋은 서울조성

## □ 사업개요

- 행정 및 민간이 소유한 유휴공간을 활용하여 마을활력소 조성
- 마을활력소 조성 쏘 단계를 주민이 주도하는 마을공동체로 확대·운영
- 공간 운영 활성화를 위한 공감워크숍, 온라인플랫폼 구축 등 지원 강화

## □ 추진실적

- 마을공동체형 마을활력소 조성 : 8개소(중량2, 도봉, 노원, 금천, 동작2, 강남)
  - 모두의공간 마을활력소 조성 : 3개소
    - 매입형 1개소(광진) : 설계용역 추진중
    - 리모델링형 2개소(성북, 강서) : 공감워크숍 추진중(설계 및 운영계획)
      - ※ 매입형 2개소(금천, 서초) 신규 선정('20.6.) 및 예산편성 중
  - 공감워크숍 운영(8개소) 및 마을활력소 사업비 지원(19개소)
    - 공감워크숍 운영 지원 : 동작구 사당3동 등 총 8개 마을활력소
    - 마을활력소 사업비 지원 : 공감워크숍 완료한 찾동 및 마을공동체형 마을활력소 19개소
  - 공동체 공간 운영 활성화를 위한 「공동체공간 온라인 플랫폼」 구축(5월~11월)
    - 마을공동체 공간 지도정보, 예약편의 및 실시간 소식 공유 등 쌍방향 서비스 제공
  - 마을활력소 모니터링 추진(9월~12월)
    - 마을공동체형 마을활력소 추진현황 및 추진성과 확인, 향후발전방향 마련
- ※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
커뮤니티 공간 운영지원	8,691,479	6,375,874	6,033,909	73.4%	69.4%	8,580,274	98.7%

## □ 향후계획

- 마을활력소 조성지원(거점형 2(구로, 성북)) : '20. 10월 ~
- 모두의공간 마을활력소(선도모델) 조성공사 : '20. 10월 ~ '21. 2월
- 공동체공간 온라인플랫폼 운영 : '20. 12월 ~

## 2 자치구 마을생태계 조성

◆ 자치구가 지역적 특성 및 주민 활동에 맞는 마을공동체 사업을 주도적·지속적으로 추진할 수 있도록 현장 중심의 지원체계 구축

### □ 사업개요

- 자치구 마을생태계 중간지원조직 운영 지원(운영비, 사업비)
- 마을공동체 공모사업, 마을 교육·기록 사업, 자치구 특화사업 등 지원

### □ 추진실적

- 자치구 중간지원조직 설치·운영 지원 : 24개 구
  - 운영형태 : 민간위탁(21개 구), 직영(1개 구(서대문)), 민간보조(2개 구(송파, 서초))
  - 지원예산액 : 민간위탁(9,040백만원), 직영(99백만원), 민간보조(547백만원)
    - ※ 중구는 중간지원조직 없이 자치구 행정에서 직접 마을공동체 사업 추진
- 마을공동체 통합공모사업 추진 : 1,151건 선정('20.9.30.기준)
  - 이웃·골목 만들기(필수), 공동체 모임·공간 활성화 사업(선택) 등
- 마을생태계조성 자치구 모니터링 실시('20.9.1.~9.11.) : 24개 구
  - 모니터링 내용 : 기반 조성(법적기반, 인력, 예산 등) 현황, 사업 추진현황 등 점검
- 마을생태계조성 평가지표 개발 추진단 운영 : 정례회의 3회('20. 6월~)
  - 평가지표 개발 추진방향 및 목적, 지표내용 구성(안) 등 논의

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
자치구 마을생태계 조성	9,800,000	9,706,487	9,706,487	99.0%	99.0%	9,726,487	99.2%

### □ 향후계획

- 2021 마을생태계 조성 사업설명회 개최 : '20. 11월
- 마을생태계조성 보조금심의위원회 개최 : '20. 12월

### 3 동 단위 마을문제(현안) 해결지원

◆ 행정동 단위에서 주민들이 관계망을 형성하고, 스스로 지역 문제(현안)를 발굴·결정·실행하는 경험을 축적하여 실질적인 주민자치 실현에 기여

#### 사업개요

- 주민이 낸 주민세(개인균등) 징수분을 지역으로 환원, 서울형 주민자치 활동지원
- 동단위 계획형 시민참여예산 지원으로 마을계획 등 실행력 향상
- 주민 스스로 사회문제 발견, 민·관 협력으로 분야별 해법 도출·실행, 모델링화

#### 추진실적

- 서울형 주민자치 활동지원 사업 추진
  - 서울형 주민자치회 1·2단계(15개 자치구 80개동) 의제 개발 및 실행(368개) 지원
- 동단위 계획형 시민참여예산 운영
  - 대상 및 지원액 : 25개 자치구 145개동 542개 사업, 동별 30백만원 이내
- 마을의 사회문제를 해결하는 「로컬랩」 추진
  - (1년차) 지역의제 발굴 및 주민주도 솔루션 도출 : 2개 지역(강동 고덕2동, 광진 화양동)
  - (2년차) 솔루션 실행 준비 지원 : 2개 지역(강북 번2동, 서대문 홍은2동)
  - 마을관리소('18년 시범사업 솔루션) 운영체계 모델화 용역 추진 중(~'20.12.)

※ 예산집행 현황 (단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예산액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예산액	집행률
서울형 주민자치 활동지원 사업	3,542,685	3,527,503	3,527,503	99.6%	99.6%	3,527,503	99.6%
동단위 계획형 시민참여예산	3,509,142	3,509,142	3,509,142	100.0%	100.0%	3,509,142	100%
마을공동체 활동지원(로컬랩)	450,000	436,870	408,270	97.1%	90.7%	445,500	99.0%

#### 향후계획

- 서울형 주민자치 활동지원 및 동단위 계획형 지원사업 현장 점검 : ~ '20.11월

## 4 서울시 마을공동체종합지원센터 운영

◆ 마을·자치 정책 연구, 홍보, 현장지원 등 주민자치의 실현과 민주주의 발전을 위한 마을공동체 활성화의 체계적 지원을 위한 광역센터 운영

### □ 사업개요

- 수탁기관 : 사단법인 마을 ('18. 8. 23. ~ '21. 8. 22.)
- 사업내용 : 마을공동체 정책연구, 활동가 전문성 강화, 자치구 마을자치 생태계조성 지원 등

### □ 추진실적

- 마을자치 정책연구 및 전략적 홍보 실시
  - 마을공동체와 주민자치사업 연구 과제선정(7건) 및 연구공유회(2회), 이슈포럼(2회)
  - 시-자치구-센터 간 홍보체계 구축 및 온라인 홍보(뉴스레터 7회, SNS 214건 등)
  - 서울마을주간 온라인 운영(1,062명 참여)
- 마을활동가 역량강화를 위한 교육 및 마을일자리 지원사업
  - 마을실천대학 : 뿌리과정(10회), 전문과정(8회), 리더십과정(5회), 자주학습과정(7회)
  - 서울형 뉴딜일자리 사업 : 지역혁신청년활동가(50명)/사업장(23개소)
  - 긴급일자리사업 : 로컬데이터구축 활동가(8명), 기후위기대응 시민활동가(20명)
- 자치구 마을자치생태계 조성지원
  - 중간지원조직 협의회(36회), 센터장 협의회(8회), 실무교육(16회), 마을생태계 모니터링(24회)
  - 마을자치전략사업사례 발굴 및 확산 : 자치계획선도화사업(3개소), 자치역량증진시범사업(4개소), 주민자치회 공론장 운영(26개소)
  - 마을자치 아카이브 구축 : 마을공동체 공모사업 DB(1,971건), 주민자치회시범사업 DB(855건)
- 서울형 커뮤니티 활성화
  - 동네발전소 : 근린단위 주민참여 생태계 구축과 지역의제 해결(5개소/현장지원 56회)
  - 공동체공간 활성화 지원 : 마을활력소 운영지원(모니터링 3회, 컨설팅12회), 자산화 지원 사업(3개소/모니터링 14회)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '20.9.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'20년말 집행예상액	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
마을공동체 종합지원센터 운영	5,196,358	4,304,015	4,304,015	82.8%	82.8%	5,196,358	100%

### □ 향후계획

- 마을일자리 지원 사업 : '20. 10월 ~ 12월
- 공동체공간 자산화 지원 : '20. 10월 ~ 12월