

서울과 함께 세계를 포용하는 서울시립대학교

주요 업무 보고



서울시립대학교

I. 일반 현황

① 이념/연혁

대 학 이 념 진리, 창조, 봉사

주 요 연 혁

- 1918. 05. 01 경성공립농업학교로 개교
- 1956. 03. 01 서울농업대학(4년제)으로 승격
- 1974. 03. 01 서울산업대학으로 개편
- 1981. 10. 20 서울시립대학으로 교명 변경
- 1987. 03. 01 종합대학교로 승격
- 2018. 05. 01 개교 100주년

② 학생/교직원

학 생 수

(2023.6.10.기준 / 단위:명)

계	대 학	대학원	비고(입학정원)
11,546	8,687	2,859	대학 1,727 / 대학원 1,316

※ 재학생 기준, 정원의 및 대학원 계약학과 포함

교수·직원 수

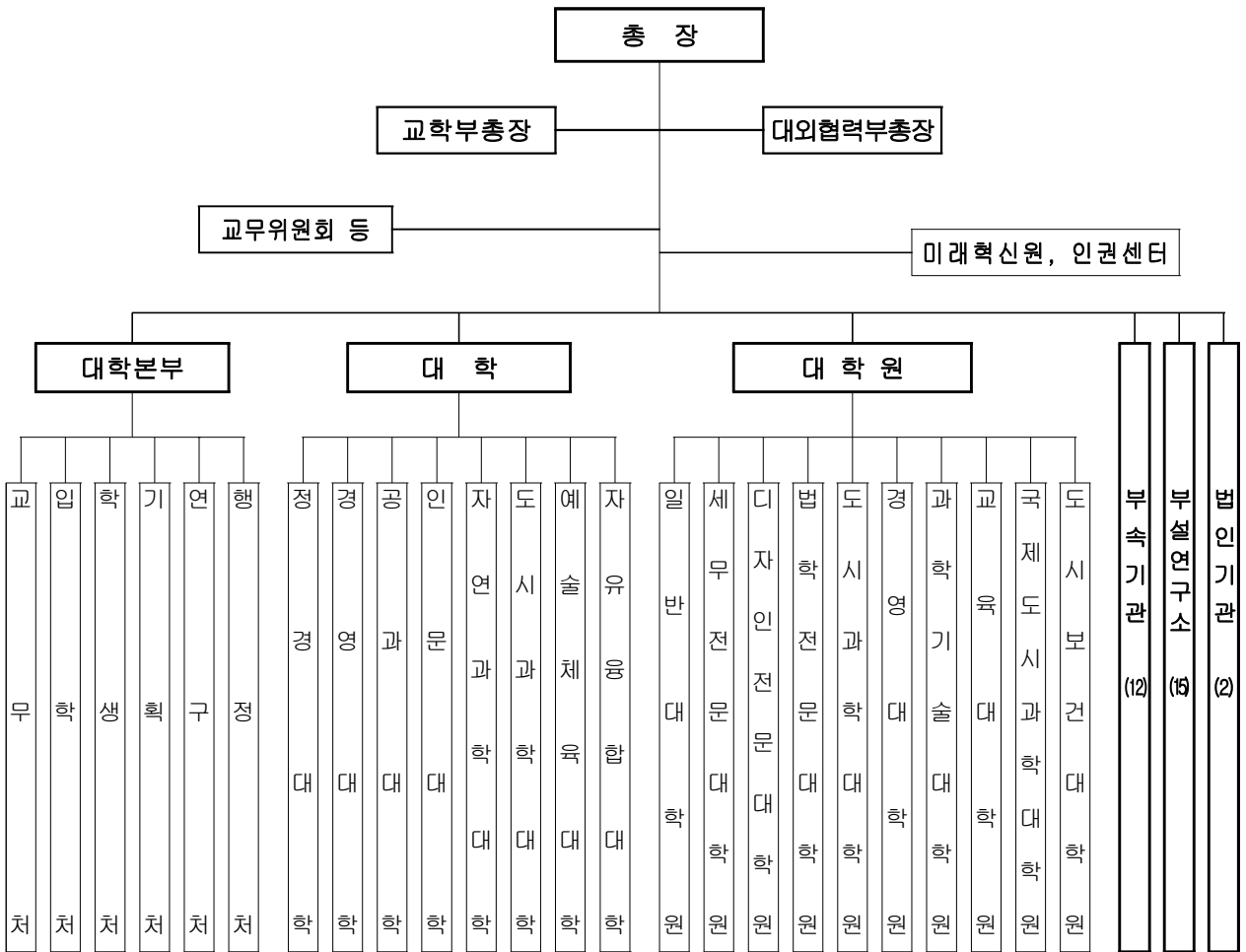
(2023.6.10.기준 / 단위:명)

구 분	정 원	현 원	과부족	비고(여성 수)	
교 수	계	466	448	△18	86
	총 장	1	1	-	-
	부 총 장	2	1	△1	-
전 임 교 원	463	446	△17	86	
직 원	계	331	324	△7	227
	서 울 시 직 원	116	113	△3	63
	대 학 회 계 직 원	140	136	△4	105
	조 교	75	75	-	59

③ 기구/조직

조직 구성

대학본부(6처), 대학(8), 대학원(10), 직속기관(2)
부속기관(12), 부설연구소(15), 법인(2)



- 직속기관(2) : 인권센터, 미래혁신원
- 부속기관(12) : 중앙도서관, 전산정보원, 국제교육원, 창업지원단, 평생교육원 등
- 부설연구소(15) : 도시과학 빅데이터·SI연구원, 도시과학연구원, 서울학연구소 등
- 법인기관(2) : 서울시립대학교 산학협력단, (재)서울시립대학교 발전기금

④ 예산 및 시설 현황

2023 예산 현황

[회계기간 2023.3.1. ~ 2024.2.28.]
(2023. 6.10.기준)

(단위 : 백만원)			
구 분	2023	2022	증 감
계	102,081	144,975	△55,644
◦ 시 지 원 금	47,666	87,533	△39,867
◦ 자 체 수 입 금	41,441	39,607	1,834
◦ 국 가 지 원 금	12,974	17,835	△4,861

※ '22년 간주처리 예산(자체수입금 175백만원, 국가지원금 17,835백만원) 및 市추경 3,122백만원 반영
※ '23년 간주처리 예산(국가지원금 12,974백만원) 반영

2023 예산 집행 현황

[회계기간 2023.3.1.~2024.2.28.]
(2023. 6.10.기준)

(단위 : 백만원, %)						
구 분	예산액	예산현액	집행액	집행율	원인행위액	원인행위율
계	102,081	118,295	22,359	18.9	33,886	28.6
◦ 시 지 원 금	47,666	63,719	11,320	17.8	22,240	34.9
◦ 자 체 수 입 금	41,441	41,446	8,999	21.7	9,494	22.9
◦ 국 가 지 원 금	12,974	13,129	2,039	15.5	2,152	16.4

시 설 현 황

- 토 지 : 8필지 434,003㎡
- 건 물 : 38개 동 223,634㎡

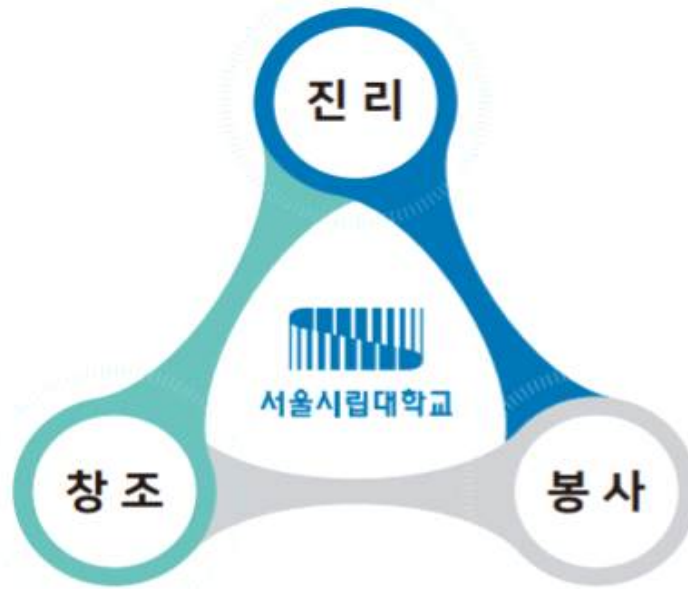
⑤ 부처별 주요업무

부 처 명	주 요 업 무
교무처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교원·조교의 정원, 인사 및 복무관리 ○ 교원 통계 및 인사제도 개선 관련 ○ 교수업적평가, 학사관리, 학적관리 ○ 교과 및 교직과정 관리 등
입학처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학 입학전형 계획 수립 ○ 학부 신·편입생 선발 ○ 주요 입학전형 확정 및 입학전형 유형개발 ○ 입시설명회 개최, 고교방문 등 기획·홍보 등
학생처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생활동 지도·지원 및 총학생회 운영에 관한 사항 ○ 학생취업지도 및 학생 후생복지관리 ○ 장학생 선발 및 장학금 지급 ○ 학생의 해외연수, 사회공헌활동에 관한 사항 등
기획처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 장단기 대학발전계획 및 주요업무계획 수립 ○ 은평캠퍼스 등 멀티캠퍼스 조성 추진 ○ 대학, 대학원 입학정원 조정 ○ 대학 홍보 및 대외협력 ○ 발전기금 및 법인관리 총괄 등
연구처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학연구 진흥 종합계획 수립 ○ 교수 연구활동 및 연구비 지원 ○ 부설연구소 지원·관리 ○ 연구기자재 수급, 기타 대학 연구활동 지원 등
행정처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학회계 예산총괄, 등록금 책정 및 수납 ○ 직원인사, 직제 및 정원, 교육훈련, 후생복지 ○ 청사관리 및 방호, 차량관리 ○ 대학회계 집행 및 결산, 행정재산 관리 ○ 학교건물의 시설계획 및 시설물 유지관리 등

II. 비전 및 전략

대학이념 / 대학목적 및 목표 / 인재상

대학
이념



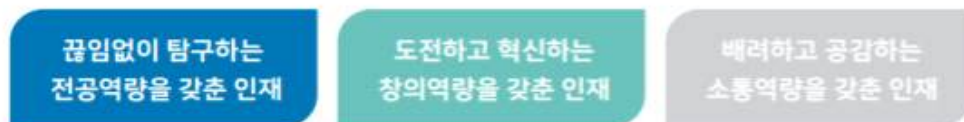
대학
목적

심오한 학술이론과 그 응용방법을 가르치고 연구하며, 지도적 인격을 도야함으로써 국가, 인류사회의 발전에 공헌함과 아울러 서울시민의 생활과 문화의 향상에 기여함을 목적으로 한다.

대학
목표



인재상



비전체계도

- 1 수요에 부응하는 교육 서비스 제공
- 2 역량 강화를 통한 미래인재 양성



교육혁신

미래사회 발전을 선도하는
혁신적 인재 양성

- 3 기초학문 분야 연구 역량 강화
- 4 도시과학 분야 연구 선도

- 5 산관학 협력 대상 및 범위 확대
- 6 미래기술을 선도하는 현장 중심의 교육



연구혁신

시대 변화에 부응하는
첨단 융복합 연구 주도



산관학 협력 및 창업지원

산관학 네트워크 강화 및
창업·평생교육 기반 확대

서울과 함께 세계를 도약하는
서울시립대학교



지역사회· 글로벌 협력

서울, 지역사회 및
세계와의 상생 및 협력



행·재정 인프라

다음 100년을 내다보는
대학발전 인프라 구축

- 7 서울 및 지방과의 상생과 동행
- 8 글로벌 네트워크 구축

- 9 행정 서비스의 품질 제고
- 10 미래형 공간 창출과 복지 강화

Ⅲ. 주요업무

1. 대학발전과 혁신을 위한 체계적 기반 마련

- ① 서울시립대 2023~2026 대학발전계획 수립
- ② 대학재정 확충 및 자원 다각화 방안
- ③ 반값등록 등록금 재검토 관련 공론화 추진현황
- ④ 2024학년도 대학 첨단분야 학생 정원조정 추진

2. 미래사회 발전을 선도하는 인재양성을 위한 교육혁신

- ① 미래역량과 인성이 겸비된 우수한 인재 선발
- ② 우수교원 확보 및 여성교원 임용비율 확대
- ③ 대학혁신지원사업을 통한 역량강화 및 특성화 추진

3. 미래가치를 창출하는 융복합 연구혁신 선도

- ① 연구중심 대학으로 도약을 위한 연구기반 조성지원 강화
- ② 연구력 강화를 위한 지원서비스 확대
- ③ 도시과학 빅데이터 · AI 융합연구 활성화

4. 사회문제 해결을 위한 산관학 협력 활성화

- ① 기업 맞춤형 산관학 프로그램 운영
- ② 체계적인 인프라 구축을 통한 성장단계별 창업기업 육성
- ③ 청년창업 및 대학가 활성화를 위한 「서울임팩트」 추진

5. 학생 주기별 맞춤형 학생활동지원을 통한 학생 역량강화

- ① 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원
- ② 미래인재 양성을 위한 학생 맞춤형 진로 · 취업역량 강화
- ③ 비교과교육 프로그램 운영활성화로 미래 핵심역량 제고

6. 지역 및 세계와 공유 협력을 통한 사회적 가치 나눔

- ① 지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원
- ② 시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영
- ③ 해외대학과의 교류협력을 통한 글로벌 경쟁력 강화
- ④ 서울의 발전사례 개도국 전수 및 한국형 도시교육모델 확산

7. 지속 가능한 대학발전 인프라 구축

- ① 창업 · 산학협력 · 평생교육 중심 은평캠퍼스 조성
- ② 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성
- ③ 연구 및 교육공간 확충을 위한 대강당 부지 복합연구동 조성
- ④ 수요자 중심의 차세대 대학정보화 구축

1. 대학발전과 혁신을 위한 체계적 기반 마련

① 서울시립대 2023~2026 대학발전계획 수립

② 대학재정 확충 및 재원 다각화 방안

③ 반값등록금 재검토 관련 공론화 추진현황

④ 2024학년도 대학 첨단분야 학생 정원조정 추진

신임 총장 취임과 함께 대학환경의 급격한 변화에 적극 대응하고, 대학 혁신과 경쟁력 강화를 위해 향후 4년간의 대학발전계획을 수립

□ 추진방향

- 학령인구의 급감, 4차 산업혁명, 글로벌 경쟁 심화 등 대내외 환경의 급격한 변화에 대응하는 연구 및 인재 양성 전략 수립
- 지출구조 분석과 자원 다각화를 통한 대학운영의 재정자율성 강화 및 교육·연구 성과에 대한 효과적 지원 전략 수립으로 대학의 대외 경쟁력 강화 방안 마련
- 서울의 도시경쟁력을 높이고 시민과 동행하는 대학으로의 발전방안 정립

□ 주요내용

- 대학비전 : 서울과 함께 세계로 도약하는 서울시립대학교
- 구 성 : 전략분야(5), 추진과제(21), 세부과제(50)

전략분야(5)	전략방향(10)	추진과제(21) 및 세부과제(50)
교육혁신	<ul style="list-style-type: none"> ▷ 수요에 부응하는 교육서비스 제공 ▷ 역량 강화를 통한 미래인재 양성 	5개 추진과제, 11개 세부과제
연구혁신	<ul style="list-style-type: none"> ▷ 기초학문 분야 자율형 연구역량 강화 ▷ 도시과학분야 연구 선도 	3개 추진과제, 8개 세부과제
산관학 협력 및 창업지원	<ul style="list-style-type: none"> ▷ 산관학 협력 대상 및 범위 확대 ▷ 마다기술을 선도하는 현장중심의 교육사업 추진 	5개 추진과제, 11개 세부과제
지역사회·글로벌 협력	<ul style="list-style-type: none"> ▷ 서울 및 지방과의 상생과 동행 ▷ 글로벌 네트워크 구축 	3개 추진과제, 7개 세부과제
행·재정 인프라	<ul style="list-style-type: none"> ▷ 행정서비스의 품질 제고 ▷ 미래형 공간 창출과 복지 강화 	5개 추진과제, 13개 세부과제

○ 10대 중점과제 선정

- ① 미래 주도산업 수요에 부응하는 첨단·융복합 학과 신설 및 운영 체계화
- ② 고품질의 통합 교양 교육 제공
- ③ 전임교원의 연구 역량 강화 체계 구축
- ④ 우수 연구인력 대학원 유치 및 지원 확대
- ⑤ 대학의 대형 과제 수주 실적 획기적 강화
- ⑥ 창업·산학협력·평생교육 중심 캠퍼스로 은평캠퍼스 조성
- ⑦ 서울시 Think-Tank로서의 역할 강화
- ⑧ 국제교류의 질적인 업그레이드 추진
- ⑨ 자체 수입 재원 확충 및 상시적인 지출 구조 효율화
- ⑩ 글로벌 명문 대학으로 도약을 위한 조직체계 강화

□ 향후계획

- 서울시립대학교 운영위원회 심의 : '23. 6.
- 발전계획 확정 및 공표 : '23. 6.
- 세부 실행계획 수립 시행 : '23. 7.
- 발전계획 평가 및 환류 : '24.~

전략분야 (5)	전략방향 (10)	추진과제 (21)	세부과제 (50)		
교육혁신 (11개 과제)	1. 수요에 부응하는 교육 서비스 제공	1. 미래를 선도하는 전공 교육 신설 및 강화	① 미래 주도산업 수요에 부응하는 첨단·융복합 학과 신설 및 운영 체계화 중점		
		2. 교양 및 평생교육의 확충 및 품질 제고	② 현장 니즈 맞춤형 전공 교육 강화 ③ 고품질의 통합 교양 교육 제공 중점 ④ 지역주민과의 지식공유 프로그램 품질 제고		
		3. 취·창업 지원 프로그램 강화	⑤ 다양한 분야로의 취업 지원 프로그램 확대 ⑥ UOS 스타트업 창업 교육모델 확립 및 확산		
	2. 역량 강화를 통한 미래인재 양성	4. 학생 역량 제고를 위한 지원 프로그램 강화	7. 진로별 역량 강화를 위한 프로그램 확대	⑦ 진로별 역량 강화를 위한 프로그램 확대	
			8. 글로벌 시대 국제화 교육 지원 강화	⑧ 글로벌 시대 국제화 교육 지원 강화	
		5. 교수자 및 수업 관련 인프라 발전 지원	9. 학업 저상취 학생 Catch-up 지원 프로그램 강화	⑨ 학업 저상취 학생 Catch-up 지원 프로그램 강화	
			10. 교수자의 강의 개선을 위한 지원 강화	⑩ 교수자의 강의 개선을 위한 지원 강화	
			11. 인프라 구축을 통한 학생들의 수강 편의 제고	⑪ 인프라 구축을 통한 학생들의 수강 편의 제고	
	연구혁신 (8개 과제)	3. 기초학문 분야 자율형 연구 역량 강화	6. 연구자 중심의 연구 지원 체계 강화	① 전임교원의 연구 역량 강화 체계 구축 중점 ② 원스톱 연구 행정시스템 구축 및 개선 ③ 우수 연구인력 대학원 유지 및 지원 확대 중점	
			7. 기초학문 분야 보호 및 육성	④ 4차 산업혁명 기반 학문 분야별 R&D 사업 확대 ⑤ 학부과별 맞춤형 승진평가 시스템 확립	
			4. 도시과학 분야 연구 선도	8. 도시분야 특성화 및 융복합 연구	⑥ 도시과학빅데이터·AI연구원 활성화 및 연구성과 확산 ⑦ 대학원 융합학과의 교육과정 개발 및 운영 지원 ⑧ 도시문제 해결을 위한 융복합연구 과제 발굴 및 지원 확대
5. 산관학 협력 및 창업 지원 (11개과제)		9. 연구과제 수주 행정지원 강화		① 대학의 대형 과제 수주 실적 획기적 강화 중점 ② 우리 대학의 산관학 협력 능력 홍보 강화	
		10. 산관학 전국 네트워크 구축		3. 서울연구원과의 공동연구 협업 추진	③ 서울연구원과의 공동연구 협업 추진
				4. 스마트 서울 기술을 발판으로 전국적인 산관학 협력 네트워크 구축	④ 스마트 서울 기술을 발판으로 전국적인 산관학 협력 네트워크 구축
				5. 남북대학 간 교류 협력을 통한 남북한 산관학협력 기반 조성 노력	⑤ 남북대학 간 교류 협력을 통한 남북한 산관학협력 기반 조성 노력

전략분야 (5)	전략방향 (10)	추진과제 (21)	세부과제 (50)	
신민학 협력 및 창업 지원 (11개 과제)	6. 미래기술을 선도 하는 현장 중심의 교육 사업 추진	11. 수요자 중심 다양한 기술 교육 프로그램 개발	⑥ 수요자 중심 재직자 재교육프로그램 개발 및 운영 확대 ⑦ 민간기업 공동기센터 수요 확대 및 장비 활용 교육프로그램 개발	
		12. 현장연계형 교육시스템 고도화	⑧ 현장연계형 교육 지원 및 현장실습 참여기업 발굴 ⑨ 4차 산업혁명 관련 융복합기술동아리 지원 강화	
		13. 창업친화적 교육환경 및 창업지원 인프라 구축	⑩ 창업신학협력평생교육 중심 캠퍼스로 온캠퍼스 조성 중점	
			⑪ 창업지원단 주도로 도심현장형 창업실습 교육프로그램 운영	
		지역사회· 글로벌 협력 (7개 과제)	7. 서울 및 지방과의 상생과 동행	14. 서울시와의 동행
15. 지방과의 상생	④ 지방과 상생하는 대학			
8. 글로벌 네트워크 구축	16. 글로벌 네트워크 확대			⑤ 국제교류의 질적인 업그레이드 추진 중점 ⑥ 해외 사례 학습 및 우수 사례 전파 프로그램 운영 확대 ⑦ 학생들의 해외취업을 위한 다양한 정보 제공 및 프로그램 운영
행·재정 인프라 (13개 과제)	9. 행정 서비스의 품질 제고		17. 안정적 재정 기반 마련	① 자체 수입 자원 확충 및 상시적인 자출 구조 효율화 중점 ② 등록금 정상화 공론화 위원회 구성 및 운영
		18. 스마트한 대학행정시스템 구축	③ 차세대 대학정보화 시스템 구축 사업 추진 ④ 행정업무 간소화와 효율화를 위한 진단 실시 ⑤ 우수인재 채용 및 능력성장에 기반한 전문적 인력운용	
			19. 혁신을 위한 행정조직 개편	⑥ 글로벌 명문 대학으로 도약을 위한 조직체계 강화 중점 ⑦ 불필요한 위원회 정리를 통한 업무 효율성 제고 ⑧ 보직 축소와 직무에 상응하는 보상체계 마련
		10. 미래형 공간 창출과 복지 강화	20. 미래형 공간 창출	⑨ 대강당 재개발을 통한 연구 및 교육 공간 확충 ⑩ 멀티 캠퍼스 추진 ⑪ 대학건축가 위촉을 통한 캠퍼스 마스터플랜 수립
				21. 공간 및 안전 관리와 복지 서비스 강화

2

대학재정 확충 및 자원 다각화 방안

대학의 미래 발전을 위한 충분한 재정을 확보하고 이를 뒷받침하기 위한 다양한 재원을 지속적으로 모색

□ 추진방향

- 국내 TOP 5 연구 및 교육기관으로 도약하기 위해 필요한 자원 소요 파악 및 이를 뒷받침하는 안정적인 재정 확충방안 검토
- 대학 스스로의 적극적이고도 구체적인 재정 확충 및 자원 다각화 방안 모색

□ 추진내용 및 실적('23.6.10.기준)

- 재정 확충을 위한 자구노력 시행
 - 학부 입학전형료 재도입 : 전년 대비 약 9억 1천만원 세입 증가
 - 부설주차장 직영화 : 전년 대비 약 3억 1천만원 세입 증가
 - 대학원 등록금 인상 : '23학년도 5억 9천만원 상당 세입 증가 예상
- 수입증대 및 예산절감 아이디어 적극 발굴 추진
 - 교직원 대상 자체수입금 확대 및 예산절감 방안 공모전(시범사업) 추진을 통해 수입증대 및 예산절감 관련 구성원들의 관심도 및 참여도 제고
 - 「대학회계 예산성과금 운영규정」을 정비하여 통해 구성원들의 자발적인 재정확보 노력 및 창의적인 업무 개선에 대한 합리적인 보상체계 마련

□ 향후계획

- 대학 재정 확충 관련 TF 구성 : '23. 7.
- 예산 절감 및 수입증대 방안 공모전 시범 실시 : '23. 8.
- 「대학회계 예산성과금 운영규정」 정비 : '23.10.

3

반값등록금 재검토 관련 공론화 추진현황

대학의 미래 발전을 위하여 반값등록금 재검토를 위한 「서울시립대학교 등록금 정상화 공론화 위원회」를 구성·운영하여 공론화 추진

□ 구성 및 운영

○ 필요성

- 2012년 시행이후 12년된 반값등록금 정책을 재검토 및 발전방향을 모색할 시점
 - ▶ '23년 등록금 인상 : 4년제 17대학(전국 198개 대학의 8.5%) - 동아대, 지방교대 등
 - ▶ 서울시립대 2023년도 학부 등록금 동결('23.1.) ※외국인·대학원은 4.05% 인상
- 반값등록금 정책 정책연구 및 설문조사에서 폭넓은 공감대 형성 및 정책제언
 - ▶ 정책연구('22.12~'23.4, 연구책임 최원석 세무학과 교수)
※ 등록금 정상화 공론화 위원회 구성·운영 필요
 - ▶ 설문조사('22. 2, 재학생, 학부모, 졸업생, 교직원, 시민 각 200명 총 1,000명)
※ 등록금 상향필요 46.3%, 현행유지 47.9%, 폭넓은 공감대 필요성 대두

○ 위원회 구성

- 명 칭 : 서울시립대학교 등록금 정상화 공론화 위원회
- 구성인원 : 총18명
 - ▶ 학내위원(5) : 부총장(당연직위원장), 교수대표 2, 학생대표 2
 - ▶ 관계위원(8) : 학부모 2, 동문대표 2, 서울시의회 2, 서울시 1, 서울연구원 1
 - ▶ 외부위원(5) : 한국재정학회 1, 경제전문가 1, 회계전문가 1, 법률전문가 1, 갈등관리전문가 1
※ 성명재 홍익대 교수 공동위원장 호선 선출('23.5.8, 킷오프 회의 시)
- 위원회의 기능
 - ▶ 현행 등록금 제도의 문제점, 개선 및 발전 방향 토론 및 정책제언

□ 운영현황

○ 제1차 킷오프회의('23.5.8. / 대학본부 7층 대회의실)

- 참석자 : 13명(전체 위원 18명 중 13명 참석)
 - ▶ 학내위원(5) : 부총장(당연직위원장), 교수대표 2, 학생대표 2
 - ▶ 관계위원(5) : 학부모 1, 동문대표 1, 시의원 2, 서울연구원 1
 - ▶ 외부위원(3) : 갈등관리전문가 1, 회계전문가 1, 법률전문가 1

－ 회의결과

- ▶ **공동위원장 선출** : 성명재 **홍익대 교수**(한국재정학회)
 - ※ 등록금은 이해당사자의 참여한 대립이 예상된다는 점 등을 감안
- ▶ **명칭확정** : 서울시립대학교 등록금 정상화 공론화 위원회
- ▶ **운영기간 결정** : 2024년 등록금이 결정 전까지(2023년 11월까지)
- ▶ **회의결과 언론 등 동향**
 - 서울시립대학교 박원순표 반값등록금 정책 재검토 시작” 등의 제목으로 위원회 구성 및 회의 시작한다는 내용 등 **사실관계 위주로 보도**
 - **보도매체** : 15개 매체
 - 생방송 : 연합뉴스('23.5.9. 18시 13분)
 - 온라인 : 중앙일보, 서울경제, 연합뉴스, TBS, KBS, 헤럴드경제, 한국대학신문, 뉴스1, 베타뉴스, 뉴시스, 이투데이, 대학저널, 서울파이낸스, 베리타스알파

※ **댓글동향(보도에 대한 찬반이 엇갈리는 댓글 등 반응을 보임)**

- 반값 등록금 찬성 : 저소득층 청소년에게 기회를 주는 것으로 교육불평등 해소 기여
- 반값 등록금 반대 : 서울시민의 세금으로 특정대학의 학생들만 혜택, 포퓰리즘 정책

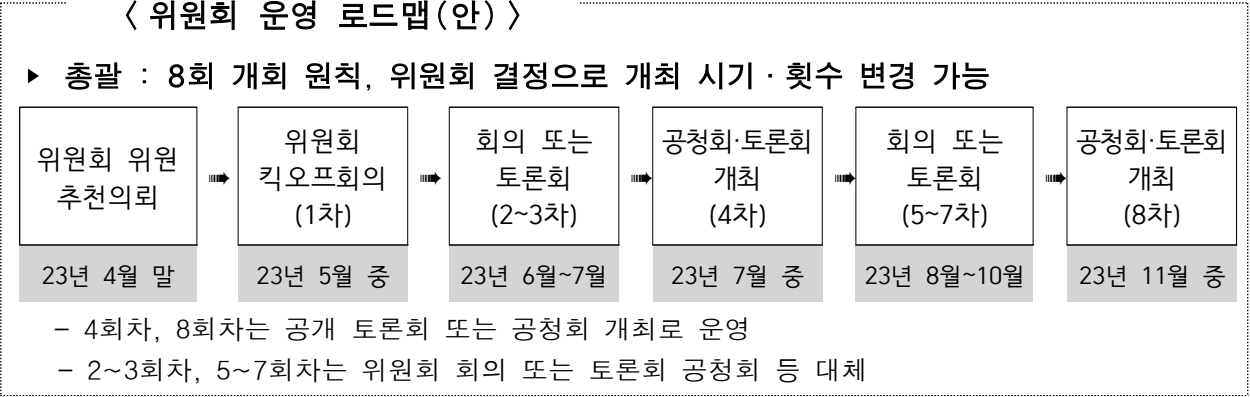
※ **기자동향(향후 일정 및 공개토론회 등에 대해 관심을 보임)**

○ 제2차 찬·반 양론 발제 토론회 개최('23.6.9. / 대학본부 7층 대회의실)

- － 발제 : 등록금 현행유지 지지 1인, 등록금 인상 등 조정필요 지지 1인
- － 토론 : 제시된 의견에 대해 대학발전을 위한 집중토론

□ **향후계획**

○ 반값등록금 재검토·공론화 결과 도출 및 등록금심의위원회 정책 제언(11월)



반도체 등 첨단 분야의 전문 인력 양성에 대한 사회적 요구에 부응하고 첨단 산업을 선도하는 대학으로서의 경쟁력을 제고하기 위하여 정원 조정 추진

추진방향

- 첨단융합학부 등 미래 산업의 첨단분야 전공지식을 함양하기 위한 학부와 및 대학원 신·증설
- 융복합 교육과정 확대, 첨단 강의에 대한 대형 온라인 강의 활성화 등 변화하는 산업에서의 인재상에 부합하는 교육 서비스 제공

추진내용 및 실적('23.6.10.기준)

- '24학년도 자유융합대학에 첨단융합학부(20명) 신설 교육부 승인('23.4.)
 - 전공분야(20) : 지능형반도체전공(10), 융합바이오헬스전공(5), 첨단인공지능전공(5)

단과대학	학부명	모집정원	전공명	비고
자유융합대학	첨단융합학부(신설)	5	융합바이오헬스전공	
		5	첨단인공지능전공	
		10	지능형반도체전공	

향후계획

- 정원증원내용 '24학년도 대학 입시전형 반영
- 첨단분야 및 융복합 교육과정 개발 및 정원 증원 지속 추진
- 수요가 많은 첨단 강의(AI, 빅데이터 등)에 대한 대형 온라인 강의 활성화

2. 미래사회 발전을 선도하는 인재양성을 위한 교육혁신

- ① 미래역량과 인성이 겸비된 우수한 인재 선발
- ② 우수교원 확보 및 여성교원 임용비율 확대
- ③ 대학혁신지원사업을 통한 역량강화 및 특성화 추진

1

미래역량과 인성이 겸비된 우수한 인재 선발

미래역량과 인성이 겸비된 우수한 인재 선발과 아울러 사회공헌·소외계층을 배려한 입학전형 추진으로 공립대학 가치실현에 기여

추진방향

- 융합과 사회혁신 등 미래사회 필요인재 선발전형 기획·운영
- 사회공헌·소외계층 배려 및 수험생에게 다양하고, 공정한 전형추진
- 대학 인재상에 부합하는 입학제도 개선 및 홍보 활동 강화

추진내용 및 실적('23.6.10.기준)

① 입학전형 추진계획(2024학년도 주요사항)

- 대입제도 공정성 강화를 위한 입학전형 지속 추진

구 분	'24학년도			'23학년도		
	수시	정시	계	수시	정시	계
모집인원 (명)	936	914	1,850	935	895	1,830
모집비율 (%)	50.6	49.4	100	51.1	48.9	100

- 정시 수능위주 전형 40% 이상 유지(44.8%, 828명)
- 사회적 배려대상자 전형 운영(15.1%, 279명)
 - ▶ 기회균형 I (보훈대상자, 기초수급자 등), 사회공헌·통합(민주화운동관련자, 의사·상자, 다문화가정 등), 기회균형 II (정원외 - 농어촌학생, 특성화고교, 기초수급자, 장애인 등)
- 편입학전형 제도 개선 : 우수인재 확보 및 충원률 제고
(인문·자연계열 1단계 편입영어·수학 필답고사, 2단계 서류평가)

② '23학년도 입학전형 추진 현황

- 수시모집 신입생 입학전형 : 총 935명 모집 / 지원 16,802명 (17.97:1)

전형명	논술	지역균형 선발	학생부종합		고른기회 I	사회공헌· 통합	실기	계
			I (면접형)	II (서류형)				
모집인원	77	194	371	80	143	34	36	935
지원인원	2,615	3,660	6,656	1,329	1,079	761	702	16,802
경쟁률	33.96:1	18.87:1	17.94:1	16.61:1	7.55:1	22.38:1	19.50:1	17.97:1
선발인원	77	185	366	80	142	34	36	920

※ 모집인원 대비 미충원인원(15명)은 정시모집으로 이월

○ 정시모집 신입생 입학전형 : 총 910명 모집 / 지원 4,046명 (4.45:1)

구분	일반전형		고른기회Ⅱ(정원외특별전형)					계
	가군	나군	농어촌학생	특성화고교	기초·차상위	장애인	북한이탈주민	
모집인원	111	697	34	25	33	10	-	910
지원인원	617	2,868	202	121	198	39	1	4,046
경쟁률	5.56:1	4.11:1	5.94:1	4.84:1	6.00:1	3.90:1	-	4.45:1
선발인원	112	704	34	25	33	10	-	918*
최종등록인원	112	693	34	25	33	10	-	907**

* 선발인원에는 수시모집 미등록 인원(8명)에 대한 추가선발 인원이 포함됨

** 최종 미등록인원(11명)에 대해 추가모집 시행하여 전원 선발 완료 ⇒ 충원율 100%('22학년도: 99.9%(정원내))

○ 편입학 전형 : 총 199명 모집 지원 / 4,411명 (22.17:1)

구분	모집인원	지원인원	경쟁률	합격인원	등록인원	유형별 충원율	충원율(계)
일반편입	169	3,708	21.94:1	166	164	97.04%	94.97%
학사편입	30	703	23.43:1	30	25	83.33%	

※ 전년도 경쟁률 6.57:1

③ 고교교육 기여대학 지원사업 추진(2008년부터 16년간 연속 선정)

○ '23년 537백만원(국고) [※ 2021년 822백만원, 2022년 581백만원]

○ 입학사정관 및 입학관계자 역량강화 교육·훈련

- (기본과정)직무윤리·기본교육, 직무특성화교육, 신입사정관교육
- (심화과정)학습공동체, 모의평가, 인재발굴세미나, 평가전교육

○ 입학 관련 각종 설명회 및 고교-대학연계 프로그램 개최

- 입학설명회 및 박람회, 학생부종합 모의전형, 맞춤형 전형상담, 고교학점제 정규교과 수업지원, 고교학점제 진로지원, 고교교사 사례공유회, 매거진, 입시만담 동영상 제작, 타 대학 연합 교사연수 진행 등

○ 각종 홍보 및 재학생 참여활동

- 전문매체 및 지면 광고, 전형안내PT, 전공소개영상, 기념품 제작 등
- 입학홍보대사 SNS활동, 고교생 멘토링, 재학생 모교 방문

○ 입학전형의 지속적 개선을 위한 연구 진행

- 다차원 중단분석, 고교학점제 도입에 따른 학생부위주전형 평가방안 연구

□ 향후계획

- '23년 고교교육 기여대학 지원사업 추진 : '23. 5. ~ '24. 2.
- '24학년도 수시모집 전형 추진 : '23. 8. ~ '23.12.
- '24학년도 정시모집 전형 추진 : '23.12. ~ '24. 2.

2

우수교원 확보 및 여성교원 임용비율 확대

경쟁력 있는 인재 양성 및 혁신적 연구를 이끌어 나갈 글로벌 역량을 갖춘 우수교원 확보 및 여성교원의 우대 정책 마련

□ 추진방향

- 전공교육 강화, 4차 산업혁명 대비 인재 양성, 각종 대외평가 준비, 산학협력 강화 등을 위해 우수 전임교원 확보 및 교원 확보율 제고
- 교육 연구 및 대학 행정의 다양성 확보를 위해 여성교원 채용확대 및 여성교원 우대 정책 마련

□ 추진내용 및 실적('23.6.10.기준)

○ 전임교원 확보율 제고

- (정원증원) 전임교원 정원 15명(450명 → 465명) 증원 : '21. 7. 19.字

증원 전(450명)		증원 후(465명)		교원법정정원 (2022년 대학정보공시)	
학생정원	재학생	학생정원	재학생	학생정원	재학생
90.3%	78.9%	95.1%	81.7%	489명	569명

- (임용계획) 정원 증원, 퇴직예정 인원을 고려해 '23년 하반기 20명 이내 임용 추진
- (채용실적) 2023년 상반기 12명 임용

○ 여성교원 임용비율 확대

- (추진배경) 교육공무원법 개정 시행('20.7.)으로 양성평등 조치의무 강화

교육공무원법 주요내용

- ▶ 교원 중 특정 성별이 3/4을 초과하지 않도록 노력해야 함
- ▶ 교원 성별 구성에 관한 연도별 목표비율은 조례에 위임
- ※ 서울시립대학교 운영에 관한 조례 제9조('21.1.1.시행)

해당연도	'21	'22	'23	'24	'25	'26	'27	'28	'29	'30
조례	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
목표비율	16.2	17.4	18.5	-	-	-	-	-	-	-

- ▶ 3년마다 대학교원 양성평등조치계획 수립('21.1월), 매년 추진실적 서울시 제출('22.12월)

- (추진내용) 여성교원 채용분야를 별도 지정하여 '23년 하반기 여성교원 임용 추진
- (추진실적) '23년 상반기 여성교원 5명 채용

※ 여성교원 확보율 : 15.4%('21.12) → 19.2%('23.6.)

○ 여성교원 우대 정책 마련

- 임신·출산·육아 여성 교원 우대 정책(책임시수 감면, 업적평가 면제 등) 개발·시행

◆ 서울시립대학교 전임교원 강의책임시간 및 강의료지급 규정 제3조 제10항

출산(예정) 교원의 경우 출산(예정)일이 속한 학기와 그 직전, 직후 학기에 한하여 연간 책임시간의 1/2에 해당하는 책임시간을 감할 수 있다.

◆ 서울시립대학교 교원업적평가 규정 제15조 제3항

연구보조비는 교육 및 연구실적의 가중합계치를 기초로 학문계열별로 차등지급한다. 다만, 교무위원, 본부 부처장, 미래혁신원부원장, 연구년교수, 국내외 파견교수 및 신규임용, 휴직, 출산 등으로 평가기간이 1년 미만인 교원은 직급별 기준액을 지급한다.

향후계획

- '23년 하반기 교원 임용 추진 : '23. 5. ~ '23. 9.

□ **주요대학 교육비 및 전임교원 현황**

(2022년 대학정보 공시자료)

연번	학교명	1인당 교육비 (만원)	취업률 (%)	전임교원 1인당 학생수(명)	입학정원 (명)	등록률(%) (정원외 포함)
1	서울대학교	5,287	71.1	13.50	3,233	99.5
2	연세대학교	3,622	70.0	17.52	3,457	99.5
3	고려대학교	2,963	71.6	20.58	3,889	99.4
4	성균관대학교	2,701	76.0	16.69	3,335	104.4
5	한양대학교	2,341	73.5	20.01	2,906	99.7
6	이화여자대학교	1,940	62.3	23.18	3,127	99.5
7	서강대학교	1,789	73.8	32.11	1,574	98.4
8	경희대학교	1,647	66.3	21.27	4,830	99.6
9	중앙대학교	1,607	71.3	21.72	3,250	99.4
10	서울시립대학교	1,643	67.9	24.01	1,737	99.7

□ **대학 유형별 교육비 및 전임교원 현황**

(2022년 대학정보 공시자료)

구분	1인당 교육비 (만원)	취업률 (%)	전임교원 1인당 학생수(명)	입학정원 (명)	등록률(%) (정원외 포함)
서울대학교(법인)	5,287	71.1	13.50	3,233	99.5
거점국립대학 평균 ¹⁾	2,093	55.0	19.89	3,565	96.8
국가중심국공립대학평균 ²⁾	1,677	60.0	26.42	1,584	92.5
사립대 평균 ³⁾	2,655	70.7	20.73	3,289	99.9
서울시립대학교	1,643	67.9	24.01	1,737	99.7

1) 거점국립대학(9개) : 부산대, 전북대, 충남대, 제주대, 경북대, 충북대, 전남대, 강원대, 경상대
 2) 국가중심국공립대학(18개) : 목포해양대, 한국해양대, 순천대, 군산대, 한국교통대, 안동대, 강릉원주대, 서울시립대, 서울과학기술대, 목포대, 한밭대, 부경대, 한국체육대, 금오공과대, 창원대, 한경대, 공주대, 한국교원대
 3) 사립대(8개) : 연세대, 고려대, 성균관대, 한양대, 이화여대, 서강대, 경희대, 중앙대

3

대학혁신지원사업을 통한 역량강화 및 특성화 추진

대학의 발전계획과 연계한 대학혁신지원사업(정부재정지원사업) 추진을 통해 대학 역량 강화 및 전략적 특성화 추진

□ 추진방향

- 교육 및 연구, 행정 인프라 지원을 통한 대학 구성원 자기 성장 지원
- 다양한 사회적 요구에 대한 문제 해결 방안 제안 및 지역과 공생을 통한 사회적 기여도 확대

□ 추진내용 및 실적('23.6.10.기준)

- 추진근거 : 교육부-한국연구재단-대학 간 대학혁신 협약
 - 대학혁신지원사업 관리운영규정(교육부 훈령)('19.10.18.제정)

< 대학혁신지원사업 개요(교육부 주관) >

- ▶ (내용) : 대학의 교육역량 강화를 위해 기존 ACE+ 등 5개 사업을 '대학혁신지원사업' 으로 통합하고, 재정 확충을 통해 대학의 기본역량 제고 지원
- ▶ (지원규모) : 7,350억원(2022년 기준) / 교당 평균 50억 원 지원
- ▶ (지원대상) : 일반재정지원대학 147교 ※ 서울시립대학교 '22년 사업비 약 60억원 지원

- 추진사업 : 3대 분야, 10개 프로그램 추진
 - (교육분야) 학생 중심성 강화 등 5개 프로그램
 - 학생의 미래역량 개발을 위한 학사제도 유연화 등 18개 세부프로그램 운영
 - (산학분야) 사회적 문제 해결에 적극 개입 등 4개 프로그램
 - 사회 문제 해결을 위한 주제 특화형 연구지원사업 개발 등 11개 세부프로그램 운영
 - (기타분야) 지속 가능한 시스템 구축 1개 프로그램
 - 입학-졸업(취·창업연계) 학생 관리체계 구축 등 5개 세부프로그램 운영
- 총 사업기간 : 2022. 3. 1. ~ 2025. 2. 28.(3개년도)
- 2023학년도(2차년도) 사업비 : 6,788백만원
 - ※ 1차년도 추진실적에 대한 연차평가 결과에 따라 인센티브 추가 배분 예정

□ 향후계획

- 사업비 교부 및 사업 추진(2차년도) : '23. 5.~
- 1차년도 연차평가 실시(한국연구재단) : '23. 7.

3. 미래가치를 창출하는 융복합 연구혁신 선도

- ① 연구중심 대학으로 도약을 위한 연구기반 조성지원 강화
- ② 연구력 강화를 위한 지원서비스 확대
- ③ 도시과학 빅데이터 · AI 융합연구 활성화

1

연구중심 대학으로 도약을 위한 연구기반 조성지원 강화

학술연구용 첨단장비 지원과 공동기기센터 공동 활용 기기 보급을 통해 연구인프라 구축 및 연구활성화 지원

□ 추진방향

- 연구기반 조성을 위한 연구자 중심 첨단장비 지원
- 첨단장비 공동 활용으로 원활한 장비관리체계 마련 및 장비 활용도 제고
- 첨단 고가장비 도입·공동 활용으로 연구편의 및 장비투자 효율성 제고
- 장비 이론 및 실습 교육을 통해 석·박사 등 신진연구인력 연구력 강화

□ 추진내용 및 실적('23.6.10.기준)

- 연구자 맞춤형 학술연구용 첨단장비 지원

(단위 : 건, 백만원)

2021학년도		2022학년도		2023학년도	
선정과제	지원예산	선정과제	지원예산	필요과제	지원예산
11	1,000	12	1,200	12	1,200

- 2023학년도 예산 확보(추경확정) 후 과제 선정 및 지원 예정

- 공동활용장비 평가를 통한 물품정보공유 및 저활용·유휴장비 활용 개선

(단위 : 개, %)

2022학년도						2023학년도						
전체조사 물품수	활용수준별 분류				공동활용 희망	전체조사 물품수	활용수준별 분류				공동활용 희망	관리 전환
	정상 활용	저활용 장비	유휴 장비	불용 예정			정상 활용	저활용 장비	유휴 장비	불용 예정		
1,500	1,474	7	5	14	112	1,859	1,830	5	9	15	93	1
100	98.3	0.5	0.3	0.9	7.5	100	98.4	0.3	0.5	0.8	5.0	0.1

- 실험실습기자재 및 첨단장비 사후관리평가를 통한 공동활용가능장비 공유
- 2년 연속 저활용·유휴장비에 대해 활용개선 방안마련(6월 중)

○ 수요자 맞춤형 공동활용 장비 도입을 통한 연구인프라 구축

- 연구자의 다양한 분석 수요 대응을 위해서 공동활용 가능한 고가의 첨단장비 지속적 도입 및 활용
- 공동기기센터 보유기기 현황

연번	기기목록	입고시기	가격(백만원)	장소	활용목적
1	FE-SEM	2018.01.31.	360	과학기술관	표면분석
2	XRD	2018.12.21.	400	건설공학관	결정구조분석
3	CLSM	2018.10.08.	263	자연과학관	바이오분석
4	비접촉식표면 조도측정기	2020.02.18.	131	과학기술관	표면(조도)분석
5	XPS	2020.04.20.	940	제2공학관	원소분석(비파괴)
6	RAMAN	2021.03.24.	357	건설공학관	화학분석(비파괴)
7	FACS	2021.03.05.	544	제2공학관	바이오분석
8	FIB	2021.11.04.	965	과학기술관	표면분석
9	이온밀러	2022.12.09.	123	과학기술관	전처리장비
10	AFM	2023.02.09.	257	제2공학관	표면구조분석

- 공동기기센터 전문 분석인력 확보, 장비 확충, 서비스 질 개선 등을 통해 매년 운영 실적 향상

2020학년도			2021학년도			2022학년도			2023학년도		
건수	시간	매출액 (백만원)	건수	시간	매출액 (백만원)	건수	시간	매출액 (백만원)	건수	시간	매출액 (백만원)
752	1,782	85.2	1,127	5,326	532.7	1,619	7,205	717.6	418	1,820	169

- 수요조사 등을 통하여 수요도 및 활용도가 높은 TEM(약40억원) 등 고가의 장비를 지속 도입하여 연구 기반 조성

○ 신진연구인력 연구력 강화를 위한 교육 실시

- 직접 장비를 운영할 수 있는 자격발급을 위해 실습교육 병행 실시
 - ※ 2022년까지 44명에 대한 직접사용자격 발급 완료
- 2023년 상반기 중 7개 교육 프로그램을 개최하여 신진 연구인력 96명 교육 이수

□ 향후계획

- 공동기기센터 장비별 기초 및 실습 교육 : '23.3.~'23.12.

2

연구력 강화를 위한 지원서비스 확대

우수연구자들에 대한 인센티브 강화 등 실질적·체계적인 연구지원 서비스로 연구품질 제고 및 경쟁력 있고 지속가능한 연구 환경 조성

□ 추진방향

- 연구 경쟁력 강화를 위한 연구자 중심의 적극적인 지원서비스 확대
- 시대에 부응하는 교육혁신과 기술변화를 선도하는 연구인프라 구축
- 연구자의 연구윤리 의식을 제고하여 건전한 연구 풍토 확립

□ 추진내용 및 실적('23.6.10.기준)

- 기초 및 도시융복합 연구분야 R&D기반조성 사업 과제 선정 및 지원
 - 다년간 연구과제 추진으로 지속가능한 후속세대 양성 및 연구경쟁력 향상
 - '23년 41개 신규과제 선정, 총55개(1,280백만원) 과제 지원

구 분	기초·보호분야	특성화분야	학제적융복합분야
연구내용	· 기초·보호학문 학술활동 지원 · 학문의 균형발전에 이바지 · 기초·보호학문 기반으로 하는 · 사회문제 해결형 연구의 활성화	· 특성화·융복합 연구를 통해 · 세계적 도시문제 해결 연구 · 혁신기관 지향	· 학제 간 2인 이상의 융복합연구 · 융복합연구 역량강화 · 대형집단 연구단 추진동력 창출
연구과제 수	23과제	7과제	25과제

- 박사후연구원, 연구교수 등 국내외의 우수한 박사급 연구 인력 지원을 통해 우리 대학 전임교원과 함께 다양한 분야에 창의적 연구 지원
- 서울시-시립대 간 협력과제를 통한 서울시의 싱크탱크 역할 수행
 - '23년 41개 과제, 900백만원 지원('23.4. ~ '23.12.)
- 연구 활동에 전념할 수 있도록 다양한 연구지원 서비스 시행
 - 연구자의 행정부담 경감 및 연구에 전념할 수 있는 환경 제공을 위해 행정인력 지원(우수연구자 연구지원 인건비, 학과중심 연구지원인건비 사업 등)
 - 전임교원과 대학원생의 연구의욕 고취를 위한 각종 인센티브 제공

- 전임교원 : 우수논문·학술저서 지원, 국제학술회의 참가지원, 교내 학술 연구비 지원, 우수연구자 행정인력 지원, 교육연구 및 학생 지도비(연구영역) 지원, 영어논문교정비 지원, 연구실안전 관리비·과학문화 활동비 지원, 창업공간활성화비 지원, 지식 재산권 출원등록비 지원, 대응자금 지원 등
- 대학원생 : 우수논문비 지원, 우수논문상 표창, 영어학위논문 교정지원 확대, 연구실 환경개선 지원 등

○ 분야별 연구윤리 교육 강화를 통한 연구윤리의식 함양

- 연구기관 및 연구인력의 연구윤리 의식 제고를 위한 교육 강화

(단위 : 회, 명)

구 분	'22년 실적		'23년 실적	
	횟 수	인 원	횟 수	인 원
1. 대학(학과) 주관 자율적 연구윤리 교육	2	196	-	-
2. 연구윤리와 논문작성법	1	13	1	30
3. 연구윤리 e-러닝(온라인) 강좌 운영	상시	1,114	상시	236
4. 분야별 특성화 교육(생명윤리, 동물실험윤리)	상시	17	상시	31

- 연구윤리 사각지대 발생 예방을 위한 실질적 제도 운영
 - 연구윤리 실천 가이드 및 올바른 연구수행을 위한 매뉴얼 배포
 - 분야별 연구윤리·안전 확보를 위한 위원회 운영(생명윤리·생물안전·동물실험윤리)

○ 방사선 취급 시설 처분계획 수립 및 안전관리 강화

- 사용률이 저조한 방사선 취급 시설을 처분하여 안전 사각지대 발생 예방
- 주기적인 현장 확인 및 점검기록부 작성 등을 통해 선원 관리·감독 강화

□ 향후계획

- 연구윤리 학문 분야별 온라인 교육 실시 : '23.3.~'23.12.
- '23년 시정 연구 지원 사업 과제연구 추진 : '23.3.~'24. 2.
- 신규 연구자 지원 사업 계획 추진 : '23.3.~'24. 2.
- 기초R&D사업 신규과제 추진 : '23.3.~'24. 2.

3

도시과학 빅데이터 · AI 융합연구 활성화

빅데이터 및 인공지능 데이터 허브와 연구 플랫폼을 구축하여 도시문제 해결을 위한 사업 협력체계 구성 및 공동연구과제 수행

□ 추진방향

- 빅데이터 첨단연구 기반구축으로 새로운 혁신과 도약의 기틀 마련
- 빅데이터 및 생성형AI 활용 연구 환경 구축 및 활용 범위 확대
- 빅데이터 플랫폼을 통한 도시문제의 진단 및 해결 서비스개발

□ 추진내용 및 실적('23.6.10.기준)

- 서울시 및 빅데이터·AI 민간기관과 공동연구 협력체계 구축
 - 서울시 및 민간기관 빅데이터/인공지능 협업연구 진행
 - 티머니, 다산콜120, (주)주스와 인공지능 빅데이터 공동연구
- 슈퍼컴퓨터 클러스터, 정부 대형과제 유치 시 학교 인프라 자원으로 활용
 - 과학기술정보통신부, 교육부, 환경부 등 정부 대형과제 인프라 지원
 - '20년 ~ '28년까지 정부 연구비 수주 예상액은 대략 290억원 추정
 - 슈퍼컴퓨터를 활용한 연구 수행 (116건)
- 도시과학 빅데이터·AI 연구원 슈퍼컴퓨터 서버 구축

연도	2020	2021	2022	2023
슈퍼컴 도입수량	슈퍼컴 클러스터 50 set외 완료	슈퍼컴 클러스터 50 set외 완료	슈퍼컴 클러스터 서버 8set 및 네트워크 장비	구축서버 업그레이드 (CPU→GPU)

※ 장비 수급 현황에 따라 계획이 변경될 수 있음

- 도시문제 해결 및 예방을 위한 빅데이터·AI 관련 연구수행(10건)
- 빅데이터·AI 관련 공공 및 민간, 중소벤처 기업과의 업무협약 체결(23건)

□ 향후계획

- 빅데이터 및 인공지능 공동 연구 및 서비스 개발 : '23.6.~
- 슈퍼컴퓨터 클러스터 업그레이드 추진 : '23.7.~
- 2023 서울 빅데이터 포럼 주관 및 공동 개최 : '23.11.30.

4. 사회문제 해결을 위한 산관학 협력 활성화

- ① 기업 맞춤형 산관학 프로그램 운영
- ② 체계적인 인프라 구축을 통한 성장단계별 창업기업 육성
- ③ 청년창업 및 대학가 활성화를 위한 「서울임팩트」 추진

1 기업 맞춤형 산관학 프로그램 운영

지식재산 고도화 및 수요기업 니즈 맞춤형 사업을 추진하여 연구성과 활용도를 제고하고 기술이전 및 산학협력 활성화

□ 추진방향

- 지식재산(IP) 고도화 및 기술사업화를 위한 보유특허 진단 추진
- 연구성과 활용 제고를 위한 교내·외 기술사업화 지원 사업 수행
- 기업지원본부 신설을 통해 산학협력기업 및 가족기업 맞춤형 지원 프로그램 개발 및 운영

□ 추진내용

- 지식재산 고도화를 위한 대학 보유특허 진단 사업 수행
 - 대학 보유특허를 진단하여 유지·포기 및 활용 전략 수립
 - 분석대상: 보유 등록특허(1,140건, '23. 6.10 기준)
- 대학 우수기술 사업화 지원을 위한 교내·외 지원사업 추진
 - 대학 우수기술 및 연구자 지원을 위한 교내지원사업 추진 및 정부지원 사업 수주를 통해 전방위 기술사업화 지원 사업 수행
 - 추진(참여)사업
 - 교내지원사업 : 우수기술 시제품 제작지원 사업, SMK/BMK(기술소개서) 제작지원 사업, 기술동향분석사업, 기술가치평가지원 사업
 - 정부지원사업 : 대학기술경영촉진사업(과기부), 특허 공동마케팅 사업(기술보증기금) 및 특허청 등 정부지원사업
- 기업지원본부 신설을 통한 산학협력 가족기업 맞춤형 프로그램 지원 사업 추진
 - 기업의 기술적 애로사항을 해결하는 맞춤형 R&D 지원 프로그램 운영을 통해 실질적 산학협력 역할 수행

- 기업지원본부를 중심으로 중소기업산학협력센터, 공동기기센터, 현장실습센터, 창업보육센터 등 교내 기업지원 조직과 유기적 협업체계 구축
- 전문가 기술자문, 지식재산권(특허)분석, 공동기기센터 시험분석

□ **추진실적**(’23.6.10.기준)

- **장기 미활용 보유특허 진단평가 실시 : 등록 6년이상 582건**
 - 보유특허 현황 분석 및 평가를 통한 관리 등급 부여
 - * 전략특허 51건, 보유특허 393건, 포기특허 138건
 - 전략 보유특허 마케팅 실시 및 포기특허 소멸로 인해 특허 연차료 절감 효과
- **2023년 기술보증기금 특허 기술이전 공동마케팅 사업 추진**
 - 서울시립대 미활용 보유 등록특허(71건)를 선정하여 중소기업 대상 기술이전 공동마케팅을 통해 계약 체결(13건/75백만원)
- **가족기업의 기술적 애로사항 해결을 위한 기업지원 프로그램 운영**
 - 가족기업(총600개 협약) 대상 R&D 애로사항 및 문제해결을 위해 기술자문 등 지원프로그램 추진

□ **향후계획**

- 대학기술경영촉진사업(TMC) 등 정부지원사업 추진 : ’23.3.~
- 교내·외 기술사업화 지원사업 계획수립 및 시행 : ’23.3.~
- 산학협력 협약 체결 및 기업지원 프로그램 운영 : 상시

2 체계적인 인프라 구축을 통한 성장단계별 창업기업 육성

4차산업 및 환경·소셜 관련 유망 (예비)창업자를 발굴하고, 성장단계별 지원을 통하여 지역경제에 이바지 하는 강소기업 육성

□ 추진방향

- 환경(E), 소셜(S), 디지털(D) 등 특화산업 창업기업 발굴
- 교육, 사업화, 일자리, 투자 등 지원을 통한 단계별 스타트업 육성
- 공급자-수요자-전문가 의견 청취를 통한 자생적 환류체계 구축

□ 추진내용 및 실적('23.6.10.기준)

- 지원체계 : 「교육 - 사업화 - 일자리 - 투자」 단계별 연계

환경·소셜·디지털 기업 발굴 및 육성을 위해
성장단계별 4분야 지원체계구축으로 특화센터 기반 구축

<p>〈1ST. 교육 및 코칭〉</p> <ul style="list-style-type: none"> - 단계 : 아이디어 발상 및 구체화 - 프로그램 : 오픈이노베이션 구체화, 품질개선과정 등 - 기대효과 : 입주(예정)기업에게 新 성장방향 제시 	<p>〈3RD. 일자리〉</p> <ul style="list-style-type: none"> - 단계 : 사업시행, 기업성장 - 프로그램 : 지역상생인턴(인건비, 역량강화 과정) - 기대효과 : 전문인력양성으로 특화기업으로 발돋움
<p>서울시립대학교 창업지원단</p>	
<p>〈2ND. 사업화〉</p> <ul style="list-style-type: none"> - 단계 : 아이디어 고도화 및 시제품 제작 - 프로그램 : 제품개선사업화, 진단사업화 등 - 기대효과 : 고객니즈에 맞는 사업화개선 가능 	<p>〈4RD. 투자〉</p> <ul style="list-style-type: none"> - 단계 : 사업시행, 기업성장 - 프로그램 : 투자브릿지(교육, 1:1 컨설팅) - 기대효과 : 실전 AC/VC 대상 피칭으로 투자 가능성 증대

지자체(서울시, 동대문구, 서대문구), 지역유관기관(SBA, 창업보육협회 등), 엑셀러레이터 등과 연계지원 실시

○ 보육프로그램

<p>교육-사업화-일자리-투자 성장단계별 4단계 보육프로그램 실시</p>	
	4단계 투자) Scale-up
	3단계 일자리) 사업화 인력 지원, 기업 확장
	2단계 사업화) 창업기업 진단, 코칭 이후 사업화 활동 지원
1단계 교육) 예비·초기창업자 역량강화 및 제품·서비스 개선 프로그램 실시	

(1단계) 교육 및 코칭 : 5개 프로그램, 380명 및 25개(기업)

- 대상 : 예비·초기창업학생(기업) 또는 신제품·서비스 개발예정 및 기업
- 프로그램
 - ① 환경 등 분야 및 기업과 융합·협업 가능성 발견 오픈이노베이션 과정
 - ② 제품개선코칭, ESG 및 투자 특강, 직원역량 강화교육 등
- 기대효과 : 예비·초기창업자에게 新(환경, 소셜, 디지털)성장방향성 제시

(2단계) 사업화 프로그램 : 4개 프로그램, 16개(기업)

- 대상 : 아이디어 고도화(제품개발, 마케팅 등)가 필요한 및 기업
- 프로그램
 - ① 시대흐름과 고객니즈에 맞는 제품·서비스개선 사업화 과정
 - ② 각 기업 성장단계 진단 및 필요 사업화지원 프로그램
- 기대효과 : 시대와 고객에 부합하는 사업화과정을 통한 아이템 정립

(3단계) 일자리 지원 : 9개(기업)

- 대상 : 환경, 소셜, 디지털 벤처를 추구하는 기업
- 프로그램
 - ① 인건비 : 신규채용인력 인건비의 90%지원(월 200만원 기준)
 - ② 교육 : 채용인력 역량강화 프로그램 및 지원을 통해 전문인력 양성
- 기대효과 : 환경, 소셜, 디지털 벤처 관련 유망기업 발굴 및 육성

(4단계) 투자 : 5개(기업)

- 대상 : 스케일업을 위해 투자유치를 통한 자금조달 필요 및 기업
- 프로그램
 - ① 투자기본교육 : 최신 투자트렌드 및 투자요건 진단 교육
 - ② 1:1 투자자 컨설팅 실시
- 기대효과 : 실제 AC/VC대상 피칭을 통해 투자 가능성 증대

□ 향후계획

- 지역혁신형 일자리지원사업 운영 : '23.1.~12.
- 교내·외 창업프로그램 연계 지원 : '23.1.~12.
- 동·서대문구청 BI지원사업 운영 : '23.1.~12.
- 중소벤처기업부 BI지원사업 운영 : '23.5.~12.
- 서울시 창업지원시설 공동지원사업 운영 : '23.7.~12.

3

청년창업 및 대학가 활성화를 위한 「서울임팩트」 추진

지역기반창업을 중심으로 다양한 청년창업을 지원하여 지속가능한 창업 활성화 모델 구축

□ 추진방향

- 대학·지역청년들의 지역기반 창업거점을 활용한 캠퍼스타운 창업 랜드마크 형성
- 대학 및 전문가를 활용한 창업교육, 창업지원, 창업관련 지역DB구축 등 청년창업 활성화
- 지역기반 청년창업 활동 및 공간 지원을 통한 대학가 활성화, 지역협력 도모

□ 서울임팩트(캠퍼스타운사업) 개요

- 사업내용
 - 도시·빅데이터·AI분야 선도기술 기반 창업 및 사회적 가치 중심 창업생태계 구축
 - 기존 캠퍼스타운사업(단위형)의 연계 및 확장 추진
- 사업기간 : 2022년 ~ 2025년(4년)
- 소요예산 : 연 16억 이하(총 77.9억원)

□ 캠퍼스타운사업 창업지원시설 조성

- 공간명칭 : SEOUL IMPACT PLATFORM
 - 사업기간(22년~25년) 내 총 4곳, 연면적 2,785㎡, 70실 이상의 창업지원 시설 신규 확보 및 단위형 사업 기 구축 공간 845㎡ 포함 총 3,630㎡ 운영
 - '서울시립대로'를 중심으로 대학과 지역이 상호작용하는 창업지원시설 조성
- 창업지원시설 조성계획

구분	시설명	위치	규모	주요시설
1년차 (2022)	SEOUL IMPACT STATION #1	전농동 160	임대 / 연면적 600㎡ 이상	창업기업입주공간지원
2년차 (2023)	SEOUL IMPACT CORE	서울시립대학교	교내 / 면적 900㎡ 이상	창업지원복합시설
	SEOUL IMPACT STATION #2	서울시립대학교	교내 / 연면적 600㎡ 이상	창업기업입주공간지원
3년차 (2024)	SEOUL IMPACT STATION #3	계획 중	기부채납 지원 / 연면적 600㎡ 이상	창업기업입주공간지원

○ 창업지원시설 조성 현황

- SEOUL IMPACT STATION 현황

구분	시설명	위치	규모	시설현황
1년차 (2022)	SEOUL IMPACT STATION #1	서울시 동대문구 시립대로 160 영광빌딩 3, 4, 5층	622㎡ (임대)	- 3층 : 오픈형 창업LAB(8실) - 4층 : 창업LAB(5실), 공유오피스(9석), 회의실, 창고 - 5층 : 창업LAB(1실), 코워킹스페이스, 라운지
2년차 (2023)	SEOUL IMPACT CORE	창업라운지 (교내 : 100주년기념관 가동 2층)	318㎡	- 창업LAB (18실)
		100주년기념관 가동 501-2호	107㎡	- 사업단 독립사무공간 (10인 좌석공간)
		창업INN (외부 : 전농동 257-4)	65㎡	- 창업주거공간 3개실
	제2공학관 4층 (교내)	997㎡	- 공간조성을 위한 리모델링공사 진행예정 (23년 중 공사완료계획) - 24년 창업지원시설로 활용예정	
SEOUL IMPACT STATION #2	청년UP플랫폼 (외부 : 시립대로 117)	772㎡	- B1층 : 창업LAB(1실), 다목적교육실(1실) - 1층 : 창업카페(1실), 지역판매/쇼룸(3실) - 2층 : 창업LAB(3실), 공유오피스(2석), 운영사무실, 컨퍼런스룸(1실) - 3층 : 오픈형 창업LAB(8실), 세미나실(2실) - 4층 : 창업LAB(7실)	

- SEOUL IMPACT STATION #3 : 동대문구청과 기부채납 공간 확인 및 선정관련 논의 중

□ 프로그램 추진실적('23.6.10.기준)

○ 창업지원시설

- 창업INN 운영 : 기존 입주자 2인 갱신계약(101호) 및 3인 신규 입주(102호)
- 청년UP플랫폼
 - 입주기업모집 시대'창'을 통해 26팀 선발 및 입주완료(기술창업 19팀, 소셜창업 7팀)

○ 창업육성 분야

- 대학·지역사회 구성원들에 대한 창업문화 조성 및 창업역량 배양 도모
 - (청년창업실습교실) 9개 기업-학생 13명 매칭 완료
 - (AI SCHOOL)
 - 온라인 18H * 오프라인 실습 8H(4주) 진행 완료
 - 오프라인 실습 4주 평균 참석 인원 : 71명
 - (투자시대)
 - 신촌 스타트업 박람회 참여 1개 기업 : 알파카네트웍스
 - 카카오벤처스X캠퍼스타운 창어경진대회 참여 1개 기업 : 빛날덴탈스튜디오
 - (동대문구 3개 대학 창업동아리 네트워크) 다(多)가치 교류회(84명 참여)
대동제 축제 홍보부스 운영(301명 참여), 단순 보조 인력 운영(8명 참여)
 - (임팩트 러닝) 임팩트 러닝 교육 진행 (4회, 누적 268명 참여)
 - (임팩트 멘토링) 수시 멘토링 1회 진행

○ 지역상생 분야

- 교내 구성원들의 전공 전문 지식 등 대학 자원 활용을 통해 지역민교육 프로그램 및 지역기반 창업을 지원하여 지역 활성화 도모
- (SI ACADEMY)
 - ① 청년 느린 학습자(경계선 지능 청년) 바리스타 자격 취득 과정
(이론교육 22회, 친절교육 4회, 현장실습 9회 진행, 총 16명 참여)
 - ② 동대문구 문화공간 활성화 및 협업 아카데미
(이론교육 4회, 총 18명 참여)
 - ③ 동대문 로컬여행 콘텐츠 기획자 아카데미
(이론교육 2회, 현장탐방 1회, 총 24명 참여)
- (커피드립백 제조 직무교육) 커피 원두 로스팅 과정(실습교육 2회, 총 10명 참여)
- (청년UP 콘텐츠 마켓) 지역주민 참여 프리마켓 행사(127명 참여)

○ 사업단 운영

- 캠퍼스타운사업단 독립사무공간 배정 : 100주년기념관 가동 501-2호
- 서울 임팩트 거버넌스
 - 지역활성화협의회 : 정책회의(1회), 실무자 회의(2회)
 - SI전략자문위원회 : 공간자문회의(2회), 지역활성화프로그램 자문회의(4회)
 - 클러스터 협력 : 동대문구 3개 대학 회의(5회)
(서울시립대학교, 경희대학교, 한국외국어대학교)

□ 향후계획

- 'SI CORE' 공간조성 실행계획변경 서울시 승인 : '23. 6.
- 창업동아리 네트워크 창업캠프 운영 : '23. 6.
- 청년창업실습교실 인턴십 및 멘토링 진행 : '23. 6.~ 8.
- 청년UP 콘텐츠 마켓 운영 : '23. 6.~ 10.
- SI ACADEMY 운영 : '23. 6.~ 11.
- 투자시대 네트워크 행사 : '23. 7.
- SI 로컬상권 인재양성과정 운영 : '23. 7.~ 10.
- 'SI CORE' 공간조성 완료 : '23. 9.~ 10.
- 청년주관행사 뚝뚝뚝 운영 : '23.10.
- 답십리 현대시장 로컬상권 네트워크 운영 : '23.11.

5. 학생 주기별 맞춤형 학생활동지원을 통한 학생역량 강화

- ① 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원
- ② 미래인재 양성을 위한 학생 맞춤형 진로취업역량 강화
- ③ 비교과교육 프로그램 운영활성화로 미래 핵심역량 제고

1

대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원

학년별·시기별 맞춤 프로그램 운영을 통해 학생들의 안정적 학교생활 적응, 진로설정 및 대외활동 등 지원

□ 추진방향

- 학생자치기구 운영 및 소통체계 운영, 다양한 활동 지원
- 대학생활 적응을 위한 다양한 프로그램 및 학생 역량 강화를 위한 대외활동 지원
- 교수-학생간 맞춤형 상담을 통해 안정적인 대학생활 적응 지원

□ 추진내용

- 학생자치기구(총학생회, 동아리연합회, 학생복지위원회 등) 운영 및 활동 지원

사업명	시기	규모	주관
신입생 수련회	'23. 2. 14. ~ 2. 16.	신입생 및 재학생	총학생회
동아리 홍보제	'23. 3. 2. ~ 3. 3.	45개 중앙동아리	동아리연합회
서울시립대 대동제	'23. 5. 22. ~ 5. 24.	교내 전 구성원	총학생회
인향제	'23. 9월	45개 중앙동아리	총학생회, 동아리연합회
학생총회	'23. 9월	전체 학생	총학생회
학생자치기구 선거	'23. 11월	전체 학생	학생자치기구 선거관리위원회

- 학생자치기구와의 정례적 소통체계 운영(월1회, 필요시 수시)
 - 학생의견 수렴 및 문제해결 논의를 위한 소통회의 실시
- 학생 역량 강화를 위한 다양한 대외활동(공모전, 대회참가) 지원
 - 각종 대외 공모전 등 참가 수상자 포상(연 2회)
- 학생상담 프로그램 개선 운영 및 활성화 지원(1, 2학기)
 - 학업설계상담 집중기간 운영 : 1학기(3~6월), 2학기(9~12월)
 - 우수 상담후기 공모전 실시 및 우수후기 공유 (7~8월)
- 학생 단기 해외 탐방 프로그램 운영('23. 6. ~ 8)

추진실적('23.6.10.기준)

- 2023학년도 신입생 수련회 개최 : '23. 2.14.~2.16.
 - 2023학년도 신입생 수련회 1,556명 참여
- 동아리 홍보제 개최 : '23. 3. 2.~3. 3.
 - 총45개 동아리 참여
- 학업설계상담 및 자율상담 운영 : '23. 3.~'24. 2.
 - 학업설계상담(2023. 1학기) : 교수 363명, 재학생 2,064명 참여 중
 - 자율상담(2023. 1학기) : 교수 79명, 총 상담건수 251건 실시 완료
- 학생 대외활동 지원 계획 수립 : '23. 4.
- 2023. 1학기 학생포상식 실시 : '23. 5. 9.
 - 포상 대상인원 : 총194명(학업우수상 126명, 학술상 61명, 공로상 7명)
- 서울시립대 대동제 개최 : '23. 5.22.~5.24.
 - 2023학년도 참가 3,500명(누계) 참여
- 2023년 학생 단기 해외탐방 추진계획 수립 : '23. 5.26.

향후계획

- 학업설계상담 및 자율상담 운영 : '23. 3.~'24. 2.
- 학생 단기 해외 탐방 발대식 및 탐방 실시 : '23. 6.~8.
- 인향제 지원(45개 중앙동아리 참여) : '23. 9.
- 학생자치기구 선거 : '23. 11.

2

미래인재 양성을 위한 학생 맞춤형 진로·취업역량 강화

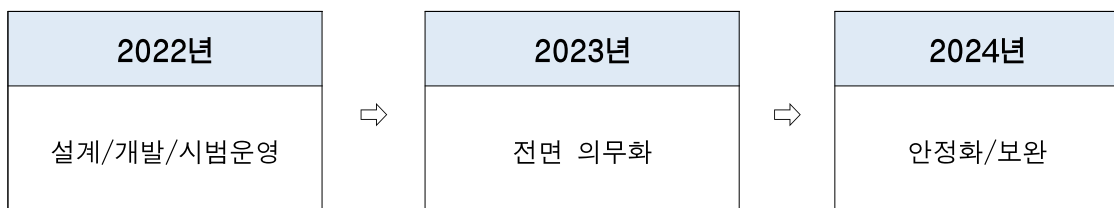
고용노동부 대학일자리플러스센터사업 신규 선정에 따른 진로취업역량 개발 프로그램 확대 운영으로 학생 취업역량 강화 및 미래사회 핵심 인재 양성

□ 추진방향

- 대학일자리플러스센터사업 선정 및 취업시장 변화에 발맞춘 취업역량 강화 지원 프로그램 운영
- 진로교육 전면 의무화 추진에 따른 진로교육 시스템 체계화

□ 추진내용

- 2023학년도 취업역량 강화사업 운영
 - 전문 컨설턴트 신규 채용에 따른 1:1 진로취업 상담 상시 운영으로 재학생 및 지역청년의 맞춤형 상담, 일자리 발굴 서비스 제공
 - 2023학년도 환류기반 학생취업역량개발체계 수립 완료('23.3.), 대학일자리플러스센터사업 신규 선정에 따른 관련 프로그램 운영안을 반영하여 취업역량 강화사업 종합추진계획 수립('23.6.) 및 사업 시행
 - 진로·취업 프로그램 선호도 설문조사, 참여자 만족도 조사, 초점집단[직원, 학생 등] 인터뷰, 홍보패널 '스타터' 등 운영
- 진로교육 전면 의무화 추진
 - 단계적 진로교육 의무화 시행을 위한 교과목 개발 및 운영



- 2023학년도 1학기 UOS미래디자인(교양필수) 개설·운영
- 2023학년도 2학기 UOS커리어디자인(교양선택) 콘텐츠 개발

- 「UOStory(유오스토리)」 포트폴리오 시스템 운영 및 고도화
 - (학생용) 역량 및 경력개발관리 온라인 플랫폼 운영('21. 3. 신규)
 - 진로탐색, 자기이해 진단검사, 취업정보 제공 등 학생역량 개발 지원
 - UOS T-Star 학생미래핵심역량 진단 및 진단결과 기반 교과/비교과 추천
 - 비교과 학습활동 및 경력관리를 위한 통합 포트폴리오 구성
 - (교수용) 진로상담 지원을 위한 온라인 플랫폼 운영('22. 3. 신규)
 - 지도학생 상담 필요 정보 제공(역량진단결과, 비교과 및 취업 프로그램 학습, 수강 이력 등)
 - 학내 학생지원 통합정보 제공(장학금, 현장실습, 창업, 봉사활동 등)
 - 진로 및 취업지도에 필요한 정보 제공(직업탐색, 기업정보, 채용정보 등)
 - 대학일자리플러스센터 사업 시행을 위한 시스템 고도화('23. 12.)
 - 취업 지원 활성화를 위한 동문멘토링 시스템 구축
 - 지역청년용 페이지 및 대학일자리플러스센터 소개 페이지 신설

□ 추진실적('23.6.10.기준)

- 서울시립대학교 대학일자리플러스센터 홍보 및 사업
 - 개소식 및 대동제 홍보 행사 : 1,126명 행사 참가
 - 취업지원컨설턴트 2명 채용('23.5.1자), 1:1 진로·취업상담 실시 : 일10회
- 진로교육 의무화 시범사업 추진 : 교과목 및 비교과 프로그램 운영
 - 2022학년도 2학기 UOS미래디자인세미나(교양선택) 교과목 운영 : 1,321명 수강
 - 진로교육 비교과 프로그램 운영 : 10개, 1,859명
 - 2023학년도 1학기 UOS미래디자인(교양필수) 교과목 운영 시작 : 1,759명

□ 향후계획

- UOS미래디자인(교양필수) 교과목 운영 : '23. 3.~ 6.
- UOS커리어디자인(교양선택) 교과목 콘텐츠 개발 : '23. 4.~ 8.
- 진로·취업지원 프로그램 및 대학일자리플러스센터사업 운영 : '23. 3.~ '24. 2.
- 지역거버넌스 구축을 위한 MOU 체결 : '23. 7.
- 취업지원 컨설턴트 채용 (2명 이상) : '23. 7. 1.

3

비교과교육 프로그램 운영활성화로 미래 핵심역량 제고

정규 교과과정 이외의 비교과 교육 프로그램을 기획·개발하여 다양한 활동을 경험함으로써 미래 핵심역량 중심의 인재 양성 추진

□ 추진방향

- 미래 핵심역량 기반의 비교과교육의 통합관리체계 강화 및 홍보
- 현장중심의 실무능력 향상 및 심화된 전공교육 기회 마련
- 모니터링, 성과분석 및 만족도 조사 등을 통한 환류 시스템 구축

□ 추진내용

- 학생 요구사항을 반영하여 2주기(2022~2024년) 2차년도(2023학년도) 대학혁신 지원사업의 신규 사업 발굴과 학생 중심 비교과콘텐츠 기획 및 특화 프로그램 개발운영
 - 학생 중심의 비교과콘텐츠 학생기획팀 ‘나비스트’ 프로그램 운영
 - 학생 중심 프로그램 개발 및 학생 참여 영역 확대(기획, 홍보, 운영, 환류)
 - 프로그램 개발자 및 실무자 네트워킹 기회 제공
 - 프로젝트형 비교과 프로그램 강화(중장기형 프로그램 신규 개발)

프로그램명	시기
문화를 통해 알아보는 맛의 표현과 조합	5월~12월
배워두면 쓸모많은 소믈리에 테이스팅	
전통시장과 함께 하는 인퓨징과 블렌딩 클래스	
소중한 자산을 지키는 자취방 구하기	
일상 생활에서 바로 쓸 수 있는 스피치 스킬	

- 2023학년도 비교과 오픈포럼 프로그램 확대 운영(연1회 → 연2회)
 - 2021년~2022년 2회에 걸친 비교과 오픈포럼 개최 결과 타 대학 네트워크 강화 요청에 따라 연2회 확대 운영 추진
 - 비교과 오픈포럼 개최 현황 : 제1회(2021. 12월), 제2회(2022. 12월)
 - 상반기(6월~8월)에는 타 대학과 연합하여 ‘문제해결 프로젝트 성과포럼 및 실무자 네트워킹’ 주제로 포럼 개최
 - 하반기(12월)는 제3회 비교과 오픈포럼 개최(유튜브 생중계)

○ 디자인씽킹 기반 문제해결 프로젝트 운영

- 학생 중심 문제해결력 강화를 위한 비교과 디자인씽킹 콘텐츠
- 아이디어 챌린지 방식으로 ‘디자인씽킹 프리토타입’ 모듈 개발 아이디어 공모
- 주니어 및 시니어 멘토단의 멘토링을 통해 피드백
- 나비스트 해커톤 프로그램 운영을 통해, 디자인씽킹 기반의 진취적이고 창의적인 문제해결 진행

□ **추진실적**(’23.6.10.기준)

○ 4개 유형별(강의, 멘토링, 인턴십, 공모전 등) 200개 프로그램 운영

구분	합계	1유형 (강의/상담 등)	2유형 (멘토링 등)	3유형 (인턴십 등)	4유형 (공모전/대회)
유형별	200	101	71	7	21

*추가 10건 예정(학부과 추가 등록 및 비교과관리팀 주관 운영 프로그램 등)

○ 2주기(2022-2024년) 2차년도(2023학년도) 대학혁신지원사업 비교과교육 프로그램 추진

- 학부과 중심의 특화프로그램 및 학생처 중심의 맞춤형 프로그램 추진

구분	프로그램수	주관부서	사업비(백만원)
전공기반 융복합 비교과 프로그램	44	학부과	665*
UOS 비교과 프로그램	6	학생처 (학생미래지원센터)	

*교육부 예산지원

○ 2023학년도 비교과교육 프로그램 운영계획 수립 및 운영

- 참여후기 공모전, 온라인 전시회, 비교과 오픈포럼 개최 등 성과 확산
 - 우수 작품으로 작품집 제작 및 온라인 전시회 개최하여 비교과교육 프로그램 홍보

□ **향후계획**

- 2023학년도 비교과교육과정위원회 개최 : ’23. 6.~
- 비교과교육 프로그램 참여 우수학생 및 운영 우수부서 선정 : ’23. 7.~
- 비교과교육 프로그램 홍보 및 참여활성화 추진 : ’23. 8.~

6. 지역 및 세계와 공유 협력을 통한 사회적 가치 나눔

- ① 지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원
- ② 시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영
- ③ 해외대학과의 교류협력을 통한 글로벌 경쟁력 강화
- ④ 서울의 발전사례 개도국 전수 및 도시교육모델 확산

1

지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원

지역사회와 연계한 다양한 사회공헌활동 지원과 사회적 약자와 관련된 봉사활동 프로그램을 발굴·확대하여 나눔, 배려심을 함양한 인재 양성 도모

□ 추진방향

- 지역사회 및 유관기관과 협력을 통한 다양한 사회공헌사업 발굴
- 코로나19 이후 축소된 학생들의 재능 나눔 봉사활동 적극 지원

□ 추진내용 및 실적('23.6.10.기준)

- 대학 및 학생회 주관 자체 봉사활동 운영 : 599명 참여
 - 지역청소년 대상 진로설계 활동, 배봉산 환경정비 등 플로깅 활동
 - 지역 불우이웃을 위한 나눔봉사 활동, 농촌 일손 돕기 활동
 - 사회봉사 졸업자격인증제 및 사회봉사 교과목 연계 활동 등
- 서울시, 동대문구 등 지역사회 협력 교육지원활동 운영 : 376명 참여
 - 서울시 「서울런」 교육플랫폼과 연계한 지역청소년 멘토링 활동
 - 동대문구 청소년 대상 「학습멘토링」 및 서울시교육청·KT와 함께하는 「랜선나눔캠퍼스」, 「랜선야학」 활동
 - 동대문경찰서, 동대문소방서 등과 연계하는 지역 안전 및 캠페인 활동 등
- 국내외 소외계층 및 유관기관과 연계하는 기획형 봉사활동 운영 : 638명 참여
 - 시각장애인을 위한 오디오북 제작 프로젝트 「보이스북」 운영
 - 사회공헌 관련 이슈를 주제로 진행하는 「전시프로젝트」 운영
 - 해외봉사를 통한 국제활동 경험과 자기계발 기회 제공 등
- 기타 정규수업 등 전공 교육 기반의 지역사회 봉사활동 등 운영

□ 향후계획

- 사회적 약자와 관련된 사회공헌 프로그램 발굴·확대 : '23. 3.~ 계속
- 국내·외 사회공헌 활동 및 운영 체계 개선 추진 : '23. 5. ~ '24. 2.

2

시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영

평생교육과정 및 시민공개강좌의 확대 운영과 고등교육 수요에 맞춘 학점은행제 운영으로 지속적인 시민 대상 교육 실시

추진방향

- 지역사회 수요를 고려하여 다양한 학습욕구를 만족시킬 수 있는 강좌 개발·운영
- 대학의 교육자원 활용 및 유관기관과 연계를 통한 시민교양강좌 지속 확대

추진내용 및 실적('23.6.10.기준)

- '23학년도 봄학기 교육과정 운영 : '23. 3. ~ 6.(51개)

교육과정	개강강좌 수	강좌명
전문교육	10	정통풍수지리 자격증반, 어린이영어 지도사* 등
일반교양	40	소도구 필라테스, 15현 미니하프 등
특화교양	2	인문교양특강, 역사교실 10기
대학연계 시민대학	1	생애전환기 심리적 성장과 실천 기술
동대문 다산시민대학	1	제11기 동대문 다산 시민대학
총 계	54	*온라인 비대면 진행 강좌

향후계획

- '23학년도 여름학기 교육과정 운영 : '23. 7. ~ 8.
- 수강신청 : '23. 6. 7. ~ 6.19.

교육과정	개강강좌 수	강좌명
전문교육	15	반려식물 이해를 위한 기초 식물 생리학 및 실습, 그림책학교* 등
일반교양	46	다이어트 라인댄스, 자연을 엮는 라탄공예 등
총 계	61	*온라인 비대면 진행 강좌

※ 향후 모집인원에 따라 개강강좌 수 변동 가능

3 해외대학과의 교류협력을 통한 글로벌 경쟁력 강화

해외대학과의 다양한 교류협력을 통하여 글로벌 시대와 사회가 요구하는 국제적 감각과 역량을 갖춘 인재 양성

□ 추진방향

- 해외대학과의 교류협력 활성화를 통한 지속적인 국제 네트워크 확대
- 해외 교류대학 교환학생 파견을 통한 글로벌 인재 양성
- 우수 외국인 유학생 유치를 통한 우리대학의 국제적 역량 강화

□ 추진내용 및 실적('23.6.10.기준)

- 해외대학과의 학술 및 학생교류를 위한 교류협정 체결 추진
 - '23년 신규 교류협정 체결 실적 : 총 25건(신규 14건, 갱신 11건)

< 교류협정 체결 현황 : 76개국 608개교 >

북미	유럽	아시아	중남미	오세아니아	아프리카
2개국 178개교	29개국 204개교	23개국 167개교	13개국 37개교	3개국 14개교	6개국 8개교

- 재학생 장·단기 교환학생 해외파견 프로그램 운영
 - 교환학생 · 복수학위 · 해외단기파견 재학생 프로그램 운영
 - '23-1학기 파견 실적 : 24개국 140명 (교환 138, 복수학위 2)
- 외국인 교환학생 및 유학생 유치 추진
 - 교류대학 교환학생, 학부·대학원 학위과정 유학생 및 한국어연수생 유치
 - '23-1학기 교환학생 유치 실적 : 263명
 - '23-1학기 학위과정 유학생 유치 실적 : 68명 (학부 23, 대학원 45)
 - '23-1학기 한국어연수생 유치 실적 : 24개국 197명

□ 향후계획

- 해외대학과의 지속적인 교류협정 확대 추진 : '23.6. ~
- 재학생 해외파견 및 외국인 유학생 유치 : '23.6. ~

4 서울의 발전사례 개도국 전수 및 한국형 도시교육모델 확산

서울의 발전경험과 노하우를 개도국에 체계적으로 전수하여 국제사회 발전에 기여하고, 한국형 도시계획교육 프로그램 확산을 통해 개도국 도시문제 해결을 위한 전문가 양성

□ 추진방향

- 서울시 도시행정모델 홍보·전파를 통한 세계도시로서 위상 제고
- 한국의 도시계획 교육프로그램 및 관련 제도 전수
- 지한(知韓)·친서울 인사 저변확대를 통한 서울형 도시정책 수출 및 관련 산업 해외진출 지원

□ 추진내용 및 실적('23.6.10.기준)

- IUDP(International Urban Development Program) 운영
 - 개도국 공무원 초청 4개 석사과정 운영
 - MUAP(서울시), MURD(KOICA), MGLEP(환경부), MIPD(국토부)

(2023.6.10.기준)

과정명	합계	도시행정및계획 (MUAP)	도시및지역개발정책 (MURD)	글로벌환경정책 (MGLEP)	인프라계획및개발 (MIPD)
기별정원 (2023년)	약 80명	20명(15기)	20명(6기)	24명(7기) 21명(8기)	20명(5기)
소요기간	-	1+1년	1.5년	2년	1.5년
주요내용	-	서울시 우수정책 및 도시계획, 교통, 기반시설 등 도시계획 및 관리	도시및지역개발, 토지 및 주택정책, 인프라개발	환경정책 및 관리, 지속가능한 지역개발	한국형 인프라 개발 정책과 기술
재학생수	122명	40명	20명	43명	19명
수료생수	466명	187명	100명	101명	78명
합계	588명	227명	120명	144명	97명
지원기관	-	서울특별시	한국국제협력단 /외교부	한국환경산업기술원 /환경부	해외건설협회 /국토교통부

- IUDP과정 학생 대륙별 현황

(단위:명)

대륙	합계	도시행정및계획 (MUAP)	도시및지역 개발정책 (MURD)	글로벌환경정책 (MGLEP)	인프라계획 및개발 (MIPD)
아메리카	31	13	7	5	6
아시아	289	107	59	75	48
아프리카	122	48	30	21	23
오세아니아	5	1	4	-	-
유럽	19	18	-	-	1
합계	466	187	100	101	78

○ 캄보디아 프놈펜왕립대학교(RUPP) 지속가능도시계획 및 개발학과 설립

- 사업기간 : 2021.4.1.~2028.3.31.(7년)

- 사업비 : 2,750백만원(국비/교육부 2,500, 시립대 대응투자 250)

- 추진현황

- 시립대-RUPP간 학과 설립 지원에 대한 MOA 체결('22.1.)
- 지속가능도시계획 및 개발학과 설립(캄보디아 교육부 인가, '22.5.)
- 지속가능도시계획 및 개발학과 출범식 및 스마트시티 세미나 실시('22.8.)
- '시립대-프놈펜왕립대학교' 간 학생봉사 통한 프놈펜 도시환경 개선('23.1.)
- 지속가능도시계획 및 개발학과 학과 사무실 및 일반강의실 준공('23.1.)
- 지속가능도시계획 및 개발학과 현관식 및 신입생(36명) 입학식 실시('23.2.)
- 지속가능도시계획 및 개발학과 신입생 15명 장학금(\$7,500) 지원('23.3.)

□ 향후계획

- 개도국 공무원 4개 석사과정 운영 : '23.1.~12.

7. 지속 가능한 대학발전 인프라 구축

- ① 창업·산학협력·평생교육 중심 은평캠퍼스 조성
- ② 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성
- ③ 연구 및 교육공간 확충을 위한 복합연구동 조성
- ④ 수요자 중심의 차세대 대학정보화 구축

1

창업·산학협력·평생교육 중심 은평캠퍼스 조성

대학이 가진 전문지식과 네트워크를 활용하여 첨단산업 미래인재 양성 및 창업생태계 구축에 적극 참여하여 서울의 혁신성장에 기여하고자 함

□ 추진방향 : 창업대학, 평생교육, 산학협력 중심

- 市 마스터플랜 상의 주요기능(주거, 상업, 취업·창업)과 조화되고 서북권 지역발전에 기여할 수 있는 융복합 교육·연구 시설로 조성
- 최근 교육부 학과 신설 동향, 대학의 사회적 책무성과 연계하여 창업, 산학협력, 평생교육, 첨단연구 등의 기능 중심으로 캠퍼스 특화

< 市 마스터플랜 주요내용 - 新생활경제문화거점 조성 추진 >

- 구상방향 : 생활문화 복합공간 ‘직주락복플렉스’
- 시설면적 : 약 50만 ㎡(vs.삼성동 코엑스 46만 ㎡)
- 추진방법 : SH가 참여하는 민관 협력 개발사업
- 주요시설 : 시립대, 첨단산업클러스터(뉴미디어, 바이오테크 등 업무시설), 대규모 복합쇼핑몰, 취업사관학교, 창업지원센터, 공유주택 등



□ 조성개요

- 위 치 : 서울시 은평구 통일로 684(現 서울혁신파크 내)
- 배치 및 대지규모 : 대지 12,000㎡, 시설 약 37,219㎡(2개동), 약 2,000명 입주

	대지면적	12,481.65㎡
	용도지역	제3종일반주거지역
	건축용도	교육연구시설
	건축면적	4,771.64㎡
	건폐율	38.23% (법정: 50%)
연 면 적	지상	25,361.72㎡
	지하	11,856.80㎡
	총	37,218.52㎡
	용적률	203.19% (법정: 250%)
	규모	지하 2층 / 지상 7층

○ 주요시설(안)

구 분	대학 시설(기능)	주요내용
신 설	· 첨단산업(문화) 전문대학원 · 기업연계 채용형 계약학과	· 반도체 등 첨단산업 고급인력 육성 · 삼성, SK 등 기업협업, 계약학과 운영
	· 평생교육대학(원)	· 직장인 등 재교육 추진
	· 융복합 생활관(기숙사)	· 대학 및 창업지원 생활관
확장 이전	· (신설)창업대학/학부 · 창업지원단/산학협력단	· 취업사관학교 확대 및 창업학기제 운영 · 창업지원단을 창업진흥원으로 확대 이전
	· 첨단분야 연구원, 공학연구원 · 도시과학빅데이터·AI연구원	· 산학협력 및 첨단기술 연구 거점 조성

※ 은평캠퍼스 조성 관련 서울시 계획(안) : [참고자료] 참조

○ 운영방안

- ① 창업교육의 허브 : 창업대학(신설), 창업지원단(확장·이전) 등
- ② 기업연계 취·창업 생태계 조성 : 첨단대학원(신설), 관련연구원(확장·이전) 등
- ③ 평생교육 선도대학 : 평생교육대학(원) 신설 등

□ 향후계획

- 은평캠퍼스 조성 기본계획 수립 및 타당성조사 용역 추진 : '23.5.~12.
- 투자심사 절차 이행(중앙투자심사) : '24.상반기
- 설계공모 및 기본·실시설계 : '24.하반기~'25.하반기
- 공사 착공 및 공사 완료 : '26.상반기~'28.

□ 전체 조성계획(안) ※ 실시설계 시 변경 가능

○ 규모 : 지하5층, 지상 60층(최고), 연면적 492,682㎡

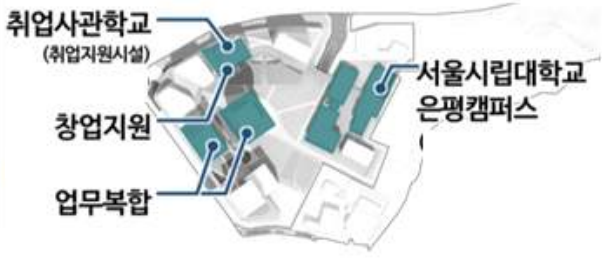


합 계	업무/상업	공공시설 (창업지원 및 청년사관학교)	주거시설 (민간+공공)	교육시설 (시립대학교)	복합문화시설 (어린이, 기록원, 체육시설)	문화복지시설 (50+)
492,682	268,629	23,617	118,057	37,219	31,395	13,765



○ 건축계획

구분	복합시설 부지	시립대학교 부지 (서울UIC캠퍼스)	어린이복합문화시설 부지
대지면적	44,087.77㎡	12,481.65㎡	2,801.68㎡ (숲 놀이터 부지포함)
용도지역	일반상업지역	제3종일반주거지역	제2종일반주거지역
용도	업무, 상업, 주거, 문화 복합용도	창업교육, 산학연구·평생교육시설 등	어린이 문화복지시설
규모	지하 5층 / 지상 60층	지하 2층 / 지상 7층	지하 2층 / 지상 3층
건축면적	21,492.89㎡	4,771.64㎡	1,440㎡
건폐율	48.75% (법정 60%)	38.23 (법정 50%)	51.4% (법정 60%)
연면적	430,941.15㎡	37,218.52㎡	5,563.6㎡
용적률	605.52% (법정 800%)	203.19% (법정 250%)	118.92% (법정 200%)

○ 시설별 위치 및 조성(안)

구분	도입시설·규모	조성(안)
직(織)	<p>[첨단산업클러스터]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 신산업(뉴미디어, 바이오테크등) 취업사관학교, 창업지원시설, 시립대학교(대학-기업 협력캠퍼스) - 규모 : 201,339㎡ 	 <p>취업사관학교 (취업지원시설) 창업지원 업무복합 서울시립대학교 은평캠퍼스</p>
주(住)	<p>[세대공존형 미래주거]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 골드빌리지(224), 민간주거(580세대), 시립대학교기숙사, 문화복지시설, 50+캠퍼스 - 규모 : 137,822㎡ 	 <p>골드빌리지 민간주거 서울시립대학교 은평캠퍼스 기숙사 문화복지시설 (9,806.67㎡) 50+캠퍼스 (3,956.43㎡)</p>
락(樂)	<p>[맞춤형 복합문화쇼opping공간]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 복합 스트리트 몰, 체육시설, 상상나라, 복합문화시설, 광장, 공원, 펫 카페 - 규모 : 144,770㎡ 	 <p>복합문화 서울시립대학교 은평캠퍼스 체육시설 (6,647.68㎡) 어린이복합문화 복합스트리트 몰 서울기록민 (15,002.83㎡)</p>

□ 서울시 추진일정(안)

- 지구단위계획 변경(교통/환경 평가) `23. 1.~`23.12.
- 타당성 조사 `23.10.~`24. 5.
- 투자심사 및 공유재산심의, 설계공모 `24. 6.~`24.10.
- 실시설계 및 건축물 철거 `24.10.~`25.10.
- 공사시행 `25.10.~`30.12.

2 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성

노후 교육공간 개선을 위한 시설물 보수공사 및 강의실 등 환경 개선을 적극 추진하여 안정적 교육여건 및 근무환경 조성

추진방향

- 노후화된 교육공간 보수·보강공사를 통한 시설물 개선 및 공간 재조정을 통해 이용자 안전확보, 연구공간 환경개선 등 쾌적한 교육·근무공간 조성

추진내용

연번	공사명	사업비(천원)	공사내용
1	소규모 건축·기계·전기 공	1,300,000	소규모 환경개선공사 및 안전을 위한 보수공사 노후 기계, 전기, 소방 등 시설보수·교체 공사
2	노후건축물 방수공사	300,000	우기 대비 노후 건축물 방수공사 시행으로 침수대비
3	석면 제거 공사	200,000	자연과학관 석면제거공사, 교내 석면건축물 위해성평가 및 공기질 측정
4	산림 및 녹지대 조경시설 정비 공사	279,900	중앙로주변 및 건설공학관 후정 등 노후데크 및 조경시설 보수, 수목식재
5	노후 수배전설비 및 전력간선 개량사업	900,000	법학관 전력 공급 안정화(전력간선 개량, 수배전설비 교체)
6	연구실 안전관리 및 환경개선 공사	50,000	실험용배기기 및 시약장 신규 설치 등 환경개선
7	노후시스템 에어컨 교체	869,000	미래관 등 3개건물 시스템에어컨 교체
8	노후기계실 리모델링	500,000	노후화된 기계실 리모델링으로 시설물 안전확보

향후계획

- 분야별 공사계약 및 착수 : '23. 6.~
- 공사추진 및 완료 : '23. 6.~ '24. 2.

3

연구 및 교육공간 확충을 위한 대강당 부지 복합연구동 조성

미래사회에 요구되는 첨단 교육 및 연구 환경 조성과 연구 결과에 대한 확산 공간 신축을 위해 대강당 부지에 복합연구동을 조성하고자 함

□ 추진방향

- 40년 전 건축되고, 노후화가 심각한 대강당을 복합연구동으로 재건축
- 실질적인 연구와 연구결과를 확산·발전시키는 실증·메이커스페이스·창업·실험실 등과 패키지화하는 복합시설로 추진

□ 조성개요

- 위 치 : 서울시립대학교 내 대강당 부지(2,983.1㎡)



[그림 1] 대강당 부지 위치



[그림 2] 대강당 전경

- 주요시설(안) : 교수 등 연구공간, 실험공간, 연구결과를 실증하는 메이커스페이스 및 창업공간 등으로 조성(12층, 33,188㎡로 추진)

□ 향후계획

- 기본계획 수립 및 타당성조사 용역 추진 : '23.7.~24.1.
- 투자심사 절차 이행(중앙투자심사) : '24.상반기
- 설계공모 및 기본·실시설계 : '24.하반기~'25.하반기
- 공사 착공 및 공사 완료 : '26.상반기~'28.

4

수요자 중심의 차세대 대학정보화 구축

4차 산업혁명에 따른 미래인재 양성과 수요자 중심의 서비스 구현을 위해 노후화된 시스템을 유연하고, 통합된 시스템으로 구축하고자 함

사업목적

- 노후 IT플랫폼 재구축을 통한 대학혁신과 경쟁력 확보
- 수요자 중심의 최적의 학습·교육·연구 활동 지원 및 행정업무의 효율성 증대
- 데이터 중심의 대학 운영을 위한 서비스 구현

사업개요

○ 차세대 대학정보화 구축 사업

– 차세대 행정정보시스템 구축

- 학사행정시스템 : 입시, 학적, 수업, 수강, 성적, 장학, 등록 등 학사행정업무
- 일반행정시스템 : 인사, 급여, 업적평가, 채용, 공간, 예산, 회계 등 행정업무
- 연구행정시스템 : 교내연구과제, 연구비, KRI 등 연구행정업무
- 부속기관행정시스템 : 보건소, 생활관, 발전기금, 한국어학당 등 부속기관행정업무

– 대학포털 및 모바일 UOS 구축

– 의사결정지원(성과관리 및 경영정보지원) 구축

– 진로·취업기반 학생포트폴리오 고도화

– 통합 공간관리시스템 구축

– 차세대 인프라(HW, 상용SW 도입) 환경 구축 등

○ 감리 및 개인정보영향평가 사업

○ 전자정부사업관리 위탁(PMO) 사업

사업기간 : '22.10. ~ '25.12.

□ 소요예산 : 155억원

(단위 : 백만원)

구분	계	2021년	2022년	2024년	2025년
합계	15,534	2,479	10,397	1,397	1,261
차세대 대학정보화 사업 추진	14,062	2,059	9,750	1,183	1,070
감리 및 개인정보영향평가	721	270	256	97	98
전자정부사업관리 위탁(PMO)	751	150	391	117	93

※ 2021년 입찰결과 유찰로 차세대 사업시기 조정(2021.11→ 2022.10.)됨에 따라 2023년도 사업비는 2022년도 예산 이월하여 사업 추진

□ 추진현황 및 향후계획

- BPR기반 정보전략계획 수립 추진 : '19.9.~'20.2.
- 차세대 시스템 구축을 위한 투자심사 실시 : '20.4.~ 6.
- 차세대 시스템 구축을 위한 기획단계 PMO 추진 : '20.9.~'21.2.
- 정보화추진절차(사전협의 및 계약심사) 추진 : '21.3.~12.
- 입찰공고 : '22.1.~ 2.

※ 입찰공고 결과 : 2회 유찰

사업명	구분	공고일	개찰일	입찰결과	유찰사유
차세대 대학정보화 구축(1단계) PMO 사업	1차	2021.11.01.	2021.11.25.	유찰	단독응찰
	2차	2021.12.15.	2021.12.28.	유찰	단독응찰
차세대 대학정보화 구축(1단계)	1차	2021.11.18.	2022.01.11.	유찰	무응찰
	2차	2022.01.19.	2022.02.04.	유찰	무응찰

- 사업추진방안 검토(사업추진시기 등) : '22.3.~ 5.
- 재입찰공고 : '22.6.~ 9.

사업명	공고일	개찰일	입찰결과	유찰사유	비고
차세대 대학정보화 구축(1단계)	2022.07.22.	2022.08.17.	유찰	단독응찰	제안서 평가 결과 '적격' 판정 수의계약 추진
차세대 대학정보화구축(1단계) PMO 사업	2022.07.25.	2022.08.05.	유찰	단독응찰	제안서 평가 결과 '적격' 판정 수의계약 추진
차세대 대학정보화 구축(1단계) 감리 및 개인정보영향평가	2022.09.07.	2022.09.20.	2개 업체 응찰	-	협상에의한계약 추진

- 차세대 대학정보화 구축 사업 추진 : '22.10.~'25.12.
※ 차세대 시스템에 대한 요구분석 및 설계단계 완료 : ~ '23.6.
- 감리 및 개인정보영향평가 시행 : ~'25.12.
※ 요구분석감리 및 설계감리 이행, 개인정보영향평가 시행
- 전자정부사업관리 위탁(PMO) 사업 추진 : ~'25.12
※ 차세대 사업(요구분석 및 설계단계) 사업관리 완료 : ~ '23.6.