

2019년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2019. 11.

서울특별시교육청교육연수원

차례

▶ 일반현황

▶ 업무 평가 및 개선 방향

▶ 주요업무

1. 혁신미래교육을 위한 전문성 신장 연수
 - 1-1. 교직원 전문역량 강화 연수
 - 1-2. 학교 혁신역량 강화 연수
 - 1-3. 미래를 준비하는 진로교육 연수
2. 평화와 공존을 위한 민주시민교육 연수
 - 2-1. 공존과 상생의 민주시민교육 연수
 - 2-2. 안전하고 평화로운 학교 만들기 연수
 - 2-3. 창의지성·감성 기르기 연수
3. 성장이 있는 삶을 지원하는 생애주기 연수
 - 3-1. 성장하는 삶을 지원하는 연수
 - 3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수
4. 소통과 공감의 지원 중심 연수
 - 4-1. 참여와 소통의 교육행정 역량 강화 연수
 - 4-2. 학교와 함께 만들어가는 연수
 - 4-3. 자기주도의 맞춤형 원격연수
5. 수요자 중심의 행정 서비스 제공
 - 5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축
 - 5-2. 연수생 편의를 위한 환경 조성



I. 일반 현황



일반 현황

연혁

- '75. 05. 12. 『서울학생수련원』 개원
- '76. 04. 22. 『서울교육원』 으로 기관 명칭 변경
- '89. 06. 30. 서울특별시교육위원회 교직원 교육기관으로 조례 개정
- '90. 07. 24. 중등교원 자격연수기관 지정
- '92. 07. 15. 『서울특별시교원연수원』 으로 기관 명칭 변경
- '92. 08. 10. 유치원 및 초등교원 자격연수기관 지정
- '94. 08. 05. 동부 분원 설치(구 동부교육청 청사)
- '94. 12. 19. 서울특별시교원연수원 직제규칙 개정 공포
- '99. 01. 15. 『서울특별시교육연수원』 으로 기관 명칭 변경 및 직제 개편
- '02. 02. 15. 서울특별시 서초구 방배동 신청사로 이전
- '05. 11. 16. 제1회 지방교육혁신경진대회 최우수상 수상
- '07. 07. 30. 서울특별시교육청 주관 직속기관평가 종합 1위
- '07. 12. 20. 서울교육홍보관 개관
- '08. 11. 07. 에너지 절약 유공기관 국무총리 표창
- '09. 09. 01. 서울특별시교육청 지정 학부모교육원 운영
- '11. 06. 16. 전국시·도교육연수원 평가 'A' 등급
- '12. 06. 21. 북카페, 노작교실, 성찰실 설치
- '13. ~ '15. 전국시·도교육연수원 평가 '우수' 등급
- '15. 03. 01. 연수협력학교 24개교 확대
- '15. 09. 01. 26대 조용 원장 취임
- '16. 06 ~ 07. 청나비 쉼터, 세티마루&꿈틀 카페, 야외쉼터 개관

- '16. 12. 23. 연수지원센터 준공
- '17. 02. 01. 『서울특별시교육청교육연수원』으로 기관 명칭 변경
- '17. 03. 01. 27대 이종배 원장 취임
- '17. 07. 07. 관리동 4층 정보화자료실 리모델링 개관
- '17. 07. 12. 갤러리 '세티 미래(美來)' 개관
- '17. 12. 18. 서울특별시교육청 정보자원 재해복구센터 개통
- '18. 05. 25. 더불어숲, 명상의 길 개통
- '18. 06. 29. 『2018년 액션러닝 대상(공공부문)』 수상
- '18. 09. 01. 28대 이혜련 원장 취임
- '18. 12. 21. 지방공무원 역량개발 교육 표준교재 개발
- '19. 09. 01. 29대 함영기 원장 취임

□ 조직 및 정현원

- 조직



○ 정·현원

(단위 : 명)

구 분	직 급	정 원	현 원	비 고
교육전문직	교육연구관	4	4	- 201991교육전문직(과선) 2명 - 수 영 장 15명 - 영 양 사 1명 - 조리원(사) 4명 - 원 어 민 3명 - 특수운영직군 31명
	교육연구사	20	20	
	소 계	24	24	
일 반 직	3급	1	1	
	4급	2	2	
	5급	4	4	
	6~9급	38	38	
	소 계	45	45	
총 계		69	69	연수원 소속직원 총 125명(69명/54명/2명)

□ 시설현황

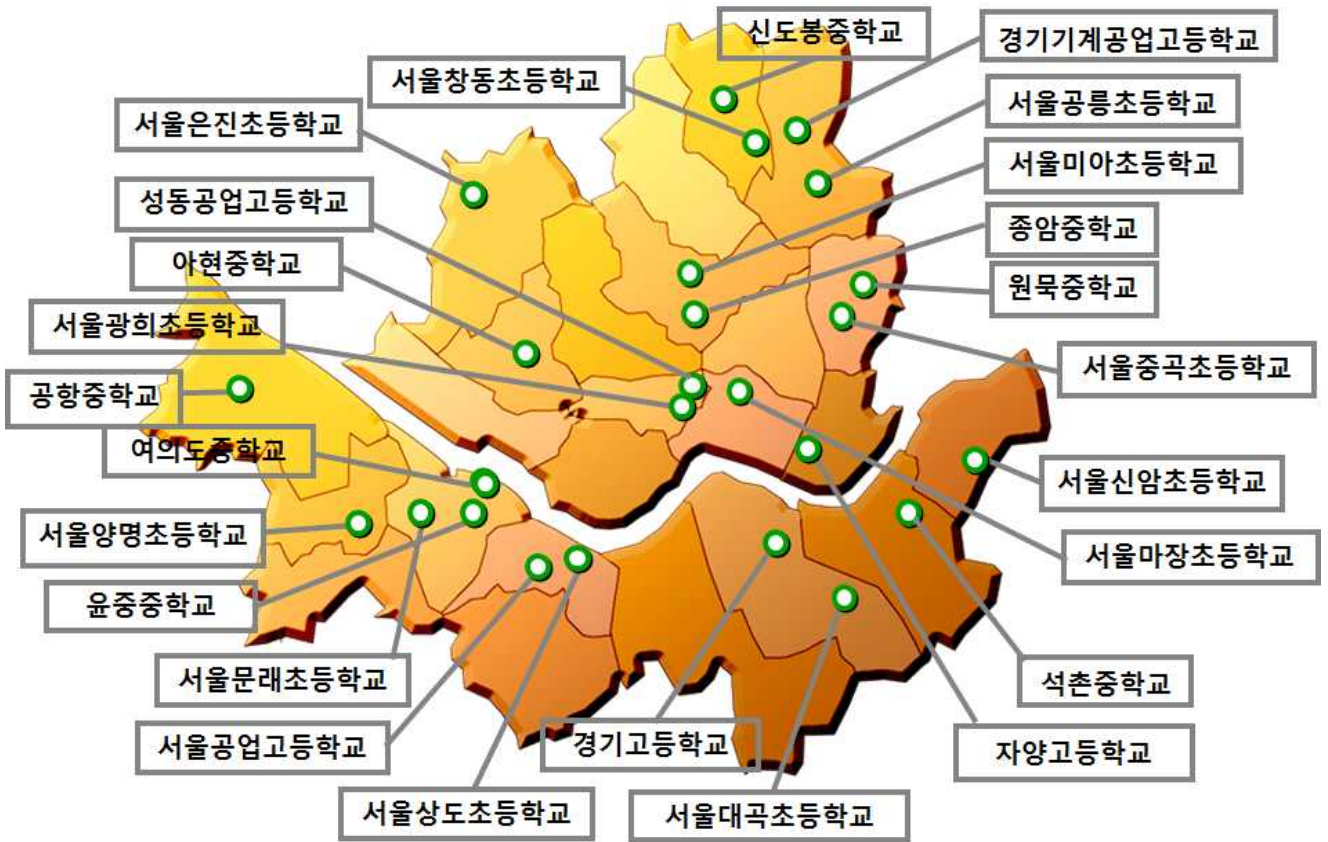
본 원

- 시설 규모: 대지 55,175㎡(16,690평)
 건물 <5개동> 41,114㎡(12,437평)
- 연수 시설: 강의실 44실, 특별실 57실

연수지원센터

- 시설 규모: 건물 연면적 4,032㎡(1,222평)
 건물 <1개동> 4,243㎡(1,285평)
- 연수 시설: 강의실 23실, 특별실 5실

연수협력학교



- 연수협력학교: 총 25개교(초등학교 12, 중학교 8, 고등학교 5)

□ 예산현황

(단위: 천원, '19.9.30. 현재)

세 부 사 업	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)			
지방공무원인건비	0	142,357	137,242	142,357	100.0
교육전문직원인건비	0	89,655	81,138	89,655	100.0
계약제근로자인건비	1,077,288	1,150,192	82,439	754,528	65.6
교원연수지원	90,000	336,207	311,450	126,522	37.6
교원연수운영	3,522,880	3,566,390	3,412,535	2,717,244	76.2
지방공무원연수운영	1,804,258	1,804,258	1,641,197	1,356,949	75.2
교원인사관리	0	515,750	728,000	442,600	85.8
지방공무원임용관리	0	106,650	100,250	86,981	81.6
교육과정운영	0	0	19,000	0	-
특색교육과정운영	0	48,500	1,500	48,500	100.0
원어민교사및보조강사운영	151,937	151,937	151,796	85,317	56.2
외국어교육활동지원	0	350,060	289,060	349,840	99.9
학부모및주민교육참여확대	0	5,220	4,600	5,220	100.0
특별교육재정수요지원	0	0	22,000	0	-
직속기관운영	2,436,342	2,436,342	3,444,481	1,696,399	69.6
계	9,082,705	10,703,518	10,426,688	7,902,111	73.8

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

번호	주요업무명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
1	교실 혁신을 위한 '교육과정-수업-평가' 연수	191,210	191,210	133,065	104,120	54.4	21
2	전문역량 함양을 위한 교육행정 연수	421,148	421,148	513,224	220,943	52.4	25
3	혁신미래교육을 위한 리더십 연수	315,278	315,278	242,338	139,315	44.1	28
4	혁신미래교육의 공유 및 확산을 위한 연수	53,320	53,320	90,376	33,807	63.4	32
5	맞춤식 진로교육 연수	3,495	3,495	3,495	120	3.4	36
6	중학교 자유학년(학기)제 연수	7,000	7,000	44,000	5,567	79.5	38
7	민주시민교육 및 세계시민교육 연수	80,040	80,040	34,755	63,318	79.1	43
8	평화·통일교육 및 역사교육 연수	20,748	20,748	27,990	20,943	100.9	47
9	예방과 체험 중심의 안전교육 연수	37,821	37,821	57,443	31,370	82.9	50
10	평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	11,340	11,340	9,095	12,130	107	53
11	공감 배려의 독서·인문교육 연수	41,925	41,925	71,245	26,376	62.9	56
12	문·예·체 교육 활성화 연수	115,535	115,535	63,820	71,418	61.8	59
13	협력적 인성교육 연수	34,480	34,480	44,085	45,936	133.2	63
14	교직원의 성찰·치유 연수	222,290	332,890	325,363	102,070	30.7	67
15	교직원의 성장을 지원하는 연수	1,256,585	2,049,145	1,609,031	1,713,037	83.6	70
16	교직 생애주기별 맞춤식 연수	327,332	327,332	206,374	277,876	84.9	74
17	지방공무원 경력주기별 맞춤식 연수	318,042	318,042	159,257	205,040	64.5	76
18	학교경영 역량 강화를 위한 관리자 연수	127,021	127,021	117,790	112,350	88.4	81
19	교육행정 역량 강화를 위한 연수	201,389	201,389	133,389	154,711	76.8	84
20	교육활동 집중여건 조성을 위한 교육공무직원 연수	74,147	74,147	99,955	63,657	85.9	87

번호	주요업무명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	족수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
21	학교지원 중심의 연수	294,488	294,488	237,960	251,624	85.4	90
22	소통·공감의 학부모 교육	6,000	6,000	15,000	7,026	117.1	94
23	현장 협력체제 강화를 위한 연수기관 확대	245,590	245,590	232,384	243,018	98.9	96
24	교원 원격연수 운영의 내실화	247,418	247,418	252,774	211,508	85.5	99
25	교육행정 원격연수 운영의 내실화	130,600	130,600	135,277	112,772	86.3	102
26	만족도 높은 연수를 위한 강사관리 체계 확립	157,525	157,525	152,096	136,327	86.5	107
27	연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신	357,094	357,094	263,580	333,443	93.4	111
28	연수기관의 네트워크 구축 및 교육협력 활성화	61,630	61,630	59,100	57,260	92.9	115
29	접근성 개선을 위한 교통 편의 제공	181,250	181,250	143,400	175,227	96.6	120
30	수요자 중심의 연수를 위한 복지 확대	731,616	731,616	723.986	579,569	79.2	122
	이 하 여 백						



Ⅱ. 업무 평가 및 개선 방향



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 혁신미래교육 실현을 위한 『교직원 전문성 강화』 연수·교육 운영
 - 총 1,992과정 85,894명 이수: 교원 1,202과정, 64,246명/ 지방공무원 788과정, 20,585명/ 학부모 교육 2과정, 1,063명
 - 수업 전문성 강화를 위한 수업 및 평가 혁신 연수: 초등 39과정, 1,150명 / 중등 19과정, 601명)
- 미래교육에 대응하는 『공간혁신』 연수 운영
 - 초등 3과정 교과목 편성: 교장 리더십, 혁신미래교육 아카데미, 회계·시설 연수 등 306명
 - 중등 7과정 교과목 편성: 자격연수, 회계·시설, 리더십 연수 등 1,030명
 - 중등 서울교육공간혁신의 실제 직무연수: 2과정 63명
- 성장이 있는 삶을 지원하는 『생애주기』 연수 확대
 - 교원의 성장을 고려한 생애주기별 맞춤형 연수: 15과정 2,767명
 - 교육공무직 임용 전 신규자 교육(15개 직종, 1,090명) 및 10년차 교육공무직원 대상 생애주기교육 신설(2과정, 80명)
- 『학교 지원 중심』의 소통과 공감 연수·교육 내실화
 - 현장 맞춤형 공모형 교육과정 다양화: 초등 38과정 997명, 중등 46과정 961명, 교육행정 41과정 1,214명
 - 연수 협력학교 25개교(초12, 중8, 고5) 운영: 97개 과정 2,058명
 - 특수분야 연수기관 운영: 103기관 145과정 3,290명
 - 신규(예비)행정실장 직무적응 과정: 180명 90시간
 - 학교법령 이해과정: 60명, 90시간 신설
 - 직무교육 상설아카데미 상시 운영: 5기관, 61과정, 1,900명 이수 예정
 - 사립학교 교직원 교육 강화: 사립유치원 재정관리 원격교육, 사립학교 법인관계자 역량교육 신설

- 2020년 교육과정 계획 수립을 위한 연수·교육훈련 수요조사 실시
 - 조사 기간 및 방법: '19.6.18.~6.30. 온라인 설문 응답
 - 응답 인원: 총 7,144명(교원 5,733명, 일반직 1,411명)
 - 선호영역: 교과 수업방법 개선, 회복적 생활교육, 역량 강화, 직무 전문성 향상, 인성 및 인권교육, 교육공무직원 인사·복무

□ 한계

- 2019년 정책기조인 『학교를 위한 교육청 시대』를 반영한 학교현장 지원 필요
 - 교직원 전문성 강화 및 현장 지원을 위한 역할 제고
 - 빈번한 법령·지침 변경 및 시스템 개선 등에 적응할 수 있는 연수 교육 마련
 - 소규모·수준별 맞춤형, 참여형·실습형 연수·교육으로 전환
- 연수 교육 수요자의 다양한 요구에 대한 만족도 개선 방안 필요
 - 연수원 접근성, 일과 후 연수 참여 부담, 강사, 평가 등에 대한 요구 다양화
 - 다양한 요구에 비해 예산 및 인력 부족으로 연수 운영에 대한 어려움 증대
 - 교원 자격 연수의 상대 평가 방식으로 인해 연수 본연의 목적 달성 보다는 지나친 경쟁 및 부담 유발
 - 연수시설의 노후로 시설 전반의 부분보수 및 강의실 환경개선 (책걸상·교육기자재 교체) 필요

□ 개선 방향

- 혁신미래교육의 현장 안착을 위한 2019 연수·교육훈련 운영 만족도 조사 실시 예정('20.2월)
- 수요자 맞춤형(Customized Service) 찾아가는 연수원 직무연수 초등학교 17개교, 290명 운영 예정

- 생애주기 기반 교육훈련체계 개편을 통한 교육행정(지방공무원, 사립 학교 직원, 교육공무 직원) 역량 강화
- 연수 단계별 협업 체계 운영 및 교육 환경 변화 선제적 대응
 - 교원의 자율적 연수 기획·운영 역량 배양 및 학습공동체로 발전 기회 제공
 - 교육청 정책 연수 및 장기·심화형 연수 과정(학습연구년제 특별연수, 교원능력개발평가 맞춤형 특별연수 등)의 효율적 운영 방안 모색
 - 연수 접근성 제고를 위한 연수지원센터 및 연수협력학교 활용 다각화
- 연수·교육 운영 만족도 제고 방안 마련 필요
 - 자격연수 평가결과가 승진과 관련되어 만족도 저조하므로, 교원 승진제도 개선에 대한 정책연구를 통한 근본적 대책 마련 필요
 - 자격연수 평가방법·항목조정 등 법령 개정을 위해 교육부와 협의



Ⅲ. 주요업무



추진과제 1

혁신미래교육을 위한 전문성 신장 연수

혁신미래교육의 구현을 위해 교원의 전문성을 신장시키는
교실혁신을 위한 교육과정-수업-평가연수와
교육행정 전문역량을 강화하겠습니다.

실천과제

1-1 교직원 전문역량 강화 연수

1. 교실혁신을 위한 교육과정-수업-평가 연수
2. 전문역량 함양을 위한 교육행정 연수

1-2 학교 혁신역량 강화 연수

1. 혁신미래교육을 위한 리더십 연수
2. 혁신미래교육의 공유 및 확산을 위한 연수

1-3 미래를 준비하는 진로교육 연수

1. 맞춤형 진로교육 연수
2. 중학교 자유학년(학기)제 연수

작성 자	기획부장: 송형기 ☎ 3019-8003	기획부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당:이경미 ☎ 8107
	초등교원연구부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연구부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당:손운득 ☎ 8073
	중등교원연구부장: 잔영식 ☎ 3019-8005	중등교원연구부수석연구사: 야진 ☎ 8091	담당:김은미 ☎ 8092

1-1-1 교실혁신을 위한 '교육과정-수업-평가' 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 즐겁고 행복한 수업을 위한 교사의 자발적 혁신 노력 지원
 - 교사 수업 전문성 신장을 위한 수업나눔 문화의 확산 및 교원 학습 공동체 운영 지원
 - 토론을 통한 집단지성 및 문제해결능력 향상 등 미래사회가 요구하는 핵심역량 함양
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 서울혁신미래교육, 행복한 영어 수업 지원을 위한 직무연수
 - 학생의 성장과 발달을 위한 과정중심 수행평가
 - 중등 수업전문가되기, 수업 및 평가 방법 개선 직무연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등] 서울혁신미래교육을 위한 직무연수 등	연중	56과정 1,610명
[중등] 중등 수업연계 과정중심 평가 직무연수 등	연중	24과정 685명
[원격] 학생의 성장과 발달을 위한 과정중심수행평가등	연중	262과정 36,750명
[행정원격] 질문이 있는 교실 등	연중	2과정 200명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [중등] 자유교양 교과지도 전문가 양성 과정 강화
 - 중등 자유교양 호모스토리텔리쿠스 교과지도 직무연수 신설 (1과정, 30명)
- [원격] 디지털 미디어 리터러시(4과정, 600명), NCS 기반 교수·학습 및 평가(2과정, 300명) 신설

- 서울혁신미래교육을 위한 직무연수
 - 유·초등 질문이 있는 교실 직무연수(13과정, 390명)
 - 초등 교육과정 재구성 및 과정중심평가 직무연수(13과정, 440명)
 - 초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(4과정, 120명)
 - 중등 수업연계 과정중심 평가 직무연수(1과정, 30명)
 - 중등 교과별 수업 및 평가 방법 개선 직무연수(5과정, 150명)
 - 중등 사회적경제교육 직무연수(1과정, 30명)
 - 중등 자유교양 호모스토리텔리쿠스 교과지도 직무연수(1과정, 30명)
 - 중등 교과별 수업전문가되기 직무연수(8과정, 220명)
 - 중등 연수담당 교육전문직 직무연수(1과정, 15명)
 - 학생의 성장과 발달을 위한 과정중심 수행평가 직무연수 등(원격 262과정, 36,750명)
 - 질문이 있는 교실(행정원격 2과정, 200명)
- 행복한 영어 수업 지원을 위한 직무연수
 - 초등 영어 Teaching Practice, Start Up 직무연수(26과정, 660명)
 - 중등 영어회화 및 영어수업 능력 함양 직무연수(7과정, 210명)

□ 추진 실적

- 서울혁신미래교육을 위한 직무연수
 - 유·초등 질문이 있는 교실 직무연수(13과정, 452명)
 - 과정중심평가 직무연수(1과정, 53명)
 - 초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(3과정, 58명)
 - 중등 수업연계 과정중심 평가 직무연수(1과정, 31명)
 - 중등 수업(국어, 사회) 및 평가 방법 개선 직무연수(2과정, 43명)
 - 중등 수업전문가되기(국어, 수학, 영어, 사회) 직무연수(4과정, 92명)
 - 중등 연수담당 교육전문직 직무연수(1과정, 6명)
 - 학생의 성장과 발달을 돕는 학생평가(14개 교과목별) 직무연수 등 (원격 244과정, 9,526명 이수)
- 행복한 영어 수업 지원을 위한 직무연수
 - 초등 영어 Teaching Practice, Start Up 직무연수(14과정, 264명)
 - 중등 영어회화 및 영어수업 능력 함양 직무연수(6과정, 153명)

□ 향후 추진 일정

- 서울혁신미래교육을 위한 직무연수
 - 초등 교육과정 재구성 직무연수(12과정, 360명), '19.11.
 - 2019 초등 디지털리터러시와 미디어교육 직무연수(1과정, 30명), '19.10.
 - 중등 수업(한문, 수학, 영어) 및 평가 방법 개선 직무연수(3과정, 126명), '19.10~11
 - 중등 수업전문가되기(국어, 수학, 영어, 사회) 직무연수(4과정, 119명), '19.8~12.
 - 중등 자유교양 호모스토티텔리쿠스 교과지도 직무연수(1과정, 30명), '19.11.
 - 중등 사회적경제교육 직무연수(1과정, 30명), '19.11~12.
 - 배움이 느린 학생의 이해와 지도 등(원격 91과정, 13,650명), '19.10~12.
- 행복한 영어 수업 지원을 위한 직무연수
 - 초등 찾아가는 영어 Step Up 직무연수(12과정, 360명), '19.11.
 - 중등 영어회화 및 영어수업 능력 함양 직무연수(1과정, 30명), '19.11.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등]서울혁신미래교육을 위한 직무연수 등 56과정	97,210	97,210	61,365	62,675	62,675	64.5	64.5	2441
[중등]중등 수업연계 과정중심 평가 직무연수 등 24과정	94,000	94,000	71,700	41,445	41,445	44.1	44.1	2441
계	191,210	191,210	133,065	104,120	104,120	54.4	54.4	

작성 자	초등교육연구부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교육연구부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 손원득 ☎ 8073
	교육행정연구부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연구부 연구사: 위유진 ☎ 8111	담당: 김현주 ☎ 8112

1-1-2 전문역량 함양을 위한 교육행정 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 급변하는 교육환경과 다양한 교육행정 수요에 능동적으로 대처할 수 있는 전문역량 강화
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 학교 교육력 제고를 위한 교육지원팀의 교육행정 역량강화
 - 실천적 문제해결력과 행정전문 역량을 갖춘 교육행정 인재 양성 등

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
[초등] 교육지원팀 역량강화 직무연수	11월	1과정	30명
[교행] 6급핵심 미래인재 양성 교육 등	연중	11과정	454명
[행정원격] 멋진 보고서 만들기 등	연중	4과정	400명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [교행] 역량 개발 전문인력(FT) 양성 교육 신설

- 학교 교육력 제고를 위한 교육지원팀의 교육행정 역량강화
 - 교육지원팀 역량강화 직무연수(1과정, 30명)

- 급변하는 행정환경 변화에 따른 서울교육 수요를 반영한 전문교육
 - IT행정 미래 변화 대응 전문역량 강화 교육(2과정, 80명)
- 실질적 문제해결력 및 행정 전문 역량을 갖춘 인재 양성 교육
 - 6급 핵심미래인재 양성 교육(2과정, 64명)
 - 소통이끄미(전문코치) 양성 기본·심화교육(2과정, 60명)
 - 중견관리자 역량 강화 교육(1과정, 120명)
 - (퇴직예정자) 미래설계 역량강화 교육(2과정, 80명)
 - 행정원격 멋진 보고서 만들기 등(2과정, 400명)
- 행정 전문 역량을 갖춘 인재 양성을 위한 교수요원 양성 교육
 - 교수요원(강사) 역량 강화 과정(1과정, 25명)
 - 역량 개발 FT(퍼실리테이터) 양성 교육(1과정, 25명)

□ 추진 실적

- 실질적 문제해결력 및 행정 전문 역량을 갖춘 인재 양성 교육
 - 6급 핵심미래인재 양성 교육(1과정, 30명)
 - 소통이끄미(전문코치) 양성 기본교육(1과정, 29명)
 - 중견관리자 역량 강화 교육(1과정, 120명)
 - (퇴직예정자) 미래설계 역량강화 교육(1과정, 46명)
 - 행정원격 멋진 보고서 만들기 등(4과정, 134명)
- 행정전문 인재양성 역량개발 FT 교육(1과정, 10명)

□ 향후 추진 일정

- 학교 교육력 제고를 위한 교육지원팀의 교육행정 역량강화
 - 초등 교육지원팀 역량강화 직무연수(1과정, 30명), '19.11.
- 실질적 문제해결력 및 행정 전문 역량을 갖춘 인재 양성 교육
 - 6급 핵심미래인재 양성 교육(1과정, 28명), '19.7.~12.(진행 중)

- 퇴직예정자 미래설계 역량강화 교육(1과정, 40명), '19.10.
- 소통이끄미(전문코치) 양성 심화교육(1과정, 30명), '19.10.
- IT 행정- 미래 변화 대응 전문역량 강화교육(2과정, 80명), '19.11.
- 행정원격 멋진 보고서 만들기 등(2과정), '19.7.~11.(진행 중)
- 행정 전문 역량을 갖춘 인재 양성을 위한 교수요원 양성 교육
 - 교수요원(강사) 역량 강화 과정(1과정, 25명), '19.11.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등]교육지원팀 역량강화 직무연수 1과정	3,305	3,305	4,059	0	0	0	0	2441
[행정] 6급 핵심미래인재 양성 교육 등 11과정	417,843	417,843	509,165	220,943	220,943	52.9	52.9	2451
계	421,148	421,148	513,224	220,943	220,943	52.4	52.4	

작성 자	초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 한광현 ☎ 8074
	중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎ 8091	담당: 안명심 ☎ 8096
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수1사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 김현주 ☎ 8112

1-2-1 혁신미래교육을 위한 리더십 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 소통과 화합으로 학교 현안 과제 해결능력을 가진 리더십 고양
 - 학교 현장에 바로 적용할 수 있는 관리자의 실무능력 향상
 - 미래사회 변화를 선도할 수 있는 비전과 역량을 가진 리더 육성
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 관리자 리더십 역량 강화 직무연수
 - 교육전문직 및 교직원 리더십 직무연수
 - 혁신미래교육을 위한 교장 및 교감 리더십 직무연수
 - 교육전문직원 혁신리더 직무연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등] 소통 공감 리더십 직무연수 등	연중	6과정 285명
[중등] 중등 교장 리더십 직무연수 등	연중	7과정 290명
[교행] 세상을 바꾸는 힘, 서울교육리더 변화관리 리더십 교육 등	연중	15과정 550명
[행정원격] 교육현장에서 실천하는 경청리더십 등	연중	6과정 600명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 지방공무원 학교 현안 과제 해결능력 향상을 위한 리더십(교육정책기획, 변화관리, 고객지향, 조직·업무관리) 역량 개발 교육 신설
- 관리자 리더십 역량 강화를 통한 혁신미래교육 실현 노력
 - 초·중등 교장(감) 리더십 등(4과정, 220명)
 - 행정 세상을 바꾸는 힘, 서울교육리더 변화관리 리더십 교육(1과정, 30명)
- 혁신미래교육의 정책 확산 교육전문직원 리더십 역량 제고
 - 초등 인턴장학사 역량강화 직무연수(1과정, 10명)
 - 초등 교육전문직원 혁신리더되기 직무연수(1과정, 15명)
 - 중등 교육전문직원 리더십 직무연수(1과정, 30명)
 - 중등 교육전문직원 혁신리더되기 직무연수(1과정, 20명)
- 혁신역량강화를 위한 교직원 리더십 연수·교육 운영
 - 초등 소통 공감 교사 리더십 직무연수(1과정, 60명)
 - 초·중등 수석교사 역량강화 직무연수(2과정, 160명)
 - 중등 교직실무 직무연수(2과정, 60명)
 - 행정 혁신미래교육 역량 개발(교육정책기획, 변화관리, 고객지향, 조직·업무관리) 교육(12과정, 360명)
 - 행정원격 교육현장에서 실천하는 경청리더십 등(6과정, 600명)
- 청렴의식 함양을 위한 청렴리더 교육
 - 행정 서울교육 리더, 한결음 더 청렴교육(2과정, 160명)

□ 추진 실적

- 관리자 리더십 역량 강화를 통한 혁신미래교육 실현 노력
 - 초등 교장 리더십 직무연수(1과정 91명)
 - 중등 교장(감) 리더십 직무연수(중등 교장 1과정, 48명),(중등 교감 1과정, 49명)
 - 세상을 바꾸는 힘, 서울교육리더 변화관리 리더십(1과정, 29명)
- 혁신역량강화를 위한 교직원 리더십 연수·교육 운영
 - 초등 소통 공감 교사 리더십 직무연수(1과정, 65명)
 - 초등 수석교사 직무연수(1과정, 63명)
 - 중등 수석교사 직무연수(1과정, 55명)
 - 중등 교직실무 직무연수(2과정, 103명)
 - 행정 혁신미래교육 역량 개발 교육(12과정, 404명)
 - 행정원격 교육현장에서 실천하는 경영 리더십 등(6과정, 53명)
- 청렴의식 함양을 위한 청렴리더 교육
 - 서울교육 리더, 한걸음 더 청렴교육(2과정, 146명)

□ 향후 추진 일정

- 관리자 리더십 역량 강화를 통한 혁신미래교육 실현 노력
 - 초등 교감 리더십 직무연수(1과정, 100명), '19.11.
- 혁신미래교육의 정책 확산 교육전문직원 리더십 역량 제고
 - 초등 인턴장학사 역량강화 직무연수(1과정, 10명), '19.9~'20.2.
 - 초등 교육전문직원 혁신리더되기 직무연수(1과정, 12명), '19.9.~12.
 - 중등 교육전문직원 혁신리더되기 직무연수(1과정, 16명), '19.9.~12.
- 혁신역량강화를 위한 교직원 리더십 연수·교육 운영
 - 행정원격 교육현장에서 실천하는 경청 리더십 등(3과정), '19.7~11.(진행 중)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 소통 공감 리더십 직무 연수 등 6과정	119,552	119,552	62,270	42,544	42,544	35.6	35.6	2441
[중등] 교장 리더십 직무연수 등 7과정	144,500	144,500	144,100	51,649	44,878	35.7	31.1	2441
[교행] 세상을 바꾸는 힘, 서울교육리더 변화관리 리더십 등 15과정	51,226	51,226	35,968	45,122	45,122	88.1	88.1	2451
계	315,278	315,278	242,338	139,315	132,544	44.1	42.0	

작성 자	기획장부장: 송영희 ☎ 3019-8003	기획장부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 한광현 ☎ 8074
	중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이지진 ☎ 8091	담당: 황은숙 ☎ 8094
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 김현주 ☎ 8112

1-2-2 혁신미래교육의 공유 및 확산을 위한 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 혁신미래교육의 이해 및 인식 공유를 통한 교육공동체 혁신역량 제고
 - 교직원의 전문성 및 실천역량 제고를 통한 서울혁신미래교육 구현
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 혁신미래교육 바로 알기 및 실천역량 강화 직무연수
 - 혁신미래교육 확산을 위한 직무연수
 - 특색 있고 창의적인 교육과정 운영을 위한 학교 교육과정 설계 역량 강화 직무연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
[초등] 혁신미래교육아카데미(교장) 등	연중	2과정	60명
[중등] 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수 등	연중	5과정	150명
[원격] 혁신학교의 이해 및 학교 혁신 등	연중	14과정	1,550명
[교행] 자연친화적 미래학교 환경조성 교육 등	연중	6과정	300명
[행정원격] 서울교육 시책의 이해 등	연중	60과정	6,000명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [초등] 혁신미래교육아카데미(교장, 교감) 직무연수 신설(2과정, 60명)
- [원격] 교육혁신을 가속화하는 혁신트렌드 원격연수 신설(3과정, 450명)
- [교행] 자연친화적 미래환경 교육 등 서울교육 시책 연계 교육과정 신설(4과정, 140명)

- 이해와 실재를 통한 혁신미래교육 바로 알기 연수
 - 초등 혁신미래교육아카데미(교장, 교감) 직무연수 등(2과정, 60명)
 - 중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(2과정, 60명)
 - 중등 혁신미래교육 아카데미 직무연수(관리자)(1과정, 30명)
- 미래사회에 대응하기 위한 혁신미래교육 실천역량 강화 연수
 - 중등 서울교육 공간혁신의 실제 직무연수(1과정, 30명)
 - 원격 혁신미래교육의 이해 확산 및 학교혁신 직무연수(14과정, 1,550명)
 - 행정 학교행정을 이해하는 새로운 방법(디지털라이제이션) 교육(1과정, 30명)
 - 행정 자연친화적 미래학교 환경 조성 교육(2과정, 80명)
 - 행정 함께 여는 미래, 기록이 미래다 교육(1과정, 30명)
 - 행정 청렴으로 미래대비 공직역량 키우기 교육(2과정, 160명)
- 교육공동체와 함께하는 혁신미래교육 확산을 위한 연수
 - 중등 서울형 3품 교육공동체 직무연수(1과정, 30명)
 - 원격 마을결합형학교 이해하기 직무연수(4과정, 400명)
 - 행정원격 서울교육 시책의 이해 등(60과정, 6000명)

□ 추진 실적

- 이해와 실재를 통한 혁신미래교육 바로 알기 연수 운영
 - 초등 혁신미래교육아카데미(교감) 직무연수(1과정, 68명)
 - 중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(1과정, 19명)
- 미래사회에 대응하기 위한 혁신미래교육 실천역량 강화 연수 운영
 - 중등 서울교육 공간혁신의 실제 직무연수(2과정, 63명)
 - 행정 학교행정을 이해하는 새로운 방법 교육(1과정, 29명)
 - 행정 자연친화적 미래학교 환경 조성 교육(1과정, 37명)
 - 행정 함께 여는 미래, 기록이 미래다 교육(1과정, 29명)
 - 행정 청렴으로 미래대비 공직역량 키우기 교육(1과정, 83명)
 - 원격 교육혁신을 가속화하는 혁신트렌드 연수 등(10과정, 630명)
- 교육공동체와 함께하는 혁신미래교육 확산을 위한 연수
 - 행정원격 서울교육 시책의 이해 등(60과정, 1681명)

□ 향후 추진 일정

- 이해와 실재를 통한 혁신미래교육 바로 알기 연수
 - 초등 혁신미래교육아카데미(교장) 직무연수(1과정, 88명), '19.10.
 - 중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(1과정, 30명), '19.11.
 - 중등 혁신미래교육 아카데미 직무연수(1과정, 30명), '19.11.
- 미래사회에 대응하기 위한 혁신미래교육 실천역량 강화 연수
 - 자연친화적 미래학교 환경 조성 교육(1과정, 40명), '19.11.
 - 청렴으로 미래대비 공직역량 키우기 교육(1과정, 130명), '19.10.
- 교육공동체와 함께하는 혁신미래교육 확산을 위한 연수
 - 중등 서울형 3품 교육공동체 직무연수(1과정, 30명), '19.11.
 - 마을과 학교의 만남, 마을결합형학교 이해하기 등(원격 6과정, 1,350명), '19.10.~12.
 - 행정원격 서울교육 시책의 이해 등(30과정), '19.7.~11.(진행 중)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 혁신미래교육아카데미 등 2과정	9,540	9,540	-	6,840	6,840	71.7	71.7	2441
[중등] 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수 등 6과정	20,000	20,000	20,000	8,386	8,386	41.9	41.9	2441
[행정] 자연친화적 미래학교 환경조성 교육 등 6과정	23,780	23,780	70,376	18,581	18,581	78.1	78.1	2451
계	53,320	53,320	90,376	33,807	33,807	62.8	62.8	

작성 자

기획팀부장: 송영미 ☎ 3019-8003
 초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004

기획팀부수석연구사: 성은정 ☎ 8051
 초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071

담당: 이경미 ☎ 8107
 담당: 박해연 ☎ 8077

1-3-1 **맞춤식 진로교육 연수**

사업 개요

- 목적
 - 미래사회 대비 진로지도역량 증진을 위한 교육과정 연계 진로교육 연수 운영
 - 진로발달단계에 따른 체험·협업 중심 진로교육과정 운영능력 배양
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 초등 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수
 - 교원의 진로코칭 역량강화 연수

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등]미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수	10월	1과정 40명
[원격]교원의 진로코칭 역량강화 등	연중	25과정 3,150명

추진 계획

- 미래사회와 진로교육 직무연수
 - 초등 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수(1과정, 40명)
 - 원격 교원의 진로코칭 역량강화 연수 등(25과정, 3,150명)

추진 실적

- 미래사회와 진로교육 직무연수
 - 초등진로전담 교사(기본) 등(원격 17과정, 1,313명)

향후 추진 일정

- 미래사회와 진로교육 직무연수
 - 초등 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수(1과정, 40명), '19.10.
 - 초등진로전담 교사(기본, 심화) 등(원격 10과정, 1,500명), '19.10.~12.

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수 1과정	3,495	3,495	3,495	120	120	3.4	3.4	2441
계	3,495	3,495	3,495	120	120	3.4	3.4	

작성 자

기획평가부장: 송영미 ☎ 3019-8003
중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005

기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051
중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎ 8091

담당: 이경미 ☎ 8107
담당: 김은미 ☎ 8092

1-3-2

중학교 자유학년(학기제) 연수

□ 사업 개요

○ 목적

- 자유학기(학년)·연계학기의 확산으로 중학교 교육과정 혁신 연수 운영
- 창의융합 역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 연수 운영
- 소질과 적성을 발견할 수 있는 진로지도 역량 함양 연수 운영

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 중등 자유학기 활동중심 직무연수
- 자유학기제 수업을 디자인하다 등

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[중등]자유학기 활동중심 직무연수	연중	2과정 60명
[원격]자유학기제 수업을 디자인하다 등	연중	24과정 3,600명

□ 추진 계획

○ 자유학기 운영 전문성 향상 직무연수

- 중등 자유학기 평가전문성 향상 직무연수(1과정, 30명)
- 중등 자유학기 주제선택활동 직무연수(1과정, 30명)
- 원격 자유학기제 수업을 디자인하다 연수 등(24과정, 3,600명)

추진 실적

- 자유학기 운영 전문성 향상 직무연수
 - 중등 자유학기 평가전문성 향상 직무연수(1과정, 19명)
 - 중등 자유학기 주제선택활동 직무연수(1과정, 18명)
 - 원격 자유학기제 주제선택 활동 지도의 실제 연수 등(24과정, 485명)

향후 추진 일정

- 자유학기 운영 전문성 향상 직무연수
 - 자유학기제 수업과 평가의 이해 등(원격 6과정, 900명), '19.10.~12.

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[중등]자유학기 활동중심 직무연수 등 2과정	7,000	7,000	44,000	5,567	5,567	79.5	79.5	2441
계	7,000	7,000	44,000	5,567	5,567	79.5	79.5	



추진과제 2

평화와 공존을 위한 민주시민교육 연수

평화와 공존을 위한 민주시민교육 연수와 안전하고 평화로운 학교를 만들기 위한 연수, 문·예·체 연수를 확대하여 행복한 학교생활을 지원하겠습니다.

실천과제

2-1 공존과 상생의 민주시민교육 연수

1. 민주시민교육 및 세계시민교육 연수
2. 평화·통일교육 및 역사교육 연수

2-2 안전하고 평화로운 학교 만들기 연수

1. 예방과 체험 중심의 안전교육 연수
2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수

2-3 미래를 준비하는 진로교육 연수

1. 공감 배려의 독서·인문교육 연수
2. 문·예·체 교육 활성화 연수
3. 협력적 인성교육 연수

작성 자	기획장기부장: 송영미 ☎ 3019-8003	기획장기부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 김혜경 ☎ 8075
	중등교원연수부장: 잔영식 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎ 8091	담당: 황은숙 ☎ 8094
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 이상희 ☎ 8113

2-1-1

민주시민교육 및 세계시민교육 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 창의적 민주시민으로서 다양한 문화와 보편적 가치에 대한 이해와 합리적 의사 결정 능력 강화
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 사회현안 논쟁수업 활성화를 위한 민주시민교육 직무연수
 - 학교 공동체 구성원 모두를 위한 인권 감수성 제고 직무연수
 - 창의적 체험활동을 통한 세계문화교육

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등] 다문화교육 직무연수 등	4~11월	12과정 300명
[중등] 세계시민교육 직무연수 등	연중	7과정 210명
[원격] 다문화 교육 이해하기 등	연중	35과정 4,850명
[교행] 창의체험으로 배우는 세계문화 교육	연중	2과정 200명
[행정원격] 외국어 교육 등	연중	304과정 5,400명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [중등] 창의적 민주시민교육 전문가 양성 과정 강화
 - 중등 학생인권·노동인권·성인권 직무연수 신설(2과정, 60명)
- [원격] 민주시민교육의 실천 직무연수 신설(10과정, 1,500명)
- [교행] 창의체험으로 배우는 세계문화교육 신설

- 현장 다문화교육 역량 강화 지원을 위한 연수
 - 초등 다문화교육 직무연수(6과정, 120명)
 - 중등 다문화이해 직무연수(1과정, 30명)
 - 원격 다문화교육 이해하기 등(35과정, 4,850명)
- 세계시민교육 제대로 이해하기
 - 중등 세계시민교육 직무연수(2과정, 60명)
 - 행정 창의체험으로 배우는 세계문화 교육(2과정, 200명)
 - 행정원격 세상 속에서 찾는 우리의 미래 세계시민교육 이야기(2과정, 200명)
- 창의적 민주시민교육 전문가 양성을 통한 민주적 학교문화 조성
 - 중등 민주시민교육 직무연수(2과정, 60명)
 - 중등 학생인권 노동인권 성인권 직무연수(2과정, 60명)
- 글로벌 사회의 리더 양성을 위한 외국어 소양 교육
 - 초등 다문화학생 지도를 위한 영어회화 직무연수(1과정, 120명)
 - 초등 다문화학생 지도를 위한 베트남어 직무연수(1과정, 30명)
 - 초등 다문화학생 지도를 위한 중국어 직무연수(1과정, 30명)
 - 행정원격 외국어 교육(300과정, 5,000명)

□ 추진 실적

- 글로벌 사회의 리더 양성을 위한 외국어 소양 교육
 - 초등 다문화학생 지도를 위한 영어회화 직무연수(2과정, 50명)
 - 초등 다문화학생 지도를 위한 베트남어 직무연수(1과정, 29명)
 - 초등 다문화학생 지도를 위한 중국어 직무연수(1과정, 35명)
- 현장 다문화교육 역량 강화 지원을 위한 연수 운영
 - 중등 다문화이해 직무연수(1과정, 31명)
- 세계시민교육 제대로 이해하기
 - 중등 세계시민교육 직무연수(1과정, 26명)
- 창의적 민주시민교육 전문가 양성을 통한 민주적 학교문화 조성
 - 중등 민주시민교육 직무연수(2과정, 42명)
- 원격 민주시민교육의 실천 등(31과정, 4,790명)
- 행정 창의체험으로 배우는 세계문화 교육(2과정, 118명)
- 행정원격 외국어 교육 등(304과정, 927명)

□ 향후 추진 일정

- 현장 다문화교육 역량 강화 지원을 위한 연수
 - 초등 다문화교육 직무연수(1과정, 60명), '19.10.
- 중등 학생인권·노동인권·성인권 직무연수(2과정), '19.10.
- 중등 세계시민교육 직무연수(1과정), '19.10.
- 원격 교복 입은 시민, 학생자치활동 등(13과정, 1,950명), '19.10.~12.
- 행정원격 외국어 교육 등(152과정), '19.7.~11.(진행 중)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 다문화교육 직무연수 등 12과정	21,540	21,540	15,755	17,888	17,888	83.0	83.0	2441
[중등] 세계시민교육 직무연수 등 7과정	24,500	24,500	9,000	15,870	15,870	64.8	64.8	2441
[행정] 창의체험으로 배우는 세계문화 교육 2과정	24,000	24,000	-	19,560	19,560	81.5	81.5	2451
[행정원격] 외국어 교육 등 304과정	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	100	100	2451
계	80,040	80,040	34,755	63,318	63,318	79.1	79.1	

작성 자	기획평가부장: 송영미 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 김혜경 ☎ 8075
	중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎ 8091	담당: 김정훈 ☎ 8097
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 이상희 ☎ 8113

2-1-2 평화 · 통일교육 및 역사교육 연수

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원의 평화감수성 교육 역량 강화 및 역사교육 내실화
- 평화 지향적 통일관과 건전한 역사의식 확립으로 민주시민 자질 함양
- 국제정세와 한반도 통일 환경 변화 인식 및 통일대비 역량 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 평화 지향적 통일관과 건전한 역사의식 확립으로 민주시민 자질 함양 직무연수
- 국제정세와 한반도 통일 환경의 변화 인식 및 통일대비 역량 강화 직무연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등] 역사교육 직무연수 등	연중	7과정 210명
[중등] 평화교육 직무연수	6.10.~6.28.	2과정 60명
[원격] 통일한국! 우리의 미래 등	연중	53과정 7,950명
[교행] 평화와 번영을 위한 통일대비 교육	4,10월	2과정 60명
[행정원격] 통일한국! 우리의 미래 등	연중	16과정 1,600명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [초등] 평화·통일교육 및 역사연수와 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수
- [초등] 역사교육 연수 강화 : 초등 역사교육 직무연수(4과정) 개설
- [중등] 생활로부터 시작되는 평화교육 직무연수 과정 신설
 - 중등 평화교육 직무연수(2과정, 60명)
- [교행] 한반도 통일 환경 변화에 따른 통일대비교육 과정 전면 개편
- 평화감수성 역량 함양을 위한 미래지향적 역사교육
 - 초등 역사교육 직무연수(6과정, 180명)
- 민주시민교육의 새로운 패러다임으로서 평화교육의 비전 수립·제시
 - 중등 평화교육 직무연수(2과정, 60명)
- 행복한 공존을 위한 평화·통일교육
 - 초등 평화·통일교육 직무연수(1과정, 30명)
 - 원격 통일한국! 우리의 미래 등(원격 53과정, 7,950명)
 - 행정 평화와 번영을 위한 통일 대비 교육(2과정, 60명)
 - 행정원격 통일한국! 우리의 미래 등(16과정, 1,600명)

□ 추진 실적

- 평화감수성 역량 함양을 위한 미래지향적 역사교육
 - 초등 질문과 논쟁이 있는 역사수업 직무연수(6과정, 121명)
- 행복한 공존을 위한 평화·통일교육
 - 초등 평화·통일교육 직무연수(1과정, 28명)
 - 평화와 번영을 위한 통일대비교육(1과정, 24명)

- 민주시민교육의 새로운 패러다임과 비전 제시를 통한 학교 현장의 평화교육 확립 방안 지원
 - 중등 평화교육 직무연수(2과정, 34명)
- 원격 동북아역사와 독도 바로알기 등(37과정, 2,635명)
- 행정원격 통일한국! 우리의 미래 등(16과정, 408명)

향후 추진 일정

- 원격 색다른 한국사 등(14과정, 2,100명), '19.10.~12.
- 행정 평화와 번영을 위한 통일대비교육(1과정, 30명), '19.10.
- 행정원격 통일한국! 우리의 미래 등(8과정), '19.7.~11.(진행 중)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 역사교육 직무연수 등 7과정	7,460	7,460	0	11,208	11,208	150.2	150.2	2441
[중등] 평화교육 직무연수 2과정	7,000	7,000	10,000	6,506	6,506	92.9	92.9	2441
[행정] 평화와 번영을 위한 통일대비교육 2과정	6,288	6,288	17,990	3,229	3,229	51.4	51.4	2451
계	20,748	20,748	27,990	20,943	20,943	100.9	100.9	

작성 자	기획장부장: 송영미 ☎ 3019-8003	기획장부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 산정 ☎ 8076
	중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎ 8091	담당: 옥동훈 ☎ 8093
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수1사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 이상희 ☎ 8113

2-2-1

예방과 체험 중심의 안전교육 연수

□ 사업 개요

○ 목적

- 예방중심 안전관리 교육을 통한 안전의식 제고
- 체험중심 안전교육을 통한 신속한 위기 대응 능력 강화
- 안전사고로부터 학생을 보호하는 학교환경 조성

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학교 경영자 및 교원의 예방중심 안전의식제고를 위한 직무연수
- 다양한 사례 중심 안전 연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
[초등] 초등 안전생활교육 직무연수 등	6,9월	6과정	200명
[중등] 중등 학교경영자 안전 직무연수	5,10월	2과정	300명
[원격] 학교 성교육 지도의 실제	연중	80과정	14,250명
[교행] 학교안전 3대 영역 역량 강화 교육 등	연중	10과정	390명
[행정원격] 생활 속 안전 길잡이 등	연중	32과정	3,200명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [원격] 학교 성교육 지도의 실제(6과정, 900명), 우리들이 꿈꾸는 안전한 학교 함께 만들어가요(8과정, 1,200명) 신설
- [교행] 학교안전 3대 영역 역량강화 과정 신설
- [교행] 안전한 학교시설관리 실무능력 향상과정 확대(5개→7개)

- 예방과 체험 중심의 안전교육 직무연수
 - 초등 안전생활교육 직무연수(4과정, 120명)
 - 초등 수영 및 생존수영교육 직무연수(2과정, 80명)
 - 행정 학교안전 3대 영역 역량 강화 (2과정, 80명)
- 학교 경영자 및 시설관리자 안전 교육
 - 중등학교 경영자 안전 직무연수(2과정, 200명)
 - 행정 학교행정관리자 시설 안전 교육(1과정, 30명)
 - 행정 안전한 학교시설관리 실무능력 향상(7과정, 280명)

□ 추진 실적

- 예방과 체험 중심의 안전교육 직무연수
 - 초등 안전생활교육 직무연수(6과정, 91명)
 - 초등 수영 및 생존수영교육 직무연수(2과정, 29명)
- 중등 학교경영자 안전 직무연수(1과정, 149명)
- 원격 감염병 대응 역량 강화(담임교사·보건교사) 연수 등(64과정, 8,904명)
- 행정 학교행정관리자 시설안전 교육(1과정, 29명)
- 행정 안전한 학교시설관리 실무능력향상(7과정, 308명)
- 행정원격 생활 속 안전 길잡이 등(32과정, 3048명)

□ 향후 추진 일정

- 중등 학교경영자 안전 직무연수 2기(1과정, 180명), '19.10.
- 원격 우리들이 만들어가는 안전한 학교, 함께 만들어 가요! 등 (23과정, 13,050명), '19.10.~12.
- 행정 학교안전 3대 영역 역량 강화(2과정, 80명), '19.9.~12.
- 행정원격 생활 속 안전 길잡이 등(16과정), '19.7.~11.(진행 중)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 초등 안전생활교육 직무연수 등 6과정	5,765	5,765	6,968	7,069	7,069	122.6	122.6	2441
[중등] 학교경영자 안전 직무연수	7,000	7,000	11,000	2,161	2,161	30.9	30.9	2441
[행정] 학교안전 3대영역 역량강화 교육 등 10과정	25,056	25,056	39,475	22,140	22,140	88.4	88.4	2451
계	37,821	37,821	57,443	31,370	31,370	82.9	82.9	

작성 자	기획장기부장: 송영미 ☎ 3019-8003	기획장기부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 신미정 ☎ 8076
	중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎ 8091	담당: 옥동훈 ☎ 8093
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수1사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 이상희 ☎ 8113

2-2-2 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생인권 증진 체계 구축 및 교원 대상 인권교육 교수요원 양성
 - 인권교육에 대한 인식 개선 및 지도 전문성 신장
 - 인권이 존중되는 평화로운 학교문화 조성을 위한 연수
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 평화로운 학교 환경 조성을 위한 학교폭력예방교육 회복적 생활교육 직무연수
 - 인권 친화적 학교문화 조성을 위한 인권 역량강화 직무연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등] 평화인권존중교육 직무연수 등	9월	4과정 120명
[중등] 회복적 생활교육 직무연수	1월, 11월	2과정 60명
[원격] 감정 조절로 교실행복온도 높이기 등	연중	95과정 14,250명
[행정원격] 아동학대 예방과 인권보호 등	연중	12과정 1,200명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [중등] 회복적 생활교육 직무연수 신설(2과정, 60명)
- 평화롭고 인권 친화적인 학교문화 조성을 위한 직무연수
 - 초등 평화인권존중교육 직무연수(2과정, 60명)
 - 초등 특수 창의탐구 미래를 만나다 직무연수(2과정, 60명)
 - 원격 감정 조절로 교실행복온도 높이기 연수 등(95과정, 14,250명)

□ 추진 실적

- 평화롭고 인권 친화적인 학교문화 조성을 위한 직무연수
 - 초등 평화인권존중교육 직무연수(2과정, 26명)
- 중등 회복적 생활교육 직무연수 1기(1과정, 59명)
- 원격 인권과 민주시민교육 연수 등(72과정, 3,609명)

□ 향후 추진 일정

- 평화롭고 인권 친화적인 학교문화 조성을 위한 직무연수
 - 초등 특수 창의탐구 미래를 만나다 직무연수(2과정, 82명), '19.10.
- 중등 회복적 생활교육 직무연수 2기 (1과정, 30명), '19.11.
- 원격 선생님을 위한 인권플러스 등(23과정, 3,450명), '19.10.~12.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 평화인권존중교육 직무연수 등 2과정	4,340	4,340	5,895	4,345	4,345	100.1	100.1	2441
[중등] 회복적 생활교육 직무연수 2과정	7,000	7,000	3,200	7,785	7,785	111.2	111.2	2441
계	11,340	11,340	9,095	12,130	12,130	107	107	

작성 자	기획평가부장: 송영미 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 김혜경 ☎ 8075
	중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎ 8091	담당: 김수연 ☎ 8098
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 이상희 ☎ 8113

2-3-1

공감 배려의 독서·인문교육 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 협력적 독서·인문 교육과정 기반 조성 및 활성화
 - 독서·토론·글쓰기 교육 활성화를 위한 교사의 수업역량 강화
 - 창의·인성 교육을 위한 교원의 인문학적 감수성과 소통능력 향상
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 문제해결력과 창의성 신장을 지원하는 독서·토론·글쓰기 연수
 - 교직원의 삶을 가꾸는 인문학 아카데미 연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등] 행복한 삶을 가꾸는 수요 아카데미 등	연중	5과정 1,500명
[중등] 유·초·중등 인문학 아카데미 직무연수 등	연중	9과정 1,260명
[원격] Talk Talk 일상에서 즐기는 토의·토론 등	연중	28과정 4,200명
[교행] 서울교육가족과 함께하는 인문학 열린 강좌	연중	4과정 600명
[행정원격] 4차 산업혁명을 준비하는 열린 독서 토론 등	연중	16과정 1,600명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [초등] 행복한 삶을 가꾸는 수요아카데미
 - 2018년 토요일 운영 '토요일아카데미' 를 '수요일아카데미' 로 운영
요일 변경
 - [중등] 한 학기 한 권 읽기 직무연수 신설(1과정, 30명)
 - [교행] 인문학 열린강좌 교육대상자 확대
 - 인문학 강좌 교육대상을 공무원 뿐만 아니라 지역사회, 서울교육
가족까지 확대
 - [원격] 통하는 다문화, 공존의 인문학 연수 신설(4과정, 600명)
-
- 비경쟁식 토론 및 협력적 글쓰기 수업역량 강화
 - 중등 독서·토론 및 글쓰기 직무연수(1과정, 30명)
 - 중등 한 학기 한 권 읽기 직무연수(1과정, 30명)
 - 교원의 문화적 소양 함양 및 미래사회에 필요한 교육역량 제고
 - 유·초·중등 인문학 아카데미 및 우면골 서당 직무연수(7과정, 1,313명)
 - 원격 Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의·토론 연수 등(28과정, 4,200명)
 - 행정 서울교육가족과 함께하는 인문학 강좌(4과정, 600명)

□ 추진 실적

- 중등 독서토론 연계 협력적 글쓰기 직무연수(2과정, 63명)
- 유초중등 인문학 아카데미 직무연수(5과정, 958명)
- 유초중등 우면골 서당 직무연수(1과정, 114명)
- 원격 초·중등학교 인문소양교육의 실제 등(12과정, 948명)
- 행정 서울교육가족과 함께하는 인문학 강좌(2과정, 488명)
- 행정원격 4차 산업혁명을 준비하는 열린 독서 토론 등(16과정, 420명)

□ 향후 추진 일정

- 초등 행복한 삶을 가꾸는 수요아카데미(5과정): '19.11.~12.
- 유초중등 우면골 서당 직무연수(1과정, 100명) '19.10.
- 원격 책 읽는 즐거움! 독서교육 레시피 등(6과정, 900명), '19.10.~12.
- 행정 서울교육가족과 함께하는 인문학 강좌(2과정, 300명), '19.11.~12.
- 행정원격 4차 산업혁명을 준비하는 열린 독서 토론 등(8과정), '19.7.~11(진행 중)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 행복한 삶을 가꾸는 수요 아카데미 등 5과정	10,485	10,485	11,345	0	0	0	0	2441
[중등] 유·초·중등 인문학 아카 데미 직무연수 등 9과정	24,000	24,000	50,300	21,593	21,593	89.97	89.97	2441
[행정] 서울교육가족과 함께하는 인문학 강좌 4과정	7,440	7,440	9,600	4,783	4,783	64.3	64.3	2451
계	41,925	41,925	71,245	26,376	26,376	62.9	62.9	

작성 자	기획장기부장: 송영미 ☎ 3019-8003	기획장기부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 김혜경 ☎ 8075
	중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎ 8091	담당: 옥동훈 ☎ 8093
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수사무원: 위유진 ☎ 8111	담당: 이상희 ☎ 8113

2-3-2 문·예·체 교육 활성화 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 다양한 문화예술교육활동 지원 연수를 통해 교원의 예술적 감수성 함양
 - 문화예술 및 체육교육 활성화 연수를 통한 지성·감성·인성교육 지원
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화를 위한 직무연수
 - 교원의 교과 전문성 및 문화예술 감수성 향상을 위한 체험 중심 연수
 - 협력종합예술활동(연극, 뮤지컬, 영화 등) 지도를 지원하는 교원 연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등] 동아리활동 지도 역량강화 직무연수 등	연중	12과정 340명
[중등] 꿈을 키우는 목공예 직무연수 등	연중	20과정 480명
[원격] 미술관 옆 문학 여행으로의 초대	연중	24과정 3,600명
[행정원격] 명화를 통해 보는 미술의 세계 등	연중	54과정 5,400명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [초등] 협력종합예술활동(연극, 뮤지컬, 영화 등) 지도를 지원하는 교원연수 확대
- [초등] 테마가 있는 음악교육 직무연수 기초과정과 심화과정 운영
- [중등] 교과 연계 문화예술 교육 전문가 양성 과정 강화
 - 중등 오케스트라 지도 직무연수 신설(2과정, 60명)

- 수상 안전 및 수영 기술 습득을 통한 안전 지도 능력 강화
 - 중등 수영 직무연수(6과정, 120명)
- 노작활동 교육을 통한 문화예술 감수성 및 교육 역량 강화
 - 초등 테마가 있는 미술·음악교육 직무연수(2과정, 60명)
 - 초등 놀이교육 활성화 직무연수(4과정, 120명)
 - 초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(2과정, 40명)
 - 중등 도예 및 목공예 직무연수(6과정, 120명)
- 창의적·협력적 인성함양을 위한 종합예술 교육 역량 강화
 - 초등 협력종합예술활동 직무연수(3과정, 90명)
 - 중등 협력종합예술활동 직무연수(6과정, 180명)
 - 중등 오케스트라 지도 직무연수(2과정, 60명)
 - 원격 미술관 옆 문학 여행으로의 초대 연수 등(24과정, 3,600명)
- 동아리활동 지도 역량강화 직무연수
 - 초등 동아리활동 지도 역량강화 직무연수(1과정, 30명)

□ 추진 실적

- 중등 수영 직무연수(6과정, 91명)
- 노작활동 교육을 통한 문화예술 감수성 및 교육 역량 강화
 - 초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(1과정, 19명)
 - 초등 놀이교육 활성화 직무연수(4과정, 194명)
 - 중등 도예 및 목공예 직무연수(6과정, 109명)
- 창의적·협력적 인성함양을 위한 종합예술 교육 역량 강화
 - 초등 협력종합예술활동(연극) 직무연수(1과정, 35명)
 - 초등 협력종합예술활동(영화) 직무연수(1과정, 17명)
 - 초등 협력종합예술활동(뮤지컬) 직무연수(1과정, 29명)
 - 중등 협력종합예술활동 직무연수(3과정, 76명)
 - 중등 오케스트라 지도 직무연수(2과정, 37명)
- 원격 학교체육 전문가 과정 등(18과정, 1,321명)

□ 향후 추진 일정

- 노작활동 교육을 통한 문화예술 감수성 및 교육 역량 강화
 - 초등 테마가 있는 미술·음악교육 직무연수(2과정, 180명) '19.11.
 - 초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(1과정, 20명) '19.11.
- 중등 협력종합예술활동 직무연수(3과정, 90명) '19.9.~10.
- 원격 미술관 옆 문학여행으로의 초대 등(6과정, 900명), '19.10.~12.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 동아리활동 지도 역량 강화 직무연수 등 12과정	41,535	41,535	31,910	26,629	26,629	64.11	64.11	2441
[중등] 꿈을 키우는 목공예 직무연수 등 20과정	74,000	74,000	31,910	44,789	44,789	60.5	60.5	2441
계	115,535	115,535	63,820	71,418	71,418	61.8	61.8	

작성 자	기획평가부장: 송영미 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 김혜경 ☎ 8075
	중등교원연수부장: 잔영식 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎ 8091	담당: 김정훈 ☎ 8097

2-3-3 협력적 인성교육 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 협력적 인성교육 지도 역량 강화로 더불어 살아가는 서울학생 육성
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 관계 회복 중심의 학교 공동체 문화 조성을 위한 교원 전문성 신장 직무연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등] 실습&사례 중심의 협력적 인성교육 직무연수 등	6~12월	24과정 720명
[중등] 중등 소통 이끄미 직무연수	6월	1과정 30명
[원격] 인성이 자라나는 행복교실 등	연중	26과정 3,900명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [원격] 청소년 사이버 인성교육 신설(10과정, 1,500명),
학교 교육과정 내 인성교육의 이해와 실제 신설(10과정, 1,500명)

- 협력적 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 지원
 - 초등 새학년 맞이 학급살이 직무연수(12과정, 360명)
 - 초등 실습&사례중심의 협력적 인성교육 직무연수(12과정, 360명)
- 학생자치 학교문화 정착 및 확산에 퍼실리테이터로서의 교원 역할 강화를 위한 연수 지원
 - 중등 소통이끄미 직무연수(1과정, 30명)
- 원격 인성이 자라나는 행복 교실 연수 등(26과정, 3,900명)

추진 실적

- 초등 새학년 맞이 학급살이 직무연수(12과정, 310명)
- 초등 실습&사례중심의 협력적 인성교육 직무연수(12과정, 332명)
- 협력적 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 지원
 - 중등 소통이끄미 직무연수(1과정 26명)
- 원격 학교 교육과정 내 인성교육의 이해와 실제 등(18과정, 1,062명)

향후 추진 일정

- 원격 청소년 사이버 인성 교육 등(8과정, 1,200명), '19.10.~12.

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 실습&사례중심의 협력적 인성교육 직무연수 등 24과정	29,480	29,480	32,085	41,686	41,686	141.4	141.4	2441
[중등] 소통이끄미 직무연수 1과정	5,000	5,000	12,000	4,250	4,250	85	85	2441
계	34,480	34,480	44,085	45,936	45,936	133.2	133.2	



추진과제 3

성장이 있는 삶을 지원하는 생애주기 연수

교직원의 자긍심을 높이는
성찰을 위한 연수와
맞춤형 생애주기별 연수를 강화하겠습니다.

실천과제

3-1 성장하는 삶을 지원하는 연수

1. 교직원의 성찰·치유 연수
2. 교직원의 성장을 지원하는 연수

3-2 생애주기별 핵심역량 강화 연수

1. 교직 생애주기별 맞춤식 연수
2. 지방공무원 경력주기별 맞춤식 연수

작성 자	기획평가부장: 송영미 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이창미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 김 현 ☎ 8076
	중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎ 8091	담당: 김은미 ☎ 8092
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수사무관: 윤정숙 ☎ 8171	담당: 이현주 ☎ 8173

3-1-1 교직원의 성찰 · 치유 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 교권 보호 및 교원 치유 프로그램 운영을 통한 전문성 강화
 - 치유와 재충전을 통한 자기 성장 동기 부여
 - 생애주기별 자기성찰 기회를 통한 회복 탄력성 제고
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요내용
 - 교원의 회복력을 지원하는 성찰 · 치유 직무연수 운영
 - 일과 삶을 병행하는 행복한 삶 설계 교육
 - 테마형 심신 회복력 지원과 노작활동을 통한 치유교육

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
[초등] 회복력지원 직무연수 등	10월 중	2과정	120명
[중등] 회복력지원 직무연수 등	5,10,11월	4과정	120명
[원격] 행복한 삶과 미래 설계 등	연중	11과정	1,650명
[교행] 일과 삶의 균형을 찾는 위라벨 교육 등	연중	26과정	820명
[행정원격] 행복한 삶과 미래 설계 등	연중	14과정	1,400명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [원격] 세계 문화의 이해와 글로벌 매너 연수 신설(3과정, 450명)
- [교행] 심신 회복력 지원 향상을 위한 프로그램 다양화 및 질적 심화

- 교원의 회복력을 지원하는 성찰·치유 직무연수 운영
 - 초등 회복력지원 직무연수(2과정, 120명)
 - 중등 회복력지원 직무연수(2과정, 60명)
 - 중등 도시농업으로 감성 키우기 직무연수(2과정, 60명)
- 일과 삶을 병행하는 행복한 삶 설계 교육
 - 원격 행복한 삶과 미래설계 직무연수 등(11과정, 1,650명)
 - 행정 일과 삶의 균형을 찾는 워라밸 교육(4과정, 120명)
- 테마형 심신 회복력 지원과 노작활동을 통한 치유 교육
 - 헬스, 한방, 캠핑, 세계문화체험, 사찰체험 등 성찰과 치유 교육(10과정, 400명)
 - 행정 우면공방(도예·목공·자연친화) 교육(12과정, 300명)
 - 행정원격 행복한 삶과 미래설계 등(14과정, 1,400명)

□ 추진 실적

- 중등 도시농업으로 감성 키우기 직무연수(1과정, 30명)
- 일과 삶을 병행하는 행복한 삶 설계 교육
 - 원격 세계 문화의 이해와 글로벌 매너 등(10과정, 1,047명)
 - 행정 일과 삶의 균형을 찾는 워라밸 교육(2과정, 54명)
- 테마형 심신 회복력 지원과 노작활동을 통한 치유 교육
 - 테마와 함께하는 성찰과 치유 교육(8과정, 293명)
 - 우면공방 교육(12과정, 259명)
 - 행정원격 행복한 삶과 미래설계 등(14과정, 615명)

□ 향후 추진 일정

- 유·초등 회복력지원 직무연수(2과정, 120명), '19.10.~11.
- 중등 도시 농업으로 감성 키우기 직무연수(1과정, 30명), '19.10.
- 중등 교원회복력 지원 직무연수 등(2과정, 160명), '19.11.
- 원격 행복한 삶과 미래 설계 등 (4과정, 600명), '19.10.~12.
- 일과 삶의 균형을 찾는 워라벨(2과정, 60명), '19.10.~11.
- 테마와 함께하는 성찰과 치유(2과정, 80명), '19.10.~11.
- 행정원격 행복한 삶과 미래설계 등(7과정), '19.7.~11.(진행 중)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 회복력지원 직무연수	재배정	110,600	100,000	120	120	0.1	0.1	2441
[중등] 도시 농업으로 감성 키우기(2과정)	10,000	10,000	9,000	4,880	4,880	48.8	48.8	2441
[중등] 교원회복력 지원 직무연수(2과정)	90,000	90,000	100,000	0	0	0	0	2441
[행정] 일과 삶의 균형을 찾는 워라벨 교육 등 26과정	122,290	122,290	116,363	97,070	97,070	79.4	79.4	2451
계	222,290	332,890	325,363	102,070	102,070	30.7	30.7	

작성 자	기획장부장: 송영미 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이창비 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 김 현 ☎ 8076
	중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이비진 ☎ 8091	담당: 황은숙 ☎ 8094
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수2사무관: 윤정숙 ☎ 8171	담당: 이현주 ☎ 8173

3-1-2 교직원의 성장을 지원하는 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 교원의 성장 단계별 전문성 신장을 통한 혁신미래교육 실현
 - 교육전문가로서의 역량 강화를 통한 혁신미래교육 정책 실현
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요내용
 - 성장 단계별 전문성 함양을 위한 자격연수 운영
 - 교사의 성장·발전을 지원하는 교원능력개발 맞춤형 연수 운영
 - 교원의 성장 단계별 맞춤형 직무연수 운영
 - 교원의 전문성 심화 및 재충전을 위한 특별연수 운영
 - 교육전문가로서의 역량강화 연수 운영
 - 미래사회에 대한 대비와 전문성을 키우는 자격증 취득 원격교육

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등] 교감 자격연수 등	연중	19과정 2,202명
[중등] 1급 정교사 자격연수 등	연중	20과정 1,404명
[원격] 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 등	연중	28과정 3,900명
[행정원격] 4차산업혁명과 사이버보안및자격증과정등	연중	36과정 7,600명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [원격] 모듈으로 보는 교원 의무연수 신설(8과정, 1,200명)
- [행정원격] 미래대비 성장을 지원하는 사이버 자격증 등 실무 프로그램 도입

- 성장 단계별 전문성 함양을 위한 자격연수 운영
 - 1급 정교사 자격연수: 유치원(2과정, 320명), 초등(7과정, 1,120명), 중등(8과정, 600명)
 - 교감(원감) 자격연수: 유치원(1과정, 120명), 초등(1과정, 120명), 중등(1과정, 180명)
 - 교장(원장) 자격연수: 유치원(1과정, 40명), 초등(1과정, 120명), 중등(1과정, 180명)
- 교사의 성장·발전을 지원하는 교원능력개발 맞춤형 연수 운영
 - 유·초등 교원능력개발평가 능력향상 직무연수(1과정, 10명)
 - 중등 교원능력개발평가 능력향상 직무연수: 단기(1과정 100명), 장기기본(1과정, 20명), 장기심화(1과정, 5명)
 - 원격 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램(4과정, 400명)
- 교원의 성장 단계별 맞춤형 직무연수 운영
 - 초중등 영어능력함양 심화 특별연수(5+1): 초등(1과정, 12명), 중등(1과정, 15명)
 - 중등 영어 수업실습형(3+3) 심화 특별연수(1과정, 4명)
 - 유·초등·특수 교육전문직 임용후보자 직무연수: 유·초등·특수(1과정, 40명), 중등(1과정, 40명)
- 교원의 전문성 심화 및 재충전을 위한 특별연수 운영
 - 유아 학습연구년 특별연수(1과정, 10명)
 - 초등 학습연구년 특별연수[A형(1과정, 195명), B형(1과정, 95명)]
 - 중등 학습연구년 특별연수[A형(1과정, 150명), B형(1과정, 50명)]

- 교육전문가로서의 역량강화 연수 운영
 - 중등 전문상담교사 역량강화 직무연수(2과정, 60명)
 - 나이스 교무학사 고등학교 교사용 과정 등(24과정, 3,500명)
- 교직원의 성장을 지원하는 연수
 - 행정원격 4차 산업혁명과 사이버보안, 자격증 과정 등(36과정, 7600명)

□ 추진 실적

- 성장 단계별 전문성 함양을 위한 자격연수 운영
 - 1급 정교사 자격연수: 유치원(2과정, 320명), 초등(7과정, 1,008명), 중등(4과정, 321명)
 - 교감(원감) 자격연수: 유치원(1과정, 120명), 초등(1과정, 120명), 중등(1과정, 205명)
 - 교장(원장) 자격연수: 유치원(1과정, 40명), 초등(1과정, 120명), 중등(1과정, 177명)
- 교사의 성장·발전을 지원하는 교원능력개발 맞춤형 연수 운영
 - 유·초등 교원능력개발평가 능력향상 직무연수(1과정, 10명)
 - 중등 교원능력개발평가 능력향상 직무연수: 단기(1과정 28명), 장기심화(1과정, 2명)
- 교원의 성장 단계별 맞춤형 직무연수 운영
 - 초중등 영어능력함양 심화 특별연수(5+1): 초등(1과정, 11명), 중등(1과정, 10명)
 - 중등 영어 수업실습형(3+3) 심화 특별연수(1과정, 4명)
 - 유·초등·특수 교육전문직 임용후보자 직무연수: 유·초등·특수(1과정, 45명), 중등(1과정, 62명)
- 교원의 전문성 심화 및 재충전을 위한 특별연수 운영
 - 학습연구년 특별연수 A형: 초등(1과정, 114명), 중등(1과정, 57명)
- 교육전문가로서의 역량강화 연수 운영
 - 중등 전문상담교사 역량강화 직무연수(1과정, 28명)
 - 원격 모둠으로 보는 교원 의무연수 등(30과정, 3,635명)
- 교직원의 성장을 지원하는 연수
 - 행정원격 4차산업혁명과 사이버보안 및 자격증과정 등(36과정, 1,760명)

□ 향후 추진 일정

- 1급 정교사 자격연수: 중등(4과정, 400명), '20.1.
- 초등 학습연구년 특별연수 B형(1과정, 68명), '19.9.~'20.2.
- 중등 학습연구년 특별연수 B형(1과정, 34명), '19.9.~'20.2.
- 중등 전문상담교사 역량강화 직무연수(1과정,30명), '19.10.
- 원격 파워포인트2013 학교에서 바로 활용하기 등(20과정, 3,000명), '19.10.~12.
- 행정원격 4차산업혁명과 사이버보안 및 자격증과정 등(18과정), '19.7.~11.(진행 중)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 교감 자격연수 등	666,905	666,905	471,778	475,064	475,064	71.2	71.2	2437
[초등] 초등 학습연구년제 특별연수 등	재배정	274,500	450,000	218,234	218,234	79.5	79.5	2441
[중등] 중등 1급 정교사 자격연수 등	571,680	571,680	479,253	496,508	496,508	86.9	86.9	2437
[중등] 중등 학습연구년제 특별연수 등	3,000	521,060	193,000	508,231	508,231	97.5	97.5	2441
[행정원격] 자격증 취득 과정 등	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	100	100	2451
계	1,256,585	2,049,145	1,609,031	1,713,037	1,713,037	83.6	83.6	

작성 자

초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004
 중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005

초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071
 중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎ 8091

담당: 김 현 ☎ 8076
 담당: 김수연 ☎ 8098

3-2-1

교직 생애주기별 맞춤형 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 교직 생애주기별 맞춤형 연수를 통한 핵심 역량 강화
 - 교사의 성찰·재충전 기회 확대를 통한 회복탄력성 및 자긍심 회복
 - 교직 생애 설계를 통한 비전 찾기 및 교원의 전문성 신장
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요내용
 - 교원 생애주기별 역량강화 직무연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등] 교직단계별 직무연수 등	연중	11과정 1,669명
[중등] 복직예정자 직무연수 등	연중	9과정 1,380명

□ 추진 계획

- 유·초·중등 신규임용예정교사 직무연수: '19.2.
- 유·초·중등 복직교사 역량강화 직무연수: '19.1. · 8.
- 초·중등 교직단계별 직무연수: '19.5. · 6. · 10.
- 초등 퇴직예정교원 50+ 인생을 설계하다 직무연수: '19.5. · 10.
- 중등 제2인생 설계 직무연수: '19.5. · 11.

□ 추진 실적

- 신규임용예정교사 직무연수: 유초등(3과정, 599명), 중등(1과정, 835명)
- 복직교사 역량강화 직무연수: 유초등(4과정, 646명), 중등(2과정, 420명)
- 교직단계별 직무연수: 초등(2과정, 119명), 중등(1과정, 31명)
- 퇴직예정교원 제2인생 설계 직무연수: 초등(1과정 79명), 중등(1과정, 38명)

□ 향후 추진 일정

- 초등 퇴직예정교원 50+ 인생을 설계하다 직무연수(1과정, 79명), '19.10.
- 중등 교직단계별 10년 경력교사 직무연수(2과정, 60명), '19.10.
- 중등 교직단계별 20년 중견교사 직무연수 2기(1과정, 30명), '19.11.
- 중등 제2인생 설계 직무연수 2기(1과정, 30명), '19.11.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 교직단계별 직무연수 등 11과정	175,332	175,332	146,374	134,381	134,381	76.6	76.6	2441
[중등] 복직예정자 직무연수 등 9과정	152,000	152,000	60,000	143,495	143,495	94.4	94.4	2441
계	327,332	327,332	206,374	277,876	277,876	84.9	84.9	

3-2-2

지방공무원 경력주기별 맞춤형 연수

사업 개요

○ 목적

- 생애주기 직급·경력별 필수 직무 및 리더십 역량 향상
- 신규임용예정 교육공무직원 직무적응교육을 통한 학교 현장 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요내용

- 학교 현장을 지원하는 지방공무원 및 교육공무직원 필수 직무교육
- 서울혁신미래교육 정책 공유 및 공동체 의식 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규공무원 공직적응교육 등	연중	23과정 2,570명

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 생애주기별 교육대상을 교육공무직원으로까지 확대
 - 신규 임용예정 교육공무직원을 직무적응 교육 도입(8과정, 800명)
- 행정 전문성 강화 및 서울교육정책 공감 확대로 학교 현장 지원
 - ※ 2018 대비 2019 : 과정 13→23개, 인원 1,022명→2,570명 확대 예정

- 경력주기별 맞춤형 연수
 - 신규공무원 대상 공직적응 교육, 신규 추수 교육(5과정, 990명)
 - 6급, 7급 승진자 필수교육(4과정, 460명)
 - 복직자 직무적응 교육(2과정, 160명)
 - 필수실무 교육(1과정, 40명)
- 환경 변화에 능동적으로 대처하는 인재 양성 연수
 - 전문성 강화로 학교 현장 지원
 - ※ 신규 학교행정관리자 역량 강화 교육(2과정, 80명)
 - 서울미래교육 공감 및 확산
 - ※ 5급 승진자 서울미래교육 정책역량 향상 교육(1과정, 40명)

□ 추진 실적

- 신규 교육공무직원 직무적응 교육(8과정, 688명)
- 경력주기별 맞춤형 연수
 - 신규공무원 대상 공직적응 교육, 신규 추수 교육(3과정, 419명)
 - 6급, 7급 승진자 필수교육(3과정, 517명)
 - 복직자 직무적응 교육(2과정, 72명)
 - 필수실무 교육(1과정, 37명)
- 환경 변화에 능동적으로 대처하는 인재 양성 연수
 - 신규 학교행정관리자 역량강화 교육(1과정, 46명)

□ 향후 추진 일정

- 6급 승진자 필수교육(1과정, 126명), '19.10.
- 신규 공무원 공직적응 교육 등(2과정, 320명), '19.11.
- 신규 학교행정관리자 역량강화 교육(1과정, 40명), '19.11.
- 5급 승진자 서울미래교육 정책역량 향상 교육(1과정, 40명), '19.11.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[행정]신규공무원 공직적응 교육 등 23과정	318,042	318,042	159,257	205,040	205,040	64.5	64.5	2447
계	318,042	318,042	159,257	205,040	205,040	64.5	64.5	



추진과제 4

지원 중심 소통과 공감의 연수

배움의 공동체를 위한 학교로 찾아가는 연수원,
학습공동체 연수, 접근성 제고를 위한
연수기관을 확대하겠습니다.

실천과제

4-1 참여와 소통의 교육행정 역량 강화 연수

1. 학교경영 역량 강화를 위한 관리자 연수
2. 교육행정 역량 강화를 위한 연수
3. 교육활동 집중여건 조성을 위한 교육공무직원 연수

4-2 학교와 함께 만들어가는 연수

1. 학교 지원 중심의 연수
2. 소통·공감의 학부모 교육
3. 현장 협력체제 강화를 위한 연수기관 확대

4-3 자기주도의 맞춤형 원격연수

1. 교원 원격연수 운영의 내실화
2. 교육행정 원격연수 운영의 내실화

작성 자

초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004

초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071

담당: 박해연 ☎ 8077

중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005

중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎ 8091

담당: 이미진 ☎ 8091

교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006

교육행정연수부 연수사무원: 위유진 ☎ 8111

담당: 김현주 ☎ 8112

4-1-1

학교경영 역량 강화를 위한 관리자 연수

사업 개요

○ 목적

- 학교행정관리자로서 통합적 상황 인식과 현장 맞춤형 리더십 강화
- 소통하며 지원하는 어울림 행정 실천 역량 강화
- 학교관리자 행정력 향상 및 학교행정관리 전문성 제고

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학교관리자 행정력 향상 및 학교행정관리 직무전문성 제고 연수

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등] 교(원)감 인사장학실무 직무연수 등	연중	10과정 720명
[중등] 교장 회계시설관리 직무연수 등	연중	12과정 640명
[원격] 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램	연중	4과정 400명
[교행] 학교행정관리자 역량강화 등	연중	3과정 100명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교경영자 청렴 직무연수 강화
 - 유·초·중등 학교장(원장) 등 청렴 연수 (2과정, 200명)
- 사립학교 교직원 책무성 제고를 위한 교육 신설
 - 사립학교 법인관계자 역량 강화교육(1과정, 30명)
- 초·중등 교(원)감 실무 직무연수
 - 유·초등 교(원)감 인사장학실무 직무연수(2과정, 120명)
 - 중등 교감 학교실무 직무연수(2과정, 100명)
- 초·중등 학교장(원장) 회계·시설 직무연수
 - 유·초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(2과정, 140명)
 - 중등 교장 회계시설관리 직무연수(2과정, 100명)
- 초·중등 신규(중임) 학교관리자(교장, 교감) 역량 강화 직무연수
 - 유·초등 신규임용 교(원)장 역량강화 직무연수(2과정, 160명)
 - 유·초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(2과정, 220명)
 - 유·초등 중임 교(원)장 신규 역량강화 직무연수(2과정, 80명)
 - 중등 공립 신규임용 교장·교감 및 중임교장 직무연수(6과정, 240명)
 - 유·초·중등 학교경영자 청렴 직무연수(2과정, 200명)
- 원격 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램(2과정, 400명)
- 행정 학교행정관리자 역량 강화 교육
 - 학교행정관리자 직무역량 강화 교육(1과정, 30명)
 - 사립학교 법인관계자 역량 강화교육(1과정, 30명)
 - 사립학교 행정관리자 역량 강화교육(1과정, 40명)

추진 실적

- 초·중등 교(원)감 실무 직무연수
 - 유·초등 교(원)감 인사장학실무 직무연수(2과정, 149명)
 - 중등 교감 학교실무 직무연수(1과정, 46명)
- 초·중등 학교장(원장) 회계·시설 직무연수
 - 유·초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(2과정, 201명)
 - 중등 교장 회계시설관리 직무연수(1과정, 50명)
- 초·중등 신규(중임) 학교관리자(교장, 교감) 역량 강화 직무연수
 - 유·초등 신규임용 교(원)장 역량강화 직무연수(2과정, 111명)
 - 유·초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(2과정, 182명)
 - 유·초등 중임 교(원)장 신규 역량강화 직무연수(2과정, 82명)
 - 중등 공립 신규임용 교장·교감 및 중임교장 직무연수(6과정, 255명)
- 행정 학교행정관리자 역량 강화 교육
 - 학교행정관리자 직무역량 강화 교육(1과정, 30명)
 - 사립학교 법인관계자 역량 강화교육(1과정, 30명)
 - 사립학교 행정관리자 역량 강화교육(1과정, 40명)

향후 추진 일정

- 중등 교감 학교실무 직무연수: (1과정, 50명), '19.10.
- 중등 교장 회계시설관리 직무연수: (1과정, 50명), '19.10.
- 유·초·중등 학교경영자 청렴 직무연수: (1과정, 100명), '19.10.

예산 집행 실적

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등] 교(원)감 인사장학실무 직무연수 등 10과정	53,400	53,400	46,450	52,992	52,992	99.2	99.2	2441
[중등] 중등 교장 회계시설관리 직무연수 등 12과정	62,000	62,000	48,000	48,876	48,876	78.3	78.3	2441
[교행] 학교 행정관리자 역량강화 교육 등 3과정	11,621	11,621	23,340	10,482	10,482	76.8	76.8	2451
계	127,021	127,021	117,790	112,350	112,350	88.4	88.4	

작성 자

기획장부장: 송영미 ☎ 3019-8003
교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006

기획장부수석연구사: 성은정 ☎ 8051
교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8171

담당: 이창미 ☎ 8107
담당: 김현주 ☎ 8112

4-1-2 교육행정 역량 강화를 위한 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교현장을 지원하는 효율적 행정 역량 강화
 - 수요자 맞춤형 교육 및 접근성 제고를 통한 교육행정 실무능력 향상
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 지방공무원, 사립학교직원의 직무전문성 향상 교육

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[원격] 초중등 교원을 위한 청렴연수 등	연중	18과정 2,700명
[교행] 직무마이스터 요일학교 등	연중	79과정 2,860명
[행정원격] 계약업무의 이해 등	연중	14과정 1,400명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 행정 직무 전문성 향상 및 교육 접근성 제고를 위한 직무상설 아카데미 운영
 - 원하는 시기에 가장 가까운 곳에서 교육 받을수 있도록 직무교육 방법 개선(54과정, 1,620명)
- [원격] 교사를 위한 아동학대 대처 및 회복지원 연수 신설(6과정, 900명)

- 원격 초·중등교원을 위한 청림연수 등(18과정, 2,700명)
- 행정 직무 전문성 향상 및 교육 접근성 제고를 통해 학교현장 지원 강화
 - 『직무상설 아카데미』 운영(54과정 1,620명)
- 일·학습을 병행하는 요일제 전문교육을 통한 행정전문가 양성 교육
 - 직무마이스터 요일학교 운영(4과정, 60명)
- 수요자 맞춤형 직무교육을 통해 학교 현장의 교육행정 실무능력 강화
 - 행정 소규모 공사, 예산회계, 공유재산, 사례로 배우는 계약 심화(공사, 물품, 용역) 인사노무 교육 등(14과정, 420명)
- 사립학교 책무성 제고를 위한 직무분야 실무능력 향상
 - 행정 사립학교 계약실무 등 운영(7과정, 560명)
- 교육행정 역량 강화를 위한 원격 연수 활성화
 - 행정원격 계약업무의 이해 등(14과정, 1,400명)

직무 상설 아카데미란 ?

- 지방공무원 및 교육공무직원, 사립교직원의 직무 전문성 향상을 통한 학교현장 지원 강화와 직무교육 상설화를 통해 원하는 시기에 가장 가까운 장소에서 교육을 받을 수 있도록 직무교육 방법을 개선하여 교육훈련 접근성을 높이고 교육만족도를 향상시키고자 운영하는 교육과정
- 현재 서울교육연수원의 위치적 한계(서울 남부권역 편중)를 보완하기 위해 서울 전역을 4개 권역별로 나누어 접근성이 뛰어나고 교육여건(전일제, 성인 교육)이 우수한 시설을 공모로 선정하여 현업 중심의 직무 교육 프로그램을 운영할 계획임

□ 추진 실적

- 원격 교사를 위한 아동학대 대처 및 회복지원 등(13과정, 741명)
- 직무상설 아카데미 세출, 세입, 계약실무 교육(43과정, 995명)
- 직무마이스터 요일학교(3과정, 93명)
- 수요자 맞춤형 직무교육
 - 학교 시설공사 관리 과정(1과정, 59명)
 - 공유재산 업무 실무능력 향상(1과정, 36명)
 - 인사노무(교육공무직)의 이해 및 급여 관리(2과정, 155명)

- 사립학교 계약실무 등(6과정, 451명)
- 행정원격 계약업무의 이해 등(14과정, 693명)

□ 향후 추진 일정

- 원격 독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관(청렴교육) 등(4과정), '19.10.~12
- 직무상설 아카데미: (11과정, 330명), '19.10.~11.
- 직무마이스터 요일학교: (1과정, 30명), '19.10.
- 수요자 맞춤형 직무교육
 - 소규모 시설공사 관리과정: (1과정, 30명), '19.11.
 - 예산회계제도의 이해와 실제: (1과정, 30명), '19.11.
 - 사례로 배우는 계약 심화: (6과정, 180명), '19.10.~12.
 - 인사노무(교육공무직)의 이해 및 급여관리: (2과정, 60명), '19.10.~12.
- 사립학교 계약실무: (1과정, 80명), '19.12.
- 행정원격 계약업무의 이해 등(7과정), '19.7.~11.(진행 중)

□ 예산 집행 현황(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[교행] 직무마이스터 요일학교 등 (79과정)	201,389	201,389	133,389	154,711	154,711	76.8	76.8	2451
계	201,389	201,389	133,389	154,711	154,711	76.8	76.8	

4-1-3 교육활동 집중여건 조성을 위한 교육공무직원 연수

사업 개요

○ 목적

- 교육공무직원 직종별 직무교육 확대를 통한 교단업무 지원 강화
- 생애주기 교육을 통해 서울교육가족으로 연대감 및 소속감 고취

○ 근거

- 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 제6조

○ 주요 내용

- 교육공무직원 직무전문성 향상을 통해 교단을 지원하는 교육

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[교행] 교육공무직 생애주기 교육 등	연중	46과정	2,186명
[행정원격] NEIS 학적관리	연중	2과정	200명

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교 현장 지원 중심 교육과정 확대
- 생애주기 역량 강화 및 소통 공감 능력 향상 교육과정 신설
- 교육 대상 직종 확대(특수교육실무사, 전문상담사 직무교육 신설)

- 10년 이상 고경력 교육공무직원에 대한 생애주기 교육 도입
 - 교육공무직 생애주기 역량 강화 교육(2과정, 80명)
- 직종별 직무교육 대상 직종 지속적 확대
 - 전문상담사, 특수교육실무사 직무 교육 신설(3과정, 120명)
- 교육공동체 의식 제고 및 소속감 강화를 위한 교육 도입
 - 교육공무직 소통 및 공감능력 향상 교육(2과정, 80명)
- 학교 교단업무 지원을 위한 직종별 직무역량 교육 강화
 - 교육공무직 직종별 직무 역량 강화 교육(32과정, 1,626명)
 - 직무상설 교육공무직 전입학 및 학적관리 심화교육 운영(7과정 280명)
- 교육공무직원 역량 강화를 위한 원격교육 활성화
 - 행정원격 NEIS 학적관리(2과정, 200명)

□ 추진 실적

- 교육공무직 생애주기 역량 강화 교육(1과정, 89명)
- 전문상담사, 특수교육실무사 직무 교육(3과정, 192명)
- 교육공무직 소통 및 공감능력 향상 교육(1과정, 65명)
- 교육공무직 직종별 직무 역량 강화 교육(28과정, 1,162명)
- 직무상설 교육공무직 전입학 및 학적관리 심화교육 운영(6과정 213명)
- 행정원격 NEIS 학적관리(2과정, 161명)

□ 향후 추진 일정

- 교육공무직원 생애주기 역량 강화 교육(1과정, 50명), '19.10.
- 학교 교단업무 지원을 위한 직종별 직무역량 교육(6과정, 310명), '19.10~11

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[교행] 교육공무직 생애주기 역량 강화 교육 등 46과정	74,147	74,147	99,955	63,657	63,657	85.9	85.9	2451
계	74,147	74,147	99,955	63,657	63,657	85.9	85.9	

작성 자	초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 박해연 ☎ 8079
	중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이비진 ☎ 8091	담당: 김정훈 ☎ 8097
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8171	담당: 김한주 ☎ 8112

4-2-1 학교지원 중심의 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 수업혁신과 배움의 공동체를 위한 공모형 맞춤형 직무연수 지원
 - 수요자 맞춤형 찾아가는 연수원 직무연수 지원
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 현장중심 수업혁신과 배움의 공동체를 위한 공모형 맞춤형 연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 초등 공모형 맞춤형 직무연수 등	연중	61과정 1,680명
[중등] 수업혁신을 위한 공모형 맞춤형 직무연수 등	'19.1.~11.	72과정 1,909명
[행정] 공모형 우리 맞춤 교육	연중	30과정 520명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [초등] 수요자 맞춤형(Customized Service) 찾아가는 연수원 직무연수 강화
 - 학교는 만족도 높은 검증된 본원 연수 프로그램 중 희망 주제, 시수, 시기, 장소를 선택하고, 연수원은 연수강사섭외, 연수 준비, 운영 결과 처리 등 행정업무를 담당함으로써 학교 부담 최소화로 연수 참여 및 만족도 제고
- [중등] 학교 지원을 위한 교원학습공동체 리더 양성 과정 신설
 - 중등 교원학습공동체 리더 직무연수 신설(2과정, 60명)
- 초등 수업혁신과 배움의 공동체를 위한 공모형 맞춤형 직무연수
 - 초등 수업혁신 공모형 직무연수(초등 8과정 240명)
 - 초등 문화예술교육 공모형 직무연수(초등 8과정 240명)
 - 초등 창의인성교육 공모형 직무연수(초등 8과정 240명)
 - 초등 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수(8과정, 240명)
 - 초등 성찰·치유 공모형 맞춤형 직무연수(8과정, 240명)
- 초등 수요자 맞춤형(Customized Service) 찾아가는 연수원 직무연수
 - 교사의 원칙, 성찰과 치유, 교육연극, 온작품 읽기 등 (20과정, 450명)
- 초등 교원학습공동체 (리더) 직무연수(초등 1과정 30명)
- 중등 학교와 함께 만들어가는 공모형 맞춤형 직무연수
 - 혁신미래교육과 학교혁신 공모형 맞춤형 직무연수(중등 2과정 76명)
 - 학교혁신 미래교육 공모형 직무연수(3과정 143명)
 - 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수(15과정 355명)
 - 전문교과교육 공모형 맞춤형 직무연수(1과정, 45명)
 - 자유학기 활동 중심 공모형 맞춤형 직무연수(4과정, 114명)
 - 수업혁신 공모형 맞춤형 직무연수(31과정, 806명)

- 수업개선 및 학생 이해 공모형 맞춤형 직무연수(1과정, 40명)
- 세계시민성연계 평화교육 공모형 맞춤형 직무연수(1과정, 20명)
- 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수(2과정, 32명)
- 독서토론인문교육 공모형 맞춤형 직무연수(4과정, 90명)
- 고등학교 개방형 선택교육과정 외 공모형 맞춤형 직무연수(6과정, 128명)
- 중등 교원학습공동체 리더 직무연수(2과정 60명)
- 행정 현장중심의 다양한 교육수요를 반영한 공모형 맞춤형 교육 확대
 - 공모형 우리맞춤 교육(30과정, 520명)

□ 추진 실적

- 초등 수업혁신과 배움의 공동체를 위한 공모형 맞춤형 직무연수
 - 초등 수업혁신 공모형 직무연수(초등 9과정, 240명)
 - 초등 문화예술교육 공모형 직무연수(초등 11과정, 209명)
 - 초등 창의인성교육 공모형 직무연수(초등 8과정, 158명)
 - 초등 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수(5과정, 135명)
 - 초등 성찰·치유 공모형 맞춤형 직무연수(5과정, 128명)
- 초등 교원학습공동체 (리더) 직무연수(1과정, 49명)
- 중등 학교와 함께 만들어가는 공모형 맞춤형 직무연수
 - 혁신미래교육과 학교혁신 공모형 맞춤형 직무연수(중등 1과정, 19명)
 - 학교혁신 미래교육 공모형 직무연수(1과정, 43명)
 - 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정, 262명)
 - 전문교과교육 공모형 맞춤형 직무연수(1과정, 13명)
 - 자유학기 활동 중심 공모형 맞춤형 직무연수(4과정, 91명)
 - 수업혁신 공모형 맞춤형 직무연수(12과정, 485명)
 - 수업개선 및 학생 이해 공모형 맞춤형 직무연수(1과정, 38명)
 - 세계시민성연계 평화교육 공모형 맞춤형 직무연수(1과정, 37명)
 - 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수(2과정, 33명)

- 독서토론인문교육 공모형 맞춤형 직무연수(4과정, 85명)
- 고등학교 개방형 선택교육과정 외 공모형 맞춤형 직무연수(5과정, 94명)
- 중등 교원학습공동체 리더 직무연수(2과정 40명)
- 행정 공모형 우리맞춤교육(41과정, 1,214명)

□ 향후 추진 일정

- 초등 수업혁신과 배움의 공동체를 위한 공모형 맞춤형 직무연수
 - 초등 성찰·치유 공모형 맞춤형 직무연수(3과정, 90명), '19.10.~11.
- 초등 수요자 맞춤형(Customized Service) 찾아가는 연수원 직무연수
 - 친절하고 단호한 교사의 원칙, 온작품 읽기 등(20과정, 450명), '19.10.~11.
- 중등 학교와 함께 만들어가는 공모형 맞춤형 직무연수:'19.10.~11.
 - 혁신미래교육과 학교혁신 공모형 맞춤형 직무연수(1과정 53명)
 - 학교혁신 미래교육 공모형 직무연수(2과정 73명)
 - 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수(1과정 69명)
 - 수업혁신 공모형 맞춤형 직무연수(9과정, 230명)
 - 고등학교 개방형 선택교육과정 외 공모형 맞춤형 직무연수(1과정, 30명)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[초등]초등 공모형 맞춤형 직무연수 등(61과정)	102,330	102,330	105,000	65,532	65,532	64	64	2441
[중등]학교와 함께하는 공모형 맞춤식 직무연수 등 72과정	112,000	112,000	105,000	110,764	110,764	93.8	93.8	2441
[교행]공모형 우리맞춤교육	80,158	80,158	27,960	75,328	75,328	94	94	2451
계	294,488	294,488	237,960	251,624	251,624	85.4	85.4	

작성 자

초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004
중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005

초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071
중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎ 8091

담당: 박해연 ☎ 8077
담당: 옥동훈 ☎ 8093

4-2-2 소통 · 공감의 학부모 교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교 교육활동에 대한 학부모의 자발적인 참여기반 조성
 - 학부모의 학교교육 활동 참여를 통한 학교와의 소통 강화 지원
 - 학부모 아카데미를 통해 미래 사회 및 진로진학 정보 제공
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 미래사회의 변화와 학부모의 역할 안내 및 자녀의 진로진학교육 유·초·중등 학부모 아카데미

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[중등] 유·초·중등 학부모 아카데미	4월	2과정	600명

□ 추진 계획

- 유·초·중등 학부모 아카데미(2과정, 600명), '19.5.

□ 추진 실적

- 유·초·중등 학부모 아카데미(2과정, 1,063명)
 - 미래사회 교육의 변화와 학부모의 역할
 - 학부모를 위한 진로교육 및 자녀의 진로 코칭
 - 학부모 대상 진로진학정보 제공 등

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[중등]학부모이카데미(2과정)	6,000	6,000	15,000	7,026	7,026	117.1	117.1	2441
계	6,000	6,000	15,000	7,026	7,026	117.1	117.1	

4-2-3

현장 협력체제 강화를 위한 연수기관 확대

사업 개요

- 목적
 - 연수 참여의 편리성·참여도·만족도 제고 및 다양하고 풍부한 연수 기회 제공
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 연수협력학교(기관) 운영

연수협력학교란 ?

- 연수원의 편중된 위치로 인한 연수 참여의 어려움을 해소하고자 권역별로 연수협력학교를 지정하여 연수 참여도와 만족도를 높이고 교수·학습 방법 및 평가방법 개선을 위한 직무연수 등 연수 운영 중심학교로 활용
- 연수협력학교: 총 25개교(초등학교 12, 중학교 8, 고등학교 5)

- 특수분야연수기관 지정 및 관리

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[기평] 초·중등 연수협력학교 운영	연중	137과정 3,930명
[기평] 특수분야 연수기관 운영	연중	500과정 15,000명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 연수협력학교 연수 과정 운영의 수요자 중심 운영
 - 연수생들의 수요에 맞춘 연수 과정 탄력적 개설 및 운영
- 특수분야 연수기관 직무연수의 질적 개선
 - 직무관련성과 학교현장적용가능성이 높은 연수 운영 지도
 - 연수지명명부를 폐지하여 연수 참여의 자율성 확대 및 행정업무 경감
- 특수분야 연수기관 운영 및 지정
 - 특수분야 연수기관 지정 설명회 개최
 - 특수분야 연수기관 컨설팅지원단 운영
 - 특수분야 연수기관 운영결과 보고

□ 추진 실적

- 초·중등 연수협력학교 담당자 협의회('19.3월)
- 초·중등 연수협력학교를 통한 연수 운영: 총 97개 과정 2,058명
 - 초등(72과정 1,487명) 중등(25과정 571명)
- 연수협력학교에 대한 연수 모니터링 실시
- 특수분야 연수기관 운영 및 지정·증설
- 2019년 상반기 특수분야 연수기관 운영 (103기관, 145과정 실시)
- 2019년 상·하반기 특수분야 연수기관 운영 현황

구분	기관수	과정수	이수인원
상반기	103기관	145과정	3,290명
하반기	96기관	167과정	5,355명(계획)
상·하반기 전체	143기관	312과정	8,645명

- 특수분야 연수기관 컨설팅지원단 구성 및 운영 (12조 24명)
- 특수분야 연수기관 컨설팅지원단 현장지원 및 온라인 지원(연중)
- 특수분야 연수기관 지정 및 증설 설명회 개최 ('19.6월)

□ 향후 추진 일정

- 초·중등 연수협력학교를 통한 연수 지속 운영(연중)
- 연수협력학교 연수 모니터링: 12교 내외(연중)
- 2019년 하반기 특수분야 연수기관 운영 (96기관, 167과정)
- 2020년 특수분야 연수기관 지정 설명회 개최 ('19.12.)
- 2019년 특수분야 연수기관 평가인증회의 실시('20.1.~2.)
- 2019년 하반기 특수분야 연수기관 운영결과 보고 ('20.2.)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[기평] 초·중등 연수협력학교 운영	197,980	197,980	190,080	197,500	197,500	99.7	99.7	2427
[기평] 특수분야연수기관 운영	47,610	47,610	42,304	45,518	45,518	95.6	95.6	2427
계	245,590	245,590	232,384	243,018	243,018	98.9	98.9	

작성 자

기획장부장: 송영미 ☎ 3019-8003

기획장부수석연구사: 성은정 ☎ 8051

담당: 이정미 ☎ 8107

4-3-1 교원 원격연수 운영의 내실화

□ 사업 개요

- 목적
 - 혁신미래교육의 구현을 위해 교원의 전문성을 신장시키는 원격 연수의 양적 확대 및 질적 내실화 도모
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 원격연수 신규 콘텐츠 개발
 - 교원 대상 원격 직무연수, 자율연수 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[원격] 원격연수 신규 콘텐츠 개발	연중	3과정
[원격] 교원 정규과정 원격연수	연중	723과정, 106,300명
[원격] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수	4월~11월	340과정, 10,200명
[원격] 원격연수와 집합연수 혼합(BL)과정	6월	60과정, 1,200명
[원격] 글로벌 외국어 및 자격증 자율연수 등	연중	310과정, 7,000명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [원격] 혁신미래교육 방향과 현장의 수요를 반영한 신규 원격 콘텐츠 3과정 개발
- [원격] 원격연수와 집합연수 혼합(BL)과정 확대
 - 원격연수 내용 심화를 위한 현장 집합연수 지원비(50만원) 및 지원교 확대(60개교)
- 원격연수 콘텐츠 리뉴얼(2016년 개발 3과정 내용 보완 및 수정)
- 교육의 참여 기회를 확대하는 다양한 정규과정 원격연수 운영
- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 운영(340과정, 10,200명)
- 원격연수와 집합연수의 혼합(BL)과정 운영(60과정)
- 수요자의 요구를 반영한 글로벌 외국어 및 자격증 과정 자율연수

□ 추진 실적

- 혁신미래교육 방향 및 현장 수요를 반영한 신규콘텐츠 3과정 개발
- 교원 정규과정 원격연수 9기 운영(618과정, 42,227명 이수)
 - 유·초·중·고 교원 및 교육전문직 대상으로 매달 68여 과정 운영
- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 1, 2기 운영(초 64교, 중 99교, 고 102교, 특수학교 3교)
 - 단위학교별로 희망하는 기간에 맞춤형 원격연수 과정 선택
- 원격연수와 집합연수의 혼합(BL)과정 운영
 - 교원학습공동체 BL 직무연수 60과정(초 21교, 중 20교, 고 19교)
 - 신청교당 500천원 예산 교부
- 글로벌 외국어 및 자격증 과정 자율연수 운영(310과정, 881명 이수)

- 현장 수요를 반영한 민간 원격연수원의 우수 콘텐츠 임차 및 위탁 운영
- 재외한국국제학교 교원 대상 원격연수 이수 기회 지원

□ 향후 추진 일정

- 원격연수 신규콘텐츠 개발
 - 콘텐츠 제작·검토, 시범 운영 및 수정·보완('19.12.)
- 교원 정규과정 원격연수 3기 운영(250과정, 37,500명, '19.10.~12.)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 3,4기 운영(초 16교, 중 9교, 고 12교, '19.10.~11)
- 민간 원격연수원의 우수 콘텐츠 위탁과정 운영(18과정, 1,000명, '19.10.~12)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[원격] 원격연수 신규 콘텐츠 개발	93,000	93,000	93,000	78,445	20,000	84.34	21.50	2434
[원격] 교원 정규과정 원격연수	82,418	82,418	97,774	61,063	61,063	74.09	74.09	2434
[원격] 원격연수와 집합연수 혼합 (BL)과정	30,000	30,000	20,000	30,000	30,000	100	100	2434
[원격] 글로벌 외국어 및 자격증 자율연수 등	42,000	42,000	42,000	42,000	0	100	0	2434
계	247,418	247,418	252,774	211,508	111,063	85.5	44.9	

4-3-2 교육행정 원격연수 운영의 내실화

□ 사업 개요

- 목적
 - 콘텐츠 개발·활용을 통한 지방공무원, 교육공무직원 등 역량 강화
 - 교육수요를 반영한 원격콘텐츠 개발 및 품질 개선을 통한 만족도 제고
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 일반직공무원, 교육공무직원, 사립학교 직원 대상 원격교육훈련 운영
 - 신규 원격콘텐츠 개발

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[행정원격] 일반직공무원, 교육공무직원 등 대상 원격연수 운영	연중	572과정
[행정원격] 원격교육 콘텐츠 개발	연중	2~3과정

□ 추진 계획

- 일반직공무원, 교육공무직원, 사립학교 직원 대상 원격교육훈련 상시 운영
- 교육수요자의 역량 강화를 위한 원격교육 콘텐츠 개발
 - 본청 부서 및 교육대상자 수요 조사: '19.1~3.
 - 원격 콘텐츠 개발·변환 기본계획 수립: '19.3.~4.
 - 원격 콘텐츠 개발·변환: '19.4.~10.
 - 개발·변환한 원격 콘텐츠 시범운영: '19.10.~11.
 - 차년도 신규 원격교육과정으로 개설·운영

추진 실적

- 일반직공무원, 교육공무직원, 사립학교 직원 대상 원격교육훈련 상시 운영
 - 572과정 운영, 11,367명 이수
- 계약업무 관련 강의 동영상 신규콘텐츠 개발
 - 계약관계 법령의 이해, 공사계약, 물품계약, 용역계약의 4과정, 50차시¹⁾ 분량
 - 실제 계약업무 강의를 동영상으로 제작하여 원격콘텐츠 개발

향후 추진 일정

- 원격교육 신규 콘텐츠 개발
 - 시범 운영 및 수정·보완(10.~11.)
 - 2020년도 신규 원격교육과정으로 개설·운영 및 계약관련 집합교육에 사전 원격교육으로 적극 활용

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[행정] 원격교육훈련 운영 및 콘텐츠 개발	130,600	130,600	135,277	112,772	71,022	86.3	54.3	2451
계	130,600	130,600	135,277	112,772	71,022	86.3	54.3	

1) 차시 : 1차시는 25분(±5분) 분량을 말함



추진과제 5

수요자 중심의 행정 서비스 제공

연수생 편의를 위한 환경을 조성하고
다양한 방법으로 연수 분석·기획하여
만족도 높은 연수를 구현하겠습니다.

실천과제

5-1 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축

1. 만족도 높은 연수를 위한 강사관리 체계 확립
2. 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신
3. 연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화

5-2 연수생 편의를 위한 환경 조성

1. 편리한 시설 대관, ‘원스톱 시스템’ 확대
2. 접근성 개선을 위한 교통 편의 제공
3. 수요자 중심의 연수를 위한 복지 확대

작성 자	기획평가부장: 송영미 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 김원정 ☎ 8057
	초등교원연수부장: 홍석주 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎ 8071	담당: 손윤득 ☎ 8073
	중등교원연수부장: 전영식 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이비진 ☎ 8091	담당: 김수연 ☎ 8098
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 김현주 ☎ 8112

5-1-1 만족도 높은 연수를 위한 강사관리 체계 확립

□ 사업 개요

- 목적
 - 다양한 분야의 우수 강사 확보를 통한 연수의 질 제고
 - 원어민 영어 보조교사의 효율적 활용을 통한 영어교육활동 지원
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 만족도 높은 연수를 위한 우수 강사 확보 및 강사 관리 체계 확립
 - 원어민 영어 보조교사 관리 및 활용

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[기평] 우수 강사 인력풀 구성	3월	4영역 450명
[교행] 강사 인력풀 구성 및 강사 워크숍 운영	연중	연 1회, 강사풀 공모
[초등] 원어민 영어 보조교사 관리 및 활용	연중	30과정 780명
[중등] 원어민 영어 보조교사 관리 및 활용	연중	9과정 350명

□ 추진 계획

- 강의만족도 등을 검토, 주제별 분류를 통한 우수강사 인력풀제 활성화
- 행정 강사 인력풀 구성 및 직무강사 워크숍 운영
 - 다양한 행정분야 강사 인력풀 구성 및 우수강사 선정(연 1회)
 - 참여형 교육방법 중심의 우수 강사 양성교육(2과정, 50명)
 - 강사 청렴 및 교육방법 개선을 위한 워크숍 운영(1회, 100명)
 - 내·외부 우수강사 및 유공기관에 대한 교육감 표창 추천
- 원거리 출강강사 교통비 등 실비 지원(연중, 3,500천원)
- 초등 원어민 영어 보조교사 수업장학 실시(매 연수 사전 필수)
- 초등 원어민 영어 보조교사 활용 직무연수
 - 초등 찾아가는 영어 Start Up 직무연수(12과정, 300명)
 - 초등 찾아가는 영어 Step Up 직무연수(12과정, 300명)
 - 초등 영어 Teaching Practice 직무연수(2과정, 60명)
 - 초등 다문화학생지도를 위한 영어회화 직무연수(4과정, 120명)
- 중등 원어민 영어 보조 교사 활용 연수(9과정, 350명)
 - 영어회화 기본과정 직무연수(2과정, 15시간)
 - 영어회화 고급과정 직무연수(3과정, 15시간)
 - 행복한 영어수업 만들기 직무연수(2과정, 15시간)
 - 중등 영어 1급 정교사 자격연수(2과목, 12시간)

□ 추진 실적

- 기평 우수강사 인력풀 제공 및 활용(4영역 290명), '19.3.~'20.2.
- 행정 교육방법 개선을 위한 교수요원 역량강화 워크숍('19.2.)
- 초등 원어민 영어 보조교사 수업장학 실시(16과정)
- 초등 다문화학생지도를 위한 영어회화 직무연수(2과정, 50명)

- 초등 영어 Teaching Practice 직무연수(2과정, 68명)
- 초등 찾아가는 영어 Start Up 직무연수(12과정, 196명)
- 중등 원어민 영어 강사 활용 연수
 - 행복한 영어수업 만들기 직무연수(2과정, 54명)
 - 영어회화 직무연수(3과정, 각 74명)
- 강사 인권감수성 교육 및 검증 시스템 구축
 - 강사 인권감수성 교육 자료 『강의에 인권감수성을 더하다+』 제작 (인권, 인권감수성, 장애인권 교육, 성인지 교육 등)
 - 인권감수성 교육 자료 사전 배포 및 강사 사전협의회 시 강사 교육
 - 강사 카드 유의사항에 「강사 인권감수성 교육」에 대한 이수 여부 제출 의무화

□ 향후 추진 일정

- 행정 다양한 행정분야 강사 인력풀 구성 및 우수강사 선정, '19.12.
- 초등 다문화학생지도를 위한 영어회화 직무연수 등(2과정, 30명), '19.11.
- 초등 찾아가는 영어 Step Up 직무연수(6과정, 150명), '19.11.
- 중등 영어회화 기본과정 직무연수 2기 (1과정, 30명), '19.10.
- 중등 영어회화 고급과정(영어과) 직무연수 3기 (1과정, 30명), '19.12.
- 중등 영어 1급 정교사 자격연수(1과정, 100명), '20.1.
- 중등 교육전문직원 혁신리더되기 직무연수(1과정, 16명), '19.10.~'20.2.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[기평] 우수강사인력풀 운영	300	300	300	270	270	90	90	2433
[행정] 행정강사 인력풀 공모 및 우수강사 선정	5,288	5,288	0	2,140	2,140	40.5	40.5	2451
[초중등] 초·중등 원어민 보조교사 활용	151,937	151,937	151,796	133,917	133,917	88.1	88.1	2441
계	157,525	157,525	152,096	136,327	136,327	86.5	86.5	

작성 자	기획평가부장: 송영희 ☎3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎8051	담당: 김윤정 ☎8057
	초등교원연수부장: 홍석주 ☎3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 이준호 ☎8071	담당: 손원득 ☎8073
	중등교원연수부장: 전영식 ☎3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이미진 ☎8091	담당: 김정훈 ☎8097
	교육행정연수부장: 이승주 ☎3019-8006	교육행정연수부 연수사무원: 위유진 ☎8111	담당: 김현주 ☎8112

5-1-2 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신

□ 사업 개요

- 목적
 - 연수교육과정 분석을 통한 현장 적합성 제고 및 연수방법 개선을 통한 효율화
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 교육과정지원단 교육과정 모니터링 및 분석 보고서 발간
 - 교육과정 연구개발을 통한 연수 교육훈련 방법의 개선
 - 초등 교육과정검토 및 화목연각(火木研覺) 회의를 통한 연수 혁신
 - ※ 화목연각 : 화·목요일에 실시하는 틀을 깨는 부서 내 연수기획·운영 협의회
 - 연수 기획·운영 협의 및 교육과정검토 협의를 통한 연수 혁신
 - 연수 방법 및 운영 개선을 위한 연수 운영 결과 만족도 평가
 - 연수 운영방법 개선(표준교재 제작, 상설아카데미 운영 등)을 통한 업무 효율화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	비고
[공통] 연수지원센터 운영	4~11월	33과정 1,321명
[기평] 교육과정지원단	4~11월	10팀 31명
[기평] 교수요원 워크숍	3월, 9월	교수요원 40명, 2회
[초등] 교육과정검토 협의회 및 화목연각 회의 운영	연중	200과정 10,000명
[중등] 연수 방법 및 교수학습 개선을 위한 회의	연중	200과정 9,538명
[교행] 행정 교육과정 연구개발 지원	연중	생애주기별 역량분석 및 과정 개발
[교행] 행정 표준교재 제작	2~3월	13종 5,400부
[교행] 행정 직무상설 아카데미 지원	연중	4개 기관(시설, 비품비)
[교행] 행정 집합교육 급식비 지원	연중	242과정 10,960명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 연수지원센터 연수 진행을 위한 일용인부임 추가 배치로 연수 활성화
 - 연수지원센터 연수 활성화를 위한 일용인부임 배치
 - 4월~11월(8개월), 야간 운영 연수 종료시 외부인 출입 차단, 세콤
 - 강의실, 대기실 등 연수 진행을 위한 시설과 연수생 관리 지원
 - 초중등, 교행 연수 및 교육훈련 33과정 122일, 1321명 이수 예정
 - 교육과정지원단 구성 및 운영(10개팀, 31명)
 - 교수요원의 전문성 함양을 위한 워크숍 개최(연2회)
 - 연수 교육과정 분석 결과를 활용한 차기 연수 개선
 - 교육과정검토 및 화목연각(火木研覺) 회의를 통한 연수 혁신
 - 교육과정검토 협의회 외부전문가 참여 확대
 - 연중 화목연각 회의를 통한 연수혁신
 - 연수 수요자 중심 맞춤형 연수콘텐츠 및 연수 운영 방법 혁신
 - 참여기반의 연수 확대와 교수학습 개선을 위한 기획&평가회의
 - 프로슈머 연수 및 소통이끄미 방식 연수 확대
 - 토의·토론, 프로젝트, 융합 등 교수학습 개선
 - 연수 장소 사전 현장답사
 - 행정 교육과정 연구개발 추진 및 교육과정 심의 활성화
 - 생애주기별 역량 분석을 통한 교육과정 개발 용역 추진
 - 교육훈련심의위원회 심의 결과 반영 및 심의 위원 자문 활성화(연 2회)
 - 장기 교육과정 공동정책연구 보고서 발간
 - 행정분야 직무교육 표준교재 제작 및 활용
 - 주요 직무분야 교육용 표준교재 제작 및 활용(13종 5,400부)
- ※ 원고료 및 교재제작 예산절감과 교육 품질의 일관성 확보

- 『직무상설 아카데미』 기관 시설 개선 및 비품 구매 지원(4개소)
- 교육훈련 전일제 집합교육 중식비(구내식당 기준) 지원

□ 추진 실적

- 연수지원센터 전담인력 배치를 통한 연수 만족도 향상
 - 72일 22과정 운영: 초등 11일 3과정, 중등 41일 9과정, 교행 20일 10과정
- 연수지원센터 교육 공간 대여 : 오디세이학교, 서초위센터
- 미래지향적 연수 운영방법 혁신을 위한 기기 구입 및 활용
 - 태블릿PC 29대 및 충전 보관함(30대 동시 충전 및 보관) 구비
 - 연수 특성에 따라 연수생 맞춤형 도구 지원 : 파일 형태의 교재 제공, 연수 상황에 따른 앱 활용 등
 - 유·초·특수 교육전문직 임용후보자 직무연수, 초등 한 걸음 더 혁신리더되기 직무연수 등에 활용
- 교육과정지원단 교육과정 모니터링 분석
 - 초·중등연수부 및 교육행정연수부(9팀, 40명) 운영
- 혁신미래교육을 선도하는 희망의 배움터로서의 연수원 직원 워크숍 개최
 - 연수원 ‘학습공동체’ 를 통한 창의적·협력적 연수기획 및 운영 역량 제고, 스마트 한걸음 더 선풍 토의
 - 상반기 '19.3.7.~3.8. 66명, 하반기 '19.9.26. 59명
- 교육과정검토 및 화목연각(火木研覺) 회의를 통한 연수 혁신(185과정,6262명)
 - 교육과정검토 협의회 외부전문가 참여 운영: 교육과정 검토회의 중 화목연각 회의를 통한 연수혁신 추진: 상반기 30회(16주×2회), 하반기 8회(4주×2회)
- 연수 방법 및 교수학습 개선을 위한 회의: 자격연수 교육과정 편성 및 운영, 평가 관련 협의회 23회, 직무연수 교육과정 편성 및 운영, 평가 관련 협의회 21회
- 연수 장소 사전 현장답사: 자격연수 장소 사전 현장 답사 2회, 직무연수 장소 사전 현장 답사 3회

- 표준교재 제작: 11종 6,465부
 - 계약실무, 사례로 배우는 공사·용역·물품 계약, 사립계약, 보수실무, 인사노무, 학교회계 세입·세출·물품·예산
- 직무상설 아카데미 운영 지원(4개 기관, 106,460천원)
 - 서부 26,420천원, 남부 26,840천원, 강동송파 26,360천원, 성동광진 26,840천원
- 행정 집합교육 급식비 지원(127과정, 26,010명)

□ 향후 추진 일정

- 연수지원센터 연수 운영의 효율성 향상을 위한 전담인력 관리
- '19년 교육과정지원단 연수분석보고서 발간 예정(11월)
- 교육과정검토 및 화목연각(火木研覺) 회의: 연중 상시
- 연수 방법 및 교수학습 개선을 위한 회의: 자격연수 및 직무연수 교육과정 편성 및 운영, 평가 관련 협의회: 56과정, '19.10.~12.
- 연수 장소 사전 현장답사: 6과정, '19.10.~12.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[공통]연수지원센터 전담인력 배치 등	29,834	29,834	-	25,557	25,557	78.4	78.4	2441
[기평]교육과정지원단 운영 및 협의회	10,320	10,320	10,240	5,179	5,179	50.1	50.1	2427
[기평]교육과정 개발 등	10,120	10,120	10,060	4,700	4,700	46.4	46.4	2427
[중등]직무연수 훈련여비 등	28,810	28,810	32,924	22,397	22,397	75.4	75.4	2441
[교행]교육과정 연구 개발 등	278,010	278,010	210,356	275,610	275,610	99.1	99.1	2451
계	357,094	357,094	263,580	333,443	333,443	93.4	93.4	

5-1-3

연수기관의 네트워크 구축 및 교류협력 활성화

사업 개요

- 목적
 - 교육연수기관 및 유관기관과의 네트워크 구축으로 연수 운영 역량 강화
 - 교육연수기관 벤치마킹
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 중앙교육연수원 및 전국교육연수원과의 네트워크 확대 및 발전
 - 유관기관과의 MOU 확대
 - 교육연수기관 간 벤치마킹 및 연수 홍보

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[기평]전국교육연수원발전협의회	3월, 11월	18개 시도교육연수원
[기평]연수 홍보 강화	연중	홍보책자 500부
[기평]통합교육연수시스템 공동 활용 기관 2019년 분담금(교육부송금)	연중	시스템 사용 1년
[교행]교육훈련 유관기관 교류·협력	연중	2회

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 시·도교육연수원 기획역량 강화과정 및 발전협의회
 - 디지털 신문명과 미래기술, 에듀테크 및 최신연수기법 체험
 - 다양한 맞춤형 문화예술 프로그램 운영
- 전국교육연수원 발전협의회 참가
 - 기간 및 장소: '19.3월, 11월/ 담당 시도교육연수원 지정 장소
 - 참석 대상: 원장, 각 부서 부장 및 실무자 등 20명 내외
- 통합교육연수시스템 공동 활용
 - 통합교육연수시스템으로 전환 운영: 연중
- 교류협력 활성화를 위한 업무협약 체결
 - 연수 운영 방법 다양화 및 운영 역량 강화를 위한 업무협약 체결: '19.연중
- 교육연수기관 상호 벤치마킹 및 홍보 강화
 - 교육연수기관 간 교류 활성화 및 본 연수원 홍보 강화: '19.연중

□ 추진 실적

- 제28회 전국교육연수원 발전협의회 개최 : 서울교육연수원 27명 참석
 - 시도교육연수원 기획역량 강화과정 및 전국교육연수원 발전협의회
 - (기간 및 장소) '19.3.26.(화) ~ 3.27.(수) 중앙교육연수원
 - (내용) 특강 및 연수원간 특색사업, 우수사례, 교육과정 공유 등
- 전국교육연수원장 교육역량강화 연수 참가 [2019 ATD]
 - (기간 및 장소) '19.6.17.(금) ~ 6.23.(목), 미국 워싱턴 D.C.
 - (내용) HRD 역량강화 국제 프로그램과 연계하여 인재개발 전략과 우수사례의 벤치마킹

- 교육연수기관 상호 벤치마킹 및 연수원 홍보 강화
 - 2018/19년 니카라과 KSP 2차 초청연수 실시

방문일시	장소	방문인원	내용
'19.5.24(수)	서울특별시 교육연수원	니카라과 교육부 사절단 외 9인	우리 연수원 연수기관 소개 및 운영현황 안내

- 연수, 교육훈련 등 정보 제공을 위한 홍보책자 제작(한글판 500부)
- 서울특별시교육청교육연수원 영문자막 홍보동영상 제작
- 통합교육연수시스템 공동 활용을 통한 사용자 지원 강화
- 교육훈련체계 개편을 위한 우수기관 방문(한국도로공사 인재개발원), '19.8월

□ 향후 추진 일정

- 제29회 전국교육연수원 발전협의회 개최 : 서울교육연수원 10명 참석
 - (기간 및 장소) '19.10.31.(목) ~'19.11.1.(금), 경남 통영
 - (내용) 특강, 우수사례, 현안협의, 상호 정보 교류 등
- 교육연수기관 상호 벤치마킹 및 홍보 강화
 - 지속적인 교육연수기관 간 교류 활성화 및 본 연수원 홍보 강화: '19 연중
- 교육훈련체계 개편을 위한 타 기관 방문, '19.12.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
[기평]전국연수원발전협의회	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	100.0	100.0	2427
[기평]홍보운영	5,550	5,550	5,100	2,480	2,480	44.67	44.67	2434
[기평]통합교육연수시스템 공동 활용 기관 2019년 분담금	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	100.0	100.0	2427
[교행]교육훈련 유관기관 교류협력사업 운영	2,080	2,080	0	780	780	37.5	37.5	2451
계	61,630	61,630	59,100	57,260	57,260	92.9	92.9	

작성 자

운영지원과장: 이승섭 ☎ 3019-8009

운영지원팀장: 이교준 ☎ 8041

담당: 이현아 ☎ 8043

5-2-1

편리한 시설대관, ‘원스톱 시스템’ 확대

□ 사업 개요

- 2019년 대관서비스 ONE STOP 지원팀(TF) 개선(안) 및 2019 주요업무계획
- 서울교육가족·유관기관·민간단체 시설대관 편의 및 효율성 제고
- 연수원 홈페이지에서 손쉽게 열람 가능한 실시간 정보 제공
- 인력관리(지원팀)의 체계화를 통한 시설 대관서비스 이용자 편의 증진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘원스톱 시설대관 이용시스템’ 상설 운영	연중	2018년 대관건수 201건 2019년 대관건수 205건
대관서비스 ONE STOP지원팀 구축 운영	연중	9인 내외로 구성

□ 추진 계획

- ‘원스톱 시설 대관 이용시스템’ 상설·운영(연중)
- ‘원스톱 시설대관 지원팀’ 내실화 도모
 - 업무의 효율화를 위해 ‘담당자 중심’ 에서 ‘팀장급’ 으로 확대하여 지속 관리(약 9명)
- 대관 시설 범위 확대(본원 → 연수지원센터, 숙소동 시설까지 확대)

□ 추진 실적

- '15.12월 개통 이후 ‘원스톱 시설대관 이용시스템’ 상설·운영(연중)
 - 대관 현황: 140건, 사용료 수입 금19,515천원('19.9.30.기준)

- ‘원스톱 시설대관 지원팀’ 구축 및 확대 운영
 - 대관 업무의 효율화를 위해 ‘담당자 중심’ 에서 ‘팀장급’ 으로 확대 관리(지원팀: 8인 → 9인으로 확대)
 - 지원팀은 유관부서 협업체제를 통해 구축 운영
 - ※ (구성) 총괄팀장, 총괄담당, 전기담당, 통신담당, 시설관리원, 미화원

향후 추진 일정

- ‘원스톱 시설 대관 이용시스템’ 상설 운영(연중)
 - 서울특별시교육청 및 산하기관의 시책사업 관련 시설물 대관 지원
- 공공기관·지역단체·시민 등에 대관 이용서비스 적극 제공(연중)
- 연수지원센터 시설 포함 대관 확대 운영('19.3.~12.)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
편리한 시설대관 ‘원스톱 시스템’ 확대 운영	비예산		비예산					
계								

5-2-2

접근성 개선을 위한 교통 편의 제공

사업 개요

- 대중교통 접근성 개선으로 연수시설 이용자 편의 증진
- 지역주민에 대한 서비스 확대로 수영장 이용 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
연수생 셔틀버스 운행(사당역-연수원간)	연중	연수계획 연계 약 2,250회
수영장 셔틀버스 운행(사당역-연수원간)	연중	매 시간별 1회(왕복 9회)

추진 계획

- 대중교통 부족으로 인한 지리적 접근성 취약 및 연수생 불편 해소를 위해 다각적인 개선 방안 발굴 확충
 - 버스 노선 확충, 횡단보도, 생태육교 설치 등
- 연수원 앞 정류장 마을버스 노선 연장 추진(마을버스 17번)

※ 연수원 정류장 앞 버스 노선 현황
 - 간선버스: N61, - 지선버스 : 5413번 - 경기광역버스 : 1500-2, 1553
 - 마을버스: 서초 13번
 - 인근 정류장(동덕여중·고) 정차 노선: “서초 17번” 연장 추진

추진 실적

- 연수원 앞 정류장 마을버스 노선 연장(마을버스 17번) 및 횡단보도(교) 설치를 위한 관계기관과 협의 실시
- 연수생 교통 불편 해소를 위해 연수 상황 및 인원을 고려한 임차 버스의 효율적 배차 운영

□ 향후 추진 일정

- 마을버스 노선 연장 및 연수원 정문 앞 횡도보도(교) 설치를 위한 관계기관 지속 협의(연중)
 - 서울시, 서초구청, 방배경찰서, 버스회사 등 방문 협의
- 연수원 주변 ‘성뒤마을 공공주택지구 개발사업(2022년 준공 예정)’ 과 연계한 대중교통 접근성 개선 도모(연중)
- 연수생 수송버스의 안정적 배차를 위한 노후 공용버스 교체('20년~'21년)
 - 저공해자동차(전기버스) 구매: 대형 승합버스 1대, 승차정원 42인 이상

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
수영장 셔틀버스 운영	61,250	61,250	45,000	67,227	44,908	109.7	73.3	326
연수생 셔틀버스 운영	120,000	120,000	98,400	108,000	78,250	90.0	65.2	326
계	181,250	181,250	143,400	175,227	123,158	96.6	67.9	

작성 자	운영지원과장: 이승섭 ☎ 3019-8009	운영지원팀장: 이교순 ☎ 8041	담당: 이원진 ☎ 8042, 이한아 ☎ 8043
	기획평가부장: 송영희 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 안카자 ☎ 8055, 최동업 ☎ 8062

5-2-3 수요자 중심의 연수를 위한 복지 확대

□ 사업 개요

- 특색 있는 편의시설 운영을 통한 연수 만족도 제고
- 연수생 및 각급학교, 지역주민을 위한 쾌적한 생활체육(수영) 장소 제공
- 정보자료실과 정보사랑방 운영 및 지속 관리를 통한 교육환경 개선
- 통합교육연수시스템 개선을 통한 연수생 편의 증진
- ICT연수 환경 개선을 위한 노후 네트워크 장비 교체 및 무선인터넷(wifi) 확대

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특색 있는 편의시설 운영	연중	카페 ‘세티마루’ → 교육동 1층(123.9㎡) 갤러리 ‘세티미래’ → 교육동 1층(562.3㎡) 명상의 길(황톳길) → 산책로 150m
수영장 운영	연중	수영장 연간이용자 약 10만명 (7레인 / 2,443.54㎡)
통합교육연수시스템 운영	연중	서울특별시교육청 소속 전 교직원
정보자료실 운영	연중	장서 3,000권, 컴퓨터 4대 프린터 1대, 복사기 1대
정보사랑방 운영	연중	컴퓨터 30대, 프린터 5대
연수원 ICT 연수 네트워크 운영	2월 9월	스위치 22대 교체 교육동 무선인터넷(wifi) 확대설치(10식)

□ 추진 계획

- 수준 높은 갤러리 운영을 위하여 유관기관과 지속적 협의·홍보
- 사회적 배려대상자(장애인단체 등)에게 카페 운영 기회 제공
- 수영장 시설 환경개선 및 전문 강사에 의한 일일·월간 수영 프로그램, 교원연수·초등수영 교육 등 내실화 방안 모색
- 정보자료실 및 정보사랑방 정보화기기 월1회 점검으로 최적 사용자 환경 지원
- 통합교육연수시스템의 지속적인 사용자 지원 강화
- 연수원 노후 네트워크 스위치 교체 및 무선 인터넷 서비스 범위를 확대하여 빠르고 쾌적한 ICT 연수 환경 마련

□ 추진 실적

- 이용자 중심의 특색 있는 연수환경 조성으로 만족도 향상
 - 쾌적한 소통 공간 제공(카페 등), 갤러리 전시회 개최(9회), 황톳길 연중 개방
- 교직원 수영 직무연수 확대 및 유·초등 생존수영 강좌 운영
- 정보자료실 및 정보사랑방 운영
 - 정보화기기 매월 정기점검 및 소모품 교체로 최적 사용자 환경지원
 - 노후 정보화기기 교체 및 재분배를 통한 교육환경 개선
- 통합교육연수시스템 운영
 - 통합교육연수시스템 응용S/W 기능 개선으로 사용자 편의성 증대
- ICT 연수 환경 개선
 - 노후네트워크 스위치 22식 교체 및 무선인터넷(wifi) 10식 확대 설치를 통하여 연수환경 개선

□ **향후 추진 일정**

- 다양하고 수준 높은 전시작품 유치를 위한 갤러리 홍보(연중)
- 수영장 개선공사로 안전하고 쾌적한 환경 제공('19.10.~'20.02.)
- 정보자료실 및 정보사랑방 운영(연중)
 - 정보자료실 신간 도서 구입 및 비치
 - 정보사랑방 정기점검으로 수요자 중심의 연수 환경 지속
- 통합교육연수시스템 운영(연중)
 - 지속적인 기능 개선을 통한 사용자 지원 강화

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정보자료실 및 정보 사랑방 운영	2,500	2,500	2,500	814	814	32.5	32.5	2427
통합교육연수시스템 운영	66,338	66,338	86,338	63,326	63,326	95.4	95.4	2379
전산실 운영	153,780	153,780	190,960	146,534	115,278	95.2	74.9	322
수영장 운영	508,998	508,998	444,188	368,895	351,748	72.4	69.1	326
계	731,616	731,616	723,986	579,569	531,166	79.2	72.6	