

2019년도 교육위원회  
행정사무감사 보고자료

창의적 민주시민을 기르는  
혁신미래교육

# 주요업무보고



2019. 11.

서울특별시교육청학생교육원

# 차 례

## ▶ 일반현황

## ▶ 업무 평가 및 개선 방향

## ▶ 주요업무

1. 미래 핵심 역량을 키우는 수요자 중심 맞춤형 수련교육 운영
2. 평화와 공존의 민주시민성을 기르는 특색 수련교육 운영
3. 학생·교직원·학부모가 신뢰하는 안전 수련교육 강화
4. 찾아가는 도심권 수련교육 확대
5. 모두의 가능성을 여는 배려대상·특별 수련교육 강화
6. 세계와 소통하는 인재를 기르는 글로벌문화·언어체험교육 구현
7. 함께 참여하며 지원하는 어울림 교육행정 선도

## ▶ 현안업무

1. 안심생존수영교육지원센터 운영

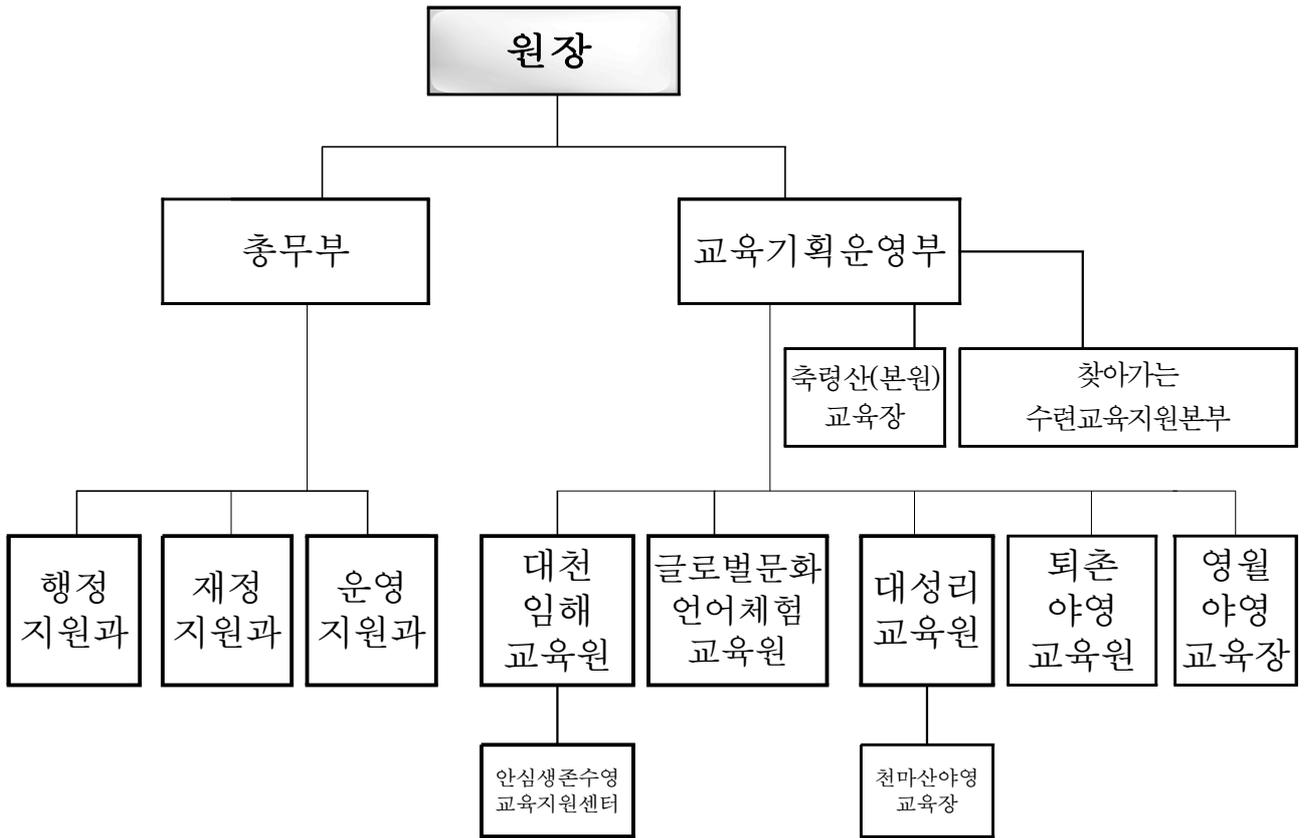


## 일반 현황

### □ 연혁

- 1975. 5. 12. 서울특별시학생수련원 개원(사직동)
- 1976. 4. 22. 서울교육원으로 명칭 변경(교육연수기관 겸무)
- 1985. 9. 3. 서울학생교육원 설립 승인(문교부)
- 1988. 3. 30. 서울학생교육원 개원(경기도 가평군)
- 1989. 6. 30. 대성리교육원 서울학생교육원으로 관리 이전
- 1995. 9. 15. 서울특별시학생교육원으로 명칭 변경
- 1999. 1. 15. 퇴촌야영교육장 서울특별시학생교육원으로 관리 이전
- 1999. 9. 29. 대천임해수련원 분원 개원
- 2003. 3. 31. 본원 사직동 이전 및 일부 교육장 명칭 변경
- 2004. 7. 22. 대천임해교육원 별관 개관
- 2006. 7. 20. 축령산야영교육장 개장
- 2007. 3. 1. 서울특별시학생교육원 본원 축령산으로 이전
- 2008. 5. 22. 가평영어교육원 리모델링 및 증축 준공(영어체험교육실시)
- 2011. 2. 1. 2부3과·4분원·1야외교육장으로 조직 개편
- 2017. 2. 1. 서울특별시교육청학생교육원으로 명칭 변경
- 2018. 6. 26. 안심생존수영교육지원센터 개관
- 2019. 3. 1. 가평영어교육원 「글로벌문화 언어체험교육원」으로 명칭 변경
- 2019. 9. 1. 2부3과·4분원·2야외교육장으로 조직 개편

□ 조직 및 정·현원



구분	공무원											총계
	교육 연구관	교육 연구사	행정	식품	간호	전기	운전	시설 관리	사무 운영	전문 경력관	소계	
정원	4	6	25	2	6	1	2	11	2	5	64	정원 : 212명 현원 : 211명
현원	4	6	24	2	6	1	2	11	2	5	63	
구분	교육공무직원 등										소계	
	수련 지도사	원어민 강사	영어전문 강사	영양사	조리원	간호사	직접고용 용역근로자					
정원	69	9	4	2	17	1	9	27	9	147	147	
현원	69	9	4	2	17	1	9	27	9	147		

※ 파견교사 3명은 본수에서 제외 함.

□ 시설현황

(19.9.30. 현재)

구 분	토지 (㎡)	건 물 (㎡)		수련 숙박시설	소재지	개 원 연월일	비고
본원	406,117	교육동	1,500	[생활실]교육동(학생) 12실	경기 가평군	2006. 7.	
		강당동	1,520	강당동(학생) 5실			
		지원동	1,380	[야외생활실(교육용)] 9동 [텐 트] 학생 58동			
		부속건물	1,237	[통나무집(교육가족)] 8동			
대전 임해교육원	9,403	본관	7,900	[생활실]본관(학생) 37실	충남 보령시	1999. 9.	
		별관	5,923	별관(학생) 24실 [콘도 (교육가족)] 22실		2004. 7.	
글로벌문화 언어체험 교육원 (가평영어교육원)	192,896	본관동	5,634	[생활실]본관동(학생) 25실 지원동(교육가족) 19실	경기 가평군	1988. 3.	
		지원동	2,905				
		창고동	119				
대성리 교육원	21,967	미래관 (본관)	2,768	[생활실] 미래관(학생) 20실 창조관(학생) 12실 [숙소(직원용)] 6실	경기 남양주시	1991. 12.	
		창조관 (별관)	1,881		경기 가평군	1971. 7.	
		직원숙소	304		경기 남양주시	2019. 9.	
퇴촌 야영교육원	127,666	관리동	2,262	[텐 트] 학생 65동	경기 광주시	1989. 10.	
천마산 야영교육장	661	126		[생활실] 학생 3실	경기 남양주시	1971. 11.	
영월 야영교육장	24,133	20		[카라반] 학생 10대	강원도 영월군	2020.4.	
계	782,182㎡	35,459㎡		[생 활 실] 총 157실 [야외생활실] 총 9동 [카 라 반] 총 10대 [텐 트] 총 123동 [통 나 무 집] 총 8동 [콘 도] 총 22실 [숙 소] 총 6실			

□ 예산현황

가. 총괄

(단위: 천원, '19.9.30. 현재)

세 부 사 업	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)			
지방공무원인건비	-	-	147,336	-	-
교육전문직인건비	-	-	27,342	-	-
계약제직원인건비	-	-	307,757	-	-
교원연수지원	-	-	1,430	-	-
외국어교육활동지원	1,264,216	1,251,823	1,229,693	859,179	68.6
학교체육활성화	-	-	357,000	-	-
학생수련활동지원	5,254,320	5,254,320	4,956,879	3,295,144	62.7
학생생활지도지원	1,601,202	2,001,202	453,510	1,500,000	75
대안교육운영지원	-	-	40,000	-	-
학생상담활동지원	-	-	67,000	-	-
학교보건관리	-	-	29,956	-	-
조직및성과관리	-	-	6,120	-	-
공유재산및물품관리	-	114,885	255,405	111,465	97
직속기관운영	2,086,867	2,103,367	3,178,382	1,498,556	71.2
직속기관시설관리	32,000	307,832	598,907	307,832	100
계약제근로자인건비	1,432,692	1,432,692		884,487	61.7
<b>계</b>	<b>11,671,297</b>	<b>12,466,121</b>	<b>11,656,717</b>	<b>8,456,663</b>	<b>67.8</b>

## 나. 본원 및 분원별 예산현황

(단위: 천원, '19.9.30. 현재)

구분	세부사업	2019년도		2018년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
본원	학생수련활동지원	4,156,125	4,105,702	3,968,656	2,516,961	61.3
	공유재산 및 물품관리	0	114,885	255,405	111,465	97
	직속기관운영	875,172	847,672	2,089,139	498,706	58.8
	직속기관시설관리	0	275,832	598,907	275,832	100
	학생생활지도지원	1,601,202	2,001,202	421,510	1,500,000	75
	계약제근로자인건비	1,432,692	1,432,692	0	884,487	61.7
	대안교육운영지원	0	0	40,000	0	0
	계약제직원인건비	0	0	307,757	0	0
	지방공무원인건비	0	0	147,336	0	0
	교육전문직원인건비	0	0	27,342	0	0
	조직 및 성과관리	0	0	6,120	0	0
	학교보건관리	0	0	10,100	0	0
	교원연수지원	0	0	1,430	0	0
	계	8,065,191	8,777,985	7,873,702	5,787,452	65.9
대천 입해 교육 원	학생수련활동지원	689,655	692,270	575,770	465,407	67.2
	직속기관운영	471,112	471,112	337,036	391,287	83.1
	학생상담활동지원	0	0	35,000	0	29.3
	직속기관시설관리	0	0	357,000	0	0
	학교체육활성화지원	0	0	1,304,806	158,570	0
	계	1,160,767	1,163,382	1,229,693	856,694	73.6
글로벌 문화 화언 어체 협교 육원	외국어교육활동지원	1,264,216	1,251,823	324,314	859,179	68.6
	직속기관운영	310,916	342,916	0	271,474	79.2
	직속기관환경개선	32,000	32,000	32,000	32,000	100.0
	학생생활지도지원	0	0	1,586,007	0	0
	계	1,607,132	1,626,739	294,318	1,162,653	71.5
대성 리교 육원	학생수련활동지원	292,472	302,344	257,240	189,090	62.5
	직속기관운영	262,689	274,689	8,800	198,143	72.1
	학교보건관리	0	0	560,358	0	0
	계	555,161	577,033	118,135	387,233	67.1
퇴촌 야영 교육 원	학생수련활동지원	116,068	154,004	170,653	123,686	80.3
	직속기관운영	166,978	166,978	32,000	138,945	83.2
	학생상담활동지원	0	0	11,056	0	0
	학교보건관리	0	0	331,844	0	0
	계	283,046	320,982	321,845	262,631	81.8
<b>합 계</b>		<b>11,671,297</b>	<b>12,466,121</b>	<b>11,656,717</b>	<b>8,456,663</b>	<b>67.8</b>



## 주요업무별 예산 내역



(단위: 천원, '19.9.30.현재)

주요업무명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
미래 핵심역량을 키우는 수요자 중심 맞춤형 수련교육 운영	993,622	993,622	923,386	416,109	47.66	10
평화와 공존의 민주시민성을 기르는 특색 수련교육 운영	251,308	251,308	225,248	140,332	67.83	13
학생·교직원·학부모 가 신뢰하는 안전 수련교육 강화	55,967	55,967	55,894	42,310	64.98	17
찾아가는 도심권 수련교육 확대	93,215	93,215	83,552	66,882	72.54	20
모두의 가능성을 여는 배려대상·특별 수련교육 강화	107,000	107,000	107,000	69,906	61.92	22
세계와 소통하는 인재를 기르는 글로벌문화·언어체험 교육 구현	1,264,216	1,264,216	1,286,182	836,630	66.83	24
함께 참여하며 지원하는 어울림 청림 교육행정 선도	25,432	86,353	24,520	35,320	53.48	28



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 수련교육(맞춤형교육과정, 특색 및 특별교육과정) 68.03% 달성
    - 학교 교육과정과 연계한 다양한 수련교육 지원
    - 협력적 인성 함양을 위한 소통과 배려의 수련교육 운영
- ※ 자유학기제, 전환기, 다문화, 위기·배려대상, 학급 및 학년 수련교육, 임원수련교육, 동아리, 지역사회 지원 등

소속	맞춤형교육과정	특색 및 특별교육과정	계	달성률
찾아가는수련교육지원본부	36,612	5,956	42,568	71.40%
대성리교육원	16,644	3,377	20,021	55.76%
글로벌문화·언어체험교육원		14,646	14,646	75.18%
대천임해교육원	42,094	5,845	47,939	71.42%
퇴촌야영교육원	12,946	8,313	21,259	81.25%
축령산(본원)야영교육장	16,157	4,264	20,421	53.15%
계			166,854	68.03%

- 소규모 안전체험관 2020년 개관 추진
  - 예산: 약4,500,000천원
  - 규모: 2층, 연면적 900㎡
- 대천임해교육원에서 안심생존수영교육지원센터 운영
  - 위치: 한강잠실지구
  - 개장일: 2019년 6월
  - 교육요원: 파견교사 1명, 수련지도사 7명

- 교육인원: 초·중등 학생 5,706명(교직원 포함 7,136명)
- 2019년 10월~11월은 독섬 제2생존교육센터에서 수상체험 운영
- 2019년 12월은 학생체육관 수영장을 이용한 생존수영 운영
- 한강잠실지구에 수상안전체험관 건립 추진 중(규모: 하부체(바지선), 상부체(2층), 연면적 1800㎡)

○ 영월야영교육장 개장 예정

- 2019.9.2. 서울특별시교육청 행정기구설치조례 개정에 따른 개장
- 카라반 10대, 관리동 1동

○ 함께 참여하고 소통하는 체험활동과 서로가 이해하는 어울림 문화

- 행정조직 문화 개선 : 연 9회(생존수영 7회, 노사실무협의회 2회)
- 수련교육활동 지원시스템 개선 연구 : 직원 20명 참여
- 조직문화개선 프로그램 지원 : 3회, 108명
- 연수협력프로그램 운영 : 2회, 53명

○ 함께 참여하며 지원하는 어울림 교육행정 선도 실천

- 맞춤형 회계 컨설팅 운영 : 5회(4개 분원/29명)

○ 안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성

- 수련시설 청소, 침구류 세탁 및 유지관리 : 수시
- 각 분원 해빙기 안전점검(시설안전 교차점검) : 5회
- 급식실 자체 교차점검을 통한 급식안전 강화 : 4회

□ **한계**

○ 야영교육장(축령산, 퇴촌)

- 동절기 야영수요 확대 필요

○ 안심생존수영교육지원센터

- 대천임해교육원 수련지도사 3명, 파견과 기간제지도사 4명으로 운영함. 대천임해교육원 교육인력 부족, 지도사들 근무에 대한

형평성 문제가 대두됨. 또한 예산부족으로 인한 기간제 인력 소멸로 인해 11월~12월 교육에 어려움이 있으며, 추가 파견으로 인한 각 분원의 교육 지장 초래.

- 한강제2생존교육센터(뚝섬) 개설에 따른 업무량 증가
- 기상 및 수온 상태에 따라 생존수영 교육의 영향을 많이 받음

## □ 개선 방향

- 야영교육장(축령산, 퇴촌)
  - 글램핑텐트 설치를 통한 동절기 수요 인원 확대
- 안심 생존수영교육 지원센터
  - 생존교육 확대와 시설확장으로 인한 관리인력 충원
  - 제2생존수영교육센터(뚝섬지구) 시설 보강을 통한 안전하고 쾌적한 생존수영 및 수상체험 교육 확대
  - 잠실지구 수상안전체험관 건립으로 기상에 구애받지 않는 4계절 상시 교육운영 여건 조성
- 영월야영교육장 시범운영을 통한 수련교육 기회 확대
- 회계 업무 전반적 컨설팅지원에서 취약부분 의뢰 접수 후 일방형이 아님 토론형식으로 진행
- 교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 수련환경 조성 확대
  - 안전점검단을 구성하여 교육시설 안전확보 운영

1

# 미래 핵심역량을 키우는 수요자 중심 맞춤형 수련교육 운영

## □ 사업 개요

○ 목적

- 학교 현장의 요구에 부합하는 소통·협력의 체험 중심 수련교육 운영으로 다양한 문제를 해결할 수 있는 지성·감성·인성의 창의 교육을 실현하고, 배려·협력·상생의 미래 핵심역량을 갖춘 인재 양성

○ 근거 및 추진배경

- 청소년기본법 제48조(학교교육 등과의 연계), 청소년활동진흥법 제5조(청소년활동의 지원)
- 2019 서울특별시교육청 정책방향
  - 1-3-4. 협력적 인성교육 내실화
  - 3-3-1. 학생자치 역량 강화 및 내실화

○ 주요내용

- 학교 현장의 요구에 부합하는 맞춤형 수련교육 지원
- 소통과 협력의 체험 중심 인성 함양 프로그램 운영 강화

## □ 추진 목표

부서/분원명	세부사업명	추진시기	물량(연인원)
축령산(본원)	야영캠프운영	연중	25,670
대천	임해교육활동	연중	58,123
대성리	산내들자연체험캠프	연중	26,224
	임원학생수련		
퇴촌	도전모험활동	연중	16,933
천마산	천마자연체험 및 도전야영활동	연중	2,590

## □ 추진 실적

- 야영캠프활동(축령산(본원)) : 총 16,157명
  - 학년수련(18개교), 학급수련(9개교), 임원수련(28개교), 동아리수련(18개교), 교직원연수(37개교), 가족캠프(11회), 교육가족 시설이용(15회), 일일체험(8개교), 기타(5회) 총149회
- 임해교육활동(대천) : 총 50,232명
  - 학년수련(45개교), 임원수련(11교), 신입생적응교육(1개교), 동아리수련(6개교), 교직원연수(7개교), 안심생존수영(128개교), 자체교육가족캠프(2개교), 교육가족 시설이용(1,323회) 총1,519회
- 산내들 자연체험과정, 임원학생수련활동(대성리) : 총 16,674명
  - 학년수련(34개교), 학급수련(3개교), 임원수련(43개교), 동아리수련(12개교), 일일체험(10개교), 하계교육가족캠프(2기수), 교직원연수(2회), 교육가족 시설이용(3회), 천마산체험(150명) 총110회
- 도전모험활동(퇴촌) : 총 12,946명
  - 학년수련(9개교), 학급수련(30개교), 임원수련(21개교), 동아리수련(13개교), 교직원연수(13개교), 학부모연수(2개교), 교육가족 시설이용(43회). 일일체험(20개교) 총151회
- '19년 주요 개선 사항
  - 한강안심생존수영교육지원센터 운영으로 생존수영교육 대상 확대

## □ 향후 추진 일정

- 수련교육 운영 : ~ '19.12월
- 2020학년도 학년·임원수련 대상학교 선정 : '19.11월
- 2019학년도 수련교육 결과보고서 작성 : '19.12월 ~ '20.1월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

교육장	사업명	2019년도		2018년도	집행액		집행률(%)	
		본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
축령산 (본원)	야영캠프운영	98,020	98,020	94,218	69,579	69,059	70.98	70.45
대천	임해교육활동	623,520	623,520	606,020	325,374	325,374	47.00	47.00
대성리	산내들자연 체험캠프	190,132	190,132	141,577	114,668	114,668	60.30	60.30
	임원학생수련	40,758	40,758	40,379	8,317	8,317	20.40	20.40
퇴촌	도전모험활동	41,192	41,192	41,192	22,389	21,983	54.35	53.37
계		993,622	993,622	923,386	540,327	539,401	50.61	50.30

2

**평화와 공존의 민주시민성을 기르는 특색 수련교육 운영**

사업 개요

○ 목적

- 교육장별 · 시기별 특성화된 다양한 체험형 수련프로그램으로 사계절 참여형 수련교육을 활성화하고, 학생 각자가 지닌 가능성을 발현하도록 운영

○ 근거 및 추진배경

- 청소년기본법 제48조(학교교육 등과의 연계), 청소년활동진흥법 제5조(청소년활동의 지원)
- 2019 서울특별시교육청 정책방향
  - 1-3-4. 협력적 인성교육 내실화
  - 1-3-3. 안전하고 교육적인 수련활동 · 소규모테마형교육여행 정착

○ 주요내용

- 교육장별 · 시기별 특성을 살린 공동체 수련교육의 내실화
- 학생 각자가 지닌 가능성을 발현하도록 하는 수련교육 운영

추진 목표

부서/분원명	세부사업명	추진시기	실적(연인원)
축령산 (본원)	해피드림 캠프(축령산)	11~12월	1,920
	행복(다문화)어울림 캠프	9월	640
	서울-제주 교류 학생 힐링 캠프	7~8월	150
	기타 특색교육과정 (너나들이, 길벗, 동동)	연중	6,720
	교육가족 캠프	1월, 8월	960
대천	세일링 캠프	6~10월	720

	새친구 캠프	3월	960
	눈꽃열차 캠프	12~2월	3,600
	통합학급 나래 캠프	5월	480
	교육가족 캠프	8월	600
대성리 (천마산 포함)	해피드림 캠프	5~11월	1,760
	소공자 3UP습 캠프	10~12월	800
	얼음골고고씽 캠프	1~2월	3,840
	도전과 극복 캠프	5월	240
	천마에서 대성까지	4~10월	720
	물2리터로 1박2일 캠프	3~12월	350
	모꼬지비전 캠프	12월	800
	마중물 캠프	3~4월	800
	교육가족 캠프	8월	720
	퇴촌	겨울아꿈꿈 캠프	1~2월
우리반어울림 캠프		3~4월	1,700
게으름뱅이 캠프		3~4월, 10~11월	2,000
오름짓 캠프		9~10월	1,000
해피드림 캠프(퇴촌)		12월	500
교육가족 캠프		8월	1,800

## □ 추진실적

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

부서/분원명	세부사업명	목표(연인원)	실적(연인원)
축령산 (본원)	해피드림 캠프(축령산)	1,920	예정
	행복(다문화)어울림 캠프	640	622
	서울-제주 교류 캠프	150	174
	기타특색(너나들이, 길벗, 동동)	6,720	1,662
	교육가족 캠프	960	684
대천 대천	세일링 캠프	720	642
	새친구 캠프	960	946

	눈꽃열차 캠프	1,680	예정
	통합학급 나래 캠프	480	2,760
대성리 (천마산 포함)	해피드림 캠프(대성리)	1,760	894
	소공자 3UP습 캠프	800	250
	얼음골고고씽 캠프	3,200	952
	도전과 극복 캠프	240	198
	천마에서 대성까지	900	-
	물2리터로 1박2일 캠프	1,050	-
	모꼬지비전 캠프	800	예정
	마중물 캠프	1,280	104
	교육가족 캠프	720	819
퇴촌	겨울아쫑쫑 캠프	1,800	2,132
	게으름뱅이 캠프	2,000	706
	하계교육가족 캠프	1,800	1,470
	오름짓 캠프	1,000	700
	해피드림 캠프(퇴촌)	500	0
	우리반어울림 캠프	1,700	2,496

○ '19년 주요 개선 사항

- 학급경영을 지원하는 특별캠프 수요 증가로 프로그램 확대 운영
- 우리반 어울림캠프 예산 확보로 운영횟수 확대

□ 향후 추진 일정

- 교육장별 2학기 특색 교육과정 운영 : ~ '19.12월
- 교육장별 학년말 또는 전환기 캠프 운영 : 길벗, 눈꽃열차, 게으름뱅이, 모꼬지비전, 물2리터로1박2일 캠프 등('19.11~12월)
- 수련교육 결과보고서 작성 : '19.12월 ~ '20.1월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

교육장	사업명	2019년도		2018년도	집행액		집행률(%)	
		본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
각종캠프 운영	해피드림 캠프(축령산)	37,736	37,736	26,804	2,932	2,842	7.77	7.59
	행복(다문화) 어울림캠프	14,172	14,172	12,784	12,967	12,361	91.49	87.22
	서울-제주 교류 캠프	12,490	12,490	12,205	9,513	9,513	76.16	76.16
	세일링 캠프	15,512	15,512	20,082	15,512	15,512	100	100
	새친구 캠프	22,828	22,828	19,308	22,828	22,828	100	100
	통합학급 나래 캠프	10,218	10,218	7,340	10,218	10,218	100	100
	해피드림 캠프(대성리)	39,314	39,314	38,364	11,334	11,334	28.82	28.82
	도전과 극복 캠프	4,988	4,988	4,409	4,793	4,793	96.09	96.09
	모꼬지비전 캠프	14,180	14,180	13,332	7,603	7,555	53.01	53.27
	겨울아쫑쫑 캠프	10,000	10,000	9,000	6,282	6,282	62.82	62.82
	우리반어울림 캠프	8,000	8,000	0	7,990	7,990	99.87	99.87
	게으름뱅이 캠프	25,000	25,000	24,800	7,416	6,483	29.66	25.93
	오름짓 캠프	28,130	28,130	28,080	17,205	3,399	61.16	12.08
수련프로그램개발 운영	수련교육과정 개발위원회	8,740	8,740	8,740	3,739	3,165	42.78	36.21
계		251,308	251,308	225,248	140,332	124,275	67.83	63.29

※ 너나들이, 길벗, 동동, 눈꽃열차, 얼음골고고씽, 천마에서 대성까지, 물2리터로 1박2일, 마중물, 등은 비예산 운영

### 3 학생·교직원·학부모가 신뢰하는 안전 수련교육 강화

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 인성교육과 학급경영능력 향상을 위한 직무연수를 운영하고, 안전한 교육환경 구성 및 교육요원의 안전한 수련교육 역량 강화
- 근거 및 추진배경
  - 청소년기본법 제48조(학교교육 등과의 연계), 청소년활동진흥법 제5조(청소년활동의 지원)
  - 2019 서울특별시교육청 정책방향
    - 1-3-4. 협력적 인성교육 내실화
    - 1-3-3. 안전하고 교육적인 수련활동 · 소규모테마형교육여행 정착
    - 4-2-4. 체험중심 안전 교육 강화
- 주요내용
  - 수련교육 역량 제고를 위한 교원 직무연수 운영
  - 안전한 교육환경 조성 및 교육요원의 수련교육 역량 강화

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	실적(연인원)
종합수련교육직무연수(60시간)	7월	440
해양수련교육직무연수(15시간)	7월	240
소집단수련교육직무연수(30시간)	12월	240
수련시설 안전점검단 구성 운영	연중	수시 점검
안심생존수영교육	5~12월	7,000

## □ 추진 실적

- 초·중등 교원을 대상으로 수련교육 전문성 향상 직무연수 : 총 2과정 118명 이수
  - 종합수련교육직무연수(45시간) 42명
  - 해양수련교육직무연수(15시간)명 76명
- 수련교육과정 개발위원회 운영
  - 융합형 수련교육과정 개발위원회(25명) 운영
- 안전한 수련 교육 여건 조성을 위한 시설 개선 및 보수
  - 수련 안전 및 재해 취약 시설 개선 공사 실시
    - ※ 옥상방수 개선(가평), 진입로 및 이동도로 포장보수, 한옥기와지붕보수(본원), 본관동 외 1동 균열보수보강, 오배수관교체, 외부출입문교체(대천)
  - 안전하고 다양한 수련교육시설의 확충
    - ※ 실내 교육활동 공간(본원), 야영교육장 조성 및 카라반 구입(영월), 소규모안전체험관 건립(본원) 진행중
  - 이용자 만족도 향상과 편의 증진을 위한 쾌적하고 위생적인 수련 기반 시설 조성
    - ※ 교직원 숙소 증축(대성리), 식당증축(본원), 냉난방기 교체(본원, 대천)
  - 소규모 시설 개선 및 보수 공사의 적기 시행으로 수련시설의 안전성 강화
    - ※ 수시·상시 점검을 통한 본원 및 분원의 소규모 긴급 시설 보수 즉시 시행
- 안전·위생·쾌적 수련 교육 활동을 위한 지원 인력의 전문성 향상
  - 수련지도사 관리 : 근무여건 개선 및 전문성 신장 연수등
  - 위축교사 관리 : 교육장별 위축교사 근무여건 개선, 역량강화 연수
  - 조리종사원 관리 : 복지 향상, 급식위생 및 청결 교육 강화
  - 보건지원 관리 : 간호사 직무역량 강화, 상비약품 구비 확충, 교육요원 예방 접종 실시, 응급 상황 관리 체계 구축 등

**향후 추진 일정**

- 수련시설 안전점검 : ~ '19. 12월
- 교육요원 합동연수 : '19. 11월
- 소집단수련교육직무연수 운영 : '19. 12월
- 수련교육과정 개발 보고서 작성 : '19. 12월
- 수련시설 이용자(학생) 만족도 조사 : ~ '19. 12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	세부항목	2019년도		2018년도	집행액		집행률(%)	
		본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
소규모 테마형 교육여행 직무연수	종합수련 직무연수	25,645	25,645	26,612	25,573	25,573	99.72	99.72
	해양수련 직무연수	17,577	17,577	16,937	16,737	16,737	95.22	95.22
	소집단수련 직무연수	12,745	12,745	12,345	0	0	0	0
계		55,967	55,967	55,894	42,310	42,310	64.98	64.98

4

## 찾아가는 도심권 수련교육 확대

### □ 사업 개요

- 목적
  - 언제, 어디나, 누구나, 무엇이든 지원하는 찾아가는 수련교육 서비스 제공으로 학교 내 교육활동 지원 및 도심권 수련교육 활성화
- 근거 및 추진배경
  - 청소년기본법 제48조(학교교육 등과의 연계), 청소년활동진흥법 제5조(청소년활동의 지원)
  - 2019 서울특별시교육청 정책방향
    - 1-3-4. 협력적 인성교육 내실화
    - 3-3-1. 학생자치 역량 강화 및 내실화
- 주요내용
  - 찾아가는 수련교육 맞춤형 교육과정 서비스 제공
  - 학급과 임원활동을 지원하는 수련교육『스쿨핑』운영
  - 방학 중 돌봄교실 운영 지원
  - 도심형 수련교육 협력학교 운영

### □ 추진 목표

부서	세부사업명	추진시기	실적(연인원)
찾아가는 수련교육지원본부	찾아가는 수련교육	연중	49,816
	돌봄놀이교실	방학중	4,400
	스쿨핑	연중	5,400

추진 실적

부서	세부사업명	목표(연인원)	실적(연인원)
찾아가는 수련교육지원본부	찾아가는 수련교육	49,816	34,120
	돌봄놀이교실	4,400	5,218
	스쿨핑	5,400	3,230

○ '19년 주요 개선 사항

- 공교육의 돌봄 역할 증대에 따라 돌봄놀이교실 지원 확대
- 학교로 찾아가는 숙박형 수련프로그램 스쿨핑 지원 확대

향후 추진 일정

- 찾아가는 수련교육, 스쿨핑 운영 : 연중
- 겨울방학 돌봄놀이교실 계획 수립 : '19. 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
찾아가는 수련교육	79,015	79,015	69,352	56,419	53,750	71.40	68.02
수련교육협력학교운영	14,200	14,200	14,200	10,463	10,463	73.68	73.68
계	93,215	93,215	83,552	66,882	64,213	72.54	70.85

5

**모두의 가능성을 여는 배려대상·특별 수련교육 강화**

사업 개요

○ 목적

- 학교 부적응·위기학생 및 사회적 배려대상 학생을 위한 수련교육 지원을 강화함으로써 공교육의 책무성 제고 및 사회적 배려대상학생 수련교육 지원 확대를 통한 정의로운 차등 실현

○ 근거 및 추진배경

- 청소년기본법 제48조(학교교육 등과의 연계), 청소년활동진흥법 제5조(청소년활동의 지원)
- 2019 서울특별시교육청 정책방향
  - 1-3-4. 협력적 인성교육 내실화
  - 2-3-4. 교육격차 완화를 위한 ‘정의로운 차등’ 강화
  - 2-2-2. 통합교육 및 특수교육 내실화
  - 2-3-5. 교육 소외 계층을 위한 평생 학습 기회 확대

○ 주요 내용

- 건강한 성장과 발달을 돕는 배려대상·특별 수련교육 강화
- 사회적 배려대상학생 수련교육 지원 확대를 통한 정의로운 차등 실현

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량(연인원)
학교폭력가해학생 치유지원(나키움 캠프)	5~10월	432
학교폭력피해학생 치유지원(나세움 캠프)	11월	1,440
학업중단위기학생 지원(나래숲 캠프)	5~10월	1,680

추진 실적

세부사업명	목표(연인원)	실적(연인원)
학교폭력가해학생 치유지원(나키움 캠프)	432	550
학교폭력피해학생 치유지원(나세움 캠프)	1,440	11월 실시예정
학업중단위기학생 지원(나래숲 캠프)	1,680	1,008

○ '19년 주요 개선 사항

- 학교폭력가해학생을 포함한 나키움 학급캠프 실시로 소통과 치유의 시간을 제공하며, 평화로운 학급분위기 조성을 지원함.

향후 추진 일정

- 학교폭력피해학생 캠프(나세움 캠프) 운영 : '19.11~12월
- 학교폭력가해학생 캠프(나키움 캠프) 추수지도 캠프 : '19.10월
- 특별캠프 평가와 환류: '19.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액	최종예산	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교폭력가해학생지원 캠프 (나키움 캠프)	32,000	32,000	32,000	30,919	30,919	88.3	88.3
학교폭력피해학생지원 캠프 (나세움 캠프)	35,000	35,000	35,000	0	0	0	0
학업중단위기 학생 캠프 (나래숲 캠프)	40,000	40,000	40,000	38,987	38,987	97.47	97.47
계	107,000	107,000	107,000	69,906	69,906	61.92	61.92

6

## 세계와 소통하는 인재를 기르는 글로벌문화·언어체험교육 구현

### □ 사업 개요

- 목적
  - 글로벌 문화체험교육을 통해 미래 시대를 대비한 세계시민 육성
  - 영어체험교육을 통한 영어교육 내적동기 부여 및 국제이해교육
  - 사회적 배려대상 학생을 위한 책임교육으로 교육불평등 문제 해소
- 근거
  - 2019 서울특별시교육청 정책방향
    - 3-1-2. 공존과 상생의 세계시민교육
- 주요 내용
  - 글로벌문화체험 프로그램
    - 다문화 시대에 알맞은 능동적인 교육을 위한 공존과 상생의 가치 교육
    - 글로벌문화체험 캠프 운영 확대를 통한 세계시민교육 확대

구분	2018년	2019년	비고
세계시민교육	몽골어, 중국어	몽골, 중국어, 일본어, 베트남어	·초등 3박 4일 일정으로 진행 ·다문화 학생이 속한 학급 대상 ·해당 언어권 언어 및 문화체험 수업 ·2019년 연인원 1,280명 예상

· 세계 여러 나라의 문화를 영어로 체험하는 초등 어울림 글로벌스쿨

구분	내용	비고
세계시민교육 영어체험교육	· 세계 각국의 언어, 음식 등 문화적인 요소를 영어로 체험 · 일본, 호주, 영국 등 각 국 문화요소 지속적인 업데이트 실시	·초등 당일 프로그램 ·다문화 학생 비율이 높은 학교 대상 ·2019년 연인원 1,300명 예상

- 초등학생 영어체험교육
  - 초5 학생 대상 영어몰입형 영어체험교육
  - 다양한 체험실을 활용한 상황별, 주제별 실용영어 체험교육
  - 세계 여러 나라 문화 체험 어울림 교육(스페인, 이탈리아 등)
  - 3D프린터와 태블릿 PC 활용 영어로 하는 메이커 교육
- 중학생 영어체험교육
  - 중1 학생 대상 영어몰입형 진로체험교육
  - 영어를 통해 경험하는 글로벌 진로체험교육
  - 3D프린터와 태블릿 PC를 활용한 영어진로체험 프로젝트 학습

□ 추진 목표

구분	사업명	추진시기	2019년 계획		비고
			단순인원	연인원	
세계시민교육프로그램	어울림글로벌스쿨	3~12월	1,300	1,300	세계 문화체험
	글로벌문화체험캠프	5월, 7월, 10월, 12월	320	1,280	다문화 캠프
영어 체험교육	초중학생 영어체험	연중	5,800	12,400	맞춤형 교육과정
	편편잉글리쉬	1월, 8월	160	480	학교 연합캠프
	영어야 놀자	1~2월, 5월, 12월	2,400	2,400	찾아가는 영어체험
	가족캠프	2월, 7월	120	360	가족단위영어 캠프
	헬로잉글리쉬	6월	160	160	어르신 캠프
	우리반 어울놀이터	8월	300	600	학급수련
	톡톡잉글리쉬	10월	100	100	학부모대상
	가평산타마을캠프	12월	100	400	배려대상 학생
계			10,760	19,480	

□ 추진 실적

구분	사업명	추진시기	2019년 계획		달성률
			목표인원	현재실적	
세계시민교육프로그램	어울림글로벌스쿨	3~12월	1,300	1,000	76.9%
	글로벌문화체험캠프	5월, 7월, 10월, 12월	1,280	960	75.0%
영어 체험교육	초·중학생 영어체험	연중	12,400	9,500	76.6%
	편편잉글리쉬	1월, 8월	480	480	100%
	영어야 놀자	1~2월, 5월, 12월	2,400	1,800	75%
	가족캠프	2월, 7월	360	360	100%
	헬로잉글리쉬	6월	160	160	100%
	우리반 어울놀이터	8월	600	600	100%
	톡톡잉글리쉬	10월	100	0	0%
	가평산타마을캠프	12월	400	0	0%
계			19,480	14,860	76.2%

○ '19년 주요 개선 사항

- 세계시민교육(글로벌문화체험캠프) 운영 확대
- 영어야 놀자(학교로 찾아가는 영어교육) 운영 확대

□ 향후 추진 일정

- 2019년 교육활동 평가 및 2020년 교육활동 계획 수립: '19.12월
- 가평산타마을 캠프 실시(3박 4일): '19.12월
- 글로벌문화체험 4기(일본어) 실시: '19.12월
- 2019년 학생영어체험교육 참가 신청 접수 및 선정: '19.11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
외국어체험 캠프운영 (외국어교육 활동지원)	1,264,216	1,251,823	1,286,182	836,630	816,606	66.8	65.2	
계	1,264,216	1,251,823	1,286,182	836,630	816,606	66.8	65.2	

7

**함께 참여하며 지원하는 어울림 교육행정 선도**

□ **사업 개요**

○ 목적

- 함께 참여하고 소통하는 체험 활동과 서로가 이해하는 어울림 문화 조성
- 서울학생교육원 본원 및 4개분원(대천,글로벌,대성리,퇴촌) 회계 업무 담당자 역량 제고
- 수요자 중심의 안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성

○ 주요 내용

- 서로가 이해하는 어울림 조직문화 조성을 위한 활동 추진
  - 협력 학습공동체 운영을 통한 행정 조직문화 개선
  - 조직 내 소통과 협업 문화 조성을 위한 역지사지 체험 및 소통한마음 활동
  - 일하는 방식 개선 및 현안 해결 과제 발굴로 행정 선진화
- 함께 참여하며 지원하는 어울림 교육행정 선도
  - 지적 위주의 회계지도 점검을 지양하고 업무추진 시 애로사항 청취, 문제점 및 현안사항에 대한 해결방안 모색
  - 분원간 교차 컨설팅을 실시하여 업무담당자들의 교류를 통한 정보 교환 및 노하우 공유
- 안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성
  - 침구류 교체, 청소점검 강화를 통한 쾌적한 교육원 조성
  - 시설 안전 점검단 구성·운영 및 시설 교차점검
  - 급식실 자체 교차점검을 통한 급식안전 강화

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력 학습공동체 운영을 통한 행정 조직문화 개선	연간	- 연 4회 이상
조직 내 소통과 협업 문화 조성을 위한 역지사지 체험 및 소통한마음 활동	연간	- 역지사지 체험(연 2회) - 소통한마음 활동(연 4회)
일하는 방식 개선 및 현안 해결 과제 발굴로 행정 선진화	연간	- 연 2회 이상
찾아가는 맞춤형 컨설팅	연2회	- 상반기 1회 - 하반기 1회
안전하고 쾌적한 교육원 환경 조성	연간	- 시설·급식 교차점검 연4회

## □ 추진 실적

- 함께 참여하고 소통하는 체험 활동과 서로가 이해하는 어울림 조직문화 조성

사업명	세부 추진 내용	참여인원	비고
협력 학습공동체 운영을 통한 행정 조직문화 개선	- 안심생존수영교육지원센터 확대 발전방안 연구 및 TF 운영	61명(5회)	
	- 서울교육가족 생존수영교육 연수	74명(2회)	
	- 근로자와 사용자 간 협력을 위한 노사 실무협의회 운영	24명(2회)	
조직 내 소통과 협업 문화 조성을 위한 역지사지 체험 및 소통한마음 활동	- 청렴 캠페인 및 청렴다짐행사	243명(7회)	분양합
	- 교육활동 연구를 위한 역지사지 체험 활동(영월야영교육장)	20명(1회)	내부
	- 함께 만들어가는 소통한마음	95명(2회)	내부
	- 연수협력기관 교육과정 편성 추진	53명(2회)	내부
	- 『조직문화 개선 프로그램 지원단』 운영	13명(1회)	외부
일하는 방식 개선 및 현안 해결 과제 발굴로 행정 선진화	- 우리 원 교육환경 개선 및 수련교육 발전방향을 위한 인력 분석	3건	내부

○ 함께 참여하며 지원하는 어울림 교육행정 선도

함께 참여하며 지원하는 어울림 교육행정 선도 실천	- 맞춤형 회계컨설팅 운영 - 맞춤형 회계 컨설팅 연수 실시	12명(4회) 17명(1회)	내부
-----------------------------	--------------------------------------	--------------------	----

○ 안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성

안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성	- 수련시설 청소 및 침구류 세탁	8명(수시)	
	- 수련시설 보수 및 유지관리	12명(수시)	
	- 각 분원 해빙기 안전점검 (시설안전 교차점검)	12명(5회)	
	- 급식실 자체 교차점검을 통한 급식안전 강화	4명(4회)	

□ 향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10월	- 하반기 소통한마음 행사 추진 - 하반기 급식실 시설 및 위생관리 교차점검 실시 - 하반기 맞춤형 회계 기본계획 수립 및 각 분원과 업무일정 협의	
11월	- 동절기 시설안전관리 교차점검 실시	
12월	- 함께 만들어가는 소통한마음 결산 행사 및 프로그램 만족도 조사 - 동절기 시설안전 및 유지관리 교차점검 실시	
연중	- 협력 학습 공동체 운영 - 역지사지 체험 및 분기별 주제에 맞는 소통 한마음 활동 - 일하는 방식 개선 및 현안 해결 과제 발굴 - 수련시설 청소 및 침구류 세탁 실시 - 수련시설 안전점검 및 유지보수 - 급식 및 시설 이용 만족도 조사 실시	

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
직원 소통 및 조직문화 개선	1,120	3,608	1,120	3,308	3,308	91.7	91.70
분원지도점검 및 분석평가회	600	600	600	180	180	30	30.00
시설물 소규모 수선비	23,712	82,145	22,800	31,832	31,832	38.75	38.75
계	25,432	86,353	24,520	35,320	35,320	53.48	53.48



## 현안업무

작성 자 대천임해교육원 분원장 : 장인한 ☎ 041-931-2510 담당 : 고희석 ☎ 041-931-2513

### 1

## 안심생존수영교육지원센터 운영

### ◆ 【안심 생존수영교육】이란?

교육과정, 지도자, 장비는 교육청이 지원하고 교육장소 및 시설은 서울시가 지원하는 협력을 통해 학생이 안전하고 학부모가 안심할 수 있는 강과 바다를 이용한 생존수영 교육활동

### □ 사업 개요

□ 참여협력담당관-22982(2018. 3. 23.) 「미래교육도시 서울」 교육협력사업

□ 제2기 서울시교육청-서울시 교육협력사업 「미래교육도시 서울」 기본계획

□ (센터설치) 잠실한강수영장에 서울학생 「안심생존수영 교육지원센터」 설치

□ (역할분담)

- 서울시: 한강사업본부 잠실한강수영장 및 주변 시설 등 자원 활용 협조
- 교육청: 생존수영 교육과정 운영과 강사연수 프로그램 개발 노하우 및 제반 여건을 갖춘 학생교육원 대천임해교육원이 교육과정 직접 운영

○ 사업명: 2019학년도 안심생존수영 교육지원센터 운영 사업

○ 기간: 2019. 5월 ~ 2019. 12월

○ 장소

- 하계(5월~9월): 안심생존수영 교육지원센터(서울 송파구 한가람로 65)

- 동계(10월~12월)

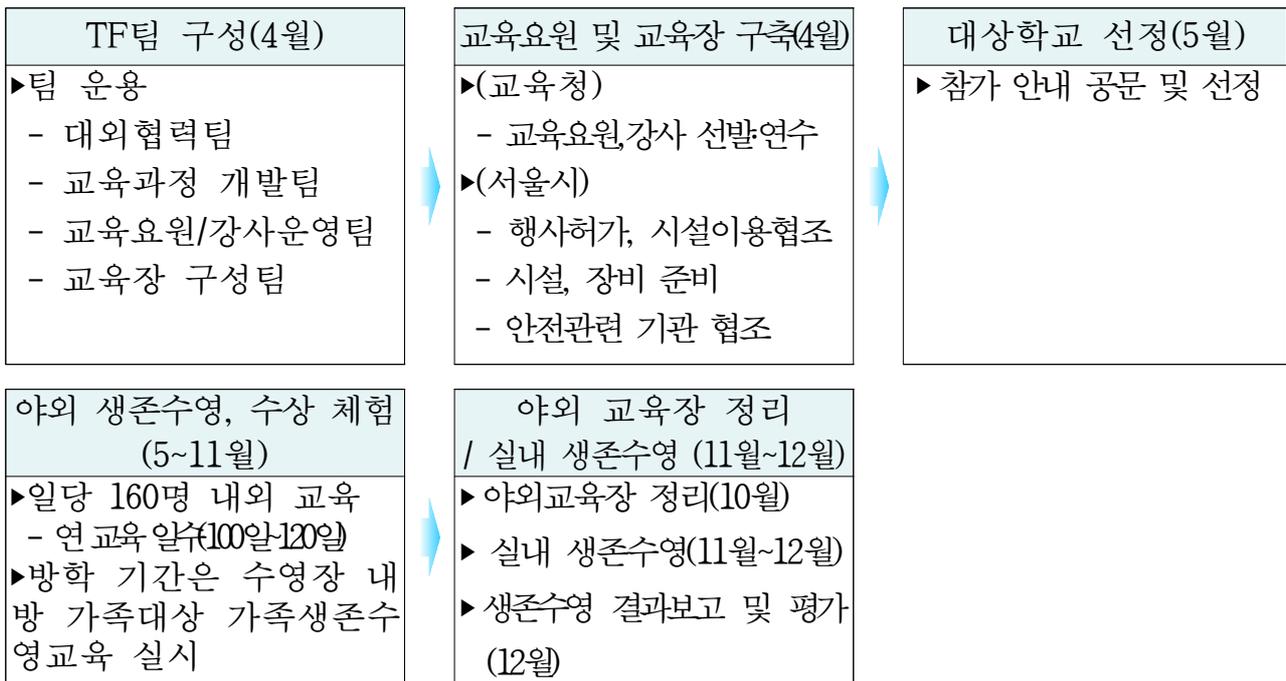
· 독섬 제2안심생존수영 교육지원센터 (광진구 자양동 424)

· 서울특별시교육청학생체육관 내 실내수영장 (송파구 올림픽로 25)

○ 대상: 서울시 관내 5, 6 학년 초등학생 및 중학교 1학년

○ 추진인원: 5,706명(학생)

- 하계: 128교 7,136명(교직원 연수 포함)
- 동계: 60교 1,200명 예정
- 교육요원: 수상인명구조원 자격을 갖춘 우리교육청 학생교육원의 전문 교육요원
  - ※ 현재 파견교사 1명, 지도사 3명, 기간제 지도사 4명, 기간제 보건 1명
- 추진단계 및 일정



**추진 실적**

(단위: 명(연인원)'19.9.30.현재)

계획인원(5-10월)	실시인원(5-10월)	달성율(%)
7,000	7,136	101.9%

**소요 예산 및 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
안심생존수영교육	0	479,303	479,303	371,092	371,092	77.4%	77.4%
<b>계</b>	<b>0</b>	<b>479,303</b>	<b>479,303</b>	<b>371,092</b>	<b>371,092</b>	<b>77.4%</b>	<b>77.4%</b>

## □ 주요 현안 및 문제점

- 컨테이너 사무실, 휴식공간의 부족 및 파견 지도사의 숙소 미비 등 열악한 근무환경으로 인해, 파견을 기피 하는 문제가 발생
- 근무인력의 부족으로 인해 연가 및 병가 발생시 업무 부담 증대
- 지도사 파견기관인 대천 임해분원의 업무 과중
- 제2안심생존수영센터(뚝섬) 개관으로 인한 2020년 인력 충원 시급

## □ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 생존교육장 확대와 시설확장으로 교육전문직 관리인력 충원 시급
- 안정적인 교육 운영을 위한 수련지도사 증원(기간제 지도사 포함)
- 기간제 수련지도사 교육 및 교육장 행정업무를 위한 적정수준의 공무원 지도사 파견 요청. (\*특정분원의 일괄 파견시 해당분원의 교육지장 초래)
- 제2안심생존수영교육센터(뚝섬지구) 시설 보강을 통한 안전하고 쾌적한 생존수영 및 수상체험 교육 확대
- 현 제1센터인 잠실지구의 바지선확보를 통한 수상안전체험관 건립으로 안정적인 근무환경과 교육환경 구축 필요.