서울특별시의회
제331회 정례회

2025년도 제1회 서울특별시교육비특별회계 추가경정예산안

검 토 보 고 서

2025. 6. 17.

교 육 위 원 회

수석전문위원

2025년도 제1회 서울특별시교육비특별회계 추가경정예산안

검 토 보 고

Ⅰ. 회부경위

1. 의안번호 : 제2871호

2. 제 출 자 : 서울특별시교육감

3. 제출일자 : 2025. 5. 26.

4. 회부일자 : 2025. 5. 30.

Ⅱ. 제안이유

○ 2025년도 보통교부금 확정 및 2024년도 서울시 법정전입금 정산분, 결산상 잉여금 발생 등 세입 증감 내역을 예산에 반영하고, 주요 사업을 안정적으로 추진하기 위해 제1회 추가경정예산을 편성하고자 함

Ⅲ. 예산안 편성규모

1. 예산안 개요

(단위 : 백만원, %)

구 분		추경예산		기정예산 (B)	증감내역	
		금액(A)	비율		금액(A-B)	비율
총 규 모		**11,799,252**	**100**	**10,802,672**	**996,580**	**9.2**
세입	중앙정부이전수입	6,911,704	58.6	6,598,729	312,975	4.7
	자치단체이전수입	4,443,903	37.7	4,039,643	404,260	10.0
	기타이전수입	18,342	0.1	13,230	5,112	38.6
	자체수입	124,506	1.0	128,273	△3,767	△2.9
	전년도이월금	297,166	2.5	13,525	283,641	2,097.2
	금융자산회수	3,631	0.1	9,272	△5,641	△60.8
세출	인건비	7,334,973	62.2	7,207,716	127,257	1.8
	기관운영비	40,631	0.3	40,249	382	0.9
	학교운영비	970,233	8.2	970,666	△433	0.0
	교육사업비	2,534,368	21.5	1,988,644	545,724	27.4
	시설사업비	855,702	7.3	558,698	297,004	53.2
	재무활동	11,125	0.1	8,525	2,600	30.5
	예비비및기타	52,220	0.4	28,174	24,046	85.3

2. 세입예산안

(단위 : 백만원, %)

구 분			추경예산		기정예산	증감내역				
			금액	비율		증감액	비율	일반재원	목적지정	
									추경	우선확정
합 계			**11,799,252**	**100**	**10,802,672**	**996,580**	**9.2**	**567,029**	**1,203**	**428,348**
중앙정부이전수입	보통교부금		6,241,282	52.9	6,123,184	118,098	1.9	118,098	0	0
	특별교부금		196,198	1.7	21,161	175,037	827.2	0	0	175,037
	국고보조금		34,353	0.3	14,513	19,840	136.7	0	0	19,840
	특별회계전입금		439,871	3.7	439,871	0	0.0	0	0	0
	계		**6,911,704**	**58.6**	**6,598,729**	**312,975**	**4.7**	**118,098**	**0**	**194,877**
자치단체이전수입	법정	지방교육세	1,902,909	16.1	1,817,978	84,931	4.7	84,931	0	0
		담배소비세	249,124	2.1	246,269	2,855	1.2	2,855	0	0
		시도세	1,909,662	16.2	1,820,931	88,731	4.9	88,731	0	0
		학교용지부담금	3,778	0.0	3,778	0	0.0	0	0	0
		지방교육재정교부금보전금	112,215	1.0	114,034	△1,819	△1.6	△1,819	0	0
		교육급여보조금	9,436	0.1	9,436	0	0.0	0	0	0
		소계	**4,187,124**	**35.5**	**4,012,426**	**174,698**	**4.4**	**174,698**	**0**	**0**
	비법정	광역자치단체	152,157	1.3	15,877	136,280	858.3	0	0	136,280
		기초자치단체	104,578	0.9	11,340	93,238	822.2	0	0	93,238
		지방이양사무지원사업보조금	44	0.0	0	44	순증	0	0	44
		소계	**256,779**	**2.2**	**27,217**	**229,562**	**843.5**	**0**	**0**	**229,562**
	계		**4,443,903**	**37.7**	**4,039,643**	**404,260**	**10.0**	**174,698**	**0**	**229,562**
기타이전수입			18,342	0.1	13,230	5,112	38.6	0	1,203	3,909
자체수입	교수학습활동수입		1,579	0.0	1,511	68	4.5	68	0	0
	행정활동수입		5,931	0.0	5,931	0	0.0	0	0	0
	자산수입		17,553	0.1	12,651	4,902	38.7	4,902	0	0
	이자수입		19,916	0.2	19,916	0	0.0	0	0	0
	기타수입		79,527	0.7	88,264	△8,737	△9.9	△8,737	0	0
	계		**124,506**	**1.0**	**128,273**	**△3,767**	**△2.9**	**△3,767**	**0**	**0**
기타	전년도이월금		297,166	2.5	13,525	283,641	2,097.2	283,641	0	0
	금융자산회수		3,631	0.1	9,272	△5,641	△60.8	△5,641	0	0
	계		**300,797**	**2.6**	**22,797**	**278,000**	**1,219.5**	**278,000**	**0**	**0**

3. 세출예산안

(단위 : 백만원, %)

구 분			추경예산		기정예산	증감내역				
			금액	비율		증감액	비율	일반재원	목적지정	
									추경	우선확정
합 계			**11,799,252**	**100**	**10,802,672**	**996,580**	**9.2**	**567,029**	**1,203**	**428,348**
인건비	공무원인건비		4,705,582	39.9	4,678,041	27,541	0.6	27,541	0	0
	교육공무직원 및 계약제교직원		1,283,207	10.9	1,221,899	61,308	5.0	61,308	0	0
	사립학교인건비		1,346,184	11.4	1,307,776	38,408	2.9	38,408	0	0
	계		**7,334,973**	**62.2**	**7,207,716**	**127,257**	**1.8**	**127,257**	**0**	**0**
경상비	교육행정정기관 기관운영비		40,631	0.3	40,249	382	0.9	382	0	0
	학교운영비	공 립	722,609	6.1	722,609	0	0.0	0	0	0
		사 립	247,624	2.1	248,057	△433	△0.2	△433	0	0
		소 계	**970,233**	**8.2**	**970,666**	**△433**	**0.0**	**△433**	**0**	**0**
	계		**1,010,864**	**8.5**	**1,010,915**	**△51**	**0.0**	**△51**	**0**	**0**
사업비	교육사업비		2,534,368	21.5	1,988,644	545,724	27.4	154,084	0	391,640
	시설사업비	학교신증설	73,746	0.6	65,615	8,131	12.4	8,131	0	0
		일반시설	713,287	6.1	463,914	249,373	53.8	212,960	1,203	35,210
		급식시설	68,669	0.6	29,169	39,500	135.4	39,300	0	200
		소계	855,702	7.3	558,698	297,004	53.2	260,391	1,203	35,410
	계		3,390,070	28.8	2,547,342	842,728	33.1	414,475	1,203	427,050
재무활동	지방채상환 등		575	0	575	0	0.0	0	0	0
	BTL 상환		2,750	0	150	2,600	1,733.3	1,302	0	1,298
	기금전출금		7,800	0.1	7,800	0	0.0	0	0	0
	계		11,125	0.1	8,525	2,600	30.5	1,302	0	1,298
예비비 및 기타			52,220	0.4	28,174	24,046	85.3	24,046	0	0

Ⅳ. 검토 의견(수석전문위원 박광선)

1. 제안경위 및 주요내용

○ 동 추경예산안은 2025년 5월 23일 서울특별시교육감에 의해 의안 번호 제2871호로 제출되어 2025년 5월 29일 우리 위원회로 회부됨.

○ 금번 추경예산안은 2025년도 보통교부금 확정 및 2024년도 서울시 법정전입금 정산분, 결산상 잉여금 발생 등 세입 증감 내역을 예산에 반영하고 주요 사업을 안정적으로 추진하기 위해 편성됨.

2. 주요 검토의견

가. 총괄 검토

○ 금번 추경예산안은 기정예산(10조 8,026억 7천 2백만원)보다 9,965억 8천만원(9.2%)이 증액편성된 11조 7,992억 5천 2백만원임.

[표-1] 추경예산안 편성규모

(단위 : 백만원, %)

추경예산 (A)	기정예산 (B)	증감(A-B)		재원구분	
		금액	비율	일반재원	목적지정재원
11,799,252	10,802,672	996,580	9.2	567,029	429,551

○ 세입예산안은 중앙정부이전수입 3,129억 7천 5백만원, 지방자치단체이전수입 4,042억 6천만원, 전년도이월금 2,836억 4천 1백만원, 기타이전수입 51억 1천 2백만원 증가하고 자체수입 △37억 6

천 7백만원, 금융자산회수 △56억 4천 1백만원 감소하여 기정예산보다 총 9,965억 8천만원이 증액 편성됨.

○ 또한 세출예산안은 인건비 1,272억 5천 7백만원, 사업비(교육사업비 및 시설사업비) 8,427억 2천 8백만원, 예비비 및 기타 240억 4천 6백만원, 재무활동 26억원, 기관운영비 3억 8천 2백만원 증액 편성되었고, 학교운영비 △4억 3천 3백만원이 감액되어 총 9,965억 8천만원이 증액 편성됨.

○ 이와 같은 금번 추경예산의 본예산 대비 증가 비율(9.2%)은 전년도 추경예산 증가 비율(11.5%)보다 △2.3%p 감소한 수준이며 최근 5년간(2020~2024년) 평균 증가율 14.8%과 비교 하였을때에는 △5.6%p 낮은 규모임.

[표-2] 최근 5년간 본예산 대비 추경 증감액과 증감률

(단위 : 백만원, %)

연도	추경예산	본예산	증 감 내 역			증감비율
			일반재원	목적재원	계	
2024	12,448,668	11,160,536	822,710	465,422	1,288,132	11.5%
2023	13,553,736	12,891,521	336,048	326,168	662,216	5.1%
2022	14,373,020	10,588,635	3,377,164	407,221	3,784,385	35.7%
2021	11,583,632	9,741,994	1,519,177	322,461	1,841,638	18.9%
2020	10,556,352	10,084,661	69,797	401,894	471,691	4.7%
평균	**12,503,082**	**10,893,469**	**1,224,979**	**384,633**	**1,609,612**	**14.8%**
2025	11,799,252	**10,802,672**	**567,029**	**429,551**	**996,580**	**9.2%**

나. 세입예산안에 대한 검토

1) 이전수입

○ 금번 추경예산안의 이전수입은 기정예산보다 7,223억 4천 7백만원이 증가한 규모로, 특별교부금, 보통교부금 등의 중앙정부이전수입이 3,129억 7천 5백만원, 광역 및 자치구의 법정, 비법정 전입금인 자치단체이전수입이 4,042억 6천천만원, 기타이전수입이 51억 1천 2백만원 증액 편성된 것입니다.

가) 중앙정부이전수입(주요사업별 설명자료 5~7쪽)

(단위 : 백만원, %)

구 분	추경예산		기정예산	증감내역				
	금액	비율		증감액	비율	일반재원	목적지정	
							우선확정	추경
지방교육재정교부금	6,437,479	54.6%	6,144,345	293,134	4.8%	118,098	175,036	0
보 통 교 부 금	6,241,282	52.9%	6,123,184	118,098	1.9%	118,098	0	0
특 별 교 부 금	196,197	1.7%	21,161	175,036	827.2%	0	175,036	0
국 고 보 조 금	34,354	0.3%	14,513	19,841	136.7%	0	19,841	0
특별회계전입금	439,871	3.7%	439,871	0	-	0	0	0
계	6,911,704	58.6%	6,598,729	312,975	4.7%	118,098	194,877	0

○ 먼저 지방교육재정교부금 증가액은 2,931억 3천 4백만원으로, 이 중 보통교부금 증가액은 1,180억 9천 8백만원, 특별교부금 증가액은 1,750억 3천 6백만원임.

- 보통교부금 증가액은 '2025년 보통교부금 확정 교부통지[1)]' 에 따른 증액을 반영한 것이고, 특별교부금 증가액은 국가시책 사업, 지역교육현안수요 사업, 디지털교육혁신 사업에 대한 우선사용 확정분이 반영된 것임.

1) 교육부 지방교육재정관(2025.2.). 2025년도 지방교육재정 보통교부금 확정 교부.

○ 금번 추경예산안에 편성된 국가시책 특별교부금 사업은 111개(864억 6천 7백만원), 지역교육현안 특별교부금 사업은 10개(202억 6천 1백만원), 디지털교육혁신 특별교부금 사업은 10개(683억 9백만원)임.

- 먼저 국가시책 사업은 책임교육학년지원 등 '학력향상지원' 사업(165억 7천 6백만원)에 가장 많은 예산이 편성되었고, 그 다음 디지털교과서개발 등의 'ICT활용교육지원' 사업에 94억 3천만원, '학교스포츠클럽운영'에 73억 4천만원이 편성됨.

- 다음으로 지역교육현안 사업은 바닥개선 및 외부환경개선 등의 '학교시설환경개선' 사업(179억 4천 3백만원)에 가장 많은 예산이 편성됨.

- 마지막으로 디지털교육혁신 사업은 AIDT적용교원연수지원 등 ICT활용교육지원 사업(290억 3천 5백만원) 및 디지털혁신 방과후학교 프로그램운영(219억 6천 5백만원) 사업 등에 예산이 편성되었음.

○ 다음으로 국고보조금은 기정예산 145억 1천 3백만원보다 198억 4천 1백만원(136.7%) 증액편성된 343억 5천 4백만원이 편성됨.

- 이는 당초 본예산에 편성된 교육급여 등 2개 사업 이외에 학교시설환경개선(그린스마트스쿨), 학교흡연예방교육, 그린스마트BTL 등 6개 사업에 198억 4천만이 목적지정 재원으로 추가 교부됨에 따라 이를 반영한데 따른 것임.

[표-3] 국고보조금 편성 내역

(단위 : 백만원)

재 원	세부사업	세부사업내역	성립전 우선사용
국고보조금	학교보건관리	학교흡연예방교육	2,178
	도서관운영	도서관다문화서비스지원	45
	학교시설환경개선	그린스마트스쿨	16,618
	민간투자사업상환	그린스마트BTL	548
	교육과정운영지원	발명교실운영	168
	각종체육활동	학교운동부및체육계학교지원	283
소계(6건)			19,840

나) 자치단체이전수입(주요사업별 설명자료 9~13쪽)

(단위 : 백만원, %)

구 분	추경예산안 (A)	기정예산 (B)	증감내역		재원구분		
			증감액 (C=A-B)	증감률 (C/B)	일반재원	목적지정	
						추경편성	우선확정
합 계	**4,443,903**	**4,039,643**	**404,260**	**10.0**	**174,698**	**0**	**229,562**
법정이전수입	4,187,124	4,012,426	174,698	4.4	174,698	0	0
지방교육세전입금(전액)	1,902,909	1,817,978	84,931	4.7	84,931	0	0
담배소비세전입금(45%)	249,124	246,269	2,855	1.2	2,855	0	0
시도세전입금(10% 및 보전분)	1,909,662	1,820,931	88,731	4.9	88,731	0	0
학교용지일반회계부담금	3,778	3,778	0	0.0	0	0	0
지방교육재정교부금보전금	112,215	114,034	△1,819	△1.6	△1,819	0	0
교육급여보조금	9,436	9,436	0	0.0	0	0	0
비법정이전수입	256,779	27,217	229,562	843.5	0	0	229,562
광역자치단체전입금	152,157	15,877	136,280	858.3	0	0	136,280
기초자치단체전입금	104,578	11,340	93,238	822.2	0	0	93,238
지방이양사무지원사업보조금	44	0	44	순증	0	0	44

① 법정이전수입

○ 금번 추경예산안의 지방자치단체이전수입 중 법정이전수입은 기정예산(4조 124억 2천 6백만원) 보다 1,746억 9천 8백만원(4.4%)이 증가한 4조 1,871억 2천 4백만원이 편성됨.

○ 법정이전수입 중 지방세 수입에 해당하는 '지방교육세전입금'은 「지방교육재정교부금법」 제11조에 따라 「지방세법」 제151조의 과세표준과 세율을 적용하여 교부되는 세입재원으로,

금번 추경예산안의 지방교육세전입금은 2024년 서울시 결산에 따른 지방교육세전입금 정산분 373억 9천 7백만원이 증가되고, 2025년 지방교육세전입금 추가분 475억 3천 3백만원이 증가되어 총 849억 3천 1백만원이 증액(4.7%)된 1조 9,029억 9백만원이 편성됨.

○ 그리고 지방세 수입 중 '담배소비세전입금'은 2024년 서울시 결산에 따른 정산분 △35억 8천 3백만원이 감소되고, 2025년 담배소비세전입금 추가분 64억 3천 9백만원이 증가되어 총 28억 5천 6백만원이 증액(1.2%)된 2,491억 2천 4백만원이 편성됨.

○ '시도세전입금'은 2024년 서울시 결산에 따른 정산분 441억 2천 9백만원, 2025년 시도세전입금 추가분 460억 2천 8백만원이 증가되었으나

「지방세법 시행령」 개정[2]으로 균특회계시도전환사업보전금 및 국가의지방이양사업보전금의 시·도교육청 안분액이 변경됨에 따라 균특회계시도전환사업보전금은 △8억 4천 7백만원, 국가의지방이양사업보전금은 △5억 7천 8백만원 감소됨.

- 이에 '시도세전입금은'은 총 887억 3천 1백만원(4.9%)이 증액된

2) 「지방세법 시행령」[시행 2025. 5. 27.] [대통령령 제35544호, 2025.5.27., 일부개정]

1조 9,096억 6천 2백만원이 편성됨

[표-4]「지방세법 시행령」 개정에 따른 안분액 변경

(단위 : 백만원)

구분	종전(A)	개정(B)	차액 (C=B-A)
[별표3]'균특회계 시도전환 사업보전분'	35,981	35,134	△847
[별표5]'국가 지방이양 사업보전분'	24,566	23,988	△578

○ 반면 지방교육재정교부금보전금은 교육부 지방교육재정교부금의 감교부 확정에 따라 기정예산보다 △18억 1천 9백만원 감액된 1,122억 1천 5백만원이 편성됨.

② 비법정이전수입

○ 다음으로 광역자치단체 및 기초자치단체의 비법정이전수입은 「지방교육재정교부금법」 제11조제8항[3]에 따른 것으로 기정예산보다 2,295억 6천 2백만원 증액(843.5%)되어 2,567억 7천 9백만원이 편성됨.

○ 이 중 광역자치단체의 비법정이전수입의 증가액은 1,362억 8천만원이며, 이 중 '무상급식' 지원을 위한 전입금(1,353억 1천 3백만원)이 대부분(99.3%)을 차지하고 있고, 그 외 공공도서관운영비 지원에 8억 3천 7백만원, 학력인정평생교육시설급식비에 1억 2천 9백만원이 편성됨.

○ 한편 기초자치단체전입금의 비법정이전수입의 증가액은 932억 3천 8백만원이며, 이 중 '무상급식' 지원을 위한 자치구 전입금(912억 5천 3백만원)이 대부분(97.9%)을 차지하고 있고, 그 외 영어원어

3) 제11조(지방자치단체의 부담) ① ~ ⑦ 생략
⑧ 시·도 및 시·군·자치구는 대통령령으로 정하는 바에 따라 관할구역에 있는 고등학교 이하 각급학교의 교육에 드는 경비를 보조할 수 있다.
⑨ ~ ⑩ 생략

민인건비 등 4개 사업[4] 지원을 위한 전입금이 19억 9천 8백만원 편성됨.

[표-5]비법정전입금 편성 내역

(단위 : 백만원)

재 원	세부사업	세부사업내역	추경 편성액
광역자치단체 전입금	학 교 급 식 운 영	무상급식(1~2월 친환경 학교급식비)	5,591
	학 교 급 식 운 영	무상급식(1~2월 친환경 유치원급식비)	2,433
	학 교 급 식 운 영	무상급식(1~2월 친환경 학교급식비 인건비 인상분)	26
	학 교 급 식 운 영	무상급식(1~2월 친환경 유치원급식비 추가분)	3
	도 서 관 운 영	공공도서관자료구입비지원	837
	학 교 급 식 운 영	무상급식(3~8월 친환경 학교급식비)	115,706
	학 교 급 식 운 영	무상급식(3~8월 친환경 유치원급식비)	11,524
	평생교육시설운영	평생교육시설지원(학평초중고과정급식비)	129
	학 교 급 식 운 영	무상급식(3~8월 친환경 학교급식비 추가분)	29
	소계(9건)		136,280
기초자치단체 전입금	학 교 급 식 운 영	무상급식(1~2월 친환경 학교급식비)	3,645
	학 교 급 식 운 영	무상급식(1~2월 친환경 유치원급식비)	1,571
	학 교 급 식 운 영	무상급식(1~2월 친환경 학교급식비 인건비 인상분)	17
	학 교 급 식 운 영	무상급식(1~3월 친환경 유치원급식비 추가분)	99
	민간투자사업상환	BTL원금/이자(언주초 공영주차장 복합화)	695
	민간투자사업상환	BTL원금/이자(개봉초 학교복합화)	29
	민간투자사업상환	BTL원금/이자(신도림고 학교복합화)	27
	학 교 급 식 운 영	무상급식(3~8월 친환경 학교급식비)	78,263
	학 교 급 식 운 영	무상급식(3~8월 친환경 유치원급식비)	7,638
	교육과정운영지원	영어원어민인건비및제경비	1,145
	평 생 학 습 운 영	성인문해교육지원	4
	평생교육시설운영	평생교육시설지원(학평초중고과정급식비)	86
	학 교 급 식 운 영	무상급식(3~8월 친환경 학교급식비 추가분)	20
	소계(13건)		93,238

4) 성인문해교육지원사업(4백만원), 영어원어민인건비및제경비(11억 4천 5백만원), BTL 원금 및 이자(7억 5천만원), 학력인정평생교육시설급식비(8천 6백만원)

(단위 : 백만원)

재 원	세부사업	세부사업내역	추경 편성액
지방이양사무 지원사업보전금	교육행정기록물관리	통계서비스운영	44
	소계(1건)		44

다) 기타이전수입(사업별 설명자료 14~16쪽)

○ **금번 추경예산안의 기타이전수입은 기정예산보다 51억 1천 2백만원(38.6%) 증액된 183억 4천 2백만원이 편성됨.**

- **이 중 민간이전수입은 기정예산 보다 12억 1천 7백만원 증액 편성되었는바, 이는 당서초 인근 주택재건축정비사업 조합이 당서초 학교 환경개선을 위한 비용으로 12억 3백만원을 기부채납하고, 평생학습관(고덕·노원·마포·영등포)이 2025년 디지털 문해학습장[5] 으로 선정되면서 지원금 1천 4백만원이 증액되었기 때문임.**

[표-6] 당서초 노후시설 개선 사업

(단위 : 백만원)

사업명	사업내역	예산
화장실개선	본관동	554
	서관동	554
외부환경개선	외부환경개선	95

○ **또한 기타이전수입 중 자치단체간이전수입은 38억 9천 5백만원 순증되었는바, 이는 '전국연합학력평가' 실시에 따른 시·도교육청 분담금이 38억 7천 9백만원 증액(99.6%)된 것이 주요 요인이며, 그 외 지방공무원연수운영 등 2개 사업[6] 지원을 위해 1천 5백만원이 증액 편성되었기 때문임.**

---

5) 평생교육법 및 평생교육법 시행령에 따라 서울시평생교육지원원에서 추진하는 사업임. '서울시평생교육진흥원 지역평생교육사업팀(문해교육센터)-355(2025.3.11.). 2025년 디지털 문해학습장 선정 결과 알림.' 공문 참조.

6) 지방공무원연수운영(1천 4백만원), 교감자격연수(1백만원).

2) 자체수입(사업별 설명자료 19~26쪽)

(단위 : 백만원, %)

구 분	추경예산안 (A)	기정예산 (B)	증감내역	
			증감액(A-B)	증감률
합 계	**124,506**	**128,273**	**△3,767**	**△2.9**
교수학습활동수입	1,579	1,511	68	4.5
행정활동수입	5,931	5,931	0	0.0
자산수입	17,553	12,651	4,902	38.7
이자수입	19,916	19,916	0	0.0
기타수입	79,527	88,264	△8,737	△9.9

○ 금번 추경예산안의 자체수입은 기정예산보다 △37억 6천 7백만원이 감소한 규모로, 교수·학습활동수입(6천 8백만원) 및 자산수입(49억 2백만원)이 증액 편성되고, 보조금등 반납금수입 등의 기타수입(△87억 3천 7백만원)이 감액 편성되었음.

○ 자체수입 중 자산수입은 기정예산보다 49억 2백만원(38.7%)이 증액 편성되었는바, 이는 한남2재정비촉진구역 및 한남3재정비촉진구역 토지매각대금(26억 6천만원)과 장위10구역 주택재개발 토지매각대금(21억 1천 3백만원)이 발생한 것이 주요 원인임.

그 외 공시지가 상승 등으로 인해 토지 임대 사용료 수익(2천 5백만원)이 증가하였음.

○ 다음으로 자체수입 중 교수·학습활동수입은 기본적교육수입에서 외국국적 유아 등 무상교육 제외 대상 유아에 대한 수업료(1백만원)와 평생학습교실 4개 기관의 문화교실 강좌 수강료 증가(6천 7백만원)로 총 6천 8백만원이 증액 편성됨.

○ 한편 '기타수입'은 기정예산보다 △87억 3천 8백만원 감액 편성되었는데 이는 기타수입 중 '공유재산변상금수입(1억 8천 6백만

원)’, ‘공유재산 임대료 및 사용료 납부 지연에 따른 연체료(3천 3백만원)’, ‘학원, 교습소 등의 과태료(2천 9백만원)’ 등의 증액이 있었으나, 기타수입 중 ‘보조금 등 반납금 수입(△89억 8천 5백만원) 크게 감액되었기 때문임.

○ 이와 관련하여 서울시교육청은 ‘보조금 등 반납금 수입’이 감소한 사유를 25개 자치구의 누리과정 보육료 집행잔액이 2025년 본예산 편성 이후 최종 확정됨에 따라 기정예산 대비 차액이 발생했다고 밝힘.

- 그러나 이는 서울시교육청이 감액된 세입예산 △89억 8천 5백만원이 기정예산(188억 7천 1백만원) 대비 48%에 이르는 금액임에도 불구하고 누리과정 보육료 집행 현황 등을 체계적으로 관리하지 못하고 있는 것을 방증하는 것인바,

  서울시교육청은 현재 지자체가 관리하는 어린이집이라고 하여도 누리과정 보육료 집행률 및 집행잔액에 따른 반납금에 대해 보다 면밀한 추계가 이루어질 수 있도록 노력해야 할 것임.

[표-7] 누리과정 보육료 반납금 산정 현황

(단위 : 백만원)

구분		2025년도		
		기정예산	추경증감	추경예산
보조금등반납금수입		18,870	△8,985	9,885
	누리과정보육료	12,000	△8,985	3,015

○ 이와 같이 금번 추경예산안의 자체수입은 기정예산(1,282억 7천 3백만원)보다 △37억 6천 7백만원이 감소하였고, 이전수입에 의존하고 있는 교육비특별회계 세입구조상 금번 자체수입 비율은 전체 예산 대비 1.1%에 불과함.

- 이와 관련하여 최근 5년간 예산현액 대비 자체수입 비율을 살펴보면, 2022년도 2.0%, 2021년 1.7%, 2022년 1.3%, 2023년 1.9%, 2024년도 1.2%로 현재 자체수입 비율(1.1%)이 가장 낮은 상황이며,

  최근 5년간 전체 예산 대비 자체 수입 평균 비율(1.6%)을 살펴보았을 때도 현재 자체수입(1.1%)이 최근 5년간 자체수입 평균 비율(1.6%)보다 △0.5%p 낮은 상황임.

- 따라서 서울시교육청은 기존 이전수입에만 의존하는 관행에서 벗어나 이자수입, 불납결손액에 및 미수납액 등에 대해 보다 체계적인 관리체계를 구축하여 자체 수입 향상을 위한 구체적인 방안을 고려해야 할 것으로 사료됨.

[표-8] 최근 5년간 예산현액 대비 자체수입 비율

(단위 : 백만원, %)

		2020년도	2021년도	2022년도	2023년도	2024년도	전체
예산현액 (A)		11,281,084	12,202,397	14,738,178	13,314,516	13,008,758	64,544,933
자체수입(B)		224,720	208,338	196,765	250,029	155,866	1,035,718
	교수·학습활동수입	102,431	765	1,103	1,175	1,245	106,719
	행정활동수입	2,842	3,172	4,669	4,622	6,140	21,445
	자산수입	10,782	2,829	22,439	31,830	9,721	77,601
	이자수입 등	108,665	201,572	168,554	212,402	138,760	829,953
자체수입비율 (A/B)		2.0%	1.7%	1.3%	1.9%	1.2%	1.6%

3) 전년도이월금(순세계잉여금) 등 (사업별 설명자료 29~34쪽)

(단위 : 백만원, %)

구 분	추경예산안 (A)	기정예산 (B)	증감내역	
			증감액(A-B)	증감률
합 계	**300,797**	**22,797**	**278,000**	**1,219.5**
전년도이월금	297,166	13,525	283,641	2,097.2
순세계잉여금	296,518	13,525	282,992	2,092.4
보조금사용잔액	649,203	-	순증	
금융자산회수	3,631	9,272	△5,641	△60.8

○ 금번 추경예산안의 순세계잉여금은 전년도(2024년도) 결산에 따라 기정예산(135억 2천 5백만원) 보다 2,829억 9천 2백만원(2,092.4%)이 증액된 2,965억 1천 8백만원이 편성됨.

○ 순세계잉여금은 「지방회계법 시행령」 제16조[7]에 따라 결산상 잉여금이 있을 경우 다음 연도 세입에 이입하여야 하고, 동 시행령 제17조[8]에 따라 자금 형편 등 부득이한 경우에 한해 전년도 결산 전 당해 연도 세입으로 이입할 수 있는 재원임.

○ 이와 같이 순세계잉여금은 교육청의 재정여건상 부득이한 경우에만 예외적으로 결산 전 미리 이를 세입에 편성하는 것으로, 원칙적으로 순세계잉여금을 본예산에 편성하지 않고 추가경정예산안에 계상하는 것이 바람직하다 할 것임.

---

7) 「지방회계법 시행령」
제16조(결산상 잉여금의 처리) 지방자치단체의 장은 매 회계연도의 결산상 잉여금이 있는 경우에는 다음 각 호에 해당하는 금액을 다음 연도 세입에 이입(移入)해야 한다.
1. 법 제19조 각 호의 금액
2. 결산상 잉여금 중 법 제19조에 따라 지방채의 원리금 상환에 사용하고 남은 금액

8) 「지방회계법 시행령」
제17조(결산상 잉여금의 결산 전 이입) 제16조 각 호에 해당하는 금액은 같은 조에도 불구하고 회계연도가 시작된 후 자금형편상 부득이한 경우에만 전년도 세입·세출의 결산 이전이라도 당해 연도의 세입에 이입할 수 있다.

○ 이에 서울시의회는 2023년 제2회 추가경정예산안 심의에서 서울시교육청이 확정되지 않은 순세계잉여금을 관행적으로 본예산에 과다하게 편성하고 있는 문제점을 지적하였고[9],

이후 서울시교육청은 2024년 본예산안 편성시에는 순세계잉여금(7,632억 7백만원)의 8.1%(614억 5천 1백만원)만을 세입에 편성하여 2024년 추가경정예산안에 나머지 91.9%(7,017억 5천 5백만원)을 편성하였음.

○ 이처럼 서울시교육청은 2025년 본예산 편성시에는 순세계잉여금(2,965억 1천 8백만원)의 4.6%(135억 1천 5백만원)만을 세입에 편성하여 금번 2025년 추가경정예산안에 나머지 95.4%(2,829억 9천 2백만원)를 편성한 것임.

- 따라서 금번 순세계잉여금의 기정예산 대비 높은 증가율(2,092.4%)은 서울시교육청이 의회의 지적을 반영하여 순세계잉여금을 본예산에 과다 편성하지 않고 금번 추가경정예산안에 대부분의 재원을 편성한 것으로, 높은 증가율에 대한 별도 문제는 없는 것으로 사료됨.

- 다만 상기한 바와같이 순세계잉여금은 「지방회계법 시행령」 17조[10]에 따라 자금 형편 등 부득이한 경우에 한해서만 전년도 결산 전 당해연도 세입에 반영할 수 있는 것이고, 이에 따라 서울시교육청은 95% 이상의 순세계잉여금을 본예산안이 아닌 추가경정예산안에 편성하고 있는바,

향후 순세계잉여금을 원칙적으로 추가경정예산안에 계상하는 것을 고려해봐야 할 것으로 생각됨.

---

9) 서울특별시의회 교육위원회(2023.6.21.). 2023년도 제2회 서울특별시교육비특별회계 추가경정예산안 검토보고서, 15페이지

10)「지방회계법 시행령」
제17조(결산상 잉여금의 결산 전 이입) 제16조 각 호에 해당하는 금액은 같은 조에도 불구하고 회계연도가 시작된 후 자금형편상 부득이한 경우에만 전년도 세입·세출의 결산 이전이라도 당해 연도의 세입에 이입할 수 있다.

[표-9] 최근 5년간 순세계잉여금 다음 연도 본예산 반영 내역

(단위 : 백만원, %)

회계연도	순세계잉여금			다음연도 반영액			
	금액	전년대비		본예산		추경예산	
		증감	비율		비율		비율
2024	**296,518**	△466,689	△61.1	**13,515**	**4.6**	296,518	100
2023	**763,207**	△558,224	△42.2	**61,451**	**8.1**	763,207	100
2022	**1,321,431**	863,222	188.4	**1,385,345**	**104.8**	1,321,431	100
2021	**458,208**	131,899	40.4	**324,342**	**70.8**	458,208	100
2020	**326,309**	△54,833	△14.4	**280,604**	**86.0**	326,309	100

○ 한편 순세계잉여금은 초과세입금과 집행잔액을 합산한 금액이라 할 수 있는데, 2024년 초과세입금은 △3,950억 8천 3백만원으로 세입 결산액(13조 87억 5천 8백만원)은 세입 예산현액(13조 4,038억 4천 1백만원)보다 △3,950억 8천 3백만원 감액되었음.

- 이는 2024년 국세 결손에 따라 교육부가 보통교부금을 감액하여 교부하였고 서울시에서도 법정전입금을 예산액 대비 전출하지 않아서 발생한 것임.

- 그리고 이러한 세입 결손에 따라 서울시교육청은 사업의 '예산절감'을 통해 세입 결손에 대한 대응 방안을 마련하였는바, 2024년도 결산 결과 4,539억 3천만원의 예산절감이 이루어졌고 결과적으로 세입 결손액(△3,950억 8천 3백만원)보다 예산절감(4,539억 3천만원)을 588억 4천 7백만원 더 많이 한 것으로 나타남.

- 더욱이 집행잔액은 매년 발생함에도[11] 불구하고 서울시교육청은 예산절감액 이외 기존 발생하는 지출잔액, 계획변경 등의 집행사유미발

11) 서울시교육청 2019년~2024년도 집행잔액률

(단위: 백만원, %)

회계연도	2024	2023	2022	2021	2020	2019
예산현액	13,403,841	14,388,007	14,929,457	12,162,448	11,255,880	11,736,841
집행잔액	691,601	1,836,697	1,512,710	418,260	301,105	280,085
집행잔액률	5.2	12.8	10.1	3.4	2.7	2.4

생에 따른 불용액에 대한 추계 없이 사업 추진 중지라는 예산 절감을 과다하게 추진하여 집행잔액 및 이에 따른 순세계잉여금이 발생한 것인바,

서울시교육청은 향후 세입 결손 등의 예측할 수 없는 상황에 대해 과거 집행잔액의 원인별 비율 및 사유 등을 면밀히 분석하여 보다 체계적인 방식으로 예산 운용이 이루어질 수 있도록 노력해야 할 것임.

[표-10] 2024년도 순세계잉여금 발생내역

(단위: 백만원)

순세계잉여금 (① = ② +③)	초과세입금 ②	집행잔액						
		보조금대응 투자잔액	예산절감액	계획변경등 집행사유미 발생	낙찰차액	지출잔액	예비비 및 기타	소계 ③
296,518	△**395,083**	15,523	**453,931**	52,489	8,138	146,272	15,248	691,601

다. 세출예산안에 대한 검토

1) 세출예산 총괄

(단위 : 백만원, %)

구 분			추경예산		기정예산	증감내역				
			금액	비율		증감액	비율	일반재원	목적지정	
									추경	우선확정
합 계			**11,799,252**	**100**	**10,802,672**	**996,580**	**9.2**	**567,029**	**1,203**	**428,348**
인건비	공무원인건비		4,705,582	39.9	4,678,041	27,541	0.6	27,541	0	0
	교육공무직원 및 계약제교직원		1,283,207	10.9	1,221,899	61,308	5.0	61,308	0	0
	사립학교인건비		1,346,184	11.4	1,307,776	38,408	2.9	38,408	0	0
	계		**7,334,973**	**62.2**	**7,207,716**	**127,257**	**1.8**	**127,257**	**0**	**0**
경상비	교육행정정기관 기관운영비		40,631	0.3	40,249	382	0.9	382	0	0
	학교운영비	공 립	722,609	6.1	722,609	0	0.0	0	0	0
		사 립	247,624	2.1	248,057	△433	△0.2	△433	0	0
		소 계	**970,233**	**8.2**	**970,666**	**△433**	**0.0**	**△433**	**0**	**0**
	계		**1,010,864**	**8.5**	**1,010,915**	**△51**	**0.0**	**△51**	**0**	**0**
사업비	교육사업비		2,534,368	21.5	1,988,644	545,724	27.4	154,084	0	391,640
	시설사업비	학교신증설	73,746	0.6	65,615	8,131	12.4	8,131	0	0
		일반시설	713,287	6.1	463,914	249,373	53.8	212,960	1,203	35,210
		급식시설	68,669	0.6	29,169	39,500	135.4	39,300	0	200
		소 계	**855,702**	**7.3**	**558,698**	**297,004**	**53.2**	**260,391**	**1,203**	**35,410**
	계		**3,390,070**	**28.8**	**2,547,342**	**842,728**	**33.1**	**414,475**	**1,203**	**427,050**
재무활동	지방채상환 등		575	0	575	0	0.0	0	0	0
	BTL 상환		2,750	0	150	2,600	1,733.3	1,302	0	1,298
	기금전출금		7,800	0.1	7,800	0	0.0	0	0	0
	계		**11,125**	**0.1**	**8,525**	**2,600**	**30.5**	**1,302**	**0**	**1,298**
예비비 및 기타			52,220	0.4	28,174	24,046	85.3	24,046	0	0

○ 금번 추경예산안의 세출예산은 기정예산보다 9,965억 8천만원이 증액 편성되었으며, 이 중 사업별 우선확정 사용분 4,283억 4천 8백만원과 추경예산성립 후 집행할 목적지정지원금 12억 3백만원을 제외하면 실제 세출사업별 가용재원은 세출 총 증가액의 56.9%인 5,670억 2천 9백만원임.

○ 이러한 가용재원의 세출편성 내역을 살펴보면, 인건비는 공무원 인건비(275억 4천 1백만원), 교육공무직원과 계약제교직원 인건비(613억 8백만원), 사립학교 인건비(384억 8백만원)가 모두 증액되어 총 1,272억 5천 7백만원(1.8%)이 증액 편성됨.

○ 또한 경상비는 기관운영비가 3억 8천 2만원 증액 편성되었으나, 학교운영비(사립)가 △4억 3천 3백만원 감액 편성되어 총 △ 5천 1백만원이 감액되었고, 사업비 중 목적지정된 사업을 제외한 사업비의 경우에 교육사업비가 1,540억 8천 4백만원, 시설사업비가 2,603억 9천 1백만원이 증액 편성됨.

○ 특히 교육사업비(1,540억 8천 4백만원)의 경우 'ICT활용교육 지원'의 디벗스마트기기 보급 사업(649억 4천 1백만원), '늘봄학교 운영지원'의 디지털혁신방과후학교프로그램운영(191억 2천 9백만원), '학교급식운영'의 무상급식(173억 6천 1백만원) 사업이 크게 증가됨.

○ 그리고 '재무활동'은 그린스마트 BTL 등의 원금 및 운영비 등으로 26억원(재무활동 기준 30.5%)이 증액 편성되었으며, '예비비 및 기타'는 예비비(재해재난목적예비비) 30억원, 반환금 210억 4천 6백만원 등 총 240억 4천 6백만원(85.3%)이 증액 편성됨.

2) 인건비

(단위 : 백만원, %)

구 분		추경예산안 (A)	기정예산 (B)	증감내역	
				증감액	비율
인건비	공 무 원 인 건 비	4,705,582	4,678,041	27,541	0.6
	교육공무직원 및 계 약 제 교 직 원	1,283,207	1,221,899	61,308	5.0
	사 립 학 교 인 건 비	1,346,184	1,307,776	38,408	2.9
	소계	7,334,973	7,207,716	127,257	1.8

○ 금번 추경예산안의 ‘인건비’는 기정예산 대비 1,272억 5천 7백만원 증액 편성되었는바, 이는 ‘교육공무직원 및 계약제교직원 인건비’가 계약제교원 인건비(△153억 7천2백만원)와 계약제근로자 인건비(△29억 9천 3백만원)의 감액에도 불구하고, 교육부 및 전국 시·도교육청과 전국 학교 비정규직연대회의 간 2024년 단체(임금) 협약 체결[12]에 따라 교육공무직원 통합인건비(810억 9천 9백만원)가 크게 인상되었기 때문임.

또한 ‘사립학교 인건비가’가 기간제교원 퇴직금 증가(일반 사립학교) 등으로 인건비재정결함보조금(378억 3천 1백만원) 인상, 교원명예퇴직수당(4억 2천 5백만원) 등으로 인해 384억 8백만원이 증액 편성되었음.

12) 교육부 및 전국 시·도교육청과 전국학교비정규직연대회의 간 ‘2024년 단체(임금) 협약서(2024.12.30.)’.
□ 공통 임금체계 적용 현황 (2025년도 제1회 추가경정예산안 요구자료 1057번)

구분		현행	변경 후	인상액	인상 시기
기본급	유형1	2,186천원	**2,266천원**	**월 8만원 (기본급의 3.7% 상당액)**	2025 회계연도부터
	유형2	1,986천원	**2,066천원**	**월 8만원 (기본급의 4.0% 상당액)**	
명절휴가비(설/추석)		연 170만원	**연 185만원**	**연 15만원**	2025년 1월부터
근속수당		1년 이상 39천원~ 22년 이상 85.8천원 (상한 22년)	1년 이상 40천원~ **23년 이상 920천원 (상한 23년)**	▪ **급간 1,000원↑** ▪ **상한 1년 확대**	2025년 1월부터

○ 또한 ‘공무원인건비’는 상반기 퇴직인원 감소 등에 의한 교원 보수 인상(293억 9천 5백만원), 교원 보수 증액에 따른 법정부담금 증액 및 퇴직수당부담금 감액에 따른 총 법정부담금 감액(△116억 9백만원), 교원 명예퇴직수당 증가(52억원) 등으로 인해 275억 4천 1백만원 증액 편성되었음.

○ 이와 같이 인건비 증가의 주요 원인은 교육공무직원 통합인건비 증액때문이며 이는 2024년 교육부 및 교육청과 학교 비정규직연대 간 단체 협약에 따라 인상된 것을 반영하는 것이므로 별도 문제는 없는 것으로 생각됨.

○ 다만 ‘공무원 인건비’의 경우에는 불용액이 1%~2% 정도라 하여도 불용액 규모는 수 백억원에 이를 수 있는바, 교육청의 세입 결손 및 세출 절감에 따른 긴축 재정 운영이라는 상황을 고려해 인건비 불용액 또한 최소화할 필요성이 있음.

3) 경상비

(단위 : 백만원, %)

구 분			추경예산안 (A)	기정예산 (B)	증감내역	
					증감액	비율
경상비	교육행정기관 기관운영비		40,631	40,249	382	0.9
	학교운영비	공립	722,609	722,609	0	0.0
		사립	247,624	248,057	△433	△0.2
		소계	970,233	970,666	△433	0.0
	계		1,010,864	8.5	△51	0.0

○ 금번 추경예산안의 ‘경상비’는 기관운영비가 기정예산 대비 3억 8천 2백만원 증액되었으나, 학교운영비는 자사고 및 외국어고 사회통합전형 대상자 미충원에 따른 재정결손 보조금 잔액 △4억 3천 3백

만원 감액되어 총 △5천 1백만원이 감액 편성됨.

○ ‘기관운영비’ 증액은 2025년 7월 1일자 조직개편을 반영한 교육지원청 기관운영에 필요한 경비(2억 1백만원)와 3개 평생교육기관(강서도서관, 구로도서관, 서대문도서관)의 인건비 및 기관운영비 등(1억 4천 5백만원)에 따른 것임.

반면 사립학교 학교운영비는 서울시교육청이 사회통합전형 미충원교에 대한 재정결손을 보전하기 위해 2025년도 본예산에 103억 4천 1백만원을 편성하였으나, 실제 외국어고(6개교), 자사고(16개교), 일반고 전환고(1개교) 에 배부한 지원금은 99억 7백만원으로 그 차액을 감액하는 것임.

4) 사업비

가) 교육사업비

(단위 : 백만원, %)

구 분	추경예산		기정예산 (B)	증감내역				
	금액(A)	비율		증감액 (C=A-B)	비율	일반재원	목적지정	
							추경	우선확정
합 계	2,534,368	100	1,988,644	545,724	27.4	154,084	0	391,640
인적자원운용	69,824	2.7	64,481	5,343	8.3	1,483	0	3,860
교수학습활동지원	657,975	26.0	443,056	214,919	48.5	107,125	0	107,794
교육복지	884,941	34.9	844,991	39,950	4.7	9,940	0	30,010
보건급식	691,881	27.3	445,092	246,789	55.4	17,367	0	229,422
평생교육	29,459	1.2	27,652	1,807	6.5	95	0	1,712
교육행정일반	200,288	7.9	163,372	36,916	22.6	18,074	0	18,842

○ 금번 추경예산안의 교육사업비는 기정예산 대비 5,457억 2천 4백만원(27.4%)이 증액되었으나, 우선확정사업 등 목적지정 외부재원을 제외한 일반재원은 1,540억 8천 4백만원이 증액 편성된 것임.

○ 먼저 ‘인적자원운용’의 경우 기정예산 대비 53억 4천 3백만원이 증액(8.3%) 편성되었는데, 이는 특별교부금에 따른 우선 확정사업 중 교원연수운영의 ‘디지털기반교육연수(22억 5천 2백만원)’, 교원의 교육활동보호를 위한 ‘교육활동보호센터운영(11억 3천 4백만원)’ 등이 증가했기 때문임.

- 그리고 일반재원은 교원인사관리의 ‘교육활동보호지원(8억 1천 7백만원), 교원의 전문성 신장을 위한 ‘교원의 교육전념여건 및 연수체제개선(4억 4천만원)’ 사업 등이 증액 편성되었음.

○ ‘교수학습활동지원’은 기정예산 대비 2,149억 1천 9백만원이 증액(48.5%) 편성되었는바, 이는 일반재원의 ‘디벗스마트기기보급’ 사업에서 2026학년도 고1 전체 학생(68,573명)의 스마트기기 보급, 중학교의 충전함 추가 지원(245학급)을 위해 541억 1천만원, 전자칠판 보급(초등학교 3~4학년, 중학교1~3학년, 고등학교 1학년, 특수학급)을 위해 100억 5천 6백만원이 증액된 것이 주요 원인임.

- 특별교부금에 따른 우선확정사업 중에서는 ICT활용교육지원의 ‘AIDT 적용교원연수지원(89억 5천만원) ‘디지털새싹운영(77억 6천만원만원)’, ‘책임교육학년지원(76억 6천만원)’, ‘대학입학전형지원(72억 6천 8백만원)’ 등의 사업비가 증가되었기 때문임.

○ ‘교육복지’는 기정예산 대비 399억 5천만원이 증액(4.7%) 편성되었고, 이는 늘봄학교운영의 ‘디지털혁신방과후학교프로그램운영’ 사업이 특별교부금으로 219억 6천 5백만원, 일반재원으로 191억 2천 9백만원이 신규로 편성됨에 따라 사업비가 크게 증가되었기 때문임.

- 그 외에도 ‘늘봄학교환경개선구축비(39억 7천 9백만원)’, ‘늘봄학교운영개선지원(22억 4백만원)’, ‘늘봄학교시설지원(21억 7천 3백만원)’ 등의 사업들이 편성되어 늘봄학교운영 사업 예산이 총 371억

8천 9백만원 편성되어 교육복지 예산의 93.1%에 달하고 있음.

[표-11] 늘봄학교운영 사업 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	추경 예산		기정예산	증감 내역				
	금액	비율		증감액	비율	일반재원	목적지정	
							추경	우선확정
합 계	**136,632**	**100.0**	**99,443**	**37,189**	**37.4**	**14,021**	**-1,720**	**24,888**
늘봄지원센터운영	1,568	1.15	315	1,253	2	0	0	1,253
늘봄학교운영지원	15,217	11.14	21,672	-6,455	- 8	-6,455	0	0
늘봄학교운영지원	16,839	12.32	18,496	-1,657	- 0	0	-1,657	0
늘봄학교지역연계운영	2,309	1.69	2,309	0	-	0	0	0
늘봄학교지역연계운영	1,657	1.21	1,720	-63	- 7	0	-63	0
디지털혁신방과후학교 프로그램운영	19,129	14.00	0	19,129	순증	19,129	0	0
디지털혁신방과후학교 프로그램운영	21,965	16.08	0	21,965	순증	0	0	21,965
초등돌봄교실운영	49,837	36.48	49,837	0	-	0	0	0
초등방과후학교운영	5,094	3.73	5,094	0	-	0	0	0
특수늘봄운영	1,670	1.22	0	1,670	순증	0	0	1,670
특수학교늘봄학교운영 지원	1,347	0.99	0	1,347	순증	1,347	0	0

- 그 외 특별교부금 우선확정사업 중에서는 교육복지우선지원의 ‘학생맞춤통합지원체계구축(34억 7천 4백만원)’, 다문화 및 북한이탈주민 등 자녀교육지원의 ‘다문화탈북학생지원(16억 4천 8백만원)’ 사업의 예산이 증액 편성되었고,

  일반재원 사업 중에서는 교육복지우선지원의 ‘서울미래교육지구운영(26억 5천 4백만원)’, ‘교육복지우선지원학교지원(15억원)’, 다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원의 ‘다문화학생지원(16억 2천 2백만원)’ 사업 등의 예산이 증액 편성됨.

[표-12] 교육복지사업 증감액 사업 세부현황

구 분	추경 예산		기정예산	증감 내역				
	금액	비율		증감액	비율	일반재원	목적지정	
							추경	우선확정
합 계	**884,941**	**100**	**844,991**	**39,950**	**4.7**	**9,940**	**0**	**30,010**
학 비 지 원	95,450	10.8	94,253	1,197	1.3	1,197	0	0
방과후학교및늘봄학교	154,898	17.5	115,989	38,909	33.5	14,021	0	24,888
교육복지우선지원	22,581	2.6	14,953	7,628	51.0	4,154	0	3,474
급 식 비 지 원	6,892	0.8	7,196	△304	△4.2	△304	0	0
정 보 화 지 원	2,859	0.3	3,009	△150	△5.0	△150	0	0
누 리 과 정 지 원	489,316	55.3	489,316	0	0.0	0	0	0
교 과 서 지 원	105,619	11.9	116,394	△10,775	△9.3	△10,775	0	0
다문화및북한이탈주민등자녀교육지원	7,326	0.8	3,881	3,445	88.8	1,797	0	1,648

○ 다음으로 ‘보건급식’은 기정예산(4,450억 9천 2백만원) 대비 2,467억 8천 9백만원이 증액(55.4%) 편성되었는바, 이는 무상급식 지원(1월~8월)을 위한 식품관리비 및 인건비 등 서울시 및 자치구의 전입금 우선확정분(2,265억 6천 6백만원)과 일반재원의 무상급식(173억 6천 1백만원) 사업비가 증가한 것이 가장 큰 요인이며, 그 외 학교흡연예방교육(21억 7천 8백만원), 학교급식기획운영(15억원) 등의 사업비가 증가하였기 때문임.

○ ‘평생교육’은 기정예산 대비 18억 7백만원이 증액(6.5%) 편성되었는바, 이는 평생교육운영의 ‘검정고시운영(△6천 1백만원)’ 사업 등에서 감액되었으나 도서관운영의 ‘공공도서관자료구입비지원(8억 3천 7백만원)’ 사업이 신규로 편성되고, ‘방송중고지원(3억 8천만원)’, ‘학원건전운영을위한지도단속(2억 1천 6백만원)’, ‘평생교육시설지원(2억 1천 5백만원)’ 사업 등이 증액 편성되었기 때문임.

○ ‘교육행정일반’은 기정예산 대비 369억 1천 6백만원이 증액(22.6%) 편성되었는바, 이는 정보보안관리의 ‘디지털인프라지원(150억 5천 6백만원)’ 사업이 신규사업으로 새롭게 증액 편성되고, ‘정보화관리(23억 7천 5백만원)’ 사업에서 10Giga까지 인터넷을 사용할 수 있는 학교(754개교) 지원을 위한 예산이 증액 편성되었기 때문임.

나) 시설사업비

(단위 : 백만원, %)

구 분			추경 예산		기정예산	증감 내역				
			금액	비율		증감액	비율	재원별		
								일반재원	목적재원	
									추경	우선확정
합 계			**855,702**	**100**	**558,698**	**297,004**	**53.2**	**260,391**	**1,203**	**35,410**
학교신증설		학교신설	61,517	7.2	55,667	5,850	10.5	5,850	0	0
		교실증축	12,229	1.4	9,948	2,281	22.9	2,281	0	0
		소계	73,746	8.6	65,615	8,131	12.4	8,131	0	0
시설개선	**일반시설**	학교시설증개축	16,198	1.9	8,048	8,150	101.3	7,502	0	648
		학교시설환경개선	687,846	80.4	448,520	239,326	53.4	203,561	1,203	34,562
		기관시설유지관리	9,243	1.1	7,346	1,897	25.8	1,897	0	0
		소계	713,287	83.4	463,914	249,373	53.8	212,960	1,203	35,210
	급식시설	신규학교조리기구구입	13,589	1.6	13,029	560	4.3	560	0	0
		노후조리기구교체및확충	9,363	1.1	1,207	8,156	675.7	8,156	0	0
		급식시설보수	31,870	3.7	12,205	19,665	161.1	19,465	0	200
		급식시설신증축	13,847	1.6	2,728	11,119	407.6	11,119	0	0
		소계	68,669	8	29,169	39,500	135.4	39,300	0	200
	계		**781,956**	**91.4**	**493,083**	**288,873**	**58.6**	**252,260**	**1,203**	**35,410**

○ 금번 추경예산안의 ‘시설사업비’는 기정예산 대비 2,970억 4백만원(53.2%)으로 크게 증액 편성되었는바, 이는 학교시설환경개선 사업이 2,393억 2천 6백만원(53.4%)으로 증가한 것이 가장 큰 요인이며, 그 외 급식시설보수(196억 6천 5백만원), 급식시설 신증축(111억 1천 9백만원) 등이 증액 편성되었음.

○ 이와 같이 학교시설환경개선비는 ‘시설사업비’ 전체 증가액(2,970억 4백만원) 중 80.6%(2,393억 2천 6백만원) 차지하고 있는데, 이는 그린스마스스쿨(472억 1천 9백만원), 외벽보수공사, 수영장 및 체육관 전면보수등의 기타사업(435억 1천 9백만원)과 내진보강(384억 7천 4백만원), 드라이비트해소(241억 3백만원), 석면제거(135억 9천 4백만원) 등의 사업이 크게 증액 편성됨에 따른 것임.

[표-13] 학교시설환경개선 사업 추경 편성 현황

(단위 : 천원, %)

단위사업	추경 예산안 (A)	기정예산 (B)	증 감 내 역				
			증감액 (A-B)	일반재원		목적지정지원금	
				금액	구성비	우선확정	추경 편성
합계	687,845,921	448,519,778	239,326,143	203,561,351	85.1	34,561,432	1,203,360
화 장 실 개 선	62,800,185	51,469,266	11,330,919	10,222,119	90.2	-	1,108,800
전기시설개선	14,252,045	10,537,385	3,714,660	3,714,660	100.0	-	-
냉 난 방 개 선	32,153,444	29,890,220	2,263,224	2,263,224	100.0	-	-
창 호 개 선	9,943,805	6,752,550	3,191,255	2,658,255	83.3	533,000	-
외 벽 개 선	15,280,663	8,210,408	7,070,255	6,230,255	88.1	840,000	-
소방시설개선	22,826,902	10,898,829	11,928,073	11,928,073	100.0	-	-
방 수 공 사	19,527,181	7,069,383	12,457,798	11,723,798	94.1	734,000	-
바 닥 개 선	19,304,405	13,973,931	5,330,474	3,567,474	66.9	1,763,000	-
도 장 공 사	3,291,874	2,397,543	894,331	663,331	74.2	231,000	-
외부환경개선	6,574,859	4,998,763	1,576,096	442,536	28.1	1,039,000	94,560
기 타 사 업	157,650,835	114,132,293	43,518,542	30,715,542	70.6	12,803,000	-
장애인편의시설	11,906,528	9,682,000	2,224,528	2,224,528	100.0	-	-

(단위 : 천원, %)

단위사업	추경 예산안 (A)	기정예산 (B)	증 감 내 역				
			증감액 (A-B)	일반재원		목적지정지원금	
				금액	구성비	우선확정	추경 편성
내 진 보 강	73,898,972	35,425,000	38,473,972	38,473,972	100.0	-	-
샌드위치판넬제거	4,458,878	2,138,844	2,320,034	2,320,034	100.0	-	-
드라이비트소해	34,225,297	10,122,436	24,102,861	24,102,861	100.0	-	-
정 밀 점 검	20,416,640	17,830,433	2,586,207	2,586,207	100.0	-	-
석 면 제 거	31,124,843	17,530,400	13,594,443	13,594,443	100.0	-	-
그린스마트스쿨	111,689,919	64,470,943	47,218,976	30,600,544	64.8	16,618,432	-
노후교사개축	26,031,105	20,355,291	5,675,814	5,675,814	100.0	-	-
적정규모육성학교교육환경개선	287,541	433,860	△146,319	△146,319	100.0	-	-
꿈을담은교실	10,200,000	10,200,000	-	-	-	-	-

5) 재무활동 및 예비비

(단위 : 백만원, %)

구 분		추경예산		기정예산	증감내역				
		금액	비율		증감액	비율	일반재원	목적지정	
								추경	우선확정
재 무 활 동	지방채상환 등	575	0	575	0	0.0	0	0	0
	BTL 상환	2,750	0	150	2,600	1,733.3	1,302	0	1,298
	기금전출금	7,800	0.1	7,800	0	0.0	0	0	0
	계	11,125	0.1	8,525	2,600	30.5	1,302	0	1,298
예 비 비 및 기 타		52,220	0.4	28,174	24,046	85.3	24,046	0	0

○ 금번 추경예산안의 '재무활동' 은 기정예산 대비 26억원(30.5%)이 증액 편성됨.

- 이는 BTL 복합화시설(개봉초, 언주초, 신도림고)에 대한 기초자치단체 전입금 및 그린스마트스쿨 BTL 대상학교(유현초, 청량중) 준공에 따른 임대료(원금과 이자, 총 17억 8천만원)와 그리스마트스쿨 BTL 운영비(유현초, 수유초, 청량중, 총 3억 4천 5백만원)로 20억 5천 2백만원(일반재원)이 증액된 것이 가장 큰 요인이며, 그 외 그린스마트스쿨 BTL에 대한 국고보조금(5억 4천 8백만원)이 증액되었기 때문임.

- 다만 현재 서울시교육청은 그린스마트스쿨 BTL 관련 사업 예산을 교육비특별회계에 편성하고 있으나, 현재 그린스마트스쿨 및 BTL 사업 관련 예산은 '교육시설환경개선기금' 에서 운용하고 있는바,

  동 사업의 예산을 기금으로 전출하여 그린스마트스쿨 및 BTL 사업에 대한 예산을 통합적으로 관리하는 것이 예산 운영의 효율성 측면에서 바람직할 것으로 사료됨.

○ 한편 '예비비 및 기타' 는 기정예산 대비 240억 4천 6백만원

(85.3%) 증액 편성되었는바, 이는 2024년도 외부재원(국고보조금, 서울시전임금 등) 집행잔액 반납을 위한 반환금(210억 4천 6백만원) 및 하반기 집중호우 등의 재해재난을 대비하기 위한 예비비(30억원)가 증액된 것으로 별도 문제는 없는 것으로 생각됨.

6) 신규 증액 편성 사업[13)]

(단위 : 천원)

세부사업	세부내역사업	사업내역	추경예산안
특색교육과정운영	학교혁신기획운영	학교자치활성화지원	3,480,200
학력향상지원	컴퓨터기반학업성취도평가지원	기초소양교육지원개발	803,880
학력평가관리	평가개선장학지원	교육과정수업평가혁신일반화기반조성	170,160
학력평가관리	평가개선장학지원	교육과정평가혁신센터구축	167,200
학생단체활동	소규모테마형교육여행수련교육	현장체험학습보조인력지원	1,428,240
학생생활지도지원	인권교육활성화	학생인권증진지원	161,000
학교폭력예방및교육	학교안전망구축	사회정서교육활성화지원	757,800
정보보안관리	정보화관리	학교10G서비스운영	2,375,100
교육행정기록물관리	기록물관리	서울교육70년및청사이전기록화	98,000
민원행정서비스관리	민원서비스만족도제고	안전한민원행정환경구축	67,940
총계	10건		9,509,520

○ 금번 추경예산안의 신규사업은 학생역량·혁신교육과의 ‘학교자치활성화지원’을 포함한 10개 사업에 총 95억 1천만원이 편성됨.

○ 신규사업 중 가장 많은 예산이 편성된 ‘학교자치활성화지원(34억 8천만원)’ 사업의 경우 주요 사업 내용이 ① 교육공동체가 함께 참여

13) 금번 추가경정예산안에서 순증된 사업을 의미함.

하는 소통시스템(학교자치협의회) 운영, ② 교육자치 기반 구축으로 학교자치 활성화 지원 (지역교육협력거버넌스를 통한 교육자치협의회 운영, 지역특성을 고려한 학교지원 특색사업 자율 운영)으로 구성되어 있음.

- 그러나 동 사업에 대한 사업계획을 살펴보면 학생회와 학부모회, 교직원회가 참여해 교육자치를 활성화한다는 목적을 가지고 있으나, 세부적으로 추진내용을 살펴보면 실제 연수 등 행사성 비용으로 구성되어 있고, 학교별로 2백만원, 그리고 지원청마다 예산을 일괄적으로 재배정하는 것이 적절한지에 대해 의문임.

- 또한 동 사업중 교육지원청에서 운영할 수 있는 특색사업은 ① 문화다양성교육, ② 정서행동 위기 학생 문제해결, ③ 학교급간 이해 연수 및 수업 공개 통합 운영, ④ 지역연계 교육과정(독서-문화-진로) 운영 지원, ⑤ 학점제형 지역기관 특화교육과정 운영, ⑥ 학부모 포럼 및 간담회를 통한 지역교육 의제 발굴 및 실행으로 구성되어 있음.

- 이처럼 동 사업은 사업추진의 효과성과 필요성 및 예산규모의 적정성 등을 담보할 수 없어 불요불급한 예산 편성 등의 위험성을 발생시킬 수 있다 할 것임.

- 더욱이 현재 서울시교육청 각 과에서 추진하고 있는 다문화교육 사업, 수업 및 평가 사업, 고교학점제 사업, 지역연계 사업 등과 상당히 유사하게 구성되어 있는바, 추경예산으로 동 사업을 중복하여 추진할 필요성이 있는지도 의문임.

○ 한편 ‘기초소양교육지원개발’ 및 ‘교육과정수업평가혁신일반화기반조성’ 사업도 기존 학생역량혁신교육과에서 추진하는 기초학력향상 및 평가 관련 사업들과의 유사하게 학생들의 문해력, 수리력 등

을 신장시키기 위한 것으로 기존 사업들과 특별한 차별성이 뚜렷이 나타나지 않는바,

학교문화, 교육과정 및 평가와 관련된 신규 사업들이 기존 시행되고 있는 유사 사업들과 어떤 차별성이 있는지 서울시교육청의 구체적인 설명이 필요할 것으로 보임.

○ **이와 같이 추경예산안에 신규사업을 추가하는 것은 「지방재정법」 제45조[14]에 따라 가능할 수 있으나, 매년 인건비와 학교운영비 등 고정 지출 비용이 늘어남에 반해 세입이 감소되어 내진보강 등 안전 시설비를 당초 계획보다 감액 편성하고 있는 상황에서 신규사업의 추진은 사업추진의 긴급성, 규모의 합리성, 사용 목적의 불명확성, 운용 제한 등의 측면에서 여러 가지 면밀하게 검토가 필요해 보임.**

더욱이 기정예산의 부족분을 보충하거나 긴급한 사업소요의 필요성에 따라 예외적으로 추진하는 추경예산안의 취지를 고려할 때 과감한 예산 삭감을 통해 한정된 예산이 효율적으로 편성될 수 있도록 하여야 할 것임.

---

14) 제45조(추가경정예산의 편성 등) 지방자치단체의 장은 이미 성립된 예산을 변경할 필요가 있을 때에는 추가경정예산(追加更正豫算)을 편성할 수 있다. 다만, 다음 각 호의 경비는 추가경정예산의 성립 전에 사용할 수 있으며, 이는 같은 회계연도의 차기 추가경정예산에 계상하여야 한다.
1. 시·도의 경우 국가로부터, 시·군 및 자치구의 경우 국가 또는 시·도로부터 그 용도가 지정되고 소요 전액이 교부된 경비
2. 시·도의 경우 국가로부터, 시·군 및 자치구의 경우 국가 또는 시·도로부터 재난구호 및 복구와 관련하여 복구계획이 확정·통보된 경우 그 소요 경비

라. 실·국별 사업에 대한 검토

1) 총무과

가) 지방공무원교육훈련(직무연수및워크숍)(사업별 설명자료 61~63쪽)

(단위 : 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산 (A)	추경 증감 (B)	추경 예산 (A+B)	최종예산
계	**566,240**	**119,100**	**685,340**	**610,240**
공로연수운영	80,000	-	80,000	80,000
직무연수및워크숍	**336,240**	**119,100**	**455,340**	**380,240**
함께하는테마연수	150,000	-	150,000	150,000

○ “지방공무원교육훈련” 사업 중 ‘직무연수및워크숍’ 은 일반직공무원의 자기개발비를 지원하기 위한 사업으로, 금번 추경예산안에 1억 1천 9백만원이 증액 편성됨.

○ 이에 대해 서울시교육청은, 동 사업의 경우 2025년 본예산 편성 시 정원 대비 일부 예산만을 확보하였고, 2024년부터 자기개발비 지원 범위가 확대됨에 따라 다양한 항목에 대한 지원 예산 확보가 추가적으로 필요하다고 밝힘.

- 2025년 본예산에서는 사업대상 2,667명 중 1,740명에 대해 15만원을 지원하는 것으로 추계하여 총 2억 6천 1백만원이 편성되었고, 금번 추경 예산안에는 본예산에 반영되지 못한 인원 중 총 794명분의 지원 예산을 확보하고자 총 1억 1천 9백만원의 예산을 증액한 것임(각급학교는 학교 기본운영비로 편성).

- 현재 서울시교육청은 일반직(별정직 포함) 정원은 총 7,125명이며, 이 중 교육청 본청 및 직속기관과 교육지원청에서 근무하는 정원은 2,624명이며, 각급학교에서 근무하는 정원은 4,501명임(「서울특

별시교육감 소속 지방공무원 정원규칙」)

[표-14] 서울시교육청 자기개발비 지원범위 비교(2023~2024년)

구분	2023년도 지원범위	2024년도 지원범위(확대)
기존	-직무·전산·어학 등 직무능력 관련 교육비 -공인(국가, 민간)자격증 취득 교육비	-직무·전산·어학 등 직무능력 관련 교육비 -공인(국가, 민간)자격증 취득 교육비
추가	-없음	**-각종 어학·자격시험 응시료, 각종 면허 및 자격증 취득을 위한 교재비·재료비** **-AI·디지털 기반 학습에 필요한 교육비, 이용료(가입비), 교재비 등** **-직무·자기역량 개발을 위한 도서 구입비**

○ 이와 같은 '자기개발비'는 교원을 대상으로 한 직무연수 이수와 자비 부담 연수비를 15만원 이내에서 지원하는 '교원자비부담연수비'와 유사한 성격을 지니며, 제도 운영의 취지상 형평성 측면에서 필요성이 인정된다 할 것임.

○ 특히 각급학교에서 근무하는 일반직공무원의 경우 이미 15만원 기준으로 학교기본운영비에 편성되어 있는 만큼, 교육청 본청 및 직속기관 등에서 근무하는 일반직공무원에게도 동일한 수준의 지원이 이뤄져야 할 것임.

○ 아울러 동 사업에 대한 설문조사를 바탕으로 기준인원의 약 95%에 해당하는 예산이 산정되었으나, 본예산에 전액 편성되지 못한 나머지 인원을 추경예산안에 반영하여 부족분을 보완하는 것은 형평성 차원에 타당하다 할 것임.

[표-15] 복리후생비(자기개발비) 예산 현황

(단위: 명, 천원)

구분	단가	지원인원	산출식	예산액
2025년도 본예산	150,000원	1,740	150,000원×1,740	261,000
2025년도 제1차 추경안	150,000원	794	150,000원×794	119,100

○ 다만 동 사업은 2023년 사업시행시 예상보다 적은 인원이 신청하여 예산의 84.3%가 불용 처리되었으며, 반면 전년도에는 신청인원이 2023년 대비 약 4배 많아 불용률이 9.0%에 불과하였음. 이처럼 동 사업은 실제 신청 인원에 따라 예산 집행의 변동폭이 큰 사업임.

또한 서울시교육청이 제시한 설문조사는 자기개발비 지원에 대한 만족도 및 필요성을 확인한 것일 뿐, 실질적인 지원수요를 조사한 것으로 보기에는 한계가 있음.

○ 더욱이 동 사업은 6월과 12월에 신청자에 한해 지급할 계획으로 추경예산안 제출 당시에는 해당 사업에 대한 집행률조차 파악되지 않은 상황이었으며, 이에 따라 사업비 부족 여부 및 증액 필요성 역시 명확하지 않은 것으로 사료됨.

[표-16] 2023년도 ~ 2024년도 자기개발비 예산집행 현황

연도	인원(명)		예산 집행(천원,%)			
	예상인원	실제 지원인원	예산현액	지원금액	불용액	불용률
2023	2,500	450	375,000	58,825	316,175	84.3
2024	1,866	1,773	280,000	254,698	25,302	9.0

○ 이처럼 동 사업은 그 목적과 대상, 지원금 규모에 대한 필요성은 인정된다 할 것이나, 실제 지원자 수 및 예산 부족 규모에 대한 명확한 파악 없이 단순히 전체 대상 인원을 기준으로 예산을 추계하고 있는바, 기정예산의 부족분을 보충하거나 긴급한 사업 수요에 대응하기 위한 추경예산안의 취지를 고려할 때 과도한 집행잔액의 발생할 우려가 있음.

○ 따라서 동 사업비는 전년도 집행 실적을 기준으로 편성하고, 이후 실제 신청 실적에 따라 사업 규모를 조정하는 방식이 예산의 예측성과 효율성 측면에서 바람직할 것으로 사료됨.

2) 안전총괄담당관

가) 안전총괄담당관-안전인프라구축(사업별 설명자료 67쪽)

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산(A)	추경증감(B)	추경예산(A+B)	최종예산
안전인프라구축	2,941,912	1,000,000	3,941,912	9,275,186
학교CCTV설치지원	**2,370,000**	**1,000,000**	**3,370,000**	**7,202,000**

○ **“안전인프라구축” 중 ‘학교CCTV 설치지원’은 교내 각종 사고 예방을 위해 학교 내 CCTV 설치를 지원하는 사업으로, 본예산에 23억 7천만원이 기편성되었고 이 중 일반형 CCTV 설치 지원에 8억 7천만원, 지능형 CCTV 설치 지원에 15억원이 편성되어 있음.**

이번 추경예산안에는 기정예산 23억 7천만원 대비 10억원 증액된 33억 7천만원이 편성됨.

○ **이번 증액분은 서울시교육청에서 일반형 CCTV 설치 지원 수요를 파악한 결과 본예산만으로 설치 수요를 충당하기에 부족[15]한바, 추가로 예산을 확보해 학교내 일반형 CCTV 설치를 지원하고자 하는 것임.**

- **서울시교육청에 따르면 초등학교의 CCTV 설치 수량은 평균 7대에 불과하며, 중·고등학교 평균 30대의 23% 수준으로 현저히 낮음[16]. 따라서 이번 증액분을 통해 복도·계단 CCTV 10대 미만 초등학교 및 유치원에 우선 지원하여 사각지대를 해소하고 1교당 10대까지 확충할 계획이라고 밝힘.**

---

15) ‘2025년 일반형 CCTV(공모형) 설치 지원 계획’ (안전총괄담당관, 2025.4.)
* CCTV 지원 신청 현황 : 총 740개 기관, 75억원 예산 신청(전년대비 약 4배 증가)

16) 초등학교 돌봄교실 주변 605교 중 38.1%, 복도 및 계단은 중·고의 23% 수준 설치
※ 1교당 복도·계단 평균 수량 : 전체 19.4대, 초 7대, 중 26대, 고 35대

○ 이와 관련 대전 초등생 사망 사건 이후 학교 내 CCTV 설치에 대한 관심과 설치 확대 요구가 높아진바 예산 편성의 시급성은 공감되며, CCTV 설치 5대 미만 및 10대 미만 학교에 순차적으로 지원한다는 계획은 사업 추진의 효과성 측면에서 타당한 것으로 보임.

○ 다만 현재 일반형 CCTV 설치 지원에 편성된 본예산 8억 7천만원에 더해 이번 추경으로 10억원을 추가 편성시, 2025년 일반형 CCTV 설치 예산은 총 18억 7천만원으로 이는 전년대비 5억 3천만원(39.5%) 증가한 금액임.

[표-17] 최근 3년간 일반형 CCTV 설치 지원 현황[17)]

구분	예산구분	지원예산	지원 실적
2022	서울시 교육경비보조금	15.4억	- 317교 지원, 학교별 지원금액 차등 (초102교, 중102교, 고102교, 특수8교, 각종3교)
2023	자체재원	12억	- 231교 지원, 학교별 지원금액 차등 (초72교, 중86교, 고70교, 특수1교, 각종2교)
2024	자체재원	13.4억	- 192교 지원, 학교별 지원금액 차등 (초56교, 중75교, 고58교, 특수2교, 각종1교)
2025 (계획)	자체재원	8.7억	

○ 이처럼 일시에 많은 학교에 CCTV를 설치할 경우 추후 해당 장비들의 노후화 시기가 동시다발적으로 도래하여 교체 수요가 집중되는 등 유지관리 부담이 가중될 우려가 있으며, 모든 설치 수요를 단기간 내 충족하기에는 예산 사정 등을 고려할 때 무리가 있을 수 있음.

○ 더욱이 추경예산이란 이미 편성된 기정예산의 오류 정정 및 긴급성에 의해 추진되는 것으로 불요불급한 사업에 대해서는 예산편성을 지양하고 필요성이 있는 사업의 경우 본예산을 통해 사업을 확대하는 것이 타당하다 할 것임.

○ 따라서 단기적인 수요 충족과 장기적인 유지관리 효율성을 고려하여

17) '2025년 CCTV 설치 지원 계획(안)' (안전총괄담당관, 2025.3.), 9쪽

이번 추경에 편성된 10억원 전부를 반영할지에 대해서는 신중한 논의가 필요할 것으로 보임.

3) 기획조정실

가) 예산담당관-공무원(교원, 전문직, 지방공무원) 인건비(사업별 설명자료 140~145쪽)

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산(A)	추경 증감(B)	추경예산(A+B)	최종예산
계	**4,678,040,978**	**27,541,596**	**4,705,582,574**	**4,628,067,894**
보수	3,495,301,465	32,953,607	3,528,255,072	3,449,842,681
법정부담금	1,024,683,753	△11,609,011	1,013,074,742	989,052,838
명예퇴직수당	86,950,000	5,200,000	92,150,000	117,290,000
맞춤형복지비	71,105,760	997,000	72,102,760	71,882,375

○ **“공무원(교원, 전문직, 지방공무원) 인건비”는 공무원 보수규정 등 관련 법령에 따라 공무원(교원, 교육전문직원, 지방공무원)의 보수, 법정부담금, 명예퇴직수당, 맞춤형복지비 등의 예상 소요액을 산출하여 편성하는 사업으로, 본예산에 4조 6,780억 4천 1백만원 편성되었고 금번 추경예산안에서 275억 4천 2백만원을 추가 증액 편성하였음.**

○ **동 사업의 예산이 기정예산보다 증가한 주요 원인은 교육부의 교육공무원 중요직무급 운영 계획에 따른 수당 지급 및 2025년 보수 인상율 등에 따른 보수 인상(293억 9천 5백만원)때문인바, 이와 같은 보수인상률 및 수당 등에 관한 규정 개정 사항 등은 법적으로 반영되어야 하는 사항이므로 이로 인한 인건비 증액은 불가피한 것이라 생각됨.**

○ 다만, 공무원 인건비 중 가장 큰 비율을 차지하는 교원 인건비에 대한 최근 4년간(2021년~2024년) 예산 현황을 살펴보면, 2021년 예산현액(3조 7,380억 4천 4백만원) 대비 불용률은 2.8%(1,041억 7천 3백만원), 2022년 예산현액(3조 8,392억 9천만원) 대비 불용률은 2.0%(777억 5천 8백만원), 2023년 예산현액(3조 8,611억 9천 8백만원) 대비 불용률은 0.3%(127억 5천 6백만원), 2024년 예산현액(3조 9,882억 8천 9백만원) 대비 불용액은 0.6%(227억 7천만원)로 최근 4년간 평균 불용률은 1.4%임.

○ 이와 같이 교원 인건비의 불용률 '비율'은 다른 사업에 비해 크지 않은 편이나, 예산 규모를 고려하였을 때 금번 추경예산안의 교원 인건비 예산(4조 237억 9천 5백만)은 교육청 전체 예산(11조 7,992억 5천 2백만원) 대비 34.1%에 이르고 있는바, 인건비의 경우 불용액이 1~2%라 하여도 불용액 규모는 수백억원에 이르고 있음.

[표-18] 공무원인건비 세부사업별 예산 편성 현황

(단위: 백만원, %)

세부사업명		기정예산	증감액	추경예산(안)
공무원 인건비	교원인건비	4,000,079	23,716	4,023,795
	교육전문직원 인건비	89,419	0	89,419
	지방공무원 인건비	588,543	3,826	592,369
공무원인건비 합계		4,678,041	27,542	4,705,583

○ 이처럼 최근 4년간 교원 예산편성 및 지출현황을 살펴보았을 때 2025년에도 교원 인건비 또한 편성액보다 집행액이 적어 과도한 집행잔액이 발생될 것으로 예측됨.

따라서 세입예산 감소 등 최근 교육청의 재정 상황을 고려했을 때 가용할 수 있는 재원을 적재적소에 편성하여 교육재정의 건전성을

확보하는 것이 필요한 바, 동 사업의 교원 인건비는 지난 4년간 평균 불용률(1.4%)을 적용하여 편성액 일부를 조정하는 것이 필요할 것으로 생각됨.

[표-19] 최근 4년간 교원 인건비 예산편성 및 지출 현황

(단위: 백만원, %)

연도	예산현액	지출액	불용액	불용률
2021	3,738,044	3,633,871	104,173	2.8
2022	3,839,290	3,761,532	77,758	2
2023	3,861,198	3,848,442	12,756	0.3
2024	3,988,289	3,965,519	22,770	0.6
전체	15,426,821	15,209,364	217,457	**1.4%**

나) 학생맞춤지원담당관-교육복지우선지원학교지원(서울희망교실운영)(사업별 설명자료 166~169쪽)

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산 (A)	추경 증감 (B)	추경 예산 (A+B)	최종예산
계	**4,479,160**	**1,500,000**	**5,979,160**	**10,477,460**
교육복지학교사업비	2,979,160	-	2,979,160	4,171,982
두런두런프로그램운영	-	-	-	315,480
서울희망교실운영	1,500,000	1,500,000	3,000,000	5,989,998

○ 서울희망교실운영은 경제·정서적 배려가 필요한 교육취약학생 등을 대상으로 교사가 멘토가 되어 학생의 정서적 안정 등을 도모하는 사업으로, 본예산에 15억원이 편성되었고 금번 추경예산안에서 15억원을 추가 편성하였음.

○ 동 사업은 서울시 초·중·고등학교를 대상으로 교원 1인이 교육취약학생[18](최소 50% 이상) 포함하여 4~10명의 학생들과 팀을 구

18) 경제(저소득), 문화(다문화·탈북), 적응(정서·학습) 등의 분야 등에서 취약한 학생을 의미함('2024 서울

성하여 학습, 정서, 문화, 진로 등의 영역에서 멘토링을 하는 것으로 1개팀당 50만원의 예산이 지원되고 있음.

○ 서울시교육청은 금년 본예산에 편성된 예산 1억 5천만원으로 사업을 추진하였고, 2025년 공모결과 1,000개교, 10,608명의 교원이 신청하였음. 그러나 예산부족으로 344개교, 2,950명의 교원만이 선정되어, 미선정된 학교 및 교원들의 사업 확대 요청에 따라 추경 예산안에 본예산에 편성된 금액만큼 증액 편성했다고 밝힘.

○ 현재 서울희망교실운영 사업의 5개년 추진 현황을 살펴보면, 참여학교수가 2020년 793개교를 시작으로 매년 증가하여 2024년에는 1,090개교까지 증가하였으며, 참여 교원수도 2020년 7,761명을 시작으로 매년 증가하는 추세를 보여 2024년에는 11,202명의 교원들이 참여하였음.

- 또한 동 사업에 참여한 교원 및 학생들을 대상으로 만족도 조사를 시행한 결과를 살펴보면 교원, 학생의 만족도가 매년 99점 이상으로 나타나는 등 사업 참여자들의 만족도도 상당히 높은 사업임.

[표-20] 서울희망교실운영 5개년 추진 현황[19)]

구분(단위)	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년
예산(천원)	4,610,178	4,610,118	4,594,978	6,009,278	5,989,998
참여학교수(교)	793	881	928	1,027	1,090
운영팀(교원)수	7,761	8,947	9,347	12,137	11,202
참여학생수(명)	67,170	77,735	79,560	101,979	95,244
만족도(100점기준)	교원99.4, 학생99.4	교원99.3, 학생99.5	교원 99.6, 학생 99.8	교원 99.5, 학생 99.8	교원 99.3 학생 99.9

○ 그러나 참여학교 수를 보면, 2023년부터 1,000개교를 넘어서고 2024년에는 1,090개교에 이르고 있는바, 이는 현재 전체 서울시

희망교실 기본계획').

19) 서울특별시교육청 학생맞춤지원담당관(2025.1.). 2025 서울희망교실 기본 계획(안).

초·중·고 학교수(1,317개교)의 82.8%에 이르는 규모이며,

사업 내용에 있어서도 팀당 50만원의 활동비를 지원하고 팀별로 자유롭게 활동하는 것으로 학교별, 팀별 차별성이 있는 것도 아닌 상황임.

○ 또한 금번 추경예산안에 증액된 15억원은 본예산 편성액과 동일한 규모임. 그러나 예산 편성 시기 및 교부시기를 고려했을 때 실제 사업 추진은 2학기에만 가능할 것임.

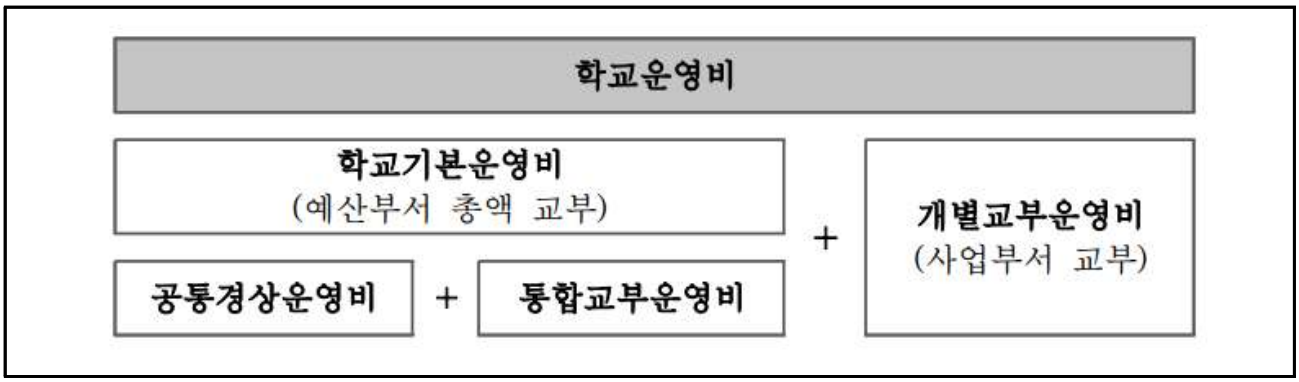
따라서 동일한 예산으로 1학기보다 짧은 기간 동안(2학기만) 사업을 추진해야 하므로, 1학기 대비 약 2배에 해당하는 규모의 학교와 교원이 선정되어야 하는 바, 결국 이는 신청 대상 전원을 지원하는 것과 같음.

○ 이처럼 동 사업은 초기에는 사업의 적용 가능성과 확대를 시험하는 단계로 추진되었다고 볼 수 있으나, 사업 대상이 고등학교에서 초·중학교로 확대되었고, 사업이 11년간 지속되면서 현재는 전체 학교의 80% 이상이 참여하고 있다는 점, 그리고 사업비 역시 팀당 10만원에서 50만원으로 5배 증가였다는 점 등을 고려할 때 현재 시점에서는 본 사업의 운용 규모, 운용 방식, 그리고 예산 집행의 적절성 등에 대해 정책적 재검토가 필요할 것임.

○ 특히 서울시교육청은 「2025년 목적사업 관리(정비) 방안」을 마련하여 학교별 교부 금액이 3백만원 이하인 소액의 목적사업은 폐지 또는 통합하는 방침을 세우고 있는바,

금번 추경예산안에서 예산 증액을 통해 동 사업의 규모를 확대하는 것보다 사업의 취지대로 모든 학교에서 교육취약학생들의 멘토링 문화를 확산시킬 수 있도록 학교기본운영비를 통해 사업을 추진하는 방안도 강구할 필요가 있을 것으로 생각됨.

[표-21] 학교기본운영비 구조



다) 교육협력담당관-학부모관련사업(단위학교학부모회지원)(사업별 설명자료 242~245쪽)

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산(A)	추경 증감(B)	추경예산(A+B)	최종예산
계	**954,000**	**230,000**	**1,184,000**	**682,240**
단위학교학부모회지원	454,000	120,000	574,000	254,090
서울교육공론화사업	500,000	110,000	610,000	428,150

○ **‘단위학교학부모회지원’은 학교 학부모회가 일부 학부모를 중심으로 운영되고 있는 환경을 개선하고 단위학교 학부모회의 역량 강화를 위한 교육청의 행·재정적 지원을 개선하기 위한 사업으로, 본예산에 4억 5천 4백만원이 편성되었고 금번 추경예산안에서 1억 2천만원을 추가 증액 편성하였음.**

○ **이와 관련하여 서울시교육청은 금번 추경예산안에 편성된 1억 2천만원으로 학부모회 활동 우수사례 공유, 학부모 교육 학습공동체 사례 발표 및 성과 공유 등을 위한 축제의 장을 만들기 위한 것이라고 밝힘.**

○ **그러나 동 사업은 금번 추경예산안 사업설명서에 제시된 내용과 대략적인 사업계획만 적시한 형식적이고 기계적인 사업계획서에 근거해 예산을 증액 편성하고 있음[20].**

○ **더욱이 '단위학교학부모회지원'은 학부모회 활성화를 위해 금년 본예산에 전년도보다 이미 1.7배 증액된 예산이 편성되어 있음에도 불구하고 금번 추경예산안에 특별한 사유 없이 단지 1회성 사업을 위한 사업예산을 증액 편성함.**

○ **이처럼 동 사업비는 기정예산의 부족분을 보충하거나 긴급한 사업소요의 필요성에 따라 예외적으로 추진하는 추경예산안의 취지를 고려할 때 타당하지 않은 것으로 생각되고, 단순히 행사를 위한 위탁용역비를 추경예산안에 편성하는 것은 지양해야 할 것으로 사료됨.**

[표-22] 추경예산안 사업설명서에 제시된 '단위학교학부모회지원'사업 내용

○ 기간 : 2025. 11.
○ 대상 : 서울 학부모·시민 10,000명
○ 내용 : 학부모·시민의 서울교육 참여 문화 확산 및 상호 교류의 축제의 장
- 공모사업 선정 학부모회 활동 우수사례 나눔 및 체험 부스
- 학부모동아리, 학부모 교육 학습공동체 사례 발표 및 성과 공유
- 학부모시민참여단 정책 제안 활동 공유 및 발표
- 학부모 상담 및 학부모 특강
- 서울교육 주요 정책 전시 및 학생·학부모 공연

○ 소요예산 : 120,000천원

· 운영비			118,000	천원
- 행사위탁용역비	116,000,000원×1식	=	116,000	천원
- 기타운영수당	40,000원×10명×5회	=	2,000	천원
· 업무추진비			2,000	천원
- 평가회	20,000원×20명×5회	=	2,000	천원

20) 서울시교육청은 동 사업을 '2025년 하반기 학부모·시민협력 사업 추진 계획' 내 '서울교육 학부모교육 참여한마당'사업으로 기획하고 있다고 밝힘.

4) 교육정책국

가) 창의미래교육과-디벗스마트기기보급(사업별 설명자료 342쪽)

(단위 : 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산 (A)	추경 증감 (B)	추경 예산 (A+B)	최종예산
계	**114,788,432**	**64,941,311**	**179,729,743**	**428,024,123**
스마트기기보급	102,562,379	54,110,884	156,673,263	317,194,086
스마트기기보급지원	1,011,100	-	1,011,100	1,624,300
스마트기기유지관리	7,102,953	774,427	7,877,380	7,603,737
전자칠판설치	4,112,000	10,056,000	14,168,000	101,602,000

○ “디벗스마트기기보급”은 교육부의 「디지털 기반 교육혁신 방안」 및 「AI 디지털교과서(이하 AIDT) 추진방안」 등에 따라 서울시내 학교의 디지털 교수학습환경을 구축하기 위한 사업으로, 학생 1인 1스마트기기 보급·활용을 위한 디벗 사업과 전자칠판 설치, 스마트기기유지관리, 스마트기기보급지원 등을 추진하는 것임.

○ 동 사업은 당초 본예산안에서 1,650억 1천 7백만원이 편성되었으나 고등학교 1학년을 대상으로 한 디벗 기기 보급 예산 543억 4천만원이 감액되고, 공립 초·중·고, 사립 중·고·특수·각종학교 미설치 교실에 대한 전자칠판설치 예산 41억 1천 2백만원이 신규 포함되어 1,147억 8천 8백만원이 편성되었음.

○ 금번 추경예산안에는 2026학년도 고등학교 1학년 학생에게 스마트기기를 보급하기 위해 538억 1천 3백만원, 초등학교 3~4학년, 중학교 1~3학년, 고등학교 1학년 및 특수학교에 전자칠판 보급을 위해 100억 5천 6백만원이 증액되는 등 총 649억 4천 1백만원이 증액되었음.

○ 이 중 금번 추가경정예산안에 반영된 스마트기기 보급 사업은 서울시교육청의 스마트기기 5개년 계획의 마지막 단계로 2026학년도 고등학교 1학년을 대상으로 하고 있음.

[표-23] 연도별 스마트기기 보급 현황

구분	2022학년도	2023학년도	2024학년도	2025학년도	2026학년도
초등학교				3~4학년	3~6학년
중학교	1학년	1~2학년	1~3학년	1~3학년	1~3학년
고등학교			1학년	1~2학년	1~3학년

- 그러나 동 사업은 서울특별시의회 제327회 정례회 '2025년도 서울특별시교육비특별회계 예산안' 심의에서 고교 무상교육의 중앙정부 예산 지원 중단 및 세수 감소에 따른 교육 재정 위기 상황에서 디지털기기 보급이 우선되어야 하는지에 대한 문제가 제기되었고,

  특히 AIDT를 비롯한 디지털 교육 관련 시책의 다양한 문제점이 제기되는 상황을 고려하여 장기적 관점에서 사업이 추진될 것이 지적됨. 또한 정부에서도 국어 및 기술 과정 교과의 AIDT 보급 시기 연기를 검토하는 등의 움직임이 있으므로 사업 추진의 속도를 조정할 필요성이 있다는 의견[21]에 따라 최종적으로 동 사업의 예산이 삭감된 바 있음.

○ 이후 국회에서는 AIDT를 '교과서'가 아닌 학교에서 학교운영위원회의 심의를 거쳐 활용할 수 있는 '교육자료'로 정의하는 법률안이 발의되어 원안가결 되었으나,[22] 교육부가 2025년 1월 22일 재의요구를 하였고, 2025년 4월 17일에 최종 부결됨.

○ 이에 교육부에서는 최근 학교교육과정평가원 및 한국과학창의재단을

---

21) 제327회 정례회 서울특별시의회 교육위원회(2024.11.21.). 2025년도 서울특별시교육비특별회계 예산안 검토보고서. 81~85페이지.

22) 교육위원장 제안(2024.12.18.), [2206630]초·중등교육법 일부개정법률안(대안), 본회의 원안가결(2024.12.26.).

통해 ‘교과용 도서에 관한 규정’에 따라 ‘AIDT 검정·재검정’ 절차를 진행하는 등 AIDT의 교과서로서의 활용 계획을 적극적으로 추진하는 상황임.[23].

○ **그러나 2025년 6월에 새로운 정부가 출범하였고, 새 정부에서는 AIDT를 ‘교과서’가 아닌 ‘교육자료’로 규정하는 내용을 공약한 상황인바, 국회에서 다시 이와 관련된 법률안 개정논의가 이루어질 것으로 보이는 등 현재 AIDT 활용에 대해서는 2024년 본예산 심의 당시보다 더욱 상반되는 논의가 확산 되는 상황임.**

○ **더욱이 2025년 하반기에도 2024년과 마찬가지로 세수 결손이 발생될 우려가 있는바[24], 교육재정의 불확실성도 본예산 편성 당시와 크게 개선되지 않고 있으므로 동 사업의 예산은 2025년 본예산 심의 때와 마찬가지로 AIDT 사업 및 경기 변동 등에 따른 교육재정의 불확실성 등이 개선될 시 시행하는 것이 바람직할 것으로 사료됨.**

나) 창의미래교육과-수학교육지원(사업별 설명자료 421쪽)

(단위 : 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산 (A)	추경 증감 (B)	추경 예산 (A+B)	최종예산
계	1,066,330	246,527	1,312,857	267,510
서울수학학습 메타버스구축운영	100,000	-	100,000	100,000
수학교원전문성 신장지원	72,330	-	72,330	140,710

23) 아시아경제(2025.6.13.), “대통령은 ‘교육자료’ 공약, 교육부는 ‘검정’시작...AI 교과서 ‘엇박’”. https://view.asiae.co.kr/article/2025061308445226461 (검색일 2025-6-13)
24) 기획재정부(2025.5.30.). ‘2025년 4월 국세 수입 현황’.

구분	2025년도			2024년도
	기정예산 (A)	추경 증감 (B)	추경 예산 (A+B)	최종예산
수학교육센터구축	680,000	200,000	880,000	-
수학교육센터프로그램운영	190,000	46,527	236,527	-
수학평가선도학교운영	24,000	-	24,000	26,800

○ **“수학교육지원”은 학생이 수학 기본 역량 강화를 바탕으로 생각하는 힘을 키울 수 있도록 수업·평가 개선 모델학교 및 교수학습 자료의 개발을 목표로 하는 사업으로, 동 추경예산안에는 기정예산 10억 6천만 원 보다 2억 4천 7백만 원이 증액된 13억 1천 3백만원이 편성되었음.**

○ **이 중 “수학교육센터구축”은 서울 학생의 학력 신장을 위해 현장 밀착형 수학교육을 활성화하고, 과학교육센터의 수학·과학·메이커 교육 공간과 연계하여 미래사회가 요구하는 융합형 인재를 양성하기 위한 사업으로, 수학교육센터 내 ‘수학교구은행’ 구축을 위해 2억 원이 편성됨.**

○ **동 사업은 수학교육센터 4개 센터에 각각 5천만원 교부하여 센터별로 다양한 수학 교구 및 기자재를 확충하여 학교에 수학 교구 및 기자재 등을 대여하기 위한 것임.**

[표-24] 수학교육센터 대여용 수학교구 종류 및 산출내역 25)

(단위 : 원)

연번	교구명	단가	수량	금액
1	구구단 탑	1,500,000	2	3,000,000
2	다각형 내각의 합	100,000	5	500,000
3	다각형 외각의 합	100,000	5	500,000
4	다빈치다리(20인용)	40,000	10	400,000

(단위 : 원)

연번	교구명	단가	수량	금액
5	다빈치코드	20,000	10	200,000
6	도미노(384pcs)	20,000	10	200,000
7	만칼라	20,000	10	200,000
8	메이크10	25,000	10	250,000
9	분수 빙고 게임	25,000	10	250,000
10	블로커스	40,000	10	400,000
11	사각/오각바퀴 자동차	1,650,000	2	3,300,000
12	사이클로이드 실험기	40,000	10	400,000
13	사이클로이드 작도기	1,000,000	2	2,000,000
14	셈셈수놀이	30,000	10	300,000
15	셈셈테니스	30,000	10	300,000
16	셈셈피자가게	30,000	10	300,000
17	소마큐브	45,000	10	450,000
18	수학 미로	120,000	5	600,000
19	슈퍼포디프레임	450,000	5	2,250,000
20	스틱밤도미노(1000pcs)	40,000	10	400,000
21	스플렌더	45,000	10	450,000
22	시퀀스	30,000	10	300,000
23	쌍곡면 관찰기	300,000	5	1,500,000
24	씽크로스	300,000	5	1,500,000
25	아이씨텐	20,000	10	200,000
26	아치교 다리	10,000	10	100,000
27	오셀로	20,000	10	200,000
28	우봉고	40,000	10	400,000
29	원기둥 하나 더 넣기	280,000	5	1,400,000
30	원뿔 거울	600,000	3	1,800,000
31	원주각 실험기	1,300,000	2	2,600,000
32	이항분포 실험기	300,000	5	1,500,000
33	정폭도형	220,000	5	1,100,000
34	젝스님트	10,000	10	100,000
35	젬블로	30,000	10	300,000
36	조노돔	495,000	5	2,475,000
37	지오픽스	480,000	5	2,400,000
38	칠교놀이	220,000	5	1,100,000
39	카타미노	30,000	10	300,000
40	카프라(500pcs)	40,000	10	400,000
41	콰드로	50,000	5	250,000
42	쿼리도	55,000	5	275,000

(단위 : 원)

연번	교구명	단가	수량	금액
43	퀵소	50,000	5	250,000
44	큐브빌드	40,000	10	400,000
45	타원 당구대	1,450,000	2	2,900,000
46	텀블링 다이스	50,000	5	250,000
47	테셀레이션	110,000	5	550,000
48	투명입체모형	60,000	5	300,000
49	파라오코드	25,000	10	250,000
50	펜타고	40,000	10	400,000
51	포물면 반사 실험기	1,100,000	2	2,200,000
52	포물면 구슬 실험기	800,000	3	2,400,000
53	폴리스틱(960)	90,000	5	450,000
54	프랙션 포뮬러	90,000	5	450,000
55	피타고라스 정리 퍼즐	180,000	5	900,000
56	하노이탑(대형)	100,000	5	500,000
57	할리갈리	20,000	10	200,000
58	콰르토	45,000	10	450,000
59	황금분할기	30,000	10	300,000
합계				50,000,000

○ **그러나 동 사업은 이미 2025년 본예산에서 유형자산(자산취득비) 명목으로 5천만원을 편성하였는데, 이에 대해 서울시교육청은 본예산의 자산취득비는 센터구축을 위한 PC, 프린터, 의자, 책상 등을 구매한 것으로 수학 교구 및 기자재 확충은 아니었다고 밝힘.[26]**

[표-25] 2025년도 수학교육센터구축 본예산 편성내역

·	건설비			480,000	천원
	- 시설비	120,000,000원×4센터	=	480,000	천원
·	유형자산			200,000	천원
	- 자산취득비	**50,000,000원×4센터**	**=**	**200,000**	**천원**

25) 서울시의회 요구자료(요구번호 2025-1128번), '수학교육지원' (제출일 2025.6.4.)
26) 서울시의회 요구자료(요구번호 2025-1128번), '수학교육지원' (제출일 2025.6.4.)

[표-26] 2025년도 수학교육센터구축 제1차 추가경정예산 편성내역

· 유형자산			200,000	천원
- 대여용수학교구구입	**50,000,000원×4센터**	**=**	**200,000**	**천원**

○ **이와 같이 본예산은 예산 편성시 센터 내 에듀테크 기술 기반 실물, 가상의 수학 교구를 갖춘 거점형 수학체험 교실을 구축하기 위해 예산을 편성한다고 하였으나[27] 실질적으로는 수학교육센터 장소 구축을 위한 예산이었음.**

○ **또한 서울시교육청의 수학과학융합교육센터 계획안[28]에 따르면 수학교육센터는 장기적으로 과학교육센터과 융합되어 에듀테크 기술 기반의 시설로 성장하는 것이 목적이나,**

금번 추경안에 구입하려는 교구 는 이러한에듀테크 기술 기반 교구라기 보다 관찰기, 원주각 실험기 등 일반적으로 학교에서도 구입 가능한 교구 수준으로 보이며, 센터는 이를 대여하는 역할을 수행할 것으로 보이는바, 동 사업 예산이 장기적으로 수학과학 인재 육성을 위해 수학과학융합센터를 운영하는데 있어서 필요한 자산인지에 대한 논의가 필요할 것으로 보임.

다) 초등교육과- 교육활동보호지원 (사업별 설명자료 494쪽)

(단위 : 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산 (A)	추경 증감 (B)	추경 예산 (A+B)	최종예산
계	2,713,335	816,692	3,530,027	3,569,931

27) 2025년도 서울특별시교육비특별회계 사업설명서 599페이지
28) 서울시교육청 디지털·혁신미래교육과(2024.11.). 수학과학융합교육센터 기본 계획안.

구분	2025년도			2024년도
	기정예산 (A)	추경 증감 (B)	추경 예산 (A+B)	최종예산
SEM119및교육활동보호지원단운영	**74,800**	**315,000**	**389,800**	-
교권보호위원회운영	601,800	25,000	626,800	601,800
교권보호지원센터및교원치유지원센터운영	1,105,760	370,030	1,475,790	1,090,506
교권침해예방연수	5,060	38,740	43,800	14,300
교육활동보호전담변호사	925,915	67,922	993,837	931,965
지역교권보호위원회운영지원	-	-	-	931,360

○ **“교육활동보호지원”은 교원의 정상적 교육활동을 방해하는 악성 민원 증가, 무분별한 아동학대 신고 등으로 교권 침해에 대한 예방·상담·치유를 지원하기 위해 법령 및 조례[29]에 근거한 사업으로, 동 추경예산안에는 기정예산 27억 1천 3백만원 대비 8억 1천 7백만원이 증액된 35억 3천만원이 편성되었음.**

○ **이 중 “SEM119 및 교육활동보호지원단운영”은 교육지원청에서 교육활동보호 업무를 담당하는 장학사, 주무관, 변호사와 함께 전문가 인력풀로 구성된 외부위원인 교육활동보호지원단을 구성원으로 하는 교육활동 보호 긴급지원팀(SEM119)을 운영하기 위한 사업임.**

SEM119는 교육활동 보호가 필요한 사안 및 교원을 대상으로 한 아동학대 신고 등 관련 업무를 일원화하여 학교현장에서 교육활동 보호를 위한 원스톱 지원체계의 역할을 수행함.

29)「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 및 동 법 시행령」,「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」

[표-27] 교육활동보호지원단 인재풀 구성[30)]

구분	자격	역할
SEM119 업무담당자		SEM119 접수를 통한 지원 사항을 파악하여 교육활동보호지원단과 연계
중재SEM	퇴직교원 및 조정전문가	교원과 보호자·학생·교직원·일반인 등 갈등 중재
법률SEM	변호사	법률적 자문 및 지원, 추가 법률지원 여부 판단
상담SEM	전문상담사, 정신과 전문의	초기 심리상담 지원, 추가 지원 여부 판단
교육SEM	교감, 수석교사 등	학급운영, 생활교육, 교과교육 등 역량 강화 지원 등

○ **그러나 2024년부터 SEM119를 운영한 결과, 실제 사안 접수시 위험상황으로부터의 분리 및 학생 분리·지도 등 신속한 초기 대응이 무엇보다 중요하였는바, 서울시교육청은 이러한 초기 대응을 전담할 수 있는 '가칭)SEM119 긴급도움샘'을 구성·운영하고자 하는 것이며, 이를 위해 기정예산(7천 5백만원)보다 3억 1천 5백만원을 증액한 금액을 이번 추경예산안에 편성한 것임.**

○ **이처럼 최근 언론 등을 통해 사회적 문제가 되고 있는 교원에 대한 상해·폭행 등이 증가하는 상황에서 즉각적인 대응 인력 지원의 필요성은 충분히 인정된다 할 것임.**

○ **그러나 동 사업은 전년도에 이어 2차년도 사업이 추진되고 있는 상황이며, 2025년도 사업계획에도 해당 내용은 반영되어 있지 않을 뿐만 아니라 별도의 사업계획 또한 구체적으로 수립되어 있지 않은채 추경예산안에 사업비를 편성하였음.**

○ **또한 서울시교육청은 그동안 추진되어 온 사업에 대한 구체적인 사업성과와 분석 없이 사업설명서에 인력 지원이 절실하다는 사유만으로 예산을 편성하고 있음.**

---

30) 2025학년도 교육활동보호 긴급지원팀 SEM119 운영 계획 11쪽 발췌

○ 더욱이 동 사업은 긴급한 상황에도 초기 대처할 수 있는 능력이 무엇보다 요구된다 할 것 있에도 불구하고, 서울시교육청은 이에 대한 검증방법이나, 모집 방법, 그리고 구체적인 활용 계획을 밝히고 있지 않아[31] 어떠한 인력이 활동하게 될 것인지 파악할 수 없음.

○ 특히 동 사업은 예산 추계시 봉사활동비 3만원을 기준으로 별도의 구체적 근거도 없이 지역청별로 15시간 2주동안 25회 또는 40회에 대한 운영수당을 편성하고 있으며, 봉사인력을 활용하기 위해서는 단기 운용이 가능한 인력풀을 확보하지 않는 한 모집 시기에 따라 비효율적으로 운용될 우려가 있을 것으로 보임.

[표-28] SEM119및교육활동보호지원단운영[32]

· 운영비			315,000	천원
- 기타운영수당	(30,000원×15시간×2주×25회×6청) +(30,000원×15시간×2주×40회×5청)	=	315,000	천원

○ 또한 봉사인력의 성실성, 소속감, 전문성, 보호 등 처우(활동과정에서의 신체적 손해 등)보장 등에 대한 기초적인 체계가 마련되지 않은 상황에서 단순하게 봉사인력을 채용함으로써 즉각 교육활동보호에 활용한다는 것은 부족한 인력을 성급하게 보충하는 것으로 오인될 수 있어 이에 대한 충분한 논의가 필요할 것으로 보임.

○ 따라서 금번 추경예산안에 편성된 예산은 차후 본예산 편성시기에 맞춰 연간계획 수립 및 인력 확보·관리 계획 수립을 전제로 전액 삭감하여 재논의가 이뤄져야 할 것으로 사료됨.

---

31) 2025학년도 교육활동보호 긴급지원팀 SEM119 운영 계획 내용 중 SEM119 긴급샘의 내용은 찾아볼 수 없음

32) 2025년도 서울특별시교육비특별회계 예산 사업별 설명자료(4-2)(교육정책국) 참조

라) 학생역량혁신교육과- 학교혁신기획운영(사업별 설명자료 635쪽)

(단위 : 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산 (A)	추경 증감 (B)	추경 예산 (A+B)	최종예산
계	**1,090,450**	**3,513,800**	**4,604,250**	**1,518,553**
토론이있는교직원회의	38,000	-	38,000	40,100
학습관리자학습공동체운영지원	-	-	-	160,000
학교안교원학습공동체운영지원	195,600	-	195,600	292,700
학교자치활성화지원	**-**	**3,480,200**	**3,480,200**	**-**
학교통합지원센터운영지원	362,952	-	362,952	372,702
학교혁신일반화지원	488,098	33,600	521,698	640,451
학교혁신지원센터운영	5,800	-	5,800	12,600

○ **“학교혁신기획운영”은 「서울특별시교육청 혁신학교 조례」에 근거하여 학생, 교직원, 학부모가 학교의 특성과 여건에 맞는 교육활동을 이루기 위한 교육자치 활성화 사업으로, 금번 추경예산안에서는 학교자치활성화지원’ 및 ‘학교혁신일반화지원’의 2개 사업을 위해 총 35억 1천 4백만원이 편성되었음.**

○ **이 중 ‘학교자치활성화지원’은 지난 2024년 1월 서울시교육청이 「2024 학교자율 사업운영제 기본계획」의 추진[33]을 근거로 서울 전체학교(1,343교) 및 본청, 11개 교육지원청을 대상으로 학교내 자치기구 간 운영성과를 바탕으로 소통과 협력을 추구하는 ‘학교자치협의회’ 및 교육지원청 ‘교육자치협의회’ 운영 사업으로 총 34억 8천만원이 편성되었음.**

○ **학교자치협의회는 ‘학생회’, ‘학부모회’, ‘토론이 있는 교직원회**

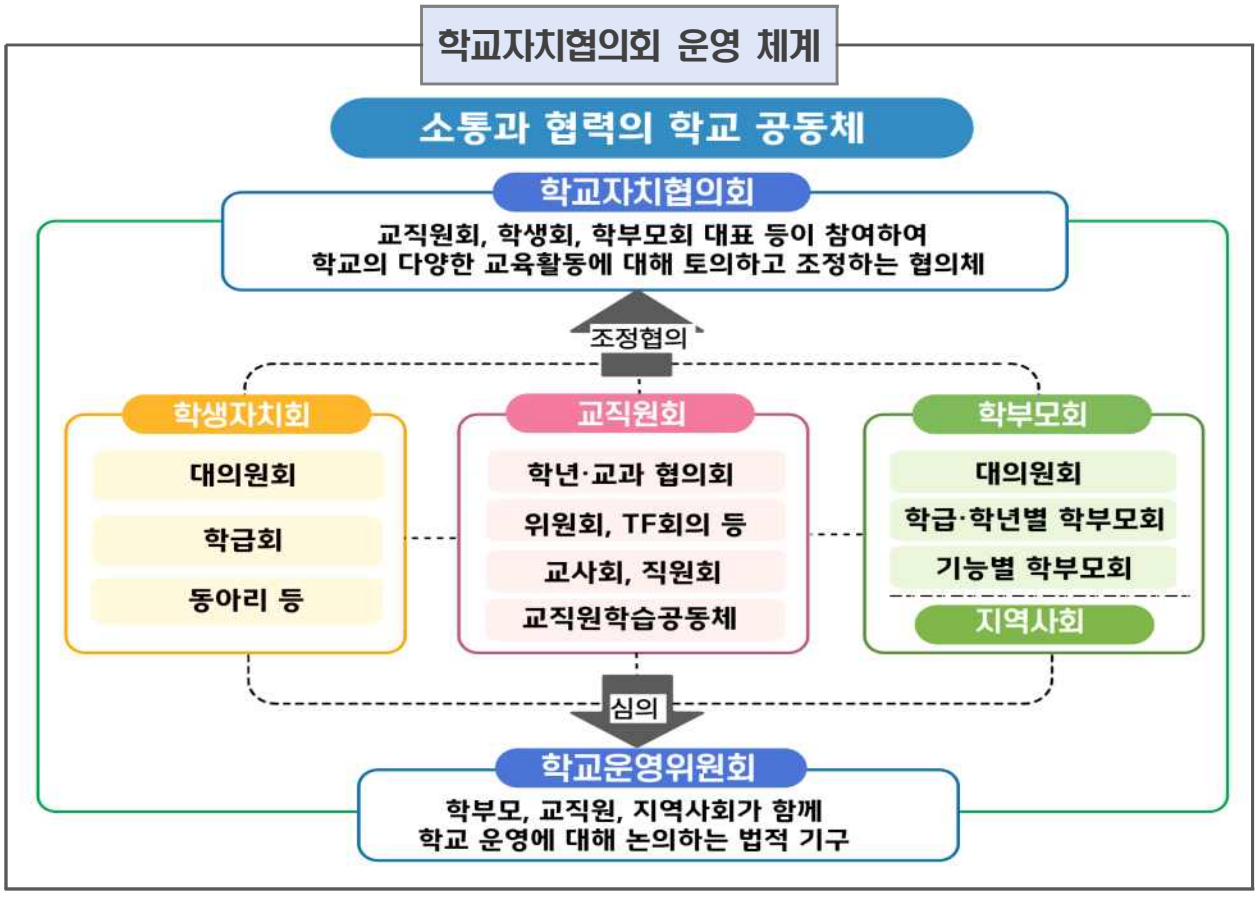
33) 근거: 교육감 3기 공약과제 [1-8-1] “학교자치의 토대를 다지는 학교자율사업운영제 지원”
2023-2026 서울교육중기발전계획 [2-2-2] “학교 사업선택 및 재정운영의 자율성이 확대됩니다”

의’의 3개 학교자치 기구간 학교중심, 학생 중심의 교육자치 사업을 기획·추진하려는 것으로 구체적인 내용은 다음과 같음.

[표-29] 학교자치협의회 구성[34)]

학교자치협의회
학교 자치기구인 교직원회, 학생회, 학부모회 대표 등이 참여하여 학교의 다양한 교육활동에 대해 의논하고 조정하는 역할을 하기 위한 협의체로, 학교 여건에 따라 협의회 명칭 및 구성 등은 다양할 수 있음
(목적) 학교 구성원들의 자치 역량 강화를 통한 소통과 협력의 민주적 학교자치 구현
(구성) **교직원회, 학생회, 학부모회** 대표 등 참여
(역할) 학교의 다양한 교육활동에 대한 구성원 간 협의 및 조정

[표-30] 학교자치협의회 운영 체계[35)]



○ 그런데 학교는 「초·중등교육법」 제31조[36)]에 따라 국·공·사립학교에

34) 2025 학교자치 지원 계획 (2025.3) 15쪽에서 발췌함
35) 각주 17번과 동일 자료에서 발췌함
36) 제31조(학교운영위원회의 설치) ① 학교운영의 자율성을 높이고 지역의 실정과 특성에 맞는 다양하고

‘학교운영위원회’를 설치하여 학교운영의 자율성을 높이는 한편, 지역의 실정과 특성에 맞게 운영하도록 법으로 의무화하고 있으며,

같은 법 시행령 제58조 및 제59조에서는 학교운영위원회의 구성에 관하여 구체적으로 규정하여 학교 운영의 투명성과 책무성을 높임으로써 더 나은 교육환경을 만드는데 기여하는 자치기구의 역할을 수행하고 있음.

[표-31] 학교운영위원회와 학교자치협의회 비교[37)]

구분	학교운영위원회	학교자치협의회
성격	법정 심의·자문기구(학교의 의회역할)	교육 주체 간의 협의기구(공론장)
법적 근거	「초·중등교육법」 제31조(의무화)	서울시교육청 정책 사업
주요 기능	학교 예산, 학칙, 교육과정 등 주요 안건의 심의 및 자문	학교 생활, 교육 활동 등 현안 협의 및 의견 수렴
구성원	학부모위원, 교원위원, 지역위원	학생, 학부모, 교직원
차이점	학생 대표의 참여가 의무가 아님	학생 대표의 참여가 핵심
의결 효력	학교발전기금의 조성·운용 및 사용에 관한 사항을 심의 의결(법 제32조 제3항) → 법적 효력에 준하여 학교장은 이를 존중해야 함	법적 구속력은 없으며, 협의 결과를 학운위 안건으로 제안할 수 있음
핵심 목표	학교 운영의 민주성, 투명성, 합리성 확보	학교 자치 문화 형성 및 교육 3주체의 참여 보장
요약	학교의 공식적인 의사결정 기구	교육 3주체가 참여하는 민주적 소통과 숙의의 장

○ 두 기구의 가장 핵심 사항은 ‘학생’의 참여 여부로, 학교운영위원회에서는 학생 대표의 참여가 의무가 아닌 반면에, 학교자치협의회에서는 학생이 주된 주체가 되어 의사결정 과정에 참여한다는 점에서 차이가 있음.

도 창의적인 교육을 할 수 있도록 초등학교·중학교·고등학교·특수학교 및 각종학교에 학교운영위원회를 구성·운영하여야 한다.

② 국립·공립 학교에 두는 학교운영위원회는 그 학교의 교원 대표, 학부모 대표 및 지역사회 인사로 구성한다.

③ 학교운영위원회의 위원 수는 5명 이상 15명 이하의 범위에서 학교의 규모 등을 고려하여 대통령령으로 정한다.

37)「초·중등교육법」 및 같은법 시행령, 서울시교육청 2025 학교자치 활성화 계획(학생역량 혁신교육팀)을 참고하여 재정리함

○ 그러나 이미 학교운영위원회는 학부모, 교원, 지역사회가 학교 운영의 주체로서 함께 참여하고 소통하는 공식적인 통로이자 법정 기구이며, 동 위원회를 통해 학교 운영의 투명성과 책무성을 높이는 한편 학생들의 성장을 위한 더 나은 교육 환경을 만들어가는 매우 중요한 역할을 수행하고 있음.

○ 즉 교육 주체가 서로의 의견을 경청하여 학교 자치를 완성하고 더 나은 교육환경을 조성하기 위한 목적에서 학교운영위원회를 법정화한 제도적 취지에 비춰볼 때, 학교자치협의회가 가지는 역할은 학생의 주체적 참여 외에 학교운영위원회가 수행하고 있는 역할과 별다른 차이점이 없다고 볼 수 있음.

○ 또한 학교운영위원회는 주요 안건에 대한 논의 과정을 공개하고, 결정된 사항을 공유함으로써 학교 운영 전반의 투명성을 높이는 장점 이외에도 예산 등 의사결정을 통한 심의 기능도 함께 수행하고 있어, 학교자치협의회의 역할보다 더 포괄적인 영역에서 활용될 수 있음.

○ 따라서 서울시교육청은 별도의 기구를 만들어 중복된 역할을 부여하는 것이 학교운영의 효율성을 저해하는 것보다는, 기존 학교운영위원회에 이전보다 학생의 참여를 보장하여 의사결정 창구를 일원화하는 것이 더 효율적이라고 사료됨.

즉, 학생의 실질적 자치권을 보장하기 위해 소통의 기회를 넓게 제공하는 한편 모든 교육 주체가 더 나은 학교환경을 조성하는 데 기여할 수 있는 방향으로 학교운영위원회의 운영을 개선하는 것이 바람직할 것으로 보이는 바, 사업성 측면에서 학교자치협의회는 필요성이 적다고 사료됨.

○ 한편, 동 사업은 학교 구성원들의 활발한 소통을 보장하기 위해 서

울 관내 국·공·사립 1,343개 학교에 각각 200만원씩 학교회계전출금 총 26억 9천만원을 지급하도록 편성했고, 11개 교육지원청을 대상으로는 기존의 교육발전자문위원회를 재구조화하는 '교육자치협의회' 운영 예산으로 총 7억 9천 400만원을 편성하고 있음.

[표-32] 학교자치협의회 소요 예산 : 총 34억 8천만원[38)]

(단위 : 천원)

- (교육자치기반학교지원)강사수당	(160,000원+90,000원)×11명×4회×9청	99,000
- (교육자치기반학교지원)용역비	5,000,000원×4회×10청+1,300,000원×1회×10청	213,000
- (교육자치기반학교지원)운영수당	(60,000원+40,000원)×15명×16회×10청	240,000
- (교육자치기반학교지원)임차료	555,000원×10회×10청	55,500
- (교육자치기반학교지원)행사용품비	670,000원×10회×10청	67,000
- (학교자치사례공유)임차료	500,000원×3회×11청+1,500,000원×2회×1청	19,500
- (학교자치사례공유)행사용품비	250,000원×4회×11청+1,000,000원×2회×1청	13,000
- (학교자치역량강화)강사수당	(160,000원+90,000원)×2명×1회×11청+ (160,000원+90,000원)×4명×2회×1청	7,500
- (학교자치역량강화)운영수당	(60,000원+20,000원)×10명×4회×11청+ (60,000원+20,000원)×10명×2회×1청	36,800
운영비		**751,300**
- (교육자치기반학교지원)사업추진경비	20,000원×15명×10회×6청+ 20,000원×25명×7회×5청	35,500
- (학교자치사례공유)사업추진경비	20,000원×10명×3회×11청+ 20,000원×20명×2회×1청	7,400
업무추진비		**42,900**
학교회계전출금(국립)(학교자치활성화지원)	2,000,000원×10교=	**20,000**
학교회계전출금(공립)(학교자치활성화지원)	2,000,000원×968교=	**1,936,000**
학교회계전출금(사립)(학교자치활성화지원)	2,000,000원×365교=	**730,000**
학교회계전출금		**2,686,000**

○ 이와 관련하여 금번 예산은 학교자치협의회의 운영경비 및 자치활동 기획 및 실행비, 역량강화 연수 비용 등으로 학교당 200만원씩 자율적으로 활용할 수 있도록 편성하고 있음.

○ 그러나 서울시교육청은 동 예산의 사업을 선택사업 자율운영영역으로 분류하면서 「2024 학교자율사업운영제 기본계획」[39)]에 따라

38) 서울시의회 요구자료(요구번호 2025-1130번), '2025 학교자치 활성화 지원 계획' (제출일 2025.6.2.)

‘교육과정자율운영 영역’ 사업비 활용 또는 학교기본운영비를 편성하여 교부할 수 있도록 안내한 바 있어, 사업추진을 위해 학교기본운영비를 활용하여 그 목적을 달성할 수 있음에도 별도의 운영비 예산을 편성한 것은,

각종 사업비를 학교기본운영비로 통합·배분하여 목적사업비 비중을 최소화하고자 하는 서울시교육청의 예산편성 기본방향[40]에 부합하지 않다고 사료됨.

○ 또한, 학교운영위원회의 역할 강화를 통해 학교자율운영을 활성화할 수 있다는 점에서 각종 회의, 보고회, 연수 등에 사용되는 운영비를 중복으로 편성하는 것은 사업추진을 위해 기본운영비를 추가 교부하는 것에 지나지 않은바, 이는 추가경정예산 편성의 취지에 부합하지 않다고 사료됨.

○ 그리고 서울시교육청이 ‘교육자치협의회’ 운영을 위해 11개 교육지원청에 교부되는 운영비도 각 교육지원청에서 자치사례 공유를 위한 각종 회의 진행 및 행사비, 강사료 등을 지급하기 위한 것인바, 결국 소모성 경비의 추가 지급에 불과한 것으로 판단됨.

아울러 이미 각 교육지원청단위로 ‘교육발전자문위원회’를 통해 지역 교육자치를 실현하고 있으므로, 별도의 자치기구를 추가하는 것은 기능 중복에 따른 행정력 낭비로 이어질 수 있다고 사료됨.

○ 이러한 점을 종합해볼 때 동 사업은 서울시교육청 내 자치기구 간 소통을 활성화하는 ‘장’을 만드는 발전지향적인 방향성에도 불구하고, 기존 제도를 충분히 확장·활용함으로써 사업목적을 충분히 달성할 수 있을 것으로 보임.

---

39)「2024 학교자율 사업운영제 기본계획」, 서울시교육청 예산담당관 (2024.1) 2쪽 참고
40)「2025 서울특별시교육비특별회계 예산편성 기본지침」17쪽 및 57쪽 참고

○ 따라서 동 사업처럼 별도의 기구를 설치하여 운용하는 것은 행정의 운용에 있어서도 효율성이 낮을 것으로 우려되며, 이와 같은 신규사업을 추경예산안에 편성하는 것은 본예산을 보충하는 성격을 갖는 추경예산의 취지에 부합하지 않으며 그만큼 시급성을 가지고 있는 사업으로 보기에는 어려운 사업 예산 편성으로 사료됨.

5) 평생진로교육국

가) 평생교육과-장애성인평생교육(사업별 설명자료 734쪽)

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산(A)	추경증감(B)	추경예산(A+B)	최종예산
장애성인평생교육	**1,080,000**	**65,000**	**1,145,000**	**1,333,100**
학교형태장애성인 평생교육시설지원	1,080,000	65,000	1,145,000	1,047,000

○ “장애성인평생교육” 중 ‘학교형태장애성인 평생교육시설지원’ 사업은 학교형태의 장애인평생교육시설의 운영 보조금 지원을 통해 장애성인에 대한 평생교육 기반을 마련하는 사업으로, 이번 추경예산안에 기정예산 10억 8천만원 대비 6천 5백만원이 증액된 11억 4천 5백만원이 편성됨.

- 세부적으로는 신규 시설(1개소) 등록으로 인한 운영비 지원에 4천만원, 기존 시설(5개소) 운영비 추가 보조에 2천 5백만원이 반영됨.

○ 우선 신규 시설인 ‘강동장애인평생교육시설 다시, 봄[41]’은 설치요건을 충족하고 구비서류 및 시설을 갖추어 등록이 수리되었으며, 이에 2025년 5월 개설하여 현재 교육생 모집 중임.

41) 시설 개요

시설명	시설 구분	시설 소재지	과정	학급.학생	교직원	개설일
강동장애인평생교육시설 다시, 봄	학력미인정 학교형태 장애인평생교육시설	서울특별시 강동구 천호대로 1203, 4층	초 (6년)	2학급 20명	2명	25. 5. 15.

서울시교육청은 관련법[42]에 따라 해당 시설에 공통경상운영비 및 인건비 항목에 대해 예산을 지원할 계획으로, 기존 시설들과 동일한 기준[43]을 사용해 아래와 같이 보조금 지원액을 산정함.

[표-33] 신규 개설 학교형태장애성인 평생교육시설 지원 필요 예산 산정[44]

(단위: 천원)

구분	산출기초	산출금액	비고
계		43,234	신규시설임을 감안 40,000천원 편성
공통경상 운영비	(483,466원×20명) + (1,559,050원×2학급)	12,787	2025학년도 사립학교 학교회계 예산편성 기본지침 중 특수학교 공통경상운영비 산정공식 일부 참조
인건비	월 2,537,000원× 6개월×2명분	30,447	2025년 교육청 생활임금×지원대상 교직원수

○ 이 중 공통경상운영비는 개설기간을 반영하여 일할계산시 약 8백만원이며 인건비까지 포함할 경우 총 3천 9백만원으로 추계되는바, 신규시설임을 감안해 4천만원을 이번 추경에 편성한 것에 특별한 문제는 없는 것으로 보임.

○ 그러나, 기존 운영 시설 5개소에 대한 보조금[45]은 2024년의 10억 4천 7백만원 대비 2025년 본예산에 10억 8천만원으로 전년대비 3.1% 증액되었으며, 이번 추경 증액분 2천 5백만원을 포함시 전년대비 4.6%가 증액되는 상황임.

[표-34] 학력미인정 학교형태의 장애인평생교육시설 보조금 지원 이력(2020년~2025년)[46]

(단위: 천원)

구분	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년 (본예산)
보조금 지원액	657,070	703,063	943,669	1,009,724	1,046,556	1,080,000
대상	4개소	4개소	5개소	5개소	5개소	5개소

42) **평생교육법** 제20조의2(장애인평생교육시설 등의 설치) ④ 국가 및 지방자치단체는 장애인평생교육시설의 운영에 필요한 경비를 예산의 범위에서 지원할 수 있다.
43) 2025년 학력미인정 학교형태의 장애인평생교육시설 보조금 지원 기본계획(안)(평생교육과, 2025.1.)
44) 신규시설검토_학력미인정 학교형태의 장애인평생교육시설 등록 검토(안) (평생교육과)
45) 5개 시설 : 노들장애인야학, 누리평생교육원, 장애인아카데미, 너른마당, 마을이 신나는 장애인 야학
46) 2025년 학력미인정 학교형태의 장애인평생교육시설 보조금 지원 기본계획(안)(평생교육과, 2025.1.)

○ 이와 관련, 2025년 1~3월의 전년동월대비 소비자물가지수 상승률이 2.0%~2.2% 수준[47]이며 2025년 최저임금 인상률이 1.7%임을 감안시, 전년보다 증액 편성된 사업예산(본예산)이 크게 부족하여 반드시 추경이 필요한 시급한 상황으로는 보이지 않음.

○ 또한, 지원 대상 시설이 5개소에서 6개소로 늘어남에 따라 장기적으로 예산 소요가 증가할 것으로 예상되는바, 기존 시설에 대한 보조금을 일시에 추가 증액하기에는 무리가 따를 것으로 판단됨.

○ 따라서 해당 증액분이 추경에 편성할 만큼 긴급한 사안으로 보기 어렵고 장기적인 예산 부담 증가도 고려해야 하는 만큼, 기존 시설에 대한 운영비 지원금 2천 5백만원에 대해서는 추후 전반적인 예산 여건과 시설별 수요 등을 종합적으로 검토한 후 단계적으로 반영하는 방향을 고려해 볼 수 있을 것임.

나) 민주시민교육과-인권교육활성화(사업별 설명자료 803쪽)

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산(A)	추경증감(B)	추경예산(A+B)	최종예산
계	**109,830**	**175,120**	**284,950**	**196,030**
학생인권교육센터운영	37,070	-	37,070	46,560
학생인권증진지원	**72,760**	**175,120**	**247,880**	**149,470**

○ “인권교육활성화” 중 ‘학생인권증진지원’ 사업은 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화를 실현하고자 하는 것으로, 이번 추경 예산안에 기정예산 7천 2백만원 대비 1억 7천 5백만원이 증액된 2

47) 2025년 3월 소비자물가동향(통계청, 2025.4.2.)

억 4천 8백만원이 편성됨.

○ 이 중 '세계인권시민교육'은 금번 추경예산안에 신규 사업으로 1억 6천 1백만원이 편성되었으며, 구체적으로는 세계인권 관련 교사 및 학생 연수에 4천 1백만원, 제네바 방문 연수(유엔인권기구 탐방)에 1억 2천만원이 편성됨.

[표-35] 추경예산안 중 '학생인권증진지원'의 산출기초[48)]

· 국내 학생-교사 연수 운영			(소계) 40,600천원
- 운영위원회 회의참석 수당	(80,000원+40,000원)×6명×7회	=	5,040 천원
- 교사연수 강사수당 강사수당	[강의(160,000원+90,000원*2시간)+원고(50,000원*3시간)]×10명	=	7,900 천원
- 학생연수 강사수당 강사수당	(100,000원+60,000원)×10명+30000+20000*2시간×2인*22회	=	8,080 천원
- 국내 집중연수(2박3일)	(900,000원+120,000*40명+600,000원)×1회	=	6,300 천원
- 교육 운영비(행사용품비 등)	7,390,000원×1식	=	7,390 천원
- 교육 임차료(대관비 등)	1,000,000원×5회	=	5,000 천원
- 예정원가 산출비	770,000원×1회	=	770 천원
- 제안서 평가위원회	심사수당 (10,0000+50,000)×8명	=	120 천원
· 제네바 방문 연수 운영	:학생 및 교사 25명, 업무담당자* 5인 ※ 선발학생 20여명 예정	(소계)	120,400천원
- 국외 집중연수(8박9일) 숙식	(항공료+숙박비+식비+인쇄물+통역기기+여행자보험)*30인	=	108,600 천원
- 국외 집중연수(8박9일) 통역	600,000*8일	=	4,800 천원
- 결과보고회 행사용품비 등	(행사추진+현수막+보고서)*1식	=	2,200 천원
- 결과보고회 장소임차료 등	400,000원*1회	=	400 천원
- 교재비 인쇄 등	1,750,000원×2회	=	4,400 천원

* 업무 담당자 : 조별 발표 토론 행정 지원, 활동 영상 기록, 이동 지원 관련 기구 간담회 운영 지원 및 국제 학생교류 코디네이터

○ 동 사업 중 제네바 방문 연수는 유엔 인권회의[49)]에 참가하고 타 국제기구(ILO, WHO 등)를 방문해 간담회를 갖는 한편 한국 인권 우

48) 세계인권시민교육 및 신규사업 추진 계획서(민주시민교육과) p.3
※ 제네바 방문 연수 숙식비 관련 세부 내역은 서울시의회 요구자료(요구번호 1209) 참조

49) 아동권리협약(CRC-Convention on the Rights of the Child) 제98차 정례 세션(2025.1.13.~31.) https://tbinternet.ohchr.org/_layouts/15/treatybodyexternal/SessionDetails1.aspx?SessionID=2770&Lang=en

수사례 발표와 학생 교류, 현장 체험 등을 수행[50]하는 것으로, 중3 및 고등학생 20여명을 대상으로 하며, 전체 인원은 교사 및 기타인원 등을 포함해 30명 정도로 추계하고 있음.

○ 이와 관련하여, 학생들이 국제회의 등에 직접 참여하며 세계시민으로서의 인권의식을 함양하도록 한다는 교육적 취지는 긍정적으로 판단되나,

연수의 주요 활동이 단순 견학이 아닌 회의 참석과 간담회, 발표 등으로 이루어짐을 고려시 중·고등학생 20여 명 전원이 실질적인 참여자로서의 역할을 수행하기에는 한계가 있을 것으로 보여 사업의 효과성 측면에서 의문이 있음.

- 한편 서울시교육청은 유사 사례로 서울대학교가 2023년부터 실시하고 있는 유엔 인권기구 탐방 프로그램[51]을 제시하나, 해당 프로그램은 선발 대상 인원이 8~12명으로 전체적으로 동 사업보다 소규모[52]로 확인되므로 두 사업간 직접적인 비교는 어려울 것임.

○ 또한, 본예산 기준 전체 “인권교육활성화” 사업 예산이 1억 1천만원인 것과 비교할 때, 인권교육의 세부 분야인 ‘세계인권시민교육’에 1억 6천 1백만원을 추가 편성하는 것은 사업 간 우선순위 및 효과성을 고려할 때 다소 과도한 편중으로 보임.

- 특히, 이처럼 예산이 일부 학생에게 집중되는 것은 보편적 교육 기회의 제공이라는 공교육의 기본 원칙에 부합하지 않는바 형평성과 공공성 확보 측면에서 신중한 검토가 필요할 것임.

○ 더욱이 추경예산안의 특성상 시급성과 보충성을 고려해야 하나 동 사

---

50) 서울시의회 요구자료(요구번호 1209)

51) [소식] 현장에서 접하는 유엔 인권 메커니즘-제네바 유엔국제인권기구 탐방프로그램-(서울대학교 인권센터 홈페이지, 2023.7.27.)
https://hrc.snu.ac.kr/category/board-184-GN-VM5Q56xh-20230906171321/

52) 2023년 8명, 2024년 12명, 2025년 10명

업이 반드시 금번 추경을 통해 당장 추진해야 할 시급한 과제라고 보기는 어려울 것으로 보이는바,

‘세계인권시민교육’ 중 제네바 방문 연수 운영 예산 1억 2천만원에 대해서는 조정이 필요할 것으로 사료됨.

다) 진로직업교육과-직업계고 실험실습생 및 교사 건강관리(사업별 설명서 813~815쪽)

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산(A)	추경증감(B)	추경예산(A+B)	최종예산
계	**407,000**	**1,560,000**	**1,967,000**	**2,136,800**
작업환경측정	407,000	-	407,000	406,800
특수건강진단실시	**-**	**1,404,000**	**1,404,000**	**1,557,000**
특수건강진단실시 (특별교부금)	**-**	**156,000**	**156,000**	**173,000**

○ “직업계고 실험실습생 및 교사 건강관리” 사업은 유해인자에 노출되는 실습에 참여하는 학생 및 교사에 대한 특수건강진단을 지원하기 위한 사업으로, 금번 추경예산안에는 기정예산 4억 7백만원 대비 15억 6천만원이 증액된 19억 6천 7백만원이 편성되었음.

○ 동 사업은 총 소요 예산의 10%를 교육부 특별교부금으로 교부받고, 나머지 90%는 교육청의 대응 투자를 통해 집행되는 구조로, 교육부의 사업계획 확정 및 특별교부금 배정에 따라 이번 추경예산에 편성된 것임.

○ 직업계고 학생과 교사를 대상으로 하는 특수건강진단 사업은, 실험·실습실 활동과 관련된 유해인자 노출에 대한 경각심을 제고하고, 보다 안전한 교육환경을 조성하고자 추진된 것으로, 특히 유해인자에 노출될 가능성이 높은 실습활동[53]에 참여하는 학생과 교사들을 주요 대상으로 하고 있음.

○ **사업 추진 이후, 각 시도교육청은 직업계고 실험실습실 안전 관련 추진실적을 교육부에 정기적으로 보고하고 있으며, ‘2024년 서울시교육청 특수건강진단 결과’에 따르면 건강 이상자도 다수 발생한 것을 알 수 있음.**

[표-36] 2024년 특수건강진단 결과 건강이상자 발생 현황

직업병 요관찰자		직업병 유소견자	
학생	교사	학생	교사
26명(55교 중 5교)	10명(55교 중 6교)	2명(55교 중 1교)	3명(55교 중 2교)
○○고: (학생1명)24. 12. 현재까지 건강검진을 통한 추적 관리 및 안전보호구 지급 ○○고: (학생2명)24. 12. 현재까지 건강상담과 특수건강진단을 통한 추척관리 및 보호구 지급 ○○고: (학생15명)건강상담과 특수건강진단을 통한 추적관리 및 보호구 지급 ○○고: (학생2명)보호구 지급 및 해당 실습실 추가 작업환경 실시 ○○고: (학생1명)금주 및 불필요한 약물 복용 금지/내과 진료 및 약물치료에 대한 상담 예정 ○○고: (학생5명)건강상담 및 추적관찰	○○고: (교사1명)건강상담과 지속적인 특수건강진단을 통한 추적관리 ○○고: (교사3명)추적검사 후 이사소견 없음 판정 (교사1명) 해당 실습실 흄후드 설치/추적검사 후 이상소견없음 판정 ○○고: (교사1명)감각신경성난청(소음성난청)으로 보호구 지급 및 착용 (교사1명)감각신경성난청(소음성난청)과 폐쇄성 환기장애주의로 보호구 지급 및 착용 ○○고: (교사1명)유해인자 노출 작업시 보호구(마스크 등)착용 및 금연, 유산소 운동, 정기적 추적검사 예정 ○○고: (교사1명)보호구지급 및 착용지도/지속적인 특수건강진단을 통한추적검사 ○○고: (교사1명)건강상담 및 추적관찰	○○고: (학생2명) 실습시간 축소 및 휴식 시간 제공/보호구 제공/지속적인 관찰/실습실 환경 개선중	○○고: (교사2명) 작업장내 보호구(귀마개) 착용 및 실습실내 소음원 장비 등에 시각적 표시 ○○고: (교사1명) 간장질환 유소견으로 근무하면서 내과 진료 및 치료

○ **이처럼 건강이상자가 실제로 발생하고 있는 상황에서, 직업계고 학생들은 근로자가 아니기 때문에 「산업안전보건법」의 적용 대상이 아니며, 현재 학교 안전보건 관련 규정 또한 실습실 내 시설·안전·보건 분야와 유해인자 노출기준 등과 관한 기준이 마련되지 않은 실정임.**

53)

실습 종류	특수건강진단 대상 유해인자(예시)
용접	소음, 용접흄, 산화철, 망간, 니켈, 크롬, 6가크롬
기계공작	소음, 금속가공유
납땜	납, 주석, 이소프로필 알코올
도장	톨루엔, 크실렌, 에틸 벤젠, 메틸 이소부틸 케톤, 알루미늄, 6가크롬 등
화학분석	벤젠, 톨루엔, 크실렌, 염화수소, 질산, 망간
헤어미용	이소프로필 알코올, 아세톤, 주석
제과제빵	곡분분진
목공	소음, 목재분진

○ 이에 따라, 제도적 기반이 정비되기 전까지 동 사업을 통해 「산업안전보건법」에서 정한 특수건강검진 및 작업환경측정 등 최소한의 보호조치를 제공함으로써 학생과 교사의 건강을 선제적으로 보호하고자 하는 취지로 운영되고 있음.

○ 한편, 동 사업의 법적 근거가 되는 「산업안전보건법 시행규칙」[54]에 따르면, 특수건강진단의 주기는 유해인자의 성격에 따라 6개월에서 24개월까지로 다양하며, 교육부 역시 연 2회를 기준으로 사업을 안내[55]하고 있음.

○ 그럼에도 불구하고, 서울시교육청은 교육부의 기본계획이 본예산 편성 이후에 시달된다는 이유로 매년 본예산이 아닌 추경을 통해 사업비를 확보하고 있으며, 이에 따라 예산이 추경 이후 학교에 교부되는 구조를 반복하고 있음.

○ 결과적으로, 이러한 구조는 「산업안전보건법」과 교육부 기본계획에서 제시한 검사 주기(6개월, 연 2회)를 충족시키지 못하고 되어, 현재는 하반기에 1회만 진단이 실시되는 한계가 있음.

○ 이처럼 동 사업은 학생과 교사의 건강 및 안전에 직접적인 영향을 미치고, 사업추진 근거인 「산업안전보건법」에 명시되어 있는 동시에, 교육청이 예산의 90%를 부담하는 대응투자 사업이라는 점에서,

---

54) 산업안전보건법 시행규칙[별표 23]
- 특수건강진단의 시기 및 주기(제202조 제1항 관련)

구분	대상 유해인자	시기(배치 후 첫 번째 건강진단)	주기
1	N,N-디메틸아세트아미드 N,N-디메틸포름아미드	1개월 이내	6개월
2	벤젠	2개월 이내	6개월
3	1,1,2,2-테트라클로로에탄, 사염화탄소 아크릴로니트릴, 염화비닐	3개월 이내	6개월
4	석면, 면분진	12개월 이내	12개월
5	광물성분진, 목재분진, 소음 및 충격소음	12개월 이내	24개월
6	제1호부터 제5호까지의 대상 유해 인자를 제외한 별표22의 모든 대상 유해인자	6개월 이내	12개월

55) '특수건강진단 및 작업환경측정' 지원 계획(교육부, 2024.2.)

서울시교육청이 자체 계획을 통해 본예산에 반영하여 충분한 사업기간을 확보하는 것이 타당할 것으로 판단됨.

라) 체육건강예술교육과-학교급식기획운영(사업별 설명서 915~919쪽)

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산(A)	추경증감(B)	추경예산(A+B)	최종예산
계	**418,926**	**1,500,000**	**1,918,926**	**5,409,380**
급식로봇도입	**-**	**500,000**	**500,000**	**3,000,000**
무상급식비예산운영 지도·점검	240	-	240	480
식기류렌탈세척운영	**400,000**	**1,000,000**	**1,400,000**	**2,380,000**
유치원급식기본방향수립	7,550	-	7,550	12,480
학교급식기본방향연수	4,876	-	4,876	9,960
학교급식위원회운영	4,300	-	4,300	4,500
학교급식유관기관 협의회운영	1,960	-	1,960	1,960

○ **“학교급식기획운영” 사업 중 ‘급식로봇도입’ 및 ‘식기류렌탈세척운영’은 학교급식 인력난에 따른 학교급식의 안정적 운영 어려움 해소를 위한 사업으로, 금번 추경예산안에는 ‘급식로봇도입’ 5억원이 신규로 편성되었으며, ‘식기류렌탈세척운영’은 기정예산 4억원 대비 10억원이 증액된 14억원이 편성되었음.**

(1) 급식로봇도입

○ **먼저 ‘급식로봇도입’ 사업을 살펴보면, 2024년 제1회 추가경정예산에 편성된 총 사업비 30억원 중에 약 75%인 22억 5천 8백만원이 ‘예산절감을 위한 사업축소’를 사유로 불용 처리된 바 있음.**

[표-37] 2024년 급식로봇도입 사업 집행 현황

(단위 : 천원)

사업명	본예산	1차 추경	집행액	이월액	불용액	불용율
급식로봇도입	-	3,000,000	583,223	**159,200**	2,257,577	75.3%

○ 이는 사업 추진 과정이 지연되는 가운데, ‘2024년 교육비특별회계 세출예산 절감 계획[56]’ 에 따라 집행되지 못한 예산이 절감 대상으로 분류된 것으로 판단됨.

○ 하지만 해당 사업은 애초에 추경 예산으로 편성된 이후 회계연도 내에 ‘사업계획 수립, 대상학교 접수 및 선정, 계약체결, 로봇설치’ 등의 일정을 모두 마무리해야 하는 구조였기에, 예산의 실질적 집행 가능성을 충분히 고려하지 않은 무리한 예산 편성이었음.

○ 그럼에도 불구하고, 서울시교육청은 2024년에 이어 2025년에도 본 예산에는 반영하지 않고, 추경을 통해 5억원의 예산을 편성함.

○ 특히 이번 추경에 포함된 5억원은 산출내역 기준으로 단 2개 학교(2대)의 급식로봇 도입에 해당하는 것으로, 많은 예산 투입에 비해 수혜 학교 수는 매우 제한적이라는 점에서 정책 효율성과 형평성 측면 모두 개선의 여지가 있음.

[표-38] 2025년도 추경예산 편성 내역

·	유형자산			460,000	천원
	- 급식로봇도입	230,000,000원×2교	=	460,000	천원
·	학교회계전출금			40,000	천원
	- 공립학교	20,000,000원×1교	=	20,000	천원
	- 사립학교	20,000,000원×1교	=	20,000	천원

56) 2024년도 교육비특별회계 세출예산 절감 계획 알림 및 제출 안내(예산담당관, 2024.10.14.)

○ 아울러, 해당 사업은 아직 도입 초기 단계로서 효과성에 대한 실증적 검증이 부족한 상황이며, 로봇 도입이 실제 급식 현장의 업무 경감, 인력 문제 해결, 안전성 향상 등에 실질적인 기여를 하는지 여부도 명확히 확인되지 않았음.

○ 이와 같은 상황에서 서울시교육청이 본예산에 미편성된 사업의 예산을 추경예산안에 편성하는 것은 본예산을 보충하는 성격을 갖는 추경예산의 취지에 부합하지 않으며 불요불급한 예산편성에 따른 집행잔액의 발생으로 이어질 우려가 있음.

○ 더욱이 2024년까지 설치된 급식로봇[57] 사업과 한국로봇산업진흥원의 공모사업[58]에 대한 면밀한 분석과 평가가 이루어지지 않는 상황에서 지속적인 예산 투입은 예산 낭비로 이어질 수 있다는 점에서 신중한 검토가 필요할 것으로 생각됨.

(2) 식기류렌탈세척운영

○ ‘식기류렌탈세척운영’ 사업은 조리종사원 결원으로 인한 학교 급식실 운영의 어려움을 해소하기 위해 추진된 정책으로, 식기 세척 작업을 외부에 위탁함으로써 부족한 인력을 보완하고, 조리종사원의 업무 부담을 줄이려는 목적을 가지고 있음.

○ 서울시교육청은 2025년 상반기에는 본예산(4억원)으로 36개 학교에 해당 사업을 지원하였으나, 추가적인 수요(124교)로 인한 예산 확보를 위해 추경 예산을 편성하였다고 설명함[59].

---

57) 2024년까지 급식로봇 설치 학교
- 2023년(1교): 송곡중
- 2024년(7교): 영동중, 원촌중, 고일초, 대현초, 개포초, 진선여고, 내곡중

58) 한국로봇산업진흥원 공모사업
- 공모사업 1단계 완료(6교, 6대 설치 완료): 영동중, 원촌중, 고일초, 대현초, 개포초, 진선여고)
- 공모사업 2단계 협약체결: (협약내용) 현장맞춤 로봇 융합모델 실증 및 로봇활용 데이터 분석

○ 그러나 2025년 상반기 사업에 신청 후 대상 학교로 선정된 학교 현황을 보면, 조리종사원 결원이 없거나 결원 수준이 경미한 학교들도 일부 포함되어 있으며, 예산을 교부받고도 사업을 추진하지 않아 예산을 반납하고자 하는 학교도 있음.

○ 이는 대상 학교 선정 과정에서 실질적 수요나 사업의 목적이 충분히 반영되지 못했음을 시사하고 있음.

[표-39] 2025년 식기류렌탈세척운영 사업 대상학교 현황

대상학교수	설립별		조리실무사 결원 현황 (명)				비고 (2025.5.29. 기준)
	공립	사립	0	1	2	3명 이상	
36	16	20	4	6	8	18	사업비 미집행, 반납 예정: 3개교(사립 3교) 계약 미진행 7개교(사립6교, 공립 1교)

○ 또한 서울시교육청의 공개경쟁을 통해 조리종사원 결원을 충원하고 있는 공립학교와 달리 자체적으로 채용하여 충원하는 사립학교의 비중이 조리종사원 결원 해결노력 여부와 상관없이 전체 대상의 50% 이상을 차지하고 있으며,

수익자부담 형태로 운영되는 고등학교 석식까지 지원 대상에 포함되어 있는 점은, 사업의 공공성 및 정책적 타당성 측면에서 재검토가 필요한 부분임.

○ 아울러, 위탁업체 계약 현황을 살펴보면, 특정 3개 업체가 전체 137건 중 127건(93%)을 수주하며 사실상 과점 구조를 형성하고 있는 실정으로, 이처럼 특정 업체에 계약이 집중된 구조는 가격이나 서비스 품질에 대한 경쟁이 제한적일 수 있고, 암묵적인 담합 가능성도 배제할 수 없음.

59) 2025년도 제1회 추가경정예산(안) 사업별 설명자료(916페이지)

[표-40] 2023~2025 식기류렌탈세척운영 계약업체 현황

(단위 : 건)

구분	계약 건수	㈜○○	△△△농산	㈜□□천사	기타
2023 상반기	17	9	**1**	6	1
2023 하반기	15	11	**2**	1	1
2024 상반기	17	12	**5**	-	-
2024 하반기	63	39	**11**	6	7
2025 상반기	25	19	**2**	3	1
전체	**137**	**90**	**21**	**16**	**10**

○ **이러한 점들을 종합적으로 고려할 때, 동 사업이 모든 학교에 전면 도입되는 것을 목표로 하지 않는 상황에서, 단순히 신청 학교수가 많다는 사유만으로 본예산(4억원)에 10억원을 추가 편성하는 것은 추경예산안의 한시적·보충적 성격을 고려할 때 신중한 검토가 필요할 것으로 사료됨.**

마) 특수교육과-특수학교(급)환경개선(사업별 설명서 965~967쪽)

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산(A)	추경증감(B)	추경예산(A+B)	최종예산
계	**2,080,000**	**720,000**	**2,800,000**	**2,840,000**
특수학교(급)이전및환경개선	**540,000**	**120,000**	**660,000**	**340,000**
특수학급신증설	1,540,000	600,000	2,140,000	2,500,000

○ **“특수학교(급)환경개선” 사업은 기존의 노후된 특수학급 개선을 지원하고, 신규 또는 증설되는 특수학급의 공간 구축을 돕기 위한 목적의 사업으로, 금번 추경예산안에는 기정예산 20억 8천만원 대비 7억 2천만원이 증액된 28억원이 편성되었음.**

○ **그 중 “특수학교(급)이전및환경개선” 은 특수학교(급) 이전 및 환경개선을 통해 교육환경을 개선하기 위한 사업으로 기정예산 5억 4천만원 대비 1억 2천만원 증액되어 6억 6천만원이 편성되었음.**

○ 이와 같은 증액 편성에 대해 서울시교육청은 ‘특수학교 대상 장애학생 맞춤형 교육을 위해 인공지능(AI) 활용 미래교실 운영 지원 및 로봇 기반 활용 심리·정서 안정 지원 사업 추진’을 위한 예산을 확보하기 위해서라고 설명하고 있음.

[표-41] 2025년도 ‘특수학교(급)이전및환경개선’ 추경예산 편성 내역

·	학교회계전출금			120,000	천원
	- 인공지능활용미래교실지원사업(공립)	30,000,000원×2교	=	60,000	천원
	- 인공지능활용미래교실지원사업(사립)	30,000,000원×2교	=	60,000	천원

○ 그러나 서울시교육청이 제출한 2025 예산(안), 확정 예산 및 1차 추경예산안의 사업별 설명자료를 비교해 보면, 이번 추경에 반영된 사업은 종전의 노후화된 특수학급의 기자재 및 교실을 교체·이전하거나 진로직업 교육을 위한 환경개선을 위한 사업이 아닌, 인공지능 미래교실 구축과 함께 로봇 활용 교육지원이 주된 것으로 기존의 사업 내용과 상이한 것을 확인할 수 있음.

[표-42] ‘특수학교(급)이전및환경개선’ 사업별 설명자료 비교

구분	2025 본예산(안)	2025 본예산(확정)	2025 1차 추경
예산	120,000천원	540,000천원 (본예산안 대비 420,000천원 증액)	660,000천원 (본예산 대비 120,000천원 증액)
사업 내용	- 노후화된 특수학급의 교육기자재 교체 및 교육환경 개선을 통한 안전한 특수학급 공간 조성 - 특수학급 이전을 통한 학생·교원 편의 개선 - 진로직업 교육을 위한 특수학교 학교진로활동실 연차적 구축	- 노후화된 특수학급의 교육기자재 교체 및 교육환경 개선을 통한 안전한 특수학급 공간 조성 - 특수학급 이전을 통한 학생·교원 편의 개선 - 진로직업 교육을 위한 특수학교 학교진로활동실 연차적 구축 - 특수학교 진로·직업교육 디지털 환경지원 구축 지원	특수학교 인공지능 활용 환경 개선을 위한 인공지능 미래교실 구축 및 로봇 활용 교육 지원(사업명: 인공지능활용미래교실지원사업)

○ 이는 기존 사업에 추가 예산이 필요한 경우라기보다는, 새로운 내용의 사업이 별도로 신규편성되지 않은채, 종전 사업에 목적을 달리하

여 증액 편성된 것으로 판단됨.

○ 더욱이 동 사업에 포함된 ‘인공지능 활용 미래교실 지원사업’은 그동안 교육부 특별교부금으로 추진되던 사업(장애학생교육혁신기반조성) 중 하나로 2025년 상반기까지 추진되어 온 별개의 사업이었음.[60]

[표-43] 2025년도 ‘장애학생교육혁신기반조성’ 특별교부금 편성 내역

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산(A)	추경증감(B)	추경예산(A+B)	최종예산
계	-	261,000	261,000	176,000
장애학생건강체육활동지원	-	41,000	41,000	31,000
장애학생을위한미래교실	**-**	**200,000**	**200,000**	**-**
특수학교(급)고교학점제운영지원	-	20,000	20,000	10,000

○ 이처럼 동 사업은 금번 추경안에 편성된 ‘특수학교(급)이전및환경개선’ 사업과 내용 및 목적이 실질적으로 다름에도 불구하고, 동일 항목으로 편성되어 있음.

그러나 동 사업은 교육부 특별교부금 대응 투자사업이 아닌, 일반재원(자체예산)이 수반되는 신규사업[61]에 해당된다 할 것이며, 이 경우 신규사업 사전심의를 거친 후 별도의 사업으로 추경에 포함되어야 타당할 것으로 보임.

○ 더욱이 본 예산에 편성된 ‘특수학교(급)이전및환경개선’ 사업 예산(5억 4천만원)은 2024년(3억 4천만원) 대비 이미 충분한 예산을 확보한 상태임.

○ 따라서 동 사업은 본예산에 편성된 기존 사업과 내용 및 목적이 상

60) 2025년 인공지능(AI) 활용 미래교실 운영 계획(서울시교육청 특수교육과, 2025.2.)
61) 신규사업 개념: 본청과 직속기관에서 당해 연도 및 차년도에 일반재원(자체예산)이 수반되는 모든 신규 정책·사업(2025년 신규사업 사전심의 추진 계획, 정책기획관)

이할 뿐만 아니라, 일반재원이 수반되는 신규사업으로서, 추경의 한시적·보충적 성격에 비추어볼 때, 사전 절차 없이 기존 사업에 포함하여 편성하는 것은 적절하지 않은바, 이에 대한 감액이 필요할 것으로 사료됨.

6) 교육행정국

가) 학교지원과-학교신설(사업별 설명자료 1014~1018쪽)

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산 (A)	추경 증감 (B)	추경 예산 (A+B)	최종예산
계	55,666,371	5,850,503	61,516,874	44,058,598
공립유	3,385,286	-	3,385,286	7,025,368
공립초	24,602,585	925,490	25,528,075	26,638,550
공립중	-	1,267,078	1,267,078	864,680
공립고	13,400,000	-	13,400,000	-
공립특수	7,208,500	2,500,000	9,708,500	9,530,000
공립각종	**7,070,000**	**1,157,935**	**8,227,935**	-

○ “학교신설”은 특수교육 수요 증가, 택지개발 및 정비사업 추진에 따른 학생 배치 변화 등에 적절하게 대응하고자 학교 신설을 추진하는 사업으로, 이번 추경예산안에는 기정예산 556억 6천 6백만원 대비 58억 5천 1백만원이 증액된 615억 1천 7백만원이 편성되었음.

- 구체적으로 동 사업은 금번 추경예산안에서 도시형캠퍼스 2개교 신설 추진을 위한 설계용역비와 설계공모보상금, 기추진 중인 공립특수학교 (가칭)동진학교 신축공사의 공정률 대비 부족분에 대한 추가 건설비 그리고 공립 각종학교인 서울온라인학교의 시설공사비 부족분이 증액됨.

○ 이 중 ‘공립각종’은 고교학점제 전면 시행과 교육소외계층의 학습권 신장 등을 위해 설립된 서울온라인학교의 시설 리모델링 공사를 추진하기 위한 사업으로, 기정예산 70억 7천만원 대비 11억 5천 8백만원이 증가된 82억 2천 8백만원이 편성되었음.

○ 서울온라인학교는 고교학점제의 안정적 운영과 국정과제 이행을 위해 고등학교 학생과 건강장애 학생 등의 과목 선택권을 확보할 수 있도록 다양한 온·오프라인 수업을 제공하고자 설립되는 공립 각종학교로, 2025년 3월 1일 개교함.[62)]

○ 서울시교육청은 서울온라인학교 개교를 위해 2025년 8월까지 (구)덕수고등학교 본관동 건물에 온라인 강의실 30실과 온·오프라인 겸용교실 10실, 교무실과 행정실 등 총 69실의 시설을 구축하고자 교육부 특별교부금 20억원과[63)] 자체예산 54억 9천만원 등 총 90억 7천만원 규모로 해당 사업을 추진하였음.[64)]

- 다만, 서울온라인학교는 2025년 3월 고교학점제 전면 시행에 맞춰 공사 기간 (구)덕수고등학교 후관동에서 임시로 학교를 운영하고, 리모델링 공사가 완료되면 동일 부지 내 본관동에 재이전하는 것으로 계획됨에 따라 리모델링 공사 준공 전 개교가 이뤄진 상황임.[65)]

[표-44] 서울온라인학교 시설 구축 계획[66)]

구분	실수	실명
지원시설	15실	교장실, 교무실, 행정실, 회의실, 인쇄실, 성적처리실, 당직실, 시설관리실, 문서고, 방송실, 서버실, 대기실(학생, 학부모 등), 시스템운영실, 휴게실<2실>
교육시설	54실	온라인 강의실<30실>, 온·오프라인 겸용교실<10실>, 버추얼스튜디오, 프로젝트 수행 준비실<4실>, 다목적실, 콘텐츠 제작실<3실>, 시청각실, 온라인 수업 관리실<2실>, 자기주도 학습실<2실>

62) (가칭)서울온라인학교 설립 추진 계획, 1쪽.
63) 2024년 국가시책 특별교부금(3-09. 교육과정) 교부 알림(교육부 학교교수학습혁신과-2767, 2024.3.22.)
64) (가칭)서울온라인학교 설립 추진 계획
65) 서울시교육청 보도자료(2025.2.27.), “서울온라인학교, 서울 고교학점제 지원을 시작하다!”
66) (가칭)서울온라인학교 설립 추진 계획, 2쪽.

[표-45] 서울온라인학교 추진 방안[67)]

구분	1단계	2단계
시기	2025.3.	2025.8.
형태	정상개교 <정상개교를 위한 최소 규모 운영>	완성교사 <종합적 교육환경 개선 후 확대 운영>
규모	총 15실 <온라인강의실 10실, 지원시설 5실>	총 69실 <온라인강의실 30실 외 29실>

○ **그러나 해당 사업은 사업계획 변경 또는 총사업비 증가에 관한 구체적 소명 없이 자체재원을 추가로 투입하고자 한다는 점에서 추경예산안을 통한 예산 증액에 심도 깊은 검토가 요구된다고 사료됨.**

○ **동 사업은 이미 2024년 교육부 특별교부금과 2025년 본예산에 걸쳐 총 90억 7천만원의 예산이 편성되었고, 2024년 교육부 특별교부금이 상당 부분 명시이월되어 2025년 현재 총 89억 3,806만원이 확보되어 있음.**

- **이는 서울시교육청이 당초 총사업비로 추계한 90억 7천만원에 98.5%에 해당하는 규모임.**

[표-46] 서울온라인학교 관련 시설사업 예산편성 및 집행 현황[68)]

(단위: 천원)

구분	2024년				2025년			합계 (지출액 포함)
	예산액	지출액	'25년 이월액	반납액	'24년 이월액	'25년 예산액	1차 추경(안)	
특별 교부금	2,000,000	48,870	1,819,185	131,945	1,819,185	-	-	1,868,055
일반재원	-	-	-	-	-	7,070,000	1,157,935	8,227,935
소계	2,000,000	48,870	1,819,185	131,945	1,819,185	7,070,000	1,157,935	10,095,990

67) 위와 같음.
68) 2025년도 예산 사업별 설명자료, 서울시의회 의원요구자료 963번(2025.5.21. 교육재정과 제출) 자료 등을 정리한 것임.

○ 문제는 동 사업의 총사업비가 사업내용이나 계획의 큰 변동 없이 10% 이상 증액되며, 이에 관한 구체적인 소명 없이 예산의 증가 사유로 “리모델링 공사에 필요한 시설공사비 부족분”이라고만 제시되고 있다는 점임.

○ 더욱이 서울시교육청이 2025년 본예산 심의 당시 「2025~2029년 중기서울교육재정계획」에서 동 사업의 총사업비를 98억원으로 제시하는 데 반해, 금번 추경예산안에 편성된 예산을 지금까지 편성된 예산에 합산하면 해당 사업예산은 100억 4천 7백만원에 달하고 있어 예산편성의 적정성에 더욱 의문이 제기됨.

[표-47] 「2025~2029년 중기서울교육재정계획」상 서울온라인학교 관련 재정투자 심사 대상 사업계획서[69]

(단위 : 백만원)

세부사업	사업명	사업개요	국가계획	지방채	BTL	재원	총사업비
학교신증설	(가칭)서울온라인학교 신설	기간 : 2024. 1. - 2025. 2. 규모 : 30학급 내용 : 미래사회에 대비한 새로운 교육체제 모색 및 다양한 수업 지원	□	□	□	**계**	**9,800**
						국고	
						특별교부금	2,000
						지자체 대응투자	
						자체재원	7,800
						지방채	
						기타	

○ 이에 대하여 서울시교육청은 2024년 10월 사업을 추진하는 성동광진교육지원청의 추가 예산 확보 요청이 있었고,[70] 사업부서(학교지원과)에서 실시한 현장 방문과 시설 점검 등의 결과 전물 전체의 누수와 노후화 등이 심해 추가 예산 확보가 불가피하다고 판단하여 증액한 것이라고[71] 설명하고 있음.

---

69) 서울시교육청, 「2025~2029년 중기서울교육재정계획」, 49쪽.
70) (가칭)서울통합온라인학교 신설사업 예산 추가 확보 요청(서울특별시성동광진교육지원청 학교시설지원과-4814, 2024.10.8.)
71) (가칭)서울온라인학교 예산 추가 확보 검토 결과 알림(서울시교육청 학교지원과-20668, 2024.12.19.)

- **특히, 서울시교육청은 서울온라인학교가 위치한 (구)덕수고 본관동이 건물 전체의 심각한 누수로 인해 외벽의 전면보수가 불가피하고, 복도와 계단실 노후화가 심해 내부도장 역시 필요한 반면, 임시교사로 활용 중인 시설과 본관동 장애인엘리베이터의 교체는 불필요한 것으로 판단하여 관련 예산을 감액했다고 밝힘.**[72]

[표-48] 추경예산안 증감 관련 세부 내역[73]

(단위 : 천원)

세부 내역	증감사유	감액①	증액②	증액요구 금액(①+②)
임시교사 내부도장	6개월 임시 사용 예정으로 상태 양호	-6,075		-6,075
임시교사 바닥개선		-27,450		-27,450
장애인 엘리베이터	상태 양호, 교체 불요	-210,000		-210,000
냉난방 전면개선	산출 누락되어 증액 필요		607,200	607,200
외벽개선	앞면 보수 물량만 산출했으나, 심한 누수로 인해 전면 보수 필요		518,479	518,479
내부도장	복도 및 계단실 물량 추가		39,308	39,308
옥상방수	냉난방 개선 공사 및 건물 전체 심한 누수로 인해 전면 방수 필요		217,375	217,375
건축물해체계획 추가	'25년 추가된 내용으로, 1층 버츄얼 스튜디오 관련 사항			11,000
예산 부족분	특별교부금 감조정으로 추가 요청			8,098
합계		-243,525	1,382,362	1,157,935

- **다만, 냉난방 개선 예산은 사전건축 기획의 사전검토 단계에서 공간 재구조화 비용으로 충당해야 한다는 등의 사유로 소요 예산 추계에서 제외됨에 따라 총사업비에 포함하지 않았으나, 냉난방 개선과 이에 따른 옥상 방수 등이 필요한 상황이어서 증액 편성하였다고 설명함.**[74]

---

72) 위의 글.
73) 서울온라인학교 설립 추진 참고자료(서울시교육청 학교지원과, 2025.6.2. 제출)
74) (가칭)서울온라인학교 예산 추가 확보 검토 결과 알림(서울시교육청 학교지원과-20668, 2024.12.19.)

[표-49] 냉난방 전면 개선 관련 예산 미반영 사유[75)]

구분	사전건축기획 ('24. 5. 학교지원과)	사전건축기획 사전검토 ('24. 6. 교육시설안전과)	설계추진 중 ('24. 9. 성동광진교육지원청)
검토 내용	냉난방 개선 비용 별도 산출	냉난방 개선 비용 삭제 ※ 공간재구조화 비용으로 충당	- 공간재구조화 비용에 냉난방 개선 비용은 포함되지 않음 - 해당 비용은 교실면적(67.5㎡)만 포함하고 있어 전체 면적을 재구조화하기에 부족 - 온라인 강의실 1/2실 사용으로 설치 개수 증가

○ 따라서 금번 예산 증액과 총사업비 증가는 사업계획 단계에서 관계 부서의 사전검토가 미흡했던 것이 주요한 원인이라고 할 수 있는바, 서울시교육청은 향후 유사 사례가 재발하지 않도록 업무 처리에 더욱 신중을 기할 필요가 있다고 사료됨.

○ 또한 동 사업의 총사업비 규모는 기본계획과 중기서울교육재정계획, 추경예산안 등에서 상이하게 제시되어 있으며, 사업계획 수립, 사전건축 기획 등의 과정을 거쳤음에도 불구하고 해당 시설의 상태에 대한 충분한 검토가 이뤄지지 않았던 것으로 보임.

따라서 서울시교육청은 금번 추경예산안에서 증액 편성된 11억 5천 8백만원에 관하여 구체적으로 소명하여야 할 것으로 판단되고, 해당 예산이 물가상승분과 사업계획의 변동사항 등을 종합적으로 고려하여 적정 규모로 편성되었는지에 대한 면밀한 검토가 필요하다고 판단됨.

[표-50] 사업별 설명자료 중 향후계획[76)]

Ⅳ. 추진내용

2. 2025년도 추진현황 및 향후계획

○ 향후계획

- 도시형캠퍼스 2교, 수서중학교 설계 공모 및 착수 : 2025. 7. ~ 12.

75) 위의 글.
76) 예산안 사업별 설명자료 1017~1018쪽.

- (가칭)동진학교 설립예정지 토지소유권 이전 및 시설 공사 : 2025. 7. ~ 2027. 8.
- 서울온라인학교 설계용역 완료 및 시설 공사 : 2025. 7. ~ 2026. 2.

급별	학교명	재정투자심사(최종)		공유재산심의(최종)		설계	착공	준공	개교
		자체	중앙	심의	관리계획				
초	(가칭)강솔초 강현캠퍼스	'25. 2. 4.	해당없음	'25. 3. 20.	'25. 5. 2.	'25. 7.	'27. 1.	'28. 12.	'29. 3.
중	둔촌동중학교 도시형캠퍼스	'25. 2. 4.	해당없음	'25. 3. 20.	'25. 5. 2.	'25. 7.	'27. 1.	'28. 12.	'29. 3.
중	수서중학교	해당없음	해당없음	'25. 3. 20.	'25. 5. 2.	'25. 7.	'26. 10.	'28. 12.	'29. 3.
특수	(가칭)동진학교	'22. 7. 26.	'22. 10. 25.	'23. 3. 23.	'23. 5. 3.	'23. 7.	'25. 3.	'27. 8.	'27. 9.
각종	**서울온라인학교**	**'24. 7. 9.**	**해당없음**	**해당없음**	**해당없음**	**'24. 10.**	**'25. 3.**	**'25. 8.**	**'25. 3.**

○ 한편, 해당 사업은 사업별 설명자료에서 시설공사의 완료 시점을 2026년 2월까지로 명기하고 있으나, 향후 계획에서 참고자료로 제시된 [표]에서 준공 시점을 2025년 8월까지로 명시하고 있음.

[표-51] 제328회 주요업무보고자료 중 '25.3.1. 개교 학교 현황77)

구분	학교명	학급수	학생수	연면적(㎡)	준공 예정일	공정율 ('25.2.21)	현재 주요공정내용
재개교	둔촌초 (강동구 양재대로88길 27)	49(1)	1,121	16,201	'25.2.28.	98%	내외부 마감공사
	위례초 (강동구 명일로 23)	49(1)	1,138	16,374	'25.3.17.	95%	내외부 마감공사
신설	강현유 (강동구 고덕로98길 111)	9(1)	146	3,106	'25.2.19.	99%	내외부 마감공사
	개현초병설유 (강남구 선릉로 15)	3	52	16,607	'25.2.28.	99%	BF 인증 예정
	서울온라인학교 (성동구 행당동 70-28)	**8**	**810**	**7,053**	**'25.8.30.**	-	**리모델링 설계 중**

※ 재개교 학교 교육감, 서울시의회 현장방문 예정(3월 중)

○ 그러나 서울시교육청이 지난 2월 제328회 서울시의회 임시회에서 교육위원회에 제출한 주요업무보고자료에서 언급된 준공 시점과 2024년 9월 의원 요구자료로 제출한 「(가칭)서울온라인학교 설립 추진 계획」에서 명시된 시설 구축 시점이 2025년 8월이라고 적시

77) 서울시교육청(2025.2.), 「제328회 임시회 교육위원회 주요업무보고 자료」, 321쪽.

되어 있는 상황임.

즉, 상술한 상황을 종합하면 해당 사업의 사업별 설명자료에서 언급된 사업추진 시기와 향후 추진계획이 실제 사업추진 일정과 상이할 수 있음을 의미함.

○ 준공 시점에 관하여 서울시교육청은 설계 변경, 건물 노후화 등으로 인하여 설계용역 준공 시점이 당초 2025년 3월에서 2025년 8월까지로 연장되었고,[78] 이에 따라 준공 예정 시점 역시 2025년 8월 이후로 연장될 것이라고 밝힘.

즉, 동 사업의 사업별 설명자료 상 내용은 당초 사업계획 상의 준공 예정일을 의미하고, 공사 추진 환경 변화에 따른 사항을 제대로 반영하지 못하고 있다는 것을 의미함.

○ 이와 같은 사업별 설명자료의 내용 오류는 예산안 심의를 위한 자료의 신뢰성을 저하함과 동시에 근본적으로 의회의 예산 심의에도 영향을 미칠 수 있는 사안인바, 서울시교육청은 향후 사업별 설명자료 작성에 있어 본 건과 같은 사안이 재발하지 않도록 업무추진 전반에 엄중한 주의가 필요하다고 생각됨.

나) 교육재정과-학교시설개방우수학교운영비지원(사업별 설명자료 1029~1031쪽)

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산(A)	추경 증감(B)	추경예산(A+B)	최종예산
계	3,023,720	1,720,000	4,743,720	3,484,247
공·사립학교운영비지원	3,023,720	1,720,000	4,743,720	3,484,247

78) 서울온라인학교 설립 추진 경과 보고(서울시교육청 학교지원과-5785, 2025.3.28.)

○ “학교시설개방우수학교지원”은 스쿨매니저, 생활체육보안관 시범사업 운영과 함께 직전 학년도 학교시설개방 실적에 따라 각급학교에 인센티브 예산을 지원함으로써 학교 시설의 지역사회 개방을 확대하고자 하는 사업으로, 이번 추경예산안에서 17억 2천만원이 증액된 47억 4천 4백만원이 편성되었음.

○ 동 사업은 학교별 개방 시간 확대에 따른 개방 인센티브 증가, 스쿨매니저시범학교 사업 확대 및 생활체육보안관 시범사업 추진 등으로 추가 예산의 편성이 요구됨에 따라 증액 편성된 것임.

□ “학교 체육시설 개방 인센티브 지원” 관련,

○ 이 중 ‘학교 체육시설 개방 인센티브 지원’은 2024년을 기준으로 전년도 학교 개방실적에 따라 학교별로 최소 1천 3백만원에서 최대 2천 8백만원까지 운영비를 지원함으로써 학교 시설개방에 따른 시설 유지, 담당자 사기 진작 등을 추진하고자 하는 사업임.

- 해당 사업은 2025년 본예산에서 20억원이 편성되었으며, 금번 추경예산안에서 16억 5천만원을 증액 편성함에 따라 총사업예산이 36억 5천만원으로 늘어나게 되었음.

○ 그러나 해당 사업은 산출기초가 실제 사업계획과 상이하고, 증액 사유로 제시된 “학교 개방 시간 확대”에 대한 명확한 근거 자료가 부재하여 예산 증액의 규모가 적정한지 불분명함.

○ 우선, 해당 사업의 2024년 사업계획서는 시설개방 시간을 기준으로 인센티브 지원대상을 3구간으로 분리하고 구간별로 차등하여 목적사업비를 교부하고 있으며, 이와 같은 구간별 차등지원 방식은 사업이 최초 시행된 2017년부터 꾸준하게 시행되고[79] 있는 것으로 나

79) 지원 기준(최소 개방 시간) 및 지원 구간(차등 구간) 등은 변화해왔으나 구간을 두어 차등 지원하는 사업 방식은 최초 시행 이후 지속적으로 유지되고 있음.

타남.[80]

- 2024년 사업 계획은 예산 범위 내 집행 가능성과 지원기준 상향 등에 대한 시의회 지적 사항 수용 등을 위하여 최소 지원을 위한 개방시간 기준이 2023년 “100시간 이상”에서 “800시간 이상”으로 확대된 바 있음.

[표-52] 사업연도별 예산 규모 및 지원기준 등 현황[81][82]

(단위: 교, 천원)

연도	예산규모	지원기준	지원구간	학교 수	교당 평균 지원금
(최초)2017	90억	50시간 이상	7구간	683	13,177
2018				640	13,594
2019				652	13,496
2020				640	14,062
2021	51억			171	16,000
2022	40억		5구간	119	20,580
2023	80억	100시간 이상		355	20,651
2024	25.5억	800시간 이상	3구간	148	17,216

○ 구체적으로 2024년도에는 2023년도 학교 개방실적을 기준으로 800시간 이상을 개방한 학교를 지원대상으로 하고, 800시간 이상 1,200시간 미만으로 개방한 학교를 3구간, 1,200시간 이상에서 1,700시간 미만으로 개방한 학교를 2구간, 그 이상을 개방한 학교를 1구간으로 정하여 교당 평균 1천 7백만원을 지원하도록 하고 있음.

80) 2024년(2023학년도분) 학교 체육시설 개방 인센터비 지원 계획안) (서울시교육청 교육재정과, 2024.10.)
81) 위의 글, 5쪽.
82) 원문의 표에서는 2024년의 경우 지원 기준 등이 “2023년 기준 적용 시점”으로 가정하여 작성되어 있으나, 해당 표에서는 실제 시행된 내용을 기준으로 하여 변경 작성함.

[표-53] 2024년 개방 인센티브 지원 세부 기준[83)]

(단위: 천원)

구분	개방 시간	학교 수(A)	교당 지원금액(B)	지원금액 총계 (C=A×B)
3구간	800시간 이상 1,200시간 미만	84	13,000	1,092,000
2구간	1,200시간 이상 1,700시간 미만	42	20,000	840,000
1구간	1,700시간 이상	22	28,000	616,000
총계		148교		2,548,000

[표-54] 예산안 설명자료 상 산출기초[84)]

· 학교회계전출금			1,720,000	천원
- (공립)개방인센티브	10,000,000원×135교	=	1,350,000	천원
- (공립)생활체육보안관인센티브	10,000,000원×1교	=	10,000	천원
- (사립)개방인센티브	10,000,000원×30교	=	300,000	천원
- (사립)스쿨매니저시범학교인센티브	10,000,000원×6교	=	60,000	천원

○ **그럼에도 예산안 사업별 설명자료에는 학교 개방 인센티브와 관련한 사업비가 교당 1천만원씩 일괄하여 공립 135개교, 사립 30교분을 증액하는 것으로 작성되어 있는바, 해당 산출기초는 실제 사업계획과 무관하게 학교별 단가를 임의로 정하고 필요한 총사업비를 산술적으로 계산하여 사업예산을 명시한 것으로 보임.**

○ **더욱이 서울시교육청은 2025년 사업계획이 수립도 되지 않은 시점에서 구체적인 근거 없이 사업예산 부족을 이유로 예산을 증액하는 것이라는 측면에서 추경예산안을 통한 증액분이 적정한 수준인지에 관하여 의문이 제기됨.**

○ **다만, 동 사업은 서울시교육청이 제출한 2024학년도 학교별 시설 개방실적을[85)] 기반으로 하여 작년과 동일한 교당 지원금액과 개방 시간을 기준으로 예산을 추계했을 때 소요될 것으로 추계되는 예산이**

---

83) 위의 글, 7쪽.
84) 사업별 설명자료, 1030쪽.
85) 시의원(박상혁의원) 요구자료 제출(1141번) (서울시교육청 교육재정과-14274, 2025.6.2.)

35억 8천만원으로 2025년 본예산과 금번 추경예산안에서 증액된 예산 규모 36억 5천만원을 약간 밑도는 것으로 나타남.

- 2024학년도에 관내 학교별 개방실적을 분석한 결과, 서울시 내 학교 692개소는 평균 585시간을 개방했고, 이 중 800시간 이상 1,200시간 미만을 개방한 곳은 124교, 1,200시간 이상 1,700시간 미만을 개방한 곳은 55교, 1,700시간 이상을 개방한 곳은 31교로 나타나 전년보다 개방 시간이 증가된 학교가 많은 것으로 나타남.

○ 따라서 동 사업은 2024학년도 학교 개방실적을 고려할 때 추경 편성의 필요성이 일정 부분 소명될 수 있겠지만, 재정 여건과 학교 개방실적 확대에 따른 예산 증가 수준 등을 고려하여 교당 지원액과 지원구간 등을 조정하는 방안에 대한 고민이 필요한 사항으로 판단됨.

- 특히, 최근 관내 학교의 개방실적이 코로나19 범유행 이후 회복세를 보이며 꾸준하게 증가하고 있다는 측면에서 지원구간 및 지원액 등의 상향 조정도 적극적으로 검토할 수 있다고 보임.

[표-55] 2024학년도(2025년) 학교별 개방실적 기반 예산 추계(안)[86]

(단위: 천원)

구분	개방 시간	교당 지원액(B)	'24년 사업 학교 수	'25년 사업 학교 수(A)	'25년 기준 지원금액 총계 (C=A×B)
3구간	800시간 이상 1,200시간 미만	13,000	84교	124교	1,612,000
2구간	1,200시간 이상 1,700시간 미만	20,000	42교	55교	1,100,000
1구간	1,700시간 이상	28,000	22교	31교	868,000
총계			148교 (25.5억원)	210교	3,580,000

86) 2025년 사업 학교 수는 서울시교육청이 제출한 2024년도 학교 개방실적을 분석하여 추계한 것임. (학교 개방 실적은 「시의원(박상혁의원) 요구자료 제출(1141번)」(서울시교육청 교육재정과-14274, 2025.6.2.) 참조)

[표-56] 연도별 학교 개방 사용 허가 실적 비교[87)]

(단위: 교, 건, 시간, 백만원)

구분		코로나 이전	코로나 기간		코로나 이후	
		2019학년도	2020학년도	2021학년도	2022학년도	2023학년도
운동장	학교 수	521	256	123	348	434
	허가 건수	2,444	656	396	1,049	1,272
	허가 시간	135,006	30,751	20,142	75,525	118,295
체육관	학교 수	450	56	42	216	321
	허가 건수	1,928	119	90	573	916
	허가 시간	348,904	15,597	16,764	97,638	202,127
합계	학교 수	697	279	143	454	593
	허가 건수	4,372	775	486	1,622	2,188
	허가 시간	483,910	46,348	36,906	173,163	320,422

○ 상술된 사항을 종합했을 때 서울시교육청은 동 사업예산의 편성 등에 관하여 예산안의 산출기초와 실제 집행 내용의 불일치가 해소되도록 해야 할 것이며, 동 사업예산에 대해서는 실제 학교별 개방실적과 사업목적, 교육청 재정 여건 등을 종합적으로 고려하여 적정 수준의 예산을 편성함이 타당하다고 생각됨.

□ “생활체육보안관 인센티브 지원” 관련,

○ 한편, 동 사업 중 ‘생활체육보안관 인센티브’는 서울시교육청이 강서구, 강서구체육회와 체결한 업무협약을[88)] 근거로 학교 개방 시 생활체육 프로그램 운영과 개방시설 안전관리 등을 담당할 생활체육 보안관을 배치하기 위해 시범학교 1개교에 운영비를 지원하는 사업으로, 이번 추경예산안에서 1천만원이 신규 편성되었음.

- 서울시교육청은 사업계획을[89)] 통해 해당 사업을 통해 생활체육에

87) 2024년(2023학년도분) 학교 체육시설 개방 인센터비 지원 계획안) (서울시교육청 교육재정과, 2024.10.), 3쪽.
88) 생활체육 보안관 시범사업 추진을 위한 업무 협약서(2025.4.7.)
89) (가칭)강서 생활체육 보안관 시범운영 계획안 (서울시교육청 교육재정과, 2025.3.)

관한 경험이 풍부한 전문인력이 학교 개방 전(全) 시간 동안 학교에 상주함으로써 시설을 이용하는 시민의 안전을 높이고, 생활체육 진흥에도 기여할 수 있다고 설명하고 있음.

○ 그러나 해당 사업이 서울시교육청이 정책 확대를 추진하고 있는 스쿨매니저 배치와 “학교시설 개방 확대”라는 동일한 목적에서 전개되고, 스쿨매니저와 생활체육보안관 간의 역할이나 지위 등이 유사한 것으로 보이는 등 두 사업의 유사·중복성이 높다는 측면에서 모두 시행하는 것이 바람직한지에 관한 검토가 필요하다고 생각됨.

○ 서울시교육청은 스쿨매니저가 동호회 등에 추가 개방하는 시간만큼만 개방되고 그 채용에 있어 자치구가 전담하는 반면, 생활체육 보안관은 시설 개방 시간 전체 동안 구 체육회가 채용한 인력이 생활체육 프로그램 운영까지 시행하는 제도라는 점에서 두 시범사업 간의 차별성이 있다고 밝히고 있음.

[그림-1] 스쿨매니저 시범사업과 생활체육보안관 시범사업 비교90)

구 분	[스쿨매니저] 시범사업		[생활체육 보안관] 시범사업
인력 파견 시간	(동호회 등에) 추가 개방 시간	⇨	전체 개방 시간
인력 채용 주체	자치구	⇨	구 체육회(채용), 자치구(집행)
지원 내역	인력 + 보험 + 인센티브	⇨	인력 + 보험 + (인센티브 별도) + 생활체육 프로그램 운영(향후)
시범학교	자치구별 3개교 (24년 12개 자치구 34개교)	⇨	발산초(강서구) (시범운영 후 확대)

○ 그러나 생활체육 보안관은 ① 학교 시설 개방을 위해 외부인 출입 통제 등을 임무를 수행한다는 점에서 스쿨매니저와 역할 상 차이가 없고, ② 보안관 배치와 함께 추진되는 생활체육 프로그램에 관한 내용이 사업계획 등에 있어 불분명하며, ③ 생활체육 진흥은 교육청의 업무

90) 시의원(박상혁의원) 요구자료 제출(1141번) (서울시교육청 교육재정과-14274, 2025.6.2.)

영역인 교육·학예에 관한 사무와 관련성이 낮은 상황에서 별도 예산 투입의 당위성이 부족함.[91]

[표-56] 스쿨매니저, 생활체육 보안관 역할 비교[92]

스쿨매니저	생활체육 보안관
□ 사업 내용 **[1] [자치구청] 스쿨매니저 채용·파견 및 관리, 영조물 배상 보험 가입 및 관리, 체육단체(동호회 등) 매칭 등 대상학교 선정 협조** ① 스쿨매니저 채용·파견 및 관리 ○ 주요역할: **학교시설 예약자 신원 확인 및 외부인 출입 통제, 이용자 활동 감독 및 개방 시간 종료후 시설물 점검 및 청소** ○ 근무조건: 주 14시간, 주말 근무(1개교당 1인) ○ 관리주체: [인력채용 및 관리 총괄]자치구청, [근태 확인] 학교 시설 사용자(책임자 지정), 미지정시 학교 협조	□ 사업 내용 **[1] [강서구 체육회] 생활체육 보안관 채용 및 관리, 생활체육 프로그램 운영** **① 생활체육 보안관 채용 및 관리** ○ 주요역할: **학교시설 예약자 신원 확인 및 외부인 출입 통제, 이용자 활동 감독 및 개방 시간 종료후 시설물 점검 및 청소** ○ 근무조건: 평일 5시간 5일, 주말 16시간 2일 이내(주말, 주중 각 1인) ○ 관리주체: [인력채용 및 관리 총괄] 강서구 체육회, [근태 확인 협조] 학교

[표-57] 생활체육 보안관 사업계획 중 생활체육 프로그램 관련 내용[93]

□ 사업 내용
[1] [강서구 체육회] 생활체육 보안관 채용 및 관리, 생활체육 프로그램 운영
② 지역주민 생활체육 프로그램 운영 관리(향후)
○ 주요역할 : 지역주민을 위한 생활체육 프로그램운영 관리
※ 세부계획은 학교 개방시간 및 프로그램 선정 결과에 따라 별도 수립

○ **따라서 동 사업 중 생활체육 보안관 제도 운영을 위한 학교 인센티브 예산인 1천만원은 스쿨매니저 시범사업과의 차별성, 생활체육 보안관이 하고자 하는 생활체육 프로그램의 내용 등을 종합적으로 고려하여 예산편성 여부를 판단하여야 할 것으로 사료됨.**

---

91) 다만, 생활체육 보안관의 인건비는 스쿨매니저와 마찬가지로 자치구가 50%를 부담함.
92) 「2025년 스쿨매니저 시범사업 추진 계획(안)」(서울시교육청 교육재정과, 2025.3.), 「(가칭)강서 생활체육 보안관 시범운영 계획안」(서울시교육청 교육재정과, 2025.3.)에서 해당 부분을 발췌.
93) 서울시교육청 교육재정과(2025.3.), (가칭)강서 생활체육 보안관 시범운영 계획안, 5쪽에서 해당 부분 발췌.

다) 교육시설안전과-노후시설개선(사업별 설명자료 1070~1099쪽)

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산 (A)	추경 증감 (B)	추경 예산 (A+B)	최종예산
계	353,059,684	186,577,672	539,637,356	811,260,607
화장실개선	51,469,266	11,330,919	62,800,185	61,969,225
전기시설개선	10,537,385	3,714,660	14,252,045	23,548,635
냉난방개선	29,890,220	2,263,224	32,153,444	83,888,556
창호개선	6,752,550	3,191,255	9,943,805	20,869,083
외벽개선	8,210,408	7,070,255	15,280,663	19,742,070
소방시설개선	10,898,829	11,928,073	22,826,902	17,798,929
방수공사	**7,069,383**	**12,457,798**	**19,527,181**	**31,627,304**
바닥개선	13,973,931	5,330,474	19,304,405	12,652,804
도장공사	2,397,543	894,331	3,291,874	4,900,185
외부환경개선	4,998,763	1,576,096	6,574,859	9,114,015
기타사업	114,132,293	43,518,542	157,650,835	220,821,199
장애인편의시설	9,682,000	2,224,528	11,906,528	21,213,555
안전관리(내진보강)	35,425,000	38,473,972	73,898,972	93,588,636
안전관리 (샌드위치판넬제거)	2,138,844	2,320,034	4,458,878	10,110,075
안전관리 (드라이비트해소)	10,122,436	24,102,861	34,225,297	52,231,405
안전관리(정밀점검)	17,830,433	2,586,207	20,416,640	30,585,289
안전관리(석면제거)	17,530,400	13,594,443	31,124,843	96,599,642

○ **“노후시설개선”은 서울시 내 학교의 노후 시설 개선과 석면·드라이비트 등 위해 요소를 제거함으로써 학생과 교직원 등의 건강과 안전을 확보하기 위한 사업으로, 이번 추경예산안에는 기정예산 3,530억 6천만원 대비 1,865억 7천 8백만원이 증액된 5,396억 3천 7백만원이 편성되었음.**

○ **이 중 ‘방수공사’의 ‘가재울초등학교 본관동 및 체육관동 옥상 방수공사’는 옥상 누수 등으로 인하여 교사동 전체의 옥상 방수**

공사를 시행하기 위한 사업으로, 총 3억 3천 7백만원이 신규로 편성된 것임.

○ 그러나 해당 사업은 교육부의 2025년 제2차 지역교육현안수요 특별교부금 교부 대상으로 지난 5월 19일 선정되어 향후 2억 9천 5백만원이 교부될 예정인바,[94] 해당 예산은 동일한 내용의 사업에 대하여 중복해서 편성된 예산임.

○ 이와 관련하여 서울시교육청이 제출한 가재울초등학교 옥상 방수공사의 사업계획서와[95] 특별교부금 신청 당시 교육부에 제출된 특별교부금 신청서를[96] 비교한 결과 사업 범위와 내용, 시기 등에 있어 동일한 것으로 나타남.

- 구체적으로 두 사업은 ① 사업 대상이 본관동과 체육관동으로 같다는 점, ② 사업 기간이 2025년 중 추진으로 동일하다는 점, ③ 추경 편성 요청서상의 사업 필요성과 특별교부금 신청서 상의 신청사유 및 특별교부금 사업 추진 시 문제점 및 대책 등이 동일한 내용으로 구성되어 있다는 측면에서 같은 사업으로 판단됨.

○ 따라서 '가재울초등학교 본관동 및 체육관동 옥상방수공사' 예산 3억 3천 7백만원은 전액 감액하는 것이 타당하다고 판단되며, 향후 서울시교육청은 예산편성 전 검토 절차를 철저히 하여 본 건과 같은 사실이 재발하지 않도록 업무추진을 빈틈없이 해야 할 것으로 생각됨.

---

94) 2025년도 제2차 지역현안 특별교부금 교부 알림(교육부 지방교육재정과-3020, 2025.5.16.)
95) 2025년 옥상방수공사 추경 편성 요청서(2025.4.4. 기준, 가재울초 옥상 방수공사)
96) 2025년 교육시설안전과 소관 제2차 특별교부금(지역교육현안수요) 신청 (서울특별시서부교육지원청 학교시설지원과-2438, 2025.3.27.)

라) 미래학교추진단-그린스마트스쿨(사업별 설명자료 1106~1111쪽)

(단위: 천원)

구분	2025년도			2024년도
	기정예산 (A)	추경 증감 (B)	추경 예산 (A+B)	최종예산
계	64,470,943	47,218,976	111,689,919	57,082,523
공립초	**51,401,823**	**22,564,235**	**73,966,058**	**42,664,382**
공립초(국고)	-	15,847,133	15,847,133	12,471,840
공립중	750,000	540,831	1,290,831	613,772
공립각종	600,000	-	600,000	-
공립각종(국고)	-	771,299	771,299	285,160
사립중	7,008,624	6,519,854	13,528,478	159,106
사립고	4,710,496	975,624	5,686,120	888,263

○ **“그린스마트스쿨”은 준공 후 40년이 지난 노후 학교시설의 개축 또는 리모델링을 통해 미래 교육을 구현할 수 있는 교육환경을 구축하기 위한 사업으로, 이번 추경예산안에는 기정예산 644억 7천 1백만원 대비 472억 1천 9백만원이 증액된 1,116억 9천만원이 편성됨.**

○ **이 중 ‘공립초’에 편성된 용마초등학교 설계공모보상비 1억원과 설계비 5억원은 2021년 그린스마트 미래학교 사업 대상교로 선정된 서울용마초등학교의 본관동과 서관동 개축을 위한 예산임.**

○ **참고로 서울용마초등학교 개축사업은 1972년 개교한 해당 학교의 본관동과 서관동을 개축하기 위하여 추진되는 사업으로 연면적 기준 15,884㎡, 총사업비 기준 649억 8천 5백만원 규모의 사업임.**[97]

- **2025년 5월 현재 해당 개축의 건은 교육부 중앙투자심사(2025.4.25.)에서 학생안전대책 및 공사기간 중 학생수용대책, 인근 소규모학교에 대한 적정규모 운영계획 보고 후 추진할 것을 조건으로 하여 “조건부 적정”으로 심사를 통과하였음.**[98]

97) 서울시교육청 내부 자료, 용마초 그린스마트 미래학교 개축사업 추진현황(2025.6.2. 미래학교추진단 제출)

[표-58] 서울용마초 그린스마트 미래학교 개축사업 추진 경과 및 향후 계획[99]

① 사전기획	② 교육부 검토위원회	③ 공공건축 사전검토	④ 공공건축 심의	⑤ 재정투자 심사	⑥ 공유재산 심의	⑦ 공유재산 관리계획	⑧ 설계공모, 실시설계	⑨ 공사
20.12. ~24.12.	23.5 (재검토) 24.5 (보완권고)	23.4.	24.10.	25.4. (조건부)	25.7. (예정)	25.9. (예정)	25.9.~25.11., 25.11.~26.10.	27.4.~30.3.

○ 따라서 동 사업은 「공유재산 및 물품 관리법」을 비롯한 관계 법령에 따라 공유재산관리계획 심의 대상으로, 예산의결 전 공유재산의 취득·처분에 관한 계획(공유재산관리계획)을 수립하여 지방의회의 의결을 받아야 함.

- 이는 「공유재산 및 물품 관리법」 제10조의2와[100] 같은법 시행령,[101] 「서울특별시교육비특별회계 소관 공유재산 관리 조례」 제13조 등에[102] 근거하고 있는 절차로서, 공유재산의 취득·처분에

---

98) 2025년도 정기2차 중앙투자심사 및 정기1차 공동투자심사 결과 알림(서울) (교육부 지방교육재정과-2542, 2025.4.24.)

99) 서울시교육청 내부 자료, 용마초 그린스마트 미래학교 개축사업 추진현황(2025.6.2. 미래학교추진단 제출)

100) 「공유재산 및 물품 관리법」 제10조의2(공유재산관리계획) ① **지방자치단체의 장은 지방의회에서 예산을 의결하기 전에** 중기공유재산관리계획에 따라 매년 **다음 회계연도의 공유재산의 취득과 처분에 관한 계획(이하 "공유재산관리계획"이라 한다)을 수립하여 그 지방의회의 의결을 받아 확정하여야 한다.** 이 경우 공유재산관리계획을 수립한 후 부득이한 사유로 그 내용이 취소되거나 일부를 변경할 때에도 또한 같다.
② 특별시장·광역시장·특별자치시장·도지사·특별자치도지사는 회계연도 개시 50일 전까지, 시장·군수·구청장(자치구의 구청장을 말한다. 이하 같다)은 회계연도 개시 40일 전까지 공유재산관리계획을 지방의회에 제출하여야 한다.
③ 제2항에도 불구하고 **회계연도 중에 사업계획이 변경되거나 긴급하게 공유재산을 취득·처분하여야 할 사유가 있는 때에는 그 회계연도 중에 공유재산관리계획을 수립하여 제출할 수 있다.** 이 경우 제출 절차는 「지방자치법」 제55조에 따른다.
④ 공유재산관리계획에 포함하여야 할 공유재산의 범위 등 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.
⑤ 공유재산관리계획에 관하여 지방의회의 의결을 받았을 때에는 「지방자치법」 제47조제1항제6호에 따른 중요 재산의 취득·처분에 관한 지방의회의 의결을 받은 것으로 본다.

101) 「공유재산 및 물품 관리법 시행령」 제7조(공유재산관리계획) ① 법 제10조의2제1항 전단에 따른 공유재산의 취득과 처분에 관한 계획(이하 "공유재산관리계획"이라 한다)에 포함되어야 할 사항은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 재산의 취득[매입, 기부채납, 무상 양수, 환지(換地), 무상 귀속, 교환, 건물의 신축·증축 및 공작물의 설치, 출자 및 그 밖의 취득을 말한다. 이하 이 조에서 같다] 및 처분(매각, 양여, 교환, 무상 귀속, 건물의 멸실, 출자 및 그 밖의 처분을 말한다. 이하 이 조에서 같다)으로 한다.
1. 공유재산의 취득·처분에 따른 1건당 기준가격이 해당 지방자치단체의 조례로 정하는 금액 이상인 재산
2. 공유재산의 취득·처분에 따른 1건당 기준면적이 해당 지방자치단체의 조례로 정하는 면적 이상인 토지
②~⑦ (생략)

102) 「서울특별시교육비특별회계 소관 공유재산 관리 조례」 ① 생략
② 영 제7조제1항에 따라 공유재산 관리계획을 수립하여야 하는 재산은 다음 각 호와 같다.
1. 1건당 기준가격이 다음 각 목의 구분에 따른 금액 이상인 재산

관하여 주민의 대표기관인 지방의회의 사전에 의결을 받는 법령 사무로 강행성과 구속력이 있는 행위임.[103]

- 해당 규정들에 따라 서울시교육감이 취득하거나 처분하는 기준가격 20억원 이상의 재산 또는 건당 6천 제곱미터 이상의 취득 토지, 건당 5천 제곱미터 이상의 처분 토지에 대해서는 공유재산관리계획 심의 후 사업예산이 편성되고 있음.

○ 그런데 서울용마초등학교의 개축의 건은 2025년 5월말 현재까지 공유재산심의와 서울시의회의 공유재산관리계획안 심의가 이뤄지지 않았으며, 금번 회기에 제출된 「2025년 제3차 수시분 공유재산 관리계획안」에도 관련 내용은 부존재하는바, 사전절차 이행 전 사업예산이 편성된 상황으로 보여짐.

○ 서울시교육청은 해당 사업예산이 사전절차인 공유재산관리계획 심의를 거치지 않은 채 편성된 사유에 관하여 "2025년 7월 공유재산관리계획 심의가 예정되어 있고, 신속한 사업추진을 위해 설계비 및 설계공모보상비를 편성한 것"이라고 밝히고 있음.[104]

- 다만, 서울시교육청은 추가적으로 해당 사업은 "추진 과정에서 사업취소 요청에 대한 학교 설득 등으로 장기간 사업이 지연"되었고, "당초 추경예산 요구와 공유재산 심의를 동시에 진행하고자 했으나, 중앙투자심사 결과에 따라 이후 절차추진이 불가능해지면서 행정절차 미이행이 발생한 것"이라는 사유를 제시하였음.[105]

가. 취득의 경우: 20억원
나. 처분의 경우: 20억원
2. 토지의 경우 1건당 토지 면적이 다음 각 목의 구분에 따른 면적 이상인 토지
가. 취득의 경우: 1건당 6천제곱미터
나. 처분의 경우: 1건당 5천제곱미터

103) 행정안전부·한국지방행정공제회(2024), 「2024 공유재산 업무편람」, 30쪽.
104) 서울시의회 의원요구자료 1057번(2025.5.30. 예산담당관 제출)
105) 서울시교육청 내부 자료, 용마초 그린스마트 미래학교 개축사업 추진현황(2025.6.2. 미래학교추진단 제출)

○ 그러므로 용마초등학교의 설계공모보상비와 설계비 6억원은 사전 절차가 미이행되지 않고 편성된 예산으로서 전액 삭감되어야 할 것이며, 서울시교육청은 예산편성에 있어 이와 같은 사안이 재발하지 않도록 업무 전반에 있어 주의를 기울여야 할 것임.

□ 이상으로「2025년도 제1회 추가경정예산안」에 대한 검토 보고를 마치겠습니다.