

2021년도 도시공간개선단 소관 성과주의 예산안 예비심사 검 토 보 고

2020. 11. 26.
도시계획관리위원회
수석전문위원

I. 예산안 총괄

1. 세입예산

- 2021회계연도 세입예산은 1억 4천5백만 원으로 전년도보다 1억 1천1백만 원이 증액됨(326%).

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2021년 예산(안)	2020년 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	145	34	111	326%
일반회계	145	34	111	326%

2. 세출예산

- 2021회계연도 세출예산은 277억 9천만 원으로 '20년도보다 19억 1천3백만 원이 증액됨(7.4%).

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2021년 예산(안)	2020년 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	27,790	25,877	1,913	7.4%
일반회계	15,990	14,077	1,913	13.6%
특별회계	11,800	11,800	-	-

Ⅱ. 세입예산안 총괄

일반회계 세입예산

- 2021회계연도 일반회계 세입예산은 1억 4천5백만 원으로 '20년도 3천4백만 원보다 1억 1천1백만 원 증가하였고(326%), 도시개발특별회계 세입예산은 편성되지 않음.

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2021년 예산(안)	2020년 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	145	34	111	326%
세외수입	145	34	111	326%
임시적세외수입	145	34	111	326%
기타수입	145	34	111	326%
시도비반환금수입	0	23	△23	△100%
그외수입	145	11	134	1,218%

Ⅲ. 세출예산안 총괄

1. 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2021회계연도 도시공간개선단 세출예산안 규모는 277억 9천만 원로 '20년 대비 19억 1천3백만 원이 증액됨(7.4%).
- 일반회계 세출예산은 '20년 대비 19억 1천3백만 원이 증액됨(13.6%) 159억 9천만 원이며,
- 도시개발특별회계 세출예산은 '20년도와 동일하게 118억 원을 편성함.

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2021년 예산(안)	2020년 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	27,790	25,877	1,913	7.4%
일반회계	15,990	14,077	1,913	13.6%
특별회계	11,800	11,800	-	-

※ 팀별 세출예산안

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2021년 예산(안)	2020년 예산액	증 감	증감률(%)
계	27,790	25,877	1,913	7.4%
도시공간정책팀	12,532	12,436	96	0.8%
도시공간기획팀	4,535	5,522	△987	△17.9%
도시건축교류팀	5,546	1,217	4,329	355.7%
설계공모팀	661	510	151	29.7%
도시건축센터	2,746	2,627	119	4.5%
공공건축팀	1,770	3,565	△1,795	△50.4%

2. 성과주의 전략목표별 예산규모

- 도시공간개선단 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 1건, 성과목표 1건, 정책사업 1건, 단위사업 2건, 세부사업 20건으로 구성되어 있음.

(단위 : 백만 원)

성과주의 예산안	전 략 목 표		예산안	비율(%)
	합 계			
전략목표 1	공공건축 조성 관련 제도 개선 및 통합 관리 체계 마련 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 20		27,666	99.55%
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	124	0.45%

IV. 회계별 세입·세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

1. 일반회계 세입·세출예산

- 2021회계연도 일반회계 세입예산은 1억 4천5백만 원으로 '20년도보다 1억 1천 1백만 원이 증액됨(326%).

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2021년 예산(안)	2020년 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	145	34	111	326%
세외수입	145	34	111	326%
임시적세외수입	145	34	111	326%
기타수입	145	34	111	326%
시도비반환금수입	0	23	△23	△100%
그외수입	145	11	134	1,218%

- 옥수고가하부 활용사업 운영비¹⁾ 집행잔액 반납이 '20년 완료되어 '21년에는 시도비 반환금 수입이 편성되지 않았고, 그외수입 중 건축학교 수강료 수입은 '20년 코로나 19로 인한 수강생(온라인) 축소 상황을 감안하여 '21년 세입은 감액 편성된²⁾ 반면, '21년 제3회 서울시건축비엔날레 개최에 따른 입장료 및 기념품 판매수익이 그외 수입으로 신규 편성됨에 따라 '21년 세입예산은 증액 편성됨.

(단위 : 천 원)

그외수입	2021년 예산(안)	2020년 예산액	증 감	증감률(%)
건축학교 운영	9,600	11,000	△1,400	△12.7%
서울도시건축비엔날레	135,000	-	135,000	-
계	144,600	11,000	133,600	1,218%

- 일반회계 세출예산안 규모는 '20년도 대비 19억 1천3백만 원이 증액된(13.6%) 159억 9천만 원으로 편성됨.

- 사업비는 158억 6천6백만 원으로 '20년보다 19억 4천7백만 원이 증액된 반면

1) 옥수는 고가하부공간 활용사업의 최초 시범사업으로, 사업 초기 안착을 위하여 옥수에 한해 2년간 보조금(운영비 총액: 4억 3천9백만원)을 지원하였고, 후속 사업들은 자치구에서 운영비 마련
 2) 건축학교 수강료 관련

	예산액	결산액
'20	· 어린이 건축학교: 14강 × 30명 × 1만원 = 4,200천 원 · 시민건축학교: 140명 × 10강 × 5천원 = 7,000천 원 11,000천 원	· 어린이 건축학교: 37강 × 181명 × 1만원 = 5,430천 원 · 시민건축학교: 94명 × 6강 × 5천원 = 2,820천 원 8,250천 원
'21	· 어린이 건축학교: 10강 × 60명 × 1만원 = 6,000천 원 · 시민건축학교: 120명 × 6강 × 5천원 = 3,600천 원 9,600천 원	-

(14%) 행정운영경비는 1억 2천4백만 원으로 '20년 대비 3천3백만 원이 감소됨(△21%).

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2021년 예산(안)	2020년 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	15,990	14,077	1,913	13.6%
사 업 비	15,866	13,919	1,947	14.0%
행정운영경비	124	157	△33	△21.0%

- 일반회계 세출예산 신규사업은 2건, 6억 1천5백만 원으로 아래와 같음.

서울시 지역 공공건축지원센터 운영	4억 1,472만 원
흑석 혁신거점 조성	2억 원

- 계속 및 경상사업은 17건, 152억 5천1백만 원으로 아래와 같음.

서울총괄건축가 운영	6,296만 원
건축정책위원회 운영	9,155만 원
서울시 공공건축가 운영	1억 원
서울시 마을건축가 운영	16억 7,000만 원
서울도시건축비엔날레	55억 4,659만 원
설계공모 통합관리 운영	6억 6,086만 원
서울 도시건축 전시관 운영	20억 1,363만 원
서울 도시건축센터 운영	5억 7,147만 원
건축학교 운영	1억 6,100만 원
서울 공간정보맵 기능개선 및 운영	2억 5,000만 원
잠재적 개발 가용공간 발굴을 위한 권역별 현장조사	2억 300만 원
건축기획 및 자체공간기획 운영	2억 500만 원
고가하부공간 활용사업	10억 3,300만 원
지하 유휴공간 활용계획 수립	2억 5,000만 원
저이용 수변공간 혁신을 위한 시범사업 기본구상 및 실행전략 수립	1억 5,000만 원
한강 예술·상상 놀이터 조성	500만 원
한강변 보행네트워크 조성	22억 7,725만 원

2. 도시개발특별회계 세입·세출예산

- 도시개발특별회계 세입예산은 편성되지 않았으며, 세출예산은 '20년도와 동일한 118억 원이 편성됨.

(단위 : 백만 원)

사 항 별	2021년 예산(안)	2020년 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	11,800	11,800	-	-
사업비	11,800	11,800	-	-

- 도시개발특별회계 세출예산 신규사업은 편성되지 않음.
- 계속사업은 1건, 118억 원으로 아래와 같음.

돈의문 박물관마을 조성공사 118억 원

〈붙임1〉 2021년도 예산사업

V. 명시이월

- 명시이월 요청은 일반회계 1건, 20억 원임.
- 명시이월 요청사업은 '한강변 보행 네트워크 조성'으로 '20년 예산 30억 8천만원 중 시설비(공사비) 20억 원을 명시이월 요청함.
- 이 사업은 여의나루역에서 동작역까지(5.6km) 시민여가시설을 설치하고 보행로를 개선하는 사업으로서, '19년부터 예산이 편성되어 '21년 사업을 완료할 계획으로, '21년 예산은 공사비 등 22억 7천7백만 원이 편성됨(사업설명서 111;예산안 1133).
- 당초 사업구간은 '여의도~노량진~노들섬'으로 '19년에 설계비 등을 2억 5천만 원 예산 편성하였으나, 동작역까지 사업구간이 확대되어 3억 7천만 원을 당해 증추경한

바 있음(붙임2). 그러나, 기본 및 실시설계 과정에서 설계경제성 검토 및 설계심의가³⁾ 지연되어 설계비의 80%를(예산현액 5억 2천8백만 원 중 4억 2천2백만 원) 사고이월한 후 올해 9월에 설계가 완료됨으로써(기본 및 실시설계 '19.12.~'20.9.), '20년에 계획된 공사는 착공도 하지 못한 채, 선금을⁴⁾ 제외한 공사비를 모두 명시이월하려는 것임(공사계약예정 '20.11 말, 착공예정 '21.초).

- 총사업비가 약 85억 원에 이르는 큰 사업임에도 설계의 현실적 수행 기간을 제대로 반영치 않아 2년 연속 이월을 반복한 경우로서, 실질적 공정률을 토대로 예산을 편성하여 이러한 재정 운용의 효율성을 떨어뜨리는 사례가 재발되지 않도록 해야 할 것이고, 계획된 대로 내년에 사업이 완료될 수 있도록 차질없는 공사 수행에 만전을 기해야 할 것임.

(단위:백만 원)

사업명	통계목	예산액	예산현액	집행액 (집행예정)	불용액	명시이월 요구액	사고이월 예상액
한강변 보행 네트워크 조성	계	3,080	3,502	434 (1,001)	67	2,000	0
	사무관리비	5	5	4(1)	-	-	-
	시설비	3,000	3,422	422 (1,000)	-	2,000	-
	감리비	65	65	0	65	-	-
	시설부대비	10	10	8	2	-	-

- 한편, 이 사업과 연계된 '한강 예술·상상 놀이터 조성'은(사업설명서 107;예산안 1133) '한강변 보행네트워크 조성' 사업구간에 건축·조경·공공미술 등이 복합된 조형물을(폴리) 조성하는 사업으로, '20년 기획용역을 수행한 후(올해 말 준공 예정) '21년 제작·설치를 할 계획이었으나, 사업의 타당성과 조형물의 안전성 등 보다 면밀한 검토가 필요하다는 의견에 따라 '21년 예산은 검토 회의비로만 5백만 원을 예산 편성함.
- '한강변 보행네트워크 조성'과 '한강 예술·상상 놀이터 조성'은 한강사업본부가 관련 사업부서임에도, 도시공간개선단에서 예산을 편성·집행하고 있는데⁵⁾, 이번 행정사무

3) 기술심사담당관 수행

4) '20.11. 공사 계약시 선금 10억원 지급 예정

5) '한강변 보행네트워크 조성' 공사비 등을 도시공간개선단에서 편성하여 한강사업본부에 재배정

감사에서도 언급된 바와 같이, 도시공간개선단은 지원부서로서 사업 발굴 및 사업 제안, 계획·설계 지원을 하고, 사업 절차 이행과 예산 편성, 사업 시행 및 운영 관리는 해당 사업부서가 수행하는 것이 ‘주인없는 사업’을 경계하고 사업의 일관성과 지속성 측면에서 타당할 것으로 판단됨.

	보행네트워크 사업	예술상상 놀이터 사업
사업비	8,435백만 원 (확정)	3,300백만 원 (미정)
사업기간	'19년 1월 ~ '21년 12월	'20년 1월 ~ '22년 12월
예산편성	'19년 : 620백만 원 (설계용역비 등) '20년 : 3,080백만 원 (당해년도 공사비) '21년 본예산 : 2,278백만 원 '21년 추경 추진 예정 : 2,457백만 원	'20년 : 300백만 원 (기획용역비 등) '21년 : 5백만 원 (회의 운영비) '22년 : 미정 (약 3,000백만 원)
도시공간 개선단	- 사업기획 - 사전절차(시투자심사) 이행 - 마스터플랜 수립 등 관련용역 - 설계공모 - 기본 및 실시설계(기술심의) - 사업비 예산 확보 및 예산관리	- 사업기획용역 - 사전절차(심의) 이행 - 용역비 예산 확보 - 사업화 방안 마련
관련부서	(한강사업본부 : 공사, 감리 업무) - 공사 및 감리 - 조성완료 후 관리 및 운영 - 재배정 예산 집행 (공사비 등)	(문화본부, 한강사업본부 : 사업부서 협의중) - 제작 및 설치 - 조성완료 후 관리 및 운영 - 제작 및 설치비 예산 확보

VI. 검토의견

□ 개요

- 도시공간개선단의 '21년 예산은 '20년 대비 19억 1천3백만 원이 증액되었으나, 내년 제3회 서울도시건축비엔날레(이하, 비엔날레) 개최에 따른 예산 증액분(43억 원) 감안하면, 사실상 '20년보다 축소 편성되었음.
- '20년에⁶⁾ 이어 '21년에도 신규 사업은 단 2건으로 '서울시 지역 공공건축지원센터 운영'에 4억 1천5백만 원, '흑석 혁신거점 조성'에 2억 원이 예산 편성됨.
- 계속사업은, 비엔날레와 공간정보맵, 설계공모 통합관리 등 일부 사업을 제외하면 대

6) '20년 신규사업 : '돈의문 박물관마을 조성공사' 118억 원, '한강예술·상상 놀이터 조성' 3억 원

부분 감액 편성되었고, '19년 편성된 '저이용 수변공간 혁신을 위한 시범사업 기본구상 및 실행전략 수립'이 '20년 예산은 편성되지 않았으나7) '21년 예산은 다시 편성되었으며(1억 5천만 원), 돈의문박물관마을의 SH공사 1단계8) 대행사업비 318억 7천만 원 중 118억 원이 '20년 예산에 이어 '21년 예산에 편성됨으로써 나머지 82억 7천만 원을 '22년 예산 편성하게 되면 이 사업은 정산 완료됨.

(단위 : 백만 원)

2021		2020				2019				2018			
사업수	예산안	사업수	예산안	예산현액	집행	사업수	예산액	예산현액	집행	사업수	예산액	예산현액	집행
21	27,790	18	25,877	32,088	23,542	21	17,875	20,952	15,495	19	9,323	10,364	6,251

□ 서울시 지역 공공건축지원센터 운영 (사업설명서 17;예산안 1125)

- 건축서비스산업 진흥법 개정으로, 모든 공공건축물의 건축기획이 의무화되고, 설계비 5천만 원 이상 공공건축물 건축기획은 공공건축심의위원회 심의를 받아야 하며, 설계비 1억 원 이상인 공공건축물은 공공건축지원센터에서 건축기획의 사전검토도 받아야 하는 가운데,

사전검토 자문단 운영과(4천8백만 원) 공공건축심의위원회 운영(7천7백만 원), 전산개발비와(2억 원) 연구용역비(8천만 원) 등 4억 1천5백만 원을 공공건축지원센터 운영비로 신규 예산 편성함.

〈건축서비스산업 진흥법 주요 개정 내용('18.12.18. 일부개정, '19.12.19. 시행)〉

건축기획 신설(법 제2조, 제22조의2)

- 대상 : 공공기관이 발주하는 모든 공공건축물(서울시 연간 약 600건)
- 내용 : 발주기관은 '역량 있는 건축사' 혹은 국가·지역 공공건축지원센터 의뢰
- ※ 「건축기본법」 제23조에 따라 위촉한 민간전문가, 령 11조에 따른 '역량 있는 건축사'

사전검토 의무화(법 제23조)

- 대상 : 설계비 1억 원 이상인 공공건축물(서울시 연간 약 110건)

7) '19년 예산이 '20년으로 이월되면서 '20년 예산은 미편성함

8) 돈의문박물관마을은 '17년 8월 준공된 1단계 사업과, 경찰박물관을 중심으로 한 2단계 사업으로 구분되며, 2단계 사업비는 문화본부에서 편성·집행하게 됨

- 내용 : 발주기관은 국가·지역 공공건축지원센터를 통해 건축기획의 적정여부를 사전 검토
토록 법제화 (설계비2.1억→1억원)

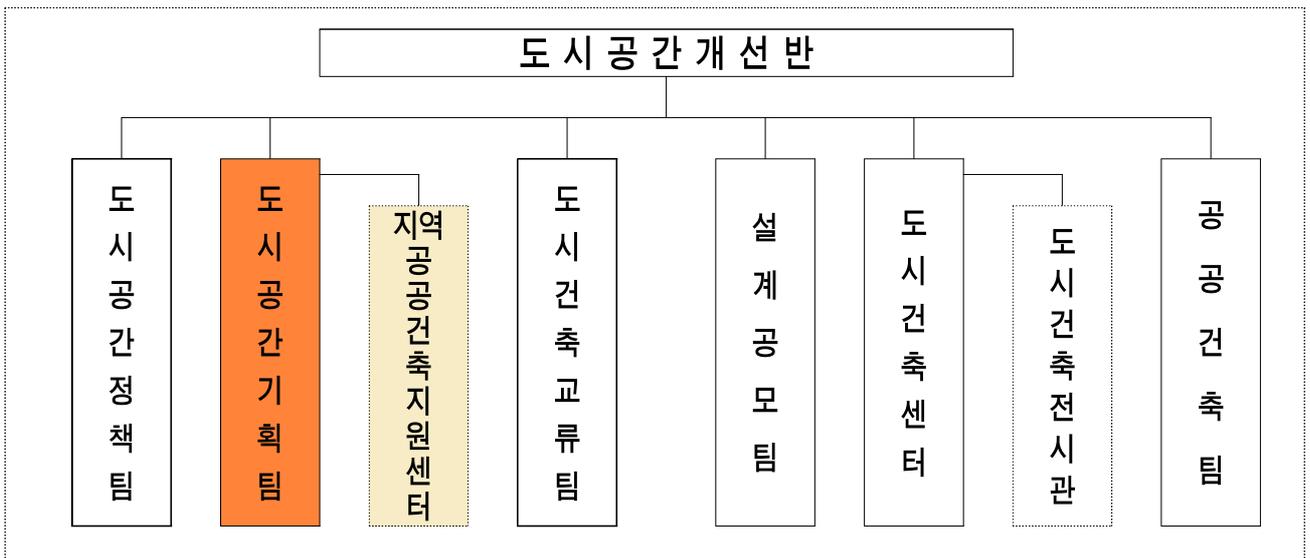
공공건축심의위원회 신설(법 제22조의3)

- 대상 : 설계비 5천만 원 이상 공공건축물(서울시 연간 약 90건)
- 내용 : 공공기관은 설계용역 입찰 공고 전, 공공건축물 건축기획의 적정성, 사전검토 수
행안건 등을 심의

지역 공공건축지원센터의 설치(법 제24조의2)

- 시·도지사 또는 시장·군수·구청장은 지역 공공건축지원센터를 설치·운영할 수 있음

- 서울시 공공건축지원센터는 올해 3월부터 운영되어 사전검토 및 건축기획 심의를⁹⁾ 수행하고 있으나, '20년 예산은 편성되지 않은 채 기존 사업들의 예산을 사용해 온 상황에서¹⁰⁾, 센터의 업무 수행비를 비롯해, 업무 관리를 위한 전산시스템 개발, 그리고, 센터의 로드맵과 운영방안을 마련하는 연구용역비 등 센터 예산을 별도로 신규 편성한 것은 예산 편성 및 집행의 명료성에서 타당하다고 판단됨.
- 다만, 이번 행정사무감사에서 지적된 바와 같이, 건축서비스산업 진흥법에서는 전문인력(3명 이상) 및 자문위원단 등으로 센터를 독립된 조직으로 구성하여, 사전검토와 건축기획 심의, 의뢰받은 건축기획 업무 수행을 전담토록 한 반면,



9) 건축정책위원회 제3분과위원회가 공공건축심의위원회 기능 수행
 10) '건축정책위원회 운영', '설계공모 통합관리 운영' 등의 예산 사용

현재의 센터 운영은, 조직도와 달리, 도시공간기획팀 일부 직원이 사전검토와 심의 업무를 지원하는 상황이고, 센터의 건축기획 업무는 기존의 '건축기획 및 자체공간기획 운영'과 구분되지 않은 채 '21년 예산에서 '건축기획 및 자체공간기획 운영'에(사업설명서 79;예산안 1131) 센터의 건축기획 업무비가 편성되어(7천5백만원) 있는 등 업무 혼재와 예산 혼재가 발생하고 있음.

- 따라서, 명목만의 센터를 법 취지에 맞게 운영하는 것이 요구된다 하겠고, 이 일환으로 도시공간기획팀을 센터로 단일화하여 사전검토와 심의, 의뢰받은 건축기획과 자체 건축기획 등을 센터에서 수행토록 하는 방안도 검토될 수 있을 것이며, 우선은 '건축기획 및 자체공간기획 운영'에 편성된 '센터의 건축기획 업무비' 7천5백만원을 '서울시 지역 공공건축지원센터'로 예산 이동이 필요하다고 사료됨.

□ 흑석 혁신거점 조성 (사업설명서 92;예산안 1132)

- 이 사업은, 흑석역과 한강 사이 유희지를 공공주택지구로 지정하여('21.4. 예정, SH공사 준비 중) 지하는 빗물펌프장, 지상은 공공주택 및 문화시설로 조성하는 복합개발의 일환으로, 도시공간개선단(기획 및 공모)·주택건축본부(공공주택)·물순환안전국(빗물펌프장)·SH공사(대행사업) 등이 TF팀을 이루어 사업을 추진하되, 도시공간개선단은 기획 및 설계를 총괄하는 역할로서 설계공모 관련 비용 2억 원을 신규 편성함.
- 사업 계획을 좀 더 살펴보면(붙임3), 흑석역 남서측에 위치한 흑석빗물펌프장을 흑석역 북동측 유희지로 이전하되¹¹⁾ 공공주택 및 문화시설 등을 함께 조성하고 한강변을 연계하여 수변 복합개발을 도모하고 있음.
- 총사업비는 1,374억 원으로 산정되었고, 내년 지구계획·사업계획 승인과 설계공모·설계용역을 수행한 후 '22년에 착공하여 '27년에 준공할 계획으로, '21년 관련 예산은 도시공간개선단에 설계공모비가 편성되었고, 주택건축본부에 설계용역비가(4억8천만 원) 편성되어 있음¹²⁾.

11) 흑석빗물펌프장 이전 적지 계획은 아직 수립되지 않았음

12) 물순환안전국에서는 '19년 예산으로(11억 2백만 원) '흑석빗물펌프장 이전 기본 및 실시설계 용역'을 수행('19.5.~'20.12.)

- 우수지 및 재활용 적화장 등으로 사용되고 있는 유희지를 기반시설과 주택, 문화시설, 공원 등으로 복합개발함으로써 토지이용의 효율성을 높이고 주택 공급을 확대하며 한강 수변공간의 어메니티를 높이는 사업으로 이해되나, 한강 수위 및 하천구역, 빗물펌프장 등 안전성 문제가 면밀히 검토되어야 할 것으로 사료됨.



서울시 마을건축가 운영 (사업설명서 37;예산안 1127)

- 지역 단위로 활동하며 지역사회의 공간·건축물의 개선사항을 발굴하고 주민과 행정의 소통 지원 및 조정의 역할을 수행하는 마을건축가는, 그 규모가 '19년 128명에서 '20년 245명으로 2배 가까이 증가하였으나, '21년 예산은 '20년(34억 5천5백만 원) 대비 17억 8천5백만 원이 감액된 16억 7천만 원을 편성함.
- 이 사업 예산은 주로, 마을지도 작성에 필요한 마을건축가 업무대가와(사무관리비), 마을지도에서 발굴된 사업을 시행하는 시범사업비로(자치단체자본보조) 편성되는데, '21년 예산은 마을지도 작성과 시범사업 수를 축소함으로써 감액 편성한 것으로 파악됨.
- '19년부터 25개 자치구를 대상으로 필요 지역에 대한 마을지도를 작성해 온 가운데, 마을지도 사업량은 조정될 수 있고, 마을지도 외에도 키움센터 사업이나 서울시·자치

구에서 필요시 마을건축가가 참여·활동할 수 있으므로 마을건축가 업무대가 축소는 이해될 수 있으나, 시범사업비 축소는 재검토가 필요하다고 사료됨.

- 이번 행정사무감사에서 지적된 바와 같이, '19년 마을지도를 통해 발굴된 363개 사업 중 7개만 시행되었고(서울시가 사업비 18억 원 전액 부담, 붙임4), '20년 마을지도를 통해 발굴된 545개 사업 중 단 4개만 사업을 시행할 계획으로 '21년 예산이 편성되었으나(시비:구비=1:1),

마을지도의 이러한 극히 저조한 사업화는 마을지도 자체의 필요성·실효성 문제를 대두시키는 문제로서, 자치구와 보다 긴밀한 업무 협의 그리고 지역생활권계획 연계 등 마을지도 사업화 제고를 위한 각별한 노력이 요구된다 하겠음.

□ 서울도시건축비엔날레 (사업설명서 42;예산안 1127)

- '17년에 시작하여 2년마다 개최되는 비엔날레는 내년 제3회 개최를 위해 '20년(12억 1천7백만 원) 대비 43억 2천9백만 원이 증액된 55억 4천7백만 원으로 편성되었는데, 제2회 비엔날레 개최연도 예산과('19년 58억 1천4백만 원) 비교해 보면 다소 감액된 수준임.
- 제2회 비엔날레까지는 디자인재단법인에 사무국을 설치하여 행사를 개최하였으나, 제3회 비엔날레는 도시공간개선단이 직접 개최하면서 기존의 출연금 예산이 행사운영비로 편성됨.
- 제3회 비엔날레를 개최한 후, 그 동안의 성과를 토대로 비엔날레 재단법인 설립을 위한 행정안전부 심사를 재추진할 계획인 가운데('21.11. 재심의 예정),

비엔날레의 지속적이고 안정적인 개최와 국제적 위상 확립을 위해서는, 이번 행정사무감사에서 언급된 비엔날레의 산업적·경제적 효과 실체화, 자원 조달의 다양한 방법 강구 등을 포함하여 비엔날레의 성격과 로드맵을 명확히 하고, 조직과 재정 등 운영 방안을 면밀히 마련해야 할 것으로 판단됨.

(단위 : 백만 원)

구 분		2021 비엔날레		2019 비엔날레	
		2021 예산안	2020 예산	2019 예산	2018 예산
사무관리비	운영위원회 운영	23	18	17	17
	총감독 운영비	154	75	140	70
	큐레이터 운영비	286	174	105	105
	홍보비	80	150	435	575
	서울도시건축비엔날레 국제교류, 홍보	-	200	-	-
	사전전시	-	-	-	-
	기획 및 프로그램개발	-	135	-	500
	참여작가 국제 공모전	-	40	-	-
	기반사업(홈페이지 운영 및 보수)	-	-	-	50
	2회 비엔날레 백서 및 기록화 사업	-	40	-	-
	DDP 대관료('21 행사운영비)	650	-	382	-
	행사운영비	프리비엔날레 개최	-	227	-
국외업무여비	공무원 국외여비	10	-	20	15
민간인국외여비	민간인국외여비	-	-	93	-
외빈초청여비	외빈초청여비	-	-	10	-
전산개발비	홈페이지 운영 및 유지보수	-	158	23	-
출연금 ('21 행사운영비) ¹³⁾	인건비 및 운영비	719	-	532	280
	자문위원회 운영비	-	-	19	20
	전시	2,301	-	2,483	-
	현장프로젝트	300	-	600	-
	시민참여프로젝트	132	-	350	-
	행사장운영비	-	-	300	-
	홍보	664	-	135	-
	행사	228	-	170	-
총 계		5,547	1,217	5,814	1,632

- 또한, 부서를 달리하여 각각 개최되고 있는 서울건축문화제와 도시재생 관련 행사 등을 비엔날레와(프리비엔날레 포함) 통합 개최하여, 관련 행사들의 재정적·행정적 효율성 및 시너지효과를 높이는 한편, 비엔날레가 도시공간개선단 만의 행사가 아닌 서울시 도시·건축의 대표 행사로 자리매김하는 것이 중요하다고 사료됨.

서울 도시건축 전시관 운영과 서울 도시건축센터 운영

- '19년 3월 개관한 서울도시건축전시관과(사업설명서 54;예산안 1129) 돈의문박물관마

13) '21년 비엔날레 행사 운영을 도시공간개선단이 직접 수행하면서(기존에는 디자인재단법인이 수행) 출연금을 행사운영비로 변경

을에 위치하여 '18년 1월부터 운영해 온 **서울도시건축센터**의(사업설명서 58;예산안 1129) 내년 예산안은 '20년 대비 각각 소폭 증액 편성됨.

(단위 : 천 원)

	2021년 예산(안)	2020년 예산	증 감
서울 도시건축 전시관 운영	2,013,629	1,920,249	93,380
서울 도시건축센터 운영	571,473	506,773	64,700

- 전시관과 센터는 각각 대시민 교류, 산업 진흥이라는 각기 다른 취지를 가지고 설치되었으나, 센터의 사업이 대시민 프로그램과 기록화 사업에 집중됨으로써 당초 취지가 무색케 된 채, 전시관 사업과의 유사·중복성 문제도 발생하는 바, 센터 사업에 대한 전면적인 재검토가 필요하다고 사료됨.

이번 행정사무감사에서도 언급되었듯이, 센터는 건축서비스산업 진흥법에 따른 건축진흥원 지정을 염두에 두고, 건축서비스산업 육성 및 시장 확대 등을 위한 정책 및 사업 개발의 역할이 기대되었으나, 실제 사업에 있어 전시관의 대시민·기록화 사업과 큰 차별성을 찾기 어렵다고 볼 수 있음.

목표와 효과가 분명치 않은 조직과 사업, 다른 조직에서 대체할 수 있는 사업 등은 서울시의 한정된 자원과 인력 내에서 존속할 당위성이 다소 약하다고 보여지므로, 센터는 당초 취지와 근거를 토대로 건축서비스산업 진흥을 위한 로드맵 마련 및 고유 정책과제 발굴이 시급히 요구된다 하겠음.

건축서비스산업 진흥법

제25조(건축진흥원의 설립 등)

② 건축진흥원은 다음 각 호의 사업을 수행한다.

1. 건축서비스산업 진흥을 위한 정책 및 제도의 연구·조사·기획
2. 제7조제1항의 건축서비스산업의 실태조사
3. 제8조에 따른 정보체계 구축사업
4. 제10조에 따른 건축서비스 표준화 연구 및 보급 지원
5. 제15조에 따른 건축서비스산업 관련 창업지원
6. 출판 및 홍보 사업
7. 교육·연수 사업
8. 국제 교류·협력 사업
9. 그 밖에 건축서비스산업의 진흥을 위한 사업

- 한편, 전시관의 내년 예산은 점유부지 사용료와(1억 5천만 원) 민간위탁금으로(18억 6천4백만 원) 편성되었는데, 우정청 부지 지하를 전시관이 무단점유함으로써 변상금을 납부한 후¹⁴⁾ 내년부터 연간 사용료를 지불케 되어¹⁵⁾ 해당 예산이 편성되었음,

전시관은 국세청 남대문별관 부지를 시유지와 교환하여 조성되었음에도,¹⁶⁾ 국유지와 시유지 교환 과정에서 우정청 도로 부지가 간과됨으로써 적지 않은 예산이 낭비되는 결과를 초래한 바, 서울시에서 이러한 사례가 재발되지 않도록 전후 경위의 면밀한 조사와 조치가 이루어져야 할 것으로 사료됨.



- 민간위탁금은 '20년(18억 9천5백만 원) 대비 소폭 감액 편성된(3천2백만 원 감액) 가운데, 올해 말 민간위탁 기간이 종료됨에 따라 민간위탁 재공고 중임(11.3.~12.14.).

민간위탁금 편성 내역을 보면, 사업비와 운영비는 축소된 반면 인건비는 증가되어 '21년 예산은 인건비 43%, 운영비 13%, 사업비 45%로 편성되었는데, 전시관의 인력 수요가 늘다는 점을 감안하더라도, 사업 예산에서 정작 사업비 비중이 50%도 안 되는 것은 다소 주객이 전도되는 양상일 수 있으므로 사업비 비중 제고가 필요하다고 사료됨(붙임5).

14) '20. 6. 변상금(연체료 포함) 877,633,540 원 납부
 15) 전시관이 점유한 우정청 부지만 매입할 경우, 보상액이 159억 원 산정되어, 매입 대신 연간 사용료 납부 추진
 16) 서울시 소유의 청와대사랑채와 국세청 남대문별관 건물을 재산 교환하여, 전시관 건립

※ 서울도시건축전시관 민간위탁금 편성 및 집행 현황

(단위 : 천 원)

민간위탁금		2021 예산안	2020		2019	
			예산액	집행액 (9.30 기준)	예산액	집행액
인건비 (19년 21인, 20년 18인, 21년 20인)	기본급	630,000	534,622	384,529	474,254	470,318
	제수당	48,090	40,553	22,888	41,601	34,931
	상여금	-	-	-	0	0
	퇴직총당금	49,707	30,487	15,200	42,988	42,988
	보험료	69,279	58,763	31,777	50,063	41,192
	소계	797,076	664,425	454,394	608,907	589,429
운영비	여비	17,000	23,200	596	8,518	8,518
	교육훈련비	2,680	2,760	2,174	1,521	1,521
	우편통신비	5,800	5,800	3,283	2,283	2,283
	유인물비	-	-	-	213	213
	소모품비	5,570	5,561	3,662	4,825	4,825
	수선유지비	99,000	99,000	43,918	29,188	29,188
	공공요금 및 제세	68,368	68,368	36,288	35,144	35,144
	기타 경비	38,134	38,134	16,423	104,666	104,330
	추가 경정	-	-	-	60,000	42,139
	소계	236,552	242,823	106,344	246,357	228,161
사업비	개관행사	-	-	-	79,916	79,916
	국제컨퍼런스	-	-	-	45,510	45,510
	개관전시	-	-	-	173,000	173,000
	서울마루 디자인공모전	-	-	-	199,632	199,632
	기획전시	620,000	630,000	178,236	104,610	84,610
	국제교류	-	28,000	18,000	24,120	19,420
	교육 및 시민참여	40,000	80,000	2,233	38,366	38,366
	마케팅운영	70,000	150,000	52,576	261,601	211,791
	서울마루 운영	40,000	-	-	-	-
	책터널 조성 등(추경)	-	-	-	450,000	285,589
	아카이브	60,000	-	-	-	-
	전시관 디자인	-	100,000	-	-	-
	영상 콘텐츠	-	-	-	-	-
	소계	830,000	988,000	251,045	1,376,755	1,137,834
총 계	1,863,629	1,895,249	811,782	2,232,019	1,955,425	

- 또한, 이번 행정사무감사에서 강조된 바와 같이, 전시관과 센터가 건축 분야나 일부 단체 등에 국한되지 않고 도시계획·주택·환경 등 유관 분야 및 일반 수요자들이 활용하며 서울시의 대표적인 도시·건축 공공시설로 정착될 수 있도록, 전시 및 프로그램의 폭 그리고 대관 대상 등을 넓힐 필요가 있고, 시설 취지의 공유와 시설 활용 폭의 확대를 위한 도시공간개선단의 대내외적 노력이 요구된다 하겠음.

□ 서울 공간정보맵 기능개선 및 운영 (사업설명서 69;예산안 1130)

- 서울시 공공공간의 정보를 제공하는 공간정보맵은, 그 동안 공공성지도시스템으로 지칭되며 행정 내부 전산시스템으로 운영되다가 올해 시민들에게 공개된 가운데, 내년 예산은 '20년(2천 9백만 원)보다 2억 2천1백만 원이 증액된 2억 5천만 원으로 편성됨.
- 주요 증액 사유는, 대시민서비스에 따른 사이트 마스터플랜을 수립하고(6천만 원) 데이터 확대 구축 및 시스템 기능 개선을 위한 비용(1억 7천8백만 원) 편성에 기인함.

세부사업명	연도	사업 내용	예산 (천 원)	집행 (천 원)	소관부서
서울 공공성 지도 작성 기본계획	2015	- 서울 공공성지도 작성 기준 수립	200,000	172,700	공공개발센터
서울 공공성 지도 시범사업	2016	- 시스템 운영 환경 구축	200,000	150,000	도시공간개선단
서울 공공성지도 시스템 고도화	2018	- 시스템 유지관리	15,000	14,600	
서울 공공성지도 시스템 고도화	2019	- 대시민 공개 서비스, 모바일 환경구축	250,000	218,901	
서울 공공성지도 시스템 고도화	2020	- 시스템 유지관리 - 시스템 홍보, 자문회의 운영	28,500	12,000	
서울 공간정보맵 기능개선 및 운영	2021	- 데이터 확대 구축, 사용자 중심 기능 개선	250,000	-	

- 이 사업은 당초 공공공간의 효율적 관리 및 저이용 공간의 활용도 제고 등을 위해 시행되었으나, 토지이용 현황 및 도시계획사항, 공공공간의 분포 현황, 도시공간개선단의 주요 사업 소개 등이 주요 콘텐츠로서, 현행 도시계획포털의 토지이용·도시계획 정보와 차별성을 찾기 어렵고, 공공공간을 포함하여 여러 다양한 공간정보들을 편리하게 제공하고 있는 국내외 주요 포털 사이트의 지도 서비스에 비해 이용의 편리성, 다각적 활용성 등의 수준이 낮다고 보여지며, 실제로 서울시 내부 직원 및 시민들의

이용률이 높지 않은 실정임.

방문 자수	월 평균	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
'17	84				20	67	57	81	155	90	70	108	106
'18	125	108	106	194	200	109	133	117	143	143	86	92	70
'19	116	102	155	139	114	122	109	140	99	74	102	-	-
'20		-	-	-	-	-	-	-	-	4,610	1,667	-	-

※ 2019. 11 ~ 2020. 8월 기간은 대시민 공개 서비스 구축으로 인해 월별 방문자수 산정 기능 부재

- 특히, 전산사이트들이 철저히 수요자 중심적이지 못하면 시장에서 외면받는 상황을 고려하면, 내년 사업은 콘텐츠의 독자성·차별성 및 이용의 편리성·다각성을 중심으로 시스템을 개선하는데 주력할 필요가 있고,

관련 부서들이 주택 공급 및 복합개발·복합활용 자원으로서 시유재산, 기반시설 등의 조사를 수행하고 있음에도¹⁷⁾ 통합적 관리가 안 되는 상황에서, 이 시스템을 통해 해당 자료들이 DB로 구축·공유되어 그 활용도를 높이고 현황 조사의 유사·중복성을 탈피할 필요도 있다고 사료됨.

□ 유희지·저이용 공간의 활용도 제고

- 권역별 시유건물 현황을 조사하는 기술용역인 '잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사'는(사업설명서 74;예산안 1131) '20년(2억 5천만 원) 대비 4천7백만 원이 감액된 2억 3백만 원을 예산 편성함.

'19년 수행된 '공공건축물(시유재산) 전수조사'의 후속 사업으로서, 문서 조사된 데이터를 바탕으로 권역별 현장조사를 통해 시유건물 현황 및 가용공간을 관리카드로 작성하는 가운데, 올해 서남권에 이어 내년에는 서북권을 대상으로 하여 조사대상 면적 및 개소수 감소에 따라 예산은 감액 편성된 것으로 파악됨.

17) 도시공간개선단의 공공건축물 현황 및 인프라 공간 현황 조사를 비롯해, 공공개발기획단에서는 시유지 및 기반시설 현황 조사, 도시계획국에서는 도시계획시설 현황 조사 등을 수행

	'19	'20	'21	'22	'23
예산	250,000 천 원	250,000 천 원	203,000 천 원	미정	미정
사업명	공공건축물(시유 재산) 전수조사 잠재적 개발 기용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사				
대상	시유건물 2,600여건 전수 기초조사(입지, 노후도, 건폐율·용적률, 여유면적 등)	서남권 (630개소)	서북권 (300개소)	동북권 (840개소)	도심·동남권 (831개소)

이 사업은, 공공사업이 토지 중심의 개발사업으로 시행됨에 따라 막대한 투자비용이 소요되는 문제에 대응하여, 기존건축물의 유휴공간을 발굴·활용하여 시설 공급은 높이고 비용은 절감하고자 하는 취지로 이해됨.

다만, 공공개발기획단이 조사한 시유지 현황과 도시공간개선단이 조사한 시유건물 현황이 공간정보맵 등을 통해 전산 자료로 통합 구축·공유될 필요가 있고, 조사 뿐만 아니라 저이용 공공건축물의 활용도를 증진하는 시범사업도 수행하여 이 사업의 취지를 가시화할 필요도 있다고 보여짐.

- 고가하부 유휴공간을 공공문화공간으로 조성하는 ‘고가하부공간 활용사업’ (사업설명서 84:예산안 1131) ‘20년(14억 9천9백만 원) 대비 4억 6천6백만 원 감액된 10억 3천3백만 원이 편성됨.

이 사업은 ‘15년부터 추진되어 옥수·이문·중앙·한남1·금천 등 5개 고가도로 하부공간을 지역 필요시설로 조성해 온 가운데, 노원역을 마지막으로 시범사업을 마무리할 계획으로, ’21년 예산은 노원역 공사비 중심으로 편성됨.

이번 행정사무감사에서 지적된 옥수역 고가하부공간의 정화조 문제를 비롯해, 중랑천의 경우 설계 문제로 사업이 중단되는 등 크고 작은 문제들이 발생되어 왔으나, 대체로 시민·자치구의 호응도가 높아 도시공간개선단의 기획력이 높게 평가되는 사업으로서, 도시공간개선단의 시범사업이 완료된 이후, 사업부서와(안전총괄실) 자치구에서 사업을 지속할 수 있도록 그 동안의 시행착오·경험 등도 포함하여 세밀한 가이드라인 마련이 요구된다 하겠음(현재, 실행지침 작성 중).

참고로, 도시공간개선단이 주로 수행하는 기획 업무는, 그 실효성이 궁극적으로 사업의 지속성 여부로 판단될 수 있으므로, 고가하부공간 활용사업을 비롯해 주요 사업들이 시범사업 후 지속화되는 것이 중요할 것임(붙임6).

구 분		2021	2020	2019	2018	2017
예산액 (단위:천 원)		1,033,000	1,498,900	2,150,000	1,214,000	225,000
주요 사업내용		고가하부 조성지침 완료	노원역 고가하부공간 시범사업추진	종암, 한남1, 금천, 중랑천 고가하부공간 시범사업추진	옥수역 고가하부공간 시범사업 완료 이문 고가하부공간 활용사업 착수	고가하부공간 활용사업 타당성조사 및 종합계획 완료 (시범사업설계 포함)
대상지	설계	-	노원역	종암, 한남1, 금천, 중랑천	이문고가하부	옥수역 고가하부
	공사	노원역	금천	종암, 한남1	이문고가하부	옥수역고가하부
	운영	노원구 도시경관과	금천구 문화체육과	성북구 문화체육과 용산구 공원녹지과	동대문구 (시설공단)	성동구 (성동문화재단)

- ‘저이용 수변공간 혁신을 위한 시범사업 기본구상 및 실행전략 수립’은(사업설명서 102:예산안 1132) ‘19년 예산의 상당액이 이월되면서¹⁸⁾ ‘20년 예산은 미편성하였으나 ‘21년 예산은 1억 5천만 원을 편성함.

이 사업은 수변 유휴공간을 조사·발굴하여 활용도를 증진시키는 사업으로, ‘19~’20년에는 수변공간 주변에(보행권 500m내) 위치한 도시계획시설 일부에 대하여 기초조사 및 아이디어 공모를 수행하고 이 중 3개소의 복합개발안을 관련부서와 협의 중인 가운데¹⁹⁾, ‘21년 사업은 한강 지천 주변 도시계획시설을(1,760개소) 전수조사하여

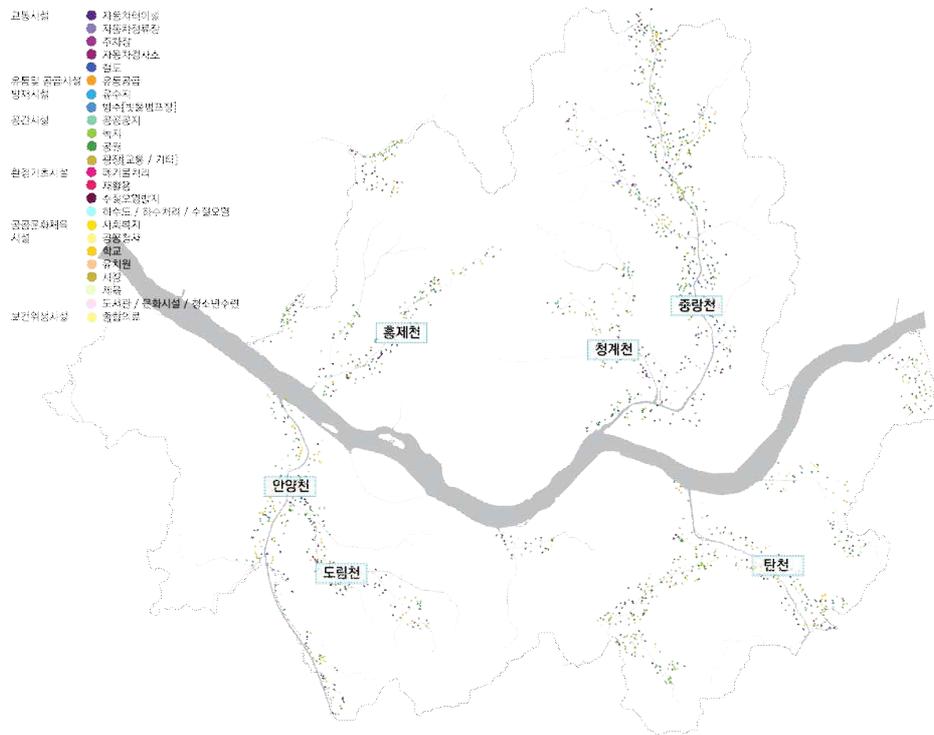
18) ‘19년 예산이 ’20년으로 이월되면서 ‘20년 예산은 미편성함

(단위:백만 원)

사업명	통계목	‘19년 예산				
		예산액	집행액	불용액	명시이월	사고이월
저이용 수변공간 혁신을 위한 시범사업 기본구상 및 실행전략 수립	계	400	61	17	150	172
	시설비	200	57	10	-	133
	사무관리비	50	4	7	-	39
	기타보상금	150	0		150	

19) 한강 지천 주변 도시계획시설 1,760여개 중 110개소 기초조사 → 10개소 아이디어 공모(중랑천 3개소, 청계천 2개소, 안양천 3개소, 도림천 1개소, 홍제천 1개소) → 사업대상지 3개소 선정(신림제2공영차고지(도림천), 가산제2유수지(안양천), 사근동 공영주차장(청계천)) 기본구상

사업대상지를 추가발굴하고 활용계획을 수립할 예정임.



수변과 저이용 도시계획시설을 접목하여 수변의 복합적 활용을 도모하는 사업으로서 토지이용의 효율성 및 수변공간의 어메니티 제고 등의 효과가 기대되며,

사업 추진 방식에 있어서도, 먼저 일부를 샘플링하여 사업의 가능성·실효성을 타진한 후 전수조사를 통해 사업을 확대하는 방식은, 전수조사 후 사업결과가 미진한 용두사미식 사업을 축소하여 이에 따른 예산 낭비도 줄일 수 있으므로, 이와 같은 샘플링 선행의 사업 방식을 서울시 전체적으로 확대 권장할 필요도 있다고 사료됨.

담당자	도시계획관리위원회 입법조사관 최정희
연락처	02-2180-8206
이메일	rienrien@seoul.go.kr

안 마련 → 관련부서 협의(신림제2공영차고지, 가산제2유수지)

* 신림제2공영차고지의 경우, 주차장과 창업시설 등의 복합화 방안으로 경제정책실('20년 추경 2억 원) 및 도시교통실('21년 4억 원) 예산 편성

〈붙임1〉 2021년도 예산안 사업

(단위 : 백만 원)

연번	사업명	사업개요	예산안	담당팀
1	서울시 지역 공공건축 지원센터 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 건축서비스산업 진흥법 개정으로 공공건축물 기획단계 법정 업무 신설 및 강화 - 기획단계 내실화 통한 공공건축의 품격 향상 및 공공적 가치 구현 ○ 사업근거 <ul style="list-style-type: none"> - 건축서비스산업 진흥법 ('13.06. 최초 제정, '18.12. 개정 및 '19.12. 시행) - 건축서비스산업 진흥법 시행령 ('13.06. 최초 제정, '19.01. 개정 및 '20.01. 시행) - 서울특별시 지역 공공건축지원센터 운영계획(시장방침 제68호, '20.04.08.) ○ 사업내용 : 건축서비스산업 진흥법에 따른 지역 공공건축 지원센터 업무 수행 <ul style="list-style-type: none"> - 건축기획 : 사업의 규모와 내용, 사업기간, 자원조달계획, 발주방식, 디자인관리방안 등 사전전략 수립 - 공공건축 사업계획 사전검토 : 건축기획 내용을 포함한 공공건축 사업계획의 검토 - 공공건축심의 : 건축기획 수행 결과의 적정성 및 사전검토 의견 반영여부 심의 - 자문 및 교육 등 : 공공건축의 발주·기획·디자인·유지·관리 방안에 대한 자문 응답 및 공공건축 조성 담당자 교육 	415	도시공간 기획팀
2	서울총괄 건축가 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업근거 <ul style="list-style-type: none"> - 건축기본법 제23조, 같은법시행령 제21조(민간전문가의 참여) - 서울특별시 건축기본조례 제36조(서울총괄건축가 운영 등) - 서울총괄건축가 제도 도입 및 시행 계획(시장방침 제145호, '14.05.09.) - 서울총괄건축가 및 도시공간개선단 운영계획(시장방침 제4821호, '15.05.10.) ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 서울의 주요 공간환경(건축, 도시계획, 조경, 공공디자인 분야 등) 총괄 기획 및 자문 - 서울시 공간환경 관련 사업 부서간 상호 협력 및 조율 - 건축 문화 진흥사업 기획 및 추진 - 민간전문가 그룹으로 구성된 건축포럼 지원 및 협력 - 국내·외 도시들과의 정보교류 및 협력체계 구축 	63	도시공간 정책팀
3	건축정책 위원회 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 건축기본법 및 서울특별시 건축기본조례에 의거한 건축정책위원회 운영 ○ 사업근거 <ul style="list-style-type: none"> - 건축기본법 제18조 - 서울특별시건축기본조례 제9조 - 건축서비스산업진흥법 제22조의3, 제23조 	92	도시공간 정책팀

연번	사업명	사업개요	예산안	담당팀
		<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 심의대상 <ul style="list-style-type: none"> • 서울특별시 건축기본계획 수립, 시행에 관한 사항 • 건축행정 개선에 관한 사항 • 건축문화 기반조성을 위한 사업 및 활동에 대한 사항 • 건축문화 진흥을 위한 재정 등의 지원에 관한 사항 • 건축디자인 기준의 설정 등에 관한 사항 • 건축디자인 시범사업의 지정 등에 관한 사항 • 그 밖의 다른 법령·조례에 따른 심의대상 - 자문대상 <ul style="list-style-type: none"> • 시의 재원이 100억 원 이상 투입되었거나 추정공사비 200억 원 이상인 공공건축물 및 공간환경사업(가로, 공원, 광장, 교량 등의 공간과 그 안에 부속되어 공중이 이용하는 시설물을 포함한다)의 설계 발주에 관한 사항 • 시장 등이 시행하는 택지개발사업, 도시개발사업, 임대주택건설사업 중 사업부지의 면적이 5,000㎡ 이상 또는 주택의 건설세대수가 100세대 이상인 사업의 설계 발주에 관한 사항 • 도시계획시설 또는 공공시설 이전 부지를 개발하는 사업의 설계 발주에 관한 사항(단, 부지면적이 5,000㎡미만인 경우 제외) • 기타 위원회 자문이 필요하다고 인정하여 시장이 요청하는 사항 • 그 밖에 시의 중요한 공간환경에 영향을 미치는 정책 또는 계획의 수립과 관련하여 시장이 별도로 정하는 사항 		
4	서울시 공공건축가 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 공공건축물의 품질 향상 - 소규모 공공건축물의 설계를 통한 지역 풍경 및 커뮤니티 향상 - 신진건축가 발굴 및 육성토대 마련 ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 주요 공공프로젝트에 대한 공공건축가의 기획, 설계, 자문 참여로 공공건축물의 품격 향상 ○ 주요 추진경위 <ul style="list-style-type: none"> - '11.05.16. : 건축가 우대문화 조성 및 서울형 공공건축가 제도 시행계획 - '12.02.13. : 공공건축가 신규 위촉 ☞ 77명 - '20.01.22. : 공공건축가 신규 위촉 ☞ 265명 ○ 주요 추진 실적 <ul style="list-style-type: none"> - 2017년 공공건축가 자문 및 설계 참여사업 수 : 238건 - 2018년 공공건축가 자문 및 설계 참여사업 수 : 206건 - 2019년 공공건축가 자문 및 설계 참여사업 수 : 211건 	100	공공건축팀
5	서울시 마을건축가 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 살기 좋고 균형 있는 거주공간으로의 서울 조성 - 보편적 공간환경 지원 서비스 접근성 보장 - 민간전문가의 공공영역 참여 통로 확대 ○ 사업내용 	1,670	공공건축팀

연번	사업명	사업개요	예산안	담당팀
		<ul style="list-style-type: none"> - 주민과 함께 만들어가는 마을단위 거주 환경 지원 ○ 주요 추진경위 <ul style="list-style-type: none"> - '18.10.29. : 서울시 마을건축가 제도 도입운영 계획 - '19.03.04. : 제1기 마을건축가 위촉(128명) - '20.04.01. : 제2기 마을건축가 위촉(246명) ○ 주요 추진 실적 <ul style="list-style-type: none"> - 2019년 : 25개 자치구 마을지도 작성 및 공간개선안 363개 발굴 - 2020년 : 25개 자치구 마을지도 작성 및 공간개선안 545개 발굴, 실행사업 7건 추진 		
6	서울도시건축비엔날레	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 현대 도시의 다양한 문제에 대한 집단적 논의 및 미래지향적인 담론 제시 - 서울의 도시정책, 건축, 문화산업의 역량 증대 - 서울시 도시건축 정책에 대한 대외 홍보 및 국제교류 기획 마련 ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 제 목 : 2021 제3회 서울도시건축비엔날레 개최 - 일 시 : '21.09.16. ~ '21.10.31. - 프로그램 : 주제전, 도시전, 글로벌 프로젝트, 시민참여프로그램, 학술세미나, 포럼 등 	5,547	도시건축교류팀
7	설계공모통합관리운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 설계공모의 전문성 확보를 통한 창의적인 설계안 선정과 도시공간정책비전 실현 - 디지털 심사장의 개선과 시민을 위한 디지털 콘텐츠 학습의 장 구축 - 디지털 설계공모 강화를 통한 국제설계공모 활성화 추진 ○ 사업근거 <ul style="list-style-type: none"> - 건축서비스산업 진흥법 제21조 및 시행령 제17조 ○ 주요사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 설계공모 통합관리 : 설계공모 사전협의 및 설계공모 추진 - 설계공모 홈페이지 고도화 사업 ○ 기대효과 <ul style="list-style-type: none"> - 설계공모 표준화 및 프로세스 정립을 통한 기획의도 구현 - 통합 홈페이지 구축으로 개별사업 홈페이지 구축 예산 절감 - 홈페이지 기능 향상을 통한 설계공모 통합관리 효율화 - 새로운 심사방식에 대한 사용자 이용 편의제고 및 심사장 발전 기반 마련 	661	설계공모팀
8	서울도시건축전시관 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 시민과의 적극적인 소통을 통한 도시건축문화 진흥 ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 위치 : 중구 태평로1가 60-6외 5 - 건축규모 : 지하3층, 지상1층, 연면적 2,998㎡ - 주요 추진사업 <ul style="list-style-type: none"> • 서울시 도시건축정책 사업 관련 전시 • 서울 도시건축문화 교육 및 홍보프로그램 운영 	2,014	도시건축센터

연번	사업명	사업개요	예산안	담당팀
		<ul style="list-style-type: none"> • 서울마루 활성화 및 문화프로그램 운영 ○ 주요 추진경위 <ul style="list-style-type: none"> - '18.02.26. : 민간위탁 추진계획 수립 - '18.03.02. : 민간위탁 운영 평가위원회 심의 - '18.06.29. : 시의회 임시회 민간위탁 동의안 가결 - '18.07.30. : 민간위탁 세부추진계획 수립 - '18.10.04. : 민간위탁사업자 선정 - '19.03.28. : 전시관 개관 및 국제컨퍼런스 개최(3.29.) 		
9	서울 도시건축 센터 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시 도시건축 정책 연구 강화 및 홍보, 서울시민들의 도시건축에 대한 인식 전환을 위한 서울도시건축센터 운영 ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 위치 : 종로구 송월길 2번지 - 건축규모 : 지하1층, 지상 5층, 연면적 2,907㎡ - 주요 추진 사업 <ul style="list-style-type: none"> • 서울시 도시건축 관련 정책 자료 수집 및 전시 등 개최 • 도시공간(마을 및 주거단지) 및 건축 정책 기록화 용역 • 시민참여 정책연구 용역 진행 ○ 주요 추진경위 <ul style="list-style-type: none"> - '15.11.05. : '서울도시건축센터' 설립 방침(시장방침 제322호) - '17.08.22. : 임시사용승인(총 43개동 중 39개동) - '18.09.07. : 서울 도시건축센터 운영 준비 계획 - '19.01.01. : 돈의문 박물관마을 업무이관 (도시공간개선단 →문화정책과) - '19.08.12. : 도시건축센터 운영 추진계획 방침 수립 	571	도시건축 센터
10	건축학교 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 우리 시 건축문화와 도시공간 구조에 대한 시민들의 이해를 높이고, 역점사업에 대한 홍보 및 토론의 장을 마련 ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 사업기간 : '21.04. ~ '21.12. - 어린이 건축학교 프로그램 기획, 운영(3학기, 60강) <ul style="list-style-type: none"> • 대상자 : 초등학생 • 내용 : 건축을 통한 사고력 향상 및 스스로 표현하는 방법 습득, 실습결과 전시 - 시민 건축학교 프로그램 기획, 운영(2학기, 12강) <ul style="list-style-type: none"> • 대상자 : 도시·건축에 관심 있는 시민 및 미래 건축주 • 내용 : 도시공간과 건축문화에 대한 시민들의 이해를 높이고 공간의 가치를 향유하는 역량있는 미래 건축주 양성을 유도 	161	도시건축 센터
11	서울 공간정보맵 기능개선 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 공공공간의 균형 잡힌 공급과 효율적 연계, 시민 공공생활의 활성화 방안 마련 - 설계공모, 마을건축가 활동 등과 연계하여 서울 공간정보맵 활용 극대화 - 시민 및 전문가가 직접 참여하는 공공공간 개선방안 아카이브 	250	도시공간 정책팀

연번	사업명	사업개요	예산안	담당팀
		<ul style="list-style-type: none"> ○ 기대효과 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시를 공공성 높은 도시공간으로 재편하는 종합적 정책방향 제시 - 시민 및 민간전문가 참여를 통한 잠재력 있는 공공공간 발굴 및 자료화 - 공간정보맵 활용을 통해 서울의 도시공간 공공성 확보 및 시민 생활 질 향상 		
12	잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 서울 내 가용 토지 절대부족의 상황에서 지속적으로 요구되는 공공 공간 확보에 대응하기 위해 권역별 현장조사를 통한 공간자원 발굴 필요 ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 개발 가용공간 발굴을 위한 서북권 현장조사 실시 - 향후 공간 활용구상 시 활용을 위한 대상지별 상세 조사카드 작성 ○ 기대효과 <ul style="list-style-type: none"> - 잠재적 개발가용공간에 대한 새로운 비전 및 활용전략 마련을 위한 기초자료 활용 - 복합적 공간 활용방안 모색을 통해 공공공간 증대에 기여 	203	도시공간 정책팀
13	건축기획 및 자체공간기획 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 공간환경사업 기획력 강화를 통한 공공공간, 공공건축물 등의 공공성 확보 및 질적 향상 도모 - 민간전문가(공공건축가) 협업을 통한 전문성 확보 및 건축기획 활성화 도모 - 기획업무 특성을 고려한 상시 협업체계 구축 및 운영 ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 시장단, 총괄건축가 요청에 따른 주요 시책사업의 기본구상, 기본계획, 건축기획 수행 - 공공건축지원센터 건축기획 업무 수행 및 지원, 전문성 보완을 위한 민간전문가 협업 운영 ○ 주요 추진경위 <ul style="list-style-type: none"> - '16.11.16. : 자체 공간기획 및 설계공모 일원화 추진계획 수립 - '18.05.18. : 자체공간기획 및 설계공모 개선방안 수립 - '19.09.25. : 자체 공간기획(건축기획) 민간전문가 협업 운영계획 수립 - '19.12.19. : 건축서비스산업 진흥법 개정 시행 (공공건축사업의 건축기획 의무화) - '20.04.08. : 서울특별시 지역 공공건축지원센터 설치 및 운영계획 수립 ○ 주요실적 <ul style="list-style-type: none"> - 최근 3년간 56건 기본구상·계획, 건축기획 수행 ('20년 : 7건 / '19년 : 15건 / '18년 : 34건) 	205	도시공간 기획팀
14	고가하부 공간 활용사업	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시 전역 고가하부 유휴공간을 활용한 공공문화공간을 조성하여 공공시설과 연계된 공공문화 네트워크를 	1,033	도시공간 기획팀

연번	사업명	사업개요	예산안	담당팀
		<p>구축하고자 함</p> <p>○ 사업내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 위치 : 서울시 고가하부 (자치구 수요조사와 협의를 통한 대상지 선정) - 용도 : 지역공동이용시설 (주민 커뮤니티 공간 등) - 규모 : 가설건축물 및 외부공간 조성 - 추진 대상지별 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> · (1호) 성동구 옥수(다락多樂) 고가 : 성동구 주민커뮤니티 시설로 활용 · (2호) 동대문구 이문 고가 : 야외휴게, 문화, 놀이, 체육의 개방형 주민커뮤니티공간 · (3호) 성북구 종암사거리 고가 : 주짓수, 복싱, 요가 등 생활체육 중심 생활SOC 구축 · (4호) 용산구 한남1 고가 : 자연과 함께하는 휴식공간으로 인접 문화시설과 연계되어 지역상생 문화공간 조성 · (5호) 금천구 금천 고가 : 마을책방, 전시·세미나 등이 가능한 다목적 공간으로 교육·문화시설 확대 · (6호) 노원구 노원역 고가 : 노후 고가하부 경관 및 공공시설물 디자인을 개선하여 도시미관 향상 <p>○ 기대효과</p> <ul style="list-style-type: none"> - 고가하부공간에 대한 공간활용 유형을 제시하여 일반화 모델로서 지속적으로 사업에 활용 - 지역 공공시설과 연계하여 지역적 특색을 반영한 주민 네트워크 거점 조성 		
15	<p>흑석 혁신거점 조성</p>	<p>○ 사업목적</p> <ul style="list-style-type: none"> - 흑석동 주변 인프라 공간 및 유휴공간을 활용하여 시민들에게 빛물펌프장, 복합문화시설, 한강생태공원 등을 제공 <p>○ 사업근거</p> <ul style="list-style-type: none"> - 흑석 혁신거점 조성사업 추진계획(행정2부시장방침 제177호, '20.06.19.) <p>○ 주요 추진경위</p> <ul style="list-style-type: none"> - '19.12.21. : 흑석 혁신거점 세부 시설구성 및 운영계획 수립 - '20.06.19. : 흑석 혁신거점 조성 사업 추진계획 수립 - '20.09.28. : 투자심사 면제 협의 요청 (국토교통부, 행정안전부) 	200	도시공간 기획팀
16	<p>지하 유휴공간 활용계획 수립</p>	<p>○ 사업목적</p> <ul style="list-style-type: none"> - 지하 유휴공간을 매개로 하는 입체적 중·장기 구상을 통해 급변하는 도시공간 환경에 선제적 대응 필요 <p>○ 사업내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1단계 : 기 발굴 유휴공간 재활용 (안전총괄본부) <ul style="list-style-type: none"> · '17.10.21. : 지하공간 동시개관(여의도지하벙커, 신설동유령역, 경희궁방공호) - 2단계 : 기 발굴된 대상지 활용 기본구상 (도시공간개선단) <ul style="list-style-type: none"> · '17.05.~'17.06. : 기본구상 용역 시행 전 지하환경 개선 및 활용 구상안 검토 · '17.07.~'17.11. : 지하 유휴공간개선 기본구상 (대상 : 종각역 북측 지하보도 등) 	250	도시공간 기획팀

연번	사업명	사업개요	예산안	담당팀
		※ '19.11. 종각역 유휴공간 활용사업 준공 및 개관 예정 (안전총괄실, 도시기반시설본부) - 3단계 : 지하 유휴공간 활용 종합계획 (도시공간개선단) · '18.05.~'19.05. : 지하 유휴공간 활용 종합계획 수립 - 4단계 : 지하 유휴공간 활용 세부계획 · '19.05.~'20.08. : 노량진 근대 하수박스 활용 세부실행계획 수립 · '19.08.~'20.08. : 지하 유휴공간 활용 세부실행계획 수립 · '19.12.~'20.06. : 영등포시장역 유휴공간 활용 세부실행계획 수립 · '20.04.~'20.12. : 천호지하차도 활용 세부계획 수립 · '20.06.~'20.12. : 지하공간 거주성 증진을 위한 기술검토 및 활용방안 수립		
17	저이용 수변공간 혁신을 위한 시범사업 기본구상 및 실행전략 수립	○ 사업목적 - 유휴공간의 창의적이고 혁신적인 공간 활용을 통해 도시공간 혁신을 위한 '서울형 저이용 도시공간 혁신사업'을 추진하여, 시민 생활의 질 향상과 함께 지속가능한 도시재생을 추진하고자 함 ○ 사업근거 - '서울형 저이용 도시공간 혁신사업' 실행전략 수립 추진계획 (도시공간개선단-4055호, '18.04.03.) ○ 사업내용 - 수변공간의 주변에 분포한 저이용 기반시설(도시계획시설) 전수조사 - 기반시설 내 가용부지의 원활한 관리를 위한 관리카드 작성 및 DB구축 - 시범사업 대상지 발굴 및 기본구상	150	도시공간 기획팀
18	한강 예술·상상 놀이터 조성	○ 사업목적 - 국제적인 전문가들과 함께 한강 예술·상상(과학) 놀이터(재미) 조성 프로젝트를 추진하여 한강을 상상과 재미가 있는 명소로 만들고자 함 ○ 사업내용 - 위치 : 한강변 보행네트워크 조성 사업 일대 (여의나루역~동작역) - 사업기간 : '20.01.~'22.12. - 사업내용 : 한강 예술·상상 놀이터 조성 · 건축·조경·공공미술 등이 복합된 체험형 조형물(폴리) 조성	5	도시공간 기획팀
19	한강변 보행네트워크 조성	○ 사업목적 - 여의나루역~노들역~흑석역~동작역 한강 수변 일대 접근성 및 보행성 강화를 통해 시민 여가시설을 제공하고 수변 도시재생을 선도하고자 함 ○ 사업개요 - 위치 : 여의나루역~동작역 수변 보행로 일대 - 사업기간 : '19.01. ~ '21.12. - 사업내용 · 보행로 공간개선 6개 구간 : 5.6km · 연결거점 만들기 9개소 : 소규모 연결 거점공간 조성	2,277	도시공간 기획팀

연번	사업명	사업개요	예산안	담당팀
20	돈의문 박물관마을 조성공사	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 기존건물 전면 철거 후 공원으로 바뀔 뻔 했던 한양도성 서쪽성문 돈의문 안의 첫 동네인 (가칭)'새문안동네'를 삶과 기억, 역사적 층위가 살아있는 곳으로 재생하여 서울시민의 역사문화 자산으로 남기고자 사업 추진 ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 위치 : 서울시 종로구 신문로2가 7-24번지 외 96필지 - 대지면적 : 9,770㎡ (1단계:8,032㎡/2단계:1,738㎡) - 건축규모 : 4,235㎡ / 연면적 9,205㎡ / 동수 : 43개동 <ul style="list-style-type: none"> ☞ 1단계 사업 완료 : 40개(신축·증축·리모델링) - 사업기간 : '15.05. ~ '22.04. (1단계 : '15.05. ~ '17.08. / 2단계 : '20 ~ '22년) - 사업비 : 약 331 억 원(1단계) <ul style="list-style-type: none"> ※ 2단계 사업은 시 문화정책과에서 별도 추진중(계획변경) ☞ (기존)경찰박물관 → (가칭)근대개항기시민사체험관 ○ 주요 추진경위 <ul style="list-style-type: none"> - '15.05.07. : 돈의문 역사문화마을 조성 시행계획(안) 수립 - '15.10.08. : 총괄사업관리자 지정 및 협약 추진 (市↔SH) (SH공사에서 사업비 선 투입 후 정산) - '16.07.26. : 건축허가 - '16.07.27. : 돈의문 박물관마을 조성공사 착공 - '17.08.22. : 1단계 공사완료 및 임시사용 - '18.09.06. : 도시계획시설 공사완료 공고(1단계) - '19.05.14. : 투자심사 완료 (조건부 추진) - '19.10.01. : 공유재산 심의 완료(적정) - '19.12.10. : SH공사 대행사업비 정산 방침 수립 (행정2부시장방침 제331호) - '20.02.07. : 20년도 대행사업비 지급(118억 원) ※ 총 공사비(33,085 백만 원) 중 31,870 백만 원 정산 요청 <ul style="list-style-type: none"> · '21년 11,800 백만 원, · '22년 8,270 백만 원(최종정산) 	11,800	도시공간 정책팀

〈붙임2〉 한강변 보행네트워크 조성 (자료: 도시공간개선단)

단 계	과업범위 및 내용
<p>사업 초기 시 기 : '19년 예산(2.5억) 사업비 : 39.8억 추산</p>	 <p>과업범위 : 여의나루역~노들역~흑석역, 2.9km 과업내용 : 소규모 거점(시민여가휴식시설) 8개소 조성</p>
<p>변경 계획 시 기 : '19년 추경(3.7억) 사업비 : 71.9억 추산</p>	 <p>과업범위 : 여의나루역~노들역~흑석역~동작역, 5.3km 과업내용 : 소규모 거점(시민여가휴식시설) 12개소 조성 + 보행로 공간개선(소규모 서점 주변)</p>
<p>최종 계획 사업비 : 8,435백만 원 - '19 : 620백만 원 - '20 : 3,080백만 원 - '21 본예산 : 2,278백만 원 추경 추진 : 2,457백만 원</p>	 <p>과업범위 : 여의나루역~노들역~흑석역~동작역, 5.6km 과업내용 : 연결거점(시민여가휴식시설) 9개소 조성 + 보행로 공간개선(6개 구간 전체) ※ 연결거점 9개소는 마스터플랜 수립 시 기존의 도심에서 한강 수변으로 접근 가능하나, 인지가 낮고 숨겨져 있는 기존 연결 보행로 9개소를 중심으로 위치 결정함</p>

〈붙임3〉 흑석 혁신거점 조성 사업 추진계획 (자료: 도시공간개선단)

□ 사업개요

- 위 치 : 동작구 흑석동 2-26번지 일대(총20개 필지)
- 부지면적 : 9,859.00 m^2 (2,982,35평)
- 지역지구 : 자연녹지(건폐율 20%/용적률 50%)
 - 용도지역 상향 : 자연녹지→제2종일반주거지역(건폐율60%/용적률200%)
- 이용현황 : 우수지 및 재활용 적환장 등
- 소유현황
 - 국공유지 : 국유지(건설부), 사유지(도시철도과, 공원조성과), 공유지(동작구)
 - 사 유 지 : 대한체육회, 소리에셋, 개인(2인)
- 사업주체/사업방식 : 서울시(SH대행)/공공주택지구 지정
- 계획용도
 - 공공주택 : 210세대(11,533 m^2)

구 분	29 m^2	49 m^2	59 m^2	합 계
세대수	123세대	54세대	33세대	210세대

- 복합문화시설 : 7,254 m^2 (지원시설, 키움센터, 나루서가, 뮤지엄, F&B 등)
- 빗물펌프장 등 : 빗물펌프장(2,260 m^2), 우수지(21,000 m^2), CSOs처리시설(24,000 m^2)
- 총사업비 : 1,374억 원
- 사업목표 : 2021년 착공, 2026년 준공

□ 기획(안) 개요

- 공공주택 210호 및 복합문화공간 조성 건축기획(안)



□ TF 구성 및 업무분장

○ TF팀 구성



○ 세부업무분장

부서	주요업무	세부업무	예산편성안
공공주택과	공공주택지구 사업 시행	<ul style="list-style-type: none"> - 공공주택지구지정, 공공주택지구계획 등 사전절차 - 공공주택 조성관련 예산 확보 (설계비, 공사비, 보상비 등/공모비 제외) - SH 대행사업 추진 및 관리 	[21년] - 설계용역비 4억8천만 원(선금)
SH	서울시 대행사업	<ul style="list-style-type: none"> - 공공주택지구내 사업 시행 (서울시 대행사업 추진) 	- 해당없음
도시공간 개선반	기획 (건축,운영), 설계총괄	<ul style="list-style-type: none"> - 기획업무: 건축계획, 운영계획, 운영부서 확정 (복합문화시설 조성관련 부서 확정 등) - 공공건축 사전검토 및 심의 - 공공주택·복합문화 조성관련 공모비 예산 확보 - 설계공모 진행 및 설계자 선정 - 흑석 혁신거점 조성사업 설계 총괄 	[21년] - 공모예산 2억 원
하천관리과	빗물펌프장 조성/운영/관리	<ul style="list-style-type: none"> - 빗물펌프장 조성 관련 예산 확보 - 빗물펌프장 추진 관련사항 - 기술사항 지원 및 협조 	[19년] - 기본설계용역비 10억 원(사고이월)
물순환정책과	CSOs처리 시설 조성/운영/관리	<ul style="list-style-type: none"> - CSOs 조성 관련 예산 확보 - CSOs 조성 추진 관련사항 - 기술사항 지원 및 협조 	[20년] - 지적측량비 1천만 원

□ 향후계획(안)

- '20.06.~12. : CSOs 처리시설 기본설계 시행 (물순환정책과, 하천관리과)
- '20.06.~12. : 공공주택지구 지정 (공공주택과, SH)
 - 행복주택 후보지 선정 및 투자심사 면제 협의, 통합심의위원회 심의
- '20.06.~12. : 운영부서 수요조사 및 운영계획 현실화 (도시공간개선단)
- '20.11.~'21.03. : 설계공모 및 당선작 선정 (도시공간개선단)
 - 기술용역타당성 심사, 공모비 확보
 - 공모운영위원회 운영(지침서, 과업내용서 등 작성)
 - 설계공모 및 당선자 선정
- '21.01.~'21.12. : 지구계획 및 사업계획 승인 (공공주택과)
 - 보상계획공고, 감정평가, 보상협의, 수용재결 등
- '21.04.~'22.04. : 기본 및 실시설계 용역 (SH 대행사업)
 - 빗물펌프장 실시설계 통합설계 추진
- '22.10.~ : 착공 및 공사시행 (SH 대행사업)
- '27.06.~ : 공사준공

〈붙임4〉 마을지도 사업화 관련 (자료: 도시공간개선단)

[중랑] 청소년 커뮤니티 공간 제2호점 조성 (3억 원)		
		<ul style="list-style-type: none"> • 시설개요 : 약 80㎡(지상1층) • 시설위치 : 중랑구 면목동 1505-9 일대 • 주요내용 : 청소년 커뮤니티 공간 신축 • 사업부서 및 담당자 : 체육청소년과 • 마을건축가 : 박선영 대표 (오-스케이프 아키텍트)
공간개선 전	공간개선 후	
[양천] 신월3동 주민센터 공간개선 사업 (4억 5천만 원)		
		<ul style="list-style-type: none"> • 시설개요 : 연면적 1,264.3㎡(지하1층, 지상4층) • 시설위치 : 양천구 남부순환로54길 5 • 주요내용 : 엘리베이터 설치 및 3,4층 남서측 증축(약 37㎡) • 사업부서 및 담당자 : 주민협치과 • 마을건축가 : 신지현 대표(스페이스 슝)
공간개선 전	공간개선 후	
[양천] 목4동 아동보행안전 개선사업 (5천만 원)		
		<ul style="list-style-type: none"> • 대상지 위치 : 양천구 목동중앙본로1길 37 일원 • 주요내용 : 정목초 정문인근 130m 및 오거리 교차로 환경개선 • 사업부서 및 담당자 : 혁신도시기획실 도시재생1팀 • 마을건축가 : 김도연 대표(건축사사무소 도연건축)
공간개선 전	공간개선 후	
[영등포] 신길동 시니어+주니어 복합센터 건립 (2억 5천만 원)		
		<ul style="list-style-type: none"> • 시설개요 : 연면적 196.6㎡(지하1층, 지상2층) • 시설위치 : 영등포구 신길로60길 31-2 • 주요내용 : 시니어 시설 과 키움센터 연계 및 시설 현대화 • 사업부서 및 담당자 : 어르신복지과 어르신행정팀 • 마을건축가 : 정재학 대표(상하건축사사무소)
공간개선 전	공간개선 후	
[동작] 동작구 자원봉사센터 공간개선 사업 (2억 5천만 원)		
		<ul style="list-style-type: none"> • 시설개요 : 연면적 1,434.61㎡(지하2층, 지상3층) • 시설위치 : 동작구 민양로3길 14 • 주요내용 : 지하2층 주민이용시설 조성 및 환경개선 • 사업부서 및 담당자 : 자치행정과 • 마을건축가 : 송선화 소장(주)스페이스목금도 건축사사무소
공간개선 전	공간개선 후	
[구로] 구로2동 자치센터 공간개선 (3억 원)		
		<ul style="list-style-type: none"> • 시설개요 : 연면적 1,593㎡(지하1층, 지상3층) • 시설위치 : 구로구 구로동로50길 10 • 주요내용 : 1층 푸드마켓 공간개선 및 커뮤니티 데크 조성 • 사업부서 및 담당자 : 자치행정과 • 마을건축가 : 김시원 대표(시담)
공간개선 전	공간개선 후	
[강동] 당말 어르신 사랑방 공간개선 (2억 원)		
		<ul style="list-style-type: none"> • 시설개요 : 연면적 122㎡(지상2층) • 시설위치 : 강동구 성안로31길 11 • 주요내용 : 1,2층 및 옥상 공간 재구성 • 사업부서 및 담당자 : 어르신복지과 • 마을건축가 : 주순탁 대표(플로)
공간개선 전	공간개선 후	

〈붙임5〉 민간위탁금 편성 비교 (자료: 도시공간개선단)

구분	서울특별시 청년허브	서울돈화문국악당	이음피움 봉제역사관	서울도시건축전시관								
위치 (규모)	은평구 통일로 684 미래청 (1,881.84㎡, 서울혁신파크 미래청)	종로구 율곡로 102 (1,773㎡, 지하3~지상1층)	종로구 창신4가길 26 (449.12㎡, 지하1~지상4층)	중구 세종대로 119 (2,998㎡, 지하3~지상1층)								
개관	'13.4월	'16.9월	'18.4월	'19.3월								
운영목적	청년문제 해결을 위한 정책 및 활동 연구, 자원사업을 통한 청년 활력 제고 등	수준 높은 국악공연 및 주변 투어 프로그램 등을 통한 국악 저변 확대	봉제산업 가치 재조명 및 지역경제 활성화 도모를 위한 봉제역사관 운영	서울 도시건축 정책에 시민 공감대 형성 및 도시건축 문화 저변 확대								
운영방법	서울시 민간위탁 (학교법인 연세대학교)	서울시 민간위탁 (주)인사이트모션	서울시 민간위탁 (베리준오 주식회사, 사)한국패션봉제아카데미	서울시 민간위탁 (사)한국건축가협회, (주)엠아이티존								
운영인력	25명(일반직) ※ 사업 관련 현장인력은 예산의 범위 내에서 센터장 운영	13명 (예술감독 1, 기획실장 1, 팀장 3, 팀원 8) ※ 시설관리는 외주(전문 업체 선정), 9명이 관리 중임(미화 3명 포함)	5명 (관장 1, 부관장 1, 디자이너 2, 회계·교육 1)	운영	10명 (관장 1, 사무국장 1, 운영팀 4, 사업팀 4, 안내요원 미포함)							
				시설 관리	6명 (시설 2, 경비 2, 미화 2)							
'20년 예산 (천원)	3,127,620천 원 (인건비 1,386,620, 운영비 351,000, 사업비 1,390,000)			1,982,035천 원 (인건비 439,839, 운영비 958,768, 사업비 583,428)			972,738천 원 (인건비 251,224, 운영비 105,070, 사업비 616,444)			1,895,248천 원 (인건비 664,425, 운영비 242,823, 사업비 988,000)		
	인건비	사업비	운영비 등	인건비	사업비	운영비 등	인건비	사업비	운영비 등	인건비	사업비	운영비 등
	44.33%	44.44%	11.22%	22.19%	29.44%	48.37%	25.83%	63.37%	10.80%	35.06%	52.13%	12.81%
주요사업	<ul style="list-style-type: none"> - 이슈발굴 및 논의를 위한 N개의 공론장 - 청년활동 및 청년공간 지원 - 청년활동을 위한 사회적 자원 연계 - 국내교류 및 홍보, 아카이빙 	<ul style="list-style-type: none"> - 돈화문국악당 시설 관리 - 돈화문국악당 프로그램 개발·운영 - 홍보마케팅 등 관리·운영 전반 	<ul style="list-style-type: none"> - 봉제 산업의 '역사'와 '현재'를 보여줄 수 있는 상설기획 전시 운영 - 봉제역사관 시설운영 및 각종 행정업무 처리 등 	<ul style="list-style-type: none"> - 전시 및 교육문화 프로그램 기획 및 운영 - 유관 기관과의 교류 및 각종 홍보 업무 - 도시건축 관련 자료 수집 및 아카이브 - 시설 관리 및 시설 대관 업무 								

〈붙임6〉 '18~'20 도시공간개선단 기획 사업 추진 현황 (자료: 도시공간개선단)

구분	사업명	기획(의뢰)유형			도시공간개선단 추진업무				사업부서 (협조부서)	비고 (추진현황)
		시장단 요청	사업 부서	발굴 사업	기본 구상	기본 계획	설계 공모	설계의도 구현		
1	광화문광장 일대 공공공간 연계 방안 (광화문포럼 연계, 2018)	√	-	-	○	-	-	-	역사도심재생과	실시설계
2	고가하부공간 활용 공공공간 조성사업									
	- 고가 타당성조사 및 종합계획(2017)	-	-	√	○	-	-	-	-	대상지별 사업 추진
	- 옥수 고가하부공간 활용사업(2017 ~ 2018)	-	-	√	○	○	-	○	성동구 자치행정과	준공
	- 이문 고가하부공간 활용사업(2018 ~ 2019)	-	-	√	○	-	-	-	동대문구 도로과	준공
	- 성북 고가하부공간 활용사업(2019 ~ 2020)	-	-	√	○	○	○	○	성북구 건축과	공사
	- 용산 고가하부공간 활용사업(2019 ~ 2020)	-	-	√	○	○	○	○	용산구 건설관리과	준공
	- 금천 고가하부공간 활용사업(2019 ~ 2020)	-	-	√	○	○	○	○	금천구 도로과	공사
	- 노원역 고가하부공간 활용 사업(2020 ~ 현재)	-	-	√	○	-	-	○	노원구 도시경관과	실시설계
3	지하유희 공간 활용 사업									
	- 지하 유희공간 활용방안 구상(종각역 '태양의 정원', 2017~2018)	√	-	-	○	○	-	-	안전총괄실	준공
	- 지하 유희공간 활용 사업 종합계획 수립(2018)	√	-	-	○	-	-	-	=	대상지별 사업 추진
	- 지하 유희공간 활용 세부 실행계획 수립(문화예술철도사업 등, 2019)	-	-	√	○	○	-	-	도시교통실, 서울교통공사	실시설계
	- 영등포시장역 지하공간 활용 세부실행계획 수립(2019)	-	-	√	○	-	-	-	도시교통실, 서울교통공사	사업추진 검토
	- 녹지공간 활용 시설 연계 디자인 계획(노량진 근대 이수박스, 2020)	-	-	√	○	○	-	-	물순환안전국, 동작구	실시설계
	- 천호지하차도 유희공간 활용 세부 실행계획 수립(2020)	-	-	√	○	○	-	-	안전총괄실, 강동구	사업추진 검토

구분	사업명	기획(의뢰)유형			도시공간개선단 추진업무				사업부서 (협조부서)	비고 (추진현황)
		시장단 요청	사업 부서	발굴 사업	기본 구상	기본 계획	설계 공모	설계의도 구현		
4	서울형 저이용 도시공간 혁신사업(2018) 연희, 증산 공공주택지구	-	-	√	○	-	-	-	공공주택과, SH	실시설계
5	한강변 보행네트워크 조성(2018)	√	-	√	○	○	○	○	도시공간개선단, 한강사업본부	공사
6	입체보행네트워크 조성사업									
	- 인문도시 입체보행네트워크 마스터플랜(을지로 입체보행 네트워크, 2017 ~ 2018)	-	-	√	○	-	-	-	역사도심재생과	기본계획
	- 입체 보행네트워크 조성을 위한 지하도 출입구 재구조화(2019)	-	-	√	○	-	-	-	도시계획과	가이드라인 활용
	- 보도위 환기구 등 가로시설물 현황조사 및 보행성 향상을 위한 기본구상(2019)	-	-	√	○	-	-	-	서울교통공사	가이드라인 활용
7	CITY IN A GARDEN, 서울(도시건축센터 수직정원 조성, 2018)	-	√	-	○	-	○	-	조경과	준공
8	경의중앙선 지상구간 환경개선 기본구상(2018)	√	-	-	○	-	-	-	한국철도공사	가이드라인 활용
9	3.1운동 100주년 기념공간 조성(효창공원, 2018)	√	-	-	○	-	-	-	공공개발기획단 푸른도시국	기본계획
10	서울혁신파크 내 어린이문화복합시설(2018)	-	√	-	○	-	-	-	보육담당관	설계공모
11	서울패션혁신허브 조성(2018)	-	√	-	○	-	-	-	문화융합경제과	기본계획
12	동부도로사업 청사 이전계획(2018)	-	√	-	○	-	-	-	도로관리과	설계공모
13	속초연수원 증축계획(2018)	-	√	-	○	○	○	-	인력개발과	준공
14	서울의 대표 기념공간 조성을 위한 기본구상 및 기본계획(2019)	√	-	-	○	○	-	-	안전총괄실	투자심사

구분	사업명	기획(의뢰)유형			도시공간개선단 추진업무				사업부서 (협조부서)	비고 (추진현황)
		시장단 요청	사업 부서	발굴 사업	기본 구상	기본 계획	설계 공모	설계의도 구현		
15	서울 대표도서관 건립사업(2019)	√	-	-	○	○	예정	예정	문화본부	타당성조사
16	수변공간 혁신적 활용을 위한 기본구상 및 사업화 방안(2019)									
	- 신림동 제3공영차고지 혁신거점 조성	-	-	√	○	-	-	-	주차계획과, 투자창업과, 관악구 일자리벤처과	유관부서 협의 중
	- 가산 제2유수지 혁신거점 조성	-	-	√	○	-	-	-	금천구 치수과	유관부서 협의 중
	- 성동구 사근동 거주민주차장 혁신거점 조성	-	-	√	○	-	-	-	성동구 교통지도과	유관부서 협의 중
17	흑석 혁신거점 조성(2019)	√	-	-	○	○	○	○	공공주택과(SH) 물순환정책과, 하천관리과	설계공모
18	홍릉 일대 리인벤티어 사업(첨단의료기기개발센터, 2019)	-	√	-	○	○	-	-	산업거점조성반	타당성조사
19	강서구 방화동 차고지 복합문화센터 건립 구상안(2019)	-	√	-	○	○	-	-	SH공사	사업추진 검토
20	서북권 복합체육시설 건립(2019)	-	√	-	○	-	-	-	체육정책과	설계공모
21	한강 예술상상놀이터 조성 프로젝트(2020, 기획 중)	√	-	√	○	○	미정	미정	문화본부, 한강사업본부	기본계획