

# 2025년도 제1회 행정국 소관 추가경정예산안 검 토 보 고

## I. 추경예산개요

### 1. 세 입

- 행정국 소관 2025년도 제1회 일반회계 추가경정세입예산액은 75억 8,058만원으로 당초예산(135억 4,737만원)보다 59억 6,679만원 (44.0%)이 감소한 수준으로 그 내역은 아래와 같음.

#### 〈 2025년도 제1회 추가경정예산안 세입 〉

(단위:천원, %)

구 분	2025년도					증감율	
	예산		추경예산	증감			
	당초	기정		당초	기정	당초	기정
합계	13,547,369	13,547,369	7,580,578	△5,966,791	△5,966,791	△44.0	△44.0
세외수입	10,980,408	10,980,408	4,981,338	△5,999,070	△5,999,070	△54.6	△54.6
경상적세외수입	1,333,637	1,333,637	1,333,637	0	0	0.0	0.0
임시적세외수입	9,111,342	9,111,342	3,112,272	△5,999,070	△5,999,070	△65.8	△65.8
지방행정제재·부과금	29,097	29,097	29,097	0	0	0.0	0.0
지난연도수입	506,332	506,332	506,332	0	0	0.0	0.0
보조금	2,565,896	2,565,896	2,530,896	△35,000	△35,000	△1.4	△1.4
국고보조금등	2,565,896	2,565,896	2,530,896	△35,000	△35,000	△1.4	△1.4
보전수입등및내부거래	1,065	1,065	68,344	67,279	67,279	6,317.3	6,317.3
보전수입등	1,065	1,065	68,344	67,279	67,279	6,317.3	6,317.3

#### 〈 2025년도 제1회 추가경정예산 세목별 증감 〉

(단위:천원)

세목	구분	예산		추경예산	증감		비 고
		당초	기정		당초	기정	
합계		13,547,369	13,547,369	7,580,578	△5,966,791	△5,966,791	
세외수입		10,980,408	10,980,408	4,981,338	△5,999,070	△5,999,070	
그외수입		8,618,582	8,618,582	2,619,512	△5,999,070	△5,999,070	
보조금		2,565,896	2,565,896	2,530,896	△35,000	△35,000	
국고보조금		2,565,896	2,565,896	2,530,896	△35,000	△35,000	
보전수입등및내부거래		1,065	1,065	68,344	67,279	67,279	
국고보조금사용잔액		1,065	1,065	31	△1,034	△1,034	
국고보조금등반환금		0	0	68,313	68,313	68,313	

## 2. 세 출

○ 행정국 소관 2025년도 제1회 추가경정세출예산은

4조 7,843억 1,112만원으로 기정 예산 4조 6,728억 3,139만원 대비 2.4% 증가한 수준이며, 그 내역은 다음과 같음.

### 〈 2025년도 제1회 추가경정예산안 세출 〉

(단위:천원)

구분	2025년도					증감률		
	예산		추경예산	증감		당초	기정	
	당초	기정		당초	기정			
총 계	4,670,473,275	4,672,831,395	4,784,311,120	113,837,845	111,479,725	2.4	2.4	
행정국 소관	소 계	382,349,525	384,707,645	384,823,962	2,474,437	116,317	0.6	0.0
	행정운영경비	219,865,993	219,865,993	219,865,993	0	0	0.0	0.0
	재무활동	11,001,065	11,001,065	11,069,974	68,909	68,909	0.6	0.6
	사업비	151,482,467	153,840,587	153,887,995	2,405,528	47,408	1.6	0.0
교부금	4,288,123,750	4,288,123,750	4,399,487,158	111,363,408	111,363,408	2.6	2.6	

### 〈 추가경정예산 주요사업별 예산 증감 내역 〉

(단위:천원)

세부사업별	2025예산		2025년도 제1회 추경예산안	당초예산 대비	
	당초	기정		증감액	증감률
합 계	4,297,071,914	4,297,071,914	4,408,551,639	111,479,725	2.6
직장교육활성화	1,387,400	1,387,400	1,495,808	108,408	7.8
직원 후생복지 지원	5,222,142	5,222,142	5,161,142	△61,000	△1.2
조정교부금	4,288,123,750	4,288,123,750	4,399,487,158	111,363,408	2.6
국고보조금 반환(시민협력과)	0	0	153	153	순증
북한이탈주민 지역적응센터 운영	1,408,000	1,408,000	1,373,000	△35,000	△2.5
국고보조금 반환(평화기반조성과)	1,065	1,065	69,821	68,756	6,455.9
수련원 유지 및 관리	929,557	929,557	964,557	35,000	3.8

## II. 검토의견

### 1. 세입예산

- 행정국 소관 2025년도 제1회 추가경정세입예산은 인력개발과의 공무원연금공단 대여학자금 부담금 반환금 확정 고지에 따른 감액(△58억 6천 8백만원) 등 그외수입 2건과 평화기반조성과의 통일부 지역적응센터 운영 국고보조금 가내시 대비 확정예산 통지에 따른 감액(△3천 5백만원) 등 국고보조금 관련 3건으로 총 59억 6천 7백만원을 감액 조정하려는 것임.

#### 〈 제1회 행정국 소관 추가경정 세입예산안 〉

(단위:천원)

사업명/예산과목	2025년도 제1회 추가경정예산안		증감액	증·감 사유
	기정	추경		
세 입	13,547,369	7,580,578	△5,966,791	
기타수입	8,618,582	2,619,512	△5,999,070	
그외수입	8,618,582	2,619,512	△5,999,070	· (인력개발과) 대여학자금 부담금 반환금 확정 고지 : 7,329,360천원 → 1,461,490천원(△5,867,870천원) · (인력개발과) '25년부터 자치구 직원의 제주연수원 이용 제한으로 자치구 직원 수련원 시설이용료 중 제주연수원분 감액 : 586,607천원 → 455,407천원 (△131,200천원)
국고보조금등	2,565,896	2,530,896	△35,000	
국고보조금	2,565,896	2,530,896	△35,000	· (평화기반조성과) 통일부 국고보조금 가내시 대비 확정예산 감액에 따른 감추경 : 1,408,000천원 → 1,373,000천원 (△35,000천원)
전년도 이월금	1,065	31	△1,034	
국고보조금 사용잔액	1,065	31	△1,034	· (평화기반조성과) '24년 서울시 북한이탈주민 지역협의회 운영비 정산결과 집행잔액 감소 : 1,065천원 → 31천원 (△1,034천원)

사업명/예산과목	2025년도 제1회 추가경정예산안		증감액	증·감 사유
	기정	추경		
보조금등 반환금	-	68,313	68,313	
국고보조금등 반환금	-	68,313	68,313	(평화기반조성과) '24년 북한이탈주민 지역적응센터 국고보조금 집행잔액 반환금 발생 : 0원 → 68,313천원 (68,313천원)

### 가. 국고보조금 실제 집행잔액 반영에 따른 세입예산 감액 조정

- 대여학자금 부담금 반환금은 연금공단의 반환액 확정고지에 따라 당초예산(73억 2천 9백만원)에서 58억 6천 8백만원을 감액 조정하려는 것으로 세입예산의 조정이 필요할 것으로 사료됨.

(단위 : 천원)

2022		2023		2024		2025		
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (4.30기준)	결산전망
9,900,000	6,313,020	7,000,000	4,002,687	5,220,850	2,610,425	7,329,360	-	1,461,490

- 2013년까지 대부재원으로 사용되는 부담금을 납부(市 →공단)해왔으나, 학령인구 감소 등의 사유로 부담금 잉여가 발생하여 2019년부터 부담금을 반환(공단→市)하고 있는 사안으로,
  - 공단에서 146억으로 사전 통보하였으나 미수납이 매해 발생하여 통보액의 50%인 73억원을 편성하였고, 2024년 12월 반환액 확정고지에 따라 58억원을 감추경 하려는 것임.
- 다만, 세입예산 편성액(공단의 사전고지액)과 실제 반환액의 차이로 부담금 징수 저조가 매년 발생하고 있는 바, 차이를 줄이기 위한 중앙정부와의 지속적인 협의가 필요한 것으로 보임.

□ **사업개요**

○ **사업근거** : 공무원연금법 제75조 및 동법 시행령 제72조(대여학자금부담금)

▶ **공무원연금법 제75조(대여학자금의 부담) 제1항** : 공무원 본인과 그 자녀에게 학자금을 대여하는 데에 드는 대여금과 운영에 드는 경비는 대통령령으로 정하는 바에 따라 국가나 지방자치단체가 부담한다.

○ **사업내용** : 연금공단 공무원 학자금 융자제도 대부재원 잉여금을 반환받음

- 13년까지 대부재원으로 사용되는 부담금을 납부(市 →공단)해왔으나, 학령인구 감소 등의 사유로 부담금 잉여가 발생하여 19년부터 부담금 반환(공단→市)

○ '25 세입예산 : 7,329,360천원(공단 통보액 50%)

- 공단에서 146억으로 사전 통보하였으나 미수납이 매해 발생하여 통보액의 50%인 73억편성

○ **추경 요구액** : 1,461,490천원(실제 징수 예정액)

- ' 24.12월 반환액 확정 고지에 따라 58억 감추경 필요

□ **부담금 반환절차**



○ 공단 사전고지액(①, 예산편성 기초액)과 확정 반환액(③) 간의 차이로 부담금 징수 저조가 발생하고 있음

- 중앙정부 예산 심의 단계에서 연금공단 부담금 반환 예산이 매년 삭감되고 있음

※ 잉여금 전액 예산 반영 등을 연금공단으로 지속적으로 요청중('25.3월,5월 공문발송)

〈부담금 반환액 징수현황〉

(단위 : 백만원, %)

연 도	연금공단 사전통보액(A)	세입편성액	실제 반환액(B) (세입 수납액)	차액 (C=A-B)	사전통보액 대비 삭감률 (C/A)
2025년	14,658	7,329	1,461	13,197	90.0%
2024년	5,221	5,221	2,610	2,611	50.0%
2023년	7,000	7,000	4,003	2,997	42.8%
2022년	9,900	9,900	6,313	3,587	36.2%

※ '24년 말 기준 부담금 잔액은 22,328백만원임

## 나. 북한이탈주민 지역적응센터 운영 국고보조금 감액

- 북한이탈주민 지역적응센터 운영 국고보조금은 통일부 국고보조금 가내시 대비 확정예산 감액에 따라 3천 5백만원을 감액 조정하려는 것으로 세입예산의 조정이 필요할 것으로 사료됨.

(단위 : 천원)

2022		2023		2024		2025		
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (4월)	결산전망
1,309,000	1,309,000	1,309,000	1,309,000	1,311,000	1,311,000	1,408,000	686,550	1,373,000

- 다만, 국비 확정예산 감액은 서울시 집행률을 감안하여 조정된 것으로 보이는 바, 내실있는 사업추진에 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

## 2025년도 지역적응센터 국고보조금 교부액

※ 국고보조율 : 100%

(단위 : 천원, %)

시·도	센터 수	협회 수	2025 교부액		2024 교부액	증감	증감율	비고	
			합계	세부내역					
서울	4	23	1,422,100	지역적응센터	1,373,000	1,311,000	62,000	4.7	* 집행률 감안 조정
				지역협의회	49,100	47,700	1,400	2.9	* 지역협의회 1개소 신설

- 출처: 통일부 공문 발취

### □ 사업개요

- 사업목적 : 지역적응센터를 통한 북한이탈주민 지역사회 조기 정착 지원
- 지원대상 : 4개 지역적응센터(동부, 서부, 남부, 북부)
  - 선정기준 : 사회복지법인 등 공익법인 및 정착지원 시설과 전문인력을 갖춘 단체로 통일부장관 인정 기관(서울시 추천, 통일부 선정)
- 추진방법 : 국고보조금 지원 및 기관 지도·점검
- 사업내용 : 지역적응센터 운영 및 사업 지원

- 지역전입 및 초기생활 지원, 초기집중교육(8일, 50시간), 지역적응지원, 종합상담 및 사례관리, 지역 실정에 맞는 정착지원 프로그램 운영 등

○ 사업예산 : 1,373백만원(일반회계, 전액 국비)

※ 통일부 확정내시('24.12월) 예산으로, 편성예산(가내시 1,408백만원)에서 감추경(△35백만원) 예정

**【참고】 통일부 지역적응센터 운영 지원 예산배정기준**

- 센터 운영의 안정성 확보를 위해 △ 거주인원, △ 신규 전입 인원, △ 협력 사무소 운영 등을 고려하여 전담 인력 수를 배정하고 그에 상응하는 인건비를 기본 계상액으로 지원

□ 최근 5년간 국비 교부액 및 집행현황

(단위 : 천원)

구분	교부액	집행액	집행잔액	집행률	집행잔액 발생사유
2024	1,311,000	1,250,674	60,326	95.4%	▶ 직원 입, 퇴사로 인한 인건비 미집행
2023	1,309,000	1,218,353	90,647	93.1%	
2022	1,309,000	1,074,849	234,151	82.1%	▶ 코로나 19 국경 봉쇄에 따른 신규 전입인원 감소로 정착사업 예산 집행 저조
2021	1,329,000	1,136,727	192,273	85.5%	
2020	1,316,000	1,026,812	289,188	78.0%	

## 2. 세출예산

- 행정국 소관 2025년도 제1회 추가경정세출예산은 “직장교육활성화” (1억 8백만원), “조정교부금”(1,113억 6천 3백만원), “수련원 시설 유지 관리” (3천 5백만원) 등 5건 증액, “직원 후생복지 지원”(△6천 3백만원), “북한이탈 주민 지역적응센터 운영”(△3천 5백만원) 등 2건 감액으로 전체적으로 1,114억 7천 9백만원을 증액 조정하려는 것임.

### 〈 제1회 행정국 소관 추가경정 세출예산안 〉

(단위:천원)

사업명/예산과목	2025년도 제1회 추가경정예산안		증감액	증·감 사유
	기정	추경		
<b>세 출</b>	4,672,831,395	4,784,311,120	111,479,725	
직장교육활성화 (전직원 AI 리터러시 함양 교육)	1,387,400	1,495,808	108,408	· 2025년부터 생성형 AI 활용교육이 의무 교육으로 지정됨에 따라 하반기 전직원 교육을 위한 추가 필요 예산 증액  사물관리비 : 45백만원→153백만원
직원 후생복지 지원 (임차보증금 이자 지원)	5,222,142	5,161,142	△61,000	· 무주택공무원 임차보증금 이차지원 사업의 기존 선정자 지원금액 확정 에 따른 예산 감액  이차보전금 : 150백만원→89백만원 (△61백만원)
조정교부금	4,288,123,750	4,399,487,158	111,363,408	· 2024년 조정교부금 예·결산차액  자치구조정교부금 (4,288,124백만원→4,399,487백만원)
국고보조금 반환(시민협력 과)	-	153	153	· 국고보조금 집행잔액 및 이자액 반납 153천원  ◦ 국고보조금반환금(0원→153천원)
북한이탈주민 지역적응센	1,408,000	1,373,000	△35,000	· 통일부 국고보조금 가내시 대비 확정

사업명/예산과목	2025년도 제1회 추가경정예산안		증감액	증감 사유
	기정	추경		
터 운영				예산 감액에 따른 감추경 : 1,408,000천원 → 1,373,000천원 (△35,000천원)
국고보조금 반환(평화기반조성과)	1,065	69,821	68,756	· 서울시 북한이탈주민지원 지역협의회 '23년도 반환금(1,347천원) 및 '24년 집행잔액 감소분(1,065천원 → 160천원 △904천원) 반영 · 북한이탈주민 지역적응센터 '24년도 집행잔액 반환금 반영 : 0원 → 68,313천원 (68,313천원)
수련원 시설 유지 관리 (서울시연수원통합예약시스템 유지관리)	929,557	964,557	35,000	'25년도 임차연수원 4개소 추가됨에 따라 총 11개 연수원의 원활한 예약운영을 위한 시스템 유지보수 예산 증액 공공운영비 : 94백만원→129백만원

### 가. 직장교육활성화

- 동 사업은 2025년부터 생성형 AI 활용교육이 의무교육으로 지정됨에 따라 하반기 전직원 교육을 위한 추가 필요 예산 확보를 위해 1억 9백만원을 증액 조정하려는 것임.

#### 〈 소 요 예 산 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	1,495,808	1,387,400	108,408
사무관리비	1,490,808	1,382,400	108,408
시책추진업무추진비	5,000	5,000	0

**< 세부 산출 내역 >**

과목구분	산출내역 및 증감사유
사무관리비	○AI 리터러시 함양 교육 27,102,000원 * 4개월 = 108,408천원
	증감사유
	○ 2025년 생성형 AI 활용교육 의무이수제에 따라 하반기 전직원 교육을 위한 추가 필요 예산 증액 - 강사료(76,800천원) : 480천원*40회*4개월 - 보조강사료(19,200천원) : 120천원*40회*4개월 - 프로그램 구독료(6,600천원) : 50천원*33명*4개월 - 장비대여료(5,808천원) : 44천원*33명*4개월

○ 올해 5월말 기준 생성형 AI활용 의무교육 추진 실적을 보면 대상자 10,582명 중 교육 이수자는 5,039명으로 47.6%의 이수율을 보이고 있으며, 하반기 전직원 교육을 위한 필요 예산을 추가 편성하려는 것임.

**<직원 AI교육 추진현황('25. 5. 31. 기준)>**

**생성형 AI활용 교육 추진 경과**

- 공공부문 AI 활용 활성화를 위한 전문가 자문회의 개최 '24.9./'24.11.
- 2025년 전 직원 AI 교육 연 1회 의무교육 계획 수립 '25.1.
- 청사(무교청사) 내 AI 교육 전용 학습장 구축 및 인프라 조성 '25.2.

**생성형 AI활용 의무 교육 추진 실적**

※ 의무교육 인정 : 인력개발과가 제작한 표준교재를 활용하여 3시간 이상 실습형 교육 진행

직급	교육기관	대상자	이수자	이수율
계		10,582명	5,039명	47.6%
3급이상	인력개발과	66명	48명	72.7%
4급	인력개발과 + 인재개발원	247명	242명	98.0%
5급		1,590명	1,381명	86.9%
6급이하		8,679명	3,368명	38.8%

- 다만, 인재개발원, 디지털도시국 등 관련 실국 및 기관과의 효율적인 역할 분담으로 교육 실시 효과가 극대화 될 수 있도록 사업 추진에 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

### 〈AI교육 관련 실국 역할 구분〉

#### □ 조직 내 추진체계 및 역할 분담

##### ○ 추진목적

- 단기간에 전 직원의 AI 역량을 체계적으로 강화하기 위해 부서별 고유 기능과 전문성에 기반한 교육 협력 체계를 수립
- 교육의 내용·대상·심화도에 따라 분담된 역할 수행을 통해 AI 교육의 질적 다양성과 실행력을 동시에 확보하려는 전략적 방안임

##### ○ 역할분담 추진체계

#### (1단계) 트렌드 이해 및 AI 활용 기본역량 확보

- 목표 : AI 이해 및 도구 활용으로 업무 적용 기초 역량 확보
- 대상 : 서울시 전직원(자치구 포함)

추진기관	역 할
인 력 개발과	▶ AI 교육 프로그램 기획 및 운영 총괄, 교육 성과 모니터링 및 평가 ▶ 전직원 직급별 AI 활용 의무교육 추진(3급이상/4급/5급이하)
인 재 개발원	▶ AI 역량 강화를 위한 직급별 맞춤형 교육 운영(AI 활용 47개 과정) ▶ 온라인 학습 플랫폼 구축 및 관리(AI 트렌드 반영 e-러닝 14개 과정 확대)
디지털 정책과	▶ 조직의 디지털 전환 전략과 연계한 직원 대상 트렌드 특강 개최 ▶ 법적·윤리적 AI 사용 가이드라인 마련, AI 업무 활용을 위한 이용료 지원 등

#### (2단계) AI 적용을 기획·주도할 수 있는 AI 심화 역량 강화

- 목표 : AI를 정책·행정 업무 혁신에 적용할 수 있는 실무 리더 양성
- 대상 : AI 기본과정 수료자 또는 AI 실무 적용을 희망하는 담당자

추진기관	역 할
인 재 개발원	▶ 6급 장기교육 '미래반' 운영으로 AI 특화교육 실시(6개월, 연2회, 기수별 20명) ▶ 학습자의 디지털 역량에 맞춘 생성형 AI 심화 교육 운영
AI 재단	▶ 전산, 통신 등 AI 활용도가 높은 직렬 대상 AI 활용 전문 교육 등 ▶ AI 사업의 실행력·완성도 강화를 위한 기술 자문 및 사업 컨설팅

## 나. 직원 후생복지 지원

- 동 사업은 무주택공무원 임차보증금 이차지원 사업으로, 기존 선정자에 대한 지원금액이 확정됨에 따라 6천 1백만원을 감액 조정하려는 것임.

### 〈 소 요 예 산 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	5,161,142	5,222,142	△61,000
사무관리비	4,479,130	4,479,130	0
공공운영비	179,512	179,512	0
기타보상금	30,000	30,000	0
포상금	150,000	150,000	0
이차보전금	89,000	150,000	△61,000
자산및물품취득비	233,500	233,500	0

### 〈 세부 산출 내역 〉

과목구분	산출내역 및 증감사유
이 차 보 전 금	○임차보증금 이차 지원 △897,000원*17명*4분기 = △61,000천원
	증감사유
	임차보증금 이차지원 취소자 17명에 대한 감추경(61,000천원)

- 2024년 임차보증금 이차지원사업 지원현황을 보면, 총 87명 신청에 83명 선정되고 33명을 지원하여 선정인원 대비 지원인원 차이가 큰 바,

대출 여건 변화 등을 감안하여 이차지원 예상 수요를 면밀하게 반영한 예산 편성이 필요한 것으로 보임.

※ 행정국은 선정인원 대비 실제 지원인원이 적은 사유는 대출규제 강화에 따른 한도 축소 등으로 일부 선정자가 대출을 미실행한 것으로 설명하고 있음.

〈 임차보증금 이차지원 사업 지원현황 〉

(단위 : 명, 원)

구 분	신청인원	선정인원	지원인원	지원금액
합 계	87	83	33	48,497,969
24년 상반기	57	53	22	40,554,719
24년 하반기	30	30	11	7,943,250

※ 2024년 사업시작

- 선정인원 대비 실제 지원인원이 적은 사유는 대출규제(DSR) 강화에 따른 한도축소 등으로 일부 선정자가 대출을 미실행하였기 때문임
- 감추경 사유는 25년 예산편성 당시('24.7) 지원신청 가능한 최대 금액으로 편성 하였으나, '25년 상반기에 지원대상자 및 지원금액이 확정됨에 따라 감액함
  - (본예산) 3백만원(1인 최대지원액/연) × 50명\*('24년 선정자) = 150,000천원
  - (추경안) 市지원금액(대출금×이자3%) × 33명\*\*(대출 실행자) = 89,000천원
  - \* 상반기 지원인원(22명)과 하반기 지원인원 추정치(28명)의 합계
  - \*\* 25년 상반기에 24년 지원인원 최종확정(상반기 22명, 하반기 11명)

다. 조정교부금

- “조정교부금”은 2024년 예·결산 차액을 반영하여 기정 예산(4조 2,881억 2천 4백만원) 대비 1,113억 6천 3백만원(2.6%)을 증액 조정하려는 것임.

### 〈 소 요 예 산 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	4,399,487,158	4,288,123,750	111,363,408
자치구조정교부금	4,399,487,158	4,288,123,750	111,363,408

※ 자치구 자원조정교부금제도는 「지방자치법」 제196조와 같은 법 시행령 제117조를 근거로 시세의 일정액을 활용하여 합리적 자원배분을 통해 자치구간 재정격차 등을 완화함으로써 자치구간 재정력 불균형을 해소하고, 25개 자치구 서울시민이면 누구나 문화복지 등 표준 행정서비스를 제공받을 수 있도록 하기 위한 목적으로 자치구의 여러 여건에 맞춘 기본적인 수요에 충족할 수 있는 재원을 보장해 주는 재정조정제도임.

### 〈 세 부 산 출 내 역 〉

과목구분	산출내역 및 증감사유
자치구조정교부금	○ 2024년 조정교부금 예결산 차액 반영 111,363,407,486원 = 111,363,408천원
	증감사유
	「지방재정법」 제29조의 2, 「서울특별시 자치구의 자원조정에 관한 조례」 제4조 제2항 및 제5조 제2항에 따라 시 세입의 예-결산 차이로 발생하는 보통세 22.6%의 결산차액, 장외발매소 소재 자치구에 신고납부된 레저세분 20%의 결산차액, 지역자원시설세 화력발전분 65%(징수교부금 제외)의 결산차액을 조정교부금 추경에 반영

- 2025년도 당초예산 교부 후 기준재정수요 충족도는 99.2%(강남구 제외 시 97.2%)이고, 추경 편성 후 기준재정수요 충족도는 99.9%(강남구 제외 시 98.0%)임.

### 〈 교부금 추경시 기준재정수요 충족도 변화 〉

구 분	배분 전 충족도	배분 후 충족도 (A)	추경 후 충족도 (B)	증감 (B-A)
강남구 포함	70.6%	99.2%	99.9%	0.7%p
강남구 제외	67.0%	97.2%	98.0%	0.8%p

- 출처: 행정국 제출자료

○ 다만, 과도한 결산차액(1,114억원)의 발생 및 뒤늦은 추가경정예산 편성은 자치구(특히, 자치구 재정에서 조정교부금이 차지하는 비중이 큰 자치구)의 계획적인 재정 운영을 저해하고 있는 바, 당초 예산추계가 적절했는지 점검이 필요한 것으로 사료됨.

〈 2024년도 보통세 결산에 따른 조정교부금 결산차액 〉

(단위 : 억원)

구 분	'24년 예산액(A)	'24년 결산액(B)	결산차액(B-A)
조정교부금(c × 22.6%)	41,496	42,645	1,149 <sup>1)</sup>
보통세 합계(c = a + b)	183,609	188,694	5,085
보통세(a) <sup>2)</sup>	182,066	187,051	4,985
취득세	53,258	62,770	9,513
주민세	8,069	7,991	△79
자동차세	11,995	10,077	△1,918
레저세	1,167	1,064	△103
담배소비세	5,717	5,537	△180
지방소비세 <sup>3)</sup>	24,937	25,093	156
지방소득세	76,923	74,518	△2,404
지난년도 보통세(b)	1,543	1,643	100

- 1) 조정교부금(1,149억원) = 일반조정교부금(1,034억원, 90%), 특별조정교부금(115억원, 10%)
- 2) 지방자치법 시행령 제117조제1항, 지방세기본법 제8조제1항제1호 근거 재산세 제외
- 3) 지방세법 제71조제3항 근거 지방소비세 중 균특회계보전분, 지방교육세전출분 제외

〈 2024년도 레저세 결산에 따른 조정교부금 결산차액 〉

(단위 : 억원)

자치구(11)	장외발매소(배분대상)			'24년 예산액(A)	'24년 결산액(B)	결산차액(B-A)
	경마	경륜	경정			
전체				221.7	186.6	△35.2
종로구	○			7.5	6.5	△1.0
중구		○	○	6.1	6.0	△0.1
동대문구	○	○	○	35.4	35.7	0.3
중랑구	○	○	○	26.3	13.5	△12.8
성북구		○	○	8.4	7.5	△0.9
강북구	○			16.5	14.2	△2.3

도 봉 구	○			15.1	12.8	△2.3
영등포구	○			45.5	38.4	△7.1
관악구		○	○	11.5	10.3	△1.2
강남구	○	○	○	25.8	21.5	△4.3
강동구	○			23.8	20.2	△3.6

〈 2024년도 지역자원시설세 화력발전분 결산에 따른 조정교부금 결산차액 〉

(단위 : 억원)

자치구(4)	발전소	'24년 예산액(A)	'24년 결산액(B)	결산차액(B-A)
전 체	-	11.92	11.60	△0.25
노원구	서울에너지공사 동부지사	-	△0.06	-*
마포구	한국 중부발전 서울발전본부	11.92	11.65	△0.26
양천구	서울에너지공사 목동본사	-	0.01	0.01
송파구	한국지역난방공사 강남동남권열공급시설	-	-	-**

\* (노원) 결산결정된 지역자원시설세 화력발전분 0.06억 조정교부금 교액이 더 커 조정교부금 배액이 예산액보다 증가함으로 출납교부금 없음  
 \*\* (송파구) '24. 5~12월 지역자원시설세 화력발전분 징수실적 미발생으로 교부금 없음

〈 추경 편성 전후 자치구별 교부금 비교표 〉

(단위 : 억원)

구 분	'25년 당초예산(A)	'25년 추경예산(안)(B)	증감액(B-A)
합 계	42,881	43,995	1,114
일반조정교부금 등	38,616	39,615	999
종 로 구	730	750	20
중 구	183	191	8
용 산 구	826	850	24
성 동 구	1,264	1,299	35
광 진 구	1,596	1,639	42
동 대 문 구	2,021	2,074	53
중 량 구	2,137	2,181	43
성 북 구	2,416	2,479	62
강 북 구	2,198	2,252	55
도 봉 구	2,126	2,179	53

노원구	2,815	2,888	73
은평구	2,367	2,429	62
서대문구	1,683	1,727	44
마포구	1,239	1,273	34
양천구	1,720	1,766	46
강서구	2,138	2,195	57
구로구	2,022	2,076	54
금천구	1,502	1,542	40
영등포구	1,079	1,101	23
동작구	1,649	1,692	43
관악구	2,322	2,381	60
서초구	98	106	7
강남구	23	19	△4
송파구	648	669	21
강동구	1,812	1,857	44
<b>특별조정교부금</b>	<b>4,265</b>	<b>4,380</b>	<b>115</b>

- 출처: 행정국 제출자료

〈 최근 5년간 보통세분 조정교부금 결산차액 정산 내역 〉

(단위 : 억원)

구 분	교부액 (A)	결산액 (B)	결산차액 (B-A)	비 고
'20년도	32,869	40,553	7,685	◦'21년 추경 계상하여 전액 정산
'21년도	32,785	45,162	12,377	◦'22년 추경 계상하여 전액 정산
'22년도	38,123	44,968	6,845	◦'23년 추경 계상하여 전액 정산
'23년도	40,118	41,062	944	◦'24년 추경 계상하여 전액 정산
'24년도	41,496	42,645	1,149	◦'25년 추경 계상하여 정산 예정

〈 레저세분 조정교부금 결산차액 정산 내역 〉

(단위 : 억원)

구 분	교부액 (A)	결산액 (B)	결산차액 (B-A)	비 고
'22년도	192	200	8	°'23년 추경 계상하여 전액 정산 ( '22년도분 교부액(A)은 '23년 본예산 편성)
'23년도	203	198	△5	°'24년 추경 계상하여 전액 정산
'24년도	222	187	△35	°'25년 추경 계상하여 정산 예정

〈 지역자원시설세 화력발전분 조정교부금 결산차액 정산 내역 〉

(단위 : 억원)

구 분	교부액 (A)	결산액 (B)	결산차액 (B-A)	비 고
'24년도	30.5	30.2	△0.3	°'25년 추경 계상하여 정산 예정 ( '24년도분 교부액(A)은 '25년 본예산 편성)

라. 국고보조금 반환

- 시민협력과 소관 국고보조금 반환금은 “생활공감정책 참여단 운영”(12만원), “한국전쟁 전·후 민간인희생자 위령 사업”(3만원), “자원봉사 코디네이터 지원”사업(1만원)의 국고보조금 정산에 따라, 15만원을 증액 조정(순증)하려는 것이고,
- 평화기반조성과 소관 국고보조금 반환금은 “북한이탈주민 지역협의회 운영 지원”사업(150만원)과 북한이탈주민 지역적응센터 운영(6천 8백만원)의 국고보조금 정산에 따른 국비 집행잔액 반환을 위해 6천 9백만원을 증액 조정하려는 것임.
- 국고보조금 반환은 「지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률」 제17조1)에

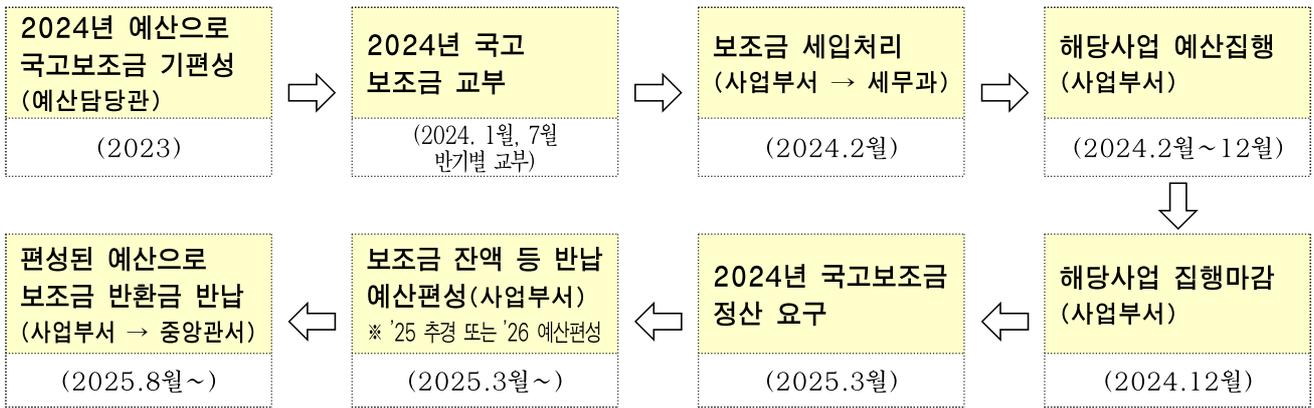
1) 「지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률」 제17조(지방보조사업의 실적 보고)

① 지방보조사업자는 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 때에는 대통령령으로 정하는 기한까지 그 지방보조사업의 실적보고서(이하 “실적보고서”라 한다)를 작성하여 지방자치단체의 장에게 제출하여야 한다. 이 경우 실적보고서에는 그 지방보조사업에 든 경비를 재원별로 명백히 한 정산보고서 및 지방자치단체의 장이 정하는 서류를 첨부하여야 한다. 다만, 지방

따른 추진사항으로 그 필요성은 인정된다고 할 것임.

- 다만, 국비 보전금 반환이 집행 노력 부족으로 발생한 것은 아닌지 살펴볼 필요는 있다고 사료됨.

〈 국고보조금 반환 절차 〉



〈참고자료〉 최근 3년간 국고보조금 반환금 반납내역

(단위 : 천원)

부서명	반납 연도	사업명	계	비고
평화기반 조성과	소계		17,250	
	2022	'21년 서울시 북한이탈주민지원 지역협의회 운영 지원 (집행잔액이자 10,449천원)	10,449	
	2023	'22년 서울시 북한이탈주민지원 지역협의회 운영 지원 (집행잔액이자 6,801천원)	6,801	
	2024	'23년 서울시 북한이탈주민지원 지역협의회 운영 지원 (집행잔액이자 1,347천원)	-	'25년 추경예산 편성 후 하반기 반납예정
시민협력과 ('22~'23년 사업 자치행정과에서 반납)	소계		28,130	
	2022	- '20년 자원봉사 코디네이터 지원	26,045	

보조사업자가 「보조금 관리에 관한 법률」 제27조에 따른 실적보고를 한 때 대통령령으로 정하는 사유가 있는 경우에는 이 법에 따른 실적보고를 완료한 것으로 볼 수 있다.

1. 지방보조사업을 완료하였을 때
2. 지방보조사업 폐지의 승인을 받았을 때
3. 회계연도가 끝났을 때

('24.1월 조직개편))		- '21년 생활공감 정책모니터단 운영 - '21년 한국전쟁전후 민간인희생자 위령사업		
	2023	- '22년 생활공감 정책모니터단 운영 - '22년 한국전쟁전후 민간인희생자 위령사업	1,444	
	2024	- '22년 자원봉사 코디네이터 지원 - '23년 생활공감 정책모니터단 운영 - '23년 한국전쟁전후 민간인희생자 위령사업	641	

### 마. 수련원 시설 유지 관리

- “수련원 시설 유지관리”는 2025년도 임차연수원 4개소 추가에 따라 총 11개 연수원의 원활한 예약운영을 위한 시스템 유지보수 예산으로 공공운영비 3천 5백만원을 증액 조정하려는 것임.

#### 〈 소 요 예 산 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	964,557	929,557	35,000
기간제근로자등보수	236,596	236,596	0
사무관리비	120,000	120,000	0
<b>공공운영비</b>	<b>219,761</b>	<b>184,761</b>	<b>35,000</b>
시책추진업무추진비	4,000	4,000	0
특정업무경비	7,200	7,200	0
시설비	377,000	377,000	0

### 〈 세부 산출 내역 〉

과목구분	산출내역 및 증감사유
공 공 운 영 비	○서울시연수원통합예약시스템 유지관리 35,000,000원 <span style="float: right;">= 35,000천원</span>
	증감사유
	'25년도 임차연수원 4개소(남해권 2개소, 서울근교 2개소) 추가됨에 따라 총 11개 연수원의 원활한 예약운영을 위한 시스템 유지보수

- 서울시연수원통합예약시스템은 연수원 온라인 예약·입퇴실·통계 관리 등을 위해 2019년 4월부터 운영되어 왔으며, 올해 4개 연수원 추가 임차(엘리시안강촌, 양평블룸비스타, 여수히든베이, 여수베네치아)에 따른 시스템 안정성 유지를 위한 것으로 증액 필요성은 있는 것으로 보임.
  
- 다만, 연수원이 확대될때마다 시스템 개선에 단기적으로 대응하기보다, 장기적으로 시스템 확장성을 높이는 고도화 수준의 전면적인 시스템 개편이 필요한 것은 아닌지 살펴볼 여지가 있는 것으로 보임.

#### ○ 예약시스템 구축 경과

추진기간	주요추진내용	비고
'18년 ~ '19년 3월	서울시연수원 통합예약시스템 개발 구축	
'19년 4월 ~ 현재	서울시연수원 통합예약시스템 운영	
'22년 1 ~ 4월	제4연수원(제주연수원) 예약시스템 추가	
'23년 1 ~ 10월	서울시연수원 통합예약시스템 기능고도화	
'24년 1 ~ 4월	남해권 임차휴양시설 예약사이트 구축	

#### ○ 운영사이트 현황

사이트명	URL	업무개요
서울시연수원 통합예약시스템 (회원용)	<a href="http://yeonsu.esoul.go.kr">http://yeonsu.esoul.go.kr</a>	온라인예약, 시설안내, 관광안내, 고객센터, 참여마당, 연수원소개등
서울시연수원 통합예약시스템 (관리자용)	<a href="http://suryeon.esoul.go.kr">http://suryeon.esoul.go.kr</a>	예약관리, 운영자관리, 회원관리, 정산관리, 통계관리, 연수원관리, 사이트관리, 환경설정등
반응형 모바일웹 (회원용)	<a href="http://yeonsu.esoul.go.kr">http://yeonsu.esoul.go.kr</a>	웹과 동일

○ 연계시스템 현황

연계 시스템	연계업무	연계방식	송수신	운영기관
서울시인사DB	인사자료 현행화	배치	수신	서울시(인사과, 소방)
후생복지시스템	복지포인트 연계 차감	API	송신	서울시 및 자치구 후생복지 5개 업체
SSO 연계	서울시 행정포털 SSO	GPKI	수신	서울시 행정포털
관광정보	연수원 주변 관광정보 제공	Open API	수신	한국관광공사
대중교통정보	연수원 방문 대중교통정보	Open API	수신	국토교통부
날씨정보	연수원 주변 날씨정보	Open API	수신	기상청
다음지도	연수원 위치안내	Open API	수신	다음

전문위원	정찬일	입법조사관	이태기
------	-----	-------	-----