

실·국별 주요업무보고

# 교육정책국

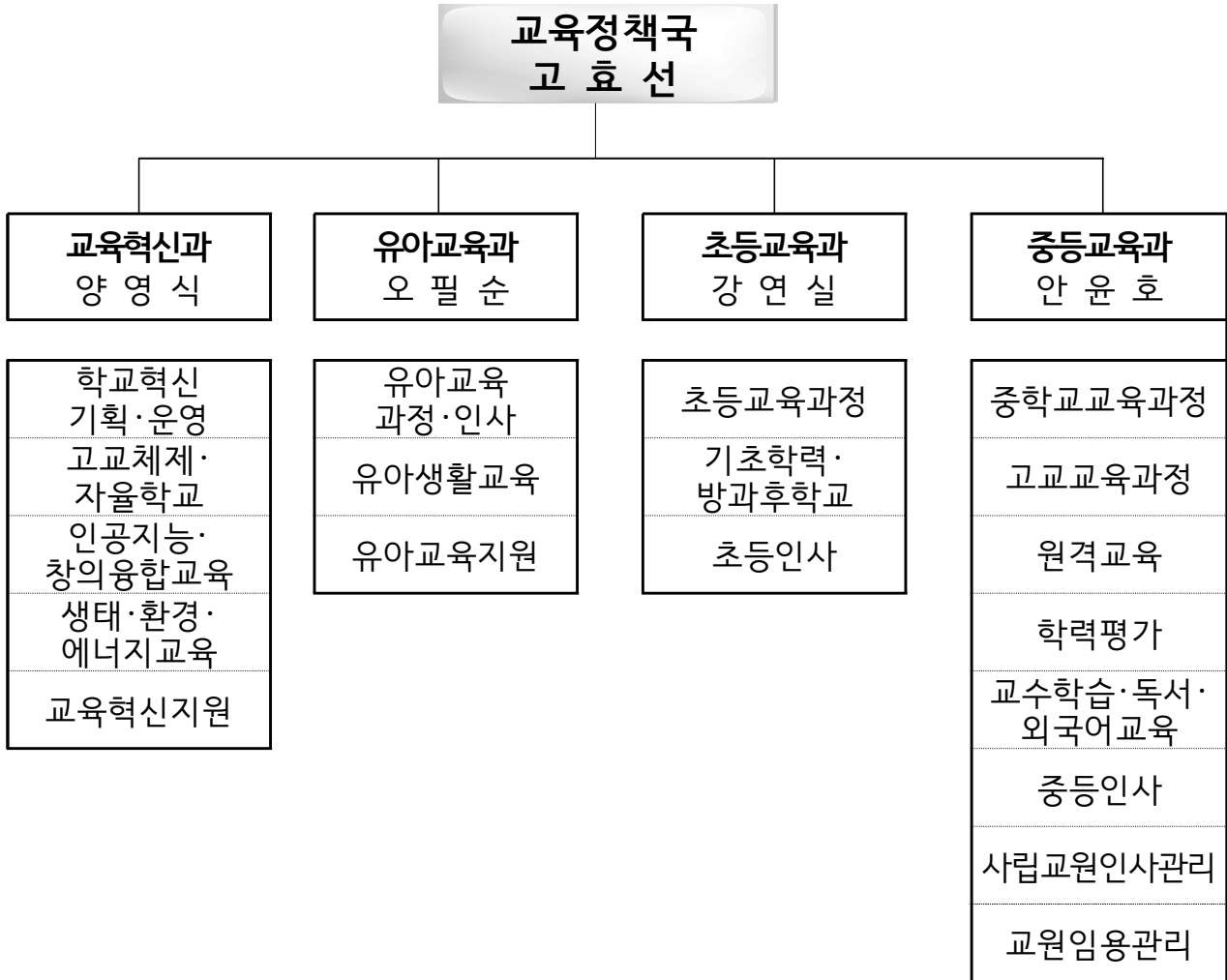
창의적 민주시민을 기르는  
혁신미래교육



# 일반 현황

## □ 조 직

4과 19담당



## □ 정·현원

(’22.1.3.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	0	0	3	15	24	5	0	47	12	28	56	96	143
현원	0	0	3	17	12	14	1	47	12	27	56	95	142

※ 인턴장학사 미포함

## □ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정</li> <li>○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영</li> <li>○ 혁신학교 운영 지원</li> <li>○ 학교업무 정상화 추진</li> <li>○ 고등학교 체제개선</li> <li>○ 자율학교 운영 총괄</li> <li>○ 학교장 선발고(과학고, 예술계고, 외고, 국제고, 자사고 등) 입학전형</li> <li>○ 과학·영재·정보화·수학교육 업무</li> <li>○ 생태·환경·에너지교육 업무</li> <li>○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무</li> <li>○ 메이커교육 운영 총괄</li> <li>○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획</li> <li>○ 후원명칭 수여 및 후원명칭 사용 사용 승인</li> </ul>
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄</li> <li>○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립</li> <li>○ 유아·놀이중심 교육과정 운영</li> <li>○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영</li> <li>○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄</li> <li>○ 유아교육 홍보 및 학부모교육 지원 업무</li> <li>○ 유치원 안전 및 안전 교육 관련 사항</li> <li>○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영</li> <li>○ 사립유치원 에듀파인 도입 및 회계 운영에 관한 사항</li> <li>○ 유치원 재정지원(누리과정 포함) 관한 사항</li> <li>○ 유치원 유아모집에 관한 사항</li> </ul>
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄</li> <li>○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영</li> <li>○ 초3~6 창의공감 교육과정 운영</li> <li>○ 초등학교 장학기본 계획 수립</li> <li>○ 서울인성교육 시행계획 수립 및 인성교육 관련 업무 총괄</li> <li>○ 초등 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무</li> <li>○ 서울 유·초·중·고 연구학교 총괄 및 교육실습협력학교 운영</li> <li>○ 기초학력보장 정책 기획 및 추진</li> <li>○ 학습부진학생 책임지도 정책 추진</li> <li>○ 서울학습도움센터 운영</li> <li>○ 초등돌봄교실 및 방과후학교 정책 기획 및 추진</li> <li>○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄</li> </ul>

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄</li> <li>○ 중등 장학 기본계획 수립 및 중등 교구기준 조정·관리</li> <li>○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무</li> <li>○ 일반고 전성시대 및 오디세이학교 업무</li> <li>○ 서울형 고교학점제 및 공유캠퍼스 운영 기획 및 추진</li> <li>○ 초·중등 원격교육 정책 기획 및 추진</li> <li>○ 중·고 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무</li> <li>○ 중·고 학교생활기록부 관리</li> <li>○ 공교육 정상화 및 선행교육 근절 관련 업무</li> <li>○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리</li> <li>○ 국가수준 및 국제수준 학업성취도 평가 시행 관리</li> <li>○ 대학수학능력시험 시행 및 관리</li> <li>○ 교과교실제, 인성교육, 독도교육, 노작교육 업무</li> <li>○ 영어 공교육 및 제2외국어 활성화 업무</li> <li>○ 중등 수업혁신 및 교실혁명 프로젝트 업무</li> <li>○ 독서·인문소양교육 및 학교도서관 운영 지원 총괄</li> <li>○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄</li> <li>○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직</li> <li>○ 중등 계약제 교원 임용관리</li> <li>○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험</li> <li>○ 사립학교 교원 인사관리</li> </ul>



## 예산 현황

### □ 2022년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

부서	세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
교육 혁신 과	ICT활용교육지원	4,607,702	5,791,789	6,718,989	△1,184,087	△20.4
	교과서지원	59,671,277	48,831,057	48,831,057	10,840,220	22.2
	교육과정운영여건개선	5,689,200	5,336,560	13,585,360	352,640	6.6
	교육과정운영지원	7,637,240	9,467,914	12,524,114	△1,830,674	△19.3
	국제교육문화 교류협력지원	156,200	156,200	25,000	0	0.0
	기금전출금	1,000,000	0	0	1,000,000	100.0
	영재교육운영	3,428,590	3,589,090	3,575,390	△160,500	△4.5
	진학시험 및 입학전형관리	536,093	521,956	521,956	14,137	2.7
	특색교육과정운영	48,737,757	26,881,196	27,305,766	21,856,561	81.3
	학교정보화여건개선	641,000	0	16,800,000	641,000	100.0
<b>소계</b>	<b>132,105,059</b>	<b>100,575,762</b>	<b>129,887,632</b>	<b>31,529,297</b>	<b>31.3</b>	
유아 교육 과	교원연수운영	257,520	252,270	440,430	5,250	2.1
	교원인사관리	44,690	43,690	43,690	1,000	2.3
	교육비지원	254,856	136,296	199,824	118,560	87.0
	누리과정지원	525,811,808	538,213,828	585,881,157	△12,402,020	△2.3
	사립유치원지원	51,469,570	49,328,170	47,268,490	2,141,400	4.3
	유아교육운영	1,918,112	1,902,522	7,077,061	15,590	0.8
	유치원방과후과정운영	9,560,775	6,774,931	6,774,931	2,785,844	41.1
<b>소계</b>	<b>589,317,331</b>	<b>596,651,707</b>	<b>647,685,583</b>	<b>△ 7,334,376</b>	<b>△ 1.2</b>	

(단위: 천원)

부서	세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
초·중·고·유·과	교원연수운영	1,170,859	1,052,860	2,476,960	117,999	11.2
	교원인사관리	1,307,456	1,286,522	1,271,122	20,934	1.6
	교육과정운영지원	6,138,915	6,454,550	6,474,550	△315,635	△4.9
	교육자료개발보급	219,460	34,000	71,000	185,460	545.5
	돌봄교실운영	34,820,861	32,484,187	38,001,428	2,336,674	7.2
	방과후학교운영	12,558,584	8,951,478	12,166,498	3,607,106	40.3
	연구시범학교운영	7,492	7,912	7,912	△420	△5.3
	학력향상지원	52,093,094	14,421,474	16,081,011	37,671,620	261.2
	현장중심장학지원	6,864,095	6,425,850	8,070,290	438,245	6.8
	<b>소계</b>	<b>115,180,816</b>	<b>71,118,833</b>	<b>84,620,771</b>	<b>44,061,983</b>	<b>62.0</b>
중·고·유·과	ICT활용교육지원	64,238,077	6,054,408	68,340,862	58,183,669	961.0
	교실수업개선	1,716,570	1,901,160	2,951,160	△184,590	△9.7
	교원연수운영	2,211,186	1,943,052	3,593,052	268,134	13.8
	교원인사관리	9,167,772	8,164,544	8,727,344	1,003,228	12.3
	교육과정운영여건개선	10,030,000	8,633,000	8,633,000	1,397,000	16.2
	교육과정운영지원	32,472,875	34,082,829	34,281,153	△1,609,954	△4.7
	교육자료개발보급	106,826	112,576	107,576	△5,750	△5.1
	기관및학교평가관리	16,000	18,040	18,040	△2,040	△11.3
	대학수학능력시험	14,013,256	5,432,089	20,563,139	8,581,167	158.0
	독서논술교육운영	530,275	1,131,511	1,131,511	△601,236	△53.1
	방송통신중고운영	1,224,090	1,208,622	1,208,622	15,468	1.3
	인건비재정결함지원	86,800,000	87,462,764	85,590,184	△662,764	△0.8
	특색교육과정운영	10,139,446	6,858,174	7,158,174	3,281,272	47.8
	학교도서관운영	581,090	341,090	15,378,090	240,000	70.4
	학교정보화여건개선	27,735,715	7,746,370	8,563,721	19,989,345	258.0
	학력평가관리	8,291,463	8,221,291	12,215,915	70,172	0.9
	학력향상지원	5,257,600	6,280,800	14,472,400	△1,023,200	△16.3
	현장중심장학지원	3,651,540	3,593,860	3,593,860	57,680	1.6
<b>소계</b>	<b>278,183,781</b>	<b>189,186,180</b>	<b>296,527,803</b>	<b>88,997,601</b>	<b>47.0</b>	
<b>합계</b>	<b>1,114,786,987</b>	<b>957,532,482</b>	<b>1,158,660,789</b>	<b>157,254,505</b>	<b>16.4</b>	

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

## □ 2022년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

번호	과제명	예산액		집행예정액				쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	42,973,484	34,777,880	42,194,996	259,496	259,496	259,496	142
2	초·중등교육 정상화를 위한 일반고 전환 지원	3,303,850	1,253,400	3,300,000	1,280	1,280	1,290	148
3	인공지능(AI)·창의융합교육 활성화	15,170,664	44,291,884	12,882,454	1,290,450	704,500	293,260	151
4	생태시민 육성을 위한 생태전환교육	1,268,070	1,907,120	628,900	276,570	268,900	93,700	158
5	'행복한 교실, 즐거운 유치원' 을 위한 유아놀이 중심 교육과정 활성화	704,920	585,658	616,888	15,980	20,672	51,380	161
6	학부모의 참여와 소통으로 더 새롭게 성장하는 유아교육	9,752,799	8,676,745	9,548,479	144,300	16,820	43,200	165
7	유치원 행·재정 업무 지원을 통한 유아교육 공공성 강화	3,257,809	3,087,993	979,845	716,896	619,504	941,564	170
8	초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	6,281,250	5,926,240	6,178,050	20,000	20,000	63,200	174
9	초 3~6 창의공감 교육과정 운영	6,029,415	6,394,550	5,872,000	51,155	46,630	59,630	178
10	초등 기초학력 보장	19,845,094	16,081,011	15,845,094	1,400,000	2,000,000	600,000	182
11	방과후학교 운영 지원	12,398,584	12,026,498	12,350,211	12,811	12,811	22,751	186
12	안정적인 초등돌봄교실 운영	34,980,861	38,141,428	18,922,912	3,006,488	10,537,087	2,514,374	190
13	중학교 자유학년제 운영	59,700	54,300	5,000	14,000	20,000	20,700	193
14	미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영	19,047,959	14,660,595	16,052,975	996,842	1,010,222	987,920	197
15	미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신	1,684,270	2,823,840	1,329,150	135,000	120,000	100,120	202
16	미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 원격교육	59,693,800	67,815,450	2,727,008	4,892,023	269,022	51,805,747	207
17	학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화	454,226	588,450	336,716	71,510	30,000	16,000	214
18	중등 기본학력 보장	2,832,600	13,706,400	2,616,000	100,000	80,000	36,600	218
19	교육활동 보호 및 교원 회복력 지원 확대	447,993	884,574	30,000	280,000	80,000	57,993	223
20	사립학교 교원인사의 공정성 및 공공성 강화	1,393,762	1,059,062	500	1,110,000	500	282,762	228
<b>합계</b>		<b>241,581,110</b>	<b>274,743,078</b>	<b>152,417,178</b>	<b>14,794,801</b>	<b>16,117,444</b>	<b>58,251,687</b>	



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 모든 학생·청소년의 온전한 성장이 보장되는 서울교육정책 구현
  - 혁신학교 운영 내실화 및 학교자율운영체제 지원
    - 혁신학교 미래비전(개념, 운영원리, 운영과제) 재설정 및 혁신학교 중장기 정책 수립을 위한 협의 지속
  - 자율형 사립고 일반고 전환 지원 계획('21.7.14.)을 통한 일반고 전환 지원
    - ※ 2022학년도 학교 신청에 의한 일반고 전환(3교): 동성고, 송문고, 한가람고
  - 2025년 자사고·외고·국제고 일괄 일반고 전환 대비 전환지원팀 구성 및 전환 지원 영역별 업무 추진 계획 수립
  - 공립유치원 방과후 과정 운영 확대로 학부모 만족도 제고 및 공립유치원 서비스 개선
    - 공립유치원 오후에듀케어 확대 운영: 152개원('20년) → 243개원('21년)
    - ※ 방과후 과정 수용률: 61.4%('20년) → 67.2%('21년)
  - 3단계 학습안전망을 통한 촘촘한 기초학력 보장 지원
    - 단위학교 기초학력 책임지도 내실화: 공립초 563교, 2,700~11,500천원
  - 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영으로 행복한 학교생활 적응 지원
    - 안성맞춤 교육과정 지원 네트워크(꿈잼 교실) 402팀, 2,054학급 운영
  - 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 교실혁신 지원
    - 「우리가 꿈꾸는 교실」 6,140학급, 1,100천원 내외, 학년 단위, 팀(주제) 단위, 개별(학급) 단위 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심 교실혁신
  - 학생 참여 중심 교육과정 수업혁신 및 과정중심 학생평가 역량 강화
    - 2021 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 64교 운영(교당 8천만원, 총10,090대)
    - 중학생, 고1~2학년 학생을 위한 대학생 보충학습 지도 랜선야학(2~3기) 운영(총1,050명)
    - 2022학년도 스마트기기 현대 학습 「디벗」 지원 정책 추진 ※ TF 운영, 종합실행 계획 마련, 디지털 역량 개발 교육자료(9종), 중1 「디벗」 적응교육 자료(9종), 디지털 학교자치 지원 자료, 학교 「디벗」 공동 구매계약(교육연구정보원 정보지원과) 추진 협조, 「디벗」 안내용 동영상 개발(6종)
    - 학교의 원활한 스마트기기 활용 교육을 지원하는 초중고 IT기기 관리·활용 전문인력 지원(총53교, 28명, 3개월)



- 특색 있고 유연한 온·오프연계 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양
  - 과학·메이커·영재·정보교육 내실화를 통한 AI 기반 융합 교육 역량 강화
    - 창의융합형 과학실험실(99실)·메이커스페이스 거점센터 신규지정(15센터), AI-IoT 교육 시범학교(9교), AI 융합 교육 중심고등학교(7교), 혁신미래학교(7교) 운영, 정보통신윤리 교육 거점학교(18교) 선정 및 예산 교부
  - 생태시민 육성을 위한 생태전환교육
    - 교육과정 연계 생태전환교육: 중점(연구)학교(7교), 중점(선도)학교(16교), (학교자율사업)생태전환학교(164교), (학교자율사업)생태전환교육 학급(동아리)활동(166교)
    - 생태전환교육 교역량강화: 교원직무연수(31과정), 생태전환교육포럼(3회) 및 워크숍 운영. 생태전환교육 학습자료(학생용·교사용 6종) 개발·보급
    - 지역 연계 생태전환교육 프로그램: 학교 및 지역으로 찾아가는 생태전환교육 운영(초299, 중96, 고26, 특수5, 총426교)
    - 흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학 운영: 2021학년도 1학기 81명(연장 57명) 참가, 2학기 147명(연장 53명) 참가, 농촌유학 설명회(2회)
  - 2019 개정 누리과정 및 원격수업에 따른 현장 중심 맞춤형 지원 강화
    - 개정 누리과정에 부합하는 미래교육 방안 모색을 위한 정책연구학교 2개원 운영, 자연친화교육 중점 유치원 2개원 운영
    - 유치원 온-오프라인 원격수업 자료 200종 개발 및 전국 시도교육청 공유, 원격수업 월별도움자료(1~12월) 제작·탑재
    - 원격수업 운영을 위한 공·사립 755개 유치원 스마트기기 구입비 지원
    - 코로나19 장기화로 인한 170개원 시간강사비 지원
  - 자유학년제 유관기관과의 MOU를 통한 온-오프 체험활동 확대
    - (2018)102교(27%), (2019)138교(36%), (2020)189교(49%), (2021)238교(61.3%)

## □ 한계

- 교육주체 간 인식 차이 및 요구의 다양화로 공감대 형성 부족
  - 혁신학교, 혁신교육 정책에 대한 교육주체 간 인식의 차이 및 요구의 다양화로 인해 대국민 공감대 형성 어려움 상존
  - 성장 지향 평가가 구현될 수 있는 학교 전반의 평가 철학 필요
- 현장 지원 요구에 대한 안정적 기반(예산, 인프라 등) 미흡
  - 코로나19 상황에서 등교-원격수업 병행으로 학생 참여 중심의 활동 및 지역 현장 체험형 프로그램 운영의 어려움
  - 워드 코로나시대 미래교육체제 구축을 위한 제반 환경 마련 및 교원 디지털 역량 강화 지원 필요

## □ 개선 방향

- 교실혁신 역량 강화 및 사업 지속 추진을 통한 학교지원 내실화
  - 성장 지향 평가를 구현할 수 있는 학교문화 조성
  - 교육회복 및 기본학력 보장을 위한 지원 확대 및 체제 구축
  - 혁신학교 및 혁신교육에 대한 대국민 인식 개선 및 모든 학교의 성장과 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 지속적 추진
  - AI 기반 융합 교육 기반 환경 구축 및 확산 지원: AI 기반 융합 미래 교육 중장기계획 추진, AI-IoT 교육 연구·시범학교·중점고 운영, AI 융합 교육 교원역량 강화 등
- 코로나 위기를 넘어 학교 일상회복 및 미래 인재 양성을 위한 2025 미래교육체제로의 전환
  - 학교 일상회복을 위한 다각적인 준비 및 온전한 교육과정 운영 지원으로 교과보충·심리 정서 등 교육회복 극대화
  - 지역감염 확산 등 코로나 상황 악화 시, 학교 밀집도 조정 및 교육활동 제한 등 학사 운영 신속히 조치



## 부서별 주요업무

작성 자

교육혁신과장: 양영식 ☎428 학교혁신기획운영팀장: 김찬기 ☎433 담당: 위주환 ☎435, 조현중 ☎466, 나여훈 ☎801

1

## 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

### □ 사업 개요

- 혁신교육 운영 내실화 및 질적 성장 지원
  - 코로나19 이후, 미래의 학교혁신의 모습을 담아내는 혁신교육의 성찰과 도약을 위한 중장기 정책 수립
  - 교육부 미래형혁신학교 사업과 연계한 혁신자치학교 운영 및 마을 결합혁신학교 운영을 통한 미래의 학교 운영 모델 모색
- 혁신교육 일반화 및 학교자율운영체제 지원
  - 학교자율 사업운영제를 통한 학교혁신 일반화 기반체제 조성
  - 교원학습공동체 및 연수 지원을 통한 혁신교육 확산 및 일반화
  - 자율·책임·협력을 바탕으로 모든 학생의 성장을 지원하는 혁신교육 홍보
- 목적
  - 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신학교 질적 심화
  - 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원
  - 교육구성원의 협력을 통한 학생중심 교육활동으로 학교혁신 일반화를 위한 기반체제 조성
- 근거
  - 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, 2014.12.30. 제6258호, 2016.7.7. 개정)
  - 2021 서울교육 주요업무 「1-1-3 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화」
  - 제2기 공약과제 「7-3-1 교육활동 중심의 학교자율운영체제 구축 지원」

○ 주요 내용

- 혁신학교 정책 10년에 대한 성찰을 통한 향후 혁신학교 정책 수립
- 혁신자치학교 및 마을결합혁신학교 운영을 통한 혁신학교 운영의 질적 심화 및 다양화
- 혁신학교 컨설팅 및 평가 내실화, 네트워크 활성화로 혁신교육 역량 강화 및 공감대 확산
- 모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진

□ '21년 추진 실적

○ 2021학년도 서울형혁신학교 운영비 교부

- 지원대상 학교: 239교(초176교, 중46교, 고14교, 특수3교)

○ 혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원

- 서울형혁신학교 운영 평가: 연차평가(239교), 중간평가(65교), 종합평가(32교) 운영
- 혁신학교 정책 수립을 위한 토론회 운영(2021.1~2월, 6회) 및 혁신학교 정책 수립 기획단 집중논의 (2021.4~6월, 20회)
- 2021.3.1.자 신규지정 혁신학교의 혁신역량 강화 연수 실시(2021.2월, 5월, 513명 참여)
- 혁신자치학교(8교) 3년차 성과분석 연구 추진 및 협의회 운영(2021.2~12월, 17회)

○ 혁신학교 및 혁신교육 성과에 대한 홍보 강화 및 대국민 인식 개선

- 서울형혁신학교 운영사례 홍보 리플렛 배포(2021.2월, 8월, 19,520부 배포)
- 서울형혁신학교 카카오톡 채널 운영(2021.11.21.오픈, 채널추가 270명)
- 학교혁신지원센터 홈페이지 정비 및 메뉴 개선

○ 혁신학교 운영 내실화 및 상호 성장 지원을 위한 네트워크 운영

- 각 지원청별 서울교육연구년교사(학교혁신분야) 연구활동 연계 업무 지원: 본청 및 10개 교육지원청 파견, 13명

- 11개 지원청 초·중 교사 자율협의체 200회, 학부모 자율협의체 및 연수 20회, 교사 나눔 워크숍 4회 실시
- 혁신중학교 자율협의체 활성화를 위한 서울 전체 네트워크 구축(협의회 5회)
- 혁신고등학교 자율협의체 매월 진행을 통한 학교별 교육활동 공유 및 현안 논의
- 학교혁신 한마당을 통한 혁신교육 성과 나눔 및 공유

※ 11개 지원청별 교사·학부모 자율협의체 논의를 통한 초·중학교 학교혁신 한마당 개최

※ 14개 혁신고등학교의 학교혁신 한마당 운영: 전국 고등학교 교육공동체 참여를 통한 전문가 초청 포럼 개최 유튜브 생중계, 18개 분과마당 운영

○ **교원학습공동체 활성화를 통한 혁신교육 확산**

- 학교 안 교원학습공동체 운영 지원: 1,346교(교별 300만원, 공모사업자율 운영제 예산에 포함)
- 학교 안 교원학습공동체 운영 팀 및 참여 인원 수: 1,993팀(모니터링 미 실시로 정확한 팀 수 확인 불가), 60,251명(교당 44명)
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영(2~11월): (집중)458팀, 17,855명, 평균 14차시 (상시)1,006팀, 7,620명, 평균 23.3차시
- 혁신교육 확산을 위한 학교 간 교원학습공동체 선정·운영: 40팀(팀별 200만원)

○ **혁신미래교육아카데미 직무연수 운영**

- 1~4차 직무연수, 210명 참여, 이수자 171명

○ **혁신교육 전공 대학원 석사과정 운영**

- 학생 1인당 등록금(수업료)의 85%를 서울시교육청에서 지원 (입학금 본인 부담)
- 대학원별 모집 현황(석사과정 3개 학과)

학교명	학기	전공명	모집 대상	모집인원	재학 인원	비고
건국대학교	5	(혁신)교육행정전공	초·중·고 교원	10명	20명	야간제
성공회대학교	4	민주시민교육전공	초·중·고 교원	10명	20명	야간제
한국교원대학교	6	교육혁신전공	초·중·고 교원	15명	44명	계절제
합계				35명	84명	

- 모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진
  - 신학년 집중 준비 기간과 연계한 교원학습공동체 직무연수 운영(453교, 458팀, 17,855명 참여)
  - 학교업무정상화를 위한 교육지원팀 운영 지원: 수업시수 경감 강사비 (1,264교 지원)
  - 학교자율 사업운영제 예산 지원 대상 확대, 3교 추가 지원(총 1,352교 지원)

학교급	설립구분	학교수	교당예산 (단위:천원)				급별/설립별 총예산(천원)
			1영역	2영역	3영역	합계	
초등학교	공립	563	9,000	5,000	3,000	17,000	9,571,000
	사립, 국립	40		5,000	1,000	6,000	240,000
중학교	공립, 사립	385	9,000	5,000	7,000	21,000	8,085,000
	국립, 국제	4		5,000	5,000	10,000	40,000
고등학교	일반고(공·사립)	207		5,000	5,500	10,500	2,173,500
	국립, 특목, 자율	39		5,000	1,000	6,000	234,000
	특성화, 마이스터	74		5,000	23,000	28,000	2,072,000
특수학교	공립, 사립	29	9,000	5,000	2,000	16,000	464,000
	국립	3		5,000	1,000	6,000	18,000
각종학교	산업정보학교	6		5,000	9,000	14,000	84,000
	기타 각종학교	2		5,000		5,000	10,000
전체		1,352					22,991,500

추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 혁신학교의 미래비전(운영원리, 운영과제)에 따른 혁신학교 운영
  - 혁신학교 미래비전에 따른 2022 학교별 운영계획 수립 및 예산편성
  - 공존과 상생의 세계시민성을 키우는 세계시민혁신학교 운영(2교)
- 학교자율 사업운영제를 통한 학교자율운영 지원 및 학교혁신 일반화
  - 학교자율사업운영제에 24개 목적사업을 신규 편입하여 확대·개편 운영
  - 1영역 예산확대를 통해 학교별 빛깔있는 교육과정 운영 지원

- **혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원**
  - 혁신학교의 새로운 운영원리 및 운영과제의 현장 안착 지원
  - 혁신학교 운영지원비를 학교기본영비에 포함 교부
  - 혁신학교 구성원 역량 강화 연수 및 컨설팅, 워크숍 운영
  - 혁신교육 네트워크(자율협의체) 구성 및 운영 지원
  - 학교 구성원들의 참여를 강화하는 혁신학교 중간평가, 종합평가 운영
  - 혁신자치학교(8교), 마을결합혁신학교(12교), 세계시민혁신학교(2교) 운영을 통한 미래의 학교운영 모델 모색
  - 학교 구성원, 외부 전문가 등 다양한 교육 주체의 의견 수렴을 통하여 혁신학교 중장기 계획 도출
- **모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진**
  - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: 40팀
  - 학교 안 교원학습공동체 운영 및 직무연수 운영 지원: 유,초,중,고, 특수, 각종학교 전체
  - 혁신학교 자율협의체 네트워크 활동 및 자발적 공유를 통한 혁신학교 사례 나눔
  - 학교업무정상화 지원을 위한 교육지원팀 수업시수 경감 및 강사비 지원
  - 혁신자치학교의 학교자율운영(학교자치) 성과를 일반학교로 공유하여 모든 학교의 혁신교육 및 학교자율운영 역량 강화 지원
  - 학교자율사업운영제 운영: 24개 목적사업 신규편입으로 학교의 자율적인 사업선택권 및 예산 확대(1,355교, 41,935,500천원 지원)
  - 학교자율운영 및 학교혁신 일반화를 위한 정책추진 및 모니터링 실시
    - ※ 학교업무정상화, 토론이 있는 교직원회의, 학교자율사업운영제 등에 대한 모니터링
- **혁신학교 및 혁신교육 성과에 대한 홍보 강화 및 대국민 인식 개선**
  - 자율·책임·협력을 바탕으로 학생의 성장을 지원하는 혁신교육 홍보 및 현장 교원의 서울혁신교육 실천 사례, 철학 및 비전 등을 담은 홍보물 제작
  - 학교혁신 일반화 분야 서울교육연구년 연구교사와 협업하여 정책연구 결과 및 사례 분석, 현장 연구 등을 통한 혁신학교 홍보를 위한 카카오톡 채널 운영, 서울학교혁신지원센터 누리집 탑재 등으로 혁신학교 성과 홍보 강화

□ 추진 일정

- 혁신학교 공모·지정 및 평가 운영: '22.3~10월
- 혁신자치학교 운영협의회: '22.1~12월
- 혁신학교 구성원 역량 강화 연수, 혁신교육 성과 나눔 및 공유: '22.3~12월
- 교원학습공동체 활성화(직무연수 등) 지원: '22.1~12월
- 혁신미래교육 아카데미: '22.3~12월
- 학교자율운영 및 학교혁신 일반화 정책 추진 및 모니터링: '22.1~12월
- 혁신교육 일반화 및 공감대 확산을 위한 다양한 홍보 추진: '22.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
혁신학교 운영 지원	87,280	46,200	21,820	21,820	21,820	21,820	741
			운영비, 수당 등	운영비, 수당 등	운영비, 수당 등	운영비, 수당 등	
학교혁신 일반화 지원	842,524	610,300	210,631	210,631	210,631	210,631	729
			운영비, 수당 등	운영비, 수당 등	운영비, 수당 등	운영비, 수당 등	
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	92,380	281,200	23,095	23,095	23,095	23,095	729
			운영비, 수당 등	운영비, 수당 등	운영비, 수당 등	운영비, 수당 등	
학교혁신지원센터 운영	15,800	8,680	3,950	3,950	3,950	3,950	729
			운영비 등	운영비 등	운영비 등	운영비 등	
학교자율사업운영체 운영	41,935,500	33,831,500	41,935,500	-	-	-	729
			학교별 교부	-	-	-	
<b>합계</b>	<b>42,973,484</b>	<b>34,777,880</b>	<b>42,194,996</b>	<b>259,496</b>	<b>259,496</b>	<b>259,496</b>	



## 2

**초·중등교육 정상화를 위한 일반고 전환 지원** 사업 개요

## ○ 목적

- 자사고 일반고 전환을 통한 고교체제의 수평적 다양화 실현
- 재학생의 입학 당시 계획된 교육과정 이수 및 안정적 일반고 전환 지원

## ○ 근거

- 고교서열화 해소 및 일반고 교육역량 강화 방안(교육부, '19.11.7.)
- 초·중등교육법시행령 개정('20.2.28.)
- 자사고·외고·국제고의 일반고 전환지원 및 관리·감독 방안 (교육부, '20.8.31.)

## ○ 주요 내용

- '25년 일괄 전환 대비 고교체제 개편의 안정적 추진을 위한 일반고 전환지원계획 수립
- 자율형 사립고 일반고 전환 지원: 자율형 사립고의 안정적인 일반고 전환을 위한 행·재정 지원

 '21년 추진 실적

## ○ 자율형 사립고 일반고 전환 지원

- 전환기복합교육과정운영비 지원: 2교(경문고, 대성고)

## ○ 학교 신청에 의한 일반고 전환 지원

- 2022학년도 일반고 전환: 3교(동성고, 승문고, 한가람고)
- 전환기 학교계획수립을 위한 컨설팅, 일반고 전환 지원금 조기 교부 등 행·재정 지원
- 교과중점과정 운영학교 지정: 2교(동성고(인문), 승문고(AI융합))

- '25년 일괄 전환 대비 자사고·외고·국제고 일반고 전환 지원 기반 구축
  - 자사고·외고·국제고의 일반고 전환지원팀 구성 및 고교체제 개편의 안정적 추진을 위한 일반고 전환지원 계획 수립

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
일반고 전환 지원금 지원	'22.3.	5교*
일반고 전환 지원 컨설팅	'22.3.~12.	5교*
일반고 전환 지원금 지원 및 컨설팅	'22.9.~'23.2.	2023 일반고 전환 신청교

\*대성고(전환 4년차), 경문고(전환 3년차), 동성고, 송문고, 한가람고(전환 1년차)

## □ 추진 계획

### '22 주요 개선 사항

- 학교 맞춤형 지원으로 안정적인 일반고 전환 지원
  - 일반고전환지원금을 활용하여 기존 자사고 재학생에 대해 고교무상 교육 수준(연 197만원)만큼 등록금 감면 지원
  - 학교 상황에 따라 재학생 등록금 감면을 위한 교직원 인건비, 학교·교육과정운영비, 시설개선·교구기자재구입비 편성 및 집행의 자율성 확대
  - 학교운영상 필요한 경우 연차별 지원 금액 조정 가능
- 학교의 수요와 여건을 반영한 일반고 전환 지원 및 컨설팅
  - 코로나19 감염병 확산 장기화에 따른 원격수업 전환, 학생 체험 활동 위축 등 학교 교육과정 운영의 어려움을 반영하여 연차별 지원 예산 조정 및 변경
- 2022년 일반고 전환학교는 고교무상교육 시행에 따라 일반고전환 지원금을 기존 재학생의 등록금 감면을 위한 교직원 인건비 보조, 학교·교육과정운영비 등으로 사용

○ 학교별 일반고 전환 지원금 교부

(단위: 천원)

연번	학교	1차 교부	2차 교부 (추경 예정)	교부 총액
1	동성고*	700,000	700,000	1,400,000
2	승문고	1,000,000	700,000	1,700,000
3	한가람고	1,000,000	700,000	1,700,000
4	경문고	400,000	110,000	510,000
5	대성고	200,000	-	200,000
합계		3,300,000	2,210,000	5,510,000

\* '21년 일반고 전환 지원금 300,000천원 조기 교부 완료

추진 일정

- 자사고의 안정적 일반고 전환 지원을 위한 컨설팅: '22.3.~'23.2.
- '25년 일괄 전환 대비 고교체제 개편의 안정적 추진을 위한 일반고 전환지원영역별 세부 계획 수립(~'23)
- 학교 및 법인의 법적 책무 이행을 통한 자사고·외고·국제고 운영 내실화 추진: 학교평가와 연계하여 매학년도 실시(~'26학년도)

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
자사고일반고 전환지원(5교)	3,303,850	1,253,400	3,300,000 학교별교부	1,280 컨설팅	1,280 컨설팅	1,290 컨설팅	719
합계	3,303,850	1,253,400	3,300,000	1,280	1,280	1,290	

작 성 자

교육혁신과장: 양영식 ☎428 인공지능·창의융합교육팀장: 이현준 ☎451

담당: 박진희 ☎452, 노원경 ☎454

이옥수 ☎059, 임종범 ☎467

우미령 ☎037, 강성훈 ☎453

이상희 ☎456

### 3

## 인공지능(AI)·창의융합교육 활성화

#### ○ 목적

- AI 등 첨단과학정보기술 기반 지능형 과학실·정보교육실·메이커스페이스·미래융합형 수학교실 구축을 통한 과학·정보·메이커·수학 교육의 탐구·실험 및 융합 교육 활성화
- 미래교육과 혁신교육의 성과 기반 혁신미래학교, AI-IoT 시범학교, AI 선도학교, AI 중심고 등의 운영으로 미래교육의 선도적 모델 구현

#### ○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 영재교육진흥법(법률 제15231호)
- 메이커 교육 중장기('18~'22) 발전 계획(교육혁신과-17888,2017.10.18.)
- 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재 양성에 관한 조례(서울특별시조례 제6795호)
- AI 기반 융합 미래교육 중장기('21~'25) 발전 계획(교육혁신과-1834,2021.2.9.)
- 수학교육 중장기('21~'25) 발전 계획(교육혁신과-10151, 2021.7.20.)

#### ○ 주요 내용

- (AI 융합) AI 기반 융합 교육과정 운영 지원 및 맞춤형 교육 환경 조성
- (과학) AI-IoT 및 데이터 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축으로 탐구·참여 중심의 과학 교육 활성화 지원
- (메이커) 메이커스페이스 거점센터 및 모델학교 등의 운영을 통한 메이커 교육 기반 구축 및 저변 확대
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화
- (정보) AI-IoT 융합 기반 SW·AI 교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원
- (수학) 활동·탐구 중심 학생참여 수학교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원

## □ '21년 추진 실적

- (AI 융합) AI 기반 융합교육으로 미래 핵심역량을 갖춘 혁신적 인재 양성
  - 교육과정 운영: AI-IoT 시범학교(6교), AI 선도학교(50교), AI 중심교(7교), 혁신미래학교(7교)
  - 교원역량 강화: AI 융합대학원 학비 지원(151명, 누적 302명), 선도교사단 운영(192명), 직무연수 운영(24과정), 미래교육 수업 방법 특수분야연수기관 운영(20과정), 인공지능 체험중심 자료 개발·보급(2종)
  - 학생 맞춤형 학습 지원: AI 튜터 마중물학교 운영(12교), AI 튜터 보급(LG CNS 스피킹클래스 및 AI 튜터, 클래스팅 AI 수학, 웅진 싱크빅 스마트올 AI 수학, 똑똑 수학탐험대!, AI펍특영어)
  - AI 기반 초개인화 교육환경 조성: AI 기반 학생 융합동아리 운영(50팀), 인공지능 알고리즘 공공성 확보방안 정책연구 운영('20.12.~'21.3.), 인공지능 공공성 확보를 위한 현장 가이드라인 개발·보급('21.8.), 신나는 AI 교실 구축(150교), 신나는 AI 교실 기자재 지원(45교)
- (과학) 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 교육과정 운영 내실화
  - 전체 과학 수업 중 탐구·실험 수업 비율: 21.5%
  - 첨단 과학실험실 구축 및 노후 환경 개선: 총 301교, 교당 40,000천원
  - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축: 총 11실, 실당 3,000천원
- (메이커) 상상하고, 만들고, 공유하는 메이커 교육 인프라 구축 및 성과 공유
  - 메이커스페이스 거점센터(74센터) 및 모델학교(27교) 구축·운영
  - 교육과정 연계 메이커교육을 위한 기자재 지원: 245교
  - 초등 AI교육 연계 메이커 교육자료(2종), 체인지메이커 교육지도자료(1종) 개발
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
  - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
  - 영재교육원 운영: 교육지원청(초등협력학교 69교(138학급), 중등협력학교 44교(70학급), 직속기관 및 단위학교 (11기관 74학급)
  - 재능계발 탐색 영재교육 선도학교 운영(초 5교) 및 영재교육 프로그램 개발(1종)

- (정보) AI-IoT 융합 기반 SW 교육 내실화 및 교원 전문성 신장 지원
  - 정보(SW, AI) 교육 내실화 지원: 피지컬 컴퓨팅 실습비 지원(390교), 학생 학부모가 함께하는 코딩교육(22교), AI-IoT 학생동아리 지원(20교)
  - 디지털리터러시 및 정보통신윤리교육 강화: 정보통신윤리교육 거점학교(18교) 운영, 학교로 찾아가는 학부모 정보통신윤리 교육(97교), 디지털 시민성 역량 함양을 위한 교육자료 개발(1종), 지능정보서비스 과의존 예방 및 해소를 위한 가이드라인 제작 및 배포(교사, 학생, 학부모용 3종), 학교미디어교육지원센터 운영(2기관)
  - 교원 전문성 신장 지원: 학교 간 교원학습공동체 운영(AI 교육 3팀, IoT 교육 3팀, 미래교육 20팀), 정보교육 교사연구회 운영(14팀)
- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
  - 수학점핑학교(132교), AI데이터리터러시모델학교(20교) 운영
  - 4단계 Math Up 시스템(2단계-교육지원청별 초·중등 교원협의체 22개) 운영
  - 수학교원 전문성 신장 지원 서울수학교사 아카데미 운영: 수학교구활용(4과정), 인공지능 수학 관련(4과정)
  - 서울 수학학습 메타버스 플랫폼(SEMM: Seoul Edu Math Metaverse) 베타버전 이용 전환기 프로그램 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
첨단과학기술 활용 탐구·참여 중심 과학교육과정 운영 활성화	연중	탐구·실험수업 비율 30% AI·빅데이터 활용 교육과정 연구학교 2교 AI연계 창의융합형 과학실험실 구축: 99실 일반교 창의융합역량 강화를 위한 서울형 과학중점학교(22교), 과학교(2교) 운영
메이커 교육 인프라 구축 및 성과 공유	연중	메이커스페이스 거점센터 운영: 74센터 메이커 교육 모델학교 신규지정: 15교 주제중심 메이커 교육 자료 개발 및 보급: 2종 메이커 교육 기자재 지원: 150교
영재교육 운영	3~12월	과학영재학교: 1교 교육지원청, 단위학교 및 직속기관 영재교육원: 11청(초69교, 중43교), 10교, 1기관 운영

세부사업명	추진시기	물량
지능정보화 사회 대비 인공지능 교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원	3~12월	AI 교육 선도학교(150교), AI 융합 교육 중심교(7교), AI-IoT 교육 시범학교(10교), 신나는 AI 교실 구축(40교), AI 기반 학생 융합동아리(20교), AI 튜터 마중물학교(20교), 정보통신윤리교육 거점학교(18교) AI 융합대학원 학비 지원(180명), AI 기반 융합교육 선도교사단(200명), AI 기반 융합교육 교원 직무연수 운영(24과정), AI 체험 중심 교육자료 개발보급(2종) 혁신미래학교(7교), 미래교육 수업방법 특수분야연수기관 운영(20교)
수학교육지원	연중	수학점핑학교(중전체, 390교) 미래융합형 수학교실 구축(초·중 11교) 서울 수학학습 메타버스 플랫폼 운영 서울 수학교사 아카데미(9과정) 4단계 Math Up 시스템 운영(22기관) 서울 수학학습 지원모델 등 자료개발(5종)

## □ 추진 계획

### '22 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 융합 미래교육 강화
  - AI, 데이터 등 첨단 과학정보기술을 활용하고 인간의 존엄성 및 감성을 이해·공감할 줄 아는 미래지향적 인재 양성
  - 유·초·중·고 모든 교과목의 첨단 과학정보기술 기반 융합 교육 활성화 및 교원 성장지원을 통한 공교육 책무성 강화
  - 인공지능 활용 개별 맞춤형 성장지원 및 취약 계층 포용 교육 강화
- (AI 융합) AI 기반 융합교육으로 미래 핵심역량을 갖춘 혁신적 인재 양성
  - 교육과정 운영: AI-IoT 시범학교(총 10교, 신규 4교), AI 선도학교(신규 150교), AI 중심교(7교), 혁신미래학교(7교)

- 교원역량 강화: AI 융합대학원 학비 지원(180명, 학비 50%, 최대 150만원 이내), 선도교사단 운영(200명), 직무연수 운영(24과정), 미래교육 수업방법 특수분야연수기관 운영(20과정), 인공지능 체험중심 자료 개발·보급(2종)
- 학생 맞춤형 학습 지원: AI 튜터 마중물학교 운영(20교), 민간기업과의 협업을 통한 AI 튜터 보급
- AI 기반 초개인화 교육환경 조성: AI 기반 학생 융합동아리 운영(20팀), 신나는 AI 교실 구축(40교), 혁신미래학교 운영 성과 분석을 통한 일반화 방안 정책연구 추진
- (과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성
  - 지능정보기술 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축: 창의융합형 과학 실험실(99실), 과학실 안전 장비 구축(학교자율사업운영제 연계)
  - 첨단과학기술 활용 탐구·실험·참여 중심 과학교육 활성화: 과학수업 중 탐구·실험·융합 수업 비율 30% 이상 실시 권장, AI-빅데이터 교육 과정 연구학교(2교) 운영
- (메이커) 상상하고, 만들고, 공유하는 메이커 교육 인프라 구축 및 성과 공유
  - 메이커스페이스 거점센터 운영: 74센터(운영비 1천만원)
  - 메이커 교육 모델학교 지정·운영: 신규 지정 15교, 기존 운영 18교
  - 단위학교 메이커 교육 기자재 지원(학교자율운영제)
  - 주제중심 메이커 교육 지도자료 개발(2종) 및 보급
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
  - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
  - 영재교육원 운영: 교육지원청(11청, 초등협력학교 69교(136학급), 중등 협력학교 43교(66학급), 직속기관 및 단위학교(11기관, 74학급)
  - 역량중심 영재교육 프로그램 개발(1종)



- (정보) 지능정보화 사회 대비 인공지능 교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
  - 사물인터넷실습비 지원(초,중,고 1238교)
  - 서울 온라인 SW교육 플랫폼 운영
  - 정보통신윤리교육 거점학교(18교) 운영, 학교로 찾아가는 학부모 정보통신윤리교육(100교)
  - 정보교육 국제교류협력사업: 몽골·우즈베키스탄 교원 원격연수 각 20명(총 40명)
- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
  - 수학점핑학교(중전체, 390교), 수학평가선도학교(3교), 미래융합형 수학교실 구축·운영:(초·중 11교)
  - 서울 수학교사 아카데미(9과정) 및 4단계 Math Up 시스템 운영(22기관)
  - 서울 수학학습 메타버스 플랫폼(SEMM) 운영
  - 서울 수학학습 지원모델 등 자료개발(5종)

## □ 추진 일정

- (AI 융합) AI-IoT 시범학교(4교), AI 선도학교(150교), AI 튜터 마중물 학교(20교), AI 기반 학생 융합동아리(20팀), 미래교육 수업방법 특수 분야연수기관 운영(20과정) 신규 공모('22.1월)
- (과학) 창의융합형 과학실험실 구축 및 과학실 안전장비 확충: '22.3~9월
- (메이커) 메이커스페이스 거점센터 구축 및 운영 지원(74센터): '22.3~12월, 메이커 교육 모델학교 운영 지원(33교): '22.3~12월, 주제중심 메이커 교육 지도자료 개발 및 보급(2종): '22.8~12월
- (영재) 역량중심 영재교육 프로그램 개발(1종): ~'22.12월
- (정보) 정보통신윤리교육 거점학교 컨설팅 및 운영 점검: '22.9월~'23.2월, 지능정보화 서비스(인터넷, 스마트폰) 과의존 해소 가이드라인 제작 및 배포: '22.3월~'23.2월, 서울 온라인SW교육 플랫폼 운영: '22.5월~
- (수학) 서울수학교사 아카데미 및 4단계 Math Up 시스템 운영: '22.2~12월, 미래융합형 수학교실 구축(11교), 수학평가 선도학교(3교) 지원: '22.3~12월, 서울 수학학습 메타버스 플랫폼(SEMM) 운영: '22.3월~

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
창의융합형 과학 실험실 환경 구축	4,735,700	13,183,860	4,655,000	80,700	-	-	642
			학교선정 예산교부	학교별 컨설팅	-	-	
메이커 교육 운영	2,752,814	4,984,854	2,718,454	24,160	10,200	-	671
			학교기관 예산교부	메이커 교육 지원	메이커 교육 지원	-	
영재교육운영	3,428,590	3,599,090	2,200,000	558,590	500,000	170,000	699
			예산교부	영재교육 운영	영재교육 지원	영재선발	
SW교육지원	1,313,060	2,458,140	750,000	452,000	100,000	11,060	609
			예산 교부	SW교육 지원	SW교육 지원	SW교육 지원	
서울미래학교운영	829,200	2,078,540	700,000	82,000	15,000	32,200	618
			예산 교부	예산 교부	컨설팅	성과나눔	
인공지능기반융합 교육	1,279,300	17,214,200	1,218,500	10,000	800	50,000	624
			예산 교부	워크숍	컨설팅	자료개발	
수학교육지원	280,000	773,200	139,000	71,000	50,000	20,000	686
			예산교부	수학교육지원	수학교육지원	성과나눔	
수학교육여건개선	552,000	0	550,000	2,000	-	-	639
			예산교부	컨설팅	-	-	
<b>합계</b>	<b>15,170,664</b>	<b>44,291,884</b>	<b>12,882,454</b>	<b>1,290,450</b>	<b>704,500</b>	<b>293,260</b>	

## 4 생태시민 육성을 위한 생태전환교육

### □ 사업 개요

- 목적
  - 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
  - 기후위기 비상시대, 생각과 행동의 총체적 변화를 위한 생태전환 교육 운영
- 근거
  - 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획(서울특별시교육청, 2020.1.)
  - 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제6795호, 2021.7.8.)
  - 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(제7669호, 2020.7.16.)
  - 서울특별시교육청 도농교육교류협력에 관한 조례(제7685호, 2020.9.24.)
- 주요 내용
  - 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환
  - 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
  - 생태행동을 실천하는 조직문화 전환

### □ '21년 추진 실적

- 교육과정 연계 생태전환교육 운영
  - 생태전환교육 중점(연구)학교(총7교), 중점(선도)학교(총16교)
  - 생태전환학교 및 학급활동을 위한 학교자율사업운영제
    - ※ (학교자율사업운영제)교육과정연계 생태전환학교: 164교(초108, 중31, 고18, 특7)
    - ※ (학교자율사업운영제)생태전환 학급(동아리)활동: 166교(초53, 중66, 고41, 특6)

- 생태전환교육 교원역량강화 연수 운영
  - 생태전환교육 직무연수 운영(31과정)
  - 생태전환교육 자율연수 및 워크숍 운영(22과정)
  - 교사 기후행동 365 교육지원청별 운영(초중등 교원 656명)
- 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영(426교\_초299, 중96, 고26, 특5)
- 흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학 운영
  - 2021 농촌유학 1학기(3.1.자 81명), 2학기(9.1.자 147명) 운영
  - 농촌유학 설명회 개최(2회) 및 참가자 모니터링 실시

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
생태전환교육 중점학교 운영	1~12월	- 생태전환교육 중점학교 7교
생태전환교육 교원역량강화 연수 운영	3~12월	- 교원역량강화 자율연수 54회
지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영	3~12월	- 지역연계 교육 프로그램 250교
흙을 밟는 도시 아이들, 농촌유학 운영	1월~12월	- 농촌유학 모집 400명 내외

추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 생태전환 중점학교 운영을 통한 생태전환교육활동 운영 모델 구현
- 자율성 및 책무성에 기반한 생태전환교육 교원역량강화 연수 운영 확대로 생태전환교육 운영 내실화 지원
- 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영으로 삶에서 실천하고 참여하는 생태전환교육 운영 지원 강화

- 생태전환교육 중점학교 운영
  - 학교 교육과정과 연계한 생태전환교육 실행 모델 학교 운영
  - 교육공동체가 함께하는 생태전환교육 중점학교 운영으로 생태소양을 갖춘 생태시민 육성

- 생태전환 교원역량강화 연수 운영
  - 생태전환교육 운영 역량 강화를 위한 교원 자율연수 운영
  - 교원의 수요와 지역의 특성을 반영한 교원 맞춤형 연수 운영
- 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영
  - 지역 연계 생태전환교육 운영을 위한 지역 기관 발굴
  - 지역 사회 생태전환교육 자원을 활용한 지역 연계 생태전환교실 운영
- 흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학 운영
  - 생태감수성 함양 및 자연-마을-학교 연계 교육 기회 제공
  - 생태시민 육성을 위한 농촌유학 프로그램 운영

추진 일정

- 생태전환교육 중점학교 운영: '22.3~'23.2월
- 생태전환교육 교원역량강화 연수 운영: '22.4~12월
- 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영: '22.3~'23.2월
- 흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학 운영: '22.3~'23.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태전환교육 중점학교 운영	360,800	567,650	352,700 교부 설명회	2,700 연수	2,700 연수	2,700 보고회	676
생태전환교육 교원역량강화 연수 운영	261,870	202,270	220,000 교부	21,870 연수	10,000 연수	10,000 보고회	677
지역연계 생태전환교육 프로그램 운영	629,000	829,500	50,000 지역연계교육	250,000 지역연계교육	250,000 지역연계교육	79,000 지역연계교육	678
농촌유학 운영	16,400	307,700	6,200 설명회	2,000 모니터링	6,200 설명회	2,000 모니터링	679
<b>합계</b>	<b>1,268,070</b>	<b>1,907,120</b>	<b>628,900</b>	<b>276,570</b>	<b>268,900</b>	<b>93,700</b>	

5

## ‘행복한 교실, 즐거운 유치원’ 을 위한 유아·놀이 중심 교육과정 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 직급별 맞춤형 지원을 통한 유아·놀이 중심의 교육과정 현장 수용도 제고
- 유아교육 환경 변화에 따른 대응 전략으로 유아, 교원, 학부모가 만족하는 ‘행복한 교실, 즐거운 유치원’ 운영 지원

#### ○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- (공약) 1-1-1. 출발이 즐거운 유치원-유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 2022 서울교육주요업무 1-1-2. 놀면서 배우는 유치원
- 2022년 유아교육 관련 국가시책사업 기본계획 알림  
(교육부 유아교육정책과-4854, 2021.9.18.)

#### ○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 개정 교육과정 운영 활성화 지원
- 개정 교육과정 실행력 강화를 위한 교원 지원
- 교육과정 내실화를 위한 현장중심의 컨설팅 장학 지원

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 연수 지원

- 직급별 맞춤형 연수 지원 19회, 개정 누리과정 실행력 강화 직무 연수 34회, 심화연수 11회, 놀이워크숍 4회 등 연수 지원

- 유아·놀이중심 교육과정 연구 유치원 운영 및 사례 나눔 지원
  - 개정 누리과정에 부합하는 미래교육 방안 모색을 위한 정책연구 학교 2개원 운영 및 자연친화교육 중점 유치원 2개원 운영 지원
  - 유치원 교원학습공동체 전체 공립유치원 대상으로 확대 운영, 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔 28팀 운영
- 코로나19 위기상황 및 환경변화 대응 유치원 교육과정 운영 지원
  - 유치원 원격수업 지원을 위한 미래교육지원단(11팀) 및 자문단(1팀) 구성·운영으로 원격수업 자료 200종 제작, 전국 시도교육청 공유
  - 2021학년도 신학기 도움자료 및 원격수업 월별도움(1~12월)자료 제작·교육청 홈페이지 탑재
  - 원격수업 환경구축 유치원 6개원 운영 및 사례 나눔 6회 실시
  - 공·사립유치원 755개원 스마트기기 구입비 2,502,000천원 최초 지원
  - 코로나19 장기화로 유아발달 회복지원 시간강사비 2,465,100천원 한시지원
- 다양한 현장 중심의 컨설팅 장학 운영: 774개원 중 457개원 참여

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개정 누리과정 교원 심화연수	'22.3~11월	11회
놀이역량 강화 교원 소규모 워크숍(연수)	'22.4~11월	11개청
2019 개정 누리과정 참여형 직무연수	'22.3~11월	11개청
교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영	'22.3~12월	11개청
생태전환교육 중점 유치원 운영	'22.3~12월	11개원
교육과정 운영 지원을 위한 지원단·자문단 운영	'22.4~12월	지원단 11팀
누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔	'22.4~12월	22팀
유치원 교원학습공동체 운영	'22.2~12월	전체
유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원	'22.4~12월	300개원 이상

## □ 추진 계획

### '22년 주요 개선 사항

- 개정 교육과정 현장 안착을 위한 교원 전문성 신장
  - 대면·비대면 참여형 연수 및 워크숍 등 교육과정 실행력 지원
- 유아·놀이중심 교육과정 우수사례 나눔 활성화
  - 지역 네트워크 활성화를 통한 교육과정 운영 사례 공유와 협력 강화
- 유치원 원격수업 운영 내실화를 위한 교육과정 운영 지원
  - 유치원 원격수업 운영을 위한 디지털 역량 강화 지원
- 생태전환교육 중점 유치원 11개원 운영을 통한 생태전환교육 활성화

- 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
  - 교육과정 이해 및 개정 누리과정 운영 역량 강화를 위한 연수 지원
  - 소규모 워크숍 등 우수사례 나눔 지원
  - 11개 지역 네트워크 운영을 통한 놀이 실행 역량 강화 지원
- 유치원 원격수업 운영 지원
  - 미래교육지원단 11개팀 및 자문단 1개팀 구성·운영
  - 유치원 미래교육 운영 지원을 위한 자료 개발·보급
  - 원격수업 및 미래교육 방안 모색을 위한 디지털 역량 강화 지원
- 유치원 생태전환교육 활성화 지원
  - 생태전환교육 중점 유치원 11개원 선정 및 운영 지원
  - 운영 사례 나눔을 통한 유치원 생태전환교육 활성화



□ 추진 일정

- 유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원연수('22.3~11월)
- 교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영('22.3~12월)
- 유치원 원격수업 운영 지원('22.3~12월)
- 생태전환교육 중점 유치원 운영('22.3~12월)
- 유치원 교원학습공동체 운영('22.2~12월)
- 유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원('22.4~12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정연수 운영	59,618	60,740	59,618	-	-	-	807
			운영비	-	-	-	
연수위탁교육	28,900	34,000	28,900	-	-	-	807
			운영비	-	-	-	
교육과정 중심의 지역네트워크사업	167,200	171,200	167,200	-	-	-	834
			운영비	-	-	-	
자연친화교육 중점 유치원	113,190	20,700	113,190	-	-	-	802
			운영비	-	-	-	
유치원 원격수업운영 지원	44,692	117,798	10,000	10,000	14,692	10,000	811
			운영비	운영비	운영비	운영비	
교원학습공동체 운영	232,000	121,100	232,000	-	-	-	834
			운영비	-	-	-	
종합컨설팅지원단 운영	59,320	60,120	5,980	5,980	5,980	41,380	831
			운영비	운영비	운영비	운영비	
<b>합계</b>	<b>704,920</b>	<b>585,658</b>	<b>616,888</b>	<b>15,980</b>	<b>20,672</b>	<b>51,380</b>	

## 6

# 학부모의 참여와 소통으로 더 새롭게 성장하는 유아교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학부모 대상 사업 운영으로 유아·놀이 중심 문화 조성 및 유아교육 역량 강화
- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
- 유치원의 안전·건강 인프라 강화를 통해 행복하고 안전한 유치원 교육환경 조성

#### ○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- 출발이 즐거운 유치원-유아 놀이 중심 교육과정 운영 지원(공약 1-1-1.)
- 2022 서울교육주요업무(1-1-2. 2-3-2. 4-1-3.)
- 2022년 국가시책사업(유아교육 역량강화) 기본계획 알림  
(유아교육정책과-4854, 2021.9.10.)

#### ○ 주요 내용

- 현장 밀착형 온·오프라인 부모교육을 통한 유아·놀이중심 교육과정 지원
- 건강·안전 분야를 포함한 단위유치원의 역량 강화 지원을 통해 유아교육  
안심환경 문화 조성 지원
- 맞벌이 돌봄 수요를 위한 다양한 방과후과정 운영 및 지원
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 방과후 과정(오후에듀케어) 전면 확대 운영

## □ '21년 추진 실적

- 2021학년도 건강·안전 더+(Plus) 지원
  - (재정지원) 건강·안전 분야 재정지원을 통한 안전한 교육환경 조성(24개원)
  - (컨설팅지원) 시설·환경, 보건위생, 급·간식, 안전교육 및 관리 4분야  
컨설팅(33개원, 95회)
- 학부모대상의 유아교육 관련 홍보물 제작 및 보급(동영상 10편, 리플릿, 포스터)
  - 놀이가 배움인 첫 학교, 유치원-유치원 놀이에서 시작합니다
  - 유아교육정책(공영형 유치원, 유아학비 지원, 처음학교로, K-에듀과인 상담 챗봇)
  - 2019 개정 누리과정 및 놀이(도전골든벨, 놀이의 국제 동향, 유아 놀이의 중요성)
  - 부모교육(멘토멘티, 유아기 미디어 교육)
  - 처음학교로 유아모집 대비 유치원 홍보 포스터 제작 및 배부(2,000부)
  - 유아놀이의 중요성 및 정책 홍보 관련 리플릿 제작 및 배부(100,000부)
- 놀이 중심 교육과정 지원을 위한 부모행복교실 운영
  - 거점유치원 11개원을 통해 공·사립 유치원 169개원, 학부모 2,459명 참여
  - 부모행복교실 놀이강사 인력풀 구성 및 현장 지원: 14명
  - 부모행복교실 관련 부모교육용 동영상 제작·보급
- 수요자 중심의 다양한 방과후 과정 운영 지원
  - 에듀케어 운영: 공립 275개원, 사립 160개원, 총 435개원
  - 공립유치원 오후에듀케어 운영 확대: 243개원
  - 유치원 온종일돌봄교실 운영: 12개원
  - 에듀케어 자원봉사단 지원(3세대 하모니 자원봉사자, 방과후과정 돌봄보조인력): 700개원

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
부모행복교실 운영	'22.4~11월	200개원
'건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원' 운영	'22.3~11월	25개원
유아교육 홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작 및 홍보	'22.3~12월	5편
공립유치원 방과후 과정 운영 확대 (오후에듀케어 포함)	'22.3~'23.2월	293개원 763교실
사립유치원 에듀케어 운영 지원	'22.3~12월	160개원
유치원 온종일 돌봄교실 운영	'22.3~'23.2월	12개원
3세대하모니 자원봉사자	'22.3~12월	520개원

추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 온·오프라인 방식의 현장 밀착형 학부모 사업 확대
  - 유아와 학부모가 함께하는 놀이워크숍 「부모행복교실」 운영
  - 동영상·리플릿 등 다양한 매체를 통한 학부모 홍보 사업 지속
- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 문화 조성을 위한 다양한 지원
  - 건강·안전 관련 컨설팅 분야 확대, 교원 및 유아 안전교육 강화
- 놀이와 쉼 중심의 공립유치원 에듀케어 확대 운영 지원
  - 추가 인력 지원, 방역·안전 강화로 안정적인 운영 지원

- 유아와 부모가 행복한 놀이워크숍 「부모행복교실」 지원 확대
  - 부모행복교실 놀이강사 인력풀 구성·지원
  - 학부모용 놀이 책자 제작 및 보급
- 학부모대상의 유아교육 관련 홍보 사업 강화
  - 유아교육 이해 및 올바른 양육방법 관련 동영상 제작
  - 유아놀이의 중요성 및 정책 홍보 관련 리플릿 제작 및 보급
- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원
  - 교육공동체가 함께 하는 유아교육 안심환경 문화 조성을 위해 재정지원: 25개원
  - 건강·안전 분야 컨설팅 영역 확대 및 맞춤형 컨설팅 지원
  - 현장밀착형 모니터링 실시 및 교육공동체와 협력적 소통 공유
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영을 위한 지원
  - 방과후 과정 수용율 향상을 위한 에듀케어 확대: 신·증설 20개원
  - 안정적 에듀케어 환경 제공을 위한 에듀케어 자원봉사단 운영: 원당 1명
  - 방역·안전 강화를 위한 돌봄 인력 지원

## □ 추진 일정

- 2022 부모역량 함양을 위한 ‘부모행복교실’운영(’22.4~11월)
- 2022 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원 및 컨설팅 운영(’22.3~11월)
- 2022 유아교육홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작(’22.3~12월)
- 2022 공사립유치원 방과후 과정 운영 지원(’22.3~’23.2월)

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정정상화 (홍보)	83,220	83,220	-	41,000	1,220	41,000	825
			-	용역비 및 운영비	운영비	용역비 및 운영비	
건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원(특교)	55,000	170,000	500	50,500	2,000	2,000	-
			운영비	운영비 및 전출금	운영비	운영비	
부모행복교실	67,400	53,400	1,000	52,800	13,600	-	836
			운영비	운영비	운영비	-	
공립에듀케어 신증설	5,718,039	3,641,975	5,718,039	-	-	-	840
			인건비 및 시설·바깥비	-	-	-	
사립에듀케어 운영지원	803,920	803,920	803,920	-	-	-	840
			인건비 및 운영비	-	-	-	
유치원 온종일돌봄교실 운영	421,360	420,400	421,160	-	-	200	840
			인건비, 운영비	-	-	운영비	
에듀케어 자원봉사단 운영	2,603,860	3,503,830	2,603,860	-	-	-	844
			인건비	-	-	-	
<b>합계</b>	<b>9,752,799</b>	<b>8,676,745</b>	<b>9,548,479</b>	<b>144,300</b>	<b>16,820</b>	<b>43,200</b>	

7

## 유치원 행·재정 업무 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 사립유치원 운영의 공공성 및 책무성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복 및 유치원 투명성 확보
- 공립유치원 학부모서비스 개선 및 사립유치원의 건전한 운영 지원

#### ○ 근거

- 「유아교육법」 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례 제4조
- 「사립유치원 공공성 강화 특별대책」(서울특별시교육청, '18.10.30.)
- 교육부 국·공립 유치원 서비스 개선방안 발표(교육부, '18.12.6.)
- 2020년도 더불어키움(공영형)유치원 확대 계획('20.4.22.)

#### ○ 주요 내용

- 모든 사립유치원 'K-에듀파인' 및 '처음학교로' 안정적 정착 등 공공성 강화 정책 추진
- 유아 통학불편 해소 등을 위한 공립유치원 통학버스 시범운영
- 통학버스 위치알림서비스 지원을 통한 학부모 안심 통학환경 조성
- 건전한 사립유치원 운영을 위한 공영형 유치원 행·재정 업무 지원

### □ '21년 추진 실적

- 사립유치원 K-에듀파인 사용자 중심 상시지원체계 구축 및 지원
    - 대표강사단(37명) 및 컨설팅단(433명) 구성·운영
    - 예·결산 집중교육 및 컨설팅을 통한 전체 사립유치원 예·결산 완료
- ※ 회계 교육 155회(2,630명 이수), 컨설팅(방문·원격·유선) 2,473회 실시

- 비대면 상시지원 K-에듀과인 챗봇 상담서비스 구축·운영
- 사립유치원 재정업무편람(2,200부) 및 표준교재(1,200부) 제작 보급
- 회계운영 원격콘텐츠(3종) 제작 및 상설 원격교육과정(12회) 편성·운영
- 공립유치원 통학버스 시범운영(3개원) 및 어린이통학버스 위치알림 서비스 등 운영 지원 확대\*
  - \* '18년(7개원, 10대)→'19년(22개원, 35대)→'20년(8개원, 9대)→'21년(183개원, 295대)
- 더블어키움(공영형)유치원 내실화 및 운영사례 홍보 강화
  - 교육과정·재정회계 컨설팅(38회) 및 정기평가(3회) 실시
  - 약정만료('22.2월)기간이 도래한 더블어키움(공영형) 유치원에 대한 종합평가 추진 및 재약정 결정(2개원)
  - 더블어키움(공영형)유치원 홍보영상 및 운영사례(4개원) 제작·배포

**추진 목표**

세부사업명	추진 시기	물량
사립유치원 K-에듀과인 운영	'22.1~12월	전체 사립유치원
유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	'22.7~12월	전체 공·사립유치원
공립유치원 통학버스 시범운영	'22.1~12월	공립유치원 3개원
어린이통학버스 위치알림서비스 등 지원	'22.1~12월	통학버스 100대 이상
더블어키움(공영형)유치원 운영	'22.1~12월	공영형유치원 4개원

**추진 계획**

'22 주요 개선 사항

- '위드 코로나 일상회복'을 위한 수요자 맞춤형 현장 지원 강화
  - 비대면 원격지원 및 상담 챗봇서비스를 통한 'K-에듀과인' 및 '유아 모집·선발' 업무지원
- 유치원 어린이통학버스 운행기록장치(DTG) 설치 지원 확대
  - \* 「교통안전법」개정으로 어린이통학버스 운행기록장치 설치 의무화(기운행 차량 '22.12.31.까지 유예)
- 재약정 여부 결정을 위한 더블어키움(공영형) 유치원 종합평가 실시



- K-에듀과인 시스템 및 ‘처음학교로’ 지원 강화
  - K-에듀과인 사용자 상설교육과 1:1 맞춤형 현장 상담·지원
  - K-에듀과인 원격콘텐츠 제작 및 상설 원격교육과정 개설
  - K-에듀과인 비대면 상담 챗봇서비스 이용 홍보 및 기능개선
  - K-에듀과인 사용현황 점검 및 실시간 모니터링 실시
  - ‘처음학교로’ 소규모 맞춤형 컨설팅 및 원격지원
- 유치원 어린이통학버스 학부모 서비스 개선
  - 공립유치원 통학버스 시범운영: 3개원
  - 어린이통학버스 운행기록장치(DTG) · 위치알림서비스 등 지원: 100대 이상
- 더불어키움(공영형)유치원 운영 내실화 및 확대 지속
  - 건전한 사립유치원 운영을 위한 주기적인 컨설팅 및 정기평가
  - 약정만료('23.2월)기간이 도래한 더불어키움(공영형) 유치원에 대한 종합평가 추진 및 재약정 여부 결정
  - 공영형 유치원의 특색사업 등 운영사례 홍보 강화로 확대 지속

## □ 추진 일정

- K-에듀과인 사용자교육 및 컨설팅단 운영: '22.1~12월
- K-에듀과인 비대면 상담 챗봇서비스 운영: '22.1~12월
- K-에듀과인 사용 지원을 위한 회계교육 원격콘텐츠 개발: '22.1~4월
- K-에듀과인 사용현황 점검 및 실시간 모니터링 실시: '22.1~12월
- K-에듀과인 접속환경 개선 및 인터넷 통신비 지원: '22.4~12월
- ‘처음학교로’ 시스템 유치원 현장 지원 및 유아모집·선발 추진: '22.7~11월
- 공립유치원 통학버스 시범운영 계획 수립 및 추진 : '22.1~12월
- 어린이통학버스 위치알림서비스 지원 등 계획 수립 및 추진: '22.1~12월
- 더불어키움(공영형)유치원 내실화 및 공모 등 추진 : '22.1~12월
- 재약정 여부 결정을 위한 더불어키움(공영형) 유치원 종합평가 실시: '22.7~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립유치원 K-에듀과인 맞춤형지원	238,160	338,010	83,356 운영비	83,356 운영비	35,724 운영비	35,724 운영비	780
사립유치원 회계운영지원	320,460	0	-	-	-	320,460 운영비	794
유치원유아모집 선발지원	24,820	19,820	-	1,040 운영비	11,280 운영비	12,500 운영비	826
공립유치원운영 지원(통학버스)	224,369	220,163	223,989 운영비	-	-	380 운영비	799
어린이통학버스 안전지원	160,000	220,000	100,000 운영비	60,000 운영비	-	-	820
더불어키움(공영형) 유치원운영지원	2,290,000	2,290,000	572,500 운영비· 인건비	572,500 운영비· 인건비	572,500 운영비· 인건비	572,500 운영비· 인건비	777
<b>합계</b>	<b>3,257,809</b>	<b>3,087,993</b>	<b>979,845</b>	<b>716,896</b>	<b>619,504</b>	<b>941,564</b>	

## 8

# 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

### 사업 개요

#### 안정과 성장 맞춤 교육과정

유치원과 연계한 교육 환경 조성으로 정서적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정

#### ○ 목적

- 초등 저학년 학생들의 행복한 학교생활 적응 지원
- 기초·기본 교육 충실로 공교육 강화

#### ○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)
- 2022 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획(초등교육-19266, 2021.12.29.)

#### ○ 주요 내용

- 배움이 재미있는 교육과정 운영
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
- 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성

### '21년 추진 실적

#### ○ 배움이 재미있는 교육과정 운영

- 안성맞춤 학교간 교원학습공동체 운영 지원: '21.4월, 21팀
- 한글책임교육(교사 및 학부모) 관련 자료 보급: '21.2월
- 인공지능(AI) 활용 '똑똑 수학탐험대' 자료 보급 및 교사 연수: '21.5~6월
- 교육과정 재구성 자료집 개발·보급: '22.1월(예정)

- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
  - 안성맞춤 교육과정 지원 네트워크(꿈쟁 네트워크) 운영: 402팀
  - 안성맞춤 교육과정 지원 네트워크 알리미 보급 및 나눔
  - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 컨설팅 장학: 11회
- 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성
  - 놀이교구비(급당 10만원) 및 교실청소용역비(급당 100만원) 지원: 공립초 1,2학년 5,376학급
- 학생 참여형 꿈을 담은 놀이터 만들기 사업 지원: 31교, 교당 1억6천만원
  - 사업안내서(매뉴얼) 증보판 제작 발간: '21.4월
  - 사업추진 관계자 설명회 및 디렉터 연수: '21.4월(20명)
  - 『꿈을 담은 놀이터 조성 사례집』 제작 배포: '21.1월
  - ※ 영역단위 학교공간혁신사업 우수 사례 공유
  - : 교육부, 16개 시도교육청, 서울시 25개 자치구, 타시도 지방자치단체 등

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안성맞춤 교육과정 지원 네트워크 운영	연중	공립초 1,2학년 250교(500팀)
놀이환경조성(꿈을담은놀이터 지원)	연중	공립초 31교
안정과 성장 맞춤 교육과정 학부모 연수	연중	1,2학년 학부모 및 예비 학부모

추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
  - 안성맞춤 교육과정 지원 네트워크(꿈쟁 네트워크) 운영, 초1,2 250교 (500팀) 운영
- 아동의 권리 실현 및 아동친화적 학교문화를 위한 기반 조성
  - 아동친화 프로그램 운영 학교: 11교 운영

- 배움이 재미있는 교육과정 운영
  - 학생 발달 중심 교육과정 재구성을 통한 통합적 교육과정 운영
  - 안정적 성장이 있는 수업, 성장과 배움을 이끄는 평가
  - 인공지능(AI) 수학교육 지원 시스템을 통한 놀이를 통한 초등 1,2학년 수학교육 활성화
  - 그림책을 활용한 토의·토론 교육(그림책으로 생각열기, 생각나누기)
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
  - 참여와 협력으로 함께 연구하며 성장하는 교육공동체 활성화
  - 안성맞춤 교육과정 지원 네트워크 (꿈쟁 네트워크) 250교(500개팀) 운영

**안성맞춤 교육과정 지원 네트워크(꿈쟁 네트워크)란?**

초1,2 학생의 안정(정서적, 신체적)과 성장(인지적, 관계적)을 위해 통합적 감각 활동, 협력적 놀이학습 등의 학생 맞춤 교육을 실천하며 동학년 교사들과 함께 교육과정을 재구성하여 아이들이 재미있게 꿈을 키우는 교실

- 공교육 강화를 위한 (예비)학부모 연수 및 홍보
- 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성
  - 놀이교구비 지원: 공립초 1,2학년 학급당 10만원
  - 교실청소용역비 지원: 공립초 1, 2학년 학급당 100만원
  - 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원: 공립초 31교, 교당 168,250천원
  - 학생 발달 단계에 맞는 교육활동 운영
    - ※ 한글 이해득 학생에게 심리적 부담을 주지 않는 교육활동 운영, 학생의 수준, 흥미 등을 고려한 체계적인 한글교육 강화, 불필요한 숙제 없애기, 쉬이 있는 놀이 시간 운영, 배움이 느린 학생을 위한 협력수업 지원 등
- 인식 및 만족도 설문조사를 통한 성과분석 및 피드백
  - 안정과 성장 맞춤 교육과정 만족도 분석 및 피드백
  - 꿈을 담은 놀이터 인식 및 만족도 조사를 통한 성과분석
- 아동의 권리 실현 및 아동친화적 학교문화를 위한 기반 조성
  - 아동 권리 실현을 위한 어린이 정책꾸러미 추진
  - 아동친화 프로그램 학교 운영: 11교(교당 5,000천원)

추진 일정

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영: '22.3~'23.2월
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원사업 추진: '22.3~'23.2월
- 안성맞춤 꿈잼 네트워크(꿈잼 교실) 운영: 연중
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 현장 모니터링: 연중
- 안정과 성장 맞춤 교육과정 및 꿈을 담은 놀이터 만족도 조사: '22.9~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
안성맞춤교육과정 운영지원	4,935,250	4,726,240	4,832,050 교부·운영비	20,000 운영비	20,000 운영비	63,200 운영비	963
꿈을담은놀이터만들기 (서울시전입금)	1,346,000	1,200,000	1,346,000 교부·운영비	-	-	-	957
<b>합계</b>	<b>6,281,250</b>	<b>5,926,240</b>	<b>6,178,050</b>	<b>20,000</b>	<b>20,000</b>	<b>63,200</b>	

## 9

# 초 3~6 창의공감 교육과정 운영

### □ 사업 개요

#### 초3~6 창의공감 교육과정이란?

창의성, 공존 및 감성을 바탕으로 인공지능, 기후 변화 등 불확실성이 증가하는 미래 사회에서 자기주도적으로 살아갈 수 있는 힘을 키우는 초3~6 학생 맞춤형 교육과정

#### ○ 목적

- 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 학생 미래역량 강화
- 미래지향적 교수·학습 및 평가 혁신으로 학습 경험의 질 개선

#### ○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)
- 2022 초3~6 창의공감 교육과정 운영 기본 계획(초등교육과-19292, 2021.12.29.)

#### ○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 창의와 공감 기반 초3~6 교육과정 운영
- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영: 공립초 7,500학급
- 배움-나눔-성장 교원역량강화 활성화로 교실혁신 지원
- 교육과정 재구성 기반 창의적인 학생 중심 교육활동 운영 지원

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 초 3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 활성화 지원

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 공모 신청 및 연간 운영(6,140학급)
- 학급운영비(평균 1,021천원) 및 컨설팅·연수 등 전문성 강화 지원

#### ○ 교육과정·수업·평가·기록 전문가 네트워크 구축 및 운영

- 교육과정 편성·운영 모니터링단(11단), 학생평가지원단(11단)
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단 및 자문단(총 155명) 운영
- 학생부 현장실무지원단(23명) 운영 및 학교 간 교원학습공동체(1단)

- 초 3~6 교육과정 및 수업 우수 사례 공유 및 홍보 강화
  - ‘야나두! 프로젝트수업’ 우수 사례 공모 및 나눔
    - ※ 총 68편(74명) 우수 사례 공모 및 2학기 실행 지원(운영비 교부, 컨설팅 실시)
  - ‘수업 나눔 한마당’ 우수 사례 홍보 및 공유(11청, 학기별 2회)
    - ※ 보도자료 및 뉴시스(‘서울교육청, 팬데믹 속 이색 수업 나눔 한마당, 2021.11.9.)
- 교육과정 재구성 우수 콘텐츠 및 장학자료 개발·보급
  - ‘프로젝트수업 잇-슈’ 연 6회, 초 전체 안내 및 온라인 공유
  - 우수 수업 사례 및 「우리가 꿈꾸는 교실」 동영상 콘텐츠 개발(17종)
  - 「꿈실」 플랫폼, 유튜브(서울초등교육 모두담아TV), 서울교육포털 운영
- 초3~6 교사 전문성 신장 연수 운영 및 장학자료 개발
  - 학생평가 거점학교(24교) 및 과정중심평가 연수 운영(5,467명)
  - 학생평가 및 학생부 장학자료 개발 및 보급(4종, 초 전체)
  - 초3~6 교사 전문성 신장 지원을 위한 연수 운영(총 3회, 696명)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
교육과정-수업-평가 혁신으로 학생 맞춤형 교육 실천	연중	초 전체
초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 내실화	연중	공립초 7,500교, 700천원
교원역량강화 활성화로 자발적 교실혁신 지원	연중	현장지원단(5개 영역)

추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 지원: 공립초 3~6학년(7,500학급)
  - 공모 대상을 일반학교 및 혁신학교까지 확대 운영
- 초등교사 수업역량 강화를 위한 배움·나눔 프로젝트 지원
  - ‘수업친구 나눔교사단’ 운영(150팀)
- 신학년 집중 준비기간과 연계한 창의공감 교육과정 운영 지원
  - 교사 교육과정 운영 자료 개발·보급 및 연수(7회)



- **교육과정-수업-평가 혁신으로 학생 맞춤형 교육 실천**
  - 미래 사회 변화를 대비하며 삶의 기본 역량을 함양하는 교육과정 운영
  - 창의와 공감의 가치를 지향하는 교육과정 편성·운영 연수(7회)
  - 학교·학년 교육과정 편성·운영 모니터링 실시(학기별 1회, 초 전체)
  - 프로젝트, 토의·토론, 디지털 기반 온·오프라인 수업 지원 연수(3회)
  - 과정중심평가 실시 및 교원 연수 운영(전체 교원 20% 대상)
  - 초3~6 창의공감 교육과정 안내 리플렛, 카드뉴스, 동영상 콘텐츠 보급(1월)
- **초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 내실화**
  - 공립초 3~6학년 「우리가 꿈꾸는 교실」 공모: 7,500학급(700천원 기준)
  - 학년단위, 팀(주제)단위, 짝(주제)단위 지원으로 동료성 강화
  - ‘신학년 집중 준비기간’ 연계로 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
  - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교원 대상 설명회: 2월, 11개 교육지원청
  - 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 교사 가이드북 발간 및 보급(1월)
- **교원역량강화 활성화로 자발적 교실혁신 지원**
  - 교육과정 전문가 네트워킹 강화: 현장지원단(5개 영역) 운영
    - ※교육과정 편성·운영, 학생평가, 학교생활기록부, 우리가 꿈꾸는 교실
  - 초등 배움·나눔 수업 성장 프로젝트: 수업친구 나눔교사단 운영(150팀)
  - 초3~6 창의공감 교육과정 및 「우리가 꿈꾸는 교실」 수업 나눔 한마당 (학기별 1회, 11개 교육지원청)
  - ‘야나두! 블렌디드 수업’ 사례 발굴 및 공모(60건 내외)
  - ‘수요일은 프로젝트수업 Day’ 운영(11개 교육지원청)
  - 초3~6 창의공감 교육과정 및 「우리가 꿈꾸는 교실」 우수 사례 나눔: 프로젝트수업 잇-슈(연6회), 유튜브 및 수업 나눔 플랫폼 활성화
- **인식·만족도 설문조사를 통한 성과 분석 및 피드백**
  - 「우리가 꿈꾸는 교실」 학생 및 학부모 인식, 만족도 설문 조사
  - 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영을 통한 학생 미래역량 성과 분석

추진 일정

- 초3~6 창의공감 교육과정 안내 및 홍보: '22.1~2월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 공모 및 운영비 지원: '22.2~3월
- 교육과정·수업·평가·기록 현장지원단 구성 및 운영: '22.2~12월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 수업 나눔 한마당 및 사례 공유: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신지원 등	5,745,525	6,394,550	5,647,000 교부 등	31,525 사례나눔	27,000 연수, 장학자료	40,000 수업나눔, 설문	893
초등배움나눔수업 성장프로젝트	283,890	0	225,000 교부	19,630 운영비	19,630 운영비	19,630 운영비	893
합계	6,029,415	6,394,550	5,872,000	51,155	46,630	59,630	

## 10 초등 기초학력 보장

### □ 사업 개요

- 목적
  - 한 아이도 놓치지 않는 초등 기초학력보장
- 근거
  - 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
  - 기초학력 보장법(법률 제18458호)
  - 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)
- 주요 내용
  - 3단계 학습안전망을 통한 촘촘한 서울 초등교육 기초학력보장 추진
  - 초등 저학년 단계부터 교실 내 기초학력 지도 강화
  - 학교·가정·지역사회의 역할 강화 및 참여 활성화
  - 지역학습도움센터 학습상담 및 치유를 통한 3단계 학습안전망 지원 확대
  - 서울기초학력지원센터 지정·운영을 통한 기초학력보장 기반 강화

### □ '21년 추진 실적

- 기초학력 책임지도 지원으로 단위학교 책무성 제고: 공립초 563교 운영
  - 교원의 94.4%가 단위학교 책임지도제 운영 효과가 있다고 인식(자체 조사, 2021)
- 초1, 2학년 기초학력 협력강사 지원: 공립초 563교 총 1,096명
  - 3R's(읽기, 쓰기, 셈하기)에 향상 효과 있는 것으로 나타남(정책연구, 2021)
- 초2 기초학력 보장 집중 지원(공립초 2학년 2,656학급), 맞춤형교육 선도학교를 통한 학습부진 예방 지원(공립초 22교), 서울두드림학교 운영을 통한 학교 내 맞춤형지원 등 추진(공립초 78교)

- 코로나19 대응 학습격차 해소를 위한 두리샘21 지원: 공립초 276교
- 초등 기초학력 키다리샘 지원: 830명(팀)
- 3단계 학습안전망 서울(지역)학습도움센터 학습상담 운영
  - 복합요인 학습상담 지원(1,232교 2,770명), 난독·경계선 지능 등 지원(462교 814명)
  - 지역밀착형 학습지원 제공을 위한 지역학습도움센터 운영: 11개소

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초1, 2 기초학력 협력강사 지원	연중	초 565교
기초학력 맞춤형교육 선도학교	연중	초 30교
서울기초학력진단-보정시스템 운영	연중	초 전체
단위학교 기초학력 책임지도제	연중	초 565교
서울두드림학교 운영	연중	초 80교
초등 기초학력 키다리샘 지원	연중	750명(팀)
지역학습도움센터 학습 상담 및 치유 지원	연중	초·중·고 4,000명
기초학력 지원 사업 모니터링 및 컨설팅	4~11월	초 전체

추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 공립초 전체 1, 2학년에 기초학력 협력강사를 지속 지원하여 교육 과정(수업) 내 기초학력 지도 강화
- 단위학교 학습지원 담당교원 지정·운영을 통한 학교단위 기초학력보장 강화
- 서울학습도움센터를 서울기초학력지원센터로 지정·운영하고, 학생통합 지원을 위한 지역학습도움센터 운영 활성화

○ **교육과정(수업) 내 기초학력 지도 강화**

- 초1, 2 기초학력 협력강사 지원: 공립초 565교 전체
- 초3~6학년 기초학력 협력강사 지원 확대를 통한 맞춤형교육 선도 학교 운영: 공립초 30교 공모 선정
- 초등 기초학력 키다리샘 지원 확대: 750명(팀) 공모 선정
- 체계적 진단-보정 활동 활성화: 서울기초학력진단-보정시스템 운영을 통한 맞춤형 진단-보정 자료 제공(3월 진단활동, 향상도 검사 연3회 실시)

○ **단위학교 기초학력 책임지도 내실화**

- 단위학교 학습지원 담당교원 지정·운영을 통한 학교단위 기초학력 보장 강화: 초등 전체
- 단위학교 기초학력 책임지도 추진 기반 강화: 공립초 565교, 기초학력 책임지도 계획 수립, 공통과제 의무 추진 및 선택과제 운영
- 기초학력 다중지원팀 운영 활성화: 공립초 전체, 분기별 1회 이상 개최
- 서울두드림학교 운영을 통한 통합지원 모델 확산: 공립초 79교, 복합적 요인에 의한 학습부진 학생 통합적 지원

○ **학교 밖 지원 강화**

- 서울학습도움센터를 서울기초학력지원센터로 지정·운영
- 지역학습도움센터, 찾아가는 학습상담 내실화
- 난독·경계선지능 학생 치유지원 기관 연계 확대: 30개
- 서울기초학력지원센터 운영 및 지역학습도움센터를 통한 학습 지원대상학생 통합지원 제공

○ **학교·가정·지역사회 역량 제고 및 참여 활성화**

- 단위학교 책무성 강화를 위한 지도 역량 제고
- 학부모 인식 제고를 통한 가정 연계 지도 활성화
- 기초학력 지원 지역 자원 연계 활성화

## □ 추진 일정

- 2022 기초학력보장 운영 계획 수립 및 안내: '22.1월
- 2022 서울기초학력지원센터 운영 계획 안내: '22.3월~
- 2022 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 계획 수립: '22.2~3월
- 2022 기초학력 진단활동 실시: '22.3월
- 2022 기초학력 향상 사업 운영: '22.3~'23.2월
- 2022 지역학습도움센터 찾아가는 학습 상담 운영: '22.3~12월
- 2022 기초학력보장 지원 사업 관련 모니터링 및 컨설팅 지원: '22.4~11월
- 2022 기초학력보장 지원 사업 성과 공유마당: '22.12월
- 2022 기초학력보장 지원 사업 운영 결과 및 정산서 제출: '22.12~'23.2월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교과보충집중프로그램 지원(특별교부금) -초등교과보충집중프로 그램운영(키다리샘)	4,500,000	0	4,500,000 학교예산 교부	-	-	-	935
기초학력보장선도시범 학교운영(특별교부금)	1,025,000	220,000	1,025,000 학교예산 교부	-	-	-	942
기초학력진단-보정 시스템운영및기초학력 지원강화	496,801	706,000	496,801 시스템운영 시도분담금	-	-	-	945
기초학력향상지원	11,911,293	13,280,011	8,911,293 학교예산 교부 등	1,000,000 학습상담 운영비 등	1,500,000 학습상담 운영비 등	500,000 학습상담 운영비 등	948
두드림학교및학습종합 클리닉센터지원(특별 교부금)	1,912,000	1,875,000	912,000 학교예산 교부 등	400,000 학습상담 운영비	500,000 학습상담 운영비	100,000 학습상담 운영비	953
<b>합계</b>	<b>19,845,094</b>	<b>16,081,011</b>	<b>15,845,094</b>	<b>1,400,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>600,000</b>	

※ 학교기타운영비 별도 편성: 「기초학력 책임지도 지원」 운영(3,955,000천원)

## 11 방과후학교 운영 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 정규교육과정을 보완하는 다양하고 창의적인 방과후학교 운영을 통한 사교육 수요 흡수 및 교육 격차 완화
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 운영을 통한 단위학교 업무지원 및 다양한 방과후학교 관련 정보 제공

#### ○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무 「2-1-3 교육격차 해소를 위한 공정한 학교체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진」

#### ○ 주요 내용

- 방과후학교 사업지원비 및 문화예술·역량개발 중심의 방과후학교 프로그램 운영 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 운영 및 방과후학교 운영 길라잡이 제작·보급을 통한 단위학교 행정업무 경감

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 2021 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 활성화

- 총 1,231교(공립초 전체 563교, 공·사립중 384교, 일반고 284교)
- 저소득층 자녀 방과후학교 수강료 지원, 방과후학교 컨설팅 운영, 학교의 특색있는 방과후학교 프로그램 운영 지원, 방역 지원 등
- 방과후학교 운영 만족도 학생 87.8%, 학부모 84.7% 달성(21년 자체조사)

※ 2021 초등학생 방과후학교 만족도조사 결과(BF리서치, 2021): 프로그램 만족률 95.8%

- 학습·사회성 회복을 위한 방과후학교 프로그램 운영 지원
  - 총 302교(초 67교, 중 126교, 고 109교)
  - 코로나19로 인한 학습결손·학습격차 해소와 사회성 회복을 위한 방과후학교 프로그램 운영 지원
- 2021 문화예술, 미래역량 강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영
  - 총 35교 운영(초20교, 중8교, 고7교)
  - 학생의 성장을 지원할 수 있는 문화·예술, 미래 역량강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 및 홈페이지 운영
  - 2021 방과후학교(돌봄) 지원센터 상담 및 정보게시 총 2,739건
- 2022 방과후학교 운영 길라잡이 및 업체위탁 계약 실무 제작·보급
  - 2종(방과후학교 길라잡이, 업체위탁 계약 실무) 6,800부 보급

**추진 목표**

세부사업명	추진 시기	물량
방과후학교 사업비 지원	연중	초·중·고 1,234교
문화예술 및 역량개발 중심 방과후학교 운영	연중	초·중·고 20교
방과후학교(돌봄) 지원센터 운영	연중	1개소
2023 방과후학교 길라잡이 제작·배부	9~12월	2종(6,800부)

**추진 계획**

'22 주요 개선 사항

- 방과후학교 사업지원비로 방과후학교 개인 강사 고용보험료 기관부담금 지원
- 2022 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 활성화
  - 총 1,234교(초 565교, 중 385교, 고 284교)



- 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 방과후학교 컨설팅 운영, 학교의 특색있는 방과후학교 프로그램 운영 지원, 학습·사회성 회복 프로그램 운영, 방과후학교 개인강사 고용보험료 기관부담금 등
- 학교 규모, 학생 수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등을 고려하여 학교(급)별 차등 지원
- 방과후학교 개인 위탁 강사 고용보험료 기관부담금 지원
  - 방과후학교 개인 위탁 강사 고용보험료 신설에 따른 기관부담금 발생
  - 학교별 방과후학교 사업지원비로 방과후학교 개인 위탁 강사 고용 보험료 기관부담금 납부 지원
- 2022 문화예술 및 역량개발 중심의 방과후학교 프로그램 운영
  - 총 20교(500,000천원) 운영
  - 학생의 성장을 지원할 수 있는 문화예술 및 역량개발 중심의 방과후 학교 프로그램 운영
  - 학교 내, 학교 간 특성화된 방과후학교 프로그램을 활용한 거점형 방과후학교 운영
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 및 홈페이지 운영
  - 방과후학교 및 돌봄 관련 질의사항에 대한 신속한 응대로 단위학교 행정 업무 경감
  - 방과후학교(돌봄) 홈페이지 및 카카오톡 채널 운영을 통한 다양한 정보 제공 및 공유, 질 높은 프로그램 및 우수 운영사례 발굴·보급
- 2023 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 보급
  - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 우리교육청의 여건에 맞는 길라잡이 수정·보완
  - 2종(방과후학교 길라잡이, 업체위탁 계약 실무) 6,800부 보급
  - 2023 방과후학교 길라잡이 개정 연수 실시: 교육지원청 및 학교 업무 담당자, 위탁업체 대상 연수 실시('22.11~12월)

추진 일정

- 2022 방과후학교 사업비 지원: 3월
- 문화예술 및 역량개발 중심의 방과후학교 프로그램 운영: 연중
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 및 홈페이지 운영: 연중
- 2023 방과후학교 길라잡이 개정연수: '22.11~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후학교사업지원	12,342,600	11,941,520	12,338,700 방과후학교 사업비 교부	1,300 방과후학교 활성화 지원	1,300 방과후학교 활성화 지원	1,300 방과후학교 활성화 지원	921
방과후학교지원센터 운영	55,984	84,978	11,511 방과후학교 지원센터 운영	11,511 방과후학교 지원센터 운영	11,511 방과후학교 지원센터 운영	21,451 방과후학교 지원센터 운영 길라잡이 보급	926
<b>합계</b>	<b>12,398,584</b>	<b>12,026,498</b>	<b>12,350,211</b>	<b>12,811</b>	<b>12,811</b>	<b>22,751</b>	

## 12

## 안정적인 초등돌봄교실 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생은 행복하고 부모는 안심하는 초등돌봄교실 운영
- 돌봄 공간 혁신적 재구조화를 통한 돌봄 서비스 만족도 제고

#### ○ 근거

- 국정과제 49-2 <온종일 돌봄체계 구축>
- 2022 서울교육 주요업무 「2-3-2 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영」

#### ○ 주요 내용

- 돌봄교실 확대에 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
- 실질적 돌봄 제공을 위한 초등돌봄교실 운영방안 개선
- ‘꿈을 담은 돌봄교실’ 구축으로 혁신적인 공간 재구조화 추진으로 돌봄서비스 만족도 제고
- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계구축을 통한 돌봄 사각지대 해소
- 문화·예술, 미래역량 강화 프로그램 및 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
- 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급을 통한 단위학교 행정업무 경감

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 대상 확대에 따른 돌봄교실 증설: 초등 1~4학년, 공립초 44실 증설

- 공립초 563교, 1,850실 운영('21.12.31.기준)
- 2021년도 돌봄학생 총 38,260명 이용('21.4.30.기준)
- 돌봄교실 증설 및 방과후연계형돌봄교실 확대를 통한 돌봄대기자 해소  
: 돌봄교실 이용률 97.2%

- 코로나19 상황에 따른 긴급돌봄 운영비 추가 지원
  - 공립초 563교, 9,130,416천원 지원
- 2021학년도 초등돌봄교실 노후 시설개선사업비 지원: 825,510천원
  - 겸용교실 불편 해소를 위한 시설비 및 학년연구실 구축 지원 포함
- 지자체와 연계한 온종일돌봄체계 시범사업 추진
  - 4개 자치구(금천구, 광진구, 은평구, 중구), 320,000천원 지원
- 2021 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급
  - 2종(초등돌봄교실 운영 길라잡이, 부록), 2,652부 보급

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영 지원	연간	공립초 1,860실 운영
2023년도 초등돌봄교실 증설 수요조사	9월~	10실
2022년 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급	12월	2종, 2,550부

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 증설(16실)
- 돌봄 종사자, 교원, 학부모의 의견을 반영한 초등돌봄교실 운영 개선 추진
- 초등돌봄교실 확대 증기 추진 전략으로 신학기 초등돌봄 대기 학생 해소
  - 16실 증설, 공립초 1,858실 운영
- 운영 대상 확대에 따른 '꿈을 담은 돌봄교실' 구축으로 공간 재구조화 추진
  - 교육과정과 돌봄 공간을 연계한 교육과 삶의 통합적 돌봄 공간 구축
- 실질적 돌봄 제공을 위한 초등돌봄교실 운영방안 개선
- 돌봄교실(긴급돌봄 포함) 운영비 교부: '22.3월, '22.9월
- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계구축(학교안팎 방과후학교 돌봄 활성화) 지원사업 추진으로 초등돌봄 사각지대 학생 지원 및 연계

- 지역돌봄기관 등 지역연계 활성화로 돌봄사각지대 및 대기학생 해소
  - ※ 2022년 서울시 우리동네키움센터 180개소 운영('21.9.30.기준)
- 교육지원청·자치구와 함께하는 온종일돌봄체계구축 시범사업 운영(4개 자치구)
- 2022 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급
  - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 우리교육청의 여건에 맞는 길라잡이 개정
  - 2종(초등돌봄교실 운영 길라잡이, 부록)

**추진 일정**

- 초등돌봄교실 길라잡이 단위학교 담당자 연수: '22.2월
- 2022학년도 증설 학교 돌봄교실 개소: '22.3월
  - 10실 증설, 공립초 1,860실 운영
- 돌봄교실 운영비 교부: '22.3월
- 방과후학교연계형돌봄교실 프로그램 운영비 교부: '22.2월, 4교(120,000천원)
- 학교안팎 방과후학교 돌봄활성화 지원사업 운영비 교부: '22.2월, 4개 자치구(428,000천원)
- 2022 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급: 2022.2월, 2종(2,550부 보급)

**예산 집행 계획**

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후돌봄서비스 연계강화	1,411,487	3,771,000	1,401,912 전출금, 운영비	6,488 운영비	3,087 운영비	- -	906
초등돌봄교실시설확충 (국고보조금)	300,000	1,200,000	300,000 증설건축비	- -	- -	- -	911
초등돌봄교실운영	33,109,374	33,030,428	17,061,000 운영비, 시설비	3,000,000 운영비	10,534,000 운영비	2,514,374 운영비	914
방과후돌봄운영내실화지원 (특별교부금)	40,000	40,000	40,000 위탁사업비	- -	- -	- -	918
방과후학교활성화	120,000	100,000	120,000 전출금	- -	- -	- -	929
<b>합계</b>	<b>34,980,861</b>	<b>38,141,428</b>	<b>18,922,912</b>	<b>3,006,488</b>	<b>10,537,087</b>	<b>2,514,374</b>	

## 13

# 중학교 자유학년제 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- 학생이 자신의 소질과 적성을 발견할 수 있는 다양한 자유학기 활동 편성·운영

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제44조(학기), 제48조의 2(자유학기의 수업운영 방법 등)
- 「2022 중학교 자유학년제 운영 기본계획」(서울특별시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 2022년 자유학년제 운영 현황

중학교 수	자유학년제
386*	386

\* 재개발 휴교(개포중, 반포중), 그린스마트 미래학교 1학년 미배정(금호여중, 신화중) 미포함

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 모든 중학교 1학년 자유학년제 실시

- (자유학년제 운영) (2020) 386교(100%), (2021) 388교(100%)
- (예산 지원) 자율적인 학교운영 지원을 위해 학교기본운영비로 예산 지원

#### ○ 자유학년제 「교육과정-수업-평가-기록」 내실화 지원

- (업무협력 강화) 교육지원청 업무담당자 회의('21.2.~12., 3회)
- (교육과정 컨설팅) 현장지원단 주관으로 모든 중학교 자유학년제 교육과정 편성·운영 관련 맞춤형 컨설팅 운영('21.1.~2., 388교)

- (자유학년제 정책 자문협의회) 2022 자유학년제 정책개선 및 교육과정 편성·운영 지원('21.9.~11.)
- (자료 개발·보급) 수업 및 활동 지원자료 e-book 보급(6종)
- **유관기관과의 MOU를 통한 '체험 프로그램' 제공 확대**
  - (온-오프 체험 운영) 사회공헌활동 참여기업과의 MOU 등 협력을 통한 온라인 체험 프로그램 제공
    - LG생활건강 '빌려 쓰는 지구스쿨'(59교), '삼성 주니어 SW 아카데미'(31교), KB디지털멘토링 코딩교육(18교) 등(14종, 238교)
  - (유관기관과의 협력 확대) 학교텃밭 활동, 문화유산교육 전자책 제공, 환경·지구촌 관련 LG 그린클래스 등 체험처 확대
- **자유학년제 연구활동 지원**
  - (학교 간 교사연구회) 현장 교사들의 자발적 연구문화 지원(15팀)
- **자유학년제 이해도 제고 및 교실수업 개선 지원 연수**
  - (학부모 및 관리자 연수) 교육지원청별 학부모 및 관리자 대상 온라인 연수 운영('21.4.~12.,47회)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 자유학년제 운영	'22.3.~'23.2.	386교
자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화 지원	'22.1.~12.	386교
자유학년제 운영 관련 설문 및 면접조사	'22.4.~11.	386교
체험인프라 구축 및 체험프로그램 발굴·지원	'22.3.~'23.2.	온·오프 프로그램
자유학년제 수업 및 활동 지원자료 개발·보급	'22.1.~12.	3종

## □ 추진 계획

### '22년 주요 개선 사항

- (기본학력 향상) 배움이 느린 학생 중심의 맞춤형 자유학기 활동을 통한 기본학력 향상 지원
- (신입생 적응활동) 3월 초 신입생의 생활과 학습 적응을 위한 학교 생활 적응 프로그램 '기초와 적응' 운영 확대
- (미니자유학기) 중-고등학교 전환기 학생들의 심리정서, 교수·학습에 대한 이해 및 진로 준비를 돕는 적응 프로그램 '미니자유학기' 운영 확대
  
- 학교와 지역의 특색을 반영한 유연한 교육과정 운영
  - (유연한 교육과정 편성·운영) 학교와 지역의 특색을 반영한 유연한 자유학년제 교육과정 편성·운영상의 학교 자율성 확대
- 수업 및 평가 혁신
  - (학생 참여형 수업) 프로젝트 수업, 토의·토론학습, 실험·실습, 거꾸로수업 등 교과 특성에 맞는 학생 참여형 수업 확대
  - (과정중심 평가) 성취기준 도달에 중점을 둔 과정중심 평가로 학생성장 지원
  - (피드백 제공으로 학교-가정 간 소통) 학부모에게 학생의 학습 활동에 대한 수시 피드백 제공(학기별 2회 이상) 강화
- 기록 내실화
  - (학교생활기록부 기재) 모든 과목에 대해 모든 학생을 대상으로 학생의 활동과정 및 참여태도, 활동 후 성장 정도 등 학생의 개별적 특성이 구체적으로 드러나도록 기재
- 자유학기 활동 운영 내실화
  - (학생선택권 보장) 자유학기 활동 편성·운영 시 학생선택권을 보장하고, 사전-체험-사후활동이 연계된 체계적인 체험활동 운영
  - (기본학력 향상) 배움이 느린 학생을 고려한 맞춤형 자유학기 활동을 지원함으로써 모든 학생이 함께 성장하는 기반 마련
  - (국제공동수업 운영) 지속가능한 생태계, 지구촌 등의 주제에 대하여 외국 학생들과 디지털도구를 활용한 토의·토론 수업 운영



- 적응과 탐색을 위한 전환기 활동 강화
  - (신입생 적응활동) 입학 초기 신입생의 학교생활 적응을 돕고, 디지털 기초역량을 신장하는 ‘기초와 적응’ 프로그램 운영(‘디벳’ 포함)
  - (미니자유학기) 중-고등학교 전환기 학생들의 심리정서, 교수·학습에 대한 이해 및 적응과 진로 준비를 도울 수 있는 프로그램 운영
- 코로나19 위기상황 및 2022 개정교육과정 대비 등 환경변화 대응
  - (이해제고 연수) 교원, 학생 및 학부모(초6, 중1) 대상 지속적인 자유학년제 정책 안내 및 연수를 통해 자유학년제 운영에 대한 공감대 형성
  - (정책방향 설정을 위한 설문조사) 교원, 학생 및 학부모 대상 설문을 통한 학교와 지역의 특색을 반영한 **학교교육과정** 준비

**추진 일정**

- 사회공헌활동 참여기업 원격-등교 연계 프로그램 지원('22.1.~12.)
- 자유학년제 연계 국제공동수업 운영 지원('22.1.~12.)
- 중학교 자유학년제 만족도 설문 조사('22.4.~11.)
- 2023학년도 정책개선을 위한 정책 자문협의회 운영('22.9.~11.)
- 자유학년제 내실화를 위한 지원자료 개발·보급('22.1.~12.)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형자유학기제 운영	47,700	42,300	5,000 국제공동수업 교육과정 개발	2,000 유관기관 협력	20,000 설문·면접 조사	20,700 정책자문 협의회, 자료개발	1075
교원자유학년(학기) 수업지원 (특별교부금)	12,000	12,000	-	12,000 위탁사업	-	-	1054
<b>합계</b>	<b>59,700</b>	<b>54,300</b>	<b>5,000</b>	<b>14,000</b>	<b>20,000</b>	<b>20,700</b>	

작 성 자

중등교육과장: 안운호 ☎450 고교교육과정팀장: 이임순 ☎421

담당: 김은주 ☎063, 양희경 ☎095  
김승희 ☎373, 한재숙 ☎431  
안수진 ☎465, 송주현 ☎457  
정윤주 ☎096

## 14 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 고교학점제 교원역량 강화 및 인프라 구축을 통한 고교학점제 기반 조성

#### ○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무 「1-1-5 미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2020-248, 2020.12.31.)

#### ○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영을 통한 서울 고교학점제 내실화
- 공유캠퍼스 운영 및 고교학점제 기반 조성을 위한 교육공간 구축
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 내실화 및 고교전환학년제 오디세이학교 운영

### '21년 추진 실적

#### ○ 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원

- 교육과정 편성·운영 지원을 위한 담당자 연수 및 컨설팅: 연중, 고 320교 전체
- 소인수 선택과목 개설 강사비 지원: 165교, 326과목
- 교과특성화학교 운영: 28교

#### ○ 서울 고교학점제 운영 지원

- 고교학점제 연구학교 10교, 교육부요청 선도학교 43교 운영
- 공유캠퍼스 운영: 8캠퍼스 26교 운영, 7캠퍼스 18교 신규 지정 및 1교 추가 지정
- 학교 간 협력 교육과정 운영: 공유형 26교, 거점형 47교, 온라인형 17교

- 선택과목 교원 역량 강화 직무연수(교육학 외 6과목) 운영: 512명 수강
- 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 연수(14회) 및 학교로 찾아가는 컨설팅 지원
- 선택과목 안내서, 중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 등 자료 개발 및 보급: 고 320교 및 중학교 전체 보급
- 학점제 학교 공간 조성 교과교실제 신규 도입 13교, 꿈담학습카페(학생용 창의·감성·협업 교육공간) 10교, 고교학점제 원격수업 공간 ‘설렘ON실’ 34교, 학교의 수요를 반영한 학점제 환경 조성 통합 지원 189교
- 일반고 고교학점제 기반 조성 사업(일반고 전성시대 2.0) 운영
  - 계획서 심사 후 예산 차등 지급 및 컨설팅 실시: 예산 운용 자율권 확대
  - 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 운영: 일반고 교원 384명 이수
  - ‘고1부터 시작하는 대입진학지도’ 원격연수 수정 개발·보급
- 고교전환학년제 오디세이학교 운영 지원
  - 5개 캠퍼스를 중심으로 민·관 협력 대안적 교육과정 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2023학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅	'22.6~12월	고 전체
고교학점제 연구·선도학교 운영	'22.3~'23.2월	연구학교 13교, 교육부요청 선도학교 60교
공유캠퍼스 및 학교 간 협력 교육과정 운영	'22.3~'23.2월	15캠퍼스 45교 공유형 45교, 거점형 47교, 온라인 17교
고교학점제 선도지구 운영	'22.3~'23.2월	선도지구 4개 지구
고교학점제 교원 역량강화 직무 연수	'22.3~'23.2월	교원 1,000명
고교학점제 학교 공간 조성 사업	'22.3~'23.2월	교과교실제 신규도입교 18교, 설렘ON실 등 50교
일반고 고교학점제 기반 조성 사업	'22.3~'23.2월	일반고 212교 전체
중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 보급	'22.9~12월	77,000부 (중3 1인1부, 중2 학급당 1부)
오디세이학교 1일 체험의 날	'22.3~11월	중3 희망학생 전체
오디세이학교 해외 교육 교류	'22.12월 '23.1월	1교

## □ 추진 계획

### '22 주요 개선 사항

- 고교학점제 연구·선도학교 확대 지정 및 운영
  - 공유캠퍼스 운영 및 추가 지정
  - 고교학점제 선도지구 확대(서부, 남부) 및 대도시형 선도지구 모델 개발
  - 고교학점제 교원역량강화 연수 운영 확대
  - 고교학점제 학교 공간 조성(교과교실제) 신규 도입교 확대
- 
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
    - 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영: 고 320교 전체
    - 2022 개정 교육과정 기반 마련을 위한 현장 지원 및 컨설팅
    - ‘교육과정-수업-평가’가 유기적으로 연계된 학교교육과정 편성
    - 선택과목 개설을 위한 강사비 지원: 107교, 372과목
    - 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 28교
  - 서울 고교학점제 운영 지원
    - 고교학점제 연구학교 13교, 교육부요청 선도학교 60교 운영
    - 공유캠퍼스 운영: 15캠퍼스 45교(상반기 추가 지정 예정)
    - 학교 간 협력 교육과정 운영: 공유형 45교, 거점형 47교, 온라인형 17교 운영(하반기 추가 예정)
    - 고교학점제 선도지구 4개 지구 운영(강서양천, 동작관악, 남부, 서부)
    - 교원 선택과목 역량강화 직무연수 개발(철학, 논리학) 및 운영
    - 최소학업성취수준 보장 지도 연수 운영 및 자료 보급
    - 선택과목안내서 및 중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 개발·보급
    - 고교학점제 학교공간조성(교과교실제) 신규 도입교(18교) 확대
    - 고교학점제 원격 수업 공간 ‘설렘ON실’ 및 ‘학교의 수요를 반영한 학점제 환경 통합 지원 사업’ 지속 지원·확대
    - 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 대국민 홍보자료 제작·보급

- 일반고 고교학점제 기반 조성 사업(일반고 전성시대 2.0) 운영
  - 학교 규모와 운영 계획 등에 따른 예산 차등 지원: 80,000천원 내외
  - 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 운영
- 오디세이학교 민·관 협력형 자율 교육과정 운영 지원
  - 협력기관별 선택 교육과정: 프로젝트, 문학과 성장, 인턴십, 문화 예술, 세상읽기, 시민참여, 예술공방, 디지털 세상읽기 과정, 생태 전환 기숙형 프로젝트

**□ 추진 일정**

- 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅: '22.6~12월
- 고교학점제 연구·선도학교 및 선도지구 운영 지원: '22.3~'23.2월
- 공유캠퍼스 및 학교 간 협력 교육과정 운영 지원: '22.3~'23.2월
- 고교학점제 선도지구 운영: '22.3~'23.2월
- 고교학점제 교원 역량강화 연수: '22.4~'23.2월
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 콘텐츠 및 자료 제작·보급: '22.5~12월
- 중학생을 위한 고교학점제 워크북 제작·보급: '22.9~12월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 담당 교원 연수(고)	55,834	62,584	13,958	13,958	13,959	13,959	1114
워크숍 및 연수 운영							
교육과정 편성 운영 지도	51,320	13,600	12,830	12,830	12,830	12,830	1061
교육과정 컨설팅 및 검토 점검							
고교학점제도입 운영지원	4,663,914	1,904,200	3,034,000	543,305	543,305	543,304	1162
학교회계전출금·운영비							
고교학점제일반고 운영지원	16,100	17,000	3,000	5,000	5,100	3,000	1170
운영비							

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교간공동교육 과정운영활성화	1,069,500	1,008,000	1,019,700 학교회계 전출금	10,000 운영비	30,000 학교회계 전출금	9,800 운영비	1190
고교학점제현장안착 지원	48,000	40,000	48,000 분담금	- -	- -	- -	1173
교과교실제 시설비지원	10,030,000	8,318,000	10,030,000 시설비	- -	- -	- -	1045
교과교실제 운영비지원	107,020	94,520	100,300 분담금	6,720 운영비	- -	- -	1051
일반고교육력제고 지원	88,664	91,634	80,170 재배정· 운영비	2,832	2,831 운영비	2,831	1183
학교내교육과정 다양화내실화지원	2,917,607	3,111,057	1,711,017	402,197	402,197	402,196	1194
			학교회계전출금·재배정				
합계	19,047,959	14,660,595	16,052,975	996,842	1,010,222	987,920	

## 15

# 미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신

### □ 사업 개요

#### 나눔·성장 교실혁명 프로젝트

1 수업 혁신 기반 조성	2 교원 역량 성장 지원	3 수업 나눔 확산 지원
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 신학년 집중 준비기간 운영</li> <li>▶ 수업나눔카페 구축 지원</li> <li>▶ 수업혁신 네트워크 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 수업·평가나눔 교사단 운영</li> <li>▶ 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램</li> <li>▶ 교원성장 수업코칭·멘토링 프로그램</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 수업모델 개발 및 확산</li> <li>▶ 더불어 수업나눔 한마당</li> <li>▶ 나눔·성장 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산</li> </ul>

#### ○ 목적

- 서울 학생의 미래핵심역량 성장 지원
- 미래인재 양성을 위한 교원역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 정착 지원

#### ○ 근거

- 교육감 공약사업: 교육과정, 수업 및 평가혁신을 위한 교사 자율성 확대(7-3-3)
- 2022 서울특별시교육청 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, '22.1.5.)

#### ○ 주요 내용

- 수업혁신을 위한 시간·공간·인적 기반 조성
- 교육환경 변화에 따른 교원의 수업 역량 성장 지원
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 확산 지원

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 수업·평가 계획 수립을 위한 신학년 집중 준비기간 운영

- 2월 중 3~5일 운영, 전체 교원이 참여하여 교육과정·수업·평가 계획 수립
- 도움자료집 ‘더불어 수업·평가나눔 자료집 4’ 및 학교교육활동 도움자료 목록 배포

※ 교육회복사업 교과보충(1-8 신학년 집중 준비) 예산으로 중·고 교당 3,000천원 지원

- 단위학교 공동연구·수업나눔 공간인 수업나눔카페 구축비 지원 및 컨설팅(22회)
  - (상반기) 중·고 49교(중 22, 고 27), 교당 10,000천원 지원
  - (하반기 신규) 중·고 65교(중 15교, 고 50교), 교당 25,000천원~35,000천원 지원
  - (하반기 기구축) 중·고 52교(중 15교, 고 37교), 교당 15,000천원~25,000천원 지원
- 수업혁신 네트워크 운영: 본청-지원청 협의회(8회), 권역별 교사단 대표 교원 워크숍(4월) 및 대표회의(연중), 수업혁신 현장전문가 회의(연중)
- 수업혁신의 씨앗교사 『수업·평가나눔 교사단』 운영(총 1,510명, 188분임)
  - 교사단 역량 강화를 위한 ‘나도 수업·평가 전문가 연수’ 운영(총 11회)
  - 교사단 운영 결과: 운영 만족도 94.9%, 컨설팅 및 연수(577회), 수업 코칭(639회), 신규교사 멘토링(530회) 지원
  - 수업·평가나눔 교사단 공동수업설계 기반 수업공개 172회, 1,446명 참가
- 맞춤형 수업혁신 연수꾸러미 개발 및 학교로 찾아가는 연수 운영(5~8월)
  - 교육환경 변화에 따른 3단계, 12주제, 53과정 맞춤형 수업혁신 연수꾸러미 개발(5월)
  - 연수꾸러미 연계 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 운영(6~8월): 120팀, 1,117명 참가
- 교원 성장 수업코칭 및 신규 교사 멘토링 프로그램 운영(4~12월): 86팀
- 등교-원격 연계 교과융합 프로젝트수업 모델 개발 및 확산 연수(2~10월)
  - 교과융합 프로젝트수업 연구팀 운영 및 모델개발(2~7월): 22팀
  - 현장 실천 기반 ‘배움과 성장이 있는 교과융합 프로젝트수업’ 자료집 및 도움 영상(5편) 개발, 연계 연수 5회 운영(9~10월, 346명 참가)
- 수업혁신 공유·확산을 위한 더불어 수업나눔 한마당 운영(7월, 11월)
- 수업나눔 문화 확산을 위한 나눔·성장 수업문화 공모전 운영(10~1월)
  - 교원역량 성장을 지원하는 협력적 수업나눔 문화 발굴, 사례 확산을 위한 자료집 ‘나와 너, 우리 함께 성장하는 수업 이야기’ 발간 및 보급



□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신학년 집중 준비기간 운영	2월	중·고 전체
「수업나눔카페」 구축비 및 컨설팅 지원	2~3월	중학교 14교
수업·평가 혁신 네트워크 운영	연중	본청·교육지원청 12단
수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영	연중	중·고 희망교원 200팀
수업·평가나눔 교사단 대표 교원 워크숍	4월	4권역별 1회(총 4회)
교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램	4~6월	11회
학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영	5~8월	희망 학교(팀) 120교(팀)
교원성장 수업코칭·신규 멘토링 프로그램	4~11월	중·고 희망교사
수업모델 개발 및 확산 연수 운영, CLASS 프로젝트 운영	2~12월	CLASS교사단, 연구팀 36팀
더불어 수업나눔 한마당 운영	7월, 11월	교육지원청별 2회(총 22회)
나눔·성장 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산	10~12월	중·고 희망교(교원)
2023년 신학년 집중 준비기간 운영 안내 및 도움자료 배포	12월	중·고 전체

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 미래핵심역량 함양을 위한 수업·평가 모델 개발 및 확산
  - 비판적·창의적 사고를 키우는 탐구 글쓰기 중심 수업·평가 모델 개발 및 확산
  - 실천연구팀(36팀) 공모 후, 연구팀의 현장 기반 연구와 적용 지원
- 단위학교 수업혁신 활성화를 위한 수업혁신 네트워크 확대 운영
  - 단위학교 수업혁신 업무담당자 네트워크 운영을 통한 수업혁신 사례 공유 및 확산 지원

○ 수업혁신 기반 조성

- 신학년 집중 준비기간 운영: 중·고 2월 3-5일, 연간 수업·평가 계획 수립
- ※ 도움자료집 '더불어 수업·평가나눔 자료집5' 개발·보급

- 수업나눔카페 구축 지원: 중학교 14교, 교당 25,000천원
  - ※ 구축비(인테리어, 시설공사비, 비품구입비 등) 지원 및 구축 지원 컨설팅
  - ※ 교사 간 상시 수업분석 및 공유의 공간, 수업나눔의 장(場)으로 활용
- 수업혁신 네트워크 운영: 수업혁신 4권역 운영, 수업혁신 정책 자문단 운영, 교육지원청별 교실혁명(교사단) 추진 자문단, 수업혁신 업무 담당자 네트워크 등
  - ※ (본청 및 교육지원청) 다양한 수업전문가와 함께 하는 네트워크 구성
  - ※ (수업혁신 4권역) 연수 등 협력적 운영 및 수업 지원 사례 공유와 확산

### ○ 교원역량 성장 지원

- 수업·평가나눔 교사단 운영: 공동수업설계 기반 수업공개 실천
  - ※ 수업·평가나눔 교사단 역량 강화: 연수, 교과별·주제별 연구 200팀
  - ※ 도전과제 (1학기) 공동수업설계안 작성 (2학기) 교내·관내 수업공개
- 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램: 맞춤형 연수·컨설팅
  - ※ 나도 수업·평가 전문가 연수: 교육과정-수업-평가 연계 실습형 연수(4-6월)
  - ※ 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 학교 맞춤형 수업 역량 강화 연수(5-8월)
- 교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: 1:1, 1:多 매칭 지원(연중)
  - ※ 수업코칭: 교내외 수업공개 교사에 대한 수업성찰 기반 전문성 신장 지원
  - ※ 신규교사 멘토링: 신규교사의 수업·평가·학급운영 고민 지원

### ○ 수업나눔 확산 지원

- 수업모델 개발 및 확산: 비판적·창의적 사고를 기르는 탐구 글쓰기 중심 수업·평가 모델 개발을 위한 CLASS 프로젝트\* 운영
  - \* CLASS: 교육과정(Curriculum)-수업(Learning)-평가(Assessment) 전략(Strategy) 연구(Studies)
  - ※ 단위학교 교실실천을 기반으로 한 수업·평가 모델 개발팀(36팀) 운영
    - : (상반기) 공동수업설계안 개발 및 실천, (하반기) 수업·평가 모델 개발 및 확산 연수
- 더불어 수업나눔 한마당: 학교별·교육지원청별 수업나눔의 장 운영
  - ※ (학교) 교과협의회·교원학습공동체 중심 수업나눔, (지원청) 교사단의 연구 공유, 수업공개 및 실천사례 공유
- 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산: 제3회 나눔·성장 수업문화 공모전 운영, 우수사례 책자 발간·배포
  - ※ 공모전 부문: 교사의 수업성장, 단위학교 수업나눔, 교사단 공동연구 등

□ 추진 일정

- 수업나눔 카페 구축비 지원 및 컨설팅 운영: 2~3월
- 수업·평가나눔 교사단 공동연구 및 수업공개: 200팀, 3~12월
- 교원 성장 수업코칭·신규교사 멘토링 프로그램 운영: 3~11월
- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영: 5~8월
- 탐구 글쓰기 중심 수업·평가 모델 개발 및 확산 연수 운영: 2~10월
- 협력적 수업문화 확산을 위한 더불어 수업나눔 한마당 운영: 7월, 11월
- 단위학교 수업나눔·수업혁신 사례 공모 및 사례집 발간: 10~12월
- 2023년 신학년 집중 준비기간 지원 자료집 개발 및 안내: 11~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원역량 성장지원	726,470	676,040	371,350 재배정, 운영비	135,000 운영비	120,000 운영비	100,120 운영비	1001
수업혁신 기반구축	957,800	2,147,800	957,800 재배정	-	-	-	1006
합계	1,684,270	2,823,840	1,329,150	135,000	120,000	100,120	

16

## 미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드러닝) 역량강화 및 교육기술(에듀테크)을 활용한 안정적이고 내실 있는 미래 교육체제 기반 마련
- 온·오프라인 연계성 강화로 교육의 책무성 이행 및 정규교육과정의 충실한 운영 지원

#### ○ 근거

- 「디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법」[법률 제18459호, 2021.9.24. 제정]
- 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례 [서울특별시조례 제7874호, 2021.1.7.]
- 「초·중등교육법」 제24조제2항, 같은 법 시행령 제48조제4항
- 초·중등교육과정 일부개정 [교육부 고시 제2020-248호, 2020.12.31.]

#### ○ 주요 내용

- 혼합수업(블렌디드러닝) 활성화로 미래교육 체제 촉진
- 스마트기기 휴대 학습의 안정적·체계적 지원을 통한 디지털 기반 교육환경 및 교육체제 마련
- 학교에 적합한 교육기술(에듀테크)지원과 협력관계를 위한 거버넌스 구축
- 안정적인 정규교육과정 운영을 위한 원격교육 운영 지원

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 원격수업 내실화 지원

- 2021 원격교육 운영 도움자료 보급('21.2월)
- 원격교육 환경(계획 수립 및 인프라 구축), 원격수업, 원격교육 시대 교사 문화, 교육 안전망 등 학교 원격수업 계획 수립 지원

- 초등 원격수업 배움터·나눔터 운영
  - ※ (배움터) 등교중지 대상 학생, 고위험군 학생 등 등교수업이 어려운 학생의 학습 공백을 최소화하기 위해 초등학생 자기주도학습 플랫폼 구축·운영
  - ※ (나눔터) 단위 학교 원격수업의 안정적인 운영을 위해 초등교사 원격수업 자료 공유 플랫폼 구축·운영
- 2021년 원격수업 내실화 방향 안내('21.2월)
  - ※ (쌍방향 소통 수업) 실시간 쌍방향 소통이 이루어지는 수업을 확대하고, 과제 수행에 대한 개별 피드백 강화, 학급별 시간표에 따른 온라인 입장 강조
- 2021년 1학기 학교 원격수업 운영 현황 조사 시행
- 학교 원격수업 기자재 및 무선 환경, 온라인 학습플랫폼, 원격수업 운영 형태 등 원격수업 내실화 및 정책 수립을 위한 기초자료 마련
- 등교수업 중 스마트기기와 학습플랫폼을 활용한 혼합수업 역량강화 지원
- 2021년 코로나19 전면등교 학교 대응 매뉴얼 안내('21.11월)
  - ※ (전면등교 시) 혼합(블렌디드)수업 운영 활성화 방안, (원격수업 전환 시) 내실 있는 원격수업 운영 방안 등 원격수업 역량 활용 방안 안내

○ 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영

- 2021 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영 108교
  - 스마트기기 및 온라인 콘텐츠 활용 수업자료 개발 지원(교당 8천만원)
    - ※ 시간과 장소에 구애받지 않고 학습할 수 있는 환경구축을 위해 학생 기기 보급(2020년 지정교 9,627대, 2021년 지정교 10,090대)
- 선도학교 운영을 위한 적극행정(빨셈행정) 지원
  - 기기 구매 통합계약 추진을 통한 학교 현장의 행정부담 완화 방안 수립
  - 교당 160대의 기기 보급을 위한 희망교((38교) 공동구매 지원(2021년~)
  - 초중고 IT 관리·활용 지원 전문 인력 파견(53교)

○ 에듀테크 선도교사 운영

- 유·초·중·고·특수 교사 100명 선정('20.12월) 및 운영(~'22.2월)
  - 원격교육을 위한 에듀테크 역량 강화 연수 지원 및 현장 지원 활동
  - 전문학습공동체 중심의 팀 운영, 에듀테크 활용 미래 맞춤형 수업 진행

학교급	유치원	초등	중등	고등	특수	합계
선정(명)	2	54	26	14	4	100

- 공공·민간 에듀테크 기관과 기업의 협력체제 구축을 통한 교육 서비스 환경구축
  - 선도교사와 학교 운영 지원, 신생 기업의 시범 서비스 제공 및 피드백
  - 원격수업 플랫폼 모니터링, 학교 내 원격수업 지원, 신규 에듀테크 발굴 및 수업 적용, 협력적 팀 프로젝트 수행 등 연구활동 지원

○ 원격수업 인프라 구축 지원

- 안정적인 기기 활용을 위한 온라인 학습플랫폼 및 교실 무선망 구축
  - 국가 수준 K-에듀통합플랫폼, 공공 학습플랫폼 지원을 위한 교육부 및 시·도교육청 협의체 참여
  - 민간 학습플랫폼 지원을 위한 기업과 상시 협의체 구축 및 운영
    - ※ 교육기술(에듀테크) 활용 역량강화 방안 마련, 민간 학습플랫폼 기능 관련 학교 의견 전달 등
    - ※ 총 1,444개 학교(공립유 포함) 31,665대 AP설치(21.6월), 무선망 확대 구축 추진(총 34,000대 AP 설치 22년 2월 완료 예정, 학교별 통신공사 등)

○ 교원 연수 및 교육활동 지원

- 대규모 집합연수 및 워크숍 등을 원격회의 방식의 웨비나로 전환
  - 각종 온라인 기반 애플리케이션 활용 능력 강화 및 온라인 공동체 운영 경험 축적
  - 공공 및 민간 온라인 학습플랫폼 활용, 교육기술(에듀테크) 활용, 혼합수업 사례 나눔을 위한 온라인 공유회 운영('21.4~12월)
- 랜선야학(중학생, 대학생 3:1 원격 보충학습 지도)
  - (2기) 중1~3학년 학생 중 100그룹(300명), '21.4~10월
  - (3기) 중학생, 고1~2학년 학생 중 270그룹(748명), '21.11~'22.4월
- 혼합수업 모형 개발
  - 혼합수업 역량 강화를 위한 수업사례집 및 영상 개발(초·중·고 10개 교과)
  - 등교수업 상황에서도 온라인을 기반으로 다양한 수업 도구와 수업 방법을 활용하는 학생 맞춤형 수업사례 제안

○ 2022학년도 스마트기기 휴대 학습「디벗」추진 준비

- 디지털 기반 교수·학습 혁신을 위한 교육환경 마련
    - 2022학년도부터 중1학생 1인 1스마트기기 활용 지원
    - 초기 적응교육 및 디지털 역량 신장 프로그램 개발
    - 스마트기기와 학교 자치, 기기 관리 SW 매뉴얼 관련 문서 및 동영상 개발 보급
  - 교사와 학생이 교육활동에 전념할 수 있는 적극행정 지원 추진
    - (공동구매) 교육연구정보원과 협업하여 기기 통합계약 추진
    - (통합 A/S센터) 기기 수령·수리 등 외부 관리지원체계 마련
    - (안전한 사용지원) 기기 관리 및 수업 관리 SW 설치 및 활용 지원
  - 스마트기기 휴대 학습「디벗」정책 추진을 위한 협업
    - 스마트기기 휴대 학습 정책 수립 과정에서 학교현장 간담회, 정책 조정팀 등 부서 간 협의회 운영('21.5~8월)
    - 학교별 OS 기반 기기 수요조사 및 공동구매 추진을 위한 정보 지원과와 협업
- ※ 적정 규격의 기기 추천, 통합A/S센터 서비스 지원 사항, 보상체계 및 기본 설치 SW 등 상시 협의
- 현장 교원 중심의 종합실행 계획 수립을 위한 TF 운영('21.7월~)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
스마트기기 휴대 학습「디벗」	1~12월	422교(중학교, 특수, 각종)
온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교	3~12월	초·중·고 54교
에듀테크 선도교사	2~12월	초·중·고 교사 250명
혼합수업·원격수업 온라인 공유회	2~11월	초·중·고 교원
원격수업 배움터·나눔터	3~12월	초 전체
랜선야학	1~11월	중·고교 학생 900명
혼합수업 자료 개발	3~12월	초·중·고 교원

## □ 추진 계획

### '22 주요 개선 사항

- 교육기술(에듀테크)을 활용한 학생 개별 성장 맞춤형 교육과정 운영 지원
  - 무선망, 온라인 학습플랫폼, 개별 스마트기기 등 물리적 환경 고도화
  - 교사와 학교의 TPACK\* 활용 역량 제고

\* TPACK(Technological pedagogical content knowledge): 교육기술 활용 교수법적 내용지식으로 기술을 이용한 개념의 표현 기술을 통한 효과적인 교육의 기초를 의미
- 정규 교육과정 내 원격수업 운영의 질적 향상 지원
  - 코로나19로 인한 등교 중지에도 중단없는 교육활동 지원
- 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 추진
  - 중학교, 각종·특수학교 '22년 중1학생에게 1인 1스마트기기 지원
  - 스마트기기와 온라인 학습플랫폼 기반으로 교수학습 개선과 미래 교육으로 발전할 수 있는 환경 마련
  - 스마트기기 휴대 학습의 교육적 효과성, 기기 관리에 관한 학교 내·외 시스템 지원 등 다방면에 걸친 정책연구 및 현장 의견수렴 추진
- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영
  - 2022년도 선도학교 운영 54교('20 1차 58교, '21 2차 64교)
  - 온·오프라인 연계 수업을 위한 온라인 콘텐츠 활용 교과서 제작 및 수업 적용, 학생 스마트기기 보급(교당 8천만원)
  - 우수사례를 발굴하여 사례집 및 동영상의 형태로 현장에 보급
- 에듀테크 선도교사 운영
  - 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업을 위한 교원 역량 강화
  - 미래교육 체제 전환을 선도하는 중간리더 발굴
  - 유·초·중·고·특수학교 교사 250명 선발 운영(본청 30명, 지원청별 20명)



- 공공 및 민간협력 에듀테크 활용 수업 역량강화 온라인 공유회
  - 민간협력 에듀테크 활용 수업 역량강화 프로그램 위탁 운영
    - ※ 민간 수업 네트워크, 에듀테크 플랫폼 기업, 스마트기기 OS업체 등
  - 혼합수업 역량 강화를 통한 창의적·통합적 교사 교수역량 증진
  - 서울특별시교육청 소속 초·중·고 학교 단위, 팀 단위, 학교 안 교원학습공동체, 학교 간 교원학습공동체 단위 권장
- 혼합수업 활성화 및 공유·확산
  - 블렌디드수업 역량 강화를 위한 서울교육 표준모형 개발 및 보급
  - 전문학습공동체의 공동 연구, 공동 적용 등 형태로 개발팀 운영
  - 교육과정, 수업 및 평가, 에듀테크 수업 적용, 블렌디드수업 등의 분야에 전문성이 높은 개발위원 공모(초, 중, 고 각 5명)
- 초등 원격수업 배움터 및 나눔터
  - 대체학습 보조자료 공유 시스템 운영을 통한 학교의 안정적인 원격·등교 연계 수업 운영 지원
- 에듀테크 활용 고교 교사연구팀 운영
  - 에듀테크 기반 학생 맞춤형 교육과정 운영 및 교수학습 혁신
  - 미래 교육 및 에듀테크 전문성 관련 교원의 역량 강화

## □ 추진 일정

- 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 추진('22.1~12월)
- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영('22.1~12월)
- 에듀테크 활용 고교 교사 연구팀 운영('22.1~'23.2월)
- 원격·혼합수업 역량 강화 온라인 공유회 운영('22.2~11월)
- 에듀테크 선도교사 운영('22.2~12월)
- 초등 원격수업 배움터 및 나눔터 운영('22.3~12월)
- 혼합수업 자료 개발('22.7~12월)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
디지털기반학생맞춤형교수학습지원	54,988,410	62,331,440	2,555,660 개발지원단 선발	500,675 개발지원단 운영	197,675 결과보고회 자료집 보급	51,734,400 학생기기보급	996
원격교육 네트워크 구축·운영	285,390	336,010	71,348 민간협력 원격수업 연수	71,348 에듀테크 선도교사 공유회	71,347 민간협력 원격수 업연수	71,347 현장교사 간담회 원격교육TF	996
온라인콘텐츠 활용교과서선도학교 (국고)	1,728,000	2,048,000	- -	1,728,000 선도학교 교부	- -	- -	993
온라인콘텐츠 활용교과서선도학교	2,592,000	3,072,000	- -	2,592,000 선도학교 교부	- -	- -	993
에듀테크 활용 고교 교사 연구팀	100,000	28,000	100,000 선정학교 교부	- -	- -	- -	1159
<b>합계</b>	<b>59,693,800</b>	<b>67,815,450</b>	<b>2,727,008</b>	<b>4,892,023</b>	<b>269,022</b>	<b>51,805,747</b>	

## 17

# 학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 성장과 발달을 지원한 과정중심 평가 내실화
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 학생평가 역량 강화
- 학생평가 및 학업성적관리의 공정성·신뢰도 제고

#### ○ 근거

- 2015 개정 교육과정 총론, 초·중등 학교교육과정 총론
- 학교생활기록 작성 및 관리지침(교육부훈령 제365호)
- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

#### ○ 주요 내용

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 활성화 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 과정중심 평가 내실화 도모
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적 관리 철저

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 성취기준에 기반한 성장 지향의 과정중심 평가 내실화

- 안정적인 학사 운영을 위해 단위학교의 평가 운영 자율성 존중
- 코로나19 확산에도 불구하고 학교 현장에서 학생평가 방법이 개선됨

※ • 모든 과목 수행평가 20% 이상 실시: 중 50교(89.06%), 고 235교(73.44%)

• 한 과목 이상 서·논술형평가 20% 이상 실시: 중 356교(90.59%), 고 308교(96.25%)

• 학기당 한 과목 이상 수행평가 또는 서·논술형 지필평가만으로 평가: 중 353교

○ 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 학생평가 역량 강화

- 교과협의회 및 교원학습공동체와 연계한 3단계 교사 성찰 시스템\* 정착  
\* 교사 성찰 시스템: ① 자기수업 관찰, ② 동교과 교사 수업 관찰, ③ 인근 학교 교사와의 소통
- 평가 실천 능력 배양 및 평가 전문가 양성을 위한 교원연수 연중 운영  
: 메세토 아카데미\* 연 6회/전문가 아카데미(기본·심화), 1,577명 이수  
\* 학생평가 매세토 아카데미: 매월 세 번째 토요일 교과별·주제별 평가 전문성 신장 연수
- 교육지원청 단위의 학교 간 학생평가 교과협의회 운영 정례화로 평가 사례 공유 및 상호 컨설팅: 교육지원청별 학교급별 학기당 1회

○ 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계 강화

- 학생평가지원단을 학교급별 교과별로 구성·운영하여 ‘교육과정-수업-평가-피드백’의 일관성 지원: 98명, 연수 강사, 컨설팅, 자료 개발 등
- 평가와 피드백을 통해 학생의 학습을 지원하기 위한 학생평가 선도 학교(수행평가와 서·논술형 평가 실시) 운영(중 22교)
- 역량 신장을 위한 학생평가 장학자료 『수업시간에 정의적 영역 평가 실천하기』 개발·보급('21.7월)

○ 학생평가 내실화 및 관리 강화 등 학교 지원체제 마련

- 교육부 훈령에 따른 학업성적관리지침 개정·보급('21.2월)
- 2021 학교생활기록부 기재요령 보급('21.3월)
- 단위학교 고사 관리 자체 점검 실시(학기당 2회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학생평가 교원 직무연수	연중	중·고 교원 1,000여 명
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	4~6월, 10~12월	중·고 전체
학생평가 선도과목 운영	'22.3~'23.2월	중 전체
학생평가 선도학교 운영	'22.3~'23.2월	고 20교
고사 관리 및 학생부 기재·관리 점검	7~8월, 12~'23.2월	중·고 전체

## □ 추진 계획

### '22 주요 개선 사항

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화
  - 신학년 집중 준비기간을 활용한 정교한 수업 및 평가 계획 설계
  - 디지로그 기반 수업·평가 설계와 운영 연수, 컨설팅, 공유 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 학생평가 내실화 도모
  - 교사 간 네트워크를 활성화하여 현장에 기반한 학생평가 정책 구현
  - 서·논술형 평가 자료 개발·보급을 통해 고차원적 사고력 배양
- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화 지원
  - 학생평가지원포털 사용 활성화, 학생평가 장학자료 개발·보급 등을 통해 수업과 연계한 과정중심 평가 활성화
  - 학교 현장의 요구를 수렴하여 교육과정, 수업, 평가 기록의 일관성을 강화하는 연수 지원
  - 신학년 집중준비기간 중 학기 단위 평가계획 수립을 통해 교과 교육 활동에서 사용한 교수·학습법과 일관된 평가를 할 수 있도록 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 학생평가 내실화 도모
  - 단위학교의 학생평가 내실화 및 신뢰도 제고를 위한 학교급별 교과별로 학생평가지원단을 구성·운영하여 교원의 평가 전문성 강화 지원
  - 학생평가지원단의 역량 강화를 지원하고, 교육청의 학생평가지원단과 교육지원청의 수업·평가 나눔 교사단의 연계를 통해 학생평가의 내실화 지원
  - 학교 여건, 교원의 요구 등 학생평가 관련 수요를 파악하고 컨설팅 등 지원을 내실화하여 단위학교 평가의 신뢰도 제고
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적관리 철저
  - 교육부 훈령 및 학생부 기재요령 개정 사항을 반영한 학업성적관리 지침 수립 및 안내
  - 학교 대상 컨설팅 및 단위학교의 정기고사 실시단계별 학생평가 점검

## □ 추진 일정

- 『수업과 연계한 서·논술형 평가 실천하기』 장학자료 개발·보급 및 관련 직무연수: '22.2월
- 학업성적관리지침 개정 및 학생평가 내실화 계획 수립: '22.1~2월
- 학생평가지원단 운영(연수, 컨설팅, 자료개발 등): '22.2~'23.1월
- 단위학교 학업성적관리규정 개정 점검·환류: '22.3~4월
- 학생평가 선도과목 및 선도학교 운영: '22.3~'23.2월
- 학생평가 전문가 아카데미, 매세토 아카데미 운영: '22.3~11월
- 교육지원청 단위 학교 간 교과협의회: '22.4~6월, 10~12월
- 학생평가 장학자료 개발·보급: '22.2~11월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
평가혁신사업운영	207,330	207,330	168,200 전출금교부 지원청교부	27,030 장학자료개발	5,000 학교간 교과협의회	7,100 선도학교 보고회	1220
과정중심평가 내실화지원 (특별교부금)	83,900	83,900	83,900 시도분담금	-	-	-	1227
교실수업·평가 현장지원단구축운영 (특별교부금)	14,400	0	14,400 시도분담금	-	-	-	1227
교원의수업·평가 역량강회지원 (특별교부금)	78,900	224,900	20,000 교원연수	25,000 교원연수	25,000 교원연수	8,900 교원연수	1227
학생평가지원단운영 (특별교부금)	10,200	10,200	7,200 연수	3,000 워크숍	-	-	1227
학업성적관리	59,496	62,120	43,016 인쇄비 지원청교부	16,480 점검수당	-	-	1234
<b>합계</b>	<b>454,226</b>	<b>588,450</b>	<b>336,716</b>	<b>71,510</b>	<b>30,000</b>	<b>16,000</b>	

## 18

## 중등 기본학력 보장

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 3단계 학습안전망 구축을 통한 기본학력 보장 및 책임교육 실현
- 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 시책, 2020.3.24.)
- 기초학력보장법(법률 제18458호, 2022.3.25. 시행)
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호, 2018.1.4.)
- 「2022 서울교육 주요업무」(서울시교육청 정책·안전기획관-8526, 2021.11.29.)

#### ○ 주요 내용

- 단위학교 기본학력 책임지도제 운영: 중학교 및 고등학교 전체(중 394교, 고 330교)
- 중학교 기본학력 협력강사 운영: 중1~3학년, 수학 등 협력강사 지원
- 중등 맞춤형교육 선도학교(중11교), 서울두드림학교 지정·운영(고70교)
- 중등 토닥토닥 키다리샘 운영: 중·고 희망팀 8,000팀
- 서울기초학력지원센터(본청)-지역학습도움센터(11개소) 체제 구축·운영
- 중등 기본학력 지도 교원역량강화 및 가정 연계 지도 지원

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 단위학교 기본학력 책임지도제 및 기본학력향상 사업 운영

- 2021 기초학력 진단-보정시스템 등 표준화도구를 활용한 진단 실시: '21.3월
- 교육부 온라인 튜터 활용 중등 두리샘 지원(중·고 130교, 173명)
- 2021 기본학력 보장과 협력강사지원을 위한 서로성장학교 선정 및 워크숍(11교): '21.6월

- 2021 중등 단위학교 책임지도제 지원청별 컨설팅 운영: '21.5~12월
- 2021 기본학력 보장과 협력강사지원을 위한 서로성장학교 나눔공유 워크숍(11교): '21.11월
- 2021 중등 단위학교 책임지도제 모니터링: '21.5~12월
- 중등 기본학력 협력강사제 지원
  - 2021 중등 협력강사 운영 가이드북 제작 및 배부: '21.2월
  - 2021 초·중등 협력강사 및 교육봉사자 사전 소양연수(티처빌연수원, 2과정, 각 6차시)
  - 2021 중등 기본학력 협력강사 업무 담당자 연수(300명): '21.4월
  - 2021 중등 기본학력 협력강사를 위한 자율연수(5차시, 500명): '21.5월
  - 2021 중등 기본학력 협력강사 교과담당교사 자율연수(4차시, 500명): '21.5월
  - 2021 기본학력 보장을 위한 중학교 협력수업 모델 연구(위탁연구): '21.3~12월
- 서울두드림학교 운영
  - 2021 서울두드림학교 선정 및 안내(47교): '21.2월
  - 2021 중등 서울두드림학교 본청 소속교 컨설팅(9교): '21.5월
- 중등 교원 전문성 신장 및 학부모 역량 강화 사업
  - 2021 중등 기본학력지원단 구성(59명, 3팀) 및 팀별 자문협의회 운영: '21.5~12월
  - 학교 간 교원학습공동체(중등 기본학력 향상 지원) 워크숍(11팀): '21.6월
  - 2021 중등 기본학력 전문가되기 기본과정 직무연수(15시간, 92명): '21.8월
  - 2021 책임교육을 위한 학부모 연수(온라인, 15,000명 참여) 실시: '21.8월
  - 2021 학부모 자녀학습코칭 등 학부모연수자료(온라인, 조회수 6,700회) 5차시 '21.10월
  - 2021 중등 기본학력지원단 영어기초학력지도교재(15분 파닉스) 개발: '21.10월
  - 2021 학부모 자녀학습코칭 등 학부모연수자료(온라인, 조회수 6,700회) 5차시 '21.10월
  - 2021 중등 기본학력 해외정책연구 교사동아리(20명): '21.7~12월
  - 2021 학습성장스토리 공모전 사례집 발간(초·중·고 학생·교원·학부모 100명): '21.11월
- 교육회복 지원사업
  - 2021 서울 중등 토닥토닥 카다리샘 운영(중·고 7,200팀 학생 17,000여 명): '21.9월~'22.2월
  - 2021 서울 중등 토닥토닥 카다리샘 도움자료 및 상담일지 제작 7,200부, '21.10월



- 2021 맞춤형 학부모 학습상담: 초·중·고 학부모 1,600명, '21.10~12월
- 2021 고등학생 진로·학습 컨설팅: 지도교사 171명, 학생 730명, '21.10월~'22.2월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
단위학교 기본학력 책임지도제 운영	연중	중·고 전체(724교)
중등 기본학력 협력강사 지원	연중	중학교 전체(389교)
중등 토닥토닥 키다리샘 운영	연중	중·고 8,000팀
서울두드림학교 운영	연중	고 70교
중등 맞춤형교육 선도학교 운영	연중	중 11교
서울기초학력지원센터 및 지역학습도움센터 운영	연중	중, 고 전체

## □ 추진 계획

### '22 주요 개선 사항

- 단위학교 기본학력 책임지도제 고등학교 확대 운영
  - 모든 학생의 기본학력 보장을 위한 체계적 진단-지원 시스템 구축
- 단위학교 기본학력 책임지도제 확대 운영
  - 중학교에서의 책임지도제 내실화 및 고등학교 확대 운영
  - 모든 중1~고1 학생에 대해 인지적-정의적 영역을 포함한 다층적 진단 활동 실시
  - 다중지원팀 운영 활성화로 선정된 모든 대상 학생에 대해 개별 맞춤 지원 실시
  - 중학교는 협력강사제를 기본학력 책임지도제에 통합하여 운영
  - 예산: 학교당 신청액 교부(5,000천원~35,000천원 내외)
- 중등 맞춤형교육 선도학교 지정·운영
  - 중학교 11교 선정
  - 정규교과 수업에서 협력수업 확대(교과 등) 적용
  - 교과교사와 협력강사 협업의 다양한 사례와 수업 모형 개발
  - 예산: 25,000천원(교육부 특별교부금 사업)

- 서울두드림학교 지정·운영
  - 고등학교 70교 선정
  - 복합적 요인에 의한 배움이 느린 학생을 다중지원팀 운영을 통해 체계적·통합적으로 지원
  - 예산: 5,000천원(교육부 특별교부금 사업) 내외
- 지역학습도움센터 운영
  - 지원청별 11개소 운영
  - 기초학력 부진 학생 찾아가는 학습상담 프로그램 운영(중1~고2, 수학, 영어, 학습전략, 사회성 등)
  - 난독·경계성 지능 학생 전문기관 중재 지원 강화
- 교원역량강화 지원 사업
  - 기본학력 지도교원 전문성 신장 연수(자율, 직무) 및 워크숍
  - 중등 기본학력지원단, 학교 안 교원학습공동체 및 학교 간 교원학습공동체 등 교원연구 지원
  - 지도사례 나눔 및 수업 자료 개발·공유 활성화
- [교육회복] 2022 서울 중등 토닥토닥 키다리샘 지원
  - 담임교사(교과담당교사)가 학습지원대상 학생 또는 정서·심리 지원, 학습 코칭이 필요한 학생 지속적 지도
  - 중·고 8,000팀 내외
  - 예산: 교당 13,000천원 내외(교육부 특별교부금)

**□ 향후 추진 일정**

- 2022 중등 단위학교 기본학력 책임지도제 운영: '22.3~12월
- 2022 중등 토닥토닥 키다리샘 운영: '22.3~12월
- 2022 중등 맞춤형교육 선도학교 운영: '22.3~12월
- 2022 서울형 두드림학교 운영: '22.3~12월
- 기본학력 향상 지원을 위한 교원역량강화 연수 추진: '22.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
단위학교기본학력 책임지도제	2,316,000	12,790,400	2,316,000	-	-	-	1237
			책임지도제 예산교부	-	-	-	
역량강화지원	516,600	916,000	300,000	100,000	80,000	36,600	1237
			역량강화지원	역량강화지원	역량강화지원	역량강화지원	
합계	2,832,600	13,706,400	2,616,000	100,000	80,000	36,600	

## 19

# 교육활동 보호 및 교원 회복력 지원 확대

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 상담·치유활동 강화

#### ○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 교원의 교육활동 보호 기본계획 및 관련 매뉴얼

#### ○ 주요 내용

- 교육활동 침해 예방 활동 강화
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유 지원 확대

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 교원 업무용 휴대전화 및 안심번호 운영 안내: '21.2월

- 단위 학교별 1,000천원 내외 '교원의 교육활동 보호 지원' 관련 사업 운영 적극 안내

#### ○ 2021년 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영: '21.5월

- 교육활동 침해·분쟁 예방부터 교원의 치유회복 지원까지 촘촘한 안전망 구축
- 심리적 소진교원의 마음방역 심리상담 신설로 따뜻한 지원망 구축
- 2020.5.13. 『교원안심공제』 서비스 시작 이후 2021.12.31.까지 총 320건 지원
- 2020, 2021 교원안심공제 지원 내용은 다음 표 참고

※ 2020, 2021 교원안심공제 지원 내용

구분	2020학년도	2021학년도
배상 책임 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육활동 중인 교원이 다른 사람에게 피해를 입힘으로써 부담하게 되는 법률적 손해배상 책임비용 보상               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 소송 등 확정판결에 의한 경우 1사고당 최대 2억 원</li> <li>- 소제기 전 조정 등 합의에 의한 경우 1사고당 최대 1억 원</li> </ul> </li> </ul>	<b>동일</b>
분쟁 조정 서비스	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육활동 침해행위 또는 이와 관련한 사고로 분쟁이 발생할 경우 이를 조정               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 변호사 또는 공제회담당자 등 전문가가 직접 분쟁조정</li> <li>- 피해 교원과 침해행위자가 직접 대면하지 않고 각각 응대하여 2차 피해 가능성 최소화</li> <li>- 학교 요청 시 학교교권보호위원회에서 분쟁조정을 할 때 손해액의 적정성 검토 및 조정안 제시</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•[추가]학교로 찾아가는 분쟁 예방 컨설팅 서비스               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육활동 중 분쟁이 예상되는 사안에 대한 변호사 등 전문가의 법률적 컨설팅 제공</li> <li>- 분쟁조정 필요시 분쟁조정서비스로 즉각 연계</li> </ul> </li> </ul>
소송 비용 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>교원의 교육활동 침해행위 또는 침해 여지가 있는 사안으로서 법률적 분쟁에 대한 민사·형사상 소송비용 지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 상대방이 민사·형사소송을 제기하여 교원이 이에 대응하는 경우</li> <li>- 침해행위 당사자에게 민사소송을 제기하기 위하여 교원이 변호사 등의 도움을 받는 경우</li> <li>- 교원 1인당 최대 550만원까지 지원</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•[확대]소송비용 지원 3,300만원까지 확대               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교원 1인당 민사·형사 소송의 1,2,3심 각각 최대 550만원까지 지원</li> <li>- 따라서 교원 1인당 최대 3,300만원까지 소송비용 지원</li> </ul> </li> </ul>
위험 대처 보호 서비스	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육활동 중인 교원이 교육활동 침해로 각종 위험을 받는 경우 긴급 경호 서비스 제공               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 출·퇴근 시간을 포함하여 1사고당 최대 10일 경호 서비스 지원(2인 출동 요청 시 5일 지원)</li> <li>- 대중교통 이용 시 밀착 경호, 출·퇴근 차량 제공 등 피해 교원 희망에 따라 지원 방법 다양화</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•[확대]긴급 경호 서비스 지원 범위 확대               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육활동 관련 스토킹 위험까지 지원</li> </ul> </li> <li>•[확대]1사고당 최대 20일 경호 서비스 지원 (1인 기준, 2인 출동 요청시 10일 경호)</li> </ul>
피해 교원 치료비 · 상담비 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육활동 침해에 따른 상해 치료비(요양비, 약품비 포함), 상담 및 심리치료비 지원 및 구상(학교교권보호위원회 의결 필요)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 피해교원 상해 치료비를 예산 범위 내에서 실비 지원</li> <li>- 피해교원의 심층상담료 10회 내 지원</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•[확대]심리상담 최대 15회 내 지원</li> </ul>
소진 교원 마음 방역 심리상담 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육활동 침해에 따른 소진 교원의 심층상담료 5회 내 지원 (학교장 의견서 제출)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•[확대]심리상담 최대 10회 내 지원</li> </ul>
	없음	<ul style="list-style-type: none"> <li>•[신설]마음방역 심리상담 지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육활동 중 발생하는 스트레스 등으로 심리적 회복이 필요한 교원에게 전화신청(필요시 방문)만으로 최대 5회 이내 심리상담 지원(소속교에는 상담 진행 여부 등 알려지지 않음)</li> </ul> </li> </ul>

- 단위 학교 법률 서비스를 위한 교권법률지원단 운영(34명): 연중
- 2021학년도 교원의 교육활동 보호 업무담당자(교육지원청) 연수 실시: '21.7.14.
  - 서울시교육청의 주요 정책 안내 및 교육활동 침해 사안 발생시 사안처리 및 피해교원 치유·회복 지원방안 안내 및 협의
- 교원의 마음 방역 종합 솔루션(교원치유프로그램) 운영: '21.6월~
  - 학교단위 구성원들의 회복력 향상을 위하여 신청교로 방문하여 「맞춤형(찾아가는)회복지원 프로그램」 운영(3교, 14명 참여)
  - 교원의 치유와 회복 및 교사로서의 자긍심 향상에 중점을 둔 온라인 비대면 「마음돌봄 집단상담 프로그램」 운영(43명 참여)
  - 교원의 역량강화 및 교직 효능감 향상에 중점을 둔 온라인 비대면 「의사소통 교육 프로그램」 운영(91명 참여)
- 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2021년 개정판)』 학교 보급: '21.9월말
- 교육활동보호 통신환경(녹음기능, 녹취 안내 통화연결음, 발신번호 표시, 교직원 연수 운영 등) 구축 지원: '21.9월, 1,544교(원)
- 교육활동 침해 예방교육 자료 제작(카드뉴스) 및 학교 보급
  - 초등 저학년, 고학년용 각 2편, 중등 5편씩 제작
  - '21.11월이후 제작하여 2022년 신학기 보급

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
『교원안심보험(공제)』 서비스 가입	5월	1건(전 교원 대상)
『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(개정판)』 제작·보급	9월	1회(유·초·중·고 전체)
교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수	3~10월	11회 (교육지원청별 각 1회)

## □ 추진 계획

### '22 주요 개선 사항

- 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영(전 교원 대상, 1년 단위 갱신)
  - 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 및 소진 교원 치유 지원
- 
- 『교원안심보험(공제)』 서비스 유지
    - 서울 관내 모든 교원(기간제 포함)이 종합적인 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 갱신 및 유지
    - 2020, 2021 운영 실적을 기반으로 보장 범위를 보다 강화하여 서비스 보완 추진
    - 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수 시 『교원안심보험(공제)』 서비스 집중 안내
  - 교원 업무용 안심번호 지원 사업 유지
    - 공립학교의 경우 ‘학교회계 예산편성 기본지침’에, 사립학교의 경우 ‘사립학교 학교회계 예산 및 결산지침’에 ‘교원의 교육활동 보호 지원’ 항목 유지
    - 단위 학교별 1,000천원 내외 관련 사업 예산을 자체 책정하여 운영할 수 있도록 적극 권장
  - 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 교원 치유 지원
    - 학생 및 학부모 대상 교육활동 침해 예방 홍보·연수 강화
    - 교권법률지원단 적극 알리를 통해 단위 학교 법률자문 접근성 제고
    - 교육부의 개정 내용 및 『교원안심공제』 서비스 및 서울특별시교육청 정책을 담은 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2022년 개정판)』 보급
  - 교육회복 지원을 위한 교원 마음방역 심리상담 지원
    - 코로나19 장기화 및 교육활동 중 스트레스 누적 등으로 심리적 소진을 겪는 교원에게 마음방역 심리상담(5회) 지원 사업 유지

□ 추진 일정

- 협상에 의한 입찰 방식으로 『교원안심보험(공제)』 서비스 운영('22.5월)
- 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2022년 개정판)』 학교 보급('22.9월)
- 단위 학교 법률 서비스를 위한 교권법률지원단 상시 운영(연중)
- 2022학년도 교원의 교육활동 보호 업무담당자 협의회 실시('22.4월, 9월)
- 교원치유지원센터(공·감) 상담 프로그램 지속 운영(연중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원안심보험(공제) 운영	200,000	200,000	-	200,000	-	-	1031
			-	보험(공제)료	-	-	
교육활동 보호	247,993	684,574	30,000	80,000	80,000	57,993	1031
			프로그램 분담금	프로그램 삼리상담지원	연수 삼리상담지원	프로그램 삼리상담지원	
합계	447,993	884,574	30,000	280,000	80,000	57,993	



작성 자

중등교육과장 : 안윤호 ☎450

사립교원인사관리팀장 : 김영삼 ☎692

담당 : 이승아 ☎494

교원임용관리팀장 : 김경숙 ☎492

김병엽 ☎499

20

## 사립학교 교원인사의 공정성 및 공공성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 「사립학교법」 개정을 반영한 공정하고 투명한 사립 교원 인사관리
- 현장 지원 및 지도를 통한 교직원 역량 강화로 사학 발전 도모

#### ○ 근거

- 「사립학교법 시행령」 제21조(교사의 신규채용) 제1항
- ‘사립학교 교원 위탁채용 활성화 추진계획’(중등교육과-24375, 202.7.29.)
- (공약) 5-5-4 신규교사 위탁채용 참여 법인에 대한 우대 조치 마련으로 사립학교 교원선발 공공성 확보
- (주요업무) 2-1-2 고교 무상교육 시대의 사학 공공성 강화

#### ○ 주요 내용

- 사립학교 신규교원 위탁채용 전면 시행
- 사립학교 인사 공정성을 위한 교원 연수 강화
- 사립학교 인사분야 현장 지원 강화
- 신규채용 사전협의를 통한 교원 정·현원 관리 체계화

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 2022학년도 사립학교 교사 교육청 위탁선발 현황

- 47개 법인, 73개교, 183명 모집, 지원자 5,268명

#### ○ 사립학교 교원 맞춤형연수 개발 및 인사담당자 연수 실시

- 자격 연수 시 사립 특화연수(3회), 인사담당자 원격연수(6회)

※ 최근 3년간 위탁채용 현황

학년도 (시행년도)	위탁 법인수	위탁참여 비율	모집 인원	1차 지원자수	최종 합격자	비고 (평균지원률)
2020 (2019)	33개법인	32.7%	140명	5,549명	120명	공립 8.4:1 사립 39.6:1
2021 (2020)	30개법인	35.7%	142명	4,583명	120명	공립 7.5:1 사립 32.3:1
2022 (2021)	47개법인	-	183명	5,268명	-	공립 9.8:1 사립 28.7:1

\* 2022학년도 위탁참여비율, 최종합격자 현황은 2022.3월 확정

- 2021학년도 위탁채용 학교운영비 지원
  - 75,400만원(47개교, 교당 1,400만원/1,700만원 지원, '21.4월)
- 2022학년도 위탁채용 법인 제2차 시험 경비 지원
  - 2억원(47개 법인, 교당 400만원/450만원/500만원 지원, '21.12월)
- 사립학교 교원 위탁채용 업무유공 교육감 표창
  - 기관 2, 유공자 2 ('21.12월)
- 사립학교 인사분야 현장 지원 강화
  - 신규채용·복무·인사기타(갑질 신고 등) 4개 분야 점검(11교)
  - 교원인사위원회 구성·운영 현장 점검(6교)
- 사립학교 교원 인사 실무편람 개정
  - 개정 법령 및 지침 등을 반영하여 인사실무편람 전면 개정('21.12월)
- 사립학교 신규채용 사전협의 도입
  - 사립교원 정·현원 관리와 연계한 신규채용 사전협의(97교, 386명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립학교 신규교사 위탁채용 시행	하반기	1회
사립학교 인사업무 연수 운영	분기별	4회
사립학교 인사분야 현장 지원 강화	연중	10회
교원 신규채용 사전협의를 통한 장현원 관리	3~10월	298교

추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 사립학교 신규교원 위탁채용 전면 시행
  - 「사립학교법」 개정에 따른 신규교원 1차 시험 교육청 위탁 실시
- 사립학교 신규교원 위탁채용을 통한 공정성 확보
  - 1차 필기시험 교육청 위탁 의무화, 2·3차 시험 일부 위탁 등
    - ※ 「사립학교법」 제53조의2 제11항 신설(신규채용 교원의 필기시험 교육감 위탁)
- 사립학교 인사 담당자 역량 강화 연수 운영
  - 사립학교 교원 인사 분야 연수 프로그램 개발
  - 사립학교 특성을 반영한 교원 및 실무자 연수과정 지원
- 사립학교 인사분야 현장지원을 통한 공공성 강화
  - 교원인사위원회 운영 규칙 점검 및 현장 지도
  - 현안문제 해소를 위한 인사분야 현장지원 추진
- 사립학교 교원 정·현원의 체계적인 관리
  - 신규채용 사전협의제 지속 추진
  - 현장 수요와 연계한 정·현원 관리로 인사 신뢰성 확보

추진 일정

- 사립학교 인사업무 연수 운영: '22.3~12월
- 현안문제 해결을 위한 사립학교 현장지원: '22.3~12월
- 교원 신규채용 사전협의제 추진: '22.5~6월
- 사립학교 신규교원 위탁 채용: '22.11월~

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
신규교원 위탁채용 법인 참여율 제고	1,392,762	1,058,062	-	1,110,000	-	282,762	1028
			-	학교운영비	-	운영비	
사립교원인사관리	1,000	1,000	500	-	500	-	1031
			물품구입	-	물품구입	-	
<b>합계</b>	<b>1,393,762</b>	<b>1,059,062</b>	<b>500</b>	<b>1,110,000</b>	<b>500</b>	<b>282,762</b>	