

실·국별 주요업무보고

교육정책국

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

- 일반 현황
- 예산 현황
- 업무 평가 및 개선 방향
- 부서별 주요업무

교육혁신과

1. 학교자율운영체제 지원 및 학교업무정상화 안착
2. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
3. 학교통합지원센터 운영 지원(신규)
4. 중학교 자유학기제 확대 운영
5. 과학·영재·정보·환경교육 내실화
6. 서울형 메이커 교육 운영

유아교육과

7. 교육공동체가 함께하는 유아·놀이중심 교육과정 운영
8. 유치원 방과후 과정 활성화
9. 더불어키움(공영형)유치원 선정·운영
10. 사립유치원 공공성 강화

초등교육과

11. 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
12. 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영(신규)
13. 기초학력 책임지도 강화
14. 안정적인 초등돌봄교실 운영

중등교육과

15. 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 운영
16. 학생 성장을 위한 과정 중심 평가 내실화
17. 학생 참여중심 수업혁신 및 수업나눔 활성화
18. 협력적 독서·인문교육 활성화
19. 세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육
20. 교원의 교육활동 보호
21. 사립학교 교원 정책 공공성 강화

▶ 현안업무

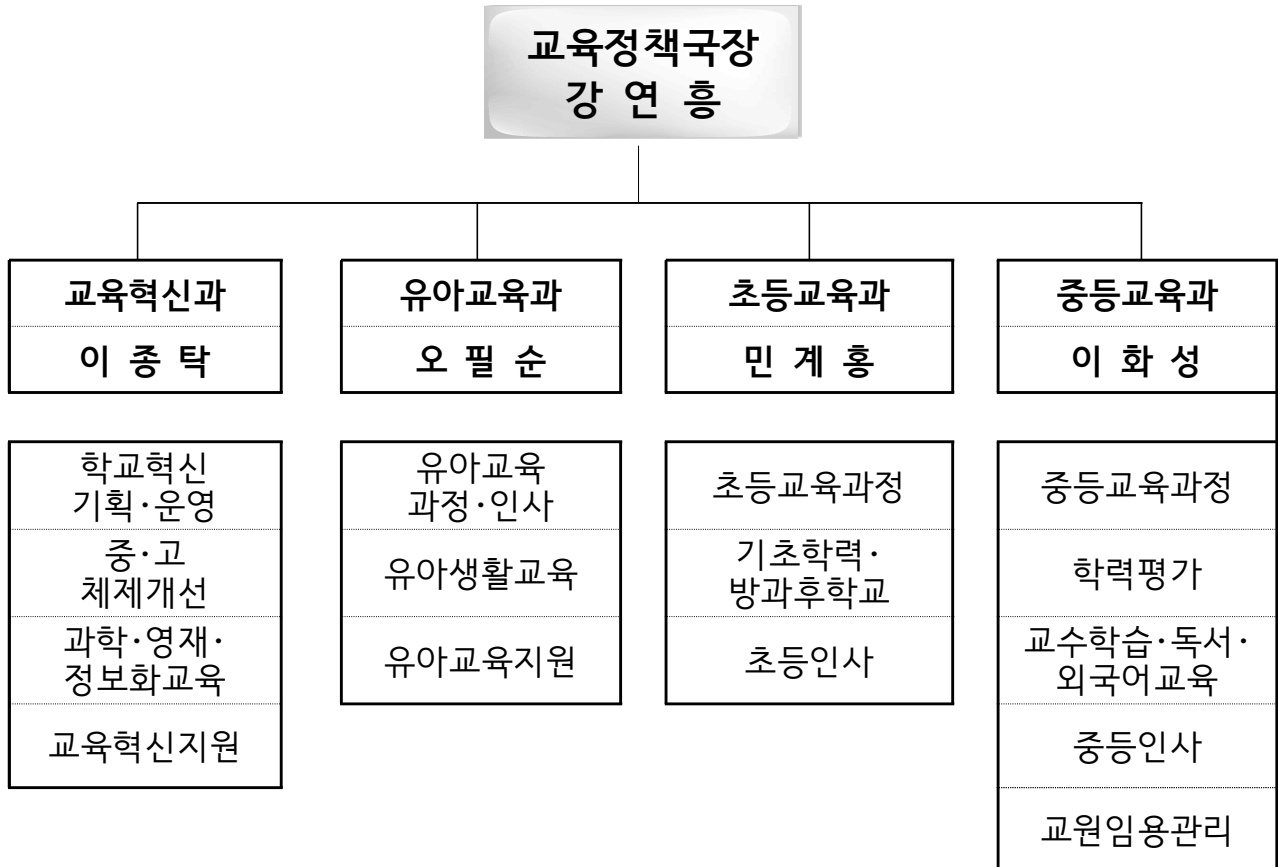
1. 자율형 사립고 일반고 전환



일반 현황

□ 조 직

4과15담당



□ 정·현원

(기준: '19.9.30.)

구분	일 반 직								교육전문직				총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	0	0	3	13	23	3	0	42	11	23	45	79	121
현원	0	0	3	13	20	5	0	41	11	23	45	79	120

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육 혁신과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 ○ 학교업무 정상화 추진 ○ 중·고등학교 체제개선 ○ 자유학기제 기획·운영, 자율학교 운영 총괄 ○ 학교장 선발고(과학고, 예술계고, 외고, 국제고, 자사고 등) 입학전형 ○ 대입 제도 및 관련 업무 ○ 과학·환경·영재·정보화교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무 ○ 메이커교육 운영 총괄 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획
유아 교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 지침 기획 ○ 유치원 교육과정 운영 및 장학 기본계획 수립 ○ 유치원 연구학교 업무 ○ 유치원 방과후 과정 운영에 관한 업무 ○ 유치원 생활지도 및 안전 관련 업무 ○ 유치원운영위원회 관련 업무 ○ 유치원 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유치원 교원 자격연수 ○ 만3~5세아 누리과정 교육비 지원 ○ 사립유치원 재정지원에 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항
초등 교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 교과교육 기본계획 수립 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 기초학력신장 정책 기획 및 추진 ○ 학습부진학생 책임지도 정책 추진 ○ 서울학습도움센터 운영 ○ 방과후학교 정책 기획 및 추진 ○ 초등돌봄교실 업무 기획 및 추진 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등학교 장학 기본계획 수립 및 중등학교 교구기준 조정·관리 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 일반고전성시대 및 오디세이학교 업무 ○ 서울형 고교학점제 운영 ○ 중·고 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무 ○ 중·고 학교생활기록부 관리 ○ 공교육 정상화 및 선행교육 근절 관련 업무 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 국가수준 및 국제수준 학업성취도 평가 시행 및 관리 ○ 대학수학능력시험 관리 ○ 교과교실제, 수학교육, 인성교육, 독도교육, 노작교육 업무 ○ 초·중등 영어교육 강화 및 영어교사 역량 강화 지원 ○ 제2외국어교육 활성화 ○ 교실수업개선 업무 ○ 독서·인문소양교육 총괄 및 학교도서관 운영 지원 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 및 경쟁시험, 사립학교 교원 인사관리



예산 현황

□ 2019년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '19.9.30.)

부서	세부사업	2019년도		2018년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육혁신과	ICT활용교육지원	1,954,026	3,167,752	3,194,261	2,851,155	90.0%
	과학교육과정운영내실화	14,073,822	15,795,400	13,008,174	14,494,087	91.8%
	교과서지원	57,733,578	57,885,502	52,144,148	49,643,673	85.8%
	교원연수지원	-	30,000		17,000	56.7%
	교원인사관리	-	137,300	98,530	105,729	77.0%
	교육과정운영	13,469,600	13,789,600	11,917,325	12,467,435	90.4%
	교육정책기획관리	25,200	25,200	-	17,973	71.3%
	국제교육문화교류협력지원	162,900	162,900	157,200	144,720	88.8%
	스마트교육지원	14,250,862	15,658,156	9,621,730	13,157,020	84.0%
	연구시범학교운영	927,000	1,632,600	1,709,000	1,632,600	100.0%
	영재교육운영	484,216	501,216	541,216	347,074	69.2%
	영재교육원운영	3,925,728	3,925,728	4,033,080	3,679,023	93.7%
	진학시험및입학전형관리	591,974	591,974	651,874	201,205	34.0%
	특색교육과정운영	73,637,887	75,123,737	70,217,115	72,604,334	96.6%
소계	181,236,793	188,427,065	167,293,653	171,363,028	90.9%	
유아교육과	교원연수지원	213,320	227,037	207,320	224,907	99.1%
	교원임용관리	6,554	6,554	6,524	6,554	100%
	교원인사관리	53,000	53,000	89,651	44,000	83.0%
	연구시범학교운영	8,240	8,240	18,720	8,230	99.9%
	유아교육지원	1,014,061	2,046,561	1,560,468	1,512,346	73.9%
	유치원방과후과정운영	5,062,379	5,944,815	4,441,074	5,770,755	97.1%
	사립유치원지원	53,277,020	54,301,419	40,468,454	33,831,630	62.3%
	기타교육비지원	347,760	347,760	347,760	147,816	42.5%
	누리과정지원	577,145,976	626,950,593	611,118,797	419,427,966	66.9%
소계	637,128,310	689,885,979	658,258,768	460,974,204	66.8%	

부서	세부사업	2019년도		2018년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
초 등 교 육 과	교과자료개발보급	4,000	147,000	45,850	105,857	72.0%
	교원연수지원	1,154,954	1,154,954	1,304,337	758,151	65.6%
	교원인사관리	914,861	921,611	771,915	395,588	42.9%
	교원임용관리	464,352	467,352	457,880	444,306	95.1%
	교육과정운영	100,000	100,000	431,200	81,559	81.6%
	방과후학교운영	81,397,474	79,384,384	76,868,152	71,645,642	90.3%
	수석교사제운영	79,130	88,130	96,520	17,530	19.9%
	연구시범학교운영	6,654	6,654	40,270	5,624	84.5%
	학력향상지원	3,023,003	2,748,642	4,051,870	2,182,649	79.4%
	현장중심장학활동지원	20,837,800	20,848,371	14,608,859	20,610,798	98.9%
소계	107,982,228	105,867,098	98,676,853	96,247,704	91.0%	
중 등 교 육 과	과학교육과정운영내실화	555,000	1,056,000	861,000	1,041,870	98.7%
	교과교실제운영지원	4,679,190	9,409,190	6,508,240	9,399,099	99.9%
	교과자료개발보급	124,246	124,246	123,250	32,955	26.5%
	교실수업개선지원	1,575,960	2,230,460	-	1,616,007	72.5%
	교원연수지원	1,964,470	1,964,470	2,070,643	1,482,400	75.5%
	교원인사관리	1,530,529	2,181,383	1,294,586	1,373,280	63.0%
	교원임용관리	4,411,148	4,741,600	3,843,111	2,070,711	43.7%
	교육과정운영	4,947,600	5,544,160	1,631,600	1,825,171	32.9%
	대학수학능력시험	13,359,137	13,455,137	12,642,137	8,832,241	65.6%
	독서논술교육활성화	958,721	958,721	746,721	745,416	77.8%
	방과후학교운영	-	3,126,000	-	3,125,500	100.0%
	방송통신중·고운영	1,227,836	1,717,836	1,721,052	1,717,835	100.0%
	수석교사제운영	737,926	763,926	814,582	639,290	83.7%
	외국어교육활동지원	2,545,990	3,883,990	3,479,390	3,524,365	90.7%
	원어민교사및보조강사운영	33,557,649	34,488,209	32,385,284	23,863,150	69.2%
	인건비재정결함지원	29,700,000	29,700,000	30,304,440	29,551,394	99.5%
	창의인성교육운영	445,600	445,600	353,880	445,576	100.0%
	특색교육과정운영	7,600,174	8,079,670	20,776,257	6,492,927	80.4%
	학교도서관운영지원	1,421,860	1,446,860	1,051,550	1,234,754	85.3%
	학교평가관리	8,640	8,640	1,800	8,516	98.6%
	학력평가관리	8,603,471	12,762,908	10,755,517	11,253,305	88.2%
학력향상지원	-	2,067,066	-	1,941,999	93.9%	
현장중심장학활동지원	150,984	2,818,984	2,875,100	2,781,964	98.7%	
소계	120,106,131	142,975,056	134,240,140	114,999,725	80.4%	
총계	1,046,453,462	1,127,155,198	1,058,469,414	843,584,661	74.8%	

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

□ 2019년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '19.9.30.)

번호	과제명	2019 예산			2018 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계				
1	학교자율운영체제 지원 및 학교업무정상화 안착	57,851,900	130,250	57,982,150	56,044,789	57,321,551	98.9	127
2	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	14,483,377	568,000	15,051,377	12,070,644	14,014,194	93.1	130
3	학교통합지원센터 운영 지원(신규)	-	364,660	364,660	-	330,000	90.5	135
4	중학교 자유학기제 확대 운영	12,369,600	320,000	12,689,600	11,594,420	11,484,220	90.5	138
5	과학·영재·정보화교육 내실화	25,504,066	2,638,020	28,142,086	21,177,381	24,977,805	88.8	142
6	서울형 메이커 교육 운영	3,471,695	976,000	4,447,695	2,946,045	3,973,505	89.3	147
7	교육공동체가 함께하는 유아·놀이중심 교육과정 운영	168,724	435,000	603,724	328,464	249,326	41.3	151
8	유치원 방과후 과정 활성화	5,016,500	1,212,436	6,228,936	4,420,300	6,142,764	98.6	155
9	더불어키움(공영형)유치원 선정·운영	6,004,520	-	6,004,520	2,404,520	1,865,225	31.1	158
10	사립유치원 공공성 강화	149,640	1,002,255	1,151,895	522,192	610,014	53.0	160
11	초 1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	6,076,540	-	6,076,540	2,746,930	5,947,985	97.9	163
12	초 3-6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영(신규)	2,795,000	-	2,795,000	-	2,766,720	99.0	167
13	기초학력 책임지도 강화	3,023,003	△274,361	2,748,642	4,051,870	2,182,650	79.4	171
14	안정적인 초등돌봄교실 운영	70,896,296	2,892,700	73,788,996	67,545,267	66,264,000	89.8	176
15	미래를 설계하는 고등학교 교육과정 운영	11,809,280	241,000	12,050,280	21,803,138	6,990,402	58.0	181
16	학생 성장을 위한 과정 중심 평가 내실화	898,800	341,000	1,239,800	220,000	941,000	75.9	187
17	학생 참여중심 수업혁신 및 수업나눔 활성화	1,575,960	654,500	2,230,460	-	2,035,801	91.3	192
18	협력적 독서·인문교육 활성화	958,721	-	958,721	746,721	744,168	77.6	197
19	세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육	34,803,639	1,265,060	36,068,699	31,492,122	25,164,944	69.8	201
20	교원의 교육활동 보호	246,280	184,400	430,680	125,743	259,590	60.3	205
21	사립학교 교원 정책 공공성 강화	141,340	-	141,340	12,360	282	0.2	209
총계		258,244,881	12,950,920	271,195,801	240,252,906	234,266,146	86.4	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- **학교자율운영체제 지원 및 공교육 강화를 통한 안정되고 신뢰로운 서울교육 구현**
 - 학교현장 밀착 지원을 위해 11개 지원청에 학교통합지원센터 구축·운영
 - 공모사업 학교자율운영체제 지원(1,344교), 혁신미래자치학교 질적 성장 지원(총8교) 및 교원학습공동체 운영을 통한 학교혁신 일반화 추진
 - 자율형 사립고의 일반고 전환 : 경문고 자발적 전환신청, 자사고 운영성과 평가 결과 13개교 중 8개교 지정취소(기준점수 70점 미달)
 - 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 돌봄 확대(방과후 과정 운영을 통한 학부모의 만족도 제고, 공립유치원 오후에듀케어 53개원 운영)
 - 사립유치원 ‘처음학교로’ 참여 확대(’19년 533개원 참여, 84.2%) 및 유아 현원 200명 이상 유치원 49개원 포함 총 99개원 에듀파인 도입
 - 기초학력 다중지원팀 구축 및 돌봄교실 확대(251실 증설 및 돌봄학생 이용률 98.5%)
- **서울학생 미래역량함양을 위한 「교육과정-수업-평가·혁신」 안착 지원**
 - 유아·놀이중심 개정누리과정 현장 안착 지원(시범유치원 2개원 운영 및 유·초 연계 놀이교육 시범 1개원 운영, 수업나눔(15팀, 77명) 운영)
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지속 및 초3~6 협력적 창의 지성·감성 교육과정(「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 혁신) 3,298 학급 운영
 - 핵심역량 중심 교실수업 혁신 및 자유학년제 운영 237교(전체학교 대비 61.40%)
 - 과학·영재·정보화교육 내실화(미래형 창의융합 과학실험실 환경구축 106교 등) 및 혁신미래학교 확대(중1교→초1교, 중3교)
 - 지원청별 수업·평가나눔 교사단 구성 및 수업나눔을 실천하는 분임 연구팀 구성 및 운영(148팀) 및 수업나눔 카페 구축(중·고 99교)
 - 협력적 독서·인문교육 기반 조성 : 학교급별 독서·인문 교육과정 자료 및 ‘쓰담쓰담’ 협력적 글쓰기 리플릿, 수업자료집 개발·보급

□ 한계

- **공공성 및 책무성 지속·추진을 위한 교육공동체 인식 전환 및 제도 개선 필요**
 - 놀이중심 교육과정에 대한 학부모의 인식 전환을 위한 전략 필요
 - 공립유치원 오후에듀케어 운영 시 교육공무직원 증원 없이 기존 인원 내 재편성 및 돌봄 인원 증가로 인한 현장의 어려움
 - 자사고 운영성과 평가 결과 지정 취소된 학교 및 학부모가 평가 결과에 반발, 소송 제기
 - ※ 자사고 8개교 지정취소처분 취소 행정소송 및 집행정지 신청(2019.8.8.)
 - ※ 지정취소처분 집행정지 인용 결정(2019.8.30.)
 - 자유학기제 이해 부족으로 인한 일부 학부모들의 학생 학력 저하 우려
- **현장 지원 요구(공간·예산 등)에 대한 안정적 수요 미충족**
 - 「꿈실」 사업 4,229학급 신청에 3,298학급만 지원, 돌봄교실 대기자 발생 : 683명
 - 수업·평가나눔 교사단 참여 확대 및 활동 지원 공간·예산의 지속적 확보 어려움 및 신설 초등학교 원어민 배치 추가예산 확보의 어려움

□ 개선 방향

- **교육공공성에 대한 대국민 홍보 및 현장 지원 확대를 위한 구체적 전략 필요**
 - 혁신교육, 놀이중심교육 안착 등을 위한 학부모 홍보와 운영 지원 방안 지속 모색
 - 현장 수요 충족('20년 「꿈실」 지원 확대 및 돌봄교실 67실 증설 등)
 - 2019 교원의 수업·평가 혁신 활성화를 위한 분임 연구팀 활동비 확보
 - 「교육과정-수업-평가-기록」내실화를 통한 자유학기(학년)제 이해도 제고
 - 수업·평가나눔 교사단의 수업나눔 공간 지원을 위해 유관기관과의 협력 지원체제 구축(연수원, 평생학습도서관, 학교 등)
 - 자사고 운영성과 평가에서 드러난 지정취소 한계 극복을 위한 법령개정 추진 등

1 학교자율운영체제 지원 및 학교업무정상화 안착

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교의 안정적 교육활동 운영을 위한 교육청의 일하는 방식 및 제도 개선
- 교원이 교육활동에 전념할 수 있는 학교 여건 조성

○ 근거

- 2019 주요업무계획 「5-1-3 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

○ 주요 내용

- 「공모사업 학교자율운영제」 및 「목적사업 일괄안내제」를 통한 목적사업 추진 방식 개선
- 교육활동중심 학교업무 재구조화 지속 추진 및 교무행정지원사 인건비 지원
- 학교업무정상화를 위한 학교 역량 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공모사업 학교자율운영제	'19.3월~'20.2월	1,344교
목적사업 일괄안내제	'19.3월~'20.2월	전체 학교
교육지원팀·학년부 체제 운영	'19.3월~'20.2월	90%
교육공무직 역량 강화 연수 운영	연중	1,500명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 목적사업 일괄안내제 '공모형' 목적사업 시기 통합 운영 횟수 확대(1회→2회)
- 교육지원팀 소속 교원 수업시수 경감 강사비 지원 방식 개선
 - 목적사업 일괄안내제와 연계하여 희망교를 대상으로 시수 차등 지원 (22,000원×4시간×30주 ~ 22,000원×6시간×30주)

- 「공모사업 학교자율운영제」 및 「목적사업 일괄안내제」
 - 교육활동 중심 학교자율운영 지원을 위한 공모사업 학교자율운영제 1,344교에 균등 지원
 - ※ 공립초, 공사립중·특수 : 교당 1,400만원
 - 국사립초, 국립·국제중, 국·사립고, 국립특수, 공립각종학교 : 교당 500만원
 - ‘목적사업 일괄안내제 심의회’ 운영 강화를 통한 ‘추가공모’ 및 ‘기타형’ 사업 최소화
 - ‘공모형’ 목적사업 통합 공모 시기를 2회로 운영하여 학교 교육계획 수립의 안정화 지원(’18.12월, ’19.4월)
- 교육활동중심 학교업무 재구조화 지속 추진 및 교무행정지원사 인건비 지원
 - 교육지원팀·학년부 체제 지속 운영 모니터링(’19.6월)
 - 교무행정지원사 인건비 지원(유·초·중·고·특수·각종학교 1,408교)
- 학교업무정상화를 위한 역량강화 확대 운영
 - 교육공무직 역량 강화 연수 운영(21과정, 1,500명 예정, 서울교육연수원)
 - 교장(감) 및 교육지원팀 소속 교원 마인드 제고 연수 및 워크숍 (11개 교육지원청)

□ 추진 실적

- 「공모사업 학교자율운영제」 운영 현황

구분	학교자율 교육활동영역	교원학습공동체영역	학생 및 학부모 공동체 역량강화영역
지원학교 수	969교	1,344교	1,344교
운영과제 수	3,309개	2,175개	2,710개

- 학교수정계획서 수합 및 검토 : ’19.7월

- 「목적사업 일괄안내제」 ‘공모형’ 목적사업 시기통합 운영 현황

시기통합 사업 수	예산액	신청학교 수	선정학교 수
70개	20,474,850천원	1,315교	1,284교

- 학교업무정상화를 위한 역량강화 확대 운영
 - 교육공무직 역량강화 연수 개설(21과정, 서울교육연수원)
 - 교장(감) 및 교육지원팀 소속 교원 마인드 제고 연수 및 워크숍 추진 중 (11개 교육지원청)
- 학교자율운영체제 지원 및 학교업무정상화 관련 모니터링 실시 및 결과 부서 공유 : '19.6월 ~ 7월

향후 추진 일정

- 「공모사업 학교자율운영제」 '19.12월 결과 보고
- 교육공무직 역량강화 연수 : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
(특교)교무행정인력 연수 운영	-	89,250	89,250	85,000	87,524 (98)	84,436 (94)	추경 191
(특교)교장(감) 및 교육지원팀 소속 교원 연수·워크숍	-	41,000	41,000	-	41,000 (100)	41,000 (100)	추경 191
학교중심 교육지원청 혁신 지원	1,133,383	-	1,133,383	720,949	1,133,185 (99)	1,065,267 (94)	749
학교자율운영체제 지원	15,861,850	-	15,861,850	15,738,480	15,702,094 (99)	15,702,094 (99)	747
학교업무정상화 안착 지원	40,856,667	-	40,856,667	39,500,360	40,357,748 (98)	40,357,748 (98)	746
계	57,851,900	130,250	57,982,150	56,044,789	57,321,551 (98)	57,250,545 (98)	

2 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

□ 사업 개요

○ 목적

- 자율적·민주적·협력적 학교문화, 민주시민교육 확산을 통한 학교 민주주의 실현
- 미래교육 공감대 확산 및 학교자치에 기반한 미래학교 모델 선도

○ 근거

- 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, '14.12.30. 제6258호, '16.7.7. 개정)
- 2019 주요업무계획 「1-2-1 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화」

○ 주요 내용

- 지역·학교급별 특성을 반영한 혁신학교 운영 다양화 및 자율성 확대
- 컨설팅·연수·평가 내실화 및 네트워크 활성화를 통한 혁신교육 공감대 확산
- '교육과정 중심 자치학교'로서의 혁신학교 질적 성장 지원
- 혁신학교 성과 및 운영 원리 확산을 통한 혁신교육 일반화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 공모 지정·운영	4~6월, 9~11월	230교 운영 확대
혁신학교 운영 컨설팅 및 역량강화 연수	연중	1,000명
혁신학교 운영 평가(중간평가, 종합평가)	3~12월	84교
혁신학교 네트워크(자율협약체) 구성·운영	연중	26권역
혁신미래자치학교 운영 협의회 및 워크숍	2~12월	협의회 월 1회, 워크숍 연 2회
혁신학교 성과 홍보 및 사례 나눔	연중	4,000명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 혁신학교 질적 성장 지원
 - 학생중심 교육과정-수업-평가 혁신 내실화
 - 학교자치에 기반한 미래학교로의 도약을 위한 '혁신미래자치학교' 운영
- 혁신학교 지정, 운영 다양화 및 자율성 확대
 - 운영 확대 : 199교('18) → 230교('19)
 - 지역·학교급별 특성을 반영한 혁신학교별 자율 특색 활동 지원
- 컨설팅·연수·평가 내실화 및 네트워크 활성화를 통한 혁신교육 공감대 확산
 - 신규지정 혁신학교 15시간 연수 운영 및 연 1회 컨설팅 지원
 - 신규, 전입교원 연수 강화 및 혁신학교 교원·학부모 연수 확대
 - 혁신학교 학년·주제·영역별 구성원 네트워크 운영 정례화
 - 혁신학교 연차평가, 중간평가, 종합평가 실시
- '교육과정 중심 자치학교'로서의 혁신학교 질적 성장 지원 : 8교
 - 학생중심 교육과정-수업-평가 혁신 내실화
 - 학교자치에 기반한 미래학교로의 도약을 위한 '혁신미래자치학교' 운영
- 혁신학교 성과 및 운영 원리 확산, 홍보 강화를 통한 혁신교육 일반화
 - 학교 간 교원학습공동체, 교육지원청별 혁신교육 네트워크(혁신학교-일반학교) 구축·운영
 - 교원·학부모 혁신미래교육 비전 공유 및 역량강화 연수
 - 혁신학교 및 학교혁신 운영 사례 공유 및 나눔(수업나눔, 학교혁신한마당 등)

□ 추진 실적

- 혁신학교 지정·운영 확대 : 213교('19.3.1.기준) → 221교('19.9.1.기준)
- 혁신학교 학부모·교원 역량강화 연수 및 워크숍 운영
 - 신규지정, 재지정 혁신학교 교원 연수 (1월/8월, 310명)

- 전입교사 대상 혁신학교 이해 연수 (1~3월, 학교 및 교육지원청별 운영)
- 혁신학교 교원 중간리더십 역량 강화 연수 (3월, 6-7월, 3회 90명)
- 혁신학교 학부모 대표 워크숍 (3.29.~4.4.) (초245명, 중120명, 고48명)
- 혁신미래교육 학부모리더십 연수 (6.20.~7.5.) (일반학교 학부모 포함 278명)
- 혁신미래교육 아카데미 (7.29.~8.9.) (3개 과정, 30시간 직무연수, 74명)
- 혁신학교 종합평가 운영(3~6월) : 52교(초32, 중13, 고7)
- 혁신학교 운영 내실화 및 상호 성장 지원을 위한 네트워크 운영
 - 혁신학교 자율협의체(교원, 학부모) 구성·운영(교육지원청별)
- 교원학습공동체 활성화를 통한 혁신교육 확산
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 지원 : 1,344교(교별 300만원, 공모 사업자율운영제 예산에 포함)
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 팀 : 8,013팀(초3,707팀, 중2,201팀, 고1,959팀, 특수130팀, 각종16팀)
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영(2~7월) : 476교 1028팀 10,265명
 - 혁신교육 확산을 위한 학교 간 교원학습공동체 선정·운영 : 50팀(팀별 100만원)
- 혁신학교 홍보 설명회 운영(학교별, 교육지원청별) : 20회, 1,344명
- 혁신미래자치학교 교원 워크숍·월례회의 운영 및 공간혁신 지원
 - 교원 워크숍 운영('19.2월, 7월/ 총2회) : 135명
 - 월례회의 운영(3~9월) : 총6회(학교별 실천 사례 공유 및 주제 토론)
 - 공간혁신 사업 지원 : 6교(1차: 국사봉중학교, 북서울중학교, 삼성중학교, 도선고등학교/ 2차 : 유현초등학교, 은빛초등학교, 도선고등학교)
- 혁신교육 국제교류를 위한 국외연수 운영(2019.9.22.~9.28.)
 - 캐나다 온타리오 주, 혁신학교 교원 및 전문직원 20명
- 혁신교육 전공 대학원 석사과정 운영
 - 학생 1인당 등록금(수업료)의 85%를 서울시교육청에서 지원 (입학금 본인 부담)

- 대학원별 모집 현황 (석사과정 3개 학과, 총70명)

학교명	학기	전공명	모집 대상	모집인원	비고
건국대학교	5	(혁신)교육행정전공	초·중·고 교원	24명	야간제
성공회대학교	4	민주시민교육전공	초·중·고 교원	16명	야간제
한국교원대학교	6	교육혁신전공	초·중·고 교원	30명	계절제
합계		초등 40명, 중등 30명		70명	

□ 향후 추진 일정

- 2020.3.1.자 혁신학교 공모·지정 추진 : '19.10~11월
- 혁신학교 교원·학부모 역량강화 연수 및 워크숍 운영 : '19.10.~12월
- 혁신학교 중간평가 운영 : '19.10~12월
- 혁신교육 성과 나눔 및 공유(학교혁신 한마당 등) : '19.10~12월
- 혁신미래자치학교 협의회 운영, 사례 공유 및 성과 추출 : '19.10.~12월
- 혁신교육 전공 대학원 하반기 워크숍 : '19.11월
- 혁신학교 정책연구 운영 보고회 : 2020.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
혁신학교 운영위원회 운영	7,400	-	7,400	5,200	2,890 (39)	2,890 (39)	761
혁신학교 운영비 지원	13,450,000	-	13,450,000	11,360,000	12,884,309 (96)	12,884,309 (96)	760
혁신학교 지정 심사	11,160	-	11,160	11,160	3,000 (27)	3,000 (27)	762
혁신학교 운영협의회	6,232	-	6,232	3,232	722 (12)	722 (12)	761
혁신학교 평가	32,400	-	32,400	19,400	8,802 (27)	8,802 (27)	762
혁신학교 공모설명회	27,352	-	27,352	27,352	7,701 (28)	7,701 (28)	760
혁신학교 학교교육력제고 연구팀 운영	3,500	-	3,500	3,500	700 (20)	700 (20)	763

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울교육혁신사례 국제 공유	20,000	-	20,000	-	0	0	759
혁신교육 국제교류	80,000	-	80,000	-	79,200 (99)	0	759
혁신학교 정책연구	30,000	40,000	70,000	-	0	0	761 추경235
혁신미래자치학교 지원단 운영	1,600	-	1,600	-	1,600 (100)	1,600 (100)	760
교원학습공동체 운영 지원	50,800	-	50,800	50,000	50,200 (98)	50,200 (98)	753
학교혁신 일반화 지원	254,170	-	254,170	254,970	224,587 (88)	223,083 (87.8)	754
혁신학교 교원·학부모 역량강화 지원	395,030	55,000	450,030	304,550	235,440 (52)	202,440 (45)	754 추경229
학교혁신지원센터 운영	28,880	-	28,880	31,280	13,700 (47)	2,590 (9)	749
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	30,000	115,000	145,000	-	133,188 (92)	131,603 (91)	746 추경229
혁신학교 문화 확산 및 혁신교육 지원	-	358,000	358,000	-	318,155 (89)	318,155 (89)	추경229
교육정책사업추진 외부전문가 자문	4,853	-	4,853	-	0	0	745
혁신학교 지원체제 구축(위탁)	50,000	-	50,000	-	50,000 (100)	50,000 (100)	755
계	14,483,377	568,000	15,051,377	12,070,644	14,014,194 (93)	13,887,795 (92)	

3

학교통합지원센터 운영 지원 (신규)

사업 개요

○ 목적

- 학교통합지원센터 조기 안착 및 운영의 효율화를 위한 지원
- 학교통합지원센터 네트워크 구축 및 운영 상황 공유
- 학교통합지원센터 평가 기회 마련을 통한 발전방안 모색

○ 근거

- 2019 주요업무계획 「5-4-1 현장 중심 교육행정 조직 운영」

○ 주요 내용

- 학교통합지원센터 운영기획단 및 운영지원단 운영
- 학교통합지원센터 조기 안착을 위한 ‘학교통합지원센터 컨설팅 지원단’ 운영
- 학교통합지원센터 네트워크 구축 및 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교통합지원센터 컨설팅지원단 운영	’19.3월~’19.8월	1단
학교통합지원센터 운영 지원	’19.3월~’20.2월	11개 센터
학교통합지원센터 위탁연구 실시	’19.9월~’20.2월	1건

추진 계획

’19년 주요 개선 사항

- 11개 교육지원청에 ‘학교통합지원센터’ 설치 운영
- 학교 밀착 지원 및 업무 이관을 통한 학교업무정상화에 기여
- 학교통합지원센터 학교대상 통합지원 현황
 - 대상: 11개 학교통합지원센터 통합지원 목록(’19.3월~8.30.현재)
 - 통합지원건수: 총 8,422건(센터당 평균 770여건)

- 학교통합지원센터 컨설팅지원단 운영 : '19.3월~'19.8월
 - 학교통합지원센터 조기 안착을 위한 현장 모니터링 및 발전방안 모색
- 학교통합지원센터 운영 효율화를 위한 운영기획단 및 운영지원단 운영
 - 본청 차원, 학교통합지원센터 업무 프로세스 협의 및 조정
- 학교통합지원센터 네트워크 구성 지원
 - 학교통합지원센터 과장 및 수석장학사 회의 실시 : 총 10회
- 학교통합지원센터 우수사례 공유 및 발전방안 협의를 위한 워크숍 실시 : '19.7월

□ 추진 실적

- 학교통합지원센터 컨설팅지원단 운영
 - 학교통합지원센터 모니터링 : 11회('19.5월~'19.7월)
 - 학교통합지원센터 컨설팅지원단 결과보고서 작성
- 학교통합지원센터 운영기획단 및 운영지원단 운영 : 총 4회
- 학교통합지원센터 네트워크 구축
 - 과장 및 수석장학사 회의 : 매달 1회
 - 교육활동·행정지원팀 및 생활교육·인권지원팀 회의 : 수시
 - 호봉재확정 담당주무관 업무역량 강화 연수 : 2회
- 학교통합지원센터 위탁연구 진행(서울교육연구정보원)
 - '학교통합지원센터 운영 현황 및 역할 확대 방안에 대한 연구'

□ 향후 추진 일정

- 학교통합지원센터 과장 및 수석장학사 회의 : 매달 1회
- 학교통합지원센터 운영기획단 및 지원단 회의 : 연중
- 학교통합지원센터 워크숍 : '19.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교통합지원센터 운영 지원	-	364,660	364,660	-	330,000 (90.5)	330,000 (90.5)	추경223
계	-	364,660	364,660	-	330,000 (90.5)	330,000 (90.5)	

4 중학교 자유학기제 확대 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- 학생이 자신의 소질과 적성을 발견할 수 있는 다양한 자유학기 활동 편성·운영

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제44조(학기)제3항, 제48조의2
- 「2019 중학교 자유학기제 확대 운영 계획」(교육혁신과-935, 2019.1.16.)

○ 주요 내용

- 2019년 자유학기제 확대 운영 현황

중학교 수	자유학기제	자유학년제	자유학년+연계	자유학기+연계
386	149*	237	6	7

* 개포중(재개발로 휴교), 공진중(신입생 미배정) 포함

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
자유학기제 확대 운영	자유학년제 운영	'19.3~'20.2월	237교
	자유학년+연계학기 운영	'19.3~'20.2월	6교
	자유학기+연계학기 운영	'19.3~'20.2월	7교
자유학기(학년) 활동 안정화 연구학교		'19.3~'20.2월	3교
자유학기 활동 지도 역량 강화 교원 직무연수		'19.3~'20.2월	960명
찾아가는 자유학기제 학부모 연수		'19.4~12월	초 33교
서울형 자유학년제 현장지원단 컨설팅 운영		'19.4~'20.2월	교당 2회 이상

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 서울형 자유학년제 현장지원단 구축·운영
 - 정책모니터링, 온라인 상담, 현장 컨설팅, 연수 강사 지원 등
- 교실수업과 연계된 자유학기 체험활동으로 질적 전환 및 안전 관리

- 중학교 1학년 자유학기제 확대 운영
 - 학교 여건과 지역 특색을 반영하여 다양한 학기·학년별 교육모델 구축 지원

구분	자유학년제	자유학기제	자유학기-일반학기 연계
시기	1학년 2개 학기	1학년 중 1개 학기	자유학년(학기) 이후 1개 학기 이상
운영	자유학기 활동 221시간 이상	자유학기 활동 170시간 이상	자유학년(학기) 이후 중점 연계 자유학기 활동 51시간 이상
수업	학생 참여 및 활동 중심 수업		
평가	교과성취도 미산출, 총괄식 지필평가 미실시, 과정중심 평가		교과성취도 산출, 과정중심 수행평가 비율 확대 권장

- 자유학기제 확대 운영 기반 구축
 - 자유학년 및 연계학기 운영 지원 참고자료 개정·보급
 - 서울형 자유학년제 현장지원단 운영(컨설팅·연수 지원) : 교육지원청별 10명 내외
 - 대상별 자유학기(학년)제 이해도 제고 및 홍보 강화
 - ※ 학생용 안내서 및 학부모용 브로슈어, 교사용 연수자료 등 대상별 개발 자료 활용 안내
 - 학교 소재 마을 자원을 활용한 지역 맞춤형 체험 프로그램 확대 운영
- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 내실화
 - 자유학기(학년) 활동 안정화 연구학교 운영 : 3교
 - 자유학기 활동 지도 역량 강화를 위한 교원 직무연수 : 15~30차시, 연 20과정 내외
 - '자유학기 교과 활동 평가기록 및 활용(가칭)' 등 자료집 개발·보급 : '19.3~11월 3종
 - 자유학기제 학교 간 교사연구회 운영 : 33팀, 팀별 300만원 지원

□ 추진 실적

- 중학교 1학년 자유학기제 확대 운영 지원
 - (자유학기제 확대 운영) 자유학년제 운영 : 237교(61.40%)
 - (예산 교부 세분화) 학교별 기본운영비와 학생 수에 따른 차등 사업비로 구분

구분	자유학기제 운영지원	자유학년제 운영지원	자유학기-일반학기 연계지원	(단위학교)자유학년제 운영지원
교부액(단위:천원)	평균 18,942	평균 10,169	평균 8,000	평균 2,245
재원	특교			본예산

- 2020 중학교 자유학년제 운영 개선 협의회 구성 및 운영
 - (구성) 현장 교원 및 교육전문직 총12명
 - (운영기간) 2019.9.23.(월) ~ 10.31.(목)
 - (운영내용) 자유학년제 운영 현안 및 개선 요구 사항 파악, 자유학년제 운영 개선 및 적용 방안 마련
- 자유학기제 확대 운영 기반 구축 지원
 - (자유학기 활동 자료 보급) 자유학기 주제선택 및 예술·체육 활동 지원 자료('19.1월, 3종), 운영 참고자료('19.3월) 보급
 - (자유학년제 현장지원단 운영) 4개 분과 105명('19.4~'20.2월), 분과별 협의회('19.6.5.) 실시, 현장지원단 워크숍('19.8.27.) 실시
 - (자유학년제 업무협력) 교육지원청 업무담당자 회의('19.3.6., 9.17.), 전국 교육과정-자유학기 담당 전문직 워크숍('19.3.19.~3.20.), 교육지원청 핵심 컨설턴트 워크숍('19.5.2.~5.3.), 전국 시도교육청 자유학기 담당 전문직 워크숍('19.9.5.~9.6.) 실시
 - (자유학년제 워크숍 운영) 중학교 신규 임용 학교장 워크숍('19.4.30.) 실시
 - (체험 프로그램 지원) 미래농업교육 ('19.4.~9.) 33교 4,250명 실시, 초·중·고 학생의 체험활동을 위한 학교 현장체험학습 버스 425교 지원
- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 내실화 지원
 - (자유학기(학년) 연구학교 운영) 연구학교 운영 안내 워크숍('19.1.29.~1.30.), 연구학교 운영 계획 발표 워크숍('19.3.29.) 실시

- (직무연수 운영) 상반기 핵심 역량중심 자유학기 활동 직무연수('19.7.19.~8.7.) 14과정 실시(384명 이수)
- (교사연구회 운영) 33팀, 100명('19.4~12월)
- (자유학기 활동 자료 개발) 자유학기 활동 및 교과융합 지원 자료(2종: 생각이 보이는 소통 수업, 재미가 Pop! 수업은 Up!), 자유학기(학년) 활동 평가 안내 자료('19.4월~) 개발

향후 추진 일정

- 자유학기(학년) 활동 자료 개발·보급 : '19.10~11월, 3종
- 자유학년제 확대 운영 지원을 위한 중학교 교감 워크숍 : '19.10.8.
- 자유학기(학년)제 수업 나눔 페스티벌 : '19.10월
- 중학교 교장 대상 자유학년제 특수분야 직무연수 : '19.11월
- 자유학년제 확대 운영 지원을 위한 중학교 교장 워크숍 : '19.11.

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울형자유학기제운영	1,113,600	50,000	1,163,600	1,286,420	1,175,581 (101)	1,175,581 (101)	619~621 추경194
자유학기(학년)제 운영계획지원 (특별교부금)	300,000	270,000	570,000	580,000	440,909 (77.4)	428,969 (75.3)	624~626 추경197
자유학기(학년) 컨설팅및우수 사례확산지원 (특별교부금)	136,000	-	136,000	335,000	136,000 (100)	136,000 (100)	629
자유학기제 운영학교지원 (특별교부금)	10,820,000	-	10,820,000	9,393,000	9,731,730 (89.9)	9,731,730 (89.9)	632~633
계	12,369,600	320,000	12,689,600	11,594,420	11,484,220 (90.5)	11,472,280 (90.4)	

문제점 및 애로사항

- 자유학기제 이해 부족으로 학부모들의 학생 학력 저하 우려 상존
- 학생들의 소질과 적성에 맞는 진로탐색을 위한 체험 인프라 지속 구축 필요

작 성 자

교육혁신과장: 이종탁 ☎ 428

과학·영재·정보화교육팀장: 김영화 ☎ 451

담당: 조은경 ☎ 452
배병일 ☎ 454
김광용 ☎ 467
박진희 ☎ 468

5

과학·영재·정보·환경교육 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래형 안전한 과학실험 환경 조성을 통한 탐구·실험 활성화
- 과학·영재·정보·환경교육 내실화를 통한 서울학생 미래역량 강화

○ 근거

- 2019 과학·환경·영재교육 주요업무계획 수립(교육혁신과-1132, 2019.1.18.)

○ 주요 내용

- 미래형 창의융합 과학실험실 환경구축 및 안전 장비 구축으로 탐구·실험·토론 중심 과학수업 운영
- 잠재능력 개발을 위한 영재교육 담당교원 전문성 신장, 자료개발 등 영재교육 운영 지원과 영재교육원 운영 내실화
- 미래 역량 강화를 위한 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탐구·실험·토론 중심 과학교육과정 운영 내실화	연중	탐구 및 실험수업 비율 50%
창의융합형 과학실험실 구축 및 안전 장비 확보	3~8월	창의융합형 과학실험실 구축 : 106교 과학실험실 안전장비 확보 : 663실
잠재능력 개발을 위한 영재교육원 운영 내실화	연중	영재학교 : 1교 교육지원청 영재교육원 : 11기관(협력학교 128교) 단위학교 및 직속기관 영재교육원 : 12기관
SW교육 선도학교 운영	3~12월	165교
SW교육 초등교원 직무연수	4~12월	1,849명
혁신교육과 미래교육을 융합하는 혁신미래학교 운영	3~12월	신규 지정 총 3교(초1, 중2)
환경 감수성을 갖춘 미래인재 육성을 위한 생태환경교육내실화	연중	1회용품 줄이기 실천운동 중점교 : 7교 사회교육지원시설 연계 환경체험교육 : 550교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 미래형 창의융합 과학실험실 구축
 - 과학교육 추진실태·실험실 안전점검 결과('18.12월)에 의거하여 대상학교 선정 : 106교
- 탐구·실험·토론 및 체험활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
 - 전체 과학수업 중 과학탐구수업 및 실험수업 비율(30% 이상 실시 권장) 안정적 확보 안내
- 미래형 창의융합 과학실험실 확보 비율 및 실험실 노후화 개선
 - 미래형 창의융합 과학실험실 환경 구축 : 초·중·고 총 106교 지원
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축 : 초·중·고 총 663실 지원
- 잠재능력 개발을 위한 영재교육원 내실화 및 소외계층 영재교육 확대
 - 영재교육원 운영 지원 : 영재교육원 협력학교 128교, 직속기관 및 단위학교 영재교육원 12기관
 - 소외계층 영재교육대상자 확대 : 정원의 20% 사회통합대상자 우선 선발
- 영재교육의 질적 제고를 위한 영재교육 운영 내실화
 - 영재교육기관 운영 컨설팅 실시 : 4~10월
 - 영재교육 담당교사 및 영재교육 담당 교육전문직을 위한 워크숍 실시 : 4, 10월
- 미래 역량 강화를 위한 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
 - SW교육 선도학교 운영 : 165교(초 75교, 중 46교, 고 43교, 특수 1교)
 - SW교육 초등 교원 연수 운영(집합연수) : 1,849명
- 학교 무선인프라 구축 사업 운영
 - 교육부 무선 인프라 사업(3, 4차) : 초, 중학교 220교
 - 혁신학교 미래형 학습환경 조성 : 혁신학교 82교

※ 위 2가지 사업은 2019 교육청 조직재편에 따라 연구정보원으로 이관됨

- 디지털교과서 활용 지원
 - 디지털교과서 선도학교 운영 : 82교(초 54교, 중 28교)
- 혁신미래학교 예산 지원
 - 지정 1~2차 년도 : 5억원 + 5억원, 환경 구축 및 기자재 구입 등에 활용
 - 지정 3차 년도 이후 : 매년 1억원, 거점학교, 연수기관, 성과 공유 등에 활용
 - 교육부 학교 공간혁신 사업과 연계될 수 있음
- 환경 감수성을 갖춘 미래인재 육성을 위한 생태환경교육 내실화
 - 학교 생태·환경교육 지원을 위한 지속가능발전교육 지도자료 개발·보급 : 2종(초·중등) 12월 완료예정
 - 사회교육자원 시설 연계 생태·환경체험교육 프로그램 운영 : 550교
 - 실천과 체험중심의 환경 체험교육 프로그램 운영 : 20교 2월 완료
 - 1회용품 줄이기 실천 운동 중점교 운영 : 7교 10월 말 선정 완료 예정

□ 추진 실적

- 탐구·실험·토론 및 체험활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
 - 2019 상반기 과학실험수업비율 43.8%(과학교육 기초자료 통계)
- 초·중·고 미래형 창의융합 과학실험실 구축 및 실험실 노후화 개선
 - 미래형 창의융합 과학실험실 환경 구축 : 초·중·고 총 106교 선정, 3,180,000천원 교부 완료, 8월말 완료
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전장비 구축 : 초·중·고 총 663실 선정, 1,989,000천원 교부 완료, 9월말 완료
- 잠재능력 개발을 위한 영재교육원 운영 내실화
 - 영재학교 운영지원 : 1교
 - 교육지원청 영재교육원 운영지원 : 협력학교 128교
 - 직속기관 및 단위학교 영재교육원 운영지원 : 12기관

- 영재교육의 질적 제고를 위한 영재교육 운영 내실화
 - 소외계층 영재교육대상자 중심 상담프로그램 운영('19.3~8월) : 11교육지원청, 899명
 - 소외계층 대상 2019 영재키움 프로젝트 운영 : 73명, 학생 1인당 멘토교사 1인 매칭
 - 2019 영재교육 선도교사단 운영('19.6~12월) : 10팀, 51명
 - 2019 재능계발 탐색 영재교육 선도학교 운영 : 초 4교
 - 2019 영재교육 직무연수 실시('19.2~9월) : 연수9종, 초·중등교사 364명 이수
 - 2019 영재교육기관 운영 학교장 워크숍 실시('19.6월) : 학교장 37명 참석
 - 한국노인인력개발원과 함께하는 시니어영재상담사 운영('19.7~12월) : 7명, 인터넷 및 방문상담 진행
- 미래 역량 강화를 위한 정보화교육 내실화
 - SW교육 선도학교 운영 : 165교(초 75교, 중 46교, 고 43교, 특수 1교), SW교육 운영사례 발굴 및 공유, 학교별 운영비 금10,000천원 교부
 - 디지털교과서 선도학교 운영 : 82교(초54교, 중 28교), 초3~중2, 영어, 과학, 사회교과 디지털교과서 활용, 학교별 금16,000천원
 - 학교 간 교원학습공동체 운영 : SW교육 3팀, 디지털교과서 2팀, 인공지능·빅데이터 연구 1팀
 - 서울시 지원 미래형 교실 구축 : 비강남권 공립 중등학교 30교
- SW교육 학교관리자 연수 실시 : 638명('19.9월)
- 혁신미래학교 확대 운영
 - 혁신미래학교 신규 지정 : 초1교, 중2교('19.9월)
- 환경 감수성을 갖춘 미래인재 육성을 위한 생태환경교육 내실화
 - 학교 생태·환경교육 지원을 위한 지속가능발전교육 지도자료 개발·보급 : 2종(초·중등) 12월 완료예정
 - 사회교육자원 시설 연계 생태·환경체험교육 프로그램 운영 : 550교
 - 실천과 체험중심의 환경 체험교육 프로그램 운영 : 20교, 2월 완료
 - 1회용품 줄이기 실천 운동 중점교 운영 : 7교, 10월 말 선정완료

□ 향후 추진 일정

- 미래형 창의융합 과학실험실 구축, 안전장비 확충 점검 : '19.10~11월
- 2020학년도 영재교육대상자 선발 진행 : '19.11~12월
- 소프트웨어교육 선도학교 선발(초중고 165교) : 2020. 1월
- '인공지능' 고등학교 인정교과서 개발 : '19.12월 완료
- 사물인터넷 교육 중장기 계획 수립 : 2019.11월
- 혁신미래학교 운영 협의회 : 관리자, 교사, 행정실장, '19.10~11월
- 혁신미래학교 워크숍 : 교원 및 교육전문직원 50명, '19.11.8.~9.(2일)
- 학생참여중심 미래교육 수업방법 연수 : 초·중등 30과정('19.10~'20.1월)
- 디지털교과서 연구학교 및 선도학교 학교장 연수 : '19.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
창의융합형 과학실험실 환경 구축	5,175,900	-	5,175,900	5,176,100	5,174,560 (99.9)	5,174,560 (99.9)	602~604
영재교육활성화	4,409,944	17,000	4,426,944	4,574,296	4,026,097 (90.9)	3,987,549 (90.1)	703~726 추경214
정보화교육	15,918,222	2,621,020	18,539,242	11,426,985	15,777,148 (85.1)	15,680,004 (84.6)	545~556 674~699 추경159~169 추경202~208
계	25,504,066	2,638,020	28,142,086	21,177,381	24,977,805 (88.8)	24,842,113 (88.3)	

6

서울형 메이커 교육 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의적 문제해결력과 협력·공유 능력 함양을 위한 메이커 교육으로 미래역량을 갖춘 창의적 인재 육성

○ 근거

- 메이커 교육 중장기('18~'22) 발전 계획(교육혁신과-17888, 2017.10.18.)

○ 주요 내용

- 서울형 메이커 교육 인프라 구축
(서울형 메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 구축·운영)
- 상상하고, 만들고, 공유하는 서울형 메이커 교육 운영
- 메이커 교육 교원 역량 강화 및 전문성 신장
- 메이커 교육 성과 공유 위한 서울 학생 메이커 괴짜 축제 개최

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
메이커 스페이스 거점센터 구축·운영	연중	거점센터 26센터
메이커 교육 기자재 보급	3~12월	100교
메이커 교육 모델학교 운영	연중	모델학교 18교
메이커 교육 지도자료 개발	9~12월	3종
찾아가는 메이커 교육 운영	4~11월	메이크 버스 100교, 길동무차량 100교
유스 메이커 리더교실 운영	3~11월	5개 거점센터
메이커 교육 연수 운영	3~10월	기초-교육지원청, 심화-분청, 수요자맞춤-전시관
메이커 괴짜 축제	10월	학생·학부모·교원 1만명 내외

'19년 주요 개선 사항

- 메이커 교육 운영을 위한 인프라(환경) 구축
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축·운영 : 29센터
- 교육과정과 연계한 메이커 교육 운영, 콘텐츠 개발 및 교원 연수
 - 메이커 교육 모델학교 운영 : 18교, 관련교과 10~15%
 - 교육 콘텐츠 개발·보급 : 교육과정 연계 3종 개발
 - 메이커 교육 전문성 신장을 위한 기초, 심화, 맞춤형 연수 운영

□ 추진 계획

- 서울형 메이커 교육을 위한 인프라(환경) 구축
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축 및 운영
 - 단위학교 메이커 교육 지원 위한 기자재 보급
- 창의성·협력·공유 능력 함양 위한 서울형 메이커 교육 운영
 - 교육과정 내 STEAM·메이커 교육 운영
 - 교육과정 연계 메이커 교육 프로그램 지도자료 개발
 - 찾아가는 메이커 교육 운영 지원
 - 유스 메이커 리더 교실(학생들의 자발적인 창작활동 지원) 운영
- 메이커 교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
 - 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화 교원 연수(기초)
 - 메이커 교육 선도교원 양성 위한 메이커 멘토 연수(심화)
 - 수요자 맞춤형 메이커 교육 연수
- 학생들의 창작 문화 공유 기회 제공
 - 학생들의 창작문화를 공유하는 서울 학생 메이커 괴짜 축제 운영
 - 메이커 문화 공유 위한 메이커 페어 선진문화 체험 운영

□ 추진 실적

○ 서울형 메이커 교육을 위한 인프라(환경) 구축

- 서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축·운영 : 29센터, 2019 : 16센터 신규 구축, 메이커 스페이스 거점센터 활용 메이커 교육 운영
- 단위학교 메이커 교육 지원 위한 기자재 보급 : 100교, 교당 5,000천원

○ 창의성·협력·공유 능력 함양 위한 서울형 메이커 교육 운영

- 교육과정 내 STEAM·메이커 교육 운영 : 메이커 교육 모델학교 18교, 2018-9교(초4·중3·고2), 2019-9교(초3·중3·고3)
- 메이커 교육 프로그램 지도자료 개발: 유스메이커리더교실 개발, 2종 개발중
- 찾아가는 메이커 교육 운영 지원: 메이크 버스(100대), 길동무 차량(100대) 지원
- 유스 메이커 리더 교실(학생들의 자발적인 창작활동 지원) 운영 : 거점센터 5과정

○ 메이커 교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원

- 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화 기초 연수: 교육지원청별 1개 강좌, 15시간
- 메이커 교육 선도교원 양성 위한 메이커 멘토 심화 연수 : 1개 강좌, 30시간(본청)
- 수요자 맞춤형 메이커 교육 연수: 3D프린터(4과정)·드론(2과정) 직무연수(과학전시관)

○ 학생들의 창작 문화 공유 기회 제공

- 학생들의 창작문화를 공유하는 서울 학생 메이커 괴짜 축제 운영 : 10월
- 메이커 문화 공유 위한 메이커 페어 선진문화 체험 운영 : 5월, 11월

※ 참고: 서울형 메이커 스페이스 거점센터 및 메이커 교육모델학교 현황

순	소속	거점센터(구축교)	구축(년)	순	소속	거점센터(구축교)	구축(년)
1	본청	미래산업과학고	2018	13	북부	서울신창초	2018
2	본청	서울도시과학기술고	2019	14	중부	서울한남초	2018
3	본청	세종과학고	2019	15	강동송파	아주중	2018
4	본청	한성과학고	2019	16	강동송파	서울잠신초	2019
5	본청	서울과학고	2019	17	강서양천	서울계남초	2018
6	직속기관	과학전시관(남산)	2019	18	강남서초	서울논현초	2018
7	직속기관	과학전시관(본관)	2018	19	동작관악	인현중	2018
8	동부	동부교육지원청	2018	20	동작관악	서울강남초	2019
9	서부	아현중	2018	21	성동광진	성수중	2018
10	서부	서울창천초	2019	22	성동광진	서울무학초	2019
11	남부	남부교육지원청	2018	23	성북강북	서울돈암초	2018
12	남부	서울당중초	2019				

순	소속	모델학교(지정교)	지정(년)	순	소속	모델학교(지정교)	지정(년)
1	본청	서울산업정보학교	2018	10	강동송파	서울영풍초	2019
2	동부	서울상봉초	2018	11	강서양천	마포중	2018
3	동부	동대문중	2018	12	강서양천	신화중	2019
4	동부	이대병설미디어고	2019	13	강남서초	서울서래초	2018
5	남부	서울문백초	2018	14	동작관악	서울영중초	2018
6	남부	문일고	2019	15	동작관악	영등포고	2018
7	북부	방학중	2018	16	동작관악	서울상도초	2019
8	중부	선린중	2019	17	동작관악	관악고	2019
9	강동송파	서울선린초	2019	18	성동광진	구의중	2019

□ 향후 추진 일정

- 교육과정 연계 메이커 교육 프로그램 지도자료 개발 : 교육과정·자유학기제연계
- 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화 기초 연수 : 9~12월 교육자원장별 1개 강좌, 15시간
- 메이커 교육 선도교원 양성 위한 메이커 멘토 심화 연수 : 12월 본청, 1개 강좌, 30시간
- 서울형 메이커 스페이스 거점센터 연계 메이커 교육 1일 체험 연수 : 13센터
- 학생들의 창작문화를 공유하는 서울 학생 메이커 괴짜 축제 운영 : 10월
 - 일시 : 2019.10.18.(금)~10.19.(토)(2일), 장소: 상암동 MBC문화광장 일대
 - 메이커 교육 전시·체험존, 특별전, 공모전, 강연회, 경연대회 등 운영

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
메이커 교육 운영	994,820	-	994,820	724,520	760,766 (76.5)	677,371 (68.1)	583~585
메이커 교육 연수 운영	70,415	-	70,415	81,715	55,791 (79.2)	48,056 (68.2)	582,583
메이커 교육 성과 공유	255,460	20,000	275,460	255,460	50,273 (18.3)	35,324 (12.8)	585,586 추경181
메이커 교육 인프라 구축	2,151,000	956,000	3,107,000	1,884,350	3,106,675 (99.9)	3,106,675 (99.9)	583,584, 586 추경181
계	3,471,695	976,000	4,447,695	2,946,045	3,973,505 (89.3)	3,867,426 (86.9)	

작성 자

유아교육과장: 오필순 ☎ 001 유아교육과정·인사팀장: 맹진아 ☎ 002 담당: 지정미 ☎ 003 윤수향 ☎ 006
유아생활교육팀장: 황지현 ☎ 007 김희선 ☎ 009 김혜린 ☎ 177

7 교육공동체가 함께 하는 유아·놀이중심 교육과정 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아의 ‘놀 권리’ 보장 및 ‘유아 중심 놀이’ 운영 지원을 위한 개정 누리과정의 안정적 정착 및 유치원 교육력 제고
- 학부모 대상 사업 운영으로 유아·놀이 중심 문화 조성 및 유아교육 역량 강화

○ 근거

- 2019 국가시책사업(유아교육역량강화) 특별교부금 교부계획(교육부 유아교육정책과-6816, 2018.12.31.)

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심의 교육과정 운영 활성화 지원
- 개정 교육과정 현장 안착을 위한 교원 지원
- 학부모 대상의 부모 행복교실 운영 지원 및 웹툰 제작·보급
- 학부모 안심유치원 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이중심의 개정 교육과정 적용 시범유치원 운영	'19.4~'20.2월	2개원
유·초 연계 놀이교육을 위한 시범유치원 운영	'19.3~'20.2월	1개원
유아·놀이중심의 교육과정 운영을 위한 수업나눔	3~8월	15팀
학부모 대상의 웹툰 제작 및 보급	6~12월	10편
학부모 안심유치원(행복안심유치원) 운영	3~12월	62개원
유아 생존수영 교육 시범 운영	3~12월	18학급

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 유아·놀이중심의 교육과정 운영 활성화 지원
 - 유아·놀이중심의 교육과정 시범 적용 및 자연친화교육 강화
- 개정 교육과정 현장 안착을 위한 교원 지원
 - 수업 나눔 확대 : '17년 5팀 → '18년 11팀 → '19년 15팀
- 부모 행복교실 운영
 - 강의식 연수에서 놀이워크숍의 형태로 개선, 놀이의 중요성을 인식하고 자녀와의 놀이를 통해 유아·놀이중심 문화 확산 도모

- 유아·놀이중심의 개정 교육과정 운영 활성화 지원
 - 유아·놀이중심의 교육과정 시범 적용 및 자연친화교육 강화
 - 유아·놀이중심의 개정 교육과정 적용 시범유치원 : 2개원 운영
 - 유·초 연계 놀이교육을 위한 시범유치원 : 1개원 운영
 - 유아·놀이중심의 자연친화교육 중점유치원 : 2개원 운영
- 개정 교육과정 현장 안착을 위한 교원 지원
 - 수업 고수와 더불어 수업 나눔 확대 및 개정 교육과정 이해 연수 실시
- 학부모 대상의 부모 행복교실 운영 지원 및 웹툰 제작·보급
 - 지역 유아교육 협력 네트워크를 활용한 부모 행복교실 운영
 - 전년도 제작한 웹툰 평가를 반영한 웹툰 제작
- 학부모 안심유치원(행복안심유치원) 운영
 - 학부모 안심유치원(행복안심유치원) 공모 : 62개원
- 유아 생존수영 교육 시범 운영
 - 유아 건강 증진 및 기초체력 향상, 비상 시 자신의 생명보호 능력 강화를 위해 유아 생존수영 교육 실시
 - 공·사립유치원 중 공모로 선정된 18학급 지원

□ 추진 실적

- 유아·놀이중심의 개정 교육과정 운영 활성화 지원
 - 유아·놀이중심의 개정 교육과정 적용 시범유치원 2개원(공립1, 사립1) 운영
 - 유·초 연계 놀이교육을 위한 시범유치원 1개원(공립1) 운영
 - 자연친화교육 중점유치원 2개원(공립1, 사립1) 운영
- 개정 교육과정 현장 안착을 위한 교원 지원
 - 수업고수와 더불어 수업나눔 15팀 77명, 팀별 5회 이상 수업나눔 운영
- 2019학년도 행복안심유치원 운영
 - 행복안심유치원 TF 구성 및 지표개정
 - 총 62개원 공모 신청, 서면평가 및 현장평가 실시(6~8월)
 - 2019 행복안심유치원 선정 : 39개원
- 놀이 중심 교육과정 지원을 위한 부모행복교실 운영
 - 11개 교육지원청 지역네트워크 거점유치원을 통해 운영
 - 학부모 교육용 홍보 자료 제작 보급, 놀이강사 인력풀 선정 및 구성
- 소통과 공감을 위한 학부모 대상 웹툰 제작(6~12월)
 - 웹툰 제작 TF 위원 구성 및 제작 실시 : 10편 제작 진행 중
- 유아 생존수영 교육 시범 운영 : 공·사립유치원 중 공모로 선정된 18학급 지원

□ 향후 추진 일정

- 유아·놀이중심의 개정 교육과정 시범유치원 결과보고회 : '19.11~12월
- 유·초 연계 놀이교육을 위한 시범유치원 공개보고회 : '19.10월
- 자연친화교육 중점 유치원 공개보고회 : '19.10~11월
- 행복안심유치원 선정 및 컨설팅 운영 : '19.9~11월
- 부모행복교실 운영 결과 보고 : '19.12월
- 학부모 대상 웹툰 제작 보급 및 홍보 : '19.12월
- 유아 생존수영 교육 결과 보고회 실시 : '19.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
개정 교육과정 적용 시범유치원 (교육부 특교)	-	20,000	20,000	-	20,000 (100)	20,000 (100)	추경 254
자연친화교육 중점 유치원	20,300	-	20,300	-	20,200 (99.5)	20,200 (99.5)	821
개정 누리과정 이해 연수위탁교육 (교육부 특교)	30,000	-	30,000	-	30,000 (100)	30,000 (100)	815
개정 누리과정 이해 연수위탁교육(겸임)	7,200	-	7,200	9,000	3,240 (40)	3,240 (40)	828
교수학습수업지원	13,124	-	13,124	5,564	12,624 (96.2)	12,624 (96.2)	820
부모 행복교실	15,900	-	15,900	-	15,840 (99.6)	15,840 (99.6)	849
학부모 대상 웹툰 제작·보급	82,200	-	82,200	79,900	2,160 (2.6)	2,160 (2.6)	818
학부모 안심유치원 (행복안심유치원)	-	400,000	400,000	234,000	130,262 (32.6)	130,262 (32.6)	추경 269
유아 생존수영 교육 시범 운영	-	15,000	15,000	-	15,000 (100)	15,000 (100)	추경 263
계	168,724	435,000	603,724	328,464	249,326 (41.3)	249,326 (41.3)	

8

유치원 방과후 과정 활성화

사업 개요

○ 목적

- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
- 수요자 중심의 내실있는 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고

○ 근거

- 유아·놀이중심의 교육문화 조성을 위한 교육과정 및 방과후 과정 내실화 계획(교육부 유아교육정책과-278, 2019.1.9.)

○ 주요 내용

- 맞벌이 돌봄 수요를 위한 에듀케어, 엄마품온종일돌봄교실 운영
- 놀이와 쉽이 있는 방과후 놀이유치원 운영
- 에듀케어(돌봄)안전 강화를 위한 출입문통제시스템 설치 지원
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 돌봄 확대(오후에듀케어)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 에듀케어 및 엄마품온종일돌봄교실 운영	'19.3~'20.2월	사립 200개월
방과후 놀이유치원 운영	'19.3~'20.2월	공·사립 33개월
에듀케어(돌봄)안전 강화 : 출입문통제시스템설치	'19.4~12월	공·사립 141개월
공립유치원 '오후에듀케어' 운영	'19.4~'20.2월	공립 53개월

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 오랜시간 머물러 있어야 하는 방과후 과정 유아들의 안전 관리 강화를 위해 '에듀케어(돌봄)유치원의 출입문 안전 강화' 사업 실시
 - 출입문통제시스템 설치 지원 : 141개원 지원

- 수요자 중심의 다양한 방과후 과정 운영 지원
 - 에듀케어 운영 : 공립 239개원, 사립 182개원
 - 공립유치원 오후에듀케어 운영 : 방과후 과정 확대가 필요한 공립 대상 (1일 8시간, 맞벌이 포함 돌봄이 필요한 유아 대상 운영)
 - 엄마품온종일돌봄교실 운영 : 17개원

- 놀이와 쉼이 있는 방과후 놀이유치원 운영 : 공·사립 33개원

- 방과후 과정 운영 유치원 지도·점검 : 전체유치원의 3분의 1 실시

□ 추진 실적

- 사립 에듀케어 운영 : 사립 182개원, 원당 6,860천원 교부
- 엄마품온종일돌봄교실 운영 : 사립 17개원, 원당 35,000천원 교부
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 오후에듀케어 운영 : 53개원
- 3세대하모니자원봉사자 운영 : 공·사립유치원 511개원, 원당 5,000천원 교부
- 에듀케어(돌봄)유치원의 출입문통제시스템 설치 지원 : 141개원, 원당 500~1,500천원 교부

□ 향후 추진 일정

- 사립유치원 에듀케어 및 엄마품온종일돌봄교실 운영 : 연중
- 방과후 놀이유치원 운영 : 연중
- 에듀케어(돌봄) 안전 강화(출입문통제시스템 설치 지원) : ~'19.12월
- 공립유치원 오후에듀케어 운영 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립유치원 에듀케어 운영	1,250,000	-	1,250,000	1,250,000	1,250,000 (100)	1,250,000 (100)	853
엄마품온종일돌 봄교실 운영	700,000	-	700,000	700,000	666,200 (95.2)	666,200 (95.2)	854
3세대하모니자원 봉사자 운영	2,555,000	-	2,555,000	2,299,500	2,512,000 (98.3)	2,512,000 (98.3)	857-859
방과후놀이 유치원	-	330,000	330,000	22,800	329,128 (99.7)	329,128 (99.7)	추경 257~259
에듀케어(돌봄) 안전지원	181,500	-	181,500	-	173,000 (95.3)	173,000 (95.3)	854
공립에듀케어 신증설	330,000	882,436	1,212,436	148,000	1,212,436 (100)	1,212,436 (100)	852~856 추경 273~275
계	5,016,500	1,212,436	6,228,936	4,420,300	6,142,764 (98.6)	6,142,764 (98.6)	

9

더불어키움(공영형)유치원¹⁾ 선정·운영

사업 개요

○ 목적

- 사립유치원 학부모의 유아학비 부담 경감과 공공성 강화
- 사립유치원의 투명하고 건전한 운영과 교육과정 운영 내실화를 통한 교육경쟁력 제고

○ 근거

- 「유아교육법」 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 2019 더불어키움(공영형)유치원 선정·운영계획(유아교육과-4637, 2018.7.25.)

○ 주요 내용

- 더불어키움(공영형)유치원 확대 및 안정적 운영을 통한 사립유치원 공공성 확보
- 내실 있는 컨설팅 및 평가를 통한 유치원 운영의 건전성 및 학부모 만족도 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
더불어키움(공영형)유치원 선정·운영	연중	10개월(6개월 신규 선정)

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 공영형유치원의 내실있는 운영을 위한 제도개선('19.7~9.)
- 공영형유치원 확대 운영('19.하반기~)
- 사업성과 분석 및 평가체제 제도화를 위한 정책연구 추진('19.하반기~)

1) 더불어키움(공영형)유치원은 서울특별시교육청의 공영형 유치원 고유 명칭임

- 기존 더불어키움(공영형)유치원 내실 운영 지속 : 4개월
- 더불어키움(공영형)유치원 선정 확대 : 6개월 신규 선정
- 투명하고 건전한 운영을 위한 교육과정·재정회계 분야별 컨설팅과 분기별 평가·환류 지속 추진
- 공영형유치원의 건전하고 내실 있는 운영을 위한 제도개선 추진

추진 실적

- 더불어키움(공영형)유치원 선정·운영 공모 추진 : '19.1~3월
- 2019년 더불어키움(공영형)유치원 컨설팅 추진 : '19.3~6월
 - (구성) 전·현직 유치원장 및 재정분야 컨설팅 유경험자 8명 위촉
- 2019년 제1차 더불어키움(공영형)유치원 평가 추진 : '19.3~6월
 - (구성) 교육지원청 유아담당장학사 및 회계업무 담당자 10명
- 공영형유치원 활성화 추진 계획 수립·시행 : '19.6
- 공영형유치원 성과평가 및 평가체제 구축을 위한 정책연구 의뢰 : '19.9

향후 추진 일정

- 기존 더불어키움(공영형)유치원 지속 운영 : 연중
- 더불어키움(공영형)유치원 확대 추진 : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
더불어키움(공영형) 유치원 선정·운영	6,004,520	-	6,004,520	2,404,520	1,865,225 (31.1)	1,865,225 (31.1)	793
계	6,004,520	-	6,004,520	2,404,520	1,865,225 (31.1)	1,865,225 (31.1)	

10 사립유치원 공공성 강화

사업 개요

○ 목적

- 사립유치원 비리 사태 발생에 따라 유치원 운영의 공공성 및 책무성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복 및 유치원 투명성 확보

○ 근거

- 「사립유치원 공공성 강화 특별대책」(유아교육-7213, 2018.10.31.)

○ 주요 내용

- 사립유치원 ‘에듀파인’ 도입, ‘처음학교로’ 참여, 원비 안정화 정책 준수 등의 공공성 강화 정책 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘에듀파인’ 도입·운영	연중	유아 200명 이상인 유치원 + 공영형 유치원 + 희망유치원
‘처음학교로’ 참여 확대	3~12월	모든 사립유치원
원비 안정화 정책 준수	연중	모든 사립유치원

추진 계획

’19년 주요 개선 사항

- ‘에듀파인’ 및 ‘처음학교로’ 미참여, 원비 인상률 상한제 미준수 유치원에 대한 행·재정적 차등 지원 조치
 - 학급운영비, 교재교구비, 교원 기본급보조, 단기대체강사비 미지원
 - ※ 서울시의회 2019회계연도 교특회계 예산 심사 결과 부대의견 반영

- 사립유치원 ‘에듀파인’ 도입 확대 및 컨설팅 추진
 - 도입대상 : 유아 현원 200명 이상인 유치원, 공영형유치원, ‘에듀파인’ 도입을 희망하는 유치원
 - 컨 설 팅 : 고경력자로 컨설팅단을 구성하여 1:1 밀착형 컨설팅 실시
- 사립유치원 ‘처음학교로’ 참여 확대를 위한 홍보 및 연수 강화
- 원비 안정화 정책 준수 및 건전한 회계 운영을 위한 지도·점검 강화

□ 추진 실적

- 200명 이상 유치원 ‘에듀파인’ 100% 도입, 총 99개원 도입
 - 사립유치원 ‘에듀파인’ 도입 현황

(작성기준일: '19.7.31.)

유치원 수 \ 구분	도입 의무 (200명 이상)	도입 희망	공영형	합계
대상 수	49	527	4	580
도입 수	49(100%)	46(8.7%)	4(100%)	99(17.1%)

- 사립유치원 현장 방문을 통한 인증서 발급 및 EVPN 연결 등 ‘에듀파인’ 사용을 위한 원스톱 환경 구축 서비스 제공
- 도입 유치원 대상으로 컨설턴트 1:1 밀착형 컨설팅 실시 중
 - ※ 추진실적 : 현장지원 447회, 전화지원 1,467회 이상 실시
- 회계교육과 ‘에듀파인’ 사용법을 접목한 사용자 교육 실시 : 39회
 - ※ '19년 하반기 지속적인 컨설팅 및 추가 교육 실시 예정
- '20년 3월 에듀파인 도입 대비 선제적 지원
 - 대상 : 사립유치원 480개원
 - 교육지원청별 집합교육을 통한 인증서 발급 및 사용권한 부여
 - ※ 추진실적 : 134개 유치원 실시, 10월까지 추진완료 예정
 - 전체사립유치원 사용자교육을 위한 대표강사 40명 양성
 - ※ 추진실적: '19.9월, 유치원 회계 및 에듀파인 기능별(예산,수입,지출) 대표강사단 구성

향후 추진 일정

- ‘에듀파인’ 1단계 도입 사용자 교육 및 컨설팅 실시 : 연중
- ‘에듀파인’ 전면도입 대비 사용환경 구축 및 회계교육 실시 : ’19.7~12월
- ‘처음학교로’ 시스템 개선 및 유아모집·선발 추진 : 연중
- 원비 인상률 상한제 및 회계운영 지도·점검 실시 : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: ’19.9.30.)

사업명	’19 예산			’18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
‘에듀파인’ 도입·운영	-	828,255	828,255		298,574 (36.0)	228,683 (27.6)	추경 247,250
‘처음학교로’ 운영	149,640	174,000	323,640	522,192	311,440 (96.2)	311,440 (96.2)	837 추경 265
계	149,640	1,002,255	1,151,895	522,192	610,014 (53.0)	540,123 (46.8)	

11

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 초등 저학년 학생들의 행복한 학교생활 적응 지원
- 기초·기본 교육 충실로 공교육 강화

○ 근거

- 2019 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획(초등교육-16824, 2018.12.4.)

○ 주요 내용

- 학생 발달 단계에 맞는 교육환경 조성
- 학년 중심의 교원학습공동체 운영을 통한 교육과정-수업-평가 혁신
- 교원 및 학부모 등 교육공동체 활성화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
놀이환경조성(교실환경개선비 지원)	연중	공립초 1학년 150학급
놀이환경조성(꿈을담은놀이터 지원)	연중	공립초 31교
안성맞춤 교원학습공동체 지원	연중	40팀
안성맞춤 교육과정 담당교원 연수	연중	초1,2학년 교원

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교실청소용역비 확대 지원 : 공립초 1학년 → 공립초 1,2학년
- 꿈을 담은 놀이터 확대 지원 : 공립초 4교 → 공립초 31교
- 안성맞춤 교원학습공동체 지원 : 40팀
 - 초3~6 창의지성·감성 교육과정과의 연계성 확보를 위한 학년 중심 수업나눔 권장, 교육과정 재구성을 통한 교육과정-수업-평가 혁신

- 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성
 - 놀이교구비 지원 : 공립초 1,2학년 학급당 10만원
 - 교실청소용역비 지원 : 공립초 1, 2학년 학급당 100만원
 - 교실환경개선비 지원 : 공립초 1학년 150학급, 학급당 1,300만원
 - 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원 : 공립초 31교, 교당 1억5천만원
 - 창의적 놀이문화 조성을 위한 ‘더 놀자 학교*’ 운영 : 공립초 11교
 - * 더 놀자 학교 : 놀이의 시간과 공간, 내용 확보 및 놀이 환경 조성을 통하여 학생의 놀 권리 보장과 자율적 놀이 문화를 선도하는 중점학교
 - 학생 발달 단계에 맞는 교육활동 운영
 - ※ 한글 이해득 학생에게 부담 주는 교육활동(알림장 쓰기 등) 지양, 한글 책임교육 강화, 불필요한 숙제 없애기, 쉽이 있는 놀이 시간 운영, 배움이 느린 학생을 위한 협력수업 지원 등
- 배움이 재미있는 교육과정 운영
 - 자발적 안성맞춤 교원학습공동체 운영 : 40팀
 - 안성맞춤 교육과정 실현을 위한 학생참여선택활동 운영 : 공립초 11교
 - 쉬운 한글, 재미있는 수학, 교육과정 재구성 등 장학자료 개발·보급
 - 학교생활 적응과 성장 중심의 평가 및 우수사례 보급
 - ※ 놀이를 통한 학생의 호기심과 탐구 의욕을 자극하는 활기찬 수업 운영 등
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
 - 교원 역량 강화 및 연수 운영 : 초1,2학년 교사
 - 놀이 중심 수업 활성화를 위한 교원 연수 : 초등 교원
 - 공교육 강화를 위한 (예비)학부모 연수 및 홍보

추진 실적

- 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성
 - 놀이교구비 및 청소용역비 지원 : '19.2~9월, 공립초 1,2학년 5,726학급
 - 교실환경개선비(돌봄교실 증설 연계) 지원 : '19.7월, 공립초 1학년 150학급

- '더 놀자 학교' 운영교 선정 및 협의회 운영 : '19.2월, 11교, 교당 500만원
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 사업대상교 선정 : '19.3월, 공립초 31교
- 꿈을 담은 놀이터 사업안내서 최초 발간 및 사업설명회 실시
: '19.3월, 학교장 등 업무담당자 100명
- 꿈을 담은 놀이터 사업 대상 학교별 디자인디렉터 워크숍 실시
: '19.5월, 퍼실리테이터 및 디렉터 등 50명
- 꿈을 담은 놀이터 현장 모니터링 실시 : '19.7~8월
- '더 놀자 학교' 운영교 컨설팅 실시 : '19.10월, 20명
- 배움이 재미있는 교육과정 운영
 - 안성맞춤 교원학습공동체 선정 및 지원 : '19.2월, 40팀, 팀당 300만원
 - 쉬운 한글, 재미있는 수학 지도를 위한 장학자료 보급 : '19.2월 600교
 - 안성맞춤 교원학습공동체 워크숍 운영 : '19.2월, 66명
 - 안성맞춤 교원학습공동체 2차 워크숍 운영 : '19.7월, 98명
 - 학생참여선택활동 운영교 선정 및 협의회 운영 : '19.2월, 11교, 교당 800만원
 - 학년·학급 교육과정 재구성 자료집 개발·보급 : '19.8월, 학년군별 3종
 - 2020 안성맞춤 교육과정 운영 계획 수립을 위한 설문조사 실시 : '19.7월, 1,053명
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교원 연수 : '19.2월, 5,736명
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 이해 학부모 연수 : '19.3~7월, 1,990명
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 홍보 리플릿 배부 : '19.3월(교원용 4,700부, 학부모용 143,100부)
 - 상반기 안성맞춤 현장 모니터링 실시 : '19.7월, 4교

□ 향후 추진 일정

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 이해를 위한 (예비)학부모 연수 : '19.9~11월
- 안성맞춤 교원학습공동체 3차 워크숍 운영 : '19.10~11월

- 꿈을 담은 놀이터 만들기 조성 학교 설문조사 실시 : '19.11월
- 2020 꿈을 담은 놀이터 만들기 사업 안내 : '19.11월
- 꿈을 담은 놀이터 사례집 발간 : '19.12월
- 놀이 자료집(함께 더 놀자Ⅱ) 개발·보급 : '19.12월
- 안성맞춤 교원학습공동체 사례 공유 및 사례집 보급 : '19.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
놀이문화조성	75,840	-	75,840	-	65,190 (86.0)	65,190 (86.0)	950
안성맞춤 2.0	208,000	-	208,000	-	208,000 (100)	208,000 (100)	951
안성맞춤 놀이환경 조성	5,447,320	-	5,447,320	2,538,710	5,447,288 (99.9)	5,447,288 (99.9)	952
안성맞춤 교육과정 담당교원 연수	220,744	-	220,744	72,160	167,807 (76.0)	167,807 (76.0)	952
안성맞춤 장학자료 개발·보급	101,736	-	101,736	116,000	48,000 (47.2)	48,000 (47.2)	953
안성맞춤 교육과정 홍보	22,900	-	22,900	20,060	11,700 (51.1)	11,700 (51.1)	954
계	6,076,540	-	6,076,540	2,746,930	5,947,985 (97.9)	5,947,985 (97.9)	

※ 학교기타운영비 편성·지원: 놀이교구비(572,600천원) 및 교실청소용역비(5,726,000천원)

12

초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영(신규)

사업 개요

○ 목적

- 학생의 창의지성, 협력적 인성, 심미적 감성 함양
- 교사의 자발적·협력적인 교실혁신 확산 및 교육과정·수업·평가혁신

○ 근거

- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 (정책안전기획관-12115, '18.12.3.)
- 2019 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 계획(초등교육과-15730, 2018.11.21.)

○ 주요 내용

- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 : 공립 3,298학급
- 학생의 주도성과 교사의 자발성에 기반한 교육과정-수업-평가 혁신
- 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심의 교육활동을 통한 창의 지성·감성교육 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「우리가 꿈꾸는 교실」교실혁신 학급 운영	연중	공립초 1,500교
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 담당교원 연수·워크숍·포럼 운영	연중	자문단, 현장지원단, 교실혁신 1,500학급 담당교사
「우리가 꿈꾸는 교실」 사례 나눔 및 공유	연중	초등교원
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 홍보	연중	초등교원

□ 추진 계획

- 자발적인 교실혁신을 위한 지원
 - 학생의 주도성, 교사의 자발성·협력성 기반의 교실혁신 지원
 - 교실혁신 컨설팅 : 자문단(본청), 현장지원단(교육지원청) 운영
 - 학년 단위, 팀(주제) 단위, 개별(학급) 단위 지원
 - 공립초 3~6학년 교실혁신 운영비 지원 : 1,500학급 내외(1,500천원 기준)
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영
 - ‘질문이 있는 교실’ 정책의 심화·확산
 - 협력적 프로젝트 중심의 교육과정 재구성을 통한 교육과정-수업-평가 혁신
 - 협력적 창의지성·감성(예술, 문학, 자연, 시민)교육 활성화
 - 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 등 학습자 중심의 협력적 교육활동
 - 성장과 배움을 이끄는 평가 : 교육과정 및 수업과 연계한 과정중심 평가
- 교실혁신 운영 활성화 지원
 - 장학지원 : 교원학습공동체(학교), 「꿈실」 전문학습공동체 운영(교육지원청)
 - 교실혁신 역량 강화 맞춤형 연수 및 우수사례 나눔 워크숍(본청, 교육지원청)
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 대포럼 : 5~12월
 - 온라인 커뮤니티 활용 사례 나눔 : 서울교육포털(SSEM) 활용
 - 수업나눔 릴레이 및 수업 동영상 클립 공유 : 연중

□ 추진 실적

- 자발적인 교실혁신을 위한 지원
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 학급 공모 및 선정

구분	공모 기준	신청 학급 수	지원 내역
학급 수	1,500학급	4,229학급	3,298학급*
지원 액	1,500천원 내외	-	1,000천원 내외**

* 학급당 지원 기준액의 70% 지원

** 교육지원청 운영비를 교실혁신 운영비로 변경하여 운영 학급 수 추가 지원

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 리플릿 제작·배부 : 초등교원 전체, 2만부
- 홍보 영상 제작·보급 : 교육지원청, 직속기관, 초등학교 전체
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 활성화를 위한 지원단 발대식 및 워크숍 (본청) 자문단, (교육지원청) 현장지원단 : '19.2월, 160명
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장 적용 실태 분석 및 개선 방안 모색을 위한 위탁 연구 추진 : '19.5월 ~
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장 모니터링 및 컨설팅 : '19.7월, 4교
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영
 - 초등 교실혁신 수업나눔 릴레이 및 워크숍 : '19.5월, 15교 19명, 400여명 참관
 - 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 등 학습자 중심의 교육활동 운영 : 학생참여선택활동 11교, 교육과정 연구학교 4교
 - 교육과정 재구성-수업-과정중심평가 장학자료 개발·보급
 - 학년(군) 교육과정 재구성 장학자료 3종 : '19.8월
 - ‘수업을 프로젝트하다Ⅱ’, ‘자연감성을 프로젝트하다’ : '19.7월
 - ‘과정중심평가를 프로젝트하다’, ‘과정중심평가, 교육과정 문해력으로 시작해볼까?’ : '19.5월
- 교실혁신 운영 활성화 지원
 - 교육지원청 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 지원 현황('19.7.31.기준)

연번	구분	횟수	누적참여인원(명)	비고
1	워크숍 및 연수	54	5,486	꿈실운영교사 및 관리자
2	컨설팅 및 모니터링	14종	2,223	꿈실운영교사
3	장학자료 개발·배부	2종	400부	리플릿
4	기타	12	949	협의회, 특강 등

- 초등 교장 정책 나눔·소통 연수 : '19.2월, 300여 명
- 초등 교감 및 교사 연수 : '19.2~3월, 11개 교육지원청 2,819명
- 초등 교원 교실혁신 대포럼 : '19.6월, 900여 명
- 서울교육포털(SSEM)을 활용한 사례 공유 : 꿈실 계획서 717건, 동영상 5건, 수업자료 18건 공유

향후 추진 일정

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 정책 지원단 및 자문단 모임 정례화 : '19.10~12월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 특! 카페 : '19.11월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 수업 나눔 : '19.10~12월(현장지원단 중심)
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 전문학습공동체 운영 : '19.4~'20.2월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 연수 : 연중
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장 적용 실태 분석 및 개선 방안 모색을 위한 위탁연구 결과 발표 : '19.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 워크숍 운영	112,520	-	112,520	-	89,382 (79.4)	89,382 (79.4)	968
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신지원 연수	149,000	-	149,000	-	143,469 (96.3)	143,453 (96.3)	969
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신지원 운영	248,600	-	248,600	-	254,465 (102.4)	254,465 (102.4)	969
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신지원자문단 운영	6,800	-	6,800	-	6,400 (94.1)	6,400 (94.1)	970
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 학급 운영비	2,250,000	-	2,250,000	-	2,250,000 (100.0)	2,250,000 (100.0)	970
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 홍보	28,080	-	28,080	-	23,020 (82.0)	23,020 (82.0)	970
계	2,795,000	-	2,795,000	-	2,766,736 (99.0)	2,766,720 (99.0)	

문제점 및 애로사항

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 계획 공모 대비 신청 학급수 초과 (282%)로 신청 학급 전체를 지원하지 못함

13 기초학력 책임지도 강화

사업 개요

- 목적
 - 배움이 느린 학생의 가능성을 열어 더불어 성장하는 교육 지원
- 근거
 - 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
 - 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례, 제6793호)
- 주요 내용
 - 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 기초학력책임지도제 정착
 - 서울두드림학교 운영 등 학교 내 맞춤형 지원 체계 구축
 - 서울학습도움센터 학습 상담 운영으로 학교로 찾아가는 지원 확대

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력책임지도제	연중	초 542교
서울기초학력지원시스템 운영	연중	초 전체
서울두드림학교 운영	연중	초71교, 중55교, 고55교
더불어교사제 운영	연중	공립초 13교 정규교사16명 배치
서울학습도움센터 운영 및 학습 상담 지원	연중	학습상담 800건 이상
기초학력 지원사업 모니터링 및 컨설팅	4~11월	초 전체

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교실·학교 내·학교 밖 '3단계 학습안전망' 구축을 통한 맞춤형 지원으로 기초학력 보장
 - 모든 초·중등학교에서 「기초학력다중지원팀」을 구성하여 기초학력 부진학생에 대한 다각적 지원시스템 구축으로 자율성·책임성 강화
 - 유레카 프로젝트를 통해 초3학년 기초학력 부진학생 지도의 전 과정(진단-선정-지도-평가-환류)을 원스톱으로 지원하여 기초학력 보장
-
- 교실 및 학교 내 기초학력책임지도제 운영으로 단위학교 책임성 제고
 - 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 자율 운영체제 구축
 - 초등학교 「기초학력 책임지도제」 : 공립초 542교, 8,000~10,000천원
 - 중학교 공모사업 학교자율운영제 : 교당 9,000천원 이하 자율 편성
 - 기초학력다중지원팀 구성 : 초·중등학교 전체
 - ※ 교감·담임교사·교과교사·상담교사·보건교사·전문상담사 등으로 구성
 - 교육청·교육지원청의 지원 역할 강화를 통한 체계적 지원
 - 기초학력향상 교원직무연수 운영 (교육지원청)
 - 단위학교 기초학력향상 관련 컨설팅 지원
 - 학습 부진 맞춤형 지원 체계 구축 및 활성화
 - 기초학력지원시스템 맞춤형 진단-보정 자료 제공 및 활용
 - 3월 진단도구 및 교과향상도 평가(연3회) 제공
 - 서울두드림학교 운영을 통한 학교 내 맞춤형 지원 체계 구축
 - 초등학교 71교, 교당 6,000천원
 - 중학교 55교, 고등학교 55교, 교당 6,000천원~8,000천원
 - 복합적 요인에 의한 학습부진 학생 통합적 지원

- 더불어 교사제 운영을 통해 배움이 느린 학생을 위한 전략적 협력수업 운영
 - 공립초등학교 13교, 정규교사 16명 배치 (학교별 10,000천원 지원)
 - 담임교사와 더불어교사 간 협력수업을 통한 개인별 맞춤형 수업 방법과 지원체제 구축
- 유레카 프로젝트 운영을 통해 초3학년 기초학력 부진학생 원스톱 통합 지원(신규)
 - 유레카 프로젝트 지원팀 구성
 - 학교로 찾아가는 학습상담 프로그램 운영
 - 진단-학습상담-평가-사후관리 및 학부모 상담 프로그램 지원 및 전문기관 연계
- 학교로 찾아가는 서울학습도움센터 학습상담 지원
 - 1:1 맞춤학습상담, 1:多 학습전략상담, 방학캠프, 치유 연계 등
 - 자치구 학습지원센터 연계 운영
 - ※ 학습상담 매뉴얼, 지도 자료, 상담사 재교육 프로그램 지원
 - 난독, 난산으로 어려움을 겪는 학생대상으로 진단, 학습상담 지원 및 전문기관 연계
- 학습부진학생 이해 및 지도를 위한 전문성 신장
 - 기초학력 향상 지원 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링
 - 기초학력 향상 지원 역량 강화를 위한 연수 및 사례 나눔

□ 추진 실적

- 교실 및 학교 내 기초학력책임지도제 운영으로 단위학교 책무성 제고
 - 기초학력 향상 지원 사업 운영교* 선정 및 예산 지원
 - * 초등 1학기 542교, 2학기 6교 추가(신설 및 재개교) 총 548교, 교당 5,000천원~10,000천원)
 - 중학교 공모사업 학교 자율운영제: 113교, 교당 1,900천원 자율 편성
 - 기초학력다중지원팀 구성·운영 : 초·중등학교 전체

- 교육청·교육지원청의 지원 역할 강화를 통한 체계적 지원
 - 기초학력의 중요성 및 교원직무연수 운영 업무담당자 안내 : '19. 3월
 - 단위학교 기초학력향상 관련 컨설팅 지원 사전 연수 : '19. 4월
- 학습 부진 맞춤형 지원 체계 구축 및 활성화
 - 서울 기초학력 진단-보정 시스템 활용 연수
(초·중 11개 지원청 업무담당 장학사, 강사요원 및 교사 대상)
 - 서울 기초학력 진단-보정 시스템 3월 진단평가 제공 및 활용안내
 - 초기 단계 학습부진 학생 관리를 위한 현장연구 진행 중(초1~2학년 쉬운 한글/수학과 성취기준 기반 과정중심평가 루브릭 개발)
- 서울두드림학교 운영을 통한 학교 내 맞춤형 지원 체계 구축
 - 두드림학교 운영 업무담당교사 연수(2월, 초·중·고 131명)
 - 두드림학교 운영비 초등학교 71교, 교당 6,000천원 지원
중학교 55교, 고등학교 55교, 교당 6,000천원~8,000천원
 - 두드림학교 운영교 그룹 컨설팅 : '19. 4~7월, 14회
- 더불어 교사제 운영을 통해 배움이 느린 학생을 위한 전략적 협력수업 운영
 - 공립초 13교, 정규교사 16명 배치
 - 더불어교사제 운영학교 교원 대상 워크숍 : '19.3월, 70명
 - 더불어교사제 운영학교 모니터링(1차) : '19. 6~7월 80여 명
 - 더불어교사제 운영학교 모니터링(2차) : '19. 10~11월 80여 명
- 학교로 찾아가는 서울학습도움센터 학습상담 지원
 - 서울학습도움센터 학습상담사 역량강화 연수 : '19.2월, 76명
 - 서울학습도움센터 안내 리플렛 제작 및 배부 : '19.3월
 - 학습상담 지원 : 맞춤상담 596명, 전략상담 1,596명
 - 방학캠프 748명 지원
 - 심층진단 및 치유지원 : 굿네이버스 좋은마음센터 연계 37명

구분	1:1 맞춤학습상담	1:多 학습전략상담	방학캠프
대상	초 4~고 2학년	초 1~고 2학년	초 1~고 2학년
형태	개인	집단(모둠)	집단(모둠)
내용	심리·정서·읽기/학습전략	자존감+한글/학습전략	자존감+한글/학습전략
운영	1시간, 주2회(총 25시간)	2시간, 주1회(총 23시간)	3시간, 5일(총 16시간)

- 유레카 프로젝트 운영을 통한 초3학년 기초학력 부진학생 원스톱 통합 지원
 - 유레카 프로젝트 대상교 선정 및 운영 : '19. 3월~, 초12교 3학년 43명
 - 유레카 프로젝트 지원팀 상담사 연수 : '19. 3월, 28명
 - 유레카 프로젝트 운영교 모니터링 : '19. 6~12월
- 학습부진학생 이해 및 지도를 위한 전문성 신장
 - 지원청 업무담당 장학사 협의회 : '19. 3월, 15명
 - 기초학력향상 직무연수(15시간) 운영 : '19. 6~9월, 220여 명

□ 향후 추진 일정

- 서울기초학력지원시스템 활용 모니터링 : '19. 10월
- 서울학습도움센터 운영 : '19. 3~12월
- 기초학력 향상 컨설팅 및 모니터링, 연수 실시 : '19. 3~11월
- 유레카 프로젝트 운영(초3) : '19. 3~12월
- 기초학력 향상 사업 성과 공유마당 개최 : '19. 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기초학력향상지원	572,003	-	572,003	1,504,870	141,906 (24.8)	141,906 (24.8)	938~939 추경 301~305
기초학력향상지원 (특별교부금)	2,451,000	516,805	2,967,805	2,547,000	2,040,744 (68.8)	2,040,283 (68.7)	942~944 추경 306~311
기초학력향상지원 (특별교부금) ※중등교육과 이관	-	△791,166	△791,166	-	-	-	
계	3,023,003	△274,361	2,748,642	4,051,870	2,182,650 (79.4)	2,182,189 (79.3)	

※ 학교기타운영비 별도 편성 : 「기초학력책임지도제」 운영(5,039,000천원)

※ 서울두드림학교(중·고등학교 110교) 운영비 : 3월 조직개편으로 중등교육과로 이관 (791,166천원)

14

안정적인 초등돌봄교실 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생은 행복하고 부모는 안심하는 초등돌봄교실 운영
- 돌봄 공간 혁신적 재구조화를 통한 돌봄 서비스 만족도 제고
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄체계 구축으로 돌봄 사각지대 학생 지원

○ 근거

- 2019 주요업무계획 「2-3-2 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화」

○ 주요 내용

- 중점 운영 대상과 돌봄교실 확대로 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실(연계형 포함) 운영
- 정규 수업공간과 놀이·쉼이 어울어진 창의적·감성적 돌봄공간 구축을 통한 돌봄 서비스 만족도 제고
- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계구축을 통한 서울 지역 초등 학생 돌봄 사각지대 해소

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영	연간	공립초 1,730실 운영
초등돌봄교실 수용률 제고	2~3월	97%
2020년도 초등돌봄교실 증설 수요조사	9월	80실

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 중점 운영대상 확대(초등 1~2학년 → 초등 1~3학년)
- '꿈을 담은 돌봄교실' 조성으로 돌봄교실 질 제고 및 내실화 추진
- 대상 확대에 따른 돌봄교실 공립초 251실 증설 추진
 - 3차에 걸친 신학기 돌봄교실 신청 및 이용 현황 파악
 - '꿈을 담은 돌봄교실' 조성으로 혁신적 리모델링 추진
- 신학기 대기학생 해소 및 학부모 만족도 제고
- 돌봄전담사 업무 경감 지속 추진 및 처우개선
- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계 구축을 통한 촘촘한 돌봄서비스 연계

추진 실적

- 대상 확대에 따른 돌봄교실 공립초 251실 증설 , 560교, 1,739실 운영
 - 2019년도 돌봄학생 6,275명 추가 이용, 총 43,866명 이용('19.4.30.기준)
 - 돌봄대기자수, 지역여건, 시설환경을 고려한 학교 선정
 - 돌봄교실 증설 및 방과후연계형돌봄교실 확대를 통한 돌봄대기자 해소

< 2019년도 신학기 이용률 현황 (2019.3.5.기준) >

년도	신청 학생수	이용 학생수	대기자수	이용률
2019	45,486명	44,803명	683명	98.50% [2018년도 대비 1.39↑]
2018	38,956명	37,830명	1,126명	2018.3.5기준
비교	5,781명	6,973명	443명 감소	이용률 증가, 이용학생수 증가

- ※ 대기자 683명 해소를 위해 우리동네키움센터 등 마을돌봄으로 연계하여 대기자 해소
- ※ 돌봄교실 확대 수요조사 결과 2020년 67실 증설을 통해 대기자 해소 추진 예정

- '꿈을 담은 돌봄교실' 조성으로 혁신적인 공간 재구조화 등 돌봄 질 제고
 - 교육과정과 돌봄 공간을 연계한 교육과 삶의 통합적 돌봄 공간 구축
 - 증설 1실에 대하여 기존 돌봄교실 리모델링비 1실 추가 지원(KB금융그룹지원금)
 - 기원단가 : 증설 1실 당 6천만원, 기존 리모델링 1실당 3천만원

< '꿈을 담은 돌봄교실' 예산 지원 현황 (2019.3.1.기준)>

구분	증설	기존 리모델링	합계	비고
학교수	224교	121교	345교	
교실수	251실	128실	379실	
지원예산(천원)	14,880,000천원	3,840,000천원	18,720,000천원	
예산 구분	국고+교육청	KB금융그룹		

- 초등돌봄교실 안정적 운영 및 돌봄서비스 만족도 제고
 - 수요자 중심의 맞춤형 프로그램 주 5회(시간) 이내 운영
 - 급·간식 집중 현장점검을 통한 안전사고, 식중독 예방 및 급·간식 운영, 예산 투명성 제고 등 초등돌봄교실 내실화 추진
 - 다양한 프로그램 운영 및 공간 혁신으로 학부모 만족도 제고 : 97.03% ('18) → 96.20%('19)
 - 여름방학 중 돌봄교실 현장 점검을 통한 학생 보호 및 안전관리 사전 점검 강화 (총 80교, 본청·교육지원청 합동점검 10교)
 - 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축을 통한 돌봄 공백 해소
 - 지자체와 협력한 학교시설을 활용한 「중구형 초등돌봄교실」 모델 시범 운영(흥인초, 봉래초) : '19.3월~
 - 온종일돌봄협의체(서울시 온마을 아이돌봄협의회)개최 : '19.2월
 - 지자체와 함께하는 온종일돌봄 생태계구축선도사업 성과보고회 : '19.6월
 - 온종일돌봄체계구축 시범사업·선도사업 운영 : '19.6월 ~
 - 돌봄수요자가 많은 학교 자료 공유·제안하여 수요자 중심의 우리 동네키움센터 확대에 기여 및 돌봄대기자 해소
- ※ 2019년도 서울시 우리동네키움센터 98개소 설치 예정, 현재까지 62개소 센터 심사 확정

○ 초등돌봄전담사 인력운영 및 업무 경감

< 2019년도 상반기 초등돌봄전담사 현황 (2019.3.1.공립초 기준) >

전일제전담사	시간제전담사	합계	비 고
573명	1,163명	1,736	중부 흥인초, 봉래초 지자체 운영

- 돌봄교실을 6실 이상 운영할 경우 봉사인력 위촉 가능
- 교육부 「2019 초등돌봄교실 운영 길라잡이」를 바탕으로 길라잡이 + 기본계획통합 수립하여 학교 업무 경감
- 교육부 부록 업무 서식 42종 → 서울시교육청 27종으로 업무 간소화

○ 초등돌봄전담사 처우개선

- 기본급 : (유형1) 1,787,670원('18) → (유형1) 1,834,140원('19)
(2.6% 인상, 월 46,470원 인상)
 - 근속수당 : 30천원 ~ 600천원 → 32.5천원 ~ 650천원 (월 2,500원 인상)
 - 정기상여금 : 연 600천원 → 연 900천원 (연 300천원 인상)
 - 전일제전담사 행정업무책임수당 월 30천원 (신설)
 - 시간제전담사 교통보조비 월 30천원 → 월 60천원 (월 30천원 인상)
- ※ 근거 : 서울특별시교육감/전국학교비정규직연대회의 2018년 임금협약 체결 안내 (노사협력담당관-1780, 2019.3.26.)

< '17년도 ~ '19년도 (시간제)돌봄전담사 처우개선 수당 지급 현황 >

	교통 보조비(월)	급식비 (월)	명절 휴가비(연)	가족 수당	자녀학비 보조수당	정기 상여금(연)	근속 수당	맞춤형 복지비
2017	0	0	0	0	0	0		
2018	0	0	0	0	0	0	0	0
2019	0	0	0	0	0	0	0	0
전일제대비	동일	동일	동일	동일	동일	비례	비례	비례

향후 추진 일정

- 2020년 초등돌봄교실 증설(67실 예정) 추진 : '19.9월~
- 초등돌봄교실 노후시설개선 등 시설비 지원 : '19.11월~
- 시·교육청 온종일돌봄협의체 실무지원단 협의회 실시 : '19.10월 중
- 시·교육청 온종일돌봄협의체(서울시 온마을 아이돌봄협의회) 회의 : '19.11월 중
- 온종일돌봄체계구축 시범사업 지원 : '19.9월~
- 지자체와 연계한 온종일돌봄체계 선도사업 및 지역돌봄연계 추진 : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
초등돌봄 교실 운영	70,896,296	2,892,700	73,788,996	67,545,267	66,264,000	66,263,372	923~924 추경288~298
계	70,896,296	2,892,700	73,788,996	67,545,267	66,264,000 (89.8%)	66,263,372 (89.8%)	

15

미래를 설계하는 고등학교 교육과정 운영

사업 개요

서울형 고교학점제 운영

2022년 고교학점제 도입에 앞서, 우리교육청 '개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정'이 추구하는 학생 맞춤형 과목 선택권 보장을 위해 단위학교 내, 학교 간, 지역사회와의 협력적 운영으로 이루어지는 고등학교 교육과정 운영 지원 체제

개방형 선택 교육과정

개방형

학생들이 자유로운 과목 선택을 통해 자신의 진로와 희망에 맞춘 개별적인 교육과정을 만들어갈 수 있도록 지원하는 단위학교 교육과정

학교 간 협력 교육과정

연합형

단위학교에서 개설하기 어려운 교과목을 학교 간 협력에 의해 공동 운영하는 교육과정

거점형

거점학교에서 특색있는 교과목이나 과정을 개설하면 여러 학교의 희망 학생들이 선택하여 참여하는 교육과정

온라인형

미네르바 스쿨 방식의 실시간 쌍방향 소통이 가능한 온라인 수업을 개설하여 진행하는 교육과정

※ 고교학점제 추진 로드맵

(’19~’21) 고교학점제 도입 기반 마련, 진로선택 과목 성취평가제 우선 적용(’19. 고1)

(’22~’24) 고교학점제 도입, 교육과정 일부 개정 고시, 학점제로의 전환

(’25~) 고교학점제 적용, 차기 교육과정 개정, 전 과목으로 성취평가 적용 확대(’25. 고1)

○ 목적

- 진로 맞춤형 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목선택권 확대를 통한 고교학점제 적용 기반 마련

○ 근거

- 2019 주요업무계획 「1-1-5 미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호, 2015.09.23.)

○ 주요 내용

- 고교학점제를 견인하는 학생맞춤 개방형 선택교육과정 운영 및 인프라 구축
- ‘일반고 전성시대’ 운영 내실화 및 고교자유학년제 오디세이학교 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2020학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅	6~7월, 12월	고 전체
개방형 선택교육과정 운영 지원	'19.3~'20.2월	고 전체
함께 만들어가는 교육과정 연수비 지원	8~9월	신청교 전체
일반고 전성시대	'19.3~'20.2월	일반고, 자공고 208교 전체
일반고 역량강화 직무 연수	'19.3~'20.2월	일반고, 자공고 교원 500명
학교 간 협력 교육과정 운영	'19.3~'20.2월	거점형 51교, 연합형 46교, (온라인형 4교 포함)
고교학점제 연구/선도학교 운영	'19.3~'20.2월	연구학교 6교, 선도학교 25교
자유교양과정 교과서 개발·보급	3~12월	2종, 희망교 전체
오디세이학교 1일 체험의 날	7, 11월	중3 희망 학생 전체
오디세이학교 해외 교육 교류	12월, '20.1월	1교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 진로 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
 - 다양한 선택 교과 개설을 위한 강사비 지원
 - '2019 함께 만들어가는 학교교육과정' 연수 지원 : 신청교 전체 대상
 - 개방형 선택교육과정 운영 시설 인프라 구축(사물함 교체) 지원
 - 창의·감성·협업 공간 '꿈담학습카페'구축 지원 : 38교, 학교당 32,000천원
- 일반고 전성시대 운영 내실화(예산 변경)
 - 학교 자율운영체제 지원을 위해 목적사업비→기타운영비로 교부
- 고교학점제 연구 선도학교 운영 지원 확대
 - 연구학교 6교(연 40,000천원), 선도학교 25교(3년 연 20,000천원 지원) 지정 운영

- 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
 - 2015 개정 교육과정 인착 및 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 현장 지원·컨설팅
 - ‘교육과정-수업-평가’가 유기적으로 연계된 학교 교육과정 편성
 - 다양한 선택 교과 및 소인수 과목 개설을 위한 강사비 지원
 - 플랫폼 자료 탑재 : 학교 특색에 맞게 편집 및 활용 가능
 - ※ 서울시교육청 홈페이지/교육정보/서울교육자료/교육과정
- 고교학점제 기반 조성을 위한 학생 맞춤형 선택교육과정 운영
 - 개방형 선택교육과정 운영 : 일반고 190교, 자율고 40교
 - 학교 간 협력 교육과정 운영 : 거점형, 연합형, 온라인형
 - 고교학점제 연구/선도학교 운영
 - 1차 지정('18.3월) : 연구학교(3년) 3교, 선도학교(1년) 5교
 - 2차 지정('19.3월) : 연구학교(3년) 3교, 선도학교(3년) 25교
- 개방형 선택 교육과정 운영 인프라 구축
 - ‘꿈담학습카페’ 구축 지원 : 38교, 학교당 32,000천원
 - 소인수 과목 개설을 위한 우수 강사 인력풀 제공
 - 개방형 선택 교육과정 운영 환경 개선 지원 : 600,000천원
- ‘일반고 전성시대’ 운영 내실화
 - 학교 규모와 여건, 운영 계획 등에 따른 예산 차등 지원 : 1억원 이내
 - 고교 교과중점학교(SW, 사회(인문융합) 등 운영) : 15교
 - 일반고 교육과정 설계 교원 역량 강화 연수, 학교로 찾아가는 공모형 맞춤형 직무연수(15시간)
 - 진로진학지도 역량 강화 : ‘고1부터 시작하는 대입진학지도’ 원격 연수 전면 수정 개발 보급('19.9월)
- 교육감 인정도서 개발 및 보급
 - 신규 개발도서 : 생각을 키우는 퍼즐과 게임
 - 보급 예정 도서 : 2종(호모 스토리텔리쿠스, 생각을 키우는 퍼즐과 게임)

- 오디세이학교 민·관 협력형 자율 교육과정 운영 지원
 - 협력기관별 선택 교육과정

협력기관	선택 교육과정	공통 교육과정
공간민들레	프로젝트 과정, 문학과 성장 과정	보통교과, 글쓰기, 자치활동, 여행, 멘토 특강, 기획 활동 등
꿈틀학교	인턴십 과정, 문화예술 과정	
하자센터	인문학 과정, 프로젝트 과정	
혁신파크	문학과 성장 과정, 시민참여 과정	

추진 실적

- 학교 구성원이 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 지원
 - 소인수 과목 개설을 위한 강사비 지원 : 1학기 신청 136교, 2학기 신청 21교 전체 지원
 - 고등학교 학교장 워크숍 : 330교 전체, 특성화고 각종고 포함('19.4.18.)
 - 2019학년도 교육과정 NEIS 편제 현장 모니터링 및 컨설팅 실시고 320교 전체
 - 함께 만들어가는 학교교육과정 운영비 지원 : 신청 177교 전체 지원(교당 3,000천원)
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영지원을 통한 고교학점제 기반 조성
 - 고교학점제 연구학교 6교, 선도학교 25교 운영
 - 학교 간 협력교육과정 운영 내실화 : 연합형 46교 81과정, 거점형 51교 58과정(온라인형 4교 포함)
 - 수강신청(시간표)프로그램 연수 : 일반고 전체 연수 및 지역청별 실습형 연수('19.6~7.)
 - 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅 : '19.6월, 3회, 총330명
 - 고등학교 교육과정 컨설팅위원 워크숍 : 7.19~20(1박2일), 총90명
 - 2020학년도 고등학교 교육과정 편성안(1차안) 검토 및 컨설팅 : 8월, 고 320교 전체
 - 고교학점제 선도학교 교원 워크숍 : 7.22~23(1박2일), 총70명
 - 선도학교 수강신청 프로그램 컨설팅 : '19.7.22, 총 50명

- 학점제 인프라 구축을 위한 ‘꿈담학습카페’ 구축 지원 : 상반기 38교, 하반기 30교, 학교당 32,000천원
- 2019 고교 교과중점학교 신규 지정 : 3교 지정(누적 15교)
- 개방형 선택교육과정 설계역량 강화
 - 「선택과목안내서」, 「일반고·자율고 교육과정 편성·운영 가이드북」 자료 개발 지원
 - 「학교 간 협력 교육과정 편성·운영 매뉴얼」 자료 개발 T/F팀 구성·운영
 - 일반고·자공고 진로·적성 맞춤형 교육과정 설계 역량 강화 핵심 교원 직무연수 : 1.21~1.23(2박3일), 총240명
 - 자유교양과정 신설과목 교과서 ‘호모 스토리텔리쿠스’ 외 1종 보급
 - 자유교양과정 신설과목 ‘생각을 키우는 퍼즐과 게임’ 개발 중간보고회 및 자체 검토(2회), 인정도서 활용 교원 직무연수(중등 교원 27명 이수)
- 일반고 전성시대 사업 내실화를 위한 예산 편성 및 교부(190교)
 - 학교 자율운영체제 지원을 위해 목적사업비→기타운영비로 예산 편성

향후 추진 일정

- 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅 : '19.11~12월
- 학생 선택권 확대를 위한 교육과정 운영 지원 : 연중
- 고교학점제 연구/선도학교 운영 : 연중
- 일반고 전성시대를 위한 컨설팅 및 연수 지원 : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정 담당 교원 연수	124,246	-	124,246	123,250	111,224 (89.5)	111,224 (89.5)	993
(중,고)교육과정 편성 운영 지도	13,600	-	13,600	13,600	160 (1.2)	160 (1.2)	1048
교육청 및 학교단위 교육과정 편성 운영지원(특교)	100,000	-	100,000	-	100,000 (100)	100,000 (100)	1052
개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원	4,200,000	-	4,200,000	660,000	618,932 (14.7)	618,932 (14.7)	1038
고교학점제 운영(특교)	1,055,000	241,000	1,296,000	401,000	1,041,945 (80.4)	1,041,286 (80.3)	1119 추경381
일반고 교육 역량강화-고교학점 제(특교)	5,627,200	-	5,627,200	6,914,376	4,483,844 (79.7)	4,483,844 (79.7)	1140
일반고 교육력 제고 지원	117,300	-	117,300	13,101,520	62,363 (53.2)	58,402 (49.8)	1135
오디세이학교 운영 지원	571,934	-	571,934	589,392	571,934 (100)	571,934 (100)	1131
계	11,809,280	241,000	12,050,280	21,803,138	6,990,402 (58.0)	6,985,782 (58.0)	

16 학생 성장을 위한 과정 중심 평가 내실화

사업 개요

○ 목적

- 암기 위주의 단답형 문항에서 문제해결력, 창의력, 비판적 사고력을 함양할 수 있는 수행평가 및 서·논술형 평가 확대로 4차 산업혁명 시대의 새로운 가치 창출을 위한 창의융합형 인재 양성
- 선발과 분리를 위한 기능보다는 학생들의 성장과 발달을 돕는 평가의 본질적 기능 회복을 통해 교육과정과 수업·평가의 선순환 시스템 구축

○ 근거

- 2015 개정 교육과정 총론
- 서울시교육청 교육과정 편성·운영 지침(서울시교육청 고시 제2017-5호)
- 2019학년도 학생평가 내실화 계획(중등교육과-4447, 2019.2.13.)

○ 주요 내용

- 수행평가 및 서·논술형 평가 비율 확대로 과정 중심 평가 내실화
- 학생평가 선도학교 운영
- 학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영 및 정례화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생평가 선도학교 운영	'19.3~'20.2월	중학교 23교 운영
학교로 찾아가는 과정 중심 평가 공감대 형성 연수 지원	3월	중학교 전체
학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영	10~12월	교육지원청별 중, 고 과목별 학교간 교과협의회 운영

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학생평가 선도학교 운영 내실화 지원
 - 해당 과목 교사 전체 대상으로 평가계획 수립을 위한 워크숍 운영으로 인근학교의 평가방법 및 우수사례 공유의 장 마련
 - 학생평가 선도학교 운영 보고회 시 학교별 사례 발표 및 작품 전시로 운영 성과 확산 및 공유

- 학생평가 선도학교 운영
 - 해당 과목 교사 전체 대상의 실습형 평가계획 수립 워크숍 실시
 - 동료교사의 수업 관찰로부터 배움이 일어나는 순간을 관찰, 교사들간의 상호 피드백을 받는 협업체제 구축
 - 중학교 23교 운영, 학교당 8,000~12,000천원 지원

- 학교로 찾아가는 과정 중심 평가 공감대 형성 연수 지원
 - 과정 중심 평가 내실화를 위한 연수, 컨설팅 등을 각 학교에서 실시할 수 있도록 중학교 전체 대상 학교당 1,000천원 지원
 - 모든 중학교에서 실시하고 있는 학기당 한 과목 이상 학생평가 선도과목 운영의 확대 기반 마련

- 학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영 지원
 - 교육지원청별로 중, 고 과목별 학교간 교과협의회 형태로 운영
 - 9~12월 각 팀별 2회 학교간 교과협의회 실시
 - 11개 교육지원청 130개 팀으로 구성. 팀별 100만원 예산 교부

- 학생평가 아카데미 운영
 - 서·논술형 평가, 토의·토론 평가 등 월별 주제를 달리하여 연수 운영
 - 일반과정, 전문과정으로 나누어 학교 지원 및 평가 전문가 양성

추진 실적

- 과정 중심 평가 중학교 교원 직무연수 : '19.1월, 7월~8월
 - 대상
 - 1월 : 국어, 영어, 수학, 사회, 과학 교사 1,600명 이수
 - 7~8월 : 도덕, 역사, 기술가정, 정보, 음악, 미술, 체육 교사 2,500여 명 이수
 - 내용 : 과정 중심 평가에 대한 공감대 형성 및 실습형 직무연수로 운영
 - * 중학교 교원 전체 대상으로 2018년부터 5년간 매년 20%씩 이수 예정
- 학생평가 선도학교 운영(중학교 23교)
 - 연간 평가계획 수립, 수정, 보완을 위한 실습형 워크숍 실시 : '19.2월
 - 대상 및 참석자 : 학생평가 선도학교 운영 담당자 130명
 - 내용 : 각 학교의 해당 과목별 연간 학생평가계획을 준비하여 상호 컨설팅 및 토의의 장 마련
 - 참석자 대상 만족도 조사 결과 : 만족 이상 92.5%
[매우만족 40.3%, 만족 52.2%, 보통 7.5%, 불만 0%, 매우불만 0%]
 - 학생평가 선도학교 운영 상반기 평가회 실시 : 6.27.(목), 6.28.(금)
 - 대상 및 참석자 : 23교 50명 (선도학교 교감, 운영 담당자 등)
 - 내용 : 선도학교 운영 현황, 컨설팅, 연수 현황, 문제점, 개선점, 교육청의 지원요청 사항 등 논의
- 학생평가의 방향성 모색 및 분임토론을 위한 관리자(교장, 교감) 워크숍 운영
 - 교장 워크숍 운영 결과 만족 이상 92.1%(380여명 중 202명 응답)
 - 교감 워크숍 운영 결과 만족 이상 88.9%(380여명 중 262명 응답)

- 「학생평가 매세토 아카데미」 운영
 - 매월 학생평가 관련 주제를 달리하여 과목별로 연수 운영

회차	주제	일시	이수인원	만족도 결과 만족 이상 비율
1	서논술형 평가 어떻게 할 것인가?	4.20.(토)	91명	96.7%
2	PBL 수업 및 평가 어떻게 할 것인가?	5.18.(토)	80명	97.8%
3	토의·토론 평가 어떻게 할 것인가?	6.15.(토)	87명	96.8%
4	학기 단위 평가계획	7.20.(토)	95명	97%
5	지필평가 문항 분석 및 개발	8.24.(토)	81명	93%
6	서논술형 평가 어떻게 할 것인가?	9.21.(토)	93명	94.2%

- 「학생평가 전문가 아카데미 1기」 운영
 - 국어, 수학, 과학, 영어 교과별 15명으로 구성
 - 30시간 직무연수 형태로 운영 (하반기에도 30시간 운영 예정)
 - 이수자는 차년도 학생평가 지원 단원으로 활동

향후 추진 일정

- 학생평가 선도학교 운영 : 연중
 - 컨설팅 등 운영 내실화를 위한 학교별 지원 : '19.9~12월
 - 최종 운영 보고회 : 본청 주관, 전체 운영학교 대상 : '19.12월
- 학생평가 매세토, 전문가 아카데미 지속 운영
- 학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영
 - 교육지원청별로 과목별 학교 간 교과협의회 형태로 운영, 총130개 팀
 - 각 팀별 2회 학교 간 교과협의회 실시 : 10~12월
 - ※ 서·논술형 예시 자료집 보급 이후 자료집 활용 방안 협의 : 10월
 - ※ 2019학년도 학생평가 분석 및 2020학년도 평가계획 정보 공유 : 11~12월
 - 11개 교육지원청 130개 팀으로 구성, 팀별 100만원 예산 교부
- 학생평가지원단 워크숍 운영
 - 2020년도 학생평가 연간계획 수립을 위한 실습형 워크숍 운영: '19.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생평가 선도학교 운영	294,800	-	294,800	220,000	248,000 (84.1)	248,000 (84.1)	1178
과정 중심 평가 직무연수 운영	-	281,000	281,000	-	197,000 (70)	197,000 (70)	1179
학교별 찾아가는 과정 중심 평가 공감대 형성 연수	390,000	-	390,000	-	383,000 (98.2)	383,000 (98.2)	1180
학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영	130,000	-	130,000	-	-	-	1180
학생평가 아카데미 운영	30,000	60,000	90,000	-	89,000 (98.9)	89,000 (98.9)	1180
학생평가 지원단 운영	54,000	-	54,000	-	24,000 (44.4)	24,000 (44.4)	1179~ 1180
계	898,800	341,000	1,239,800	220,000	941,000 (75.9)	941,000 (75.9)	

* 학교 간 학생평가교원학습공동체 운영 : 10월 이후 예산 교부 예정

문제점 및 애로사항

○ 연수 시설 부족

- 중학교 교원 전체 대상 과정 중심 평가 연수 운영 시 2,000명을 수용할 수 있는 연수 시설 필요
- 여름·겨울방학 등을 이용한 장기간 집중 연수 시 이용할 수 있는 연수시설이 절대 부족. 현재 교육연수원은 여름·겨울방학 때 각종 자격연수 운영으로 시설 대관이 어려운 상황
- 5권역별 (동, 서, 남, 북, 중부권) 연수지원센터 확보 필요

17 학생참여중심 수업혁신 및 수업나눔 활성화

사업 개요

○ 목적

- 미래인재 양성을 위한 교원 역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 정착 지원

○ 근거

- 교육감 공약사업 : 교육과정, 수업 및 평가혁신을 위한 교사 자율성 확대(7-3-3)
- 「중등 나눔·성장 교실혁명 프로젝트」(중등교육과-38913, '18.12.17.)

○ 주요 내용

- '신학년 집중준비기간' 운영을 통한 연간 학교교육활동 내실화
- 수업·평가나눔 교사단 운영 및 「나도 수업 전문가」 연수 실시
- 수업·평가혁신 나눔 및 확산을 위한 「더불어 수업나눔」 워크숍 실시
- 수업나눔카페 구축을 통한 수업분석 및 수업나눔 문화 확산

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신학년 집중준비기간 운영 지원	1~2월	중·고 전체
수업·평가나눔 교사단 운영	연중	교육지원청별
「수업·평가혁신 전문가」 연수	연중	교육지원청별 2회 이상
「더불어 수업나눔」 워크숍 운영	2월, 12월	연 2회
수업나눔카페 구축 지원	1~8월	중·고 99교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 신학년 집중준비기간부터 교실수업 혁신 출발
 - 초·중·고 전체에서 2월 중 3~5일 동안 운영
 - 연간 교과별 학생 참여형 협력수업 및 과정 중심 평가 계획 등 수립
 - 교원역량강화 교원학습공동체 직무연수집중과정으로 운영 가능(15시간 이내)

- 교원성장 수업코칭 및 수업코칭 전문가 양성 연수 운영
 - 수업 코칭 전문가 양성 연수를 통해 수업코칭 전문단 구성(1기_31명)
 - 수업코칭 전문단의 코칭 역량강화를 위한 헤드코칭 및 코칭 실습 프로그램 운영
 - 수업코칭 전문단 1기 교사들이 2기 코칭 전문단의 멘토로 활동하며 수업 코칭 네트워크 확대

- 수업·평가나눔 교사단 운영 및 「나도 수업 전문가」 연수 실시
 - 수업·평가나눔 교사단을 중심으로 동료교사와 협력하며 성장하는 학교 문화 조성
 - 수업·평가 혁신의 현장 정착 및 확산을 위한 중간 리더 역할
 - 수업·평가나눔 교사단 역량강화를 위한 교육과정-수업-평가 일체화 연수 운영
 - 교육지원청별 특수성을 반영한 현장 맞춤형 연수로 개설(청별 2회 이상)

- 수업·평가혁신 사례 나눔을 위한 「더불어 수업나눔」 워크숍 운영
 - 수업 평가혁신 사례 공유를 위한 참여형·실습형 수업나눔 워크숍 실시
 - 교육과정-수업-평가 일체화의 구현 방법에 대한 공감·공유의 장으로 운영

- 다양한 층위의 학교 안(밖) 교육전문가들로 수업혁신 네트워크 운영
 - 수업혁신 네트워크 구성원들이 소속학교의 교실변화를 유도할 수 있는 매개자 역할 지원
 - 수업혁신 논의 내용을 기반으로 정책의 보완 및 수업혁신 주체 그룹 형성

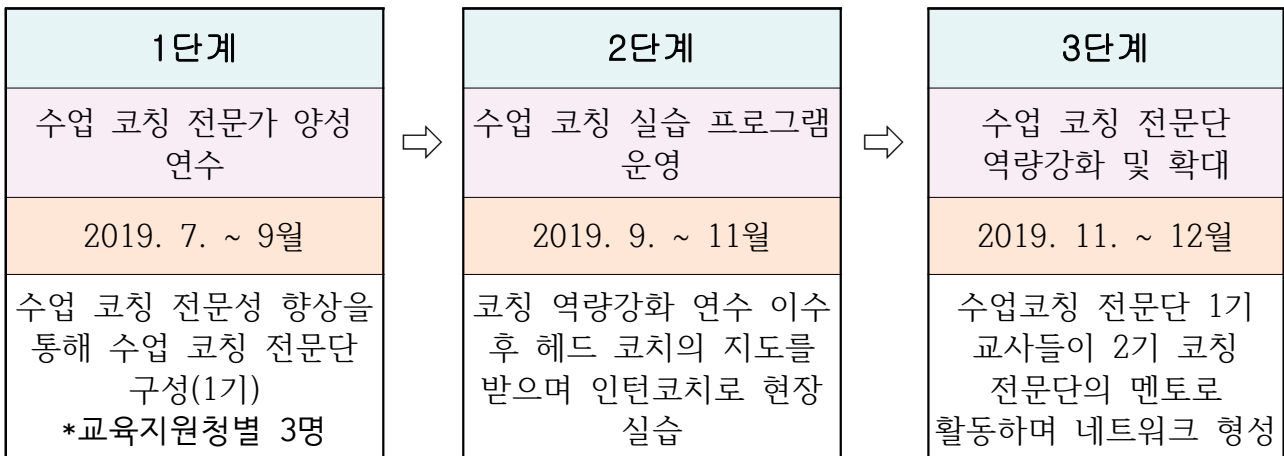
- 교사들의 수업나눔 공간인 수업나눔카페 구축 지원 : 중·고 99교
 - 교사들이 상시적으로 수업·평가 분석 및 공유할 수 있는 공간을 구축하여, 수업혁신 역량강화 및 수업 나눔의 장(場)으로 활용

추진 실적

- 신학년 집중준비기간 운영 지원 : 전체 중·고 94% 3일 이상 운영(2019.2월)
 - 2월 중 3~5일간 전교직원이 참여하는 신학년 집중준비기간 운영
 - 교원학습공동체 집중과정 직무연수(15시간 이내)로 인정
 - 교실혁명 프로젝트 정책 이해도 제고를 위한 PPT(동영상)자료 보급(전체 중·고)
 - 수업·평가 혁신을 위한 「더불어 수업·평가나눔 자료집」 보급(14,000부)
- ※ 신학년 집중준비기간 운영 현황 : 중·고 705교 중 663교 3일 이상 운영

구분	전체 학교수	운영교 (3일 이상 운영)	미운영교 (1~2일 운영)
중학교	385교	375교(97.4%)	10교(2.6%)
고등학교	320교	288교(90%)	32교(10%)
전체	705교	663교(94%)	42교(6%)

- 수업·평가나눔 교사단 운영
 - 수업·평가나눔 교사단 역량강화를 위한 「더불어 수업나눔 워크숍」 실시(2019.2월, 792명 참석)
 - 교육지원청별 특색에 맞게 수업·평가나눔 교사단 조직 및 수업·평가혁신 역량강화 연수, 멘토링 프로그램 등 운영
 - 수업·평가나눔 교사단 내에 학교급별, 과목별, 연구주제별 소모임 분과 연구팀 구성 및 운영(148팀)
 - 수업·평가나눔 교사단 참여 인원 점차 확대(10월 현재 1,061명)
- 교원성장 수업코칭 전문가 양성 프로그램 운영



- 「교원성장 수업코칭 전문가 양성 연수」를 통해 수업코칭 전문단 (1기) 구성(연수기간 : 7~9월, 교육지원청별 3명, 총 31명)
- 수업 코칭에 대한 기본 개념부터 현장 실습을 통한 임상 경험까지 폭넓은 연수 교육과정을 통해 이론과 실전을 겸비한 수업 코칭 전문가 양성
- 수업나눔카페 구축 지원(중·고 99교, 학교당 1천만원 지원)
 - 사업 예산 : 학교당 1,000만원 (* 중·고 99교, 총990,000천원 지원)
 - 환경 조성 : 공간 리모델링 및 수업나눔 공간 조성 비품 구입비



- 교원학습공동체, 교과협의회, 학년협의회 등이 다양한 수업·평가 방법 등을 나눌 수 있는 소통 및 협의의 공간으로 활용
- 수업 분석 및 성찰, 수업 및 평가 방법 개선 방안 논의, 상호 컨설팅 등 협력적인 수업·평가혁신 연구 공간으로 활용
- 저경력교사, 기간제교사, 시간강사, 교육실습생 등에 대한 멘토링을 통한 수업혁신 역량 강화 공간으로 활용



향후 추진 일정

- 교원성장 수업코칭 전문가 역량강화 실습 프로그램 및 2기 연수 운영 : 9~12월
- 교육지원청별 수업·평가나눔 교사단의 수업혁신 역량강화 연수 운영 : 연중
- 수업·평가혁신 사례 공유 및 확산을 위한 「더불어 수업나눔」 워크숍 운영 : 12.9.(예정)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	소요예산			집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계	원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원성장수업코칭 운영	46,500	-	46,500	29,000 (62.4)	29,000 (62.4)	1005
수업나눔 지원단 운영	193,310	654,500	847,810	792,646 (93.5)	769,900 (90.8)	1005~1006 추경 330
더불어 수업나눔	132,600	-	132,600	44,900 (33.9)	44,900 (33.9)	1009
수업혁신 네트워크 구축	206,750	-	206,750	173,255 (83.8)	173,255 (83.8)	1009~1010
수업나눔카페	996,800	-	996,800	996,000 (99.9)	996,000 (99.9)	1013
계	1,575,960	654,500	2,230,460	2,035,801 (91.3)	2,013,055 (90.3)	

18

협력적 독서·인문교육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론·글쓰기교육을 통한 창의적 민주시민 육성
 - 마을과 함께하는 독서·인문교육을 통한 책 읽는 시민·토론하는 사회 기반 조성
- 근거
 - 독서문화진흥법 제10조
 - 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률
- 주요 내용
 - 독서·인문교육 기반 조성
 - 독서·인문 교육과정 체계화
 - 독서·인문 공동체 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서·인문교육 현장협력단 구축·운영	연중	본청(2단), 교육지원청(22단)
학교도서관 환경 구축	연중	청소년문화카페(35교)
함께 놀자(놀이 중심 독서교육)	연중	자료집(600교), 예산지원(50교)
함께 쓰자(협력적 책쓰기 교육)	연중	자료집(386교), 예산지원(50교)
함께 살자(삶과 만나는 인문학 교육)	연중	자료집(320교), 예산지원(50교)
독서 동아리 활성화	연중	책출판 지원(10팀), 학부모 연수(11회)
지역사회 연계 독서·인문 네트워크 운영	연중	인문콘서트(11회)

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 성장 단계에 따른 독서·인문 교육과정 체계화(학교급별 중점사업 운영)
 - 초(책놀이, 50교) ⇒ 중(책쓰기, 50교) ⇒ 고(사람책, 50교)
- 함께 읽고 토론하고 쓰는 '삼위일체형 독서교육' 추진을 통한 수업 혁신 지원
 - 서울형토론 자료집 보급(2종), 협력적 글쓰기 모형 개발·보급(1종)
- 협력적 독서·인문교육 기반 조성
 - '한 학기 한 권 읽기' 교과 확산 직무연수 운영 : 교육지원청 22회
 - 비경쟁식토론 확산 : 서울형토론 자료집 보급(2종), 독도樂 워크숍(교육지원청 22회)
 - 협력적 글쓰기 '쓰담쓰담' 자료 보급 : 리플릿 및 자료집(교당 1부)
 - 소통과 나눔의 학교도서관 구축 : 청소년 문화카페 공모·지원(35교)
- 독서·인문 교육과정 체계화
 - 【함께 놀자】 놀이 중심 독서교육 추진
 - 놀이 중심 독서활동 자료집 '책이랑' 배부 : 초, 600교
 - 컨설팅 지원단 운영 및 예산 지원 : 초, 50교
 - 【함께 쓰자】 협력적 책쓰기 교육 추진
 - 협력적 책쓰기 활동 자료집 '우리들의 첫 책쓰기' 배부 : 중, 386교
 - 컨설팅 지원단 운영 및 예산 지원 : 중, 50교
 - 창작교육 지원(2회) 및 서울교원문학 발간(1종)
 - 【함께 살자】 삶과 만나는 인문학 교육 추진
 - 인문학 교육활동 자료집 '사람책 인문학' 배부 : 고, 320교
 - 컨설팅 지원단 운영 및 예산 지원 : 고, 50교
 - 라이브러리 스테이(삶의 여백을 만나는 책요일) 운영 : 고 20교
- 독서·인문 공동체 활성화
 - 함께 성장하는 독서 동아리 활성화 : 지역별 학부모 독서동아리 연수(11회)
 - 서울독서교육지원본부 운영
 - 학교 간 교원 독서동아리 연구활동 및 독서교육 컨설팅 지원
 - 교원의 성장을 돕는 '바람길 독서학교' 운영 : 교원(6기), 자료집 발간(1종)
 - 지역사회 연계 독서·인문 네트워크 강화 : 지역별 인문학콘서트(11회)

추진 실적

- 협력적 독서·인문교육 기반 조성
 - 협력적 글쓰기 리플릿 및 자료집 보급(2종)
 - 독서·인문교육 초·중·고 성장단계별 지도자료 보급(3종)
 - ‘한 학기 한 권 읽기’ 및 서울형토론모형 직무연수 운영(22회)
 - 협력적 독서·인문 교육을 위한 독서교육지원단 워크숍 운영('19.6월 초·중등 2회)
 - 소통과 나눔의 학교도서관 구축을 위한 청소년 문화카페 지원(35교)
- 독서·인문 교육과정 체계화
 - 창작교육 지원을 위한 상반기 창작학교 운영('19.4~5월, 2회, 교원 36명 이수, 운영 결과 만족 이상 답변율 90.9%)
 - 독서·인문 교육과정 체계화 사업 컨설팅 실시('19.7월, 초·중·고 92교, 담당교사 109명 참가)
 - 학교로 찾아가는 인문·고전 아카데미 운영('19.7월, 고13교, 학생 2,505명 참가)
 - 독서·토론 체험활동 라이브러리 스테이 운영('19.7월, 고10교, 학생 400명 참가)
- 독서·인문 공동체 활성화
 - 학생 책쓰기 동아리 운영 지원 : 출판전시회 및 워크숍('19.4월, 교사 및 학생 263명 참가)
 - 독서·토론교육 지원 및 교원의 성장을 돕는 바람길 독서학교 운영 ('19.4~9월, 4기, 181명 이수, 운영 결과 만족 이상 답변율 97.9%)

향후 추진 일정

- 하반기 바람길 독서학교 5, 6기 운영 : '19.10~11월
- 하반기 창작학교 운영, 교원문학 발간 : '19.10~11월
- 독서·인문 교육과정 체계화 사업 결과 보고회 : '19.12월
- 독서교육지원단 수업 콘서트 : 2회, '19.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
독서교육지원센터운영	108,621	-	108,621	108,621	79,301 (73.0)	79,301 (73.0)	1241
독서인문교육활성화 (특별교부금)	193,600	-	193,600	204,800	180,862 (93.4)	180,658 (93.3)	1245~1247
독서토론논술활성화지원	656,500	-	656,500	433,300	484,005 (73.7)	479,619 (73.1)	1250~1251
계	958,721	-	958,721	746,721	744,168 (77.6)	739,578 (77.1)	

19

세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육

사업 개요

○ 목적

- 학생 활동 중심 수업 및 과정중심 평가를 통한 영어 및 제2외국어교육 강화
- 역량기반 교육과정 운영을 위한 영어교육 인력의 역량 강화

○ 근거

- 2019 서울 영어 공교육 활성화 및 제2외국어교육 내실화 추진 계획 (중등교육과-6530, 2019.2.28.)
- 2019 영어교육 지원 사업계획(교육부 교육과정정책과-83, 2019.1.7.)

○ 주요 내용

- 초등 영어학습 환경 지원을 통한 기초 영어교육 강화
- 글로벌 역량 및 문화이해교육 중심 외국어 교육 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초3 영어 학습교구 구입비 지원	3~12월	공립초 전체
초·중등 영어 희망교실	6~12월	공립초, 중학교 50팀
월어민 영어보조교사 배치 및 활용	연중	초, 서울국제고, 연수원 등 437명
영어회화 전문강사 활용 지원	연중	중·고 347명
월어민 중국어보조교사 배치 및 활용	연중	중·고 순회배치 47명, 131교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 초등 영어교육 내실화를 통한 출발점 영어교육 격차 완화
 - 「기초부터 차근차근 놀이·체험중심 수업을 위한 초3 영어 학습 교구 구입비 지원
 - 출발점 영어 기초 학력 보장을 위한 「영어희망교실」 운영

- 의사소통 및 공동체 역량을 키우는 영어 수업 내실화
 - 영어 4기능의 균형적 학습 및 평가 강화 : 말하기·듣기·쓰기 평가 50% 이상 반영
 - 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 활용 지원
 - 실용영어교육 강화를 위한 원어민 영어보조교사 배치

- 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용
 - 초·중등 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영
 - 영어교사 심화 연수, 현장기반 실습형 연수, 단기연수 운영을 통한 영어교사 수업 및 평가 역량 강화 지원

- 영어 사용기회 확대를 위한 다양한 영어교육활동 지원
 - 놀이·체험중심 영어교육을 위한 초3 영어 학습 교구 구입비 지원 및 원어민 활용 방학 중 영어캠프 운영
 - 영어 기초학력 보장을 위한 초·중등 영어희망교실 운영
 - 문화이해교육 및 글로벌 역량 함양을 위한 중등 국제수업교류 운영학교 지원

- 제2외국어교육 내실화 지원
 - 제2외국어 협력 교육과정 운영학교 컨설팅 지원
 - 원어민 중국어 보조교사 지원 및 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외연수 지원

추진 실적

- 의사소통 및 공동체 역량을 키우는 영어 수업 내실화
 - 영어 4기능의 균형적 학습 및 평가 강화를 위한 영어과 말하기 수행평가 점검 및 컨설팅 : 중학교 전체
 - 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화전문강사 활용 지원 : 중·고 347명
 - 실용영어교육 강화를 위한 원어민 영어보조교사 배치 : 공립초 등 437명
- 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용
 - 초·중등 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 : 24팀(초등11팀, 중등13팀)
 - 영어교사 심화연수(영어능력함양형 및 수업실습형) : 25명(초등11명, 중등14명)
 - 영어교사 단기연수 : 초등2과정(15시간) 166명, 중등4과정(각30시간) 120명
 - 수업 혁신을 위한 현장기반 실습형 교사 연수 : 30시간, 초등30명
 - 영어회화전문강사 수업전문성 향상 원격 직무연수 : 15시간, 294명
- 영어 사용기회 확대를 위한 다양한 영어교육활동 지원
 - 놀이·체험중심 영어교육을 위한 초3 영어 학습 교구 구입비 지원 : 공립초 전체(560교)
 - 원어민 활용 방학 중 영어캠프 운영 및 체험활동 지원 : 공립초 112교(특교)
 - 영어 기초학력 보장을 위한 초·중등 영어희망교실 운영 : 공립초, 중학교 50팀
 - 중등 국제수업교류 운영학교 지원 : 중·고 38교(특교)
- 제2외국어교육 내실화 지원
 - 원어민 중국어보조교사 배치 : 47명, 중·고 131교 순회배치
 - 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외연수 지원 : 23명(중국, 일본, 독일)

향후 추진 일정

- 영어 공교육 강화 추진 계획 수립·운영 : 연중
- 제2외국어교육 내실화 추진 계획 수립·운영 : 연중
- 원어민 보조교사 채용·배치·활용·장학 : 연중
- 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 지원 : '19.3~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
영어교사 심화연수운영	176,440	188,000	364,440	145,940	175,560 (48.1)	175,560 (48.1)	1098 추경369
TEE활성화	101,950	-	101,950	98,950	100,822 (98.8)	83,322 (81.7)	1101
초3영어학습교구 구입비지원	562,000	-	562,000	-	560,000 (99.6)	560,000 (99.6)	1101
초등영어희망교실	51,600	-	51,600	-	51,540 (99.9)	51,540 (99.9)	1102
초등학교 영어캠프비지원	300,000		300,000	300,000	300,000 (100)	300,000 (100)	1102
중등국제수업교류 운영	38,000		38,000	-	38,000 (100)	38,000 (100)	1102
초중등 영어교사 단기연수	-	135,500	135,500	63,000	135,190 (99.7)	99,550 (73.4)	추경370
영어교육 컨설팅단 운영 등	-	11,000	11,000	12,000	11,000 (100)	11,000 (100)	추경370
제2외국어교사 국외연수지원	16,000	-	16,000	20,000	15,000 (93.8)	15,000 (93.8)	1106
원어민 영어보조교사 배치 및 관리	18,809,563	1,627,608	20,437,171	14,421,597	14,007,789 (68.5)	14,007,789 (68.5)	1109~ 1110 추경374
영어회화 전문강사 배치 및 관리	13,918,658	△697,048	13,221,610	15,621,835	9,143,568 (69.1)	9,143,568 (69.1)	1113 추경379
원어민 중국어보조교사 배치 및 관리	829,428	-	829,428	808,800	626,475 (75.5)	626,475 (75.5)	1119
계	34,803,639	1,265,060	36,068,699	31,492,122	25,164,944 (69.8)	25,111,804 (69.6)	

20 교원의 교육활동 보호

사업 개요

○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 상담·치유활동 강화

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령

○ 주요 내용

- 교육활동 침해 예방 활동 강화
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유·지원 확대

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원배상책임보험 가입	1월	1건 (전 교원 대상)
교육활동 보호 매뉴얼 제작 보급	4월	1회 (유·초·중·고 전체)
교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수	4~10월	12회 (본청 및 교육지원청별 각 1회, 전체 학교 대상)

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교원배상책임보험 가입(전 교원 77,605명 대상, 1년 단위 갱신)
- 교육활동 침해 피해 교원 치유·지원 확대
 - 소송비 지원 확대(1건당 최대 200만원 → 500만원)

- 교원배상책임보험 가입(전체 교원, 기간제 교사 포함)
 - 가입 취지 : 교원의 정당한 교육활동을 보호하고, 업무 수행 중 발생한 사고로부터 교원들을 보호하기 위함
 - 가입 기간 : '19.1.1.~12.31.(1년 단위 계약 갱신)
 - 가입 대상 : 전체 교원(유·초·중·고, 기간제 교원 포함, 77,605명)

교원배상책임보험 수업, 학생상담 및 학생 지도 감독 등 학교시설이나 학교업무와 관련된 지역에서 학교 업무 수행으로 발생한 우연한 사고(집단따돌림 및 교원의 체벌, 인격침해 포함)에 대해 배상 청구가 제기된 사안의 법률상 손해배상금 등을 보상하는 단체보험 (보상 한도액은 1사고당 최대 2억원, 연간 총 10억원 보상)

- 교육활동 침해 예방 활동 강화
 - 「교육활동 보호 매뉴얼」 보급을 통한 교육활동 보호 역량 강화
 - ※ 약칭 「교원지위법」 개정 내용 반영 상황에 따라 변동 가능
 - 교육활동 침해 예방을 위한 학생 및 학부모 대상 홍보 강화
 - ※ 단위학교별 교원·학생·학부모 대상 연수 시, 홍보동영상 활용 권장
 - 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수를 통한 심의 (조정) 역량 강화 : 교육(지원)청별 집합연수 실시(총 12회)
- 교육활동 침해 피해 교원 치유·지원 확대
 - 교권보호및교원치유지원센터(공감)를 통한 상담·치유 지원 확대
 - ※ 공감센터를 통한 개인상담, 집단상담 프로그램 개설 확대
 - ※ 심층상담(외부전문상담기관 연계) 및 심리치료(병원치료) 비용 지원 확대
 - ※ 회복력 지원을 위한 교원힐링캠프 확대 실시(학기당 1회)
 - 전담 변호사 법률자문, 소송비 지원 등의 법률지원 서비스 확대
 - ※ 소송비 지원 확대(1건당 최대 200만원 → 500만원)
 - ※ 교권법률지원단(외부 위촉 변호사 36명) 활용을 통한 법률 서비스 강화
 - ※ 교육지원청 학교통합지원센터를 통한 단위학교 맞춤형 지원 강화

추진 실적

- 교원배상책임보험 가입 및 서울시 전체 학교에 홍보
 - 교원배상책임보험 가입 완료 및 보상절차에 대해 서울시 전체 학교(국립, 공립, 사립 유·초·중·고)에 안내
- 단위학교 교육활동 침해 예방 활동 지원 강화
 - 교육활동 보호 홍보 영상을 학교에서 연수 자료로 활용하도록 안내
 - 교육활동 보호 매뉴얼, 교육활동 보호 가이드라인 배부를 통한 교육활동 침해 예방 및 사안처리 절차 안내
 - 교육활동 침해 예방을 위한 ‘교원 업무용 휴대전화 지원, 민원처리 시스템 시범운영’ : 70교(공립 44교, 사립 26교)
- 교육활동 침해 피해 교원의 회복을 위한 치유·지원 확대
 - 교원치유지원센터를 통한 교육활동 침해 교원 상담 : 전화상담 419명, 개인 심리상담(방문) 10명
 - 교육활동 침해 피해교원 회복을 위한 외부상담기관과 연계한 심층상담 지원 : 61명
 - 교원치유프로그램(집단상담) 운영 : 교원 117명
 - 교육활동 침해 피해 교원의 심리치료비 지원 : 11명, 2,213천원
 - 교육청 상근 변호사 및 교권법률지원단을 통한 교육활동 침해 피해 교원의 법률 상담 지원(전화상담 포함) : 338명
 - 교육활동 침해 피해 교원 보호를 위한 소송비 지원 : 4건, 20,000천원
 - 교사 회복력 지원을 위한 힐링캠프 실시 : 1학기 70명 참여

향후 추진 일정

- 교원 집단상담 프로그램(미술, 역할극 등) 운영 : '19.1~12월
- 찾아가는 집단상담 프로그램 운영 : '19.1~12월
- 교사 회복력 지원을 위한 힐링캠프 : '19.11월(학기별 1회)
- 교원 업무용 휴대전화 지원, 민원처리시스템 시범운영 : '19.9~12월
- 약칭 「교원지위법」 개정 및 2019.10.17. 시행에 따른 교육활동 보호 매뉴얼 수정 및 안내 : '19.9~10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원배상책임 보험 가입	100,000	-	100,000	-	34,767 (34.8)	34,767 (34.8)	1017
교육활동 침해 예방 활동	44,890	45,390	90,280	76,853	54,923 (60.8)	45,071 (49.9)	1017 추경334
교육활동 침해 피해 교원 치유 지원	101,390	139,010	240,400	48,890	169,900 (70.7)	115,285 (48.0)	1017 추경334
계	246,280	184,400	430,680	125,743	259,590 (60.3)	195,123 (45.3)	

문제점 및 애로사항

- 교육활동 침해 피해교원의 교원치유지원센터(공감) 이용 증가로 '20년 예산편성 시 심층상담 예산 증액 필요

21

사립학교 교원 정책 공공성 강화

사업 개요

○ 목적

- 사립학교 신규교사 위탁채용 확대를 통해 사학의 공공성 및 투명성 강화
- 사립학교 우수교사 채용 지원 및 법인별 자체 선발에 따른 행·재정부담 경감

○ 근거

- 사립학교법 시행령 제21조(교사의 신규채용) 제1항
- 사립학교 교원 위탁채용 활성화 추진계획(중등교육과-28281, 2018.9.18.)

○ 주요 내용

- 법인의 위탁 참여 유도를 위한 현실적인 유인책(인센티브) 마련
- 사립학교 현장 의견을 반영하여 위탁 제도 개선

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립학교 신규교사 위탁채용 확대	연중	사립학교 신규채용 법인수 대비 15%

※ 물량기준 : 사립학교 신규채용 법인수(실수요) 대비 위탁채용 법인수(%)

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 신규교사 위탁채용 학교 및 학교법인 행·재정적 인센티브 제공
- 공·사립 동시지원 시스템 개선 및 선발과목 확대

○ 행·재정적 인센티브 제공

- 학교법인 2차 시험운영경비 지원 (법인당 5백만원 범위 내 차등 지원)
- 신규교원 위탁채용 임용학교 학교운영비 지원 ('20년 예산 반영 예정)

- 사학기관 운영평가 가점 부여 (최대 2점)
- ‘교원채용 공정화 우수기관 및 유공자’ 교육감 표창 신설 (기관 2개, 유공자 2명)
- 위탁채용 제도 개선
 - 교원채용 온라인 공·사립 동시지원 시스템 개선 ('19년도부터 적용)
 - 공립 미선발 과목 중 수요가 있는 경우 타시도 출제문제지 추가 구입·확대 시행

추진 실적

- 2020학년도 신규교사 위탁채용 현황
 - 33개 법인의 52개 학교 참여, 30개 과목에 140명 선발 예정

※ 위탁채용 현황

학년도	위탁법인수	참여학교수	선발인원	선발과목수	비고
2017	9개법인	12	29명	11과목	
2018	16개법인	23	63명	20과목	
2019	17개법인	21	54명	20과목	
2020	33개법인	52	140명	30과목	위탁협약(2019.9.9.)

- 교원채용 온라인 공·사립 동시지원 시스템 구축 완료
 - '19년도부터 적용('20학년도 시행)
- 사립학교 교원 신규임용 위탁선발에 대한 관계자 홍보
 - 사립학교 교직원 인사실무 기본과정 연수 시 홍보 : '19.3월, 8월
 - 사립학교 관리자·실무자 직무연수 시 홍보 : '19.5월

향후 추진 일정

- '20학년도 사립학교 위탁채용 인원 공개전형 실시 : '19.10월~

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립학교교사 신규채용지원	141,340	-	141,340	12,360	282 (0.2)	282 (0.2)	1038

※ 2019년 하반기 임용시험 후 집행예정



현안업무

작성 자

교육혁신과장 : 이종탁 ☎ 428 중고체제개선팀장 : 이창우 ☎ 415 담당 : 임주섭 ☎ 042

1

자율형 사립고 일반고 전환

- ◆ 자사고 운영성과 평가 결과 및 자발적 신청에 따른 일반고 전환 학교 발생에 따라 전환학교 조기 안정화를 위한 지원 필요

사업 개요

○ 목적

- 고교 체제의 수평적 다양화를 위한 자사고 일반고 전환 여건을 마련하고 전환기 및 전환 이후 학교 체제 안정화를 위한 맞춤형 전환 지원 필요

○ 근거

- 초중등교육법 시행령 제91조의3 제4항~제8항, 제105조의4, 제105조의7

○ 주요 내용

- 운영성과 평가 결과 평가 대상 13개교 중 8개교가 기준점수 70점 미만, 자사고 지정취소 결정

▶ 경희고, 배재고, 세화고, 송문고, 신일고, 이대부고, 중앙고, 한대부고(총 8교)

- 자발적 전환 신청에 따른 일반고 전환 : 경문고(1교)

추진 경과

○ 자사고 일반고 전환 추진 경과

구분	운영성과 평가(13개교)	자발적 신청(경문고)
평가기간/ 신청시기	(평가) 2019.3.~2019.6.	(신청) 2019.7.15.(월)
자율학교등 지정·운영위원회 심의(1차)	2019.7.2.(화)	2019.7.19.(금)
지정취소(안) 교육감 결재 및 처분사전 통지(청문 실시 통지)	2019.7.9.(화)	2019.7.22.(월)
청문 실시	2019.7.22.(월)~7.24.(수)	2019.7.24.(수)
자율학교등 지정·운영위원회 심의(2차)	2019.7.26.(금)	-
지정취소 교육부 동의 신청	2019.7.26.(금)	2019.7.26.(금)
지정취소 확정·통지	2019.8.5.(월)	2019.8.5.(월)

소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	소요예산			집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계	원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
자사고일반고전환지원 (자사고일반고지원건설팅)	4,600	-	4,600	780 (17)	780 (17)	738
자사고일반고전환지원 (학교회계전출금)	1,500,000	-	1,500,000	1,000,000 (67)	1,000,000 (67)	738 추경220
계	1,504,600	-	1,504,600	1,000,780 (67)	1,000,780 (67)	

※ 자사고일반고전환지원: 대성고(800,000천원), 우신고(100,000천원), 미림여고(100,000천원)

주요 현안(또는 쟁점) 및 문제점

- 운영성과 평가 지표 부당성 등의 사유로 자사고 및 학부모가 운영성과 평가 결과에 반발, 소송 제기
 - ※ 자사고 8개교 지정취소처분 취소 행정소송 및 집행정지 신청(2019.8.8.)
 - ※ 지정취소처분 집행정지 인용 결정(2019.8.30.)
- 평가를 통한 개별전환 방식은 소모적인 갈등과 논쟁을 부추길 뿐 현실적인 한계가 존재하므로 고교체제 개편 관련 법령 개정을 통한 일괄 전환 필요

해결방안 및 향후 추진 계획

- 초·중등교육법시행령의 자사고 근거 조항을 삭제하여 일괄 혹은 연차 전환 방안에 대한 공론화 제안
 - 자사고 운영성과 평가에서 드러난 지정취소 한계 극복을 위한 법령 개정 추진
- 자사고의 자발적 일반고 전환을 위한 행·재정 지원
 - 일반고 전환 후 학교 체제 안정화를 위한 맞춤형 지원
 - ※ (교육청) 일반고 전환지원을 위한 목적사업비 편성 10억원
 - ※ (교육부) 지방재정교부금법시행규칙 개정(2019.2.26.)에 따른 재정 지원 10억원