

제 290회 시의회 정례회  
행정자치위원회



---

# 주요 업무 보고

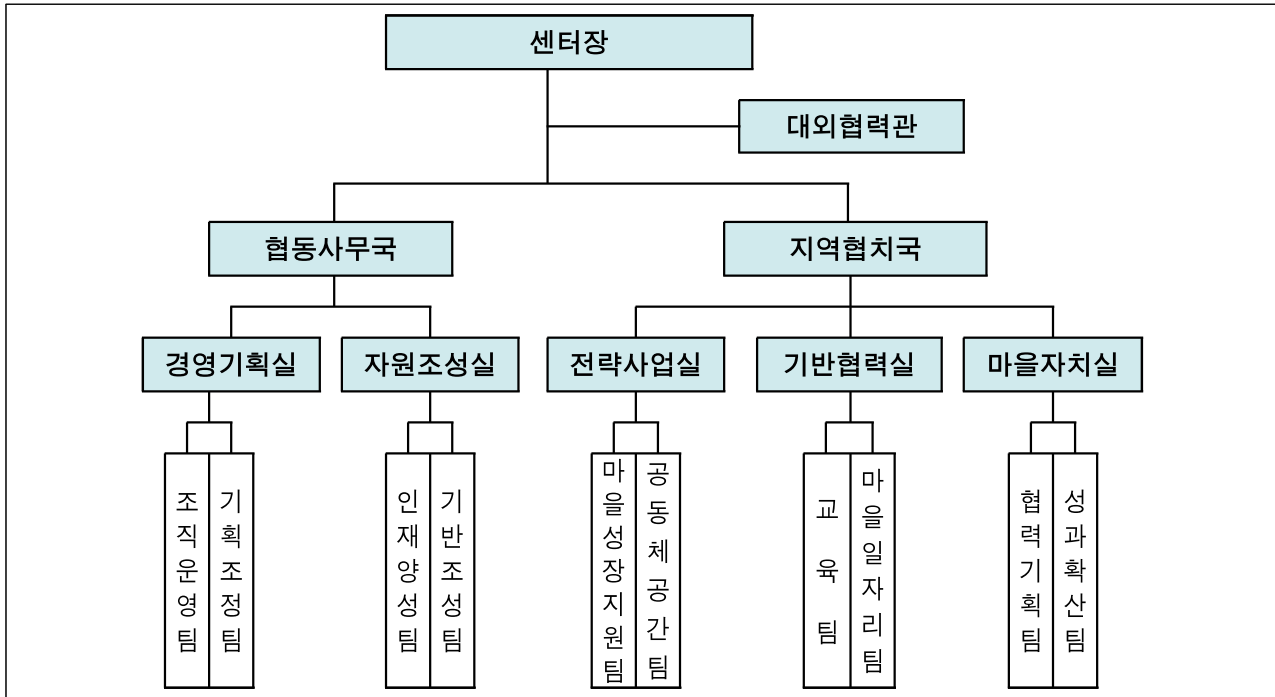
---

2019. 11.

**서울시 마을공동체종합지원센터**

# I. 일반 현황

**조 직** 2국 1협력관 5실 10팀



**인 력** 30/28명 (정원/현원)

(’19. 9.30. 기준)

구 분	계	1급	2급	3급	4급	5급	6급
정 원	30	1	2	7	11	7	2
현 원	28	1	2	5	11	7	2

**예 산**

(단위 : 천원)

구 분	’19년 예산현액	집행액(09.30.기준)		집행률		’19년말 집행예상	
		원인행위	지출	원인행위	지출	예상액	집행률
합 계	5,859,632	3,534,588	3,198,817	60%	55%	5,859,632	100%
인 건 비	1,607,414	1,028,789	1,028,789	64%	64%	1,607,414	100%
운 영 비	504,941	245,650	245,650	49%	49%	504,941	100%
사 업 비	3,369,166	1,882,038	1,546,267	56%	46%	3,369,166	100%
사업비(이월금)	378,111	378,111	378,111	100%	100%	378,111	100%

## 부서별 주요기능

구 분	담 당 업 무	2019 예산 (단위:백만)
계		5,859 (이월금 378 포함)
경영기획실	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 인사·조직·노무·회계 총괄</li> <li>○ 핵심성과지표(KPI) 관리, 성과관리 체계 개선</li> <li>○ 마을공동체 홍보, 기관 홍보 총괄 및 언론 대응</li> <li>○ 서울마을주간 운영</li> <li>○ 대외협력 연계망 구축</li> </ul>	2,756 (이월금 145 포함)
자원조성실	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구 통합지원(품질관리)</li> <li>○ 마을활동가 성장교육(마을실천대학) 운영</li> <li>○ 마을활동가 인정체계 개발</li> <li>○ 공모사업 아카이브, 지원사업 DB구축 및 통계분석</li> <li>○ 정책리포트 발간</li> </ul>	702
전략사업실	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 동단위 문제해결 사업 기획, 현장지원</li> <li>○ 로컬랩 동네발전소 사업참여지 모니터링 및 연구</li> <li>○ 공동체공간학교 운영</li> <li>○ 찾아가는 동주민센터 마을활력소 신규 조성 및 운영 지원</li> <li>○ 자산화 측면지원사업 지원</li> </ul>	917 (이월금 233 포함)
기반협력실	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자치구 중간지원조직 실무자 교육</li> <li>○ 찾동 마을계획 마을사업담당자, 전문촉진자 교육</li> <li>○ 찾동 공무원 교육 TFT 운영 지원</li> <li>○ 서울형 뉴딜일자리 지역혁신청년활동가 운영</li> <li>○ 마을일자리 기반 연구 및 모델 개발</li> </ul>	280
마을자치실	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자치구 중간지원조직 단계별 협의회 운영</li> <li>○ 마을자치생태계 모니터링 및 현장지원</li> <li>○ 마을자치 성과공유회 및 포럼 운영</li> <li>○ 동단위 DB구축 운영</li> <li>○ 찾아가는 동주민센터 마을 추진지원단</li> </ul>	1,204

## II. 정책목표와 추진전략

### 지속가능한 마을공동체 주민자치 활동 확산

주민의 입장에서  
민관연계 및  
지원을 통한  
마을공동체 활성화

마을과 자치  
융합을 위한  
민·관·중간지원조직  
통합지원체계 구축

민선7기  
마을공동체 정책  
성과의  
지속가능성 향상

행정동 단위  
마을생태계 조성을  
위한 지원체계  
신규개발 및 구축

#### 민주시민 교육과 실천

- 인권, 젠더, 다양성 증진 교육콘텐츠 개발
- 실무자의 시민감수성과 갈등조정 역량 증진
- 자치구 공모사업 참여자 민주시민교육 실행 촉진

#### 생활권 지역문제 해결

- 생활권 의제 발굴을 위한 공동체 참여 모델 개발
- 지역사회조직화 모델개발 프로세스 구체화
- 민관협력 강화와 주민체감도 증진

#### 제도개선과 정책 연구 개발

- 민관협치 실천-평가지표의 개선과 개발
- 마을공동체성 증진을 위한 모니터링, 개선방안 연구
- 참여 저조 사회계층의 참여촉진 방안 마련 등

#### 마을공동체와 주민자치 제도의 융합 내실화

- 서울형 주민자치회 실천 내실화
- 중간지원조직 직무재설계 및 노동환경 개선방향
- 마을자치활동가 사회적 인정제도 마련 방안
- 사회적일자리의 마을현장 배치지원 확대

# Ⅲ. 주요업무 추진계획

---

## 1. 마을공동체 정책연구 및 홍보전파

---

- ① 마을공동체·주민자치 정책 연구
- ② 홍보콘텐츠 제작 및 기반 구축
- ③ 대외 협력 연계망 구축 및 대외 홍보

## 2. 마을공동체 활동가 발굴과 성장

---

- ① 마을활동가 성장교육
- ② 청년마을활동가 성장교육

## 3. 자치구 지역공동체 기반 조성 지원

---

- ① 자치구 마을공동체사업 운영 지원
- ② 전문인력 교육 개발 및 운영
- ③ 자치구 마을생태계 기반 조성

## 4. 생활권 및 동단위 마을자치 생태계 강화

---

- ① 서울형 커뮤니티 활성화 지원사업
- ② 공동체공간 활성화 지원사업
- ③ 동단위 마을자치조성 지원사업

# 1. 마을공동체 정책연구 및 홍보 전파

① 마을공동체 · 주민자치 정책 연구

② 홍보콘텐츠 제작 및 기반 구축

③ 대외 협력 연계망 구축 및 대외 홍보

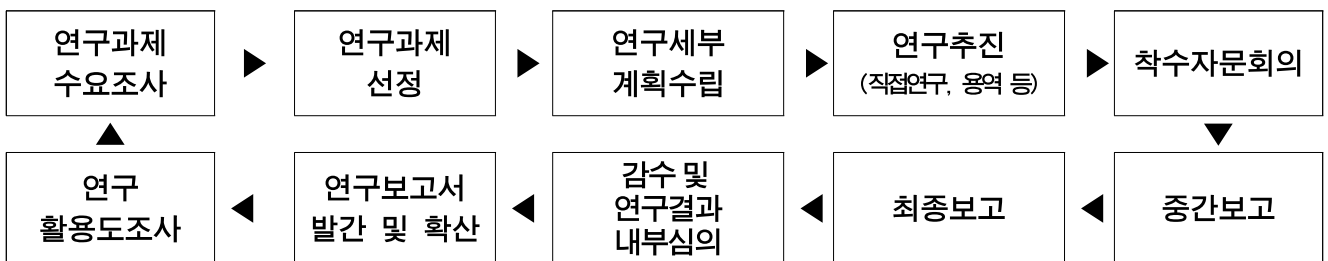
- ◆ 마을공동체 · 주민자치 정책 개발 및 이슈 확산을 통한 마을자치 정책 지원 방안 모색과 광역기관의 자치구 지원 전략 개선

## □ 추진 배경

- 마을공동체 · 주민자치 정책의 장단기 전략과 신규 정책 개발
- 마을 · 자치 중간지원조직 설치 등 주요 정책적 환경변화로 전문적 활동 지원 및 기반 마련 필요성에 따라 광역기관 연구 기능 강화

## □ 사업내용

- 추진체계



- 전략적 연구과제 도출과 체계적인 연구 품질 관리
  - 주요 연구 과제 선정을 위한 대내외 수요 파악
  - 연구자 네트워크 등 연구 전반 모니터링과 아카이빙 실시
  - 정책 연구 성과 확산을 위한 연구 공유회 개최
  - 마을공동체 학술 논의 강화와 정책 옹호 가능 확대를 위한 정책웹진 발간
  - 대내외 수요를 반영한 정책 개발과 제안을 위한 정책 공모 사업 추진

## □ 추진실적

- 연구 과제 수요조사('18.11.27.~'18.12.16.) : 26건(내부9건, 외부17건) 접수
- 연구 과제 심의 3회(3월, 4월, 9월) 실시

○ 연구 과제 선정 : 9건

연번	연구과제명	수행방법
1	마을자치생태계 정책지원활동가 역할설계 연구	직접
2	동네발전소를 통한 주민주체성장과 근린공동체 형성과정 탐색	직접+용역
3	건강 로컬랩 동네발전소 의제발굴과 해결방안 도출 연구	용역
4	전국 청년일자리 기반조성 현황 조사연구	직접+용역
5	자치구 마을자치센터 직무분석 연구	직접+용역
6	주민자치회 시범사업 성과평가연구	직접+용역
7	주민자치회 변화 참여연구	용역
8	로컬데이터 구축 시범사업 연구	용역
9	한국마을센터연합 정책연구	직접

○ 정책연구 성과확산을 위한 연구 공유회 : 2회

연번	일시 및 장소	연구명(주제)	참석인원
1	2019.07.26.(금) 14:00 마이크임팩트 스퀘어 11층	마을자치생태계 정책지원활동가 역할설계 연구.2019(마을공동체 활동이 만드는 사회적 자본)	57명
2	2019.09.25.(수) 14:00 순천 국제습지센터 입체상영관	전국 청년일자리 기반조성 현황 조사연구.2019(2019 대한민국 균형발전 박람회 정책포럼 '청년을 만나다. 지역을 만나다!')	96명

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '19.09.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'19년말 집행예상	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
마을공동체 정책연구	247,000	117,675	19,490	63%	8%	247,000	100%
현장지원연구	90,000	39,378	-	44%	-	90,000	100%

향후계획

- 연구과제 수행 : '19.10~11월
- 연구 결과보고회 및 보고서 발간 : '19.11~12월
- 정책웹진 발간 : '19.11~12월



○ 15건

연번	연구명	비고
1	서울시 공동체 공간 지원전략 수립연구	정책연구
2	마을공동체 형성을 위한 새로운 주민지원 방안 사례 연구	제도화연구
3	2018년 마을공동체 지원사업 DB 기초연구 - 자치구 현황을 중심으로 -	성과연구
4	2018 서울시 마을공동체 지표를 통한 주민인식 변화	성과연구
5	마을 공동체의 지속가능 활동에 미치는 영향 분석	성과연구
6	마을지원활동가 지원 체계 구축을 위한 기초 조사 - 활동 조건 및 인식 조사를 중심으로 -	제도화연구
7	찾아가는 동주민센터 추진체계를 통해 본 주체별 협력방안과 마을자치센터 지원체계 제안	제도화연구
8	서울형 커뮤니티 활성화 지원사업을 위한 예비 참여지 발굴 조사	정책연구
9	서울형 주민자치회 시범사업 성과지표개발 및 평가연구	성과연구
10	자치회관 참여관찰 시범연구	제도화연구
11	마을활동가 역량강화를 위한 중장기 계획연구	제도화연구
12	마을공동체 교육방법론 연구 - 실천대학	제도화연구
13	지역기반 학습체계 매뉴얼 개발	정책연구
14	직접민주주의 강화를 위한 중간지원조직의 역할 및 융합과제 개발	정책연구
15	로컬데이터 구축을 위한 기초 연구	제도화연구

- ◆ 마을공동체 및 주민자치 정책공감대 확산을 위한 사례발굴 및 전파, 마을공동체 정보 제공을 위한 홍보 체계 구축

### □ 사업내용

- 대시민 홍보를 위한 뉴스레터 제작·배포
  - 온라인(월1회)과 오프라인(격월) 발간을 통해 마을공동체 2기 정책 및 주민자치의 융합 사례 홍보 전파
- 다양한 홍보망 구축·운영으로 시민 접근성 강화
  - 페이스북, 블로그, 카카오토티 등 다양한 소셜미디어네트워크 운영
  - 센터 및 서울시 마을공동체사업 관련 뉴스클리핑 SNS메시지로 재전파
  - 블로그 기자단 운영을 통해 시민 참여를 확산

### □ 추진실적

- 뉴스레터 온라인(9회 월 구독자수 10,649명), 오프라인(3회 69,000부) 제작배포
- 소셜미디어네트워크SNS(업로드 176건), 언론홍보(7건) 추진
- 홈페이지 누적 방문자수 8,332,970명(2013. 6. ~ 2018. 12.)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '19.09.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'19년말 집행예상	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
홍보콘텐츠 제작 및 기반구축	132,446	81,032	66,062	61%	50%	132,446	100%

### □ 향후계획

- 뉴스레터 제작 및 배포 : '19.10~12월
- 블로그기자단 사례집 제작 : '19.10~11월

- ◆ 다양한 시민의 마을공동체 참여와 사업성과의 전국적 확산을 위한 대외 홍보 사업 추진

### □ 사업내용

#### ○ 대외 협력 연계망 구축

- 유관기관과의 의제와 사례공유를 위한 공동 토론회, 간담회 추진 운영
- 전국단위 네트워크 구축을 위한 한국마을만들기지원연합회 사무국 운영

#### ○ 주민과 함께하는 서울마을주간 운영

- 마을공동체사업 및 주민자치 활동 성과 홍보와 참여자 활동 추진 동력 제고
- 마을공동체상 시상상을 통해 마을활동가에 대한 지지와 격려의 장 마련

#### ○ 마을공동체 무료급식 활동지원

#### ○ 기관방문 운영 : 해외 및 국내 단체, 주민모임, 학교 등 방문자별 맞춤형 사업 홍보

### □ 추진실적

- 전국 공무원대상 마을정책학교 1회 운영(110명)
- 서울마을주간 개막식 참여자 500여명, 서울공동체상 20팀 선정
- 마을밥차 9회(8,100명) 운영 지원, 기관방문 16회(225명)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '19.09.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'19년말 집행예상	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
대외협력 연계망 구축	48,000	24,817	24,817	52%	52%	48,000	100%
대외홍보지원	161,000	144,414	31,967	90%	20%	161,000	100%

### □ 향후계획

- 서울사회협약 지역공론장 운영 지원 : '19.10~11월
- 전국마을지원센터 센터장 연석회의 : '19.12월

## 2. 마을공동체 활동가 발굴과 성장

① 마을활동가 성장교육

② 청년마을활동가 성장교육

# 1

## 마을활동가 성장교육

- ◆ 자기주도적·현장실천적인 마을활동가 양성을 위한 체계적인 전문교육 과정 운영과 지속가능한 교육기반 조성

### □ 추진개요

#### ○ 사업목적

- 마을공동체 가치, 기술, 정보를 내재화한 현장실천적 마을활동가 양성

#### ○ 사업대상 : 다년차 마을활동가

- 마을사업지기, 마을지원활동가, 정책지원활동가, 자치구 중간지원조직 실무자 등

### □ 사업내용

#### ○ 마을공동체 핵심가치 및 분야별 역량강화를 위한 [마을실천대학] 운영

- 현장기획력을 기반으로 실천적인 정책지원 전문가로서 마을활동가 성장체계 마련
  - 마을활동 현장의 고민을 스스로 탐구하고 결과를 도출 할 수 있도록 연구 과정 지원
- 〈 마을실천대학 교육 체계도 〉

구분	뿌리 과정		역량별 전문 과정	리더십 과정	자주학습 과정
성장의 초점	각 과정별로 성장의 초점은 개인(나) ▶ 조직(우리) ▶ 사회로 확대, 순환				
	나		나+조직	조직+사회	나+조직+사회
역량군	가치+기술		기술	가치+기술+정보	가치+기술+정보
프로 그램	조직가 기초	조직가 심화	갈등해결 (기본+심화)	조직운영 역량강화	졸업논문작성 과정 (마을활동가들의 현장 기반 자기활동 고찰)
			퍼실리테이션 (기본+심화)		
			지역자원조사	행정과의 협업과 정책 환경 이해	
			소통, 공감, 민주적 의사결정	자유학교교육 (회복과 전환 +자기성찰)	
		사업 기획, 관리	컨설팅(외부)		
대상	다년차 마을 활동가	기초 과정 수강자 (현장실천계획有)	다년차 마을활동가		
비고	필수과정		선택과정	선택과정	필수과정 (졸업과정)

## □ 추진실적

- 마을활동가 성장교육 통합설명회 실시 : 2019.04.25.(61명 참석)
- 마을실천대학
  - 뿌리과정 10회(135명), 역량별 전문과정 9회(200명), 리더십과정 11회(110명)
- 자주학습과정 연구주제 선정 : 8건

번호	제안사업명	대표 연구자
1	혜화동 내 직능단체 및 유사단체 현황 조사	혜화동 주민자치회
2	커뮤니티 공간이 마을살이에 미치는 영향	종로구 주거재생과
3	마을공동체와 마을복지 연계성과 방향성 연구	광진구 구의3동
4	주체적 모임으로 함께 서기	노원구마을공동체지원센터
5	마을계획 실행동(洞)의 주민자치 역량 강화 연구 -서울시양천구사례를중심으로-	사)양천마을, 신정3동 주민자치회
6	마을 활동에서 발생하는 의사소통 분쟁 해결 방안 연구	박미사랑 지역문화센터
7	지속가능한 마을공동체사업을 위한 자생적인 사업추진체계 구축	-
8	'돌봄'의 사유 : 마을의 구성원으로서 서로 돌보기	강남구마을공동체 마을기자단

## ○ 교육연계망 구축

- 센터 내부 교육 담당자 네트워크 1회(센터 교육 체계 정비), 서울시 중간지원조직 교육 네트워크 4회(주제별 워크숍) 진행

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '19.09.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'19년말 집행예상	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
마을활동가 성장교육	105,000	55,820	55,820	53%	53%	105,000	100%
교육기반조성	119,500	34,341	34,341	29%	29%	119,500	100%

## □ 향후계획

- 마을활동가 마을실천대학교 졸업식 : '19.11월
- 마을활동가 자주학습과정 논문 제출 : '19.11~12월
- 마을실천대학 결과물 연계 콘텐츠 개발 : '19.11~12월

- ◆ 청년이 당면하고 인식한 문제를 지역자원과 연계하여 스스로 해결해 보는 과정을 지원하고, 청년 주체의 유입 전략 조성

## □ 사업개요

### ○ 사업목표

- 마을공동체 영역에서 청년의 일경험 및 일터기반학습 지원, 새로운 청년활동모델 발굴 및 구축 지원
- 청년 스스로 지역사회 내 문제 발견 및 해결해보는 과정 지원

### ○ 사업대상 : 만 18세 이상 만 39세 이하 청년

### ○ 사업내용

구분	사회적일자리를 통한 청년의 유입 전략 조성			
사업명	뉴딜일자리		청년아이디어발굴사업	마을일모작학교 운영
	협력사업장 매칭형	프로젝트 기반형		
목적	마을에서의 일터기반학습 만들기	청년의 자기주도형 문제해결력 향상		
대상	사회진입초기단계 의 청년	지역활동의 실천의지와 실천역량이 확고한 청년과 현장그룹	지역활동의 실천의지는 있으나 역량강화가 필요한 청년	
지원 내용	역량강화 교육 및 협력사업장 담당자 교육 진행	지역사회 문제해결 프로젝트 실행을 위한 사업비 지원	지역사회 문제해결력 강화 교육 및 교육 이수 후 실행시기에 컨설팅 및 활동비 지원	

## □ 추진실적

### ○ 서울형 뉴딜일자리사업 지역혁신청년활동가 운영

- 지역혁신 청년활동가(50명) 선정 및 교육 실시(21회 308명)
- 관악사회복지 등 협력사업장 13개소 선정 및 청년활동가 42명 배치
- 프로젝트 기반형 성북구 2개 권역 선정 및 청년활동가 8명 배치

- 청년아이디어 발굴사업 추진 1건
- 청년의 자기주도형 문제해결력 향상을 위한 마을일모작 학교 운영
  - 청년 13명 선발, 공통필수교육 4회, 자기활동과정(8월~10월) 운영
  - 〈 마을일모작학교 자기활동과정 코칭 프로젝트 〉

연번	코칭그룹정보		프로젝트 내용	참여자
	단체 명칭	분야		
1	청년인정협동조합	청년정책, 마을미디어	도봉구에 사는 아동과 청소년의 이야기를 통해 도시의 변화, 성장을 영상으로 기록	2
2	마포청년들□□□	지역청년네트워크	마포청년들 정기적인 밥모임 진행 및 청년 배달노동자의 한 끼 챙김 프로젝트 추진	3
3	꿈지락네트워크	지역청소년 교육	금천구 청소년 축제 전반을 기획하며 청소년이 민주시민으로서의 참여 역량을 강화할 수 있도록 노력	3
4	동네형들	지역축제 기획	동네에서 인터뷰와 모임을 진행하고, 사람들과 나눈 이야기를 강북 마을축제로 기획	2
5	청년아지트 강동팍	지역청년네트워크	동네 책방과 같은 문화공간들을 발굴하고, 각 공간에 대한 설명을 덧붙여 책자 제작 및 배포	3

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '19.09.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'19년말 집행예상	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
청년마을활동가 성장교육	70,000	54,648	24,049	78%	34%	70,000	100%

**향후계획**

- 지역혁신청년활동가 역량강화 교육 : '19.10~12월
- 청년아이디어발굴사업 현장 공유회 : '19.11월
- 청년마을활동가 전체 사업 공유회 : '19.11월



**붙임 1** 서울형 뉴딜일자리 지역혁신청년활동가 배치 현황

- 지역혁신청년활동가 : 총 50명 중 현원 42명(중도퇴사 4명, 계약만료 4명)
- 2018년 협력사업장 : 7개소 연장
- 2019년 협력사업장 : 13개소 선정

연번	사업장명칭	형태	배치인원
1	관악사회복지	비영리법인,NGO,NPO	2명
2	강북시민협력플랫폼	비영리단체	1명
3	강북청년자립협동조합	사회적기업,협동조합,마을기업	2명
4	(교육) 공간민들레	비영리단체,NPO	2명
5	강북마을자치센터	중간지원조직	2명
6	광진주민연대	비영리단체,NGO	2명
7	문화예술커뮤니티 동네형들	비영리단체	2명
8	삼각산재미난마을	비영리법인	2명
9	서로살림농도소비자생활협동조합	협동조합	1명
10	서울시마을공동체종합지원센터	중간지원조직	1명
11	송파시민연대	비영리단체,NGO	2명
12	(청소/년 문화기획 교육) 엘오이코리아	사회적기업	2명
13	(동물병원협동조합) 우리동생	비영리법인	2명
14	은평직장맘 지원센터	중간지원조직	2명
15	창신동라디오덤	비영리단체,NPO	1명
16	청년아지트 강동팻	마을공동체협동조합	1명
17	청소년너른터토닥토닥	비영리단체,NGO	1명
18	한국마을지원센터연합	협동조합	2명
19	협동조합노느매기	협동조합	1명
20	홍우주 사회적협동조합	사회적기업	2명
21	현장프로젝트기반형-로컬랩(강북삼양동)	협동조합	1명
22	현장프로젝트기반형-성북권역	협동조합	8명

## 붙임 2 서울형 뉴딜일자리 지역혁신청년활동가 프로젝트 기반형 현황

- 지역혁신청년활동가 배치 : 2개 권역 3개소, 총 8명
- 활동지역 환경분석 및 주요 업무 구성

활동 거점	환경분석	주요업무
성북구 정릉 권역 (빙그레다방)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 정릉교수단지 소재지</li> <li>- 재건축 지정 만료(10년)에 따른 정릉마실 활동 활발</li> <li>- 공동육아 + 청년그룹 + 시니어그룹 네트워킹 가능성 높음</li> <li>- K2, 민달팽이유니온 사회주택, 폐원된 어린이집으로 공간 관련 의제 풍부</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 주민 커뮤니티 공간 기획/조성/운영             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공간조성 : 기획의도에 맞는 인테리어 등</li> <li>- 기획/운영                 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 빙그레 다방 : 임대 운영</li> <li>• 정릉공리 : 소셜 다이닝 운영</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>2) 지역 활성화 비즈니스 모델 개발             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을투어 기획 : 모델 개발 및 출판, 굿즈 제작 등</li> <li>- 마을투어 프로토 타입 운영</li> </ul> </li> </ol>
성북구 석관 권역 (돌꽃이센터)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 성북 갑구에 비해 성북 을구 거점공간 부재</li> <li>- 도시재생지역(석관장위)</li> <li>- 한예중, 동덕여대 소재지로 청년 네트워크 필요성 대두</li> <li>- 복합문화공간인 돌꽃이센터의 자원(목공, 텃밭, 메이킹랩) 이용 가능</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 청년 커뮤니티 공간 기획/운영             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 청년 아지트, 청년 살롱</li> </ul> </li> <li>2) 청년 네트워크 프로그램 기획/운영             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 청년정책 공문화 사업</li> </ul> </li> </ol>

### ○ 활동 공간 특징

활동거점	활용 공간명	내용
정릉 권역	- 빙그레다방 	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 설명</li> <li>50년 가까이 주민들의 동네 사랑방 역할을 하던 빙그레 휴게실을 이어받은 공간임. 유네스코 세계 유산으로 지정된 정릉 입구에 자리해 교수단지 내에서도 유동인구가 많은 위치임.</li> <li>○ 위치 : 성북구 아리랑로19길 101</li> <li>○ 면적 : 약 15평</li> </ul>
	- 정릉공리 	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 설명</li> <li>정릉아리랑시장 상가 사이에 위치. 유동인구가 많은 정릉아리랑시장 상가사이에 조그맣게 자리한 이 독립적인 공간은 현재 독서, 공부, 회의, 휴식 등의 활동을 담는 임대공간으로 쓰이고 있음.</li> <li>○ 위치 : 성북구 아리랑로19길 101</li> <li>○ 면적 : 약 5평</li> </ul>
석관 권역	- 돌꽃이 생활문화예술센터 	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 설명</li> <li>만들기로 소통하는 공유공간을 지향하는 돌꽃이 센터는 다양한 시설과 장비를 갖추고 나와 동네에 필요한 것을 만들고, 수리하는 워크샵과 세미나 등의 프로그램을 운영. 제작의 즐거움을 기본으로 아동부터 노인까지 폭 넓은 계층과 함께 다양한 활동을 펼치는 중.</li> <li>○ 위치 : 성북구 화랑로32길 100-1</li> <li>○ 규모 : 지하 1층, 지상 2층 (옥상 사용가능)</li> </ul>

### 3. 자치구 지역공동체 기반 조성 지원

① 자치구 마을공동체사업 운영지원

② 전문인력 교육 개발 및 운영

③ 자치구 마을생태계 기반조성

## 1

**자치구 마을공동체사업 운영지원**

- ◆ 마을자치 융합에 따른 자치구 중간지원조직의 안정적 지원을 위한  
민관협력 체계 구축 지원

□ **사업내용**

- 자치구 중간지원조직 전체협의회, 단계별 협의회 구성·운영
  - 마을자치 및 주요 유관정책 이해와 정보전달을 위한 상·하반기 전체협의회 운영
  - 민민, 민관협력 강화를 위한 단계별/센터장/법인협의회 운영
- 자치구 중간지원조직 워크숍 개최(연 2회)
  - 협치적 관점의 조직운영과 사업추진을 위한 중간지원조직 네트워크 형성 및 쟁점 논의를 위한 워크숍 운영

□ **추진실적**

- 자치구 중간지원조직 전체협의회(2회), 단계별협의회(18회) 운영
- 자치구 중간지원조직 네트워크워크숍 실시(1회, 179명)
- 민간위탁 제도개선 관련 마을자치포럼 개최(1회, 78명)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '19.09.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'19년말 집행예상	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
자치구 마을공동체사업 운영지원	179,700	85,013	85,013	47%	47%	179,700	100%

□ **향후계획**

- 자치구 중간지원조직 민관협력 워크숍 개최 : '19.10월
- 사회적가치 지향조직 민간위탁 개선과제 마을자치 포럼 운영 : '19.10월
- 자치구 중간지원조직 단계별, 대상별 협의회 운영 : '19.10~12월

## 전문인력 교육 개발 및 운영

- ◆ 자치구 중간지원조직 실무자로서 마을자치 활동의 핵심가치 확립과 역할 인식, 실무 수행 역량의 전문성 강화

### □ 추진개요

- 사업목적 : 마을자치생태계사업의 안정적 추진을 위한 자치구 중간지원 조직 실무자 역량강화 및 교육환경 조성
- 자치구 마을·자치·찾동 전문인력교육 대상별 교육체계



### ○ 추진목표

분류	세부사업	일수	건수	실인원	연인원
동마을자치 전문인력 교육개발 및 운영	마을계획 전문인력 교육 및 지원	10	18	62	235
	주민자치 전문인력 교육	21.5	37	633	1,176
	교육콘텐츠 개발	4종			
	찾동공무원교육 TFT 운영지원	20회			
자치구 중간지원조직 실무자 교육	리더십 교육(센터장 교육)	4	3	90	115
	공통필수교육	7	18	493	663
	직무선택교육	7.5	11	325	350
자치구 중간지원조직 직무모임 운영	직무별 모임운영	5	27	125	375

## □ 사업내용

구분	세부사업 및 대상		주요내용
마을계획 전문인력 교육 및 지원	마을계획 촉진자 교육 및 활동지원	4단계전문촉진자 교육 및 간담회	- 마을계획 단계별 교육 및 간담회 - 활동 평가 워크숍
	마을사업 담당자 교육	3단계 마을사업담당자 교육	- 찾동 마을계획 단계별 교육 및 간담회 - 활동 평가 워크숍
		4단계 마을사업담당자 교육	- 찾동 마을계획 단계별 교육 및 간담회
주민자치 전문인력 교육 및 지원	주민자치 사업단 교육	1·2단계 교육	- 1~2단계 시범사업 단계별 기본 교육 - 단계별 리더십 워크숍
		1(확대동)·3단계 교육	- 시범사업 단계별 직무 교육
	주민자치회 위원 심화교육	간사 심화교육	- 주민자치회 예산관리와 기록관리
		위원 심화교육	- 위원 강사양성 : 스토리텔링기법, 강의자료 작성법 등
주민자치학교 강사양성과정	마을자치 관련 활동 경력자	- 주민자치학교, 주민자치 정책, 시범사업 이해 - 교수법, 강의 실습	
센터장 교육	25개 자치구 중간지원조직 센터장 및 중간관리자, 팀원		- 센터장, 중간관리자, 팀원으로 구분하여 진행 - 조직운영과 사업운영, 팀운영과 사업관리, 셀프리더십과 팔로워십 - 리더십 이해와 실천, 자기돌봄 워크숍
공통 필수교육	25개 자치구 마을자치센터 실무자		- 마을공동체와 자치 이해 - 유관정책 기본 이해 - 인권(젠더감수성 이해) - 신규실무자 기초교육
직무 선택교육	25개 자치구 마을자치센터 실무자		- 마을교육, 상담과 컨설팅, 통합공모, 교육방법, 홍보 등 분야별 직무 교육
직무별 모임	25개 자치구 마을자치센터 실무자		- 자치구 마을자치센터 주요 직무별 모임지원 - 교육, 홍보, 공모사업, 회계 등 자주적 학습지원
주민자치 교육콘텐츠 개발	1~3단계 자치구 사업단 및 주민자치회 위원		- 예산관리교육자료(1종) - 주민자치회 절차카드(1종) - 주민자치학교 강의자료(1종)
찾동 공무원 교육 TFT 운영지원	찾동 공무원		- 찾동 분야별 TFT회의 - 공무원 교육커리큘럼 기획, 실행 모니터링

## □ 추진실적

- 찾동 마을계획 전문인력 교육 실시(18회, 215명)
  - 전문촉진자 간담회 6회, 마을사업담당자 교육 12회
- 자치구 마을자치센터 조직운영 워크숍 개최(4회)
- 주민자치사업단 교육 운영(20회, 524명)
- 주민자치강사양성과정 운영(2회, 84명)
- 주민자치위원 심화교육 과정 운영(5회, 103명)
- 자치구 중간지원조직 실무자 교육 실시(20회, 729명)
  - 공통필수 10회, 공통직무 3회, 마을직무 4회, 리더십교육 3회
- 자치구 중간지원조직 직무모임 운영(11회, 117명)
  - 교육직무 2회, 홍보직무 2회, 공모직무 2회, 회계직무 2회, 자율학습모임 3회
- 찾동 공무원교육 TFT 운영지원(19회) 및 교육콘텐츠 개발(2종)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '19.09.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'19년말 집행예상	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
전문인력 교육 개발 및 운영	144,029	85,369	85,369	59%	59%	144,029	100%
자치구 마을활동가 직무 역량강화 과정	66,000	40,988	40,988	62%	62%	66,000	100%

## □ 향후계획

- 찾동 4단계 마을계획 마을사업담당자 교육 : '19.10~11월
- 주민자치사업단 직무교육 : '19.10~11월
- 자치구 중간지원조직 공통필수교육 : '19.10~11월
- 자치구 중간지원조직 업무매뉴얼 발간 : '19.12월

○ 자치구 중간지원조직 실무자교육(총 20회)

연번	교육명		일시	교육대상	주요내용	실적					
						건수(회)	시수(시간)	실인원(명)	연인원(명)	만족도 결과	
1	공통필수교육	신규자치구 실무자 기초교육	2.26(화) 10-16	신규자치구 마을자치 중간지원조직(강서, 관악,중로) 실무자	-서울시 마을공동체 중간지원조직의 이해 -서울시 마을공동체 지원사업의 이해 -사업 운영 및 보조금 집행 지침 안내	1	5	10	10	4.7	
2		마을자치 기본이해	4.11(목) 10-13	자치구 마을자치 중간지원 조직 실무자	-중간지원조직 실무자의 위치와 역할	1	3	63	63	4.2	
3			4.11(목) 14-17		-서울시 마을자치 정책 이해	1	3	55	55	4.4	
4			6.13(목) 15-17		-한국 현대사로 본 동지역사회 흐름	1	2	35	35	4.7	
5			4.25(목) 10-12		-시민참여예산 정책의 이해	1	2	70	70	4.6	
6		유관정책 기본이해	6.20(목) 10-12		-전국마을만들기 현황과 마을기본법	1	2	32	32	4.2	
7		인권교육	5.14(화) 10-12		-젠더감수성 이해 -직장 내 성희롱예방교육	1	2	48	48	3.9	
8			6.18(화) 10-12		-젠더감수성 이해 -직장 내 성희롱예방교육	1	2	22	22	4.1	
9			8.12(월) 10-17		-마을과 젠더 콘텐츠 활용 워크숍	1	6	20	20	4.4	
10			9.19(목) 10-12		-젠더감수성 이해 -직장 내 성희롱예방교육	1	2	12	12	4.6	
11	공통 직무	행정실무와 기록관리의 실제	4.23(화) 10-16		자치구 마을자치 중간지원 조직 실무자	-기록과 기록관리 이해 -행정문서의 특징과 이해	1	5	62	62	4.1
12		행정실무예산의 이해	4.30(화) 10-12	-행정예산의 이해		1	2	54	54	4.5	
13		기획역량 강화	5.21(화) 10-14	-기획이란 무엇인가 -실무자 vs 기획자		1	3	43	43	4.9	
14	마을 직무	교육직무	5.2(목) 10-17	자치구 마을자치 중간지원 조직 실무자		-시민교육담론 -교육기획 및 교육기획자의 역할 -교육담당자 모임 회의	1	6	33	33	4.5
15		홍보직무	5.9(목) 10-17			-홍보기획전략 -마을공동체 홍보 실무 -홍보담당자 모임 회의	1	4.5	29	29	4.6
16		공모직무	5.16(목) 10-17			-공모사업 기본이해 -마을공동체 공모사업 운영실제 -커뮤니티 공간 들여다보기 -공간사업 자세히 알아보기 -공모사업 담당자 모임 회의	1	6	43	43	4.4
17		예산 회계	5.23(목) 10-17			-행정사무회계의 기본이해 -마을중간지원조직에 필요한 인사 노무 -회계담당자 모임 회의	1	6	36	36	4.5
18		리더 십	중간관리자 리더십			8.20(화) 10-17	-일약한으로 소통하고 알리기 -마음돌봄 워크숍	1	5.5	25	25



19	교육	마을팀원 리더십	8.27(화) 10-17		- 나의 성장과 조직의 성장 특강 - 마음돌봄 워크숍	1	5.5	15	15	4.6
		센터장 리더십	9.4(수) 10-17		-도시경영과 민간위탁제도 이해 -지역사회 리더십 세우기	1	6	22	22	4.7
계						20	78.5	729	729	4.4

○ 자치구 중간지원조직 직무모임(총 11회)

연번	교육명	일시	교육대상	주요내용	실적				
					건수(회)	시수(시간)	실인원(명)	연인원(명)	만족도 결과
1	홍보직무 1차 모임	6.21(금) 14-18	홍보 담당자	-저작권 강의 -은평, 노원구 홍보사례 발제	1	4	9	9	-
2	교육직무 1차 모임	6.27(목) 14-18	교육 담당자	-마을활동가 역량도출 연구보고서 강의 -구로구 교육사례 발제	1	4	10	10	-
3	공모직무 1차 모임	7.5(금) 14-18	공모직무 담당자	-송파구 마을공동체 공모사례 발제 -자치구 공모사업 사례 상호학습 -2020년 마을공동체 공모사업 설계의 과제와 쟁점 공유 및 학습	1	4	12	12	-
4	회계직무 1차 모임	7.11(목) 14-18	회계직무 담당자	-강동구 인사노무 회계 사례 발제 -복식부기와 회계의 기본원리, 회계기록의 대상과 방법 강의	1	4	22	22	-
5	홍보직무 2차 모임	8.9(금) 14-18	홍보 담당자	-자치구 홍보물 쉼터관점으로 바라보기 강의 -금천구 마을센터 홍보 사례 발제	1	4	9	9	-
6	교육직무 2차 모임	8.22(목) 14-18	교육 담당자	-마을열기 교육 학습 -활동가 학습증진 연구 강의 -강동구 교육사례발제	1	4	12	12	-
7	공모직무 2차 모임	9.6(금) 14-18	공모 담당자	-자치구별 간접지원체계/중간설립 사례 공동학습 -공모사업 기준에 대한 재정립 논의	1	4	8	8	-
8	회계직무 2차 모임	9.19(목) 14-18	회계 담당자	-2019년 노원구 예산과 회계 사업 공유 -행정예산의 흐름 및 보조금 집행지침 의견수렴	1	4	14	14	-
9	자율학습모임 (회계학습모임)	8.8(목) 14-18	회계 담당자	-한국근현대명화전 관람 -예산 및 회계처리 실무 -은평사례발제 -회계질의응답 및 네트워크	1	4	5	5	-
10	자율학습모임 (홍보를 디자인하다 -1일차)	8.16(금) 14-18	홍보, 교육 담당자	-마케팅 커뮤니케이션 워크숍 강의 -질의응답 및 네트워크	1	4	9	9	-
11	자율학습모임 (홍보를 디자인하다 -2일차)	8.23(금) 15-18	홍보, 교육 담당자	-커피라이팅 강의 및 실습	1	3	7	7	-
계					11	43	117	117	

※ 모든 모임은 마지막 회차에 만족도 조사 실시

- ◆ 서울시 마을공동체 지원사업의 간접지원구조 안정화로 주민의 확장성과 지속가능성 확보

### □ 사업내용

- 서울시 마을공동체 지원사업 연계·협력 및 공모사업 DB구축
  - 지역에서 함께 협력하는 공모사업 활동가의 정책 이해도모와 네트워크
- 서울시 마을공동체 지원사업 지원절차 및 집행기준 개선
  - 행정, 중간지원조직, 활동가, 주민대상 모니터링과 개선 의견 취합 및 정리
- 자치구 중간지원조직 행정지원 시스템(ERP) 개발 완료 및 교육
  - 행정지원 시스템 개발과 사용 안정화
  - 행정시스템 사용 대상자(일반사용자, 회계/인사노무 관리자)별 교육

### □ 추진실적

- 2018년도 공모사업 DB구축(2,245건)
- 마을지원활동가, 컨설턴트 역량강화 워크숍 운영(3회, 114명)
- 자치구 중간지원조직 행정지원 시스템(ERP) 교육(5회, 71명)
- 마을공동체 지원사업 지원절차 및 집행기준 개정(2월)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '19.09.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'19년말 집행예상	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
자치구 마을생태계 기반조성	107,000	25,118	25,118	23%	23%	107,000	100%

### □ 향후계획

- 실국 행정, 실국 중간지원조직, 자치구 중간지원조직 소통워크숍 : '19.10월
- 서울시 마을공동체 지원사업 통합설명회 : '19.12월
- 행정시스템 교육 및 차년도 사용 자치구 자료 이관 : '19.10~12월

## 5. 생활권 및 동단위 마을자치 생태계 강화

① 서울형 커뮤니티 활성화 지원사업

② 공동체공간 활성화 지원사업

③ 동단위 마을자치생태계조성 지원사업

## 1

## 서울형 커뮤니티 활성화 지원사업

- ◆ 근린단위 다양한 지역단체 네트워크를 통한 주민참여생태계 구축과 지역의제 발굴 및 해결

## □ 사업개요

- 사업대상 : 5년 이상 지역 활동 경력이 있는 활동가 2인이 소속된 1년 이상의 지역단체 및 주민자치회 중 공모사업에 선정된 단체
- 사업명 : 로컬랩 동네발전소 사업
- 사업내용
  - 근린 단위 주민참여생태계 조성 및 지역의제 해결 과정 수립 및 실행
  - 선정단체의 효과적 사업 수행과 활동가 역량 강화를 위한 교육 및 워크숍
  - 세부 프로세스 기획, 정책개발, 솔루션 실행 자원 등을 위한 광역기획단 운영

## □ 추진실적

- 로컬랩 동네발전소 추진단체 선정(6곳)
  - 방아골종합사회복지관 등 예비의제(4건 : 지역돌봄 커뮤니티케어(2건), 생활기반 시설자산화, 마을협력네트워크 구축)와 특화의제(2건 : 건강분야) 추진 중
- 선정단체 활동을 위한 간접지원(47회) 및 광역기획단 운영(5회)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '19.09.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'19년말 집행예상	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
서울형 커뮤니티 활성화	561,000	306,337	306,337	55%	55%	561,000	100%

## □ 향후계획

- 로컬랩 동네발전소 지역별 주민승인 공론장 운영 : '19.12월
- 로컬랩 동네발전소 사례집 발간 : '19.12월
- 로컬랩 동네발전소 연구 2종 연구공유회 및 보고서 발간 : '19.12월

○ 새로운 마을지원사업 개발을 위한 연구형 앵커조직 시범사업

- '18년 광역단위의 새로운 성장기 마을사업을 개발하기 위해 사업기획단 (센터, 마을현장 전문가) 운영을 통해 새로운 마을사업을 개발
- 현장 적용과 보완을 위해 3개월간 5개 지역에서 시범사업 운영

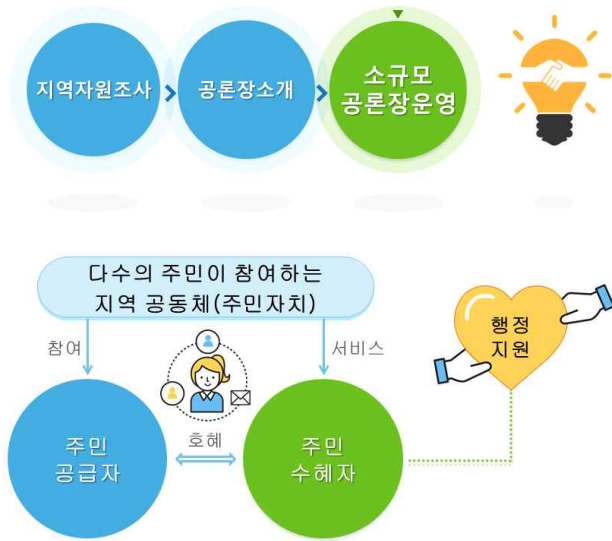
[사례] 연구형 앵커조직 시범사업

	<p><b>&lt;마을공동체 활동 접근성과 인지도 향상을 위한 팝업샵 운영&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기존 마을공동체 활동은 비교적 공동체 활동에 관심이 있고 접근성이 높은 주민들의 자발적 참여가 많았음. 이로 인해 지역에서는 마을공동체 단체 및 활동에 대한 주민 인지도와 접근성이 높지 않았음. 또한 대다수의 마을공간의 위치가 주민 접근성에 취약하여 새로운 주민을 초대하고 활동을 확산하는데 어려움 존재함</li> <li>- 이에 마을활동에 참여하지 않는 주민들을 마을활동에 적극적으로 초대하기 위한 방안으로 앵커조직은 마을공동체 팝업샵을 정기 운영함. 팝업샵을 통해 마을공동체 활동에 대한 주민 접근성과 인지도를 향상 시키고 새로운 주민의 마을공동체 활동의 유입을 이끌어냄</li> </ul>
	<p><b>&lt;청년세대 입주민의 공동체 초대를 위한 모임 지원&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 청년세대 입주민이 함께 할 수 있는 마을공동체 활동을 추진하기 위해 청년세대의 관심사에 초점을 맞춘 프로그램을 기획하여 청년모임 활동을 지원함</li> <li>- 이를 위해 앵커조직은 청년세대 입주민 2명을 활동가로 선발하고 이들이 청년모임을 기획·운영할 수 있도록 지원함. 청년활동가들은 청년입주민과 동일한 거주지, 세대감수성을 바탕으로 그들의 관심사와 욕구를 고려한 청년모임을 기획하고 청년입주민을 초대하여 활동으로써 마을공동체에 청년들이 참여할 수 있는 토대를 구축함</li> </ul>

○ 지역문제를 해결하는 새로운 과정 로컬랩 운영

- 마을공동체적 지역문제 해결을 위해 '18년 하반기 로컬랩 사업 추진
- 금천구(독산1동&가산동), 강북구(삼양동)에서 지역문제 발견을 위한 지역자원조사, 소규모 공론장, 솔루션 도출 워크숍, 지역내·외부 전문가 자문회의 등을 운영하여 지역 의제와 현황에 맞춘 민관협력 솔루션을 도출·제안

**[사례1] 로컬랩 추진 과정**



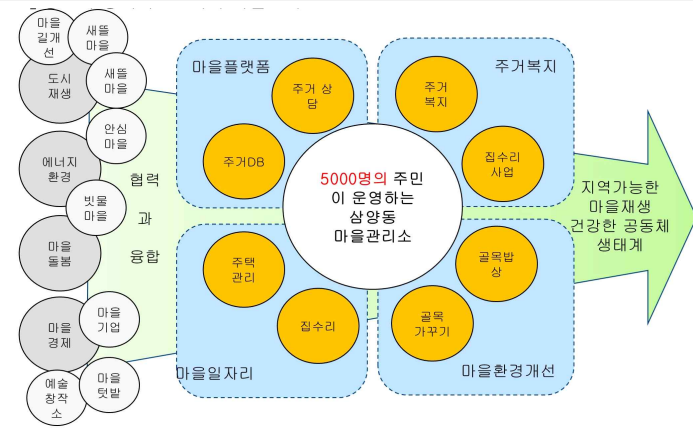
**<찾아가는 소규모 공론장을 통한 의제발굴 및 정의>**

- 주민을 대상으로 지역 문제를 주민에게 확인
- 공론장을 통해 확인된 다양한 의제를 분류하여 시급성과 다수 주민이 거론한 핵심의제를 정리 및 정의
- 주민을 대상으로 정의된 의제를 확인받고, 솔루션 도출 과정으로의 이행 동의구하기

**<솔루션 도출과 거버넌스 구축>**

- 정확한 문제파악을 위한 심층조사 실시(설문조사, 현장 실태조사, 페르소나 조사 등)
- 지역전문가, 분야별 외부전문가, 행정 등이 결합하여 솔루션 도출 과정 운영
- 솔루션 도출 및 실행을 위한 지역 내·외부, 민·관의 거버넌스 구축

**[사례2] 로컬랩의 솔루션**



**<강북구 삼양동 '마을관리소'>**

- 노후 저층주거지를 대상으로 주거복지, 공동체 활성화, 일자리 창출 등 종합적인 서비스를 제공하는 마을관리소 운영
- 기존에 주민센터와 찾동으로 해결되지 못한 다양한 문제와 사각지대를 해소하고 동 단위 다양한 정책 협치를 추진하는 플랫폼

**○ 주요성과와 과제를 통한 보완**

- '18년에 추진된 앵커조직 시범사업과 로컬랩사업의 성과와 한계 도출, 보완

구분	앵커조직 지원사업	새로운 지역문제 해결을 위한 로컬랩
주요성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 팝업샵 통한 일상적 주민만남 실현</li> <li>○ 지역주민의 마을공동체 및 앵커조직에 대한 접근성 및 인지도 향상</li> <li>○ 앵커조직 수행 주체의 역할 확장 및 향후 활동 비전 수립</li> <li>○ 지역주민과 앵커조직의 높은 만족</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지역문제 발굴 및 솔루션 도출을 위한 프로토타입 수립(발견-정의-발전-검증)</li> <li>○ 드러나지 않는 주민 욕구 및 지역의제 심층적으로 파악(찾아가는 공론장, 페르소나 및 에스노그라피)</li> <li>○ 민관의 융합적 결합을 통한 솔루션 도출(거버넌스)</li> </ul>
보완점	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 일상적 주민초대 및 주민조직화를 통한 이후 비전 구체화 필요</li> <li>○ 문제해결을 위한 방법, 앵커조직 및 센터 간 협력 방안 구체화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지역의 주민주체 주도성 강화 및 주민주체 성장 지원 방안 필요</li> <li>○ 일상적 주민초대 및 주민조직화 과정 설계 필요</li> <li>○ 시/구 단위 거버넌스 형성 과정 보완</li> </ul>



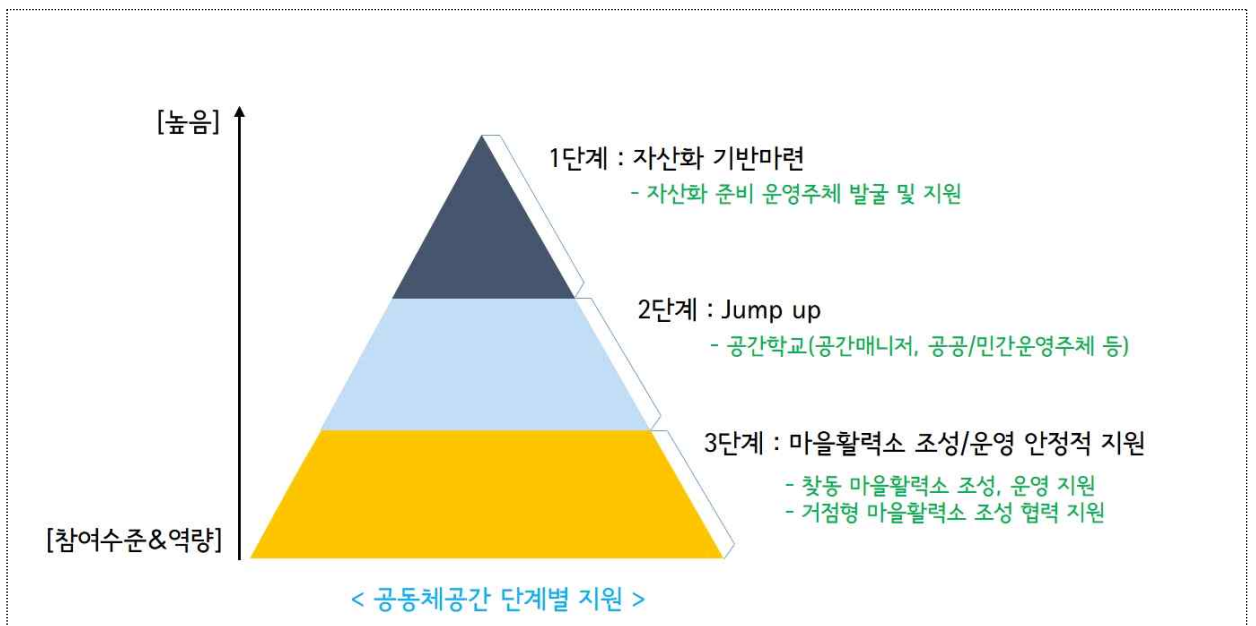
종합	<p>양 사업의 강점요소를 도출하여 19년 동네 발전소 사업으로 재 조직화 근린 단위 주민참여생태계 구축과 지역의제 해결을 통한 주민권한 신장과 동네발전 도모</p>
----	--

- ◆ 주민의 일상과 마을활동의 거점이 되는 공동체공간을 통한 지역 활성화와 공동체공간의 자율·자립 운영 역량 강화

### □ 추진개요

#### ○ 사업대상

- 공동체공간 운영주체(마을활력소 매니저, 민간 및 공공 공동체공간 운영자) 및 준비 주체, 자치구 중간지원조직, 찾동 마을활력소 운영진, 시민 등



### □ 사업내용

- 마을활력소와 공동체공간의 운영주체 대상으로 공동체공간학교 운영
  - 커뮤니티매니저 역할 정립, 직무역량 강화, 공동체공간 자립적 운영 전문 역량 증진, 공간 운영사례 발굴 등
  - 공동체공간학교 사업 추진과정 및 결과를 활용한 홍보콘텐츠 제작 및 확산
- 찾아가는 동주민센터 마을활력소 지원사업
  - 신규 조성 지원 : 전문가, 주민, 행정이 함께 하는 민관참여단 워크숍의 원활한 운영을 위한 소통체계 구성 및 운영

- 운영 지원 : 기 조성·운영중인 찾동 마을활력소 13개동 모니터링 및 컨설팅, 주체별 간담회 진행
- 총괄계획가(MP) 및 참여전문가(공유공간기획자, 사회적건축가) 위촉으로 사업 추진 전문성 확보 및 동별 맞춤 지원
- **공동체공간 자산화 기반 마련을 위한 지원사업**
  - 자산화 계획 수립 또는 실행중인 현장 주체를 선정하여 맞춤형 사업지원
  - 지원대상 및 전문가, 관련 현장 주체 등과 간담회로 서로배움과 네트워킹
  - 사업성과 공유 및 시민인식제고를 위한 공동체 공간 자산화 포럼 운영

## □ 추진실적

- 공동체공간학교 운영(9회, 106명)
- 찾아가는 동주민센터 마을활력소 신규 조성지원(중구 다산동)
- 찾아가는 동주민센터 마을활력소 운영지원
  - 워크숍 3회 222명, 컨설팅 1회, 현장 모니터링 6회
- 공동체공간 자산화 기반 마련 지원사업 대상 선정(2건)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '19.09.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'19년말 집행예상	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
공동체공간 활성화	211,000	104,826	99,827	50%	47%	211,000	100%

## □ 향후계획

- 자치구 중간지원조직 대상 마을활력소 컨설팅교육 실시 : '19.10월
- 자산화 측면지원사업 포럼 개최 : '19.11월
- 공동체공간학교 수료식 및 사례집 발간 : '19.11월



- ◆ 마을과 자치 융합을 위한 시구 민관협력 강화 및 마을자치생태계 활성화

### □ 사업내용

#### ○ 마을자치 조성지원

- 찾동 자치구 추진지원단 정례회의, 단계별 주민자치사업단 정례회의 진행
- 주민자치 현장지원 간담회 및 3단계 자치구 주민자치 설명회 현장소통

#### ○ 마을자치 통합 모니터링

- 마을자치 융합과제 모니터링 지표 마련, 자치구별 모니터링 실시

#### ○ 직무자료 제작

- 찾동 매뉴얼 발간, 마을자치센터 매뉴얼 발간, 주민자치회 매뉴얼 발간

#### ○ 마을자치 성과공유회 및 포럼

- 찾동 3단계 마을계획 성과공유회, 주민자치 포럼 개최

### □ 추진실적

- 자치구 중간지원조직 정례회의 진행(찾동 8회, 주민자치 16회)
- 찾동 3단계 마을계획 성과공유회 개최(1회, 226명)
- 시구 민관협력 현장지원 170회(마을총회, 주민총회, 설명회 등)

※ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '19.09.30. 기준)

사업명	예산현액	집행액		집행률(%)		'19년말 집행예상	
		원인행위	지출액	원인행위	지출액	예상액	집행률
마을자치조성지원	134,000	57,356	41,298	43%	31%	134,000	100%

### □ 향후계획

- 동DB 구축 가이드 마련 및 시범 구축 : '19.10~12월
- 단계별 마을/자치/찾동 협의회 진행 : '19.10~12월
- 찾동 모니터링 보고서 작성 : '19.10~12월

2019년도 세부사업별 예산현황

(단위 : 천원)

구 분	'19년 예산현액	집행액(09.30.기준)		집행률		'19년말 집행예상	
		원인행위	지출	원인행위	지출	예상액	집행률
합 계	5,859,632	3,534,588	3,198,817	60%	55%	5,859,632	100%
서울시 마을공동체 종합지원센터	5,859,632	3,534,588	2,592,745	60%	44%	5,859,632	100%
마을공동체종합지원센터 인건비	1,607,414	1,028,789	1,028,789	64%	64%	1,607,414	100%
마을공동체종합지원센터 운영비	504,941	245,650	245,650	49%	49%	504,941	100%
사업비	3,369,166	1,882,038	1,546,267	56%	46%	3,369,166	100%
마을공동체 정책연구	247,000	156,394	19,490	63%	8%	247,000	100%
마을공동체활동가 역량강화	294,500	144,809	114,210	49%	39%	294,500	100%
자치구 지역공동체 기반조성 지원	352,700	151,118	151,119	43%	43%	352,700	100%
마을공동체홍보전파	341,446	250,263	122,846	73%	36%	341,446	100%
서울형 커뮤니티거점 활성화지원사업	772,000	411,163	406,164	53%	52%	772,000	100%
동마을자치생태계 조성지원	1,361,520	768,291	732,436	56%	54%	1,361,520	100%
이월금	378,111	378,111	378,111	100%	100%	378,111	100%