

# 2019년도 도시공간개선단 소관 성과주의 예산안 예비심사 검 토 보 고 서

2018. 11.23.  
도시계획관리위원회  
수석전문위원

## I. 예산안 총괄

### 1. 세입예산

- 2019회계연도 세입예산은 4천만원으로 전년도보다 3천3백만원 증액됨(471.4%).

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	40	7	33	471.4%
일반회계	40	7	33	471.4%

### 2. 세출예산

- 2019회계연도 세출예산은 156억 1천2백만원으로 전년도보다 62억 8천9백만원 증액됨(67.4%).

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	15,612	9,323	6,289	67.4%
일반회계	15,612	9,323	6,289	67.4%

## II. 세출예산안 총괄

### 1. 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2019회계연도 도시공간개선단 소관 성과주의 예산안 규모는 156억 1천2백만원으로 전년도 대비 62억 8천9백만원을 증액(67.4%)한 규모임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	15,612	9,323	6,289	67.4%
일반회계	15,612	9,323	6,289	67.4%

### ※ 부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
계	15,612	9,323	6,289	67.4%
도시공간정책팀	2,032	964	1,068	110.7%
도시건축교류팀	5,432	1,632	3,800	232.8%
설계공모관리팀	1,050	600	450	75%
설계공모운영팀	-	749	△749	△100%
도시공간설계팀	950	1,400	△480	△34.3%
도시공간기획팀	2,220	1,864	356	19.1%
도시건축센터	2,764	1,807	957	52.9%
공공건축팀	1,031	149	882	591.9%

### 2. 성과주의 전략목표별 예산규모

- 도시공간개선단 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 1건, 성과목표 1건, 정책사업 1건, 단위사업 1건, 세부사업 20건으로 구성되어 있음.

(단위 : 백만원)

성과주의 예산안	전략목표		예산안	비율(%)
	합 계			
			15,612	100.0%
전략목표 1	지속가능한 도시공간 정책실현을 위한 제도기반 마련 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 20		15,449	99.0%
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	163	1.0%

### Ⅲ. 회계별 세입·세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

#### 일반회계 세입·세출예산

- 도시공간개선단의 예산은 일반회계로만 편성되었고, 2019회계연도 일반회계 세입예산은 4천만원으로 전년도보다 3천3백만원 증액됨(471.4%).
- 고가하부공간 활용사업에서 교부된 지방보조금의 일부 집행취소 금액과 잔액 발생<sup>1)</sup>으로 임시적세외수입이 증가함.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018년 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	40	7	33	471.4%
세외수입	40	7	33	471.4%
임시적세외수입	40	7	33	471.4%
기타수입	40	7	33	471.4%
건축학교 운영	5	7	△2	
시도비반환금수입	35	-	35	

- 일반회계 세출예산안 규모는 전년도 대비 62억 8천9백만원이 증액된(67.4%) 156억 1천2백만원으로 편성됨.
- 사업비는 154억 4천9백만원으로 전년보다 62억 8천4백만원이 증액되었고(68.4%), 행정운영경비는 1억 6천3백만원으로 전년도 대비 5백만원이 증액됨(3.1%).

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	15,612	9,323	6,289	67.4%
사 업 비	15,449	9,165	6,284	68.4%
행정운영경비	163	158	5	3.1%

1) 성동구에 교부한 예산('17) 중 개관 연기('17.9.→'18.4.)로 인한 시설운영비 반납금액과 집행잔액 등이 '19년 시도비반환금수입으로 편성됨

- 일반회계 세출예산 신규사업은 5건, 31억 8천만원으로 아래와 같음.

서울시 마을건축가 제도	9억	원
서울숲 명품도서관 건립 국제 설계공모 추진	5억 5,000만	원
도심 지하도 출입구 재구조화	5억	원
서울의 상징적 기념공간 조성을 위한 기초조사 및 계획 수립	9억 8,000만	원
한강변 주요사업 연계를 위한 보행네트워크 조성	2억 5,000만	원

- 계속 및 경상사업은 15건, 124억 3천2백만원으로 아래와 같음.

서울시 공공건축가 운영	1억 3,100만	원
서울총괄건축가 운영	6,556만	원
건축학교 운영	1억	원
건축정책위원회 운영	8,632만	원
2019 서울도시건축비엔날레	54억 3,200만	원
도시공간 개선 실행전략 수립	2억 5,000만	원
서울 도시건축센터 운영	6억 1,423만	원
서울 도시건축 박물관 운영	20억 5,025만	원
자체 공간기획	1억 7,000만	원
서울 공공성지도 시스템 고도화	2억 5,000만	원
설계공모 통합관리 운영	5억	원
지하 유휴공간 활용 세부실행계획	3억 2,000만	원
고가하부공간 활용사업	11억 5,000만	원
서울형 저이용 도시공간 혁신사업	4억	원
서울 인프라 공간을 활용한 사업화 전략 수립	7억 5,000만	원

〈붙임1〉 2019년도 신규예산사업

〈붙임2〉 마을건축가 단계별 실행계획안

## VI. 검토의견

### □ 개요

- 도시공간개선단은 도시공간 및 건축물의 질적 제고를 위해 자체 공간기획 및 설계공모 통합관리, 공공건축가 운영, 유희지 활용 등 자체 사업을 수행하고, 더불어, 건축설계·감리와 도시설계 등 건축서비스산업 진흥을 위해 서울도시건축센터를 운영하며, 서울시의 주요 도시·건축 정책·사업 등을 국내외 교류하고 시민과 공유하기 위하여 서울도시건축비엔날레를 개최하고 서울도시건축박물관을 운영코자 함.
- '19년도 세출예산규모는 156억원으로 전년도(93억원) 대비 63억원이 증가되었는데, '19년 서울도시건축비엔날레 개최에 따른 해당 사업비 증가(16억원 → 54억원)와 내년 상반기에 개관하는 서울도시건축박물관 사업비 증가(1억원 → 21억원)에 주로 기인함.

(단위 : 백만원)

2019	2018			2017			2016			2015		
예산안	예산액	예산현액	집행	예산액	예산현액	집행	예산액	예산현액	집행	예산액	예산현액	집행
15,612	9,323	10,364	4,060	10,940	11,150	9,197	3,104	3,342	2,823	1,586	1,586	1,173

### □ 공공건축가

- 공공건축물에 대한 자문·설계 등을 수행하는 공공건축가는 '12년부터 운영 중이고, 공공건축가의 자문·설계 수당은 해당 공공건축물 사업부서에서 지급하는 반면, 찾아가는 동주민센터 공간개선사업만 도시공간개선단이 공공건축가 수당(회의, 현장점검 등)을 지급하고 있음.

즉, '서울시 공공건축가 운영'(사업별설명서 15;예산안 1047) 예산안 1억 3천만원 중 공공건축가 추천위원회 운영에 약 2천5백만원, 공공건축가 수당(찾아가는 동주민센터 공간개선사업)으로 약 2천3백만원이 편성되고, 나머지 예산은 모니터링·행사·홍보성 예산으로 편성됨.

공공건축가는 '12년부터 운영되어 현재는 정착화 단계이므로 홍보성 예산은 점차 축소시킬 필요가 있다고 사료됨.

- 기존의 공공건축가가 사업(공공건축물) 단위로 활동한다면, 지역 단위로 활동하는 마을 건축가를 내년 신규 사업 ‘서울시 마을건축가 운영’(사업별설명서 20:예산안 1047, 붙임 2)으로 9억원을 예산 편성함.

마을건축가는 해당 지역사회의 공간·건축물의 개선사항을 발굴하고 도시·건축 분야에서 주민과 행정의 소통 지원 및 조정의 역할을 수행하게 되며, 내년 예산은 30개동 50명 마을건축가의 수당 및 과제수행 업무대가 등으로 편성됨.

방치되거나 활용도가 떨어지는 도시공간·건축물의 디자인적 솔루션이 중요해지고 있는 현재, 필요성과 시의성 있는 사업이라고 판단되나, 자치구마다 건축 상담 서비스가 있고 집수리닥터단(도시재생본부)의 노후주택 개량 상담 등도 이루어지고 있으므로 이러한 기존 사업들과 연계되면서도 차별화될 수 있는 사업방안이 요구되고, 일부 전문가가 지역밀착형 활동을 하다 보면 해당 지역사회에서 인지도 독점 우려도 발생할 수 있으니 마을건축가의 임기<sup>2)</sup> 등을 포함해 이러한 우려를 불식시킬 수 있는 대책 마련이 필요하다 하겠음.

(단위 : 백만원)

구분	2019	2018		2017		2016		2015	
	예산안	예산액	집행	예산액	집행	예산액	집행	예산액	집행
공공건축가	131	149	87	243	229	519	472	55	39
마을건축가	900								

□ 2019 서울도시건축비엔날레 (사업별설명서 37:예산안 1049)

- ‘17년에 시작하여 2년마다 개최되는 서울도시건축비엔날레(이하, 서울비엔날레)는 내년 제2회 개최를 위하여, 제1회 개최되었던 ‘17년(55억원) 예산 규모와 비슷한 수준으로 54억원을 예산 편성함.
- ‘19년 예산안 54억원 중 약 46억원이 서울디자인재단 출연금으로 편성되어 시의회의 출연 동의(의안번호 228)가 선행되어야 하는 가운데, 서울디자인재단 내 행사전담 조직으로 서울비엔날레사무국이 아직 설치되어 않았고 ‘18년 예산으로 편성된 출연금(3억원)도 집행되지 않은 상황으로<sup>3)</sup>, 제2회 서울비엔날레의 성공적 개최를 위해서는 행사조직 마련이 급선무라고 하겠음.

2) 현재는 2년 임기(연장 가능)로 계획되어 있음  
 3) ‘18년 예산의 출연금은 올해 서울디자인재단에 출연한 후 이월시켜 내년 비엔날레 사업비로 집행할 계획이고 서울비엔날레 사무국은 내년 초에 설치될 예정임

(단위 : 백만원)

구분		2019 비엔날레		2017 비엔날레	
		2019 예산안	2018 예산액	2017 예산액	2016 예산액
사무관리비	운영위원회 운영	17	17		
	총감독 운영비	140	70		
	큐레이터 운영비	105	105		
	홍보비	435	274		379
	사전전시		300		
	기획 및 프로그램개발		500		
	기반사업(홈페이지 운영 및 보수)		50		
국외업무여비	공무원 국외여비	20	15		
민간인국외여비	민간인국외여비	103			
전산개발비	홈페이지 운영 및 유지보수	23			
출연금	총감독운영비			140	60
	민간인국외여비			201	33
	큐레이터 운영비			210	
	운영위원회 운영			9	
	인건비 및 운영비	532	280	660	495
	자문위원회 운영비	19	20	11	99
	전시	2,483		1,644	
	현장프로젝트	600		1,315	
	시민참여프로젝트	350		400	
	행사장운영비	300		250	
	홍보	135		510	100
	행사	170		150	
	출연금 소계	4,589	300	5,500	787
	총 계	5,432	1,631	5,500	1,166

□ 서울도시건축센터 운영과 서울도시건축박물관 운영

- 돈의문박물관마을에 위치하여 '18년 1월부터 운영해 온 서울도시건축센터(사업별설명서 49;예산안 1050)의 내년 예산안은 '18년(14억원) 대비 약 8억원 감소된 6억 1천 만원으로 편성되었는데, 돈의문박물관마을 운영 업무가 문화본부로 이관되면서 ('19.1.) 돈의문박물관마을 시설물관리비·기획운영비 등이 삭감되면서 예산규모가 축소된 것으로 파악됨.

서울도시건축센터는 건축서비스산업진흥법을 근거로 건축서비스산업 육성 및 시장 확대 등의 역할이 기대되나, 예산안 내역을 보면, 기록물 시스템 구축·운영, 도시건축 기획·전시, 도시건축 기록화 관련 교육·연구, 출판·홍보, 시설물 보완·관리, 사무실

운영 등에 편성되어 있고, 정작 건축서비스산업 진흥을 위한 정책 및 사업 개발 등에 예산이 편성되어 있지 않는 등 센터의 막중한 역할에 비해 예산이 안일하게 편성됨을 지적하지 않을 수 없음.

특히, 기록·전시·출판·홍보 등은 서울도시건축박물관에서 고유 사업으로 수행할 수 있는 만큼(10p 참고), 센터는 건축물생애관리·녹색건축물·BIM(Building Information Modeling) 등 현 시대 및 미래 시대의 도시건축 수요를 분석하고 전망하며 이를 토대로 다양한 건축서비스가 제공될 수 있도록 정책 개발 및 제도화·사업화 방안 마련에 주력해야 할 것이며, '19년 예산도 건축서비스산업 진흥을 위한 정책과제 및 사업 발굴 등에 중점을 두어 편성해야 할 것으로 판단됨.

따라서, 기록화·출판·홍보 등에 편성된 사무관리비를 시설비 등으로 변경하여 정책·사업 발굴에 집행하고 필요시에는 예산 증액도 수반되어야 할 것으로 사료됨.

- **서울도시건축박물관**(사업별설명서 55;예산안 1051)은 내년 상반기에 개관될 예정이고, '19년 예산안은 전년(1억 2천만원) 대비 19억원 증가된 20억 5천만원으로 편성됨. 예산 대부분이 민간위탁금(18억원)으로 편성되었고 나머지는 사무관리비(운영위원회 개최 등), 전산개발비(홈페이지), 민간위탁사업비<sup>4)</sup>로 편성됨.

박물관의 민간위탁은 시의회 동의를 받은 후(의안번호 2446, 제281회 정례회, '18.6.) 한국건축가협회가 수탁자로 선정되어('18.10.) 향후 2년간('19.1.~'20.12.) 박물관을 운영할 예정이며, 주요 사업은 국제교류, 아카이브, 교육·시민체험 프로그램 등으로 계획되어 있음<sup>5)</sup>.

서울도시건축박물관과 서울도시건축비엔날레는 서울시의 주요 도시·건축 정책 및 사업 등을 국내외 교류하고 시민과 공유하기 위한 사업으로서, 사업주체의 통합이 시너지효과 측면에서 보다 타당할 것으로 사료되는 바,

현재 추진 중인 비엔날레 재단법인이 설립되고 박물관의 민간위탁 기간(2년)이 종료된 후에는 신설된 비엔날레 재단법인이 박물관 운영도 수행하는 방안을 적극 검토할 필요가 있다고 판단됨.

4) 카페 등을 수탁자인 한국건축가협회에서 운영할 예정임

5) 현재 협약을 위한 운영 세부계획 협의 중에 있음

※ 서울도시건축박물관 사업수행계획 (자료: 제안사 운영계획안)

● 예산계획서

(단위: 천원)

구분	프로그램	2019년	2020년	비고
합계		1,153,000	1,153,000	
마케팅운영	세부사업 1	홈페이지 운영	70,000	1,153,000
	세부사업 2	SNS홍보	30,000	70,000
	세부사업 3	광고매체홍보	50,000	30,000
국제교류 프로그램	세부사업 1	국제심포지엄 및 워크숍 개최	100,000	50,000
	세부사업 2	국제교류해외 전시개최	100,000	100,000
	세부사업 3	건축문화예술 교류행사	50,000	50,000
아카이브 운영	세부사업 1	각종도서 및 자료 구입	50,000	50,000
교육 프로그램	세부사업 1	어린이 목공체험	50,000	50,000
	세부사업 2	청소년 건축학교	30,000	30,000
	세부사업 3	시민건축대학	30,000	30,000
	세부사업 4	전문가 초청 공무원 강연	20,000	20,000
시민참여 프로그램	세부사업 1	기획전시	500,000	500,000
	세부사업 2	시민참여 도시건축투어	10,000	10,000
	세부사업 3	인문학 UCC 공모전	40,000	40,000
	세부사업 4	자치구연계 시민참여 프로그램	23,000	23,000

● 2019년 예산활동 계획

(단위: 천원)

사업내용	산출내역(회, 명×원)	2020년	비고
합계		1,153,000	
마케팅 운영	소계	150,000	
	홈페이지 운영	1(회) × 70,000	70,000
	SNS홍보	1(회) × 30,000	30,000
광고매체홍보	1(회) × 50,000	50,000	
국제교류 프로그램	소계	250,000	
	국제심포지엄 및 워크숍 개최	4(회) × 250,000	100,000
	국제교류해외 전시개최	4(회) × 250,000	100,000
	건축문화예술 교류행사	2(회) × 25,000	50,000
아카이브 운영	소계	50,000	
교육 프로그램	각종도서 및 자료 구입	10(회) × 5,000	50,000
교육 프로그램	소계	130,000	
	어린이 목공체험	10(회) × 5,000	50,000
	청소년건축학교	2(회) × 15,000	30,000
	시민건축대학	2(회) × 15,000	30,000
	전문가 초청 공무원 강연	4(회) × 5,000	20,000
시민참여 프로그램	소계	573,000	
	기획전시	2(회) × 250,000	500,000
	시민참여 도시건축투어	10(회) × 1,000	10,000
	인문학 UCC공모전	4(회) × 10,000	40,000
	자치구연계 시민참여	23(회) × 1,000	23,000

□ ‘자체 공간기획’과 ‘설계공모 통합관리 운영’, 그리고, ‘서울숲 명품도서관 건립 국제설계공모 추진’

- ‘자체 공간기획’과 ‘설계공모 통합관리 운영’은 서울시 사업부서 등으로부터 의뢰를 받아 기획 및 사업화, 그리고, 설계공모까지 지원·운영해주는 사업들로서 공공건축물의 기획부터 설계까지 체계적인 관리를 통해 공공건축물의 질적 제고를 도모하고자 하는 것으로 이해됨.
- ‘자체 공간기획’(사업별설명서 61;예산안 1052)은 사업부서의뢰·시장단요청 또는 공공건축가 협업을 통해 기획업무를 수행하는 사업으로, 내년 예산은 ‘18년(5억원) 대비 3억 3천만원이 감액된 1억 7천만원으로 편성됨.

이 사업은 자문단 운영, 민간전문가 협업, 기획심화용역 등의 내역으로 사무관리비를 편성하고, 필요시 경제성 분석을 할 수 있도록 ‘공공개발 환경분석 및 사업화전략 수립’이라는 명목으로 시설비(3억원)를 편성해 왔으나 경제성 분석 과제의 감소로 해당 예산이 삭제되면서 내년 예산이 감액 편성된 것으로 파악됨.

참고로, '18년도에는 '공공개발 환경분석 및 사업화전략 수립'으로 '서울숲 명품도서관 조성 기본구상 및 타당성 조사 용역'이 수행 중임('18.11.~'19.3.).

구 분	2019년	2018년		2017년	
예산 (천원)	170,000	500,000		657,600	
시장 단 요청	-	건수	11	건수	7
		사업명	*서울형 저이용 도시공간 혁신사업	사업명	영등포 대선제분공장 활용방안 건축기획
			한강변 보행네트워크 재구성 기본구상		고가하부공간 활용사업(옥수) 지원
			인문도시 입체보행네트워크 마스터플랜		영천시장 주변 연계 공간개선 기본계획
			수직정원 조성사업 사전검토		기반시설 주변지역 조사분석 및 기본구상 수립
			전통시장 일대 현황조사 및 통합커뮤니티 거점 조성		전통시장 일대 현황조사 및 통합커뮤니티 거점 조성
			지하유휴 공간활용 종합계획수립		서울형 저이용 도시공간 혁신사업을 위한 기초조사
			경의중앙선 지상구간 환경개선 기본구상		*지하 유휴공간 활용방안 구상(종각 등)
			서울 미래비전 기본구상		
			고가하부 활용공간(이문) 지원		
			지하철 환승역사 유휴공간 활용 선도적 공간기획		
			효창공원내 기념공간 조성 관련 건축기획		
타부 서 의뢰	-	건수	5	건수	7
		사업명	적선동주차장 내 기동타격대 신축 관련 건축기획	사업명	조계사 주변 지구단위계획 재정비 관련 건축기획
			서울혁신파크 내 어린이문화복합시설 건축기획		관수동 일대 소단위 정비형 도시환경정비계획 건축기획
			서울패션혁신허브 조성 건축기획		남대문로 일대 지하공공 보도시설 설치 사전검토
			동부도로사업 청사 이전계획 건축기획		회현 제2시민아파트 리모델링(예술인 주거창작공간) 건축기획
			속초연수원 증축계획 타당성 및 기본계획		광화문포럼 발표지원('15 도삼내 공공시설 건립에 따른 주변지역 연계방안 기본구상 관련)
	서울파크니스하우스 활용구상(안) 건축기획				
	속초연수원 증축계획 타당성 및 기본계획				
공공건축가 협업	*서울형 저이용 도시공간 혁신사업		*지하 유휴공간 활용방안 구상		

- '설계공모 통합관리 운영'(사업별설명서 70;예산안 1052)은 설계공모 일원화 방침(자체 공간기획 및 설계공모 일원화 추진계획(시장방침 제362호, '16.11.16))에 따라 공공건축물 설계비 2억 1천만원 이상일 경우 도시공간개선단이 해당 사업부서로부터 설계공모 운영관리를 의뢰받아 통합 관리하고 있으며, 해당 예산은 서울시 전체 부서로부터 사전수요조사를 통해 편성되고 있는 가운데, '19년 예산은 '18년(6억원, 16건) 대비 1억원 감액된 5억원(14건)을 편성함.

(단위: 천원)

구 분	수요조사		예산편성		예산집행		비고
	사업부서	건수	건수	편성액	건수	집행액	
2019	10	14건	14건	500,000			
2018	13	16건	16건	600,000	12건	84,178	'18.10.기준
2017	14	20건	20건	800,000	18건	510,002	

- ‘서울숲 명품도서관 건립 국제설계공모 추진’(사업별설명서 75;예산안 1053)은 아직 사업부서가 확정되지 않았고, 사업부서의 기본구상-타당성조사-기본계획-지방투자사업 관리센터(LIMAC)타당성조사-투자심사 등 예산편성에 필요한 사전절차가 이행되지 않은 채, 도시공간개선단이 국제설계공모 관련비용 5억 5천만원을 신규 예산 편성함.

서울숲 명품도서관은 시설면적 3만 평방미터 내외, 공사비 1천 350억원 정도로 추산되는 가운데, 시장방침(자체 공간기획 및 설계공모 일원화 추진계획)에서 ‘사업비 500억원 이상인 신규사업은 의뢰부서에서 전문기관의 타당성조사를 받고 기본계획 수립 후 투자심사 실시6)’라고 되어 있음에도, 기본구상 및 타당성 조사를 도시공간개선단이 수행하고 있음(예산출처: ‘자체 공간기획’ ‘18년 예산, 11p 참고).

도시공간개선단이 도서관을 건립·운영하는 사업부서가 아님에도, 도서관의 타당성 조사를 수행하고 있는 것은 아직 사업부서가 확정되지 않음에 연유한 것으로 파악되므로, 서울시는 조속히 도서관 사업부서를 확정하여 사업부서에서 도서관 건립에 필요한 사전절차를 이행하면서 예산을 편성하고7), 도시공간개선단은 해당 사업부서에서 국제설계경기공모 운영관리를 의뢰받아 수행하는 것이 합당할 것으로 사료됨.

따라서, 이 사업은 별도의 세부사업으로 추진하는 대신, 국제설계공모비용 5억 5천만원을 ‘설계공모 통합관리 운영’에 추가 편성하는 것이 필요하다 하겠음.

참고로, 서울숲 도서관은 도서 위주의 전통적 도서관을 뛰어넘어 미래 선진적인 문화 복합시설로 추진코자 하며, 포스코의 공공기여사업의 일환으로 추진 중인 서울숲 과학문화미래관(도시재생본부)과 공간적·내용적 연계를 통한 시너지효과 창출이 필요하다 하겠음.

6) 지방재정법 제37조, 시행령 제 41조 참고

7) 사전절차 이행 단계에서 필요한 예산은 사업부서에서 추가경정예산(이하, 추경) 또는 예산변경 등을 통해 집행 가능

□ 유희지·저이용 공간의 활용도 제고

- 도시공간개선단의 다수의 사업들이 유희지·저이용 공간의 활용도 제고와 관련되어 있는 가운데, 주로 사업대상에 따라 세부사업들이 구분된 것으로 파악되며, 대부분의 사업들이 시범사업지를 선정하여 실행계획을 수립하는 내용으로 '19년 예산이 편성됨.
- '지하 유희공간 활용 세부실행계획'(사업별설명서 79;예산안 1053)은 현재 수행 중인 ('18.5.~'19.3.) 지하 유희공간 활용 종합계획의 후속사업으로, 시범사업(10개소) 세부실행계획을 수립하는 기술용역('19.3.~'19.12.)이며, 내년 예산은 '18년(5억원) 대비 1억 8천만원이 감액된 3억 2천만원으로 편성됨.

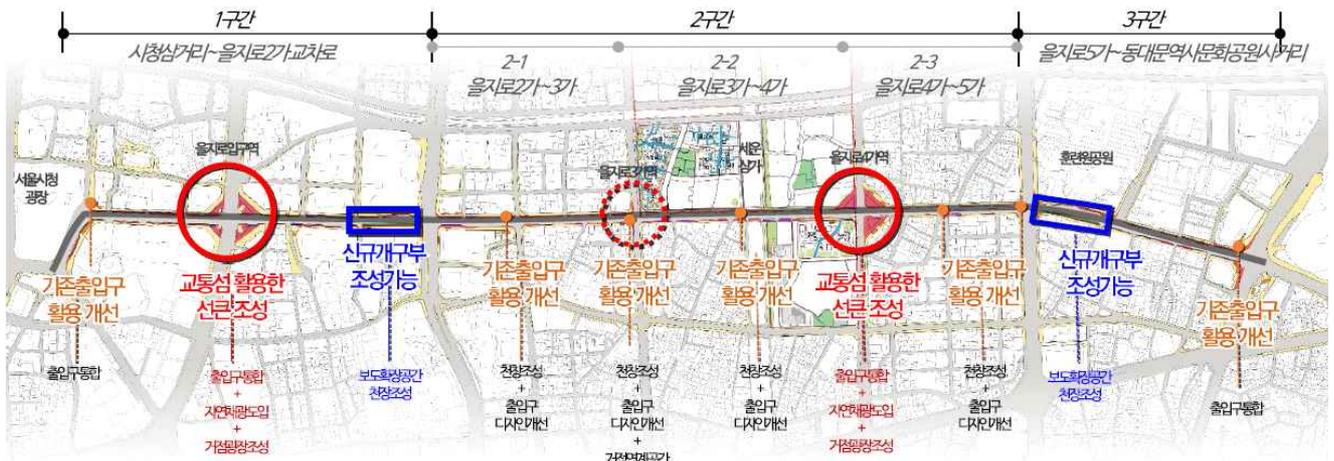
	2019	2018	2017
예산	320,000천원	500,000천원	52,000천원
주요 사업내용	지하 유희공간 활용 세부실행계획 수립	지하 유희공간 활용사업 종합계획	지하 유희공간개선 기본구상 기술용역
대상지	종합계획에서 선정한 활용가능지 중 관련부서 협의를 통하여 시범사업예정지 10개소 선정	429개소(기초조사대상지 조정중) - 지하차도 3개소 - 지하보도84개소 - 지하철역 306개소 - 근대배수관로 7개소 - 빗물저수조 3개소 - 지하병커 4개소 * 대상지 중에서 세부분석대상지를 선정하고 그 중에서 활용가능지를 선정하는 작업 진행 중	-종각역(중점 계획대상지) -신설동유령역

- '도심 지하도 출입구 재구조화'(사업별설명서 83;예산안 1054)는 1~8호선 지하출입구 현황을 조사하고 도심 주요 보행로와 연결된 지하출입구 시범대상지(5개소 내외)를 선정하여 지하출입구를 개선하는 사업으로, 5억원을 신규 예산 편성함.

이 사업에 앞서, 도심 지하도 출입구 개선을 위한 디자인 가이드라인 마련과 을지로 시범 적용을 추진하였는데, 도시재생본부(역사도심재생과)에서 해당 사업을 을지로 보행 네트워크 사업에 포함시켜 추진하기로 함으로써, 도시공간개선단은 이 사업을 통해 도심 지하도 출입구 개선 사업대상지를 확대하고자 한 것으로 이해됨.

지상지하 연계성을 강화하고 보행 편의를 증진시키는 측면에서 필요한 사업이라고 판단되며, 을지로 사례와 같이, 도시공간개선단의 시범사업 이후에는 가이드라인 및 시범사업 현황을 토대로 관련부서에서 해당 사업을 확대 추진하는 것이 필요하다고 하겠음.

※ 을지로 도로공간재편 구상 (자료: 도시공간개선단)



- ‘고가하부공간 활용사업’(사업별설명서 87:예산안 1054)은 고가하부 유휴공간을 공공문화공간으로 조성하는 사업으로, 사업비 전액을 시비로 편성하여 해당 자치구에 재배정하고 있으며, 내년 예산은 ‘18년(12억 1천4백만원) 대비 6천4백만원 감액된 11억 5천만원으로 편성됨.

도시공간개선단이 설계공모 및 설계용역 관련해서 협조하고 있으나, 자치구가 설계·공사·운영을 주관하는 사업으로서, 고가하부공간 활용사업이 정착된 이후에는 점차 시비·구비 매칭사업으로 추진하는 것이 타당할 것으로 판단됨.

		2019	2018	2017	2016	2015
예산 (단위:천 원)		1,150,000	1,214,000	225,000	-	-
주요 사업내용		2019년 고가하부공간 활용사업 추진계획 (4개소 설계, 1개소 공사)	옥수역 고가하부공간 시범사업 완료 이문 고가하부공간 활용사업 착수	고가하부공간 활용사업 타당성조사 및 종합계획 완료 (시범사업설계포함)	183개 고가하부공간 사용실태 조사 옥수역 고가하부공간 시범사업 계획	고가하부공간 활용사업 추진계획 수립
대상지	설계	금천구, 도봉구, 성북구, 용산구, 중랑구, 구로구 중 4개소	이문고가하부	옥수역 고가하부	-	-
	공사	미정	이문고가하부	옥수역고가하부	-	-
	운영	미정	동대문구	성동구	-	-

○ ‘서울형 저이용 도시공간 혁신사업’(사업별설명서 94:예산안 1055)은 유휴공간을 혁신적 도시공간으로 조성·활용하는 사업으로, 일명 ‘리인벤터 서울(Reinventer Seoul)’이라고 지칭되며, 내년 예산은 ‘18년(5억원) 대비 1억원이 감액된 4억원으로 편성됨.

올해는 도로공간을 대상으로 사업대상지 선정과 기본구상을 수행하였으며, 후속 시범사업은 주택건축국(임대주택과)에서 3개소의 도로공간 상부에 공공주택을 건립하는 내용으로 내년에 추진할 계획이고<sup>8)</sup>, 도시공간개선단은 도로공간에 이어 내년에는 수변공간을 대상으로 사업대상지 검토와 기본구상 수립 등을 수행할 계획임.

	2019	2018	비 고
예산 (단위:천원)	400,000	500,000	
주요 사업내용	서울형 저이용 도시공간 혁신사업 기본구상 및 실행전략 수립 -수변공간-	서울형 저이용 도시공간 혁신사업 기본구상 및 실행전략 수립 -도로공간-	
대상지	용역을 통해 검토 예정	도로공간을 중심으로 대상지 다수 검토 및 3~5개소 기본구상 추진 ('18.12.완료예정)	
후속사업	용역을 통해 검토 예정	도로공간 복합시설 건립 시범사업 3개소 - 주택건축국(임대주택과) 추진 예정	

사업명이 포괄적이므로, ‘저이용 수변공간 혁신을 위한 시범사업 기본구상 및 실행전략 수립’ 정도로 구체화하는 것이 사업의 투명성·이해도 제고에 바람직하다고 사료됨.

참고로, 이 사업 외에도, 주로 기반시설을 대상으로 입체적(지상,지하)·복합적 활용방안이 도시공간개선단의 또 다른 사업(서울 인프라 공간을 활용한 사업화전략 수립)을 비롯해 도시재생본부(서울 입체복합도시 구축 마스터플랜 수립), 도시계획국(도로공간을 활용한 입체 복합도시 시범사업 실행방안 수립, 도시계획시설 기능 고도화방안 연구) 등에서도 추진 중인데,

토지이용의 입체화·복합화 수요와 이를 뒷받침해줄 수 있는 제도화 추세 등을 감안하면<sup>9)</sup> 이와 관련한 서울시의 적극적인 사업 추진은 이해되나, 각 부서의 사업들이 개

8) 시범사업 대상지 3개소의 세부계획 수립 등 후속절차는 주택건축국에서 시행하는 것으로 협의가 되었으며, 세부 시행방식(직접 시행 또는 SH공사 대행)이나 예산 등은 현재 주택건축국에서 검토 중임.

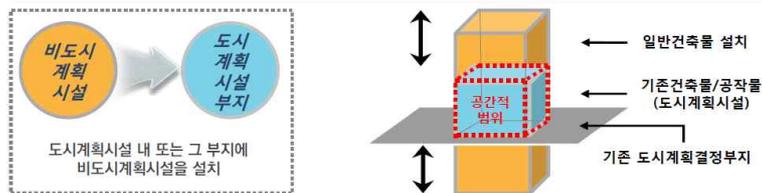
9) 기반시설의 입체화·복합화는 **현행 제도에서 공공부문이 시행하는 사업**과(공유재산법상 행정재산(도로)에 사권 설정을 금지하는 규정에 따라 소유권 또는 구분 지상권 등의 사권을 설정할 수 없음), **도로공간의 입체적 활용에 관한 법률 제정 추진에 따라 민간부문도 시행하는 사업** 등 크게 2가지 축으로 추진되고 있음. 즉, 현행제도(국토의 계획 및 이용에 관한 법률 제64조(도시·군계획시설 부지에서의 개발행위), 시행령 제61조(도시·군계획시설부지에서의 개발행위), 도시계획시설 규칙 제4조(입체적 도시·군계획시설결정))의 공간범위 결정을 통해 도로공간 상부에 공

별적으로 수행되는 경우 유사·중복사업으로 인한 예산 낭비도 우려될 수 있으므로, 사업부서간 긴밀한 정보공유·협조체계를 통해 사업의 유사·중복성을 지양하고 입체적·복합적 활용 방안이 다각적으로 도출되도록 해야 할 것임.

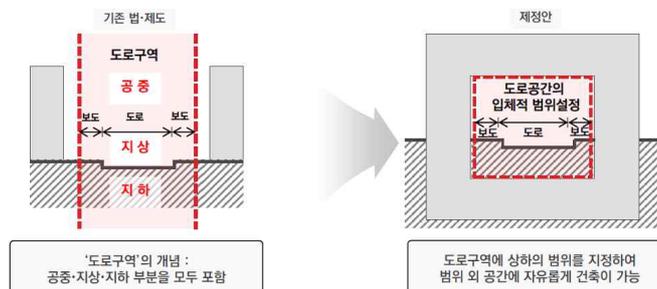
- ‘서울 인프라 공간을 활용한 사업화 전략 수립’(사업별설명서 99;예산안 1055)은 철교·차량기지·유수지 등 인프라 공간을 혁신적 도시공간으로 조성코자 시범 대상지를 선정하여 사업화 전략을 수립하는 사업으로, 내년 예산은 ‘18년(10억원) 대비 2억 5천만원이 감액된 7억 5천만원으로 편성됨.

	2019	2018	2017
예산 (단위:천원)	750,000	822,195 (계약금)	124,348 (계약금)
주요 사업내용	서울 인프라 공간을 활용한 사업화전략 수립	미래서울 도시비전 공간전략 기본구상	미래서울 도시비전 기초조사
대상지	8개소	27개소	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업화 전략 3개소(‘18년 27개 구상안 중 선정 예정)</li> <li>- 신규 5개소(용역과업을 통해 선정 예정)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 지상공간 18개소 : 한강철교, 경의중앙선(연세대 앞 구간), 2호선(신도림역-신림역), 4호선(창동역-당고개역), 이문차량기지, 양화대교남단, 한남대로, 증산로, 영등포로터미, 내부순환로(종암사거리), 연신내역, 동작대교북단, 송정제방공원, 한강보행교(반포대교와 동작대교 사이), 마포유수지, 면목유수지, 망우저류조공원, 중랑물재생센터+군자차량기지</li> <li>- 지하공간 9개소 : 정독 도서관, 을지로4가, 훈련원공원, 백범 김구광장, 서울광장일대, 서울역일대, 종로4가사거리,회현지하상가, 동대문성곽공원</li> </ul>	

공주택을 건설·공급하는 축과,



도로공간의 입체적 활용에 관한 법률 제정 추진에 따라 도로공간에 지상·지하의 다양한 입체적·복합적 활용 방안을 모색하는 축으로 전개되고 있음.



이 사업은 기반시설(인프라) 공간을 중심으로 서울 도시공간의 미래비전을 구상하고 (18) 일부 시범사업을 통해 실현코자 하는 것으로 대상지에 맞추어 창의적인 공간·건축 디자인을 도모하고자 하는 것으로 이해되나, 사업범위가 포괄적이어서 ‘지하 유희공간 활용 사업’과 ‘서울형 저이용 도시공간 혁신사업’ 등과 사업주제·대상지의 유사·중복성이 우려되므로<sup>10)</sup> 이들 사업 간에 각각의 차별성이 명확히 설명되어야 할 것으로 사료됨.

또한, ‘19년 시범사업 대상지가’ 18년에 도출된 27개소 중 3개소를 선정하는 것 외에도 신규로 5개소를 추가 선정할 계획인데, 시범사업은 그 수가 중요한 것이 아니라 사업의 실체를 시범적으로 가시화하여 사업의 필요성에 공감대를 형성하고 해당 사업들을 관련부서에서 확대 추진토록 하는데 취지가 있으므로, 시범대상지 추가 선정 대신에 3개소 시범사업지의 사업화 방안에 집중하는 것이 요구된다 하겠으며, 용역비에서 대상지 추가와 관련된 비용은 삭감하는 것이 필요하다 하겠음.

또한, 이 사업도 ‘서울형 저이용 도시공간 혁신사업’과 같이, 사업명이 포괄적이므로 ‘19년 시범사업 대상지 및 사업내용을 반영하는 등 보다 구체화할 필요가 있다고 사료됨.

## □ 기 타

- ‘도시공간 개선 실행전략 수립’사업별설명서 44:예산안 1050)은 부서 자체적으로 도시공간을 개선하는데 필요한 사업을 기획하고 발굴하는 사업으로, 내년 예산은 ‘18년 (3억 5천만원) 대비 1억원이 감액된 2억 5천만원으로 편성됨.

이 사업은 매해 사업주제와 대상지가 상이한 가운데, ‘자체 공간기획’과 일부 아이템들이 중복되기도 하는데(전통시장, 보행네트워크, 기반시설 주변지역 등), 이 사업을 통해 시장단 등에 제안한 사항들 중 ‘자체 공간기획’에서 보다 구체화하는 작업을 수행하기도 하고, ‘자체 공간기획’을 통해 의뢰받은 사항들 중 일부를 이 사업에서 구체화하기도 하기 때문인 것으로 파악됨.

예산이 편성되는 세부사업의 경우 사업내용에 확실한 구체성이 요구됨에도, 그 동안

---

10) 이 사업의 27개 구상지 중 지하 4개소(서울역 일대, 을지로4가, 회현지하상가, 종로4가사거리)가 지하 유희공간 활용 사업 대상지와 중복되어, 해당 4개소는 유희공간 종합계획 활용가능지에서 제외함

‘도시공간 개선 실행전략 수립’이라는 다소 추상적이고 포괄적인 사업을 유지해 왔는데, 이는 도시공간개선단이 ‘15년에 신설되어 그 동안 자체 사업 수행을 위한 로드맵 성격으로 기본전략(‘16)-실행전략(‘17~‘18)을 수립코자 한 것으로 추정됨.

그러나, ‘19년 예산안을 보면, 부서 자체 주요 사업방향이 유희지·저이용 공간의 활용도 제고를 위한 다각적인 사업 수행으로 설정된 것 같고, ‘18년 실행전략 수립을 끝으로 ‘19년에는 ‘공공건축물(시유재산) 전수 조사’라는 단일사업 성격으로 전환된 만큼<sup>11)</sup>, 이 사업을 유지하기 보다는 ‘서울시 공공건축물 전수 조사’로 세부사업명을 변경하여 내년 예산을 편성하는 것이 예산 편성의 명료성을 높이고 포괄성을 지양하는 측면에서 바람직할 것으로 판단되며, 앞으로도 사업의 모호성·포괄성을 배제하고 사업내용이 명료한 단일사업으로 예산을 편성해가야 할 것임.

즉, ‘도시공간 개선 실행전략 수립’이라는 다소 추상적이고 포괄적인 사업을 계속 유지하기 보다는, 당해 필요한 사업을 별도의 세부사업으로 구체화하여 예산 편성을 하는 것이 바람직할 것으로 사료됨.

구분	2019	2018	2017	2016
주요 사업내용	공공건축물(시유재산) 전수조사	도시공간 개선 실행전략 수립	도시공간 및 건축문화 개선 실행전략 수립	도시공간 및 건축문화 개선 기본전략 수립
		-경계 및 주변부 연계	-전통시장 -기반시설 주변지역 -영천시장 일대 -잠실운동장 일대	-전통시장 -주거모델개발 -을지로 -홍대 어울마당로

- ‘한강변 주요사업 연계를 위한 보행네트워크 조성’(사업별설명서 106:예산안 1056)은 여의도~노량진~노들섬 사이에 문화여가시설 등 소규모 신규거점(8개소)을 기본구상하는 사업으로<sup>12)</sup>, 기술용역비 2억 2천8백만원과 공모시상금 2천만원, 공모심사 등 사무관리비 2백만원 등 2억 5천만원을 신규 예산 편성함.

대상지 일대에 ‘노량진 일대 종합발전계획’(도시계획국), ‘여의문화나루 조성사업’(도시재생본부), ‘노들섬 특화공간 조성사업’(도시재생본부), 셋강 합류부 생태거점조성사업’(한강

11) 올해는 경계와 주변부 연계방안 구상 용역을 수행 중이며, 내년 사업은 시유재산 중 건축물 전수조사를 하는 것으로 계획되어, 매해 사업 간의 연계성도 찾기 어렵다 하겠음  
 12) 8개소 시설물 조성 사업비는 약 40억원이 산정됨(한강변 보행네트워크 조성 추진계획, 도시공간개선단-12632, ‘18.10.17.)

사업본부) 등 거점공간 조성사업들이 추진 중이나, 이들 거점 등을 연결하는 보행로 환경이 현재 열악한 관계로, 중간중간 프로그램이 있는 신규 거점공간을 조성하여 개별적으로 추진되고 있는 거점공간을 연계하고 시민의 보행 즐거움을 높이고자 한 것으로 이해됨.



- ‘서울의 상징적 기념공간 조성을 위한 기초조사 및 계획 수립’(사업별설명서 103;예산 안 1055)은 서울의 다양한 상징적 기념공간을 조성하는 사업으로, 서울 상징공간 대상지 선정 및 기본구상·타당성조사·기본계획수립을 위한 기술용역비 7억8천만원, 아이디어공모·제안서평가 등 사무관리비 2억원 등 9억 8천만원을 신규 예산 편성함.

내년이 3.1운동 100주년, 임시정부 100주년의 역사적 기념해임이 이 사업의 계기가 된 것으로 파악되나, 역사적 상징공간을 포함해 한강보행교 등도 상징공간으로 검토되고 있음을 감안할 때 이 사업에서 추진하는 ‘상징’의 성격·의미가 명확하지 않으며, 서울시 전체적으로 상징공간 대상을 검토하여 사업화하겠다는 취지는 상징공간의 개별성보다는 전체적·종합적인 접근방식으로서, 일반적으로 상징공간이 사회적으로 공감되는 뚜렷한 계기를 토대로 개별적으로 조성되고 있음을 감안해 보면, 상징공간의 전체적·종합적 접근이 바람직한지도 재검토가 필요하다고 사료됨.

특히, 지금 이 시점에서 왜 서울시가 상징공간 사업을 추진해야 하는 것인지 그 필요성과 시급성이 쉽게 이해되지 않는 등 사업 기획의 면밀성이 낮다고 판단되는 바, 이 사업은 사업취지와 내용, 검토 대상지 등을 구체화하여 필요시 내년 추경이나 '20년 예산으로 편성하는 것이 타당할 것으로 사료됨.

## □ 종합

- 도시공간개선단은 '15년에 신설되어, 조직과 사업의 로드맵 마련과 사업 과제 등을 발굴하기 위해, 다소 포괄적 성격으로 사업을 편성해 온 것으로 파악됨.

그러나, 조직 신설 5년차인 '19년에는 그 동안 수행해 온 로드맵과 마스터플랜 등을 토대로 필요 사업들을 단일사업으로 구체화하여 예산사업을 편성함으로써, 사업의 포괄성·모호성 축소와 사업의 투명성·명료성 제고가 요구된다 하겠음.

- 도시공간개선단의 '19년 예산안의 특징은 유희지·저이용 공간의 활용도 제고를 위한 다각적인 사업 수행으로 압축될 수 있으며, 관련된 다수의 사업들이 시범사업 실행계획 수립으로 계획되어 있음.

사업대상이 되는 유희지·저이용 공간은 서울의 기반시설(인프라) 공간·건축물에 집중될 수 밖에 없는 가운데, 지상·지하·연결점 등 수직적 위치 또는 도로·수변 등 유형별로 사업대상을 구분하여 각각 세부사업으로 편성코자 하였으나, 유사 주제의 사업들이 동시다발적으로 편성되어 사업의 유사성 및 사업대상지의 중복성 우려를 배제할 수는 없다고 판단됨.

따라서, 우선은 각 사업의 추진사항을 면밀히 공유하여 대상지의 중복성을 배제하고, 이후 사업대상·사업방식을 전반적으로 면밀히 재검토하여 세부사업의 체계화와 사업별 차별성이 가시화되도록 해야 할 것이며, '20년 예산안은 이러한 재검토 결과를 토대로 포괄적 사업이 아닌, 사업내용이 구체화되고 서로 차별화된 단일사업들로 편성되어야 할 것임.

또한, 시범사업은 사업의 실체를 시범적으로 가시화하여 관련부서들이 해당 사업의 필요성을 공감하고 사업을 추진토록 하는데 취지가 있으므로, 시범사업의 양적 측면보다는 선택과 집중을 통해 질적 측면을 우선하고 이후 관련된 부서들이 해당 사업들을 적극 추진토록 하는 것이 필요해 보임.

- 한편, '19년에는 서울비엔날레 개최와, 곧 개관될 도시건축박물관 운영, 운영 초반에 있는 도시건축센터의 로드맵 마련 등에 주력해야 할 것이나, 도시건축센터의 경우 건축서비스산업 진흥을 위한 고유 사업 발굴 등의 정책과제 사업비가 전혀 편성되지 않아서 안일한 예산 편성을 지적하지 않을 수 없으므로, 의회의 예산 심사 과정에서 도시건축센터의 로드맵 마련과 정책·사업과제 발굴 등의 예산이 편성되도록 할 필요가 있다고 판단됨.
- 또한, 시장단 요청 또는 타부서 의뢰 등으로 도시공간개선단에서 기획·검토 업무들이 수행되고 있는데, 이 과정에서, 사업부서의 확정이나 면밀한 사업기획이 누락된 채 정책적 시급성 등을 사유로 우선 도시공간개선단의 예산으로 편성되는 사업들도 있는데, 이는 서울시의 사업절차·예산편성 질서를 훼손할 수 있고, 사업의 면밀성·책임성 등이 미흡한 예산 편성은 시민 세금 낭비로도 이어질 수 있으니, 이러한 예산사업 편성은 지양해야 할 것임.

# 〈붙임1〉 2019년도 신규예산사업 : 총 5건, 31억 8,000만원

(단위 : 백만원)

연번	사업명	사업개요	예산안	담당팀
1	서울시 마을건축가 제도	<ul style="list-style-type: none"> <li>○지역의 장소성이 반영된 균형 있는 서울 조성</li> <li>○취약계층 방문 및 노후주거 진단 등을 통해 선제적 공간복지 실현</li> <li>○마을건축가 주요 역할                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 건축·공간환경 관련 주요 현안 사항 관련 자문</li> <li>- 재정·집수리·마을활동가 등의 지역활동 총괄기획</li> <li>- 공공·민간사업 건축·공간환경 분야 코디네이터 역할 수행 및 시범사업 추진</li> <li>- 현장 조사를 통한 洞단위 마을 공공성지도 작성 및 정책사업 발굴</li> <li>- 지역 커뮤니티 향상·건축문화진흥에 대한 시민 인식도 제고 문화교육</li> <li>- 기타 지역의 공간복지 향상 사업 지원</li> </ul> </li> <li>○'19년도 주요 대상 사업                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주거환경개선사업, 빈집 및 저층주거지개선 사업(주거환경개선과), 도시재생사업(주거재생과), 골목재생사업(재생정책과) 등 민·관이 함께하는 주민 중심 정주환경 개선 사업 지원</li> <li>- 상반기 추진 현황을 모니터링하여 단계별 확대 시행</li> </ul> </li> </ul>	900	공공건축팀
2	서울숲 명품도서관 건립 국제설계공 모 추진	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위 치 : 성동구 서울숲공원 일대</li> <li>○ 규 모 : 미정(※ 연면적 30,000㎡ 내외)</li> <li>○ 사업기간 : '19. 9. ~ 20. 2. (국제설계공모 기간에 해당)</li> <li>○ 사업내용 : 서울숲 명품도서관에 대한 창의적 아이디어 수렴 및 국제적 관심 제고를 위해 국제설계 공모 추진</li> <li>○ 총 공사비 : 1,350억원(미확정)</li> </ul>	550	설계공모 관리팀
3	도심 지하도 출입구 재구조화	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업목적                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지하출입구 인접 지상,지하부 연계 활용가능공간을 발굴하고 지역 특성을 반영한 활용방안 모색 및 자연채광 도입방안 등 마련</li> </ul> </li> <li>○ 사업내용                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 위치 : 서울시전역 지하도출입구</li> <li>- 규모 : 서울시 전역 지하철 출입구 및 인접공간</li> <li>- 기간 : 19. 1. ~ 19. 12.</li> <li>- 내용 : 지하도출입구 주변 활용가능공간 발굴 및 공공프로그램 도입, 자연채광 도입방안 마련, 사업계획수립 등</li> </ul> </li> </ul>	500	도시공간 기획팀

연번	사업명	사업개요	예산안	담당팀
4	서울의 상징적 기념공간 조성을 위한 기초조사 및 계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지난 100년과 미래 100년을 상징하기 위한 기념공간을 서울 곳곳에 조성하여 세계도시, 수도 서울의 위상에 걸맞은 수준 높은 도시공간 조성 추진</li> </ul> </li> <li>○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기간 : 19. 1. ~ 19. 12.</li> <li>- 내용 <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 한강 보행교 실행계획 수립</li> <li>2. 서울 상징 기념공간 조성 공론화</li> <li>3. 유관 기관과 긴밀히 협력 <ul style="list-style-type: none"> <li>➡ 기 추진(검토)중인 보행교, 기념공간 조성사업 등과 연계하여 종합검토 추진</li> </ul> </li> </ol> </li> <li>- 총사업비 : 9.8억원</li> </ul> </li> </ul>	980	도시공간 정책팀
5	한강변 주요사업 연계를 위한 보행네트워크 조성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위 치: 여의나루~노량진~노들섬 일대 수변 보행로</li> <li>○ 용 도: 시민 문화 여가 시설 (휴식, 전망, 놀이, 운동 등)</li> <li>○ 규 모: 약 6,500㎡</li> <li>○ 추진방법: 공모 및 실시설계</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 여의나루~노량진~노들섬 수변을 연계하는 보행네트워크를 위한 소규모 신규거점 조성</li> <li>- 공간적 특징에 따른 프로그램이 있는 소규모 거점 공간 조정</li> </ul> </li> </ul>	250	도시공간 기획팀

〈붙임2〉 마을건축가 단계별 실행계획안 (자료: 도시공간개선단)

연번	생활권 (지역생활권)	자치구	전체 동수	1단계 시행동
1	도심권 (11개소)	종로	17	옥인동(주거환경개선사업 연계) 이화동(주거환경개선사업 연계) 충신동(주거환경개선사업 연계) 은나동·익선동 일대(골목재생사업 연계)
		중	15	광희동(주거환경개선사업 연계) 신당동(주거환경개선사업 연계) 장충동(주거환경개선사업 연계) 장충동 2가 일대(골목재생사업 연계)
		용산	16	후암동 두담비위로 40길 일대(골목재생사업 연계)
2	동북권 (36개소)	성동	17	아지랑이 파는 정감 있는 용답 일대(골목재생사업 연계)
		광진	15	
		동대문	14	
		중랑	16	목2동(활성화지역 근린재생일반형)
		성북	20	성북동 선잠로 2가길 일대(골목재생사업 연계)
		강북	13	수유1동(활성화지역 근린재생일반형) 삼양로 73가길 일대(골목재생사업 연계)
		도봉	14	도봉동2(주거환경개선사업 연계)
		노원	19	달빛로를 중심으로 월계동을 비추는 달빛 띄이기 일대(골목재생사업 연계)
3	서북권 (14개소)	은평	16	수색동(주거환경개선사업 연계) 불광2동(활성화지역 근린재생일반형)
		서대문	14	홍제2동(주거환경개선사업 연계) 천연·충현동(활성화지역 근린재생일반형) 천연동 독립문로12길 꿈꾸는 골목 일대(골목재생사업 연계)
		마포	16	합정동 토정로4길 일대(골목재생사업 연계) 연남동 세모길 일대(골목재생사업 연계)
4	서남권 (33개소)	양천	18	목2동(주거환경개선사업 연계)
		강서	20	
		구로	15	
		금천	10	독산3동(주거환경개선사업 연계) 말미마을 일대(골목재생사업 연계)
		영등포	18	도담도란 역사 문화 특화형 골목재생(골목재생사업 연계)
		동작	15	
		관악	21	중앙동(주거환경개선사업 연계) 난곡·난향동(활성화지역 근린재생일반형)
5	동남권 (22개소)	서초	18	
		강남	22	대치동 은행나무 골목 재생(골목재생사업 연계)
		송파	27	
		강동	18	
계	116	25	424	30

※ 1단계 권역별 MP 지정 완료 및 취약지역 마을건축가 우선 시행 후 단계별 확대